

## **2011 YILI YÖNETİM KURULU FAALİYET PROGRAMI**

Oda Yönetim Kurulumuz; 2010 yılında hazırlanan EBSO 2010-2012 Stratejik Planı'na uygun olarak, 2011 yılında da EBSO Misyon, Vizyon ve Değerleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürecektir.

Odamız Stratejik plan çalışmasında; "Üyelerimizin ulusal ve uluslararası düzeyde rekabet gücünü artıracak çözümler üretmek ve hizmetler sunmak" misyonu, "Dünyadaki değişim ve gelişimi izleyerek özel sektörün global ölçekte üretim ve markalaşmasında ilk çözüm ortağı olmak" vizyonu çerçevesinde beş stratejik amaç belirlenmiştir.

Bu amaçlar;

1. Üyelerin verimliliğini, kurumsal kapasitesini ve rekabet edebilirliğini artırmak,
2. İzmir'in ekonomik büyümesine katkı sağlamak; İzmir yatırım ortamını iyileştirmek ve sanayinin planlı gelişimine destek olmak,
3. EBSO Teknik Üniversitesi'ni kurmak; Üniversite sanayi işbirliğini teşvik etmek ve üniversitelerdeki bilgi birikiminin sanayiciye transferini sağlamak,
4. Üyelerin yeni pazarlara ulaşmasına ve katma değer sağlayacak ilişkiler geliştirmesine katkıda bulunmak,
5. EBSO'nun örgütsel ve yönetsel kapasitesini artırmak, personel niteliğini güçlendirmektir.

Bu amaçlarımız çerçevesinde EBSO'nun değerleri; üye odaklılık, şeffaflık, hesap verebilirlik, değişime ve gelişime açıklık, güvenilirlik, işbirliğine açıklık, ekip çalışması, liderlik ve öncülük, evrensellik, insana saygı ve çevreye duyarlılık, çözüm odaklılık, çalışanların yaratıcılığına fırsat tanıma, sosyal sorumluluk olarak belirlenmiştir.

Bu doğrultuda 2011 yılı faaliyetleri aşağıdaki başlıklar altında programlanmıştır:

### **1. ÜYELERE YÖNELİK FAALİYETLER:**

#### **• Belge, Rapor ve Onay Hizmetleri:**

- 5174 sayılı kanun, tüzük ve yönetmeliklerle odalara verilmiş belge ve raporların düzenlenmesi (kapasite raporu, ekspertiz raporu, bilirkişi raporu ve türlü belgeler, yatırım teşvik belgesi işlemleri, sicil sureti, rayiç fiyat ve muhammen bedel tespitleri v.b.) ve çeşitli onay

işlemlerinin (dış ticaret belgeleri, fatura ve muhtelif tasdikler v.b.) yapılmasına devam edilecektir.

- **Ankara Temsilciliği ve diğer temsilcilikler:**

- Üyelerimizin Ankara'da, başta Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği olmak üzere bakanlıklar, resmi-özel kurum ve kuruluşlar nezdindeki iş ve işlemlerinin en kısa zamanda sonuçlandırılması için Ankara Temsilciliğimiz aracılığı ile hizmet verilmeye devam edilecektir.
- Üyelerimizin EUR, ATR, Menşe tasdiki ve Sicil Sureti gibi belgelerinin tanzimi konularında yerinde ve daha hızlı hizmet alabilmeleri için; Ege Serbest Bölgesi Sanayici ve İş Adamları Derneği'nde (ESBAŞ), İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde (İAOSB), Tire Organize Sanayi Bölgesi'nde (TOSBİ), Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'nde (KOSBİ), İzmir-Menemen Serbest Bölge Kurucu ve İşletici A.Ş.'nde (İDESBAŞ), Ege Sanayi Ticaret İhracat Merkezi'nde (ESTİM)'de bulunan temsilciliklerimiz ve Alsancak Ofisimizde yürütülmekte olan faaliyetlere devam edilecektir.

