PALANDÖKEN
ECONOMIC FORUM

KÜRESEL BELİRSİZLİK ALTINDA SERMAYE: YATIRIMIN YENİ DENKLEMİ

4-5-6
ARALIK 2026

PALANDÖKEN
ERZURUM

#PEF2026



Saygıdeğer Konuğumuz,

Küresel ekonomi, kurallarının yeniden yazıldığı ve yatırım kararlarını belirleyen dengelerin hızla değiştiği bir dönemden geçmektedir. Korumacılığın yükselmesi, jeopolitik gerilimlerin kalıcılaşması, küresel ticaret düzeninin ayrışması ve teknolojik dönüşüm, sermayenin yönünü ve yatırım önceliklerini yeniden şekillendirmektedir. Bu gelişmeler önemli riskler doğurmakla birlikte, değişimi doğru okuyabilen ülkeler ve yatırımcılar için yeni fırsatlar da sunmaktadır. İlk kez 2025 yılında "Akıllı Dünyada Adil Bir Gelecek: Zeki Ekonomiler ve Küresel Eşitsizlik" temasıyla düzenlenen Palandöken Ekonomi Forumu (PEF), **4–6 Aralık 2026** tarihlerinde Erzurum Palandöken'de ikinci kez gerçekleştirilecektir. Forumun 2026 yılı ana teması **"Küresel Belirsizlik Altında Sermaye: Yatırımın Yeni Denklemi"** olarak belirlenmiştir.

Forumda küresel ekonominin değişen kuralları, geleceğin finansmanı, sermayenin stratejik endüstrilerdeki tercihleri ile iklim, enerji ve adil bölüşüm bağlamında dönüşümün maliyetleri ele alınacaktır. Program, **Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip Erdoğan'ın** açılış hitaplarıyla başlayacak olup **Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Oturumu, Avrasya Ticaret Bakanları Oturumu, TİM- Afrika Birliği Devletleri Oturumu, TOBB - Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu Oturumu ve Türk Dünyası Oturumu** olmak üzere beş özel oturum ile beş ana tematik oturumdan oluşacaktır. Forum, küresel sermaye, ticaret ve yatırım gündemini bütüncül bir çerçevede ele alırken Türkiye'nin stratejik konumuna, Avrasya'daki yeni ekonomik bağlantılara ve Arap dünyasıyla gelişen yatırım ortaklıklarına özel bir alan açacaktır.

Palandöken Ekonomi Forumu, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcısı, Türkiye Cumhuriyeti Bakanları ile Avrasya ülkelerinin ticaret ve ekonomi bakanlarının yanı sıra finans, iş dünyası, uluslararası kuruluşlar ve akademinin önde gelen isimlerini ortak bir tartışma ve iş birliği zemini etrafında buluşturmayı hedeflemektedir. Farklı coğrafyalardan katılımcılar, forum oturumlarının yanı sıra ikili ve sektörel görüşmeler yoluyla yeni ticaret, yatırım ve ortaklık olanaklarını değerlendirecektir. PEF, bu yapısıyla fikir alışverişini somut iş birliklerine ve yeni ortaklıklara dönüştüren üst düzey bir küresel platform olmayı amaçlamaktadır.

İş dünyasının kıymetli bir temsilcisi olarak sizi Palandöken Ekonomi Forumu'nda ağırlamaktan büyük onur duyacağız. Katılımınızın, farklı ülkelerden kamu yöneticileri, yatırımcılar ve şirket yöneticileriyle ikili ve sektörel görüşmeler gerçekleştirmenize ve yeni ticaret, yatırım ve iş birliği olanaklarını değerlendirmenize katkı sağlayacağına inanıyoruz.

Oda ve Borsanız heyet başkanının konaklama giderleri Forum tarafından karşılanacaktır. Konuklarımız, Forum programının yanı sıra Palandöken'in gündüz ve gece kayağı başta olmak üzere sunduğu kış sporları olanaklarından da yararlanabilecektir.

