



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY



İMALAT SANAYİİNDE KAPASİTE KULLANIM DURUM RAPORU

ŞUBAT 2026

AÇIKLAMA

- Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak; 1980 yılından bu yana **«İmalat Sanayiinde Kapasite Kullanım Durumu»** çalışmasını yürütüyoruz.
- Merkez Bankası tarafından açıklanan aylık **Kapasite Kullanım Oranı** çalışmamızın da ana sorusunu oluşturmaktadır.
- Geçmişte kitap olarak basılan çalışmayı, 2018 yılından itibaren de kapsamlı bir rapor olarak kamuoyuna sunmak istedik.
- Çalışma; mevcut çeyrekte **gerçekleşen durum** ve sonraki çeyrekte **beklentilere** ilişkin önemli fikirler vermektedir
- **74** üyemiz, **2025 yılı IV. çeyrek** için hazırlanan anket çalışmasına katılmıştır.
- Çalışma, **3 ayda bir** kısa bir anket ile üyelere sorulan sorulardan derlenmektedir.



EBSO KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



Kapasite Kullanım Oranı, kullanılan üretim kapasitesinin yüzdesidir.

Kapasite Kullanımı, ekonomideki genel büyüme ve talebi yansıtmaktadır.

Değişimler; firmaların maliyet, karlılık ve nakit akışlarında değişimlere yol açtığı için yakından takip edilir.

EBSO üyelerine 3 ayda bir sorulan kapasite kullanım oranı bir önceki çeyreğe göre artarak; **2025 yılı IV. çeyrekte %64** olarak gerçekleşmiştir. **2025 yılının dördüncü çeyreği** için ankete cevap veren firmaların **%30**'u tam kapasite ile **%70**'i atıl kapasite ile çalıştığını belirtmiştir.