- **Araştırma ve Raporlar:**

- Üyelerin verimlilik ve rekabet edebilirlik düzeylerinin izlenmesi ve artırılmasına yönelik ekonomik raporlar ve sektörel araştırmalar yapılacaktır. Bu kapsamda 2010 yılında sektörel bazda yayımlanan "Un ve Yem Sanayi" ve "İnşaat" Sektör Raporlarına 2011 yılında "Otomotiv ve Yan Sanayi", "Tekstil", "Makine" ve "Plastik" sektör raporları eklenecektir.
- Sanayicinin önündeki engellerin ve karşılaşması muhtemel sorunların aşılmasına ve tedbirler alınmasına yönelik vergi, istihdam, çevre, iş sağlığı ve güvenliği v.b. konular ile ilgili olarak hükümet tarafından yapılan çalışmalar izlenerek, yasalasmadan önce Odamız görüşlerinin ilgili mercilere iletilmesine, görüşmeler yapılmasına ve diğer kurumlarla işbirliklerine gidilmesine devam edilecektir.
- Odamızın geleneksel hale gelen "Başarılı Firmaların Ödüllendirilmesi" çalışmasında, başarılı sanayicilerin farklı kriterlerde plaket ve başarı belgesi ile ödüllendirilmesine ve ödül kazanan firmaların listesinin CD ve/veya kitapta yer almasına, bir tören ile ödüllerin takdim edilmesine devam edilecektir.
- "Üretimden Satışlarına Göre Büyük Sanayi Kuruluşları" anket çalışmasına 2011 yılında da devam edilerek, belirlenen kriterde en fazla üretimden satışları gerçekleştiren firmaların listesi kamuoyuna açıklanacaktır.

- Üyelerimizin, üretimdeki gerçekleştirmelerini ve gelecek döneme ilişkin beklentilerini yansıtan "Sanayi Eğilim Anket" çalışmasının değerlendirilmesi 3'er aylık dönemler halinde yapılmaya devam edilecektir.
- Yabancı heyetlere yönelik yapılan çalışma ile İzmir'in belli ekonomik göstergelerinin "İngilizce İzmir İstatistik Broşürü"nde yayınlanmasına 2011 yılında da devam edilecektir.
- Tamamlanan yılın ekonomik açıdan değerlendirilmesinin yapıldığı ve sanayideki gelişmelerin ortaya konduğu "Ekonomik Rapor" çalışması kamuoyu ile paylaşılacaktır.
- İzmir'de yatırım yapılmasının avantajlarını anlatan "Aydınlık Şehir, Doğru Karar Neden İzmir" çalışması revize edilerek, farklı dillerde tercümesi sağlanacaktır.

#### • Diğer Kuruluşlarla İşbirlikleri:

- Üyelerimize finansman desteği sağlamak üzere KOSGEB, TÜBİTAK destekleri, Ar-Ge teşvikleri ve banka kredileri konularında kolaylık sağlanması için çeşitli işbirlikleri ve protokoller imzalanacak olup, mevcut protokol ve işbirlikleri de günün koşullarına uygun olarak revize edilecektir.
- Kalifiye işgücü ve ara eleman yetiştirilmesi amacıyla Odamız "Meslek Yüksek Okulları-Sanayi Alt Çalışma Grubu" ile "Teknik Eğitim Alt Çalışma Grubu"nda, meslek yüksek okulları ve meslek liseleri ile müştereken, sanayide staj imkanları ile sanayicinin ihtiyaç duyduğu yeni meslek programlarının açılmasına yönelik faaliyetler sürdürülecektir.
- Dünya ekonomik konjonktürü ve ülkemizdeki gelişmelere paralel olarak, sanayinin üniversiteler tarafından açılmasına ihtiyaç duyduğu önlisans ve lisans programları ile mevcut programlardaki öğrenci sayılarının artırılması veya azaltılması yönündeki YÖK nezdindeki çalışmalarımız, üyelerimiz ile müştereken değerlendirilmek suretiyle sürdürülecektir.
- Bölge ekonomisinin sorunlarının ve çözüm önerilerinin değerlendirilmesi amacıyla ilgili yerel yetkililerin katılımıyla 27 Kasım 2010 tarihinde yapılan Sanayici-İzmir Bölge Yöneticileri 1. Koordinasyon Toplantıları 2011 yılında altı aylık periyotlarla tekrarlanacaktır.

- Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu bünyesinde yer alan "şirket Kuruluğu, İstihdam, Sektörel Lisanslar, Yatırım Yeri, Vergi ve Teşvikler, Dış Ticaret ve Gümrükler, Fikri ve Sınai Mülkiyet Hakları, Yatırım Promosyonu, Doğrudan Yabancı Yatırım Mevzuatı, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeler, Kurumsal Yönetim, Arge" Teknik Komitelerine katılım ile gündeme gelen konuların sanayicilerimiz ile paylaşılması suretiyle çalışmalarımıza devam edilecektir.
- Üniversite – Sanayi İşbirliği Koordinasyon Kurulu çalışmalarına, ÜSKK Stratejik Planı'nın revize edilmesini takiben aktif bir şekilde devam edilecektir.

- **Eğitim ve Bilgilendirme Toplantıları:**

- Üyelerin sektörel ve diğer konularda eğitim gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapılarak, kurum ve kuruluşlarla, sektörlerin önde gelen isimleriyle işbirliği içinde, üyelerin verimliliğini, kurumsal kapasitesini ve rekabet edebilirliğini artırmaya yönelik olarak nitelikli eğitim programları, toplantı, seminer, konferans v.b. etkinliklerin düzenlenmesine devam edilecek olup, bu yönde Meslek Komiteleri ve Yönetim Kurulu Çalışma Gruplarından gelen talep ve öneriler de desteklenecektir.
- Eğitim içeriklerini Oda web sayfasında üyelerle paylaşmak üzere e\_öğrenme çalışmaları yürütülecektir.
- Üyelerimize, KOSGEB, TÜBİTAK, İZKA v.b. sanayiciye destek olabilecek kuruluşların ve hizmetlerinin, hibe fonlarının, Ar-Ge ve benzeri teşviklerin tanıtımının yapılacağı toplantılar düzenlenecektir.
- İş Sağlığı, İş Güvenliği, Çevre, Enerji verimliliği gibi konularda mevzuat konusunda bilgilendirme toplantıları yapılmaya devam edilecektir.
- Çeşitli sektörlerdeki değişim ve yeniliklerin izlenmesine yönelik bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.
- Üyelerin eğitim gereksinimleri göz önünde bulundurularak aylık programlar bazında hazırlanan ve KOBİ OKULU bünyesinde sunulan; yönetim, insan kaynakları, satış-pazarlama, dış ticaret, kişisel gelişim konulu eğitim, seminer, panel ve konferanslar düzenlenmeye devam edilecektir. Katılım sertifikasının verildiği KOBİ OKULU eğitimlerinden

elde edilen gelir, EBSO Vakfı'na burs fonu olarak aktarılarak, yine eğitimler için kullanılacaktır.

- **Danışmanlık Hizmetleri:**

- Üye Danışma Merkezi'nin geliştirilerek tekrar çalışır hale getirilmesi ve üyelerin özel danışmanlık hizmeti alabilmesi için Odamız bünyesinde mevcut danışmanlar havuzu revize edilecektir.

- **Projeler:**

- Sektörlerin, bölgenin ve ülkenin sorunlarına yönelik olarak çözümler üretilmesi amacıyla çeşitli projeler üretilecek, Odamızın misyonuna uygun sosyal sorumluluk projelerinde yer alınacaktır.
- TOBB İzmir İl Kadın Girişimciler Kurulu'nun çalışmaları ile KOSGEB, İzmir Kalkınma Ajansı, Avrupa Birliği v.b. kurum ve kuruluşlardan destek alınarak kadınların ve gençlerin girişimci kültürünü güçlendirecek, onları girişimci olmaya teşvik edecek yeni projeler düzenlenecektir.
- Ar-Ge, inovasyon, yeni yatırım alanları, çevre ve enerji verimliliğinde yeni uygulamalar konularında çeşitli kurumlara işbirliği içerisinde projeler üretilecektir.
- "Kemalpaşa İlçesinde Sanayinin Çevre Bilincinin ve Duyarlılığının Arttırılması" projesi Temmuz 2011 itibari ile tamamlanacaktır.
- 15.06.2010 tarih ve 27612 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren KOSGEB Destek Programları Yönetmeliği kapsamında yer alan "Meslek Kuruluşları Tematik Proje Desteği Programı"na Odamız tarafından başvuruda bulunulmuştur.
- Söz konusu Tematik Proje Desteği kapsamında "Kısıkköy Metal İşleri Sanayi Sitesi (ESTİM) Saha Analizi, İhtiyaç Tespiti, Eğitim ve Danışmanlık Hizmeti Projesi" hazırlanmış olup, projenin kabul edilmesi durumunda, ilk pilot uygulama olarak proje kapsamında, Kısıkköy Metal İşleri Sanayi Sitesi'nde anket çalışması yapılacak, anket sonuçları değerlendirilecek, eğitim ve danışmanlık ihtiyaçları saptanarak çevre, enerji verimliliği, iş sağlığı ve güvenliği konuları başta olmak üzere tespit edilecek diğer konularda çeşitli eğitimler düzenlenecek ve danışmanlık hizmetleri verilecektir.