Forumun kapsamı ve oturum içerikleri hakkında ayrıntılı bilgi ekteki kavram notu ve programda yer almaktadır. Foruma katılım akreditasyona tabi olup kaydınızı 27.11.2026 tarihine kadar www.forumpalandoken.org adresi üzerinden tamamlamanızı rica ederiz. Katılımınızı içtenlikle bekliyor, sizi Palandöken Ekonomi Forumu'nda ağırlamaktan büyük memnuniyet duyacağımızı belirtmek istiyoruz.

Saygılarımla,

M. Çığlık

Muharrem ÇIĞLIK
Palandöken Ekonomi Forumu Koordinatörü

KÜRESEL BELİRSİZLİK ALTINDA SERMAYE: YATIRIMIN YENİ DENKLEMİ

Palandöken Ekonomi Forumu'nun ilki, "Akıllı Dünyada Adil Bir Gelecek: Zeki Ekonomiler ve Küresel Eşitsizlik" temasıyla yapay zekâ temelli dönüşümün ülkeler ve toplumlar arasındaki eşitsizlikler üzerindeki etkilerini tartışmıştır. İkinci Forum ise bu dönüşümün finansmanına ve sermayenin değişen tercihlerine odaklanmaktadır. Zira her dönüşümün bir finansmanı, her finansmanın da bir tercihi vardır. Dijital altyapı, enerji dönüşümü, yeniden kurulan tedarik zincirleri ve stratejik endüstriler ancak sermayenin bu alanlara yönelmesiyle gelişebilir.

Ne var ki dönüşümü finanse edecek sermayenin kendisi de artık durağan değildir. Uzun yıllar boyunca yatırım denklemi nispeten sade bir mantıkla kurulmakta ve sermaye, en düşük maliyetle en yüksek getiriyi vaat eden alana yönelmekteydi. Günümüzde korumacılığın yükselmesi, jeopolitik gerilimlerin kalıcılaşması ve küresel ticaret düzeninin bloklar etrafında ayrışması bu yerleşik mantığı sarsmaktadır. Güvenlik, dayanıklılık ve iklim riski gibi yeni değişkenler yatırım denklemine dâhil olmakta ve mevcut değişkenlerin ağırlıkları yeniden belirlenmektedir. Sermayenin nereye gideceği ve neye göre karar vereceği yeniden tanımlanmaktadır. Küresel ekonominin kuralları değişmekte, ancak yeni dengenin nasıl şekilleneceği henüz belirsizdir. Bu belirsizlik ortamında hangi yatırımın hangi koşullarda kârlı olacağını öngörmek giderek güçleşmekte; sermaye kararlarını daha önce hesaba katmadığı değişkenlere göre vermek zorunda kalmaktadır. Öte yandan belirsizlik yalnızca risk üretmez. Sermayenin yeniden yönlendiği dönemler, bu değişimi doğru okuyan yatırımcılar ve ekonomiler için yeni fırsat alanları da açar.

Forumun ana teması bu yeniden tanımlama sürecini merkeze almakta ve söz konusu süreci dört temel soru etrafında tartışmayı amaçlamaktadır: Sermayenin rotası neden değişiyor? Sermaye artık neyi fiyatlıyor? Hangi alanları tercih ediyor? Ve bu dönüşümün kazancı ile maliyeti kime düşüyor?

Zikredilen sorular hem politika yapıcıları hem de iş dünyasını doğrudan ilgilendirmektedir. Bu belirsizlik döneminde politika yapıcılar, değişen koşullarda yatırımı çekebilecek güvenilir ve öngörülebilir bir çerçeve kurmaya çalışmaktadır. İş dünyası ise yeni risk ortamında doğru yere, doğru zamanda ve doğru maliyetle yatırım yapabilmeyi hedeflemektedir. Forum, bu iki bakış açısını aynı masada buluşturmak amacıyla düzenlenmektedir. Bakanlar düzeyindeki iki açılış oturumu ise tartışmayı Türkiye'nin ve Avrasya bölgesinin yatırım gündemine taşıyacaktır.

