

## EBSO 2025 FAALİYET PROGRAMI

Ege Bölgesi Sanayi Odası, 5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler çerçevesinde üyelerimize değer yaratmak için sunduğu tüm hizmetlerin etkililiğini arttırmak amacıyla, Odamız Stratejik Planı, misyon, vizyon ve değerlerimiz çerçevesinde "2025 Faaliyet Programı"nı yürütecektir.

### MİSYON

Sanayicimize sürdürülebilir bir kalkınma ekosistemi sunmak, iş birliği kültürü ile bölgemizin rekabet gücünü arttırmak ve ülke sanayisinin gelişimine katkı sağlamak

### VİZYON

2030 yılına kadar İzmir'i,  
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği kent haline getirmeye destek olmak

### STRATEJİLER

1. Dış ticaretin geliştirilmesi
2. Katma değerli ürün üretiminin desteklenmesi
3. Yeni yatırımların desteklenmesi
4. Sanayi altyapısının geliştirilmesi
5. Sanayide genç istihdamının desteklenmesi
6. Üyenin ihtiyaç duyduğu nitelikteki iş gücüne ulaşımının kolaylaştırılması
7. Üyelerin ikiz dönüşüm doğrultusunda desteklenmesi
8. İş birliklerinin geliştirilmesi
9. EBSO'nun kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi
10. Genç ve kadın girişimcilerin girişim ekosistemine kazandırılması için desteklenmesi
11. Üyelerin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi

## BÖLÜM I

### I.I BELİRLENEN STRATEJİLER DOĞRULTUSUNDA GERÇEKLEŞTİRİLMESİ PLANLANAN PROJELER

#### PROJE-1

#### Girişimciler için yenilikçi proje, teknoloji geliştirme ve destek merkezi kurulması

**İlgili Stratejiler:** 2. Katma değerli ürün üretiminin desteklenmesi  
10. Genç ve kadın girişimcilerin girişim ekosistemine kazandırılması için desteklenmesi

Kurulacak merkezde;

- İş fikri olan genç ve kadın girişimcilere özel eğitim programları düzenlenmesi,
- Girişimcilikle ilgili eğitim, seminer ve etkinlikler düzenlenmesi,
- Alanında uzman mentör ve girişimcilerle mentörlük seansları organize edilmesi,
- Yenilikçi projeler için araştırma-geliştirme (ar-ge) altyapısı kurulması ve laboratuvar oluşturulması,
- Girişimcilerin projelerini geliştirebilmeleri için gerekli yazılım, donanım ve diğer teknoloji araçlarının temin edilebilmesi ve İzQ Fon, melek yatırım ağları, finansal destek ve hibe programlarına yönlendirilmesi,
- Yenilikçi projelere yönelik yarışmalar düzenlenmesi, ulusal ve uluslararası düzeyde teknoloji geliştirme ve inovasyon alanında ortaklıklar yapılması,
- Girişimcilerin projelerini pazara sunmalarına ve yatırımcılarla buluşmalarını sağlayacak ağ oluşturma etkinlikleri düzenlenmesi,
- Teknoloji geliştirme ve inovasyon projelerinin gelişiminin izlenmesi için izleme ve değerlendirme sistemi kurulması planlanmaktadır.

Odamızca yürütülen proje faaliyetlerinde, genç ve kadın girişimcilerin öncelikli olarak yer almasına ilişkin çalışmalar yürütülecektir.

Odamız koordinasyonunda faaliyetlerini sürdüren TOBB İzmir İl Genç Girişimciler Kurulu'nun çalışmaları ile KOSGEB, İzmir Kalkınma Ajansı, Avrupa Birliği vb. kurum ve kuruluşlar ile girişimcilik kültürünü güçlendirecek projeler hazırlanması çalışmalarına devam edilecektir.

Girişimcilerin finansmana erişiminin kolaylaştırılması, uygun kredi koşulları oluşturulmasına yönelik Bankalarla iş birliği protokolleri imzalanması faaliyetleri sürdürülecektir.

KOSGEB, TÜBİTAK destekleri ve ar-ge teşviklerine erişimi kolaylaştırıcı iş birliklerinin tesis edilmesi, mevcut teşvik sisteminde iyileştirmeler yapılması, desteklerin çeşitlendirilmesi yönünde yapılacak girişim ve lobi çalışmalarına devam edilecektir.

### PROJE-2 Mevcut OSB alanlarının genişletilmesi

---

**İlgili Strateji:** 4. Sanayi altyapısının geliştirilmesi

Sanayi ve Teknoloji, Çevre, Tarım ve Orman ile Ticaret Bakanlıkları nezdinde, tarım alanı dışında kalan yerlerin sanayi alanı olarak tahsis edilmesine ilişkin girişim faaliyetlerinde bulunulacaktır.

### PROJE-3 Yeni OSB'ler kurulması

---

**İlgili Stratejiler:** 4. Sanayi altyapısının geliştirilmesi  
8. İş birliklerinin geliştirilmesi

Geri dönüşüm, tekstil, mermer, gıda, otomotiv yan sanayi ihtisas organize sanayi bölgeleri kurulması için yer tespiti yapılması yönünde girişim faaliyetlerinde bulunulacaktır.

### PROJE-4 Organ kararlarına ve girişim gözetim faaliyetlerine ilişkin dijital hafızanın bütünselleştirilmesi

---

**İlgili Strateji:** 9. EBSO'nun kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi

Dijital dönüşüm sürecimizin çeşitlendirilmesi yaklaşımımız kapsamında, organ kararları ve girişim gözetim faaliyetlerimize ilişkin kurumsal hafızanın bütünselleştirilmesine yönelik özel bir kurum içi yazılım geliştirilecektir.