- **Çevre Konusundaki Çalışmalar:**

- Çevre Çalışma Grubu Çevre Ödül Yarışması çalışması yapılarak, Haziran 2011' de Çevre Ödül Töreni gerçekleştirilecektir.
- Üyelerimizden gelen sorun, talep ve öneriler değerlendirilerek gerekli girişimlerde bulunulmasına devam edilecektir.
- Mevzuatın AB'ye uyum sürecinde değişiminin takibine ve değişiklikler konusunda çalışmalar yapılarak, ilgili mercilere görüş ve önerilerin iletilmesine devam edilecektir.
- Özellikle mevzuat değişiklikleri ve diğer çevre konularında bilgilendirme toplantıları, seminerler v.b. Bakanlık ve ilgili kurum ve kuruluşların da katılımları ile organize edilecektir.

- **Savunma Sanayi Konusundaki Çalışmalar:**

- Türk Silahlı Kuvvetleri, diğer Savunma Sanayi kurum ve kuruluşları, bölgemizde Savunma Sanayine yönelik çalışan KOBİ'ler ve üniversiteler arasında işbirliğini ve iletişim kanallarını güçlendirmek için gerekli girişimlerde bulunulacak ve bölgemizde Savunma Sanayi ile ilgilenen firmaların ülkemizdeki diğer Savunma Sanayi firmalarına tanıtılması ve bu yolla aralarındaki işbirliğinin geliştirilmesi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.
- Türk Silahlı Kuvvetlerinin ithal etmekte olduğu malzemelerin yurtiçinde üretim imkanlarını ortaya çıkararak hem silahlı kuvvetlere hem ülkemiz sanayicilerine büyük fayda sağlayan ve ilki Odamız koordinasyonunda 2009 yılında gerçekleştirilmiş olan "TSK Müşterek Malzeme Sergisi"nin tekrar ilimizde gerçekleştirilmesi için gerekli çalışmalar yürütülecektir.

- **Enerji Verimliliği Konusunda Çalışmalar:**

- EBSO üyeleri, sivil toplum kuruluşları temsilcileri ve üniversite öğretim üyelerinin katılımı ile oluşturulan Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu, enerji ve enerji verimliliği konusunda dünyada ve Türkiye'deki gelişmeleri takip ederek üyelerimize duyurulmasını sağlamayı ve sanayinin yararına projeler üretmeyi sürdürecektir.

- **Endüstri İlişkileri Konusunda Çalışmalar:**

- İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda Çalışma Grubumuz bilgilendirme çalışmalarına, oluşturulan eğitim takvimi çerçevesinde devam edecektir.

- İş Sağlığı ve Güvenliği Mevzuatındaki değişiminin takibine ve değişiklikler konusunda çalışmalar yapılarak ilgili mercilere görüş ve önerilerin iletilmesine devam edilecektir.

- **Tarım ve Tarıma Dayalı alışmalar:**

- Tarım İl Müdürlüğü ile işbirliği yapılarak; Dünya Gıda Günü kutlamaları Eylül 2011’de gerçekleştirilecektir.
- Tarım ve Tarıma Dayalı Gıda Sektörünü ilgilendiren AB mevzuatı ve değişiklikler takip edilecek, gerekli çalışmalar yapılarak ilgili mercilere görüş ve önerilerin iletilmesine devam edilecektir.
- Sektörü ilgilendiren mevzuat değişiklikleri ve ilgili tüm konularda bilgilendirme toplantıları, seminerler, basın toplantıları vb. Bakanlık ve ilgili kurum ve kuruluşlarında katılımları ile organize edilecektir.

- **Organize Sanayi Bölgeleri Konusunda alışmalar:**

- Mevcut OSB’lerden gelecek sorunlarının giderilmesi ve OSB’lerden beklenen yararların elde edilmesine yönelik çalışmaların desteklenmesine devam edilecektir.