EBSO SEKTÖREL KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

YATIRIM %69,2

ARA %59,3

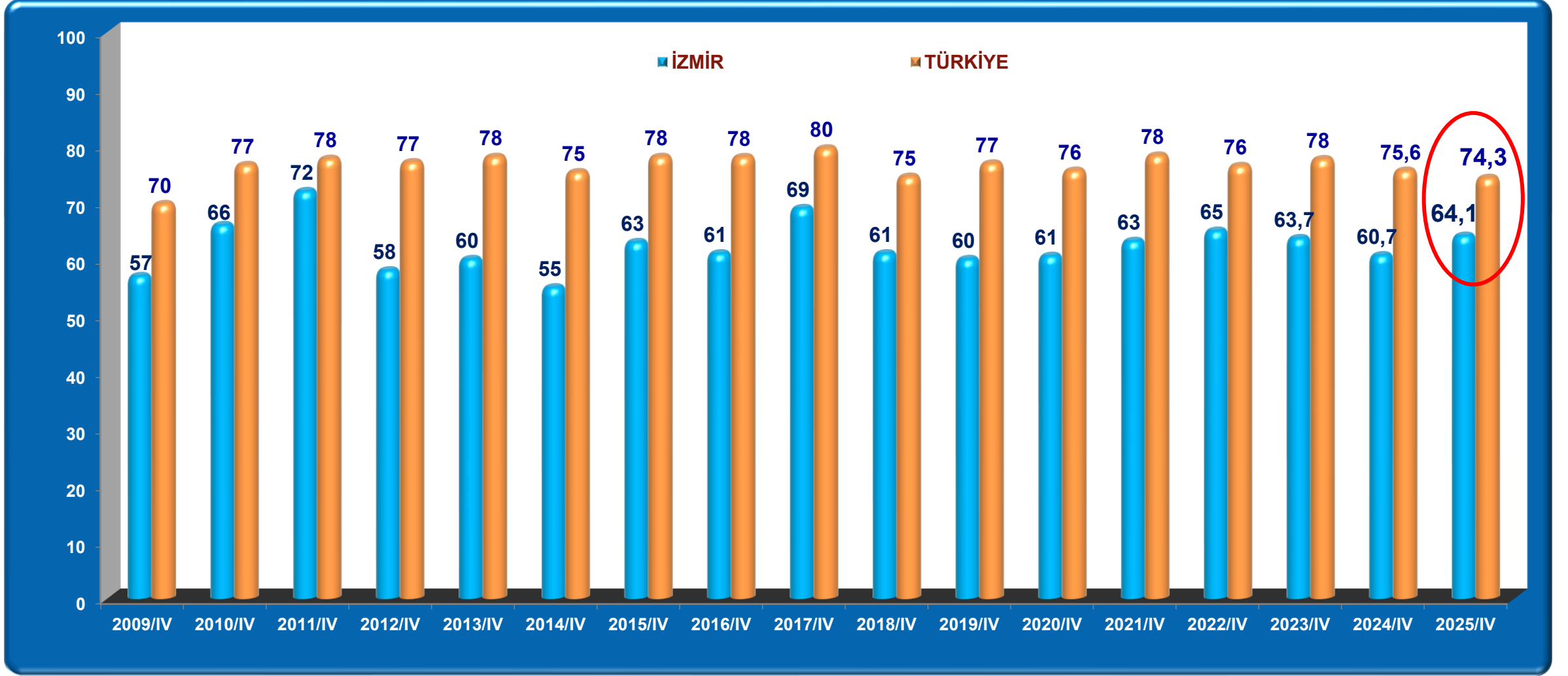
TÜKETİM %65,5

- ELEKTRİK-ELEKTRONİK SANAYİ **%75,0**
- MAKİNA SANAYİ **%72,9**
- TAŞIT VE OTOMOTİV YAN SANAYİ **%68,7**
- MADEN, TOPRAK, MERMER ve CAM SANAYİ **%52,7**

