



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI  
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY



# İMALAT SANAYİİNDE KAPASİTE KULLANIM DURUM RAPORU

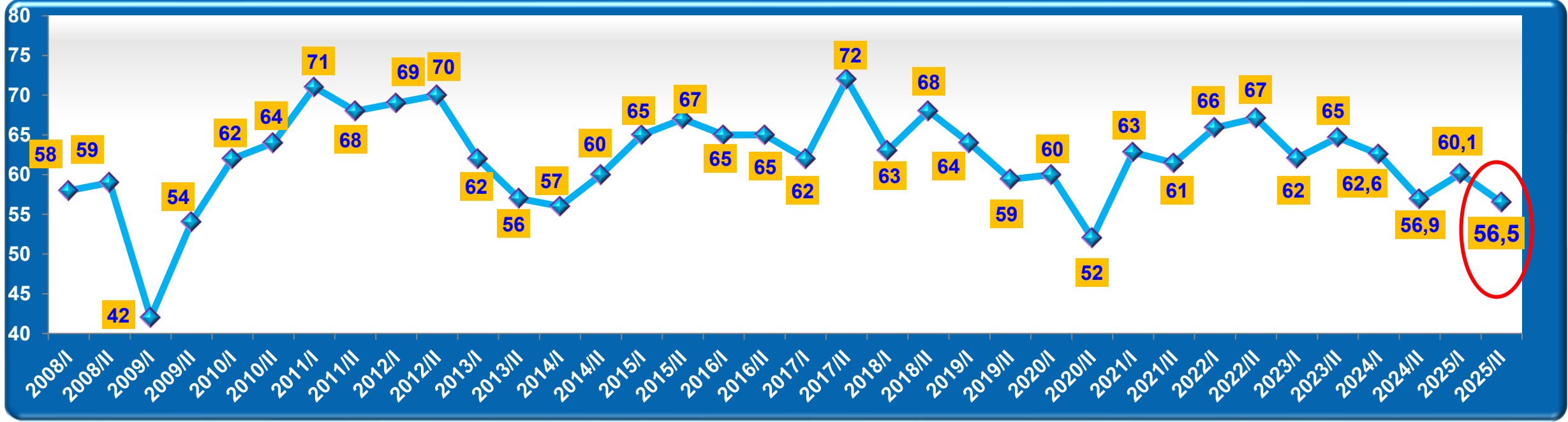
TEMMUZ 2025

# AÇIKLAMA

- Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak; 1980 yılından bu yana **«İmalat Sanayiinde Kapasite Kullanım Durumu»** çalışmasını yürütüyoruz.
- Merkez Bankası tarafından açıklanan aylık **Kapasite Kullanım Oranı** çalışmamızın da ana sorusunu oluşturmaktadır.
- Geçmişte kitap olarak basılan çalışmayı, 2018 yılından itibaren de kapsamlı bir rapor olarak kamuoyuna sunmak istedik.
- Çalışma; mevcut çeyrekte **gerçekleşen durum** ve sonraki çeyrekte **beklentilere** ilişkin önemli fikirler vermektedir
- **76** üyemiz, **2025 yılı II. çeyrek** için hazırlanan anket çalışmasına katılmıştır.
- Çalışma, **3 ayda bir** kısa bir anket ile üyelere sorulan sorulardan derlenmektedir.



## EBSO KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



**Kapasite Kullanım Oranı**, kullanılan üretim kapasitesinin yüzdesidir.

Kapasite Kullanımı, ekonomideki genel büyüme ve talebi yansıtmaktadır.

**Değişimler**; firmaların maliyet, karlılık ve nakit akışlarında değişimlere yol açtığı için yakından takip edilir.

EBSO üyelerine 3 ayda bir sorulan kapasite kullanım oranı bir önceki çeyreğe göre artarak; **2025 yılı II. çeyrekte %56,5** olarak gerçekleşmiştir. **2025 yılının ikinci çeyreği** için ankete cevap veren firmaların **%18**'i tam kapasite ile **%82**'si atıl kapasite ile çalıştığını belirtmiştir.

# EBSO SEKTÖREL KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

**YATIRIM %57,8**

**ARA %52,0**

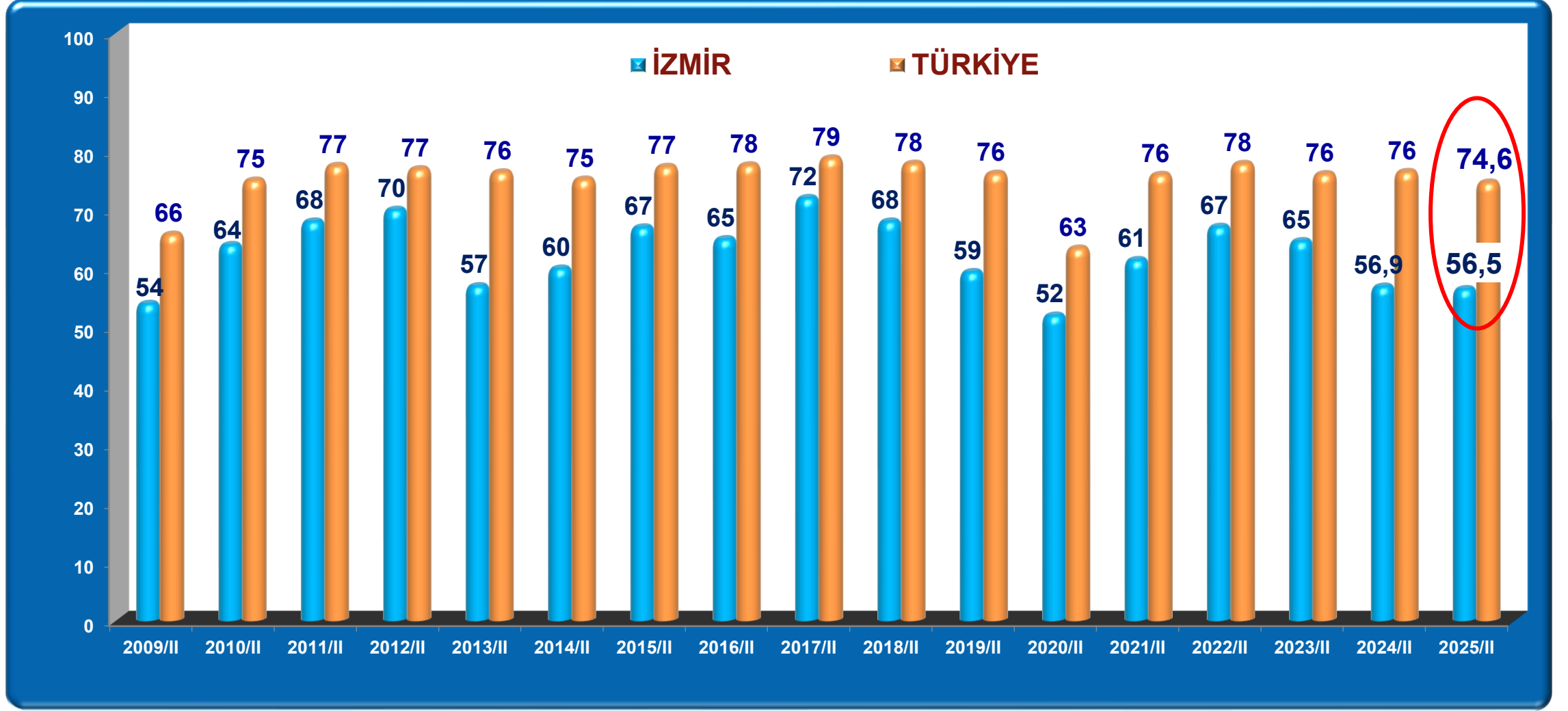
**TÜKETİM %63,7**

- MAKİNA SANAYİ %60,0
- ELEKTRİK-ELEKTRONİK SANAYİ %58,5
- TAŞIT VE OTOMOTİV YAN SANAYİ %58,0
- MADEN, TOPRAK, MERMER ve CAM SANAYİ %54,2

- DEMİR-ÇELİK, METAL VE DÖKÜM SANAYİ %60,3
- AĞAÇ VE MOBİLYA SANAYİ %55,0
- ÇEŞİTLİ İMALAT SANAYİ %53,5
- KİMYA VE PLASTİK ÜRÜNLER SANAYİ %53,3
- KAĞIT VE BASIM SANAYİ %49,0
- İNŞAAT SANAYİ %28,8