- **EBSO Haber**

- Gerek lke gündemine bağlı, gerekse sektörel bazda sanayiciyi ilgilendiren konular, Meclis toplantı görüşmeleri, Odamız’ın vermiş olduğu hizmetler, yapmış olduğu faaliyetler ile ilgili her ay düzenli olarak hazırlanan EBSO Haber Dergimiz web sayfamızda yayımlanmaya devam edecektir.

- **Pasaport Vize Hizmetleri:**

- Oda yesi firmaların yetkilileri ve ortaklarının ticari seyahatler nedeniyle, pasaport vize işlemlerinin yürütülmesine yönelik verilen hizmetlere devam edilecektir.

- **Dış Ekonomik İlişkiler:**

- Üyelerin yurtdışı pazarlardaki ilişkilerini güçlendirecek ve teşvik edecek uygulamaların geliştirilmesi, yaygınlaştırılması ve üyelere yeni iş olanakları yaratmak amacıyla komşu ülkeler başta olmak üzere Afrika, Orta Asya ve Güney Amerika’dan seçilecek hedef ülkelere iş ziyaretleri ve heyet gezileri düzenlenecektir.
- Üyelerin yurtdışı fuarlara katılımlarının özendirilmesi ve verilen fuar teşvikleri konusunda bilgilendirilmesine devam edilecektir.

- Aynı amaçla üst düzey devlet yöneticilerinin ilişkilerimizi geliştirmek amacıyla çeşitli ülkelere düzenlemekte oldukları yurtdışı seyahatlere Odamızca da katılım sağlanacaktır.
- Yabancı heyetlerin Odamız'ı ziyaretleri esnasında profillerine uygun üyelerimizle ikili iş görüşmeleri düzenlenmesi sürdürülecektir.
- Uluslararası pazarlara yönelik olarak üyelerin bilgilendirilmesi ve başta gümrük mevzuatı olmak üzere pazara girişte karşılaşılabilecek tarifeler, miktar kısıtlamaları, devlet teşvikleri, damping ve sübvansiyonlar, standartlar, teamüller gibi çeşitli konularda üyelerin bilgilendirilmesine devam edilecektir.
- Yurtdışından Odamız'a intikal eden iş taleplerinin üyelerimize e-bülten aracılığı ile duyurulmasına devam edilecektir.
- EBSO web sitesinde yer alan e-ticaret portalının işlevselliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

- **Sanayi Müzesi Çalışmaları:**

- Ülkemizin ve özellikle ilimizin sanayi gelişimini ve tarihini tanıtmak amacıyla EBSO Sanayi Müzesi kurulması konusunda başlatılan çalışmalar devam edecektir.

- **"Ege Sanayi Tarihi" Kitabı**

- Ege Bölgesi Sanayisinin ve Odamız tarihinin kayıt altına alınabilmesi için 1999 yılında yayımlanan "Ege Sanayi Tarihi" kitabı kapsamının günümüze kadar olan kısmı güncellenecektir.

- **Medya**

- Ülke ekonomisindeki gelişmeleri göz önüne alarak sanayi sektörlerine yönelik sorunların, çözüm önerilerinin yerel, ulusal ve uluslararası basın yayın kuruluşları aracılığıyla kamuoyuna duyurulmasına devam edilecektir.

## **2. KURUMSAL KAPASİTEYİ ARTTIRMAYA YÖNELİK FAALİYETLER:**

Odamız örgütsel ve yönetsel kapasitesinin, mali ve fiziksel olanakları ile hizmet sunum yöntemlerinin değişen koşullar doğrultusunda iyileştirilmesi ve hizmet standartlarının yükseltilmesi amacıyla başlatılan;

- Performans Yönetim Sistemi,
- Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi,
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi,
- Doküman ve Belge Yönetim Sistemi,
- Toplam Kalite Yönetimi

çalışmaları sonuçlandırılacaktır.

Ayrıca, Oda misyonunun gerçekleştirilmesi için Oda personelinin nitelik ve nicelik olarak geliştirilmesi ve motivasyonunun artırılması amacıyla mesleki ve kişisel gelişimine yönelik eğitimler de düzenlenecektir. Yurtiçi ve yurtdışındaki odalarla işbirliği yapılarak personel değişim programı hayata geçirilecektir.