- AĞAÇ VE MOBİLYA SANAYİ **%68,3**
- KİMYA VE PLASTİK ÜRÜNLER SANAYİ **%61,7**
- DEMİR-ÇELİK, METAL VE DÖKÜM SANAYİ **%58,9**
- KAĞIT VE BASIM SANAYİ **%57,5**
- ÇEŞİTLİ İMALAT SANAYİ **%56,2**
- İNŞAAT SANAYİ **%51,0**

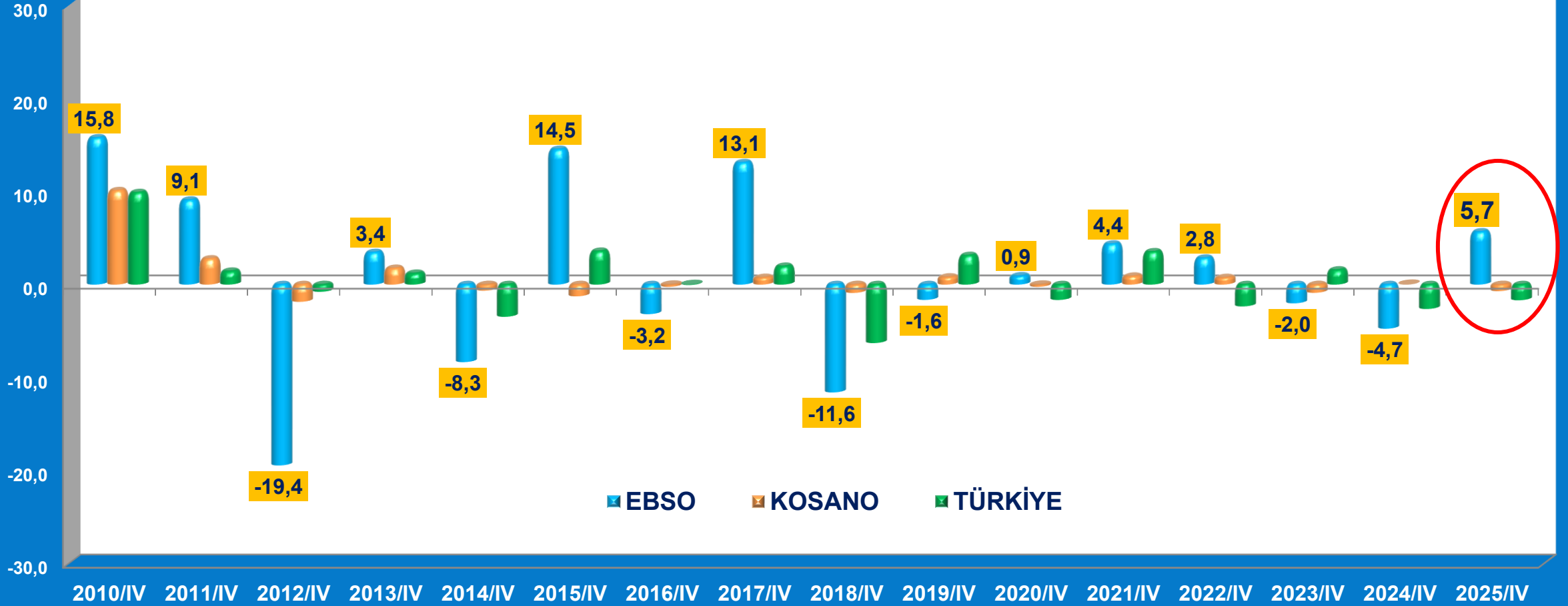
- TEKSTİL VE DERİ ÜRÜNLERİ SANAYİ **%68,1**
- GIDA SANAYİ **%63,5**