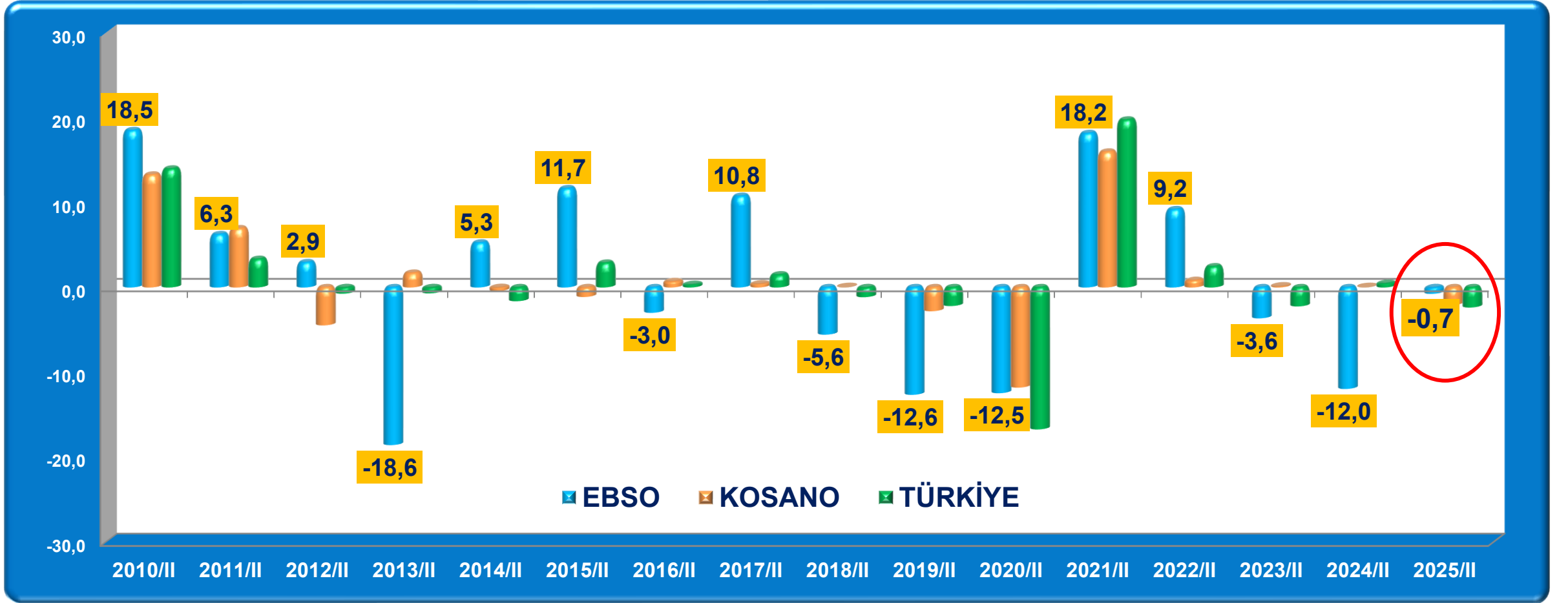
- TEKSTİL VE DERİ ÜRÜNLERİ SANAYİ %65,7
- GIDA SANAYİ %62,7

## II. ÇEYREK KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



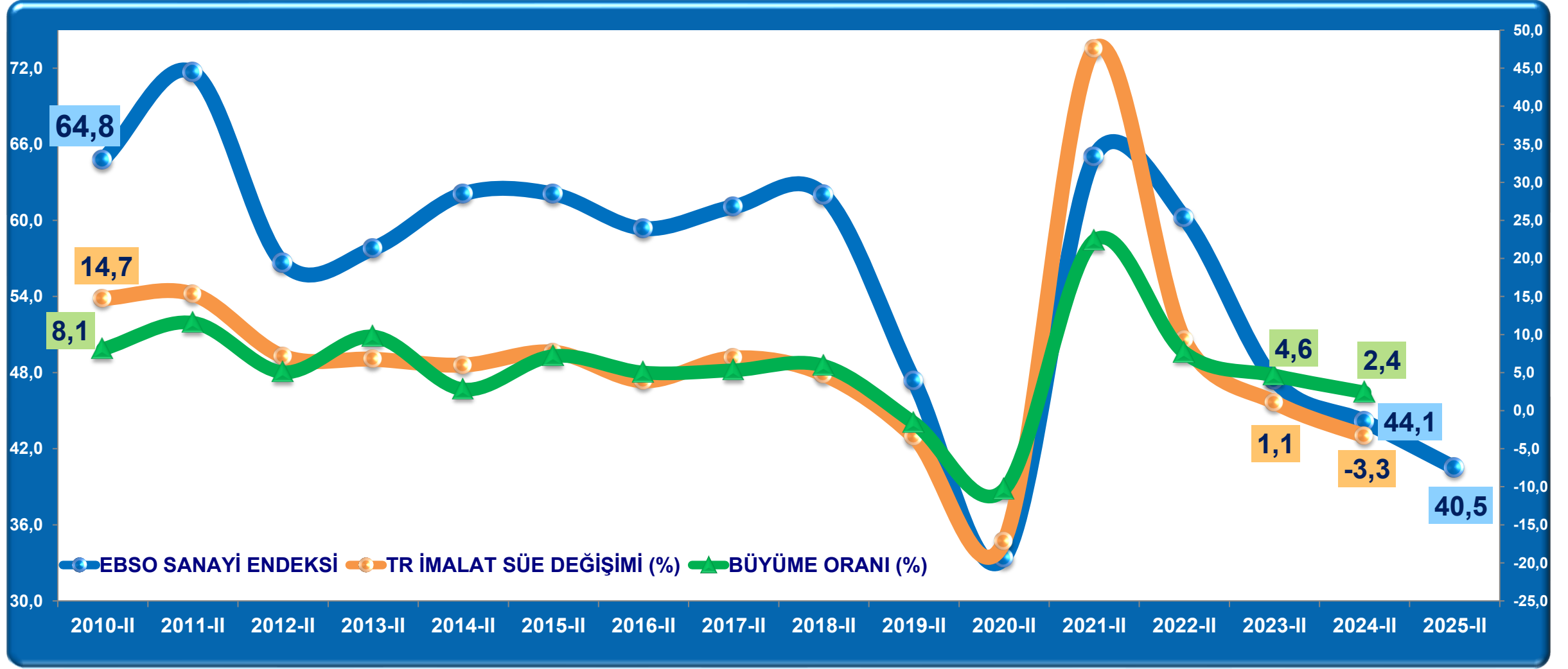
**Son 10 yılın kapasite kullanım oranı ortalaması; EBSO üyelerinde %63, Türkiye genelinde %76'dır.**

## II. ÇEYREK KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



**2025 yılı II. çeyrek** kapasite kullanım oranı, 2024 yılı II. çeyrek ile kıyaslandığında **%0,7** azalış yaşandığı görülmektedir.

# EBSO SANAYİ ENDEKSİ&İMALAT SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ&BÜYÜME ORANI İLİŞKİSİ



İkinci çeyrekler itibarıyla, **EBSO Sanayi Endeksi** ile Türkiye geneli **İmalat Sanayi Üretim Endeksi** ve **Büyüme Oranı** arasında **%80'e** yakın bir korelasyon vardır.

## KARŞILAŞTIRMALI KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

2025

YILI

II.

ÇEYREK

%74,6

TÜRKİYE

%70,3

KOSANO

%56,5

EBSO

EBSO üyelerinin kapasite kullanım oranının daha düşük görünmesi, teknik olarak işletmelerin geleceği düşünerek gereğinden büyük kurulması ile ilişkilendirilebilir. **Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre; Türkiye genelinde 1,8 puan, EBSO'nun çalışmasında 0,4 puan ve Kocaeli'deki çalışmada 1,5 puan azalış gözlenmiştir.**