Odamız Bilgi Teknolojileri Müdürlüğü tarafından geliştirilecek olan yazılım; organlar tarafından alınan kararlar ile girişim ve gözetim faaliyetlerimizin süreç aşamalarının tek bir platform üzerinden ilgili personelimize takibine olanak sağlayacak, sistematik şekilde giriş yapılacak kayıtlar ile kapsamlı bir dijital arşiv oluşturulmasına hizmet edecektir.

### PROJE-5 Yeşil dönüşüm konusunda işletmelere teknik destek ve mentörlük hizmetlerinin sağlanması için altyapı (İKVM) kurulması

---

**İlgili Strateji:** 7. Üyelerin ikiz dönüşüm doğrultusunda desteklenmesi

İzmir Kaynak Verimliliği Merkezi'nin (İKVM) kurulması çalışmaları kapsamında;

- İşletme modeli,
- Organizasyon ve hukuki yapısı,

- Mali kaynak ve hizmetlerinin kapsamının belirlenmesi,
- Talep projeksiyonlarının yapılarak hizmet alıcılarının saptanması,
- Yer seçimi,
- Çalışacak personelin eğitimi,
- Merkez hizmetlerinin tanıtımının yapılması,
- Temiz enerji mevcut durum analizi ve raporlama, teknik fizibilite, karbon yönetimi, enerji yönetim sistemi, yeşil dönüşümde finansmana erişim ve endüstriyel simbiyoz iş birliklerinin tesisi konularında danışmanlık hizmetlerinin verilmesi,
- Kaynak yönetimi,
- Çevre ve enerji ile ilgili eğitimler ve bilgilendirme toplantıları düzenlenmesi planlanmaktadır.

## I.II BELİRLENEN STRATEJİLER DOĞRULTUSUNDA GERÇEKLEŞTİRİLMESİ PLANLANAN FAALİYETLER

### FAALİYET-1

#### Üyelerle iletişim etkinliğinin artırılması

**İlgili Strateji:** 9. EBSO'nun kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi

Üyelerimizin konularını yerinde ve birebir dinlemek, istişarelerde bulunmak ve konuların çözümüne ilişkin gerekli girişimlerde bulunmak üzere OSB ve ilçe Odalarımızın iş birliği ile 'Bölgesel Üye Buluşmaları' düzenlenmesi ile,

Odamıza kayıt yaptıran yeni üyelerimizin, ilgili meslek komitesi ile iletişim kurmalarını sağlamak üzere komite toplantılarına davet edilmesi ve/veya ziyaret edilmeleri ile ilgili çalışmalara devam edilecektir.

Sosyal medya hesaplarımızın içerik yönetimi ve stratejilerine ilişkin prosedür hazırlanarak etkililiğinin artırılması sağlanacaktır.

Faaliyetlerimiz, tüm üyeye yönelik etkinliklerimiz ve basın bültenlerimiz gibi paylaşımların hızlı ve kolaylıkla takibi için iletişim kanallarımızın çeşitlendirilmesine ilişkin çalışmalarımız kapsamında EBSO whatsapp kanalı açılması ve günümüz teknolojisine uygun, kullanıcı dostu ve dinamik bir yapıda güncellenerek geliştirilen web sitemizle entegre olarak, EBSO mobil uygulamasının hayata geçirilmesi planlanmaktadır.

### FAALİYET-2

#### Dış ticaret faaliyetlerinin geliştirilmesi

**İlgili Strateji:** 1. Dış ticaretin geliştirilmesi

Üyelerimizin dış ticarete yaşadığı zorluklar, beklentiler vb. konuları tespit etmek üzere anket düzenlenecek, gelen görüşlere ek olarak; politik ve ekonomik konjonktür gözetilerek yıllık iş planı hazırlanacaktır.

## EBSO 2025 FAALİYET PROGRAMI

T.C. Ticaret Bakanlığı ve TOBB koordinasyonundaki ihracatçı üye sayımızın arttırılabilmesine yönelik hizmetlerin sunulduğu İhracat Destek Ofisimiz kapsamında firmalarımıza ihracat, dış ticaret, devlet destekleri vb. konularda danışmanlık hizmeti verilmesine,

Üyelerimize yönelik uluslararası organizasyonların (fuar veya inceleme seyahatleri, b2b görüşme etkinlikleri, danışmanlık hizmetleri vb.) düzenlenmesine ve aralıksız 14 yıldır yürütücüsü olduğumuz Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) projesinin etkinliklerle entegrasyonunun geliştirilerek, üyelerimize sağlanan faydanın arttırılmasına ilişkin çalışmalara,

Dış ticaretin geliştirilmesine ilişkin faaliyetlerimizin üye nezdinde sağladığı faydayı (iş birliği yapılıp yapılmadığı, kapasite artışı, ihracat artışı vb.) takip edebilmek amacıyla, etkinliklerimize katılan üyelerimize değerlendirme anketi uygulanarak elde edilen veriler ışığında çalışmalarımızın geliştirilmesine devam edilecektir.

### FAALİYET-3

#### Kariyer platformları ve İŞKUR ile iş birlikleri kurulması

**İlgili Strateji:** 6. Üyenin ihtiyaç duyduğu nitelikteki iş gücüne ulaşımının kolaylaştırılması

Üyenin ihtiyaç duyduğu nitelikteki iş gücüne ulaşımını kolaylaştırmak için çeşitli kariyer platformları ve İŞKUR ile iş birlikleri sağlanması yönünde çalışmalar yürütülecektir.

İlimizde bulunan üniversitelerin istihdam günleri etkinliklerine kurumsal katılımımızın yanısıra üyelerimizin de katılımının sağlanması ve firmalarımız ile üniversiteler arasında staj eşleştirme çalışmaları yapılmasına devam edilecektir.

### FAALİYET-4

#### Mesleki eğitim programları düzenlenmesi

**İlgili Stratejiler:** 6. Üyenin ihtiyaç duyduğu nitelikteki iş gücüne ulaşımının kolaylaştırılması  
7. Üyelerin ikiz dönüşüm doğrultusunda desteklenmesi  
10. Genç ve kadın girişimcilerin girişim ekosistemine kazandırılması için desteklenmesi

Üyeler ve iş gücü piyasası için mesleki eğitim ihtiyaçları belirlenerek odak eğitimler planlanacak, sektörel, yeşil dönüşüm ve teknolojik gelişmelere ilişkin bilgilendirme etkinlikleri düzenlenmesine devam edilecektir.

Genç ve kadın girişimcilere yönelik mesleki iş geliştirme eğitimleri planlanacaktır.

## EBSO 2025 FAALİYET PROGRAMI

Eğitim alacak kişilerin profiline uygun programlar oluşturulacak, eğitimlerin dijital platformlar üzerinden de erişilebilirliğinin yayılımı arttırılacaktır. Program sonunda alınacak geribildirimler değerlendirilerek, etkililik ve verimlilik odağında analizler yapılacak, iyileşmeye açık alanlara ilişkin aksiyon alınacaktır. İçerik ve yöntemler, alanında uzman kişilerle iş birliği halinde sürekli gözden geçirilecektir.

Programı tamamlayan katılımcıların sertifikalandırılması ve iş gücü piyasasına entegrasyonlarını sağlamak için bağlantı ağları kurulacaktır.

### FAALİYET-5

#### Kemalpaşa Lojistik Merkezi çalışmalarının desteklenmesi

##### İlgili Strateji: 4- Sanayi altyapısının geliştirilmesi

T.C. İzmir Valiliği, EBSO, İzmir Ticaret Odası, Ege İhracatçılar Birliği ortaklığında kurulmuş olan Lojistik merkezi için ihtiyaç analizi, potansiyel müşteri kitlesi, talep projeksiyonları ve bölgesel lojistik gereksinimlere ilişkin araştırmalar yapılarak, altyapı ve inşaat ihtiyaçlarının belirlenmesi, yasal izin ve ruhsat işlemlerinin tamamlanarak, yol, enerji, su ve iletişim altyapılarının kurulması,

Gerekli depolama rafları, taşıma ekipmanları ve otomasyon sistemleri temin edilmesi, lojistik yazılımlar (yönetim, takip, planlama sistemleri vb.) ve otomatik takip sistemlerinin entegrasyonunun yapılarak, depolama ve dağıtım süreçlerinin dijitalleştirilmesi için sistemler geliştirilmesi,

Yatırımcılar, tedarikçiler ve müşterilerle kurulacak iletişimle hizmet ağının genişletilmesi, faaliyetlerin düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilmesi için raporlama sistemleri kurulması çalışmaları yürütülecektir.

### FAALİYET-6

#### Sektörel fuar programları düzenlenmesi

##### İlgili Stratejiler: 1. Dış ticaretin geliştirilmesi 2. Katma değerli ürün üretiminin desteklenmesi 3. Yeni yatırımların desteklenmesi

Üyelerimizin sektörel fuar ihtiyaçlarını tespit edebilmek adına anket çalışması yapılacak ve gelen talepler değerlendirilerek (politik ve ekonomik konjonktür de göz önünde bulundurularak) yıllık iş planı hazırlanacaktır.

Odamız meslek komiteleri toplantılarına iştirak edilerek, komite üyelerimizin sektörel fuar ihtiyaç ve beklentilerine yönelik tespit çalışması yapılacaktır.

Düzenlenecek organizasyonlarda ilgili kurum ve kuruluşlar ile iş birliği yürütülecek, katılımcı firmalarımıza yönlendirme desteği verilmeye devam edilecektir. Organizasyon sonucunda katılımcılara uygulanan memnuniyet anketi çalışmasına devam edilecek ve gelen görüşler değerlendirilerek sürecin geliştirilmesi sağlanacaktır.

### FAALİYET-7

#### KOBİ Okulu'nun etkinliğinin artırılması

- İlgili Stratejiler:**
1. Dış ticaretin geliştirilmesi
  2. Katma değerli ürün üretiminin desteklenmesi
  5. Sanayide genç istihdamın desteklenmesi
  6. Üyenin ihtiyaç duyduğu nitelikteki iş gücüne ulaşımının kolaylaştırılması
  7. Üyelerin ikiz dönüşüm doğrultusunda desteklenmesi
  8. İş birliklerinin geliştirilmesi
  10. Genç ve kadın girişimcilerin girişim ekosistemine kazandırılması için desteklenmesi
  11. Üyelerin kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi

Aile şirketlerinde kurumsallaşma, yönetim, insan kaynakları, satış-pazarlama, dış ticaretin temel ilkeleri, ihracat ve ithalat süreçleri, ar-ge ve inovasyon süreçleri, büyüme ve kurumsal yapıya geçiş, kişisel gelişim, liderlik ve yönetim becerileri, sektörel bazda uzmanlaşmış iş gücü yetiştirme odaklı eğitimler düzenlenecek,

KOSGEB, TÜBİTAK, İZKA, Türk Eximbank vb. kuruluşların hizmet, hibe fonları, ar-ge ve benzeri teşviklerine ilişkin tanıtım toplantıları ile hedef pazarlar ve gümrükleme prosedürleri konusunda seminerler düzenlenecek,

Genç girişimciler ve yeni mezunlar için sanayiye yönelik beceri geliştirme programları hazırlanacak, gençlerin sanayide girişimci olarak yer almasını teşvik etmek için yarışmalar organize edilmesi ve yenilikçi ürün ve süreç geliştiren KOBİ'lere ödül verilmesi için çalışmalar yürütülecektir.

### FAALİYET-8

#### Süreç yönetim sisteminin güncellenmesi

- İlgili Strateji:** 9. EBSO'nun kurumsal kapasitesinin geliştirilmesi

Yeni akreditasyon sistemine adaptasyon ve taşınma sürecine girecek oluşumuz sebebiyle politikalarımız, iş süreçlerimiz ve kurumsal riskler gözden geçirilecektir.

### FAALİYET-9

#### Yatırım cazibesini vurgulayan bütünsel iletişim planı oluşturulması ve uygulanması

- İlgili Stratejiler:**
3. Yeni yatırımların desteklenmesi
  8. İş birliklerinin geliştirilmesi

Yeni yatırımların desteklenmesi kapsamında bütünsel bir iletişim planına ihtiyaç olduğu görüşüyle; paydaşlarla iş birliği içinde İzmir'in ihtiyaçlarının tespit edilmesi,

İzmir'in yatırım ortamı görünümüne ilişkin rapor hazırlanması, yatırımcı buluşmaları düzenlenmesi, yurtiçi ve yurtdışı fuarlar aracılığıyla İzmir'deki yatırım imkanlarının tanıtılması, yabancı yatırımcıların İzmir'e yönelmelerine katkı koymak üzere "Invite to İzmir" kampanyası başlatılması yönünde çalışmalar yapılacak, yenilenen Odamız web sayfasının İngilizce versiyonu tamamlanacaktır.

Avrupa İşletmeler Ağı projesi aracılığıyla İzmir'de uluslararası etkinliklerin gerçekleştirilmesi ve yurtdışında katılım gösterilen toplantılarda İzmir'in ve yatırım imkanlarının tanıtılmasına devam edilecek, yurtdışındaki ticari müşavirlerimizle İzmir özelinde iş birlikleri geliştirilmesi yönünde faaliyetler yürütülecektir.

## BÖLÜM II

### 5174 SAYILI KANUN, YÖNETMELİK VE YÖNERGELERLE TANIMLANMIŞ DİĞER FAALİYETLERİMİZ

#### Belgelendirme

5174 Sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Kanunu ve ilgili yönetmelikler ile diğer kanunlarla Odalara verilmiş;

- Belge ve raporların düzenlenmesine (kapasite raporu, ekspertiz raporu, bilirkişi raporu ve türlü belgeler, yatırım teşvik belgesi işlemleri, sicil sureti, rayiç fiyat ve muhammen bedel tespitleri vb.),
- Sanayicilik vasfına haiz olup Odamız'a kaydı bulunmayan firmaların tespiti ve Oda'ya kayıt işlemlerinin yapılmasına,
- Üye bilgilerinin güncelliğinin sağlanması için bilgi güncelleme işlemlerine devam edilmesine,
- Çeşitli onay işlemlerinin (dış ticaret belgeleri, fatura ve muhtelif tasdikler vb.) yapılmasına,
- Sürücü, şirket ve servis kartlarının düzenlenmesine,
- Üyelerimizin EUR,1 ve EUR.MED Dolaşım Sertifikaları, A.TR ve Basitleştirilmiş A.TR Dolaşım Belgeleri, Menşe Şahadetnamesi, Özel Menşe Belgesi (FORM.A), Menşe İspat Belgesi ve Menşe Belgesi tasdikleri gibi belgelerinin düzenlenmesi ve onaylanması konularında yerinde ve daha hızlı hizmet alabilmeleri için; ESBAŞ ve Alsancak Dış Ticaret Ofisi dışında ihtiyaç bulunan yerlerde açılacak temsilcilikler ile faaliyetlerimize devam edilecektir.
- Dış ticarete kullanılan menşe ve dolaşım belgelerinin Odamız üyeleri ile hizmet verilen gümrük müşavirlerine satışını kolaylaştırmak için online satış sistemi kurulması planlanmaktadır.



### İş Geliştirme

Sanayicinin konularının takip edilerek, üretimi ve rekabet gücünü kolaylaştıracak mekanizmalarla ilgili Odamız öneri ve görüşlerinin merkezi ve yerel yönetimlere iletilmesine,

Diğer odalarla Ortak Sektör Toplantıları ve Sektör Grup Toplantıları yapılarak üye konularının gündeme getirilmesine,

İzmir ilinde kurulu ve kurulacak organize sanayi bölgeleri ile serbest bölgelerin konularına birlikte çözüm aramak, kümelenme yaklaşımı ile söz konusu bölgelerin ve katılımcılarının yararına ortak projeler üretmek ve hayata geçirmek, ortak tesis, işletme ve elemanlarıyla giderlerini azaltarak bölgelerin ihtiyaçlarını gidermek üzere kurulan İzmir Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Platformu çalışmalarına,

İzmir'de tarım ve sanayi sektörünün entegrasyonunu sağlamak, bitkisel ve hayvansal üretim yapan işletmelerin ve bunların işlenmelerine yönelik sanayi tesislerinin yer alacağı Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi kurmak amacıyla Odamız, İzmir Ticaret Odası, İzmir Ticaret Borsası, Ege İhracatçı Birlikleri ile birlikte üç adet TDİOSB kurulmuş olup, OSB'lerin geliştirilmesine ilişkin ve üyelerimizin ihtiyaç duyduğu karma ve ihtisas organize sanayi bölgesi kurulması yönündeki çalışmalara,

Türkiye ve küresel ekonomiye ilişkin son gelişmelerin yer aldığı, aylık ekonomi bültenimizin hazırlanarak tüm üyelerimize duyurulmasına, sosyal medya hesaplarımızda ve yeni web sitemizde paylaşılmasına,

İzmir'in yatırım ortamı ve organize sanayi bölgeleri konusunda yerel birimler, merkezi idare ve İzmir Milletvekilleri nezdinde konuların paylaşımı ve takibine,

Yabancı heyetlere yönelik hazırlanan çalışma ile İzmir'in ve Odamızın tanıtımını içeren belli ekonomik göstergelerin yer aldığı "İngilizce İzmir İstatistik Broşürü"nü hazırlanmasına,

Tamamlanan yılın ekonomik açıdan değerlendirilmesinin yapıldığı ve sanayideki gelişmelerin ortaya konduğu "Yıllık Ekonomik Rapor" çalışmasının kamuoyu ile paylaşılmasına,

"Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın Üretimden Satışlarına Göre Büyük Sanayi Kuruluşları" anket çalışmasına ve belirlenen kriterlerde en fazla üretimden satışları gerçekleştiren ilk 100 firmanın kamuoyuna açıklanmasına,

Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni'ne temel teşkil eden anket çalışmasına ve ödüllendirilecek üyelerin belirlenen kriterler doğrultusunda listesinin hazırlanmasına,

Üyelerimizin, üretimdeki gerçekleştirmelerini ve gelecek döneme ilişkin beklentilerini yansıtan “Sanayi Eğilim Anket” çalışmasının değerlendirilmesinin üçer aylık dönemler halinde yapılmasına ve raporlarının web sitesinde yayımlanmasına,

Aylık Ekonomik Bülten’in EBSOHaber’de yayımlanmasına ve üyelere genişletilmiş hali ile bülten olarak duyurulmasına,

Yılda iki kez yapılan “Ekonomik Değerlendirme Anketi” ile üyelerin gündeme ve takvim dönemine ilişkin görüş, gerçekleştirme ve beklentilerinin alınmasına, yapılacak analizin web sayfasında paylaşımına,

Global dünyadaki gelişmelere, ülkemiz, şehrimiz ve sanayimizin konularına yer verilerek ve basın bültenleri yoluyla kamuoyunda farkındalık yaratılmaya,

Yerel, ulusal ve uluslararası verilerin takibinin yapılarak ekonomideki gelişmelerin yakından izlenme ve raporlanmasına, Yönetim Kurulu Başkanı’nın konuşma ve sunumlarındaki verilerle üyelerin bilgilendirilmesi ve farkındalığının sağlanmasına,

İzmir’e ve üyelerimize yönelik, katma değer sağlayan yayımların basımına devam edilecektir. Dünyadaki değişim ve dönüşüme ilişkin gelişmelerin takip edilmesine ve üyelerin farkındalığının artırılmasına,

Odamız bünyesinde Sınai Mülkiyet Hakları, İş Kanunu, İş Sağlığı ve Güvenliği, Çevre, Teknik Eğitim, Savunma Sanayi, Proje, Teşvik ve Destekler Türk Patent ve Marka Kurum (marka, patent) gibi birçok konuda üyelerimizden gelen konu ve taleplerin karşılanmasına,

Üyelerimizin verimliliklerinin sürdürülebilir bir şekilde artırılması ve Sanayi 4.0 geçişlerini kolaylaştırmak amacıyla, kurucu ortağı olduğumuz İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi’nde (Model Fabrika), firmalarımıza yönelik düzenlenen uygulamalı eğitimlere devam edilecektir.

Girişimcilik ekosistemine katkı sağlamak, girişim fikirlerinin ticarileşmesi ve üyelerimizin ulusal ve global arenada daha etkin yer almalarını sağlamak amacıyla EBSO’nun kurucu ortağı olduğu İzmir Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi’nin (İZQ) dünya genelinde çok sayıda girişimci ve büyük firmalar ile etkileşim sağlamasına yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

## Eğitim ve Bilgilendirme

Üyelerin sektörel ve diğer konularda eğitim gereksinimlerinin belirlenmesine yönelik araştırmalar yapılarak, kurum ve kuruluşlarla, sektörlerin önde gelen isimleriyle iş birliği içinde, üyelerin verimliliğini, kurumsal kapasitesini ve rekabet edebilirliğini arttırmaya yönelik nitelikli eğitim programları, toplantı, seminer, konferans vb. etkinliklerin düzenlenmesine,

Yönetim Kurulu Çalışma Gruplarının etkinlikleri ile üyelerimizin mevzuat ve güncel gelişmeler hakkında bilgilendirilmesine,

Eğitim ve etkinliklerimizin etkin iletişim kanallarıyla duyurusuna ve paylaşım izni alınan eğitim sunumlarının web sitemizde yayınlanmasına,

İyileştirme faaliyetleri planlanmış olan KOBİ OKULU kapsamında sunulan eğitimlerden elde edilen gelirin EBSO Vakfı'na öğrencilere burs fonu olarak aktarılmasına devam edilecektir.

## Yönetim Kurulu Çalışma Grupları

### ❖ Üniversite - Sanayi İş Birliği

- Dünya ekonomik konjonktürü ve ülkemizdeki gelişmelere paralel olarak, Sanayi 4.0 temelinde ihtiyaç duyulacak yeni ön lisans ve lisans programları ile YÖK nezdindeki çalışmalarımız, üyelerimiz ile müştereken değerlendirilmek suretiyle sürdürülecektir.
- Üniversite-Sanayi iş birliğinin kurumsallaştırılması ve üniversitelerimizde yapılan bilimsel çalışmaların ticari ürüne dönüştürülmesine ilişkin faaliyetlerin planlanmasına devam edilecektir.
- TOBB ETÜ örneğinde olduğu gibi, öğrencilerin öğrenimleri esnasında iş hayatına uyumunun sağlanması amacıyla; 3. ve 4. sınıfta, birer dönemi pratik olacak şekilde, toplamda 1 yıl çalışmalarına imkan tanınması, uygulamanın tüm üniversiteler ve meslek liselerine yayılımının sağlanması konusunda girişimlerde bulunulacaktır.

### ❖ Teknik Eğitim

- Mesleki ve teknik eğitimin kalitesini arttırmak, yaygınlaşmasını sağlamak ve iyi uygulamaları yerinde görmek amacıyla ilgili okul/kurumlar ile ortak projeler yapılması çalışmalarına,
- Üye sorunlarının görüşülmesi, eğitim ve öğretim programlarının sanayicinin gereksinimleri ve Sanayi 4.0 ile uyumlu olacak şekilde hazırlanması çalışmalarına,
- Mesleki ve teknik eğitim kurumlarındaki bölümlerin, bölgedeki sanayi kuruluşlarının ihtiyaçları doğrultusunda düzenlenmesi konusundaki çalışmalara,
- T.C. Milli Eğitim Bakanlığı ile TOBB arasında imzalanan Mesleki Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında, Çınarlı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Uygulama Okulu'nu iyileştirme çalışmalarına,

## EBSO 2025 FAALİYET PROGRAMI

- İŞKUR, İZKA, İl Milli Eğitim Müdürlüğü ve Odamız arasında imzalanan Mesleki Teknik Eğitimin Geliştirilmesi İş Birliği Protokolü kapsamında mesleki eğitimin geliştirilmesine yönelik çalışmalara,
- Mesleki Yeterlilik Kurumu sınav ve belgelendirme hizmetleri verilmesine ve MEYBEM A.Ş bünyesindeki meslek sayısının artırılması çalışmalarına devam edilecektir.

### ❖ Çevre

- Üye sorunlarının görüşülmesine, uzmanlardan görüş alınmasına, gerekli işlemlerin ve müracaatların yapılmasına,
- Üyelerimizin talep ettiği konularda ya da mevzuat değişiklikleri ve diğer önemli çevre konularında bilgilendirme toplantısı, seminer vb. etkinliklerin T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı ve ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılarak organize edilmesine ve katma değer yaratacak fuar organizasyonlarının desteklenmesine,
- Üyelerin farkındalığının artırılması, özellikle atıklar ve atık suların arıtılması konusunda il bazında kıyaslama yapılabilmesi amacıyla Çevre Çalışma Grubu'nda belirlenecek heyet ile İzmir ve il dışına teknik geziler düzenlenmesine,
- Üyelerimizin çevre mevzuatı kapsamında karşılaştığı sorunların çözümünde ilgili personel tarafından yönetmeliklerin incelenmesine ve danışmanlık yapılmasına, AB'ye uyum sürecinde mevzuat değişiminin takibine, değişiklikler konusunda üyelere görüş toplanmasına ve ilgili mercilere görüş ve önerilerin iletilmesine,
- Gerekli görülmesi halinde çevre ile ilgili toplantılara (Bakanlık, İl Müdürlüğü vb.) Odamızı temsilen katılım sağlanarak, raporların paylaşılmasına,
- Çevre ile ilgili konularda (hammadde tüketiminin azaltılması, atıkların azaltılması, kirliliğin kaynağında önlenmesi vb.) açık fon ya da hibe programları takip edilerek proje yazılmasına,
- Çevre konularında üyelerimizden gelen konu ve taleplerin danışmanlık hizmetimiz çerçevesinde karşılanmasına,
- Çevre Ödül Yarışması düzenlenerek, başarılı firmaların ödüllendirilmesine devam edilecektir.

### ❖ Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

- Güncel mevzuat değişiklikleri ve AB'ye uyum sürecine ilişkin konuların takip edilerek ilgili kurumlar ile iş birliği halinde üyelere yönelik bilgilendirme etkinliklerinin organize edilmesine, görüş ve öneriler hazırlanarak ilgili mercilere iletilmesine,
- Ulusal ölçekte yürütülen, sanayide enerji verimliliğinin artırılması ve yenilenebilir enerjinin kullanımının yaygınlaştırılmasına yönelik çalışmalara,

- Enerji sektörüne yönelik ticaretin geliştirilmesi, heyet ve ikili görüşmeler organize edilmesi, enerji sektörünün potansiyeline katma değer yaratacak fuar organizasyonlarının desteklenmesi, sektörün ihtiyacına yönelik olarak tedarikçi, teknoloji geliştirme, üniversite-sanayi buluşma günleri, sosyal sorumluluk ve farkındalık çalışmaları vb. etkinlikler düzenlenmesine devam edilecektir.

### ❖ Endüstri İlişkileri

- Çalışma hayatını ilgilendiren pek çok konuda, (iş ilişkisi kurulmasında dikkat edilecek hususlar, çalışma süreleri, yıllık ücretli izinler ve dinlenme süreleri, iş sağlığı ve güvenliği, kıdem tazminatı fon tasarısı, işçi ve işverenlerin hak ve yükümlülükleri, işe iade davaları, asıl işveren-alt işveren ilişkileri vb. konularda) üye bilgilendirme çalışmalarına,
- Çalışma hayatını ilgilendiren kanun ve yönetmelik değişikliklerinin takibine ve ilgili kurum ve kuruluşlarla iş birliği içinde çalışmalar yapılarak görüş ve önerilerin ilgili mercilere iletilmesine,
- İş Kanunu, iş sağlığı ve güvenliği konularında üyelerimizden gelen konu ve taleplerin danışmanlık hizmetimiz çerçevesinde karşılanmasına devam edilecektir.

### ❖ Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi

- İlgili mevzuat değişiklikleri ve yeni uygulamalar konusunda yapılan bilgilendirme çalışmalarının ilgili bakanlıklar, kurum ve kuruluşlar ile yapılan iş birlikleri kapsamında yürütülmesine,
- AB uyum sürecinde, "Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi Sektörü"nü ilgilendiren mevzuat değişikliklerinin takip edilmesine, ilgili mercilere görüş ve önerilerin iletilmesine devam edilecektir.
- Gıda güvenliği konusunda farkındalık yaratmak için çeşitli sempozyumlar düzenlenecektir.

### ❖ Sanayide Dijitalleşme

Üyelerin dijitalleşme yetenekleri ve aldığı hizmetlerin tespitine yönelik çalışmalara devam edilecek, bilgilendirme toplantıları düzenlenecektir.

### ❖ Sanayi Ürünlerinin Taahhüt İşlerindeki Uygulamaları

İlgili kurum ve kuruluşlar nezdinde konuların gündeme getirilerek kurumlar arası koordinasyonun sağlanmasına katkıda bulunmak üzere yürütülen çalışmalara devam edilecektir.

### ❖ Savunma Sanayi

Türk Silahlı Kuvvetleri, savunma sanayi kurum ve kuruluşları, sektörde faaliyet gösteren üyelerimiz ve üniversiteler arasında iş birliğini ve iletişim kanallarını güçlendirme, savunma sanayi ile ilgilenen firmalarımızın ülkemizdeki diğer savunma sanayi firmaları ile tanışma ve iş birliği olanaklarının geliştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

### ❖ Yapay Zeka

Üyelerimizin yapay zeka teknolojileri konusundaki yetkinliklerini arttırmaya yönelik çalışmalar etkinleştirilecek ve bu kapsamda bilgilendirme toplantıları, çalıştaylar ve farkındalık etkinlikleri düzenlenecektir.

### ❖ İş mevzuatı

4857 sayılı İş Kanunu, 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu gibi iş hayatını doğrudan etkileyen mevzuat düzenlemeleri ile ilgili olarak pratikteki iş hayatı ile uyumsuz düzenlemeler hususunda gerekli girişimlerde bulunulmaya devam edilecektir.

## Ticaret Geliştirme

Pazar ve müşterilere erişim imkanını arttırmaya yönelik, hızlı ve etkin iç ve dış iletişim, pazarlama, satış ve yönetim maliyetlerinin düşmesi, daha etkin yönetim sağlanması, insan faktöründen kaynaklanan hataların azaltılması, verimlilik ve karlılıkta artış, müşteri memnuniyetinin artması, karar alma süreçlerinin daha etkin yürütülmesi ve e-ticaretin önemi konusundaki farkındalığın yükseltilmesi yönündeki çalışmalar,

Avrupa Birliği Yenilik ve Rekabetçilik Programı (CIP) kapsamında Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve Ege Üniversitesi Bilim Teknoloji Araştırma ve Uygulama Merkezi (EBİLTEM) koordinatörlüğünde, KOSGEB, Denizli Ticaret Odası (DTO) ve Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ortaklığında devam edecek Single Market (Tek Pazar) Projesi kapsamında, başta İzmir olmak üzere Ege Bölgesi'nde yer alan illerdeki firmalara ticari iş birlikleri, teknoloji transferi, inovasyon, Ar-Ge ve AB fonları konularında bilgi ve destek çalışmaları,

Türkiye-AB uyum sürecindeki güncel gelişmeler takip edilerek; AB mali yardımları kapsamında yararlanılabilecek hibe destekleri, yurtdışındaki yatırım ve ticaret olanakları konularında bilgilendirme çalışmaları sürdürülecektir.

- Uzmanlardan görüş alınarak ticarete yaşanan sorunların görüşülmesine, etkinlik ve girişimlerin yapılmasına,
- Mevzuat değişikliklerinin takibi ve yeni uygulamalar konusunda bilgilendirme çalışmalarına,
- Üyelere yeni iş olanakları yaratmak amacıyla T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından belirlenen hedef ve öncelikli ülkeler başta olmak üzere yurtdışı iş gezileri düzenlenmesine dönük çalışmalara,
- Üst düzey devlet yöneticilerinin ülke ilişkileri ve çeşitli konulardaki iş birliklerini geliştirmek amacıyla düzenlemekte oldukları yurtdışı seyahatlerde Odamızın temsiline,
- Odamız ev sahipliğinde kabul edilen yabancı ticaret heyetlerinde yer alan firma temsilcilerinin üyelerimizle eşleştirilerek karşılıklı görüşmeler yapmalarını sağlayan çalışmalara,
- Odamızı ziyaret eden diplomatik misyon temsilcilerine, Odamızı, kentimizi ve bölgemizi tanıtıcı sunum yapılmasına,

- Üyelerimizin yurtdışı fuarlara yönlendirilmesi ve verilen fuar teşvikleri konusunda çeşitli iletişim kanallarıyla bilgilendirilmesine, yurt içi veya yurt dışı fuarlara sektörel katılımlar için gerekli çalışmaların gerçekleştirilmesine,
- Covid-19 sonrası yeni dünya düzeninde, yabancı ticari heyet temsilcileriyle üyelerimizin eşleştirilerek dijital platformlarda karşılıklı görüşmeler yapmalarının sağlanması ve fuarlara katılımlarının desteklenmesi yönündeki çalışmalara,
- Yurt dışı iş talepleri, ihale duyuruları, çeşitli kurum ve kuruluşlardan alınan ticaret geliştirici etkinliklerin duyurularını içeren e-bültenimizin yayınlanmasına,
- İş insanlarımızın, ticari ve sınai ihtilaflarını yargıya taşımadan, zamandan ve maliyetten tasarruf edilerek çözümlenmesine aracılık etmek üzere kurulan EBSO Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi ile İZTO Tahkim ve Arabuluculuk Merkezi'nden etkin yararlanmaları yönünde bilgilendirme çalışmalarına devam edilecektir.

### Üye İlişkilerinin Yönetimi

Üye memnuniyetinin ölçülmesi amacıyla anketler düzenlenmeye devam edilecek ve mevcut hizmetlerimizin katma değer yaratacak şekilde geliştirilmesi için üyelerimize yönelik yapılan "Algı ve Beklenti" analizi sonuçlarına uygun eylem planları hazırlanacaktır.

Üyelerimiz ile olan iletişimin güçlendirilmesi için gerekli çalışmalar yapılmasının yanı sıra üyelerimiz ile ilişkilerimizi daha etkili bir şekilde yönetebilmek amacıyla Müşteri İlişkileri Sistemi (CRM) kurulmasına dönük çalışmalar sürdürülecektir.

Üyelerimiz, her yıl Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni ile Yönetim Kurulu tarafından belirlenen kriterler çerçevesinde ödüllendirilmektedir. Üretim ve yatırım kriterlerinde ödüle layık görülen KOBİ ve büyük firmalarımızın yanı sıra, Odamız üyeliğinde 25 yıl ve 50 yıl üstünü dolduran firmalarımıza, belirlenen genç ve kadın girişimciye, Geleneksel Ödül Törenimiz ile plaket ve belge takdimine devam edilecektir.

### Oda Faaliyetlerinin Tanıtımı

EBSO hizmetlerinin ilişkin tanıtım ve görünürlük çalışmalarının yayılımına,

Yönetim Kurulu tarafından her ay gerçekleştirilen faaliyetlerin özeti niteliğindeki aylık faaliyet filminin üyelerimiz ve kamuoyu ile paylaşılmasına,

Güncel ve ekonomik gelişmeler, Türk sanayisinin gelişimi ve sanayicilerin konularına ilişkin değerlendirmeler, Oda hizmet ve faaliyetleri ile uzman değerlendirmelerini kapsayan aylık yayın organımız EBSOHaber Dergi'sinin üyelerimize duyurulmasına, web sayfamızda ve sosyal medya kanallarımızda yayımlanmasına,

Ülke ekonomisi, sanayiciyi ilgilendiren uygulamalar, sektörlerle yönelik konu ve çözüm önerileri, toplumsal konular gibi çeşitli içeriklere yönelik hazırlanan bültenlerimizin basın

yayın kuruluşları ve sosyal medya kanallarımız aracılığıyla kamuoyuna duyurulmasına devam edilecektir.

### Paydaşlarla İlişkiler

Paydaş kurumlarımız ve basın ile ilişkilerin güçlendirilmesi yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.

1996 yılından bu yana gazetecilik mesleğine verdiğimiz önemi somutlaştıran organizasyonumuz Aytaç Sefiloğlu Gazetecilik Yarışması ile ekonomi basınının desteklenmesine, Ekonomi Gazeteciliği Ödülü ve EBSO Sanayi Özel Ödülü kategorilerindeki başarılı çalışmaların ödüllendirerek ekonomi gazeteciliğinin teşvik edilmesine devam edilecektir.

### Sosyal Sorumluluk

EBSO'nun sosyal sorumluluk faaliyetlerinin çeşitlendirilmesi ve görünürlüğünün artırılmasına ilişkin faaliyetler sürdürülecektir.

- Başarılı ve maddi desteğe ihtiyacı olan lise ve üniversite öğrencilerine burs sağlamak üzere Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı'na kaynak ayrılmaya,
- TOBB ile Odamızın katkılarıyla alınan gıda ve kırtasiye setlerinin EBSOV aracılığı ile ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmasına,
- Odamız tarafından yaptırılan okulların ihtiyaçlarının karşılanmasına devam edilecek, öğrencilerin İzmir ve çevresini tanımalarına yönelik organizasyonlar etkinlikler düzenlenecektir.
- Odamız çalışanlarının sosyal sorumluluk projelerine aktif katılımının artırılmasına ilişkin çalışmalar sürdürülecektir.

### Kurum Kültürü

Kurum kültürünün yeni personel nezdinde yayılımı ve benimsenmesi için Kurum Kültürü El Kitabında belirtilmiş olan etik kurallar ve değerlerin yaşatılması amacıyla personel arasındaki etkileşimin artırılmasına dönük sosyal aktiviteler ve etkinlikler düzenlenmesine ve daha güçlü bir iletişim yaklaşımının geliştirilmesi çalışmalarına devam edilecektir.

Personelin kurum içi ekiplere katılımının artırılması, ekip çalışmalarının özendirilmesi, ve birlikte başarıya yaklaşımının benimsenmesine yönelik çalışmalar sürdürülecektir.

#### ❖ **Yönetici ve çalışan geliştirme programlarının yürütülmesi:**

Yasal zorunluluklar, eğitim talep anketi, performans yönetim sistemi sonuçlarına göre yönetici geliştirme planı ve çalışan geliştirme planı yapılması çalışmaları sürdürülecektir. İş tanımına uygun olarak teknik becerileri geliştirecek eğitimlerin düzenlenmesi ile rotasyon ve yetkinlik geliştirme çalışmalarına devam edilecektir.



### ❖ **Kariyer planlama ve ücretlendirme yaklaşımlarının etkinleştirilmesi:**

Kariyer planlama ve ücretlendirme yaklaşımlarının geliştirilmesi, yedekleme sürecinin uygulamaya konulması çalışmaları sürdürülecektir.

### ❖ **Çalışan memnuniyetinin artırılması:**

Çalışan memnuniyet anketi ile Genel Sekreter tarafından yapılan birim ziyaretlerinin sonuçlarına göre oluşturulacak eylem planının gerçekleştirilmesi ve çalışan memnuniyetini artırıcı uygulamaların devamlılığı sağlanacaktır.

ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi çerçevesinde Odamız risk analizi raporuna göre tespit edilmiş olan düzeltici önleyici faaliyetlerden yüksek ve orta risk içerenlerin kapatılması süreçleri kararlılıkla yürütülecek, periyodik kontroller, sağlık muayeneleri ve eğitimler etkin bir şekilde sürdürülecektir.

## **Kaynakların Yönetimi**

Kaynakların etkin yönetimi yaklaşımımızla, altyapı, elektrik, su, telefon, internet, akaryakıt, sigorta işlemleri, temizlik işleri, büfe ve bina güvenliği gibi hizmetlerin iş süreçleri ve tedarikçilerle olan ilişkiler geliştirilerek, tedarikçi performansı ve iş birliği sürecinin etkin yönetimine ilişkin çalışmalara devam edilecektir.

EBSO Business Center'in inşaat çalışmalarına hız kesmeden devam edilecektir.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi tarafından yapımı devam eden binamıza ilişkin çalışmalar sürdürülecektir.