IV. ÇEYREK KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



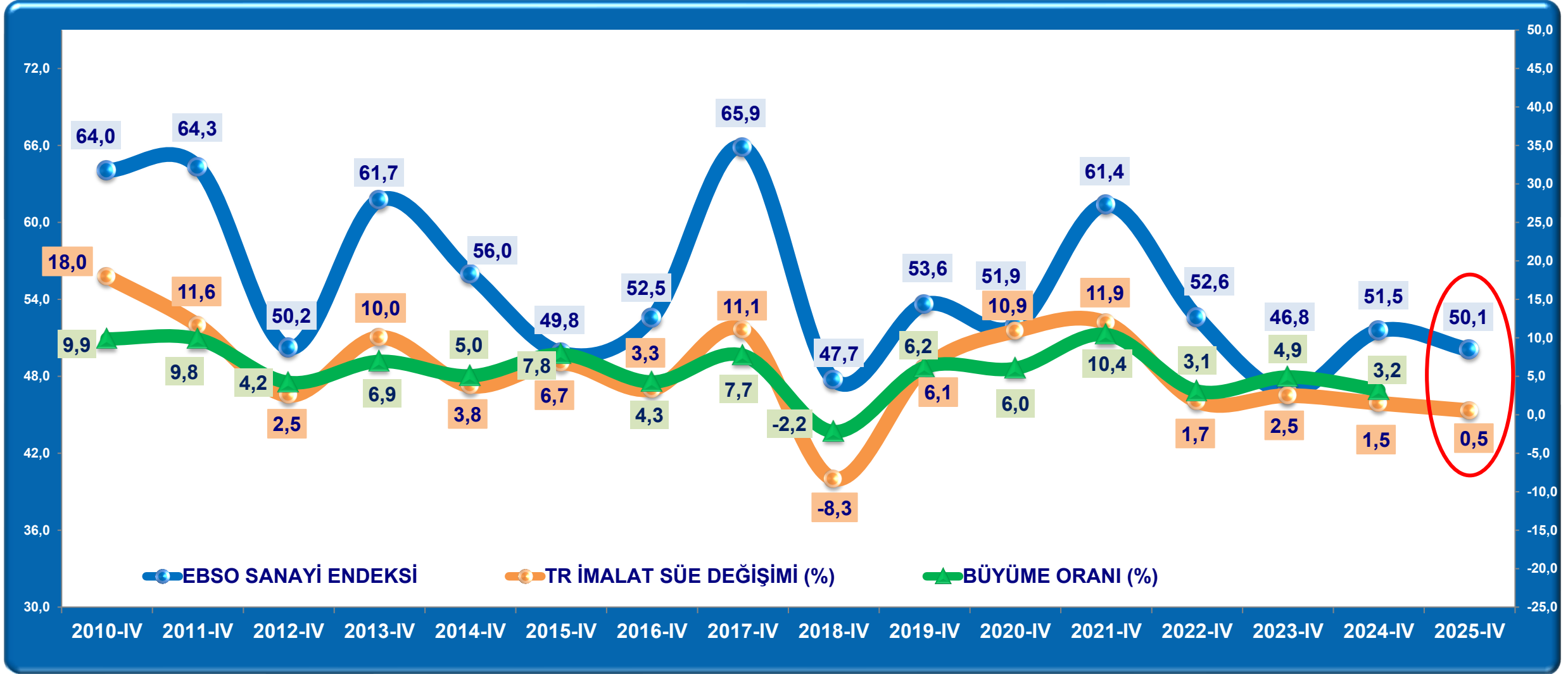
Son 10 yılın kapasite kullanım oranı ortalaması; EBSO üyelerinde %63,1, Türkiye genelinde %76'dır.

IV. ÇEYREK KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)



2025 yılı IV. çeyrek kapasite kullanım oranı, 2024 yılı IV. çeyrek ile kıyaslandığında **%5,7** artış yaşandığı görülmektedir.

EBSO SANAYİ ENDEKSİ&İMALAT SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ&BÜYÜME ORANI İLİŞKİSİ



Dördüncü çeyrekler itibarıyla, **EBSO Sanayi Endeksi** ile **Türkiye geneli Büyüme Oranı (9 aylık ort.)** arasındaki korelasyon **%86'dır**.

KARŞILAŞTIRMALI KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)

2025

YILI

IV.

ÇEYREK

%74,3

TÜRKİYE

%70,7

KOSANO

%64,1

EBSO

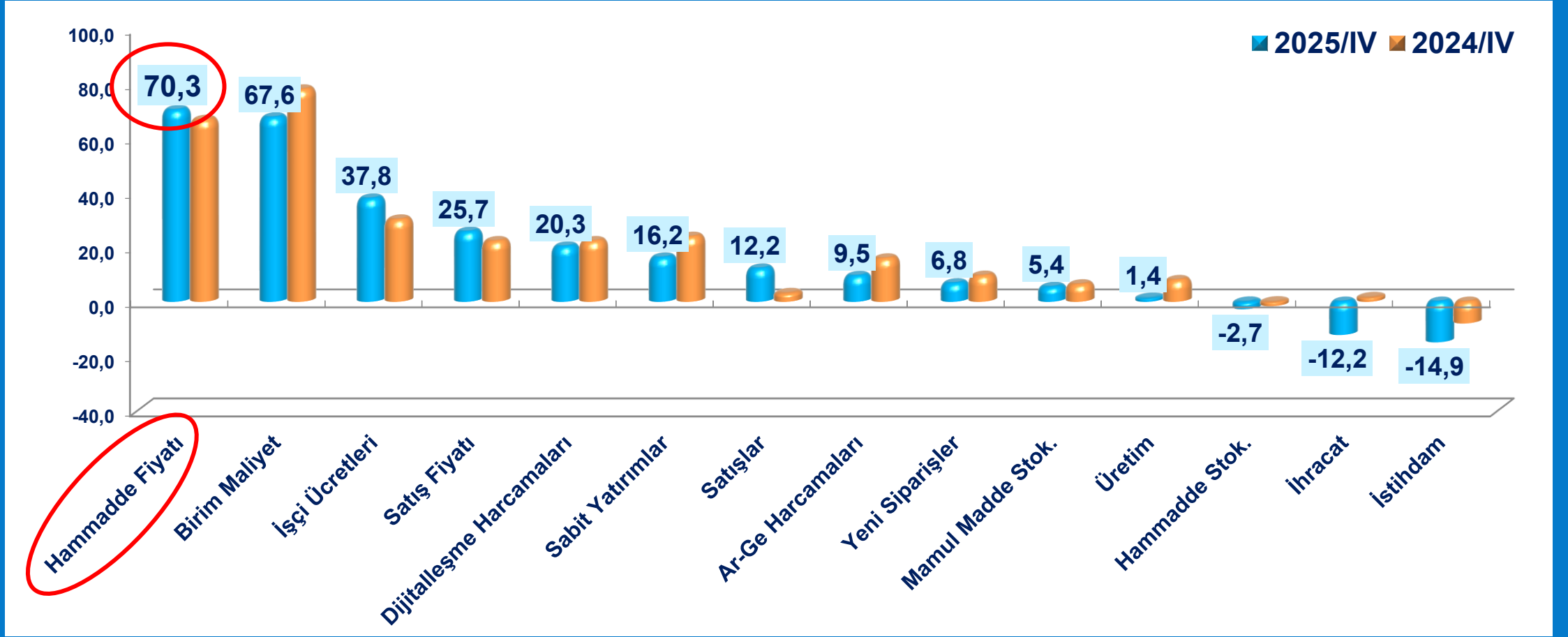
EBSO üyelerinin kapasite kullanım oranının daha düşük görünmesi, teknik olarak işletmelerin geleceği düşünerek gereğinden büyük kurulması ile ilişkilendirilebilir. **Bir önceki yılın aynı çeyreğine göre; Türkiye genelinde 1,3 puan ve Kocaeli'deki çalışmada 0,5 puan azalış, EBSO'nun çalışmasında 3,4 puan artış gözlenmiştir.**

2025 YILI IV. ÇEYREK AÇIKLANAN VERİLER

EKONOMİK GÖSTERGELER - TÜRKİYE	2025/III	2025/IV	DEĞİŞİM (%)
Yİ ÜFE (%)	25,3	27,3	7,9
Dolar	40,7	42,2	3,7
Euro	47,5	49,1	3,3
PMI	46,6	47,8	2,6
Ekonomik Güven Endeksi	97,2	98,9	1,8
Kapasite Kullanım Oranı (%)	73,9	74,3	0,6
Reel Kesim Güven Endeksi	100,3	100,8	0,5
Tüketici Güven Endeksi	83,9	84,0	0,2
Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çekler (Adet)	12.568	7.858	-37,5
TÜFE (%)	33,3	31,6	-4,9
Karşılıksız İşlemi Yapılan Çekler (Adet)	86.028	82.844	-3,7

2025 yılı IV. çeyrek verileri, bir önceki çeyrek ile kıyaslandığında; karşılıksız işlemi yapıldıktan sonra ödenen çekler, tüfe ve karşılıksız işlem yapılan çekler azalış gözlenmiştir.

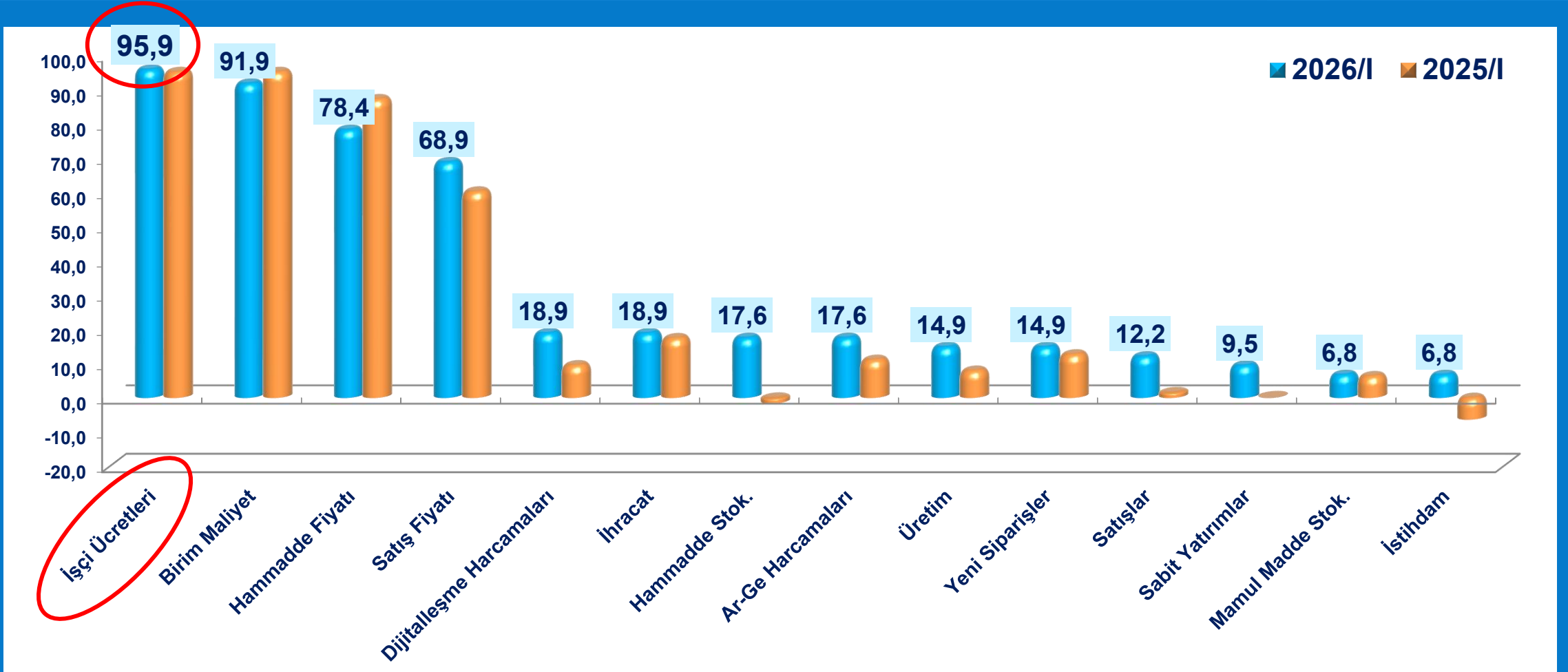
2025 YILI IV. ÇEYREKTE NET GERÇEKLEŞME



Net gerçekleşme; ilgili başlıklarda gerçekleşen artış ve azalışın farkından elde edilir.

Üyelerin **%70,3**'ü **2025 yılı dördüncü çeyreğinde** ilk sırada **hammadde fiyatının** arttığını ifade etmiştir. Onu, birim maliyet ve işçi ücretleri izlemiştir.

2026 YILI I. ÇEYREK İÇİN NET BEKLENTİLER



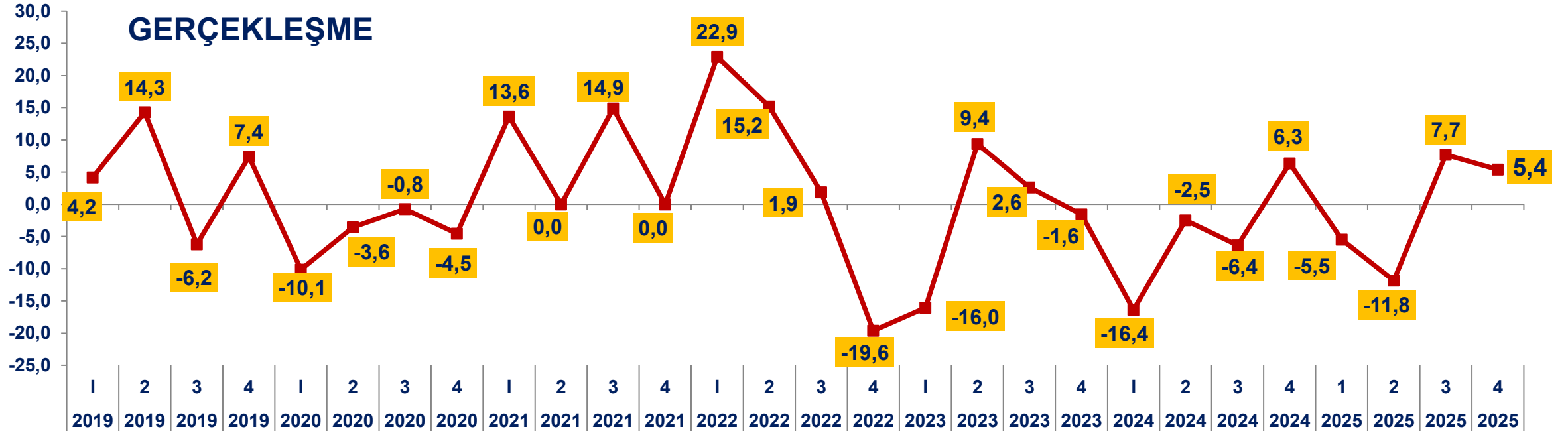
Üyelerin **%95,9**'u **2026 yılının birinci çeyreğinde işçi ücretlerinin** ilk sırada artacağını, birim maliyetin ve hammadde fiyatlarının bunu izleyeceğini belirtmiştir.

MAMUL MADDE STOK BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