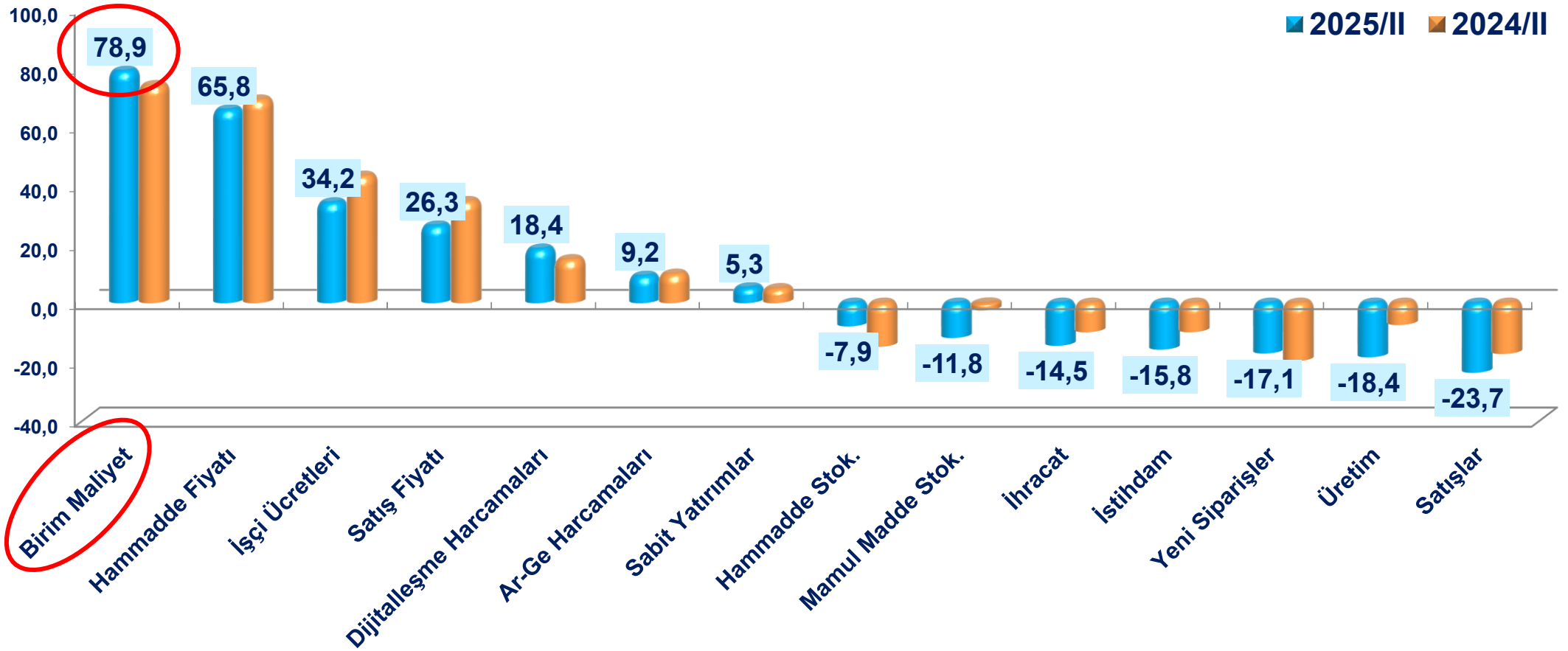


## 2025 YILI II. ÇEYREK AÇIKLANAN VERİLER

| EKONOMİK GÖSTERGELER - TÜRKİYE                            | 2025/I | 2025/II | DEĞİŞİM (%) |
|-----------------------------------------------------------|--------|---------|-------------|
| Karşılıksız İşlemi Yapılan Çekler (Adet)                  | 59.522 | 78.886  | 32,5        |
| Euro                                                      | 38,0   | 43,8    | 15,3        |
| Dolar                                                     | 36,2   | 38,7    | 7,0         |
| Tüketici Güven Endeksi                                    | 83,0   | 84,6    | 1,9         |
| Kapasite Kullanım Oranı (%)                               | 74,5   | 74,6    | 0,2         |
| Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çekler (Adet) | 9.480  | 8.200   | -13,5       |
| TÜFE (%)                                                  | 39,8   | 36,1    | -9,2        |
| Yİ ÜFE (%)                                                | 25,3   | 23,4    | -7,7        |
| Ekonomik Güven Endeksi                                    | 99,9   | 96,7    | -3,2        |
| PMI                                                       | 47,9   | 47,1    | -1,7        |
| Reel Kesim Güven Endeksi                                  | 102,5  | 101,6   | -0,8        |

**2025 yılı II. çeyrek verileri**, bir önceki çeyrek ile kıyaslandığında; karşılıksız işlemi yapıldıktan sonra ödenen çekler (adet), tüfe, yi-üfe, ekonomi güven endeksi, PMI ve reel kesim güven endeksinde azalış gözlenmiştir.

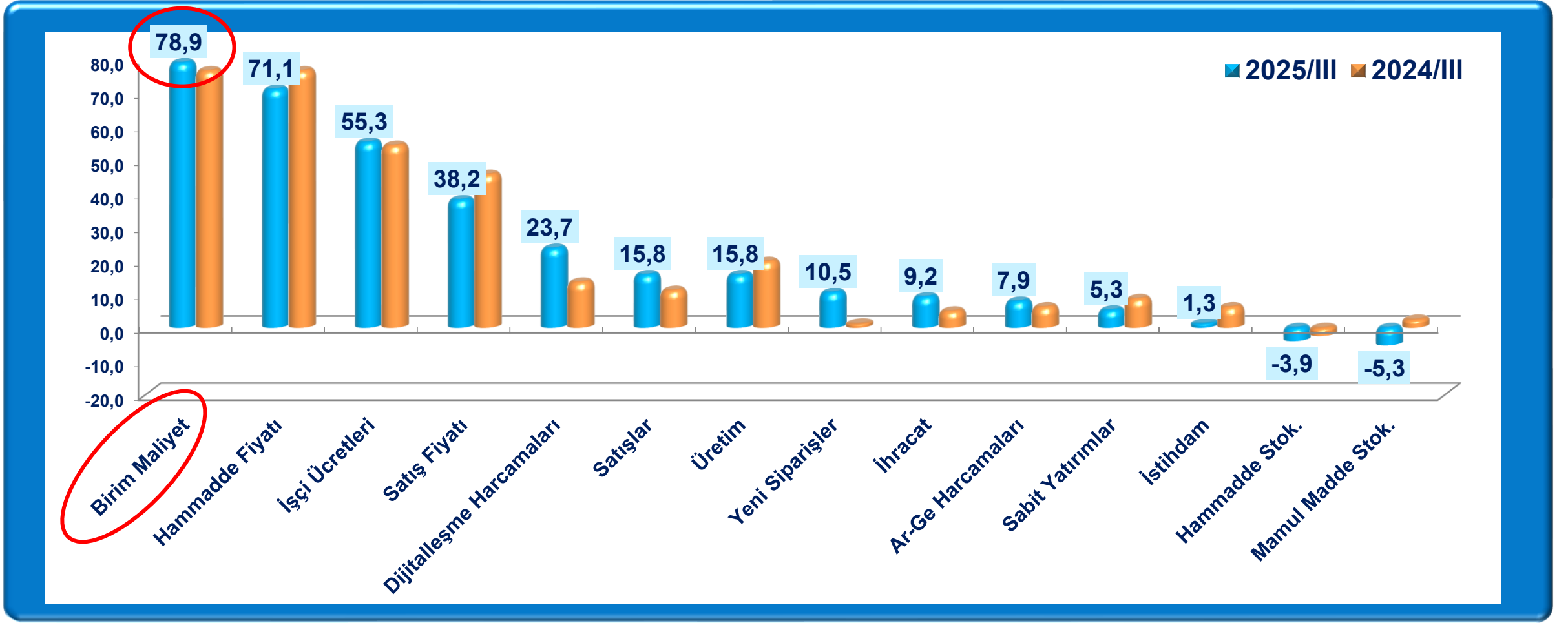
## 2025 YILI II. ÇEYREKTE NET GERÇEKLEŞME



Net gerçekleşme; ilgili başlıklarda gerçekleşen artış ve azalışın farkından elde edilir.

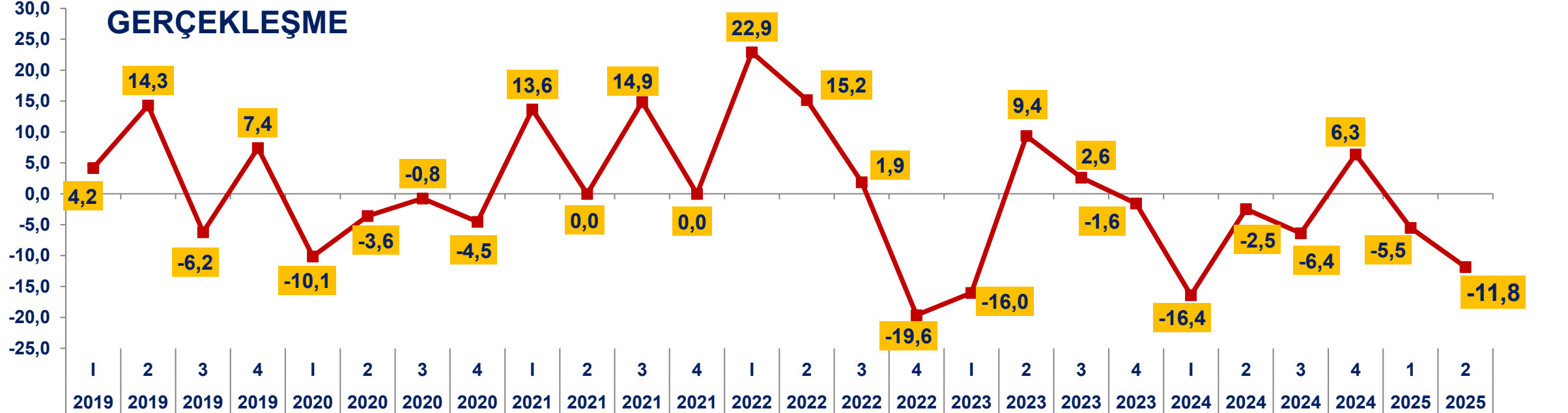
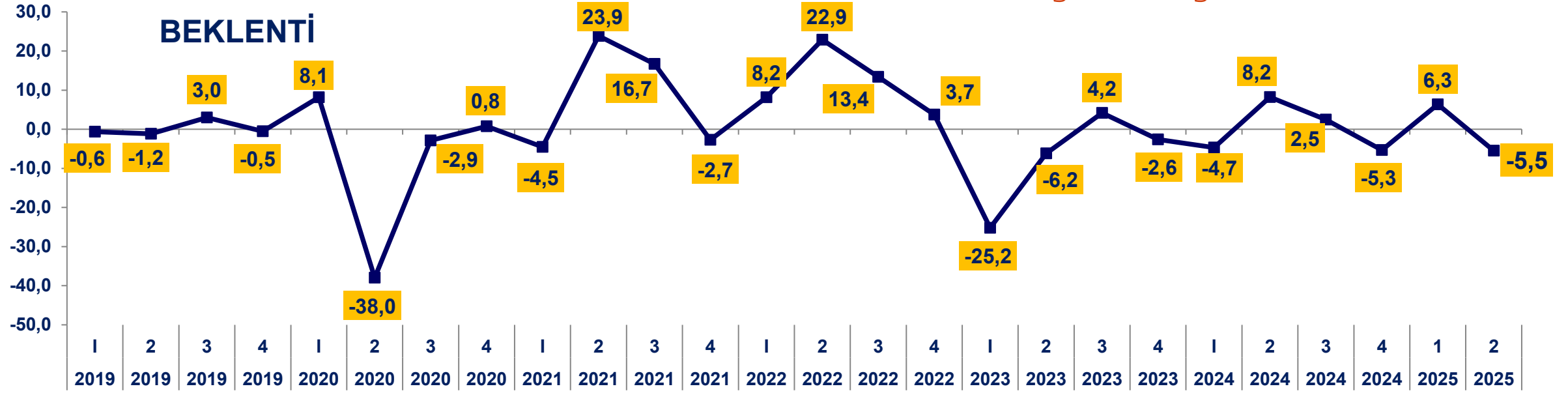
Üyelerin **%78,9**'u **2025 yılı ikinci çeyreğinde** ilk sırada **birim maliyetlerin** arttığını ifade etmiştir. Onu, hammadde fiyatları ve işçi ücretleri izlemiştir.