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

TÜRKİYE CUMHURİYETİ BAKANLAR OTURUMU

TÜRKİYE'NİN YATIRIM VİZYONU: REKABET GÜCÜ VE STRATEJİK ÖNCELİKLER

PEF ÖZEL

Bu oturum, Forumun ana temasını Türkiye ölçeğine taşımaktadır. Yatırım denklemi değişirken Türkiye'nin rekabet gücünü hangi unsurların belirlediği, hangi sektörlerin stratejik öncelik kazandığı ve yatırım ortamının öngörülebilirliğini artıracak politika çerçevesinin nasıl kurulacağı tartışılacaktır. Oturum, Forumun geri kalanında ele alınacak küresel tartışmalar için ulusal bir referans noktası oluşturmaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Değişen küresel koşullarda Türkiye'nin yatırım ortamı ve rekabet gücü
- Stratejik öncelikli sektörler ve yatırım teşvik politikaları
- Uluslararası doğrudan yatırımı çekmede öngörülebilirlik ve uygun kurumsal çerçeve
- Üretim ve ihracat kapasitesinin yeniden şekillenen tedarik zincirlerine entegrasyonu

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

AVRASYA TİCARET BAKANLARI OTURUMU

AVRASYA'DA TİCARET VE YATIRIM: KORİDORLAR, BAĞLANTILAR VE İŞ BİRLİĞİ

PEF ÖZEL

Bu oturum, Avrasya'daki ticaret ve yatırım ilişkilerini, küresel ticaret düzeninin ayrışmasıyla değişen zemin üzerinden ele almaktadır. Asya ile Avrupa arasındaki ulaştırma ve lojistik koridorlarının geleceği, bölge ülkeleri arasında öne çıkan iş birliği alanları ve ticaretin kolaylaştırılmasına yönelik ortak adımlar tartışılacaktır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Asya ile Avrupa arasındaki ticaret koridorları ve lojistik bağlantılar
- Bölgesel ticaret ve yatırım anlaşmaları
- Enerji ve altyapı yatırımlarında bölgesel iş birliği
- Ticaretin kolaylaştırılması ve gümrük süreçlerinde dijitalleşme

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

TİM–AFRİKA BİRLİĞİ DEVLETLERİ OTURUMU

TÜRKİYE–AFRİKA TİCARET VE YATIRIM ORTAKLIĞI: YENİ PAZARLAR, DEĞER ZİNCİRLERİ VE ORTAK BÜYÜME

PEF ÖZEL

Bu oturum, Türkiye ile Afrika Birliği üyesi devletler arasındaki ticaret ve yatırım ilişkilerini değişen küresel koşullar çerçevesinde ele almaktadır. İhracatçıların yeni pazarlara erişimi, ortak üretim ve değer zinciri iş birlikleri ile ticaretin kolaylaştırılmasına yönelik somut adımlar tartışılacaktır. Oturumda ayrıca altyapı, enerji, tarım ve lojistik alanlarındaki yatırım fırsatları ile özel sektörler arasındaki ortaklıklar değerlendirilecektir.

TOBB–ARAP DEVLETLERİ LİGİ TÜRKİYE MİSYONU OTURUMU

TÜRKİYE-ARAP DEVLETLERİ YATIRIM ORTAKLIKLARI: DEĞİŞEN SERMAYE AKIMLARI VE YENİ İŞ BİRLİĞİ ALANLARI

PEF ÖZEL

Türkiye ile Arap Devletleri Ligi üyesi ülkeler arasındaki ekonomik ilişkiler, son yıllarda ticaretin ötesine geçerek yatırım, finans, enerji, turizm, tarım, teknoloji, lojistik ve altyapı alanlarında daha geniş bir iş birliği zemini oluşturmuştur. Türkiye'nin üretim kapasitesi, girişimcilik gücü ve bölgesel bağlantıları ile Arap ülkelerinin yatırım kapasitesi, sermaye birikimi ve büyüyen pazarları birlikte değerlendirildiğinde, taraflar arasında yeni ortaklık alanları ortaya çıkmaktadır.