## 2025 YILI III. ÇEYREK İÇİN NET BEKLENTİLER

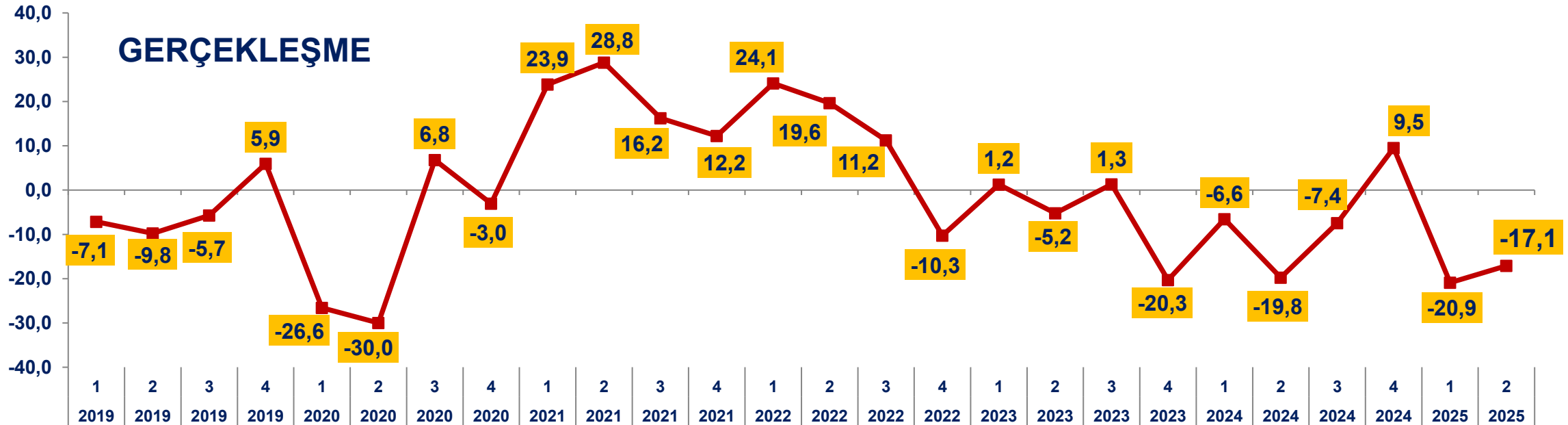
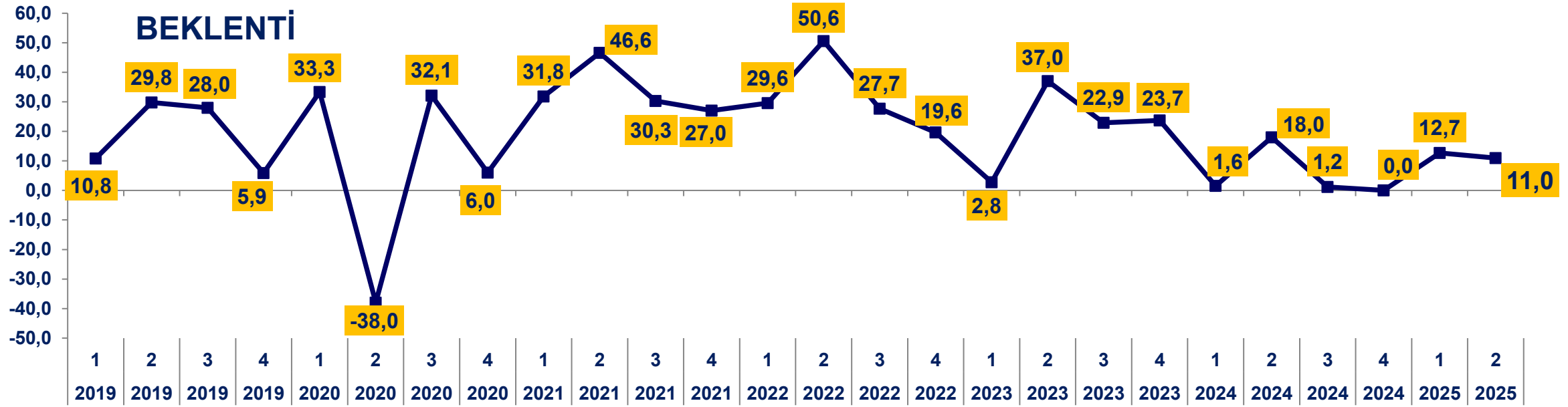


Üyelerin **%78,9**'u **2025 yılının üçüncü çeyreğinde birim maliyetin** ilk sırada artacağını, hammadde fiyatlarının ve işçi ücretlerinin bunu izleyeceğini belirtmiştir.

# MAMUL MADDE STOK BEKLENTİ&GERÇEKLEŞME



# YENİ SİPARİŞLERDE BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

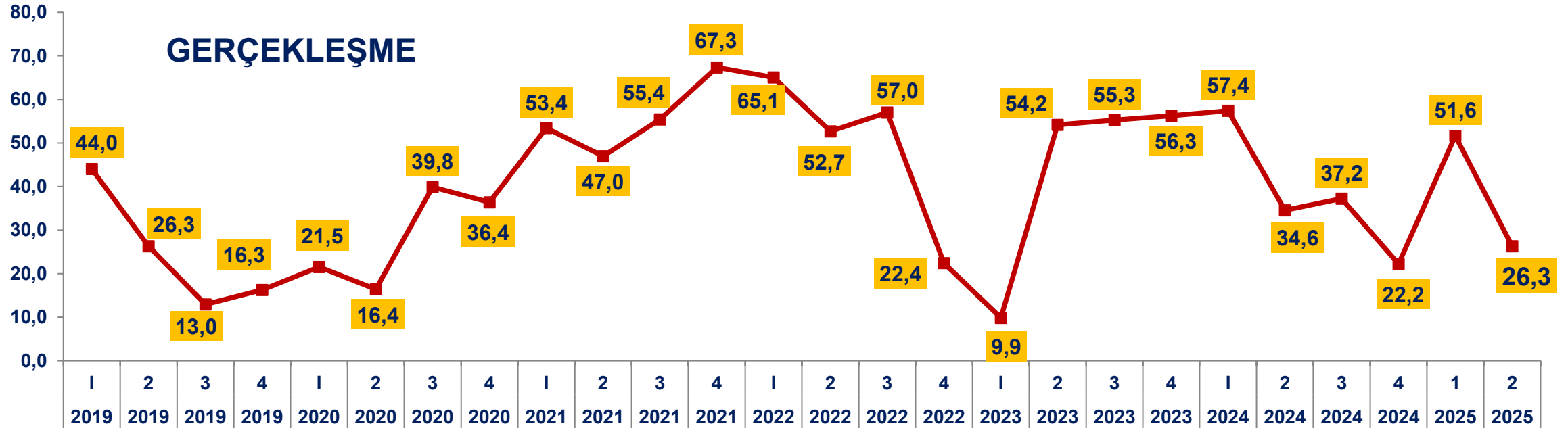


# SATIŞ FİYATLARI BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

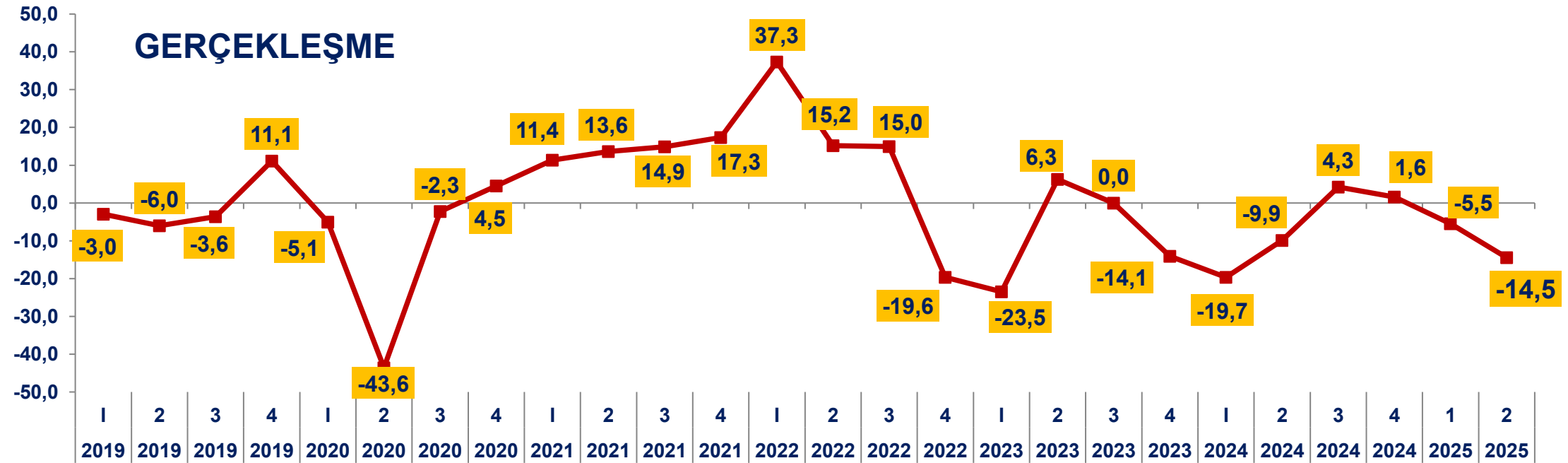
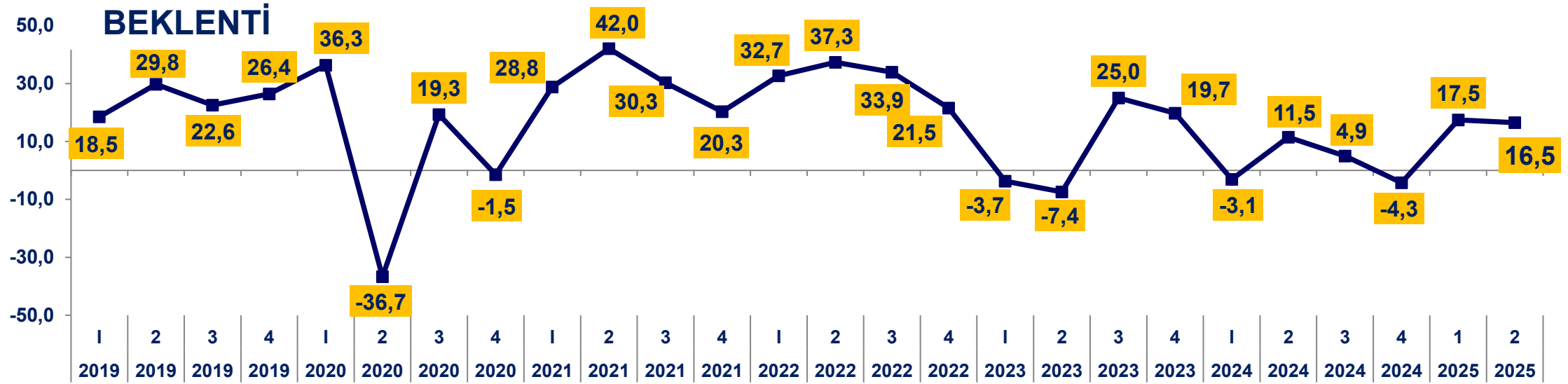
## BEKLENTİ



## GERÇEKLEŞME

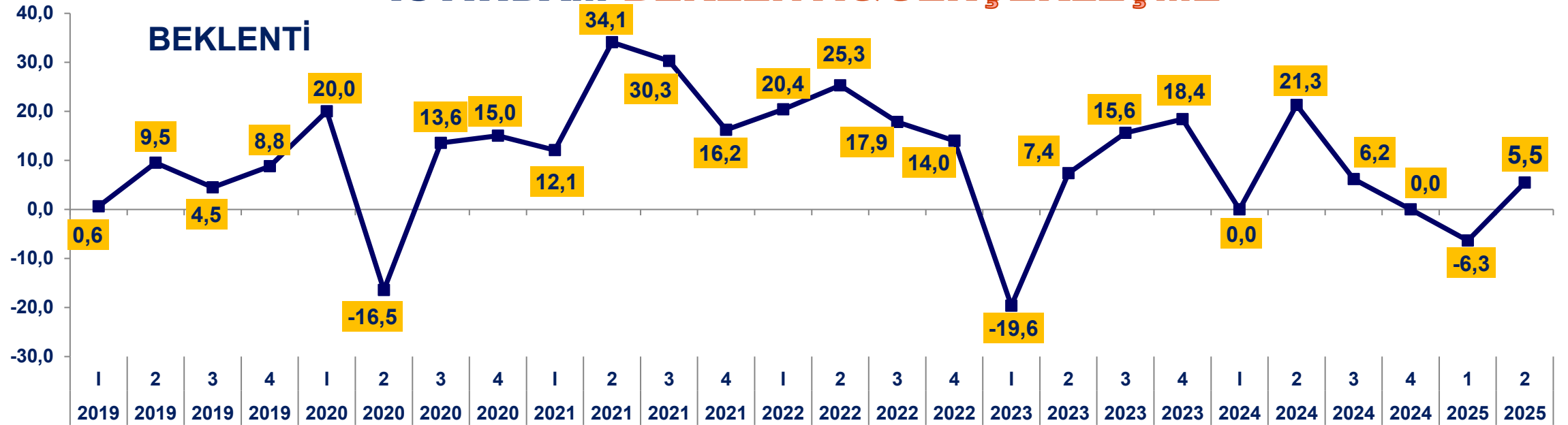


# İHRACAT BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

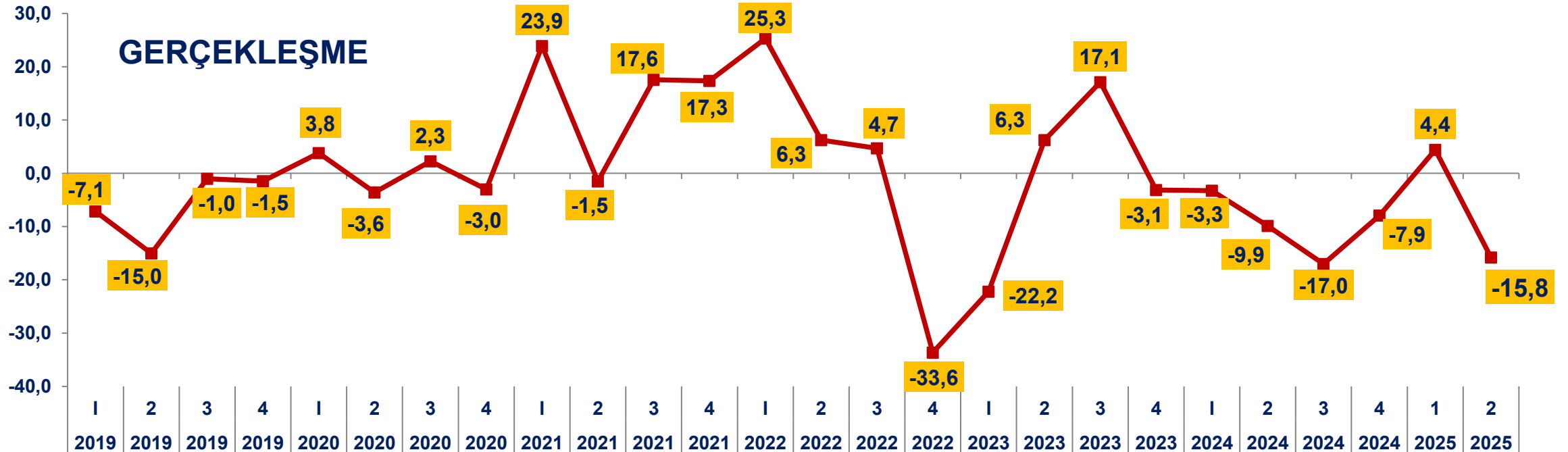


# İSTİHDAM BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

## BEKLENTİ



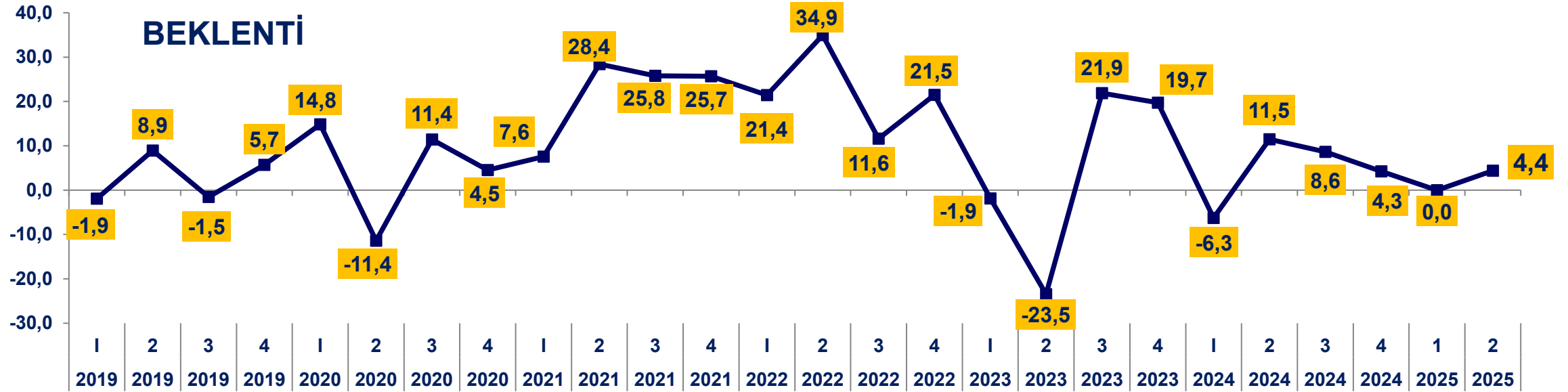
## GERÇEKLEŞME



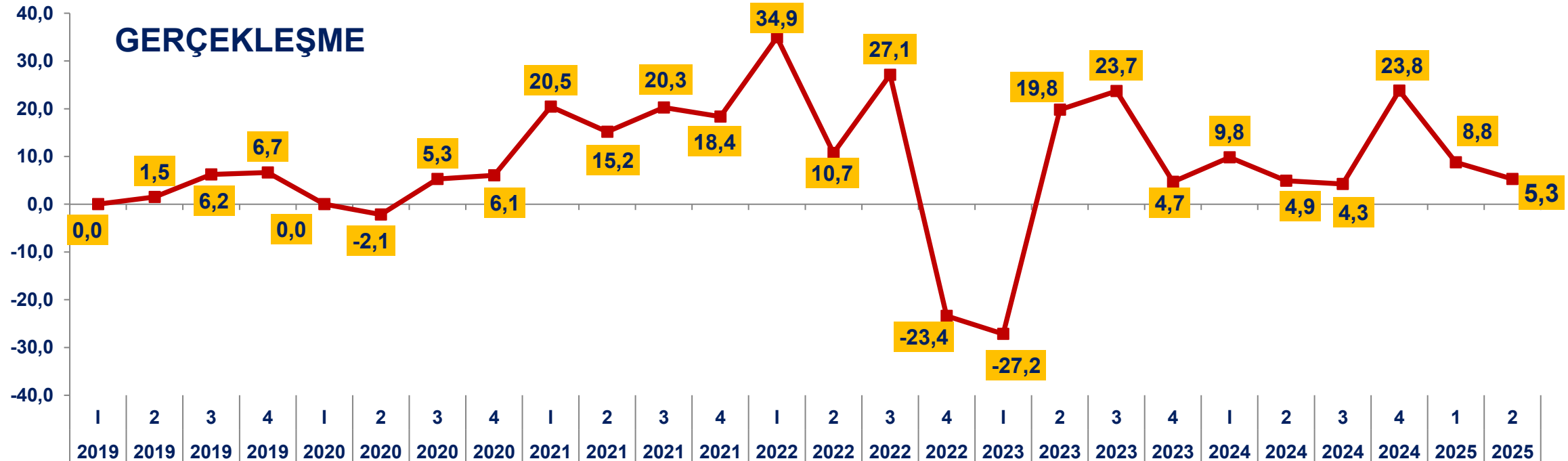