PEF2025 kapsamında gerçekleştirilen Türkiye–Arap Dünyası oturumu, karşılıklı temasın güçlendirilmesine ve potansiyel iş birliği alanlarının belirlenmesine odaklanmıştır. PEF2026'da Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu temsilcilerini bir araya getirecek bu yuvarlak masa, söz konusu iş birliği potansiyelini somut yatırım başlıklarına ve uygulanabilir ortaklık modellerine taşımayı amaçlamaktadır.

Oturumda, Türkiye ile Arap ülkeleri arasındaki sermaye hareketlerinin uzun vadeli yatırım ortaklıklarına nasıl dönüştürülebileceği ele alınacaktır. Diplomatik temsilciler ile iş dünyası temsilcilerinin doğrudan görüş alışverişi yoluyla ortak proje alanlarının belirlenmesi, yatırım süreçlerinde karşılaşılan sorunların değerlendirilmesi ve özel sektörler arasındaki iş birliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Tartışmalar yalnızca yatırım ve ticaret hacminin artırılmasına değil, ortak yatırımların üretim, istihdam, teknoloji transferi, enerji ve gıda güvenliği ile karşılıklı refaha nasıl katkı sağlayabileceğine de odaklanacaktır.

Oturumda şu konuların ele alınması öngörülmektedir:

- Karşılıklı doğrudan yatırımlar ve uzun vadeli sermaye hareketleri
- Ortak yatırım ve proje geliştirme modelleri
- Yatırım ortamı, yatırımların korunması ve finansmana erişim
- Özel sektörler arası iş birlikleri
- Ulaşım koridorları, lojistik ağlar ve ticaretin kolaylaştırılması
- Enerji ve enerji altyapıları
- Yapay zekâ, dijital ekonomi ve teknoloji yatırımları
- Tarım teknolojileri ve gıda güvenliği
- Turizm, kültür ve yaratıcı ekonomiler

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

TÜRK DÜNYASI OTURUMU

TÜRK DÜNYASININ YENİ JEOSTRATEJİK KONUMU: STRATEJİK ÖZERKLİK, BÖLGESEL AĞIRLIK VE KÜRESEL ETKİ

PEF ÖZEL

Palandöken Ekonomi Forumu 2026 kapsamında düzenlenmesi planlanan Türk Dünyası Oturumu, Türk dünyasının değişen küresel sistem içerisindeki artan stratejik önemini; kurumsal bütünleşme, ekonomik iş birliği, bağlantısallık, yatırım, enerji, dijitalleşme, bilim, kültür ve insan sermayesi eksenlerinde ele alacaktır.

Oturum, Türk dünyasının sahip olduğu ekonomik ve stratejik potansiyelin daha güçlü bir ortak hareket kapasitesine dönüştürülmesi; bölge ülkeleri arasındaki ticaret ve yatırım bağlarının derinleştirilmesi; Orta Koridor başta olmak üzere ulaştırma ve bağlantısallık projelerinin geliştirilmesi; ortak finansman mekanizmalarının güçlendirilmesi ve Türk dünyasının Avrasya ile küresel ekonomi içerisindeki konumunun daha da güçlendirilmesi konularına odaklanacaktır.

Katılımcı Kuruluşlar:

- Türk Devletleri Teşkilatı (TDT)
- Türk Devletleri Parlamenter Asamblesi (TÜRKPA)
- Uluslararası Türk Akademisi
- Uluslararası Türk Kültürü Teşkilatı (TÜRKSOY)
- Türk Kültür ve Miras Vakfı
- Türk Yatırım Fonu

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

KÜRESEL EKONOMININ DEĞIŞEN KURALLARI: AYRIŞAN DÜNYADA YENI ROTALAR

1.OTURUM

Bu oturum, yatırım denkleminin parametrelerini oluşturan küresel ortamı ele almaktadır. Küresel ekonominin değişen kuralları, sermayenin rotasını da değiştirmektedir. Küresel ekonomi, uzun süre kendiliğinden işleyeceği varsayılan bir düzenden daha kırılgan ve daha siyasi bir yapıya geçmektedir. Tarifeler ve ticaret kısıtlamaları yeniden ekonomi politikasının olağan araçları arasına girmiştir.

Jeopolitik riskler artık geçici şoklar olarak değil, yatırım ufkunu belirleyen kalıcı unsurlar olarak görülmektedir. Savaş ekonomisinin yükselişi, kamu borcundaki artış ve maliye politikalarındaki yeni öncelikler de sermayenin hareket alanını daraltmaktadır. Bu tabloda belirsizlik ayrı bir önem taşımaktadır. Yatırımların önemli bir kısmı geri döndürülemez nitelikte olduğundan, belirsizlik arttıkça beklemenin değeri de artmaktadır. Firmalar yatırımdan vazgeçmese bile kararlarını erteleyebilirler. Bu nedenle belirsizliğin geçici bir şok olmaktan çıkıp kalıcı hale gelmesi, küresel yatırım iştahını doğrudan etkilemektedir.

Söz konusu gelişmeler sermayeyi “en verimli” yerden “en güvenli” ya da “en yakın ve güvenilir” yerlere yönlendirmektedir. Üretimin ve yatırımın yakın ülkelere, müttefik ülkelere veya yurt içine kaydırılması bu eğilimin somut yansımalarıdır. Ancak bu yön tercihi, verimlilik kaybı ve maliyet artışı riskini de beraberinde getirmektedir. Bu yönelimin kalıcı bir yeniden yapılanma mı, yoksa geçici bir savunma refleksi mi olduğu ise henüz belirsizdir. Öte yandan sermayenin yeniden konumlanması, öngörülebilir kurumsal çerçeve ve güçlü bağlantılar sunan ekonomiler için yeni fırsatlar doğurabilir. Bununla birlikte, küresel ekonomik ağırlık merkezlerinin değişmesi, teknolojik dönüşümün hızlanması ve devletin ekonomide daha aktif bir rol üstlenmesi, küresel ekonominin mevcut dengelerini ve işleyiş kurallarını yeniden tartışmaya açmaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Jeopolitik gerilimler, savaşlar, ekonomik güvenlik, korumacılık ve küresel ticaretin değişen kuralları
- Belirsizliğin kalıcılaşması, yatırım kararları ve küresel sermaye akımlarının yeniden yönlenmesi
- Jeopolitik risklerin enflasyon, büyüme ve para politikası üzerindeki etkileri
- Asya’nın yükselişi ve küresel ekonomik ağırlık merkezlerinin değişimi
- Yapay zekâ, ekonomik ve siyasi güç, kurumlar ve yönetişim
- Devletin ekonomiye dönüşü: sanayi politikaları, stratejik sektörler, korumacılık, borçlanma ve yeni mali öncelikler

GELECEĞİ FİNANSE ETMEK: RİSK, GETİRİ VE GÜVEN

2. OTURUM

Her yatırım kararı, gelecekte elde edilecek getirinin bugünkü değerini hesaplamaya dayanır. Bu hesapta belirleyici olan, riskin ve sermayenin maliyetidir. Değişen dünyada bu maliyetin bileşenleri de değişmektedir. Faiz oranları ve kur riski gibi alışılmış unsurlara ülke güvenilirliği, kurumsal öngörülebilirlik, yaptırım riski ve iklim riski gibi yeni unsurlar da eklenmektedir.

Küresel finansal koşulların sıkılaşması, özellikle gelişmekte olan ekonomiler için sermayeye erişimi pahalılaştırmış; sermayeyi de yöneleceği ülke ve projeler konusunda daha seçici hale getirmiştir. Bu durum, benzer bir yatırım projesinin farklı ülkelerde çok farklı maliyetlerle finanse edilmesi sonucunu doğurmuştur. Dolayısıyla sermaye yalnızca projenin kendisini değil, projenin hayata geçirildiği ekonomik ve kurumsal ortamı da fiyatlamaktadır.

Bu oturum, finans dünyasının yeni risk ortamını nasıl okuduğunu ele almaktadır. Güvenin adeta bir üretim faktörü gibi değer kazandığı bu dönemde, güvenilir politika çerçevelerinin sermaye maliyetini nasıl düşürebileceği de tartışmanın merkezinde yer alacaktır. Oturum, yüksek getiri beklentisinin tek başına sermayeyi çekmeye yetmediği bir süreçte getirinin sınırlarını da sorgulamaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Artan finansman maliyetleri ve küresel sıkılaşmanın sermaye hareketlerine etkisi
- Jeoekonomik ayrışma, yaptırım riski ve sermayeye erişim
- Güven, öngörülebilirlik ve kurumsal kalitenin sermaye maliyetine yansıması
- İklim riskinin varlık fiyatlarına ve kredi koşullarına yansıması
- Belirsizlik ortamında uzun vadeli yatırımın finansmanı

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

SERMAYENIN TERCIHLERI:
YAPAY ZEKÂ, STRATEJIK ENDÜSTRILER VE YATIRIM YARIŞI

3. OTURUM

Bu oturum, teknolojik dönüşümün ve jeopolitik belirsizliğin yatırım tercihlerine nasıl yansıdığını ele almaktadır. Tartışmanın merkezinde teknolojinin neleri değiştirdiğinden çok, sermayenin bu değişim karşısında hangi alanları tercih ettiği yer almaktadır.

Üretimin mantığı, uzun süre egemen olan "tam zamanında" anlayışından "her ihtimale karşı" anlayışına doğru kaymaktadır. Tedarik zincirlerindeki kırılmalar, hammaddeye erişim sorunları ve artan üretim maliyetleri, işletmeleri verimliliğin yanında dayanıklılığı da gözetmeye zorlamaktadır. Devletler artık yarı iletkenler, enerji, savunma ve kritik mineraller gibi alanları ekonomik güvenliğin parçası olarak görmeye başlamıştır. Böylece bazı yatırımlar ticari bir tercih olmaktan çıkıp stratejik bir öncelik haline gelmiştir. Ancak bu kaymanın hızı ve kalıcılığı, jeopolitik gerilimlerin seyrine bağlı olarak belirsizliğini korumaktadır.

Yapay zekâ ve robotik bu süreçte iki yönlü bir rol üstlenmektedir. Bir yandan artan maliyetler ve jeopolitik risklere karşı verimlilik kazancı vaat etmekte, diğer yandan kendisi de büyük ölçekli sermaye gerektiren yeni bir yatırım alanı oluşturmaktadır. Yapay zekânın bazı işlerde emeğin yerini alırken bazılarında onu tamamlaması ise sermaye, emek ve teknoloji arasındaki ilişkiyi, yani üretimin temel denklemini yeniden şekillendirmektedir.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Tedarik zincirlerindeki kırılmalar, hammaddeye erişim ve üretim maliyetleri
- Verimlilikten stratejik dayanıklılığa geçiş ve üretimin yeniden konumlanması
- Yapay zekâ ve robotik yatırımlarının maliyet ve rekabet üzerindeki etkisi
- Stratejik endüstrilerde yatırım yarışı ve Türkiye için fırsat alanları

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

KIMIN DÖNÜŞÜMÜ, KIMIN MALIYETI? İKLIM, ENERJI VE ADIL BÖLÜŞÜM

4. OTURUM

Bu oturum, dönüşümün bedelini ve faydasını iklim, enerji ve bölüşüm ekseninde ele almaktadır. Enerji güvenliği ile iklim hedefleri arasındaki gerilim, bugün yatırım kararlarının en çetin ödünleşimlerinden biridir. Jeopolitik riskler ülkeleri enerji arzını güvenceye almaya yöneltirken, iklim taahhütleri düşük karbonlu yatırımların hızlandırılmasını gerektirmektedir. Bu iki hedefin aynı anda gerçekleştirilmesi, büyük ölçekli ve uzun vadeli bir finansman ihtiyacı doğurmaktadır.

Bu finansmanın kim tarafından sağlanacağı ve dönüşümün faydalarından kimin yararlanacağı ise açık bir sorudur. Sermayeye erişimi pahalı olan ekonomiler, iklim riskinden en çok etkilenen ekonomiler arasında yer alabilmektedir. Bu durum, yeşil dönüşümün mevcut eşitsizlikleri azaltmak yerine derinleştirme riskini taşımaktadır. Öte yandan doğru tasarlanmış politikalarla yeşil dönüşüm, yeni yatırım ve istihdam alanları yaratan bir büyüme kaynağı haline de gelebilir.

Dönüşümün bir diğer boyutu, mevcut fiziki sermaye stokunun kendisidir. Enerji santralleri, sanayi tesisleri ve ulaşım altyapısı onlarca yıl kullanılmak üzere kurulur ve ekonomiyi karbon yoğun bir yapıya kilitleyebilir. İklim politikaları sıkılaştıkça bu varlıkların bir kısmı ekonomik ömrünü doldurmadan değer kaybetme riskiyle karşı karşıya kalmaktadır. Aşırı iklim değişikliği olayları ise fiziki sermayeyi doğrudan tehdit etmektedir. Bu nedenle yeni yatırımların hem düşük karbonlu hem de iklim şoklarına dayanıklı olacak biçimde tasarlanması gerekmektedir. Ancak yatırımcının hesabı ile toplumun hesabı her zaman örtüşmez. Karbon salımı ve doğal sermaye kaybı gibi maliyetler çoğu zaman özel hesaba dâhil edilmediği için dönüşümün faydaları da eşit dağılmamaktadır. Dolayısıyla piyasa, kendi başına yeterli düzeyde düşük karbonlu yatırımı ve adil bir bölüşümü garanti edememektedir. Oturum, doğal sermayenin korunmasını ve dönüşümün adil bölüşümünü yatırım denkleminin dışsal bir unsuru olarak değil, ayrılmaz bir parçası olarak ele almaktadır.

Oturumda şu konuların tartışılması öngörülmektedir:

- Enerji güvenliği ile iklim hedefleri arasındaki ödünleşim
- Fiziki sermaye ile çevre ilişkisi: Karbon yoğun sermaye stoku, atıl varlık riski ve altyapının iklim dayanıklılığı
- Dönüşümün yatırım açığı ve finansman kaynakları
- Yeşil dönüşümün ülkeler ve toplum kesimleri arasındaki bölüşümü
- Ekolojik sınırlar içinde değer yaratmak ve doğal sermayenin yükselişi

Contact: Assoc. Prof. Dr. Mehmet Emirhan Kula
emirhan.kula@erzurum.edu.tr | Mobile/Whatsapp: +90534 225 80 70

SERMAYEDE İNSANIN KONUMU: BÖLGELER, GİRİŞİMCİLER VE YETENEK
5.OTURUM

Bu oturum, sermaye ve yatırım denkleminde insanın konumunu bölgeler, girişimciler ve yetenek ekseninde ele almaktadır. Yatırım kararları yalnızca ülkeler ve sektörler arasında değil, şehirler, bölgeler ve girişimci ekosistemleri arasında da verilmekte; nitelikli insan sermayesi ve yerel kurumsal çerçeve yatırımın kalıcılığını belirlemektedir. Oturumda girişimcilik, beceri, bölgesel kalkınma ve genel jeopolitik gündem tartışılacaktır.

PROGRAM
4 ARALIK 2026

10.00

Havalimanı Karşılama
Otel Transfer

19.00

Akşam Yemeği

Yer: Polat Palandöken Otel

20.00

Gece Kayağı ile Açılış Gösterisi

Yer: Polat Palandöken Otel

PROGRAM
5 ARALIK 2026

10.30

Palandöken Ekonomi Forumu Açılış Konuşmaları
Açılış Seremoni
Müzik Dinletisi
Protokol Konuşmaları

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanı Yardımcısı Sayın Cevdet YILMAZ

(Sayın Cumhurbaşkanımızın programlarında değişiklik olması hâlinde, Cumhurbaşkanı Yardımcımız Sayın Cevdet Yılmaz Forumu teşrif edeceklerdir.)

Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanımız Sayın Recep Tayyip ERDOĞAN'ın Açılış Hitapları

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

11.30

Türkiye Cumhuriyeti Bakanlar Oturumu
Türkiye'nin Yatırım Vizyonu: Rekabet Gücü ve Stratejik Öncelikler

Panelistler

Türkiye Cumhuriyeti Ticaret Bakanı Sayın Porf.Dr. Ömer BOLAT
Türkiye Cumhuriyeti Millî Eğitim Bakanı Sayın Porf.Dr. Yusuf TEKİN
Türkiye Cumhuriyeti İçişleri Bakanı Sayın Mustafa Çiftçi
Türkiye Cumhuriyeti Adalet Bakanı Sayın Akın GÜRLEK
Türkiye Cumhuriyeti Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı Sayın Murat KURUM
Türkiye Cumhuriyeti Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanı Sayın Alparslan BAYRAKTAR
Türkiye Cumhuriyeti Sanayi ve Teknoloji Bakanı Sayın Mehmet Fatih KACIR

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

13.00-14.00

Ara

14.00

Avrasya Ticaret Bakanları Oturumu
Avrasya'da Ticaret ve Yatırım: Koridorlar, Bağlantılar ve İş Birliği

Panelistler

Ticaret Bakanı Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat, Türkiye
Ticaret ve Entegrasyon Bakanı Sayın Arman ŞAKKALİYEV, Kazakistan
Ekonomi Bakanı Sayın Mikayıl CABBAROV, Azerbaycan
Bakanlar Kurulu Başkan Yardımcısı Sayın Nökergulı ATAGULIYEV, Türkmenistan
Ekonomi ve Sürdürülebilir Kalkınma Bakanı Sayın Mariam KVRİVİSHVİLİ, Gürcistan
Yatırım, Sanayi ve Ticaret Bakanı Sayın Laziz KUDRATOV, Özbekistan
Ekonomi ve Ticaret Bakanı Sayın Bakıt SIDIKOV, Kırgızistan
Ekonomi ve Sanayi Bakanı Sayın Muhammed Nidal Eş-ŞAAR, Suriye Arap Cumhuriyeti
Sanayi ve Ticaret Bakanı Sayın Anton ALİHANOV, Rusya Federasyonu
Ekonomi ve Enerji Bakanı Sayın Hasan TAÇOY, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti
Ticaret Bakanı Sayın Mustafa Nizar CUMA, Irak Cumhuriyeti

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

PROGRAM
5 ARALIK 2026

16.00

TİM- Afrika Birliği Devletleri Oturumu
Türkiye - Afrika Ticaret ve Yatırım Ortaklığı: Yeni Pazarlar, Değer Zincirleri ve Ortak Büyüme

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

16.00

TOBB–Arap Devletleri Ligi Türkiye Misyonu Oturumu
Türkiye-Arap Devletleri Yatırım Ortaklıkları: Değişen Sermaye Akımları ve Yeni İş Birliği Alanları

Yer: Sway Otel

16.00

Türk Dünyası Oturumu
Türk Dünyasının Yeni Jeostratejik Konumu: Stratejik Özerklik, Bölgesel Ağırlık ve Küresel Etki

Yer: Recep Tayyip Erdoğan Fuar ve Kongre Merkezi

18.30

Akşam Yemeği

Yer: Polat Palandöken Otel

20.00

Misafi rler için Gece Kayağı

Yer: Polat Palandöken Otel

PROGRAM
6 ARALIK 2026

09.30

Yer: Polat Palandöken Otel
Küresel Ekonominin Değişen Kuralları: Ayrışan Dünyada Yeni Rotalar

11.00

Ara

Yer: Polat Palandöken Otel

11.15

Geleceği Finanse Etmek: Risk, Getiri ve Güven

Yer: Polat Palandöken Otel

13.30

Yer: Polat Palandöken Otel
Öğle Yemeği

14.30

Sermayenin Tercihleri:
Yapay Zekâ, Stratejik Endüstriler ve Yatırım Yarışı

Yer: Polat Palandöken Otel

16.00

Yer: Polat Palandöken Otel
Kimin Dönüşümü, Kimin Maliyeti? İklim, Enerji ve Adil Bölüşüm

16.00

Yer: Polat Palandöken Otel
Sermayede İnsanın Konumu: Bölgeler, Girişimciler ve Yetenek