# SABİT YATIRIMLAR BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

## BEKLENTİ

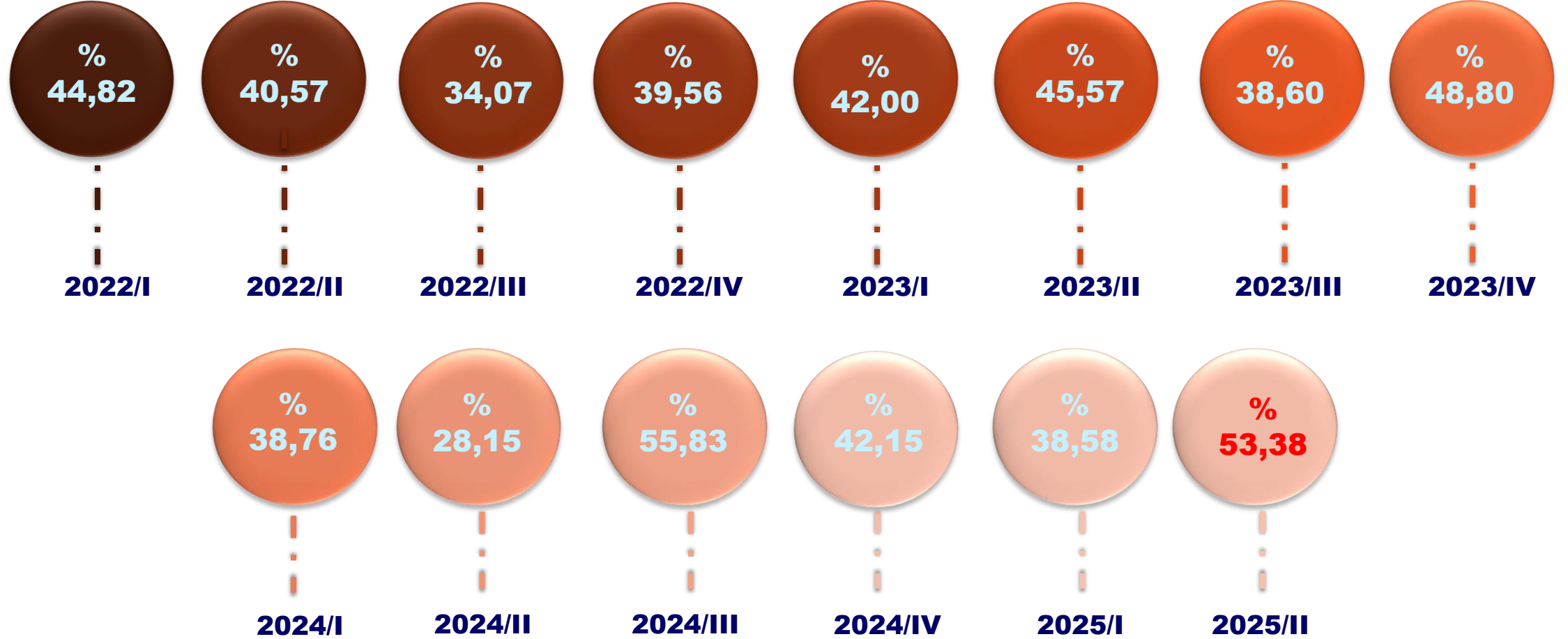


## GERÇEKLEŞME



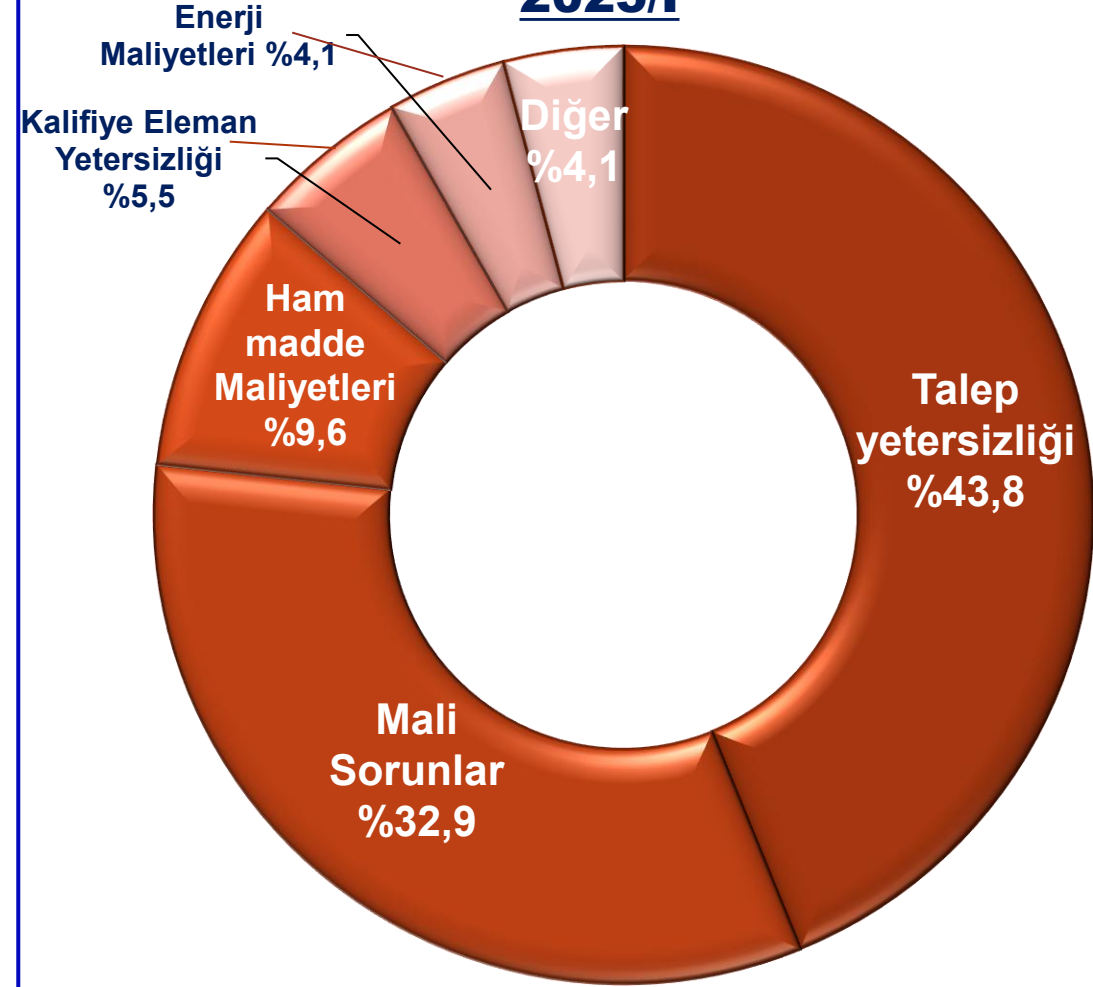
## FASON ÜRETİM PAYI (%)

2025 yılı ikinci çeyrekte fason üretim oranı **%53,38** olarak gerçekleşmiştir.

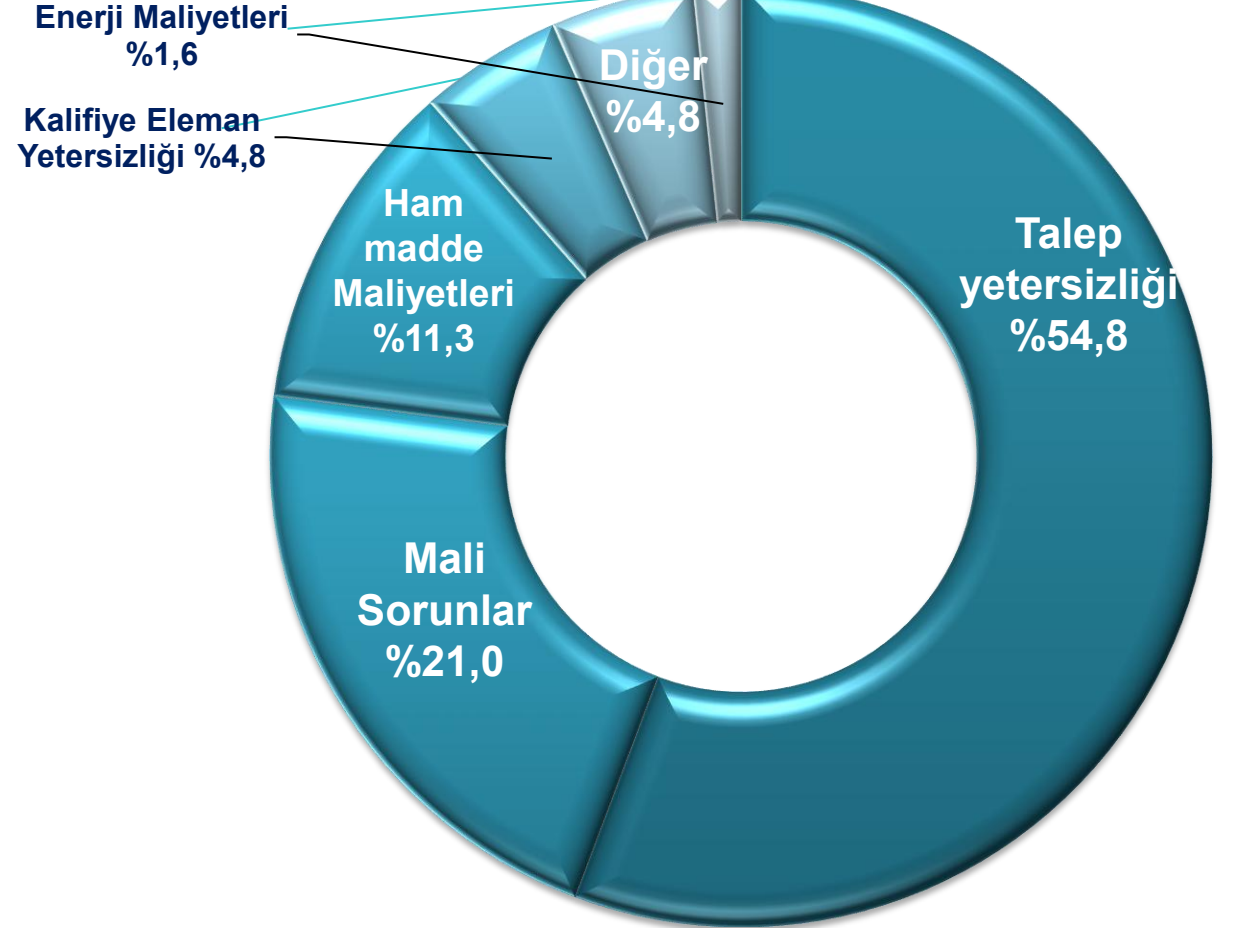


# ATIL KAPASİTE İLE ÇALIŞMA NEDENLERİ

**2025/I**



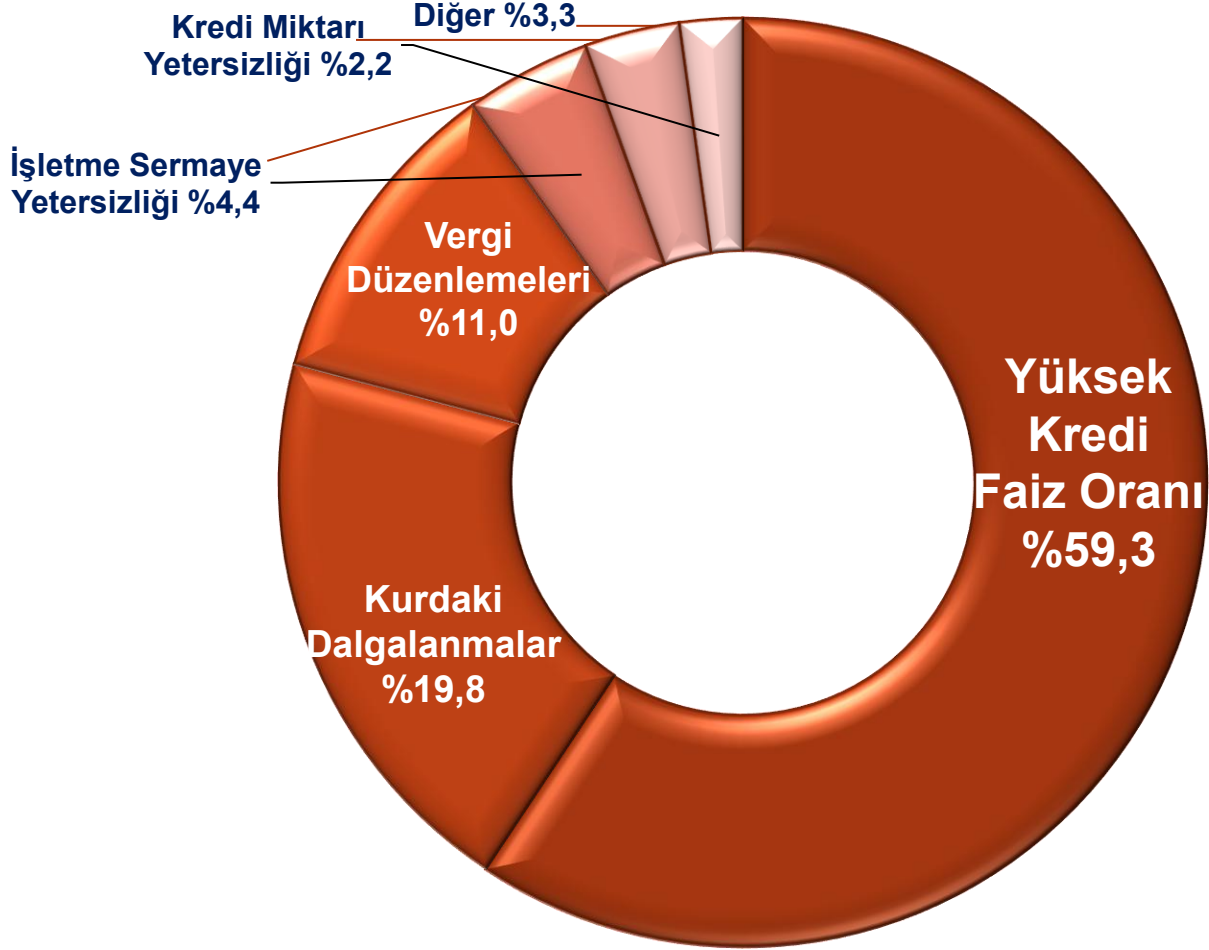
**2025/II**



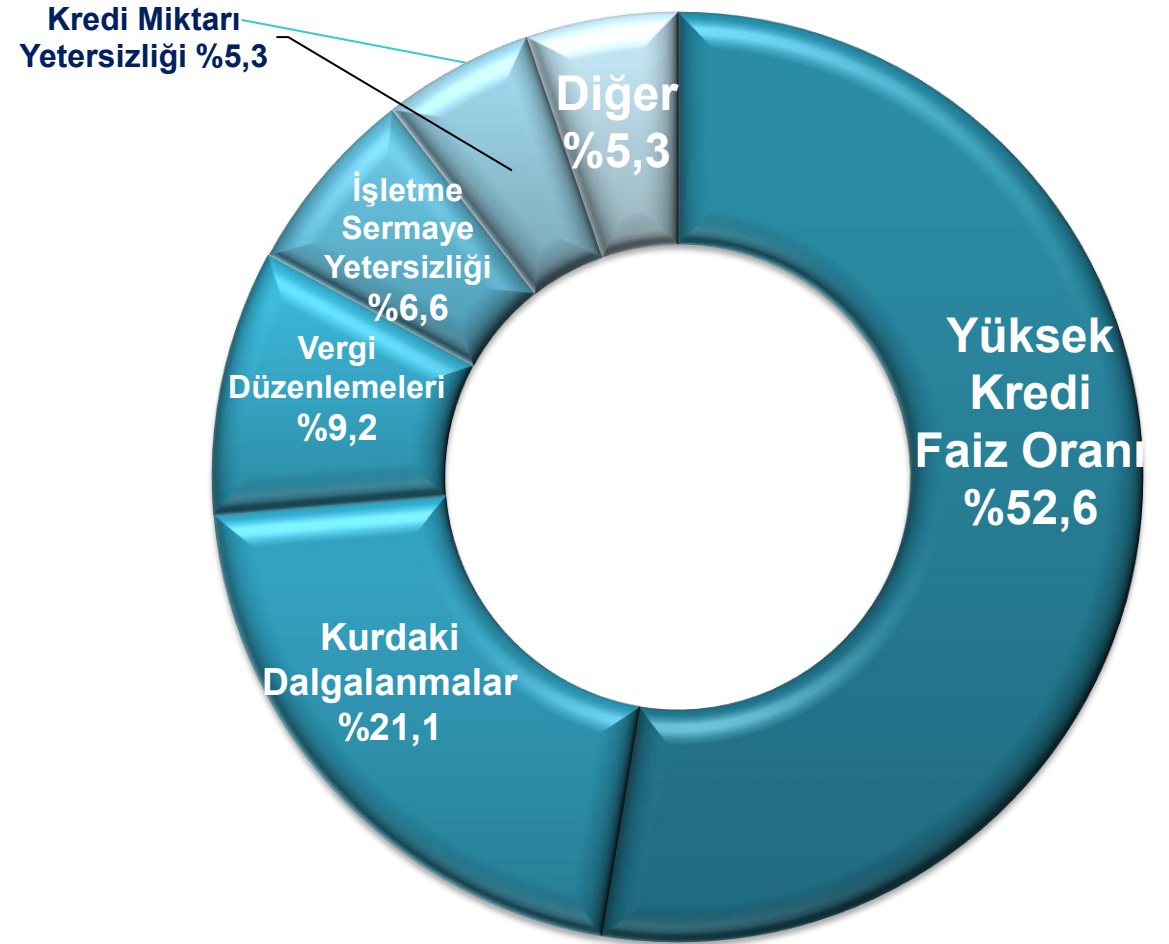
**2025 yılının ikinci çeyreği** için ankete cevap veren firmaların **%54,8'i talep yetersizliğini** atıl kapasite ile çalışmada öncelikli olarak göstermektedir. İkinci sırada **%21,0** ile **mali sorunlar** ve üçüncü sırada **%11,3** ile **hammadde maliyetleri** yer almıştır.

# MALİ SORUNLARIN NEDENLERİ

**2025/I**



**2025/II**



**2025 yılı II. çeyrekte mali sorunların** nedenleri;

**%52,6** ile ilk sırada **Yüksek Kredi Faiz Oranı**, ikinci sırada **%21,1** ile **Kurdaki Dalgalanmalar**, üçüncü sırada **%9,2** ile **Vergi Düzenlemeleri** gelmektedir.

# TALEP YETERSİZLİĞİ SEBEPLERİ

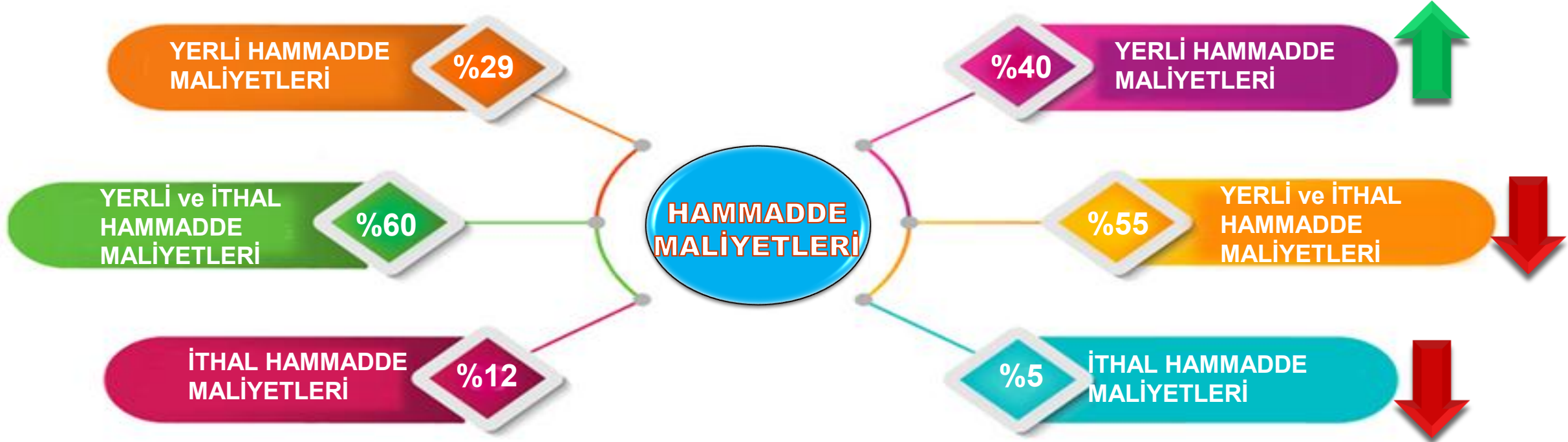


Atıl Kapasite ile çalışma nedenlerinden ilk sırada gösterilen talep yetersizliğinde **2025 yılı ikinci çeyrekte** firmaların **%48**'i **iç ve dış talep yetersizliğinin birlikte yaşandığını** belirtmiştir.

# HAMMADDE MALİYETLERİ

**2025/I**

**2025/II**



Atıl Kapasite ile çalışma nedenlerinden 3. sırada gösterilen hammadde maliyetlerinde **2025 yılı ikinci çeyrekte** firmaların, **%55'i hem yerli hem de ithal hammadde temininde** sorun yaşadığını belirtmiştir.



EK TABLO 1

ATIL KAPASİTE İLE ÇALIŞMA NEDENLERİ

| (%)         | Mali Sorunlar | Talep Yetersizliği | Hammadde Maliyetleri | Enerji Maliyetleri | Kalifiye Eleman Yetersizliği | Diğer |
|-------------|---------------|--------------------|----------------------|--------------------|------------------------------|-------|
| 2022/II     | 21,8          | 21,8               | 26,4                 | 6,9                | 5,7                          | 16,1  |
| 2022/III    | 16,7          | 37,5               | 23,6                 | 9,7                | 6,9                          | 5,6   |
| 2022/IV     | 10,6          | 25,8               | 25,8                 | 12,1               | 10,6                         | 15,2  |
| 2022/YILLIK | 16,9          | 30,2               | 23,6                 | 8,9                | 7,5                          | 12,6  |
| 2023/I      | 12,7          | 44,4               | 19,0                 | 9,5                | 9,5                          | 4,8   |
| 2023/II     | 25,0          | 29,2               | 26,4                 | 4,2                | 2,8                          | 12,5  |
| 2023/III    | 14,5          | 35,5               | 12,9                 | 8,1                | 9,7                          | 19,4  |
| 2023/IV     | 7,5           | 54,7               | 18,9                 | 1,9                | 9,4                          | 7,5   |
| 2023/YILLIK | 14,9          | 41,0               | 19,3                 | 5,9                | 7,9                          | 11,1  |
| 2024/I      | 21,2          | 40,4               | 21,2                 | 1,9                | 13,5                         | 1,9   |
| 2024/II     | 21,9          | 39,1               | 14,1                 | 1,6                | 6,3                          | 17,2  |
| 2024/III    | 23,7          | 38,2               | 7,9                  | 3,9                | 7,9                          | 18,4  |
| 2024/IV     | 17,3          | 59,6               | 9,6                  | 1,9                | 3,8                          | 7,7   |
| 2024/YILLIK | 21,0          | 44,3               | 13,2                 | 2,3                | 7,9                          | 11,3  |
| 2025/I      | 32,9          | 43,8               | 9,6                  | 4,1                | 5,5                          | 4,1   |
| 2025/II     | 21,0          | 54,8               | 11,3                 | 1,6                | 4,8                          | 4,8   |

EK TABLO 2

MALİ SORUNLARIN NEDENLERİ

| (%)         | Yüksek Kredi Faiz Oranları | Kredi Miktarı Yetersizliği | İşletme Sermaye Yetersizliği | Vergi Düzenlemeleri | Kurdaki Dalgalanmalar | Diğer |
|-------------|----------------------------|----------------------------|------------------------------|---------------------|-----------------------|-------|
| 2022/II     | 25,0                       | 8,0                        | 6,3                          | 3,6                 | 51,8                  | 5,4   |
| 2022/III    | 22,4                       | 15,0                       | 11,2                         | 2,8                 | 41,1                  | 7,5   |
| 2022/IV     | 25,8                       | 11,2                       | 11,2                         | 5,6                 | 30,3                  | 15,7  |
| 2022/YILLIK | 25,8                       | 9,5                        | 8,1                          | 3,6                 | 42,9                  | 10,2  |
| 2023/I      | 28,4                       | 16,0                       | 11,1                         | 7,4                 | 27,2                  | 9,9   |
| 2023/II     | 28,1                       | 14,6                       | 9,4                          | 6,3                 | 27,1                  | 14,6  |
| 2023/III    | 46,1                       | 9,2                        | 6,6                          | 1,3                 | 27,6                  | 9,2   |
| 2023/IV     | 39,5                       | 1,3                        | 2,6                          | 9,2                 | 25,0                  | 6,6   |
| 2023/YILLIK | 35,5                       | 10,3                       | 7,4                          | 6,1                 | 26,7                  | 10,1  |
| 2024/I      | 63,9                       | 4,9                        | 9,8                          | 3,3                 | 14,8                  | 3,3   |
| 2024/II     | 59,3                       | 4,9                        | 7,4                          | 3,7                 | 11,1                  | 13,6  |
| 2024/III    | 50,0                       | 3,2                        | 7,4                          | 4,3                 | 25,5                  | 9,6   |
| 2024/IV     | 54,0                       | 4,8                        | 4,8                          | 7,9                 | 23,8                  | 4,8   |
| 2024/YILLIK | 56,8                       | 4,5                        | 7,4                          | 4,8                 | 18,8                  | 7,8   |
| 2025/I      | 59,3                       | 2,2                        | 4,4                          | 11,0                | 19,8                  | 3,3   |
| 2025/II     | 52,6                       | 5,3                        | 6,6                          | 9,2                 | 21,1                  | 5,3   |



EK TABLO 3

FASON ÜRETİM

| DÖNEM    | FASON ÜRETİMİN TOPLAM ÜRETİM İÇİNDEKİ PAYI (%) |
|----------|------------------------------------------------|
| 2021/II  | 56,56                                          |
| 2021/III | 48,45                                          |
| 2021/IV  | 36,76                                          |
| 2022/I   | 44,82                                          |
| 2022/II  | 40,57                                          |
| 2022/III | 34,07                                          |
| 2022/IV  | 39,56                                          |
| 2023/I   | 42,00                                          |
| 2023/II  | 45,57                                          |
| 2023/III | 38,60                                          |
| 2023/IV  | 48,80                                          |
| 2024/I   | 38,76                                          |
| 2024/II  | 28,15                                          |
| 2024/III | 55,83                                          |
| 2024/IV  | 42,15                                          |
| 2025/I   | 38,58                                          |
| 2025/II  | 53,38                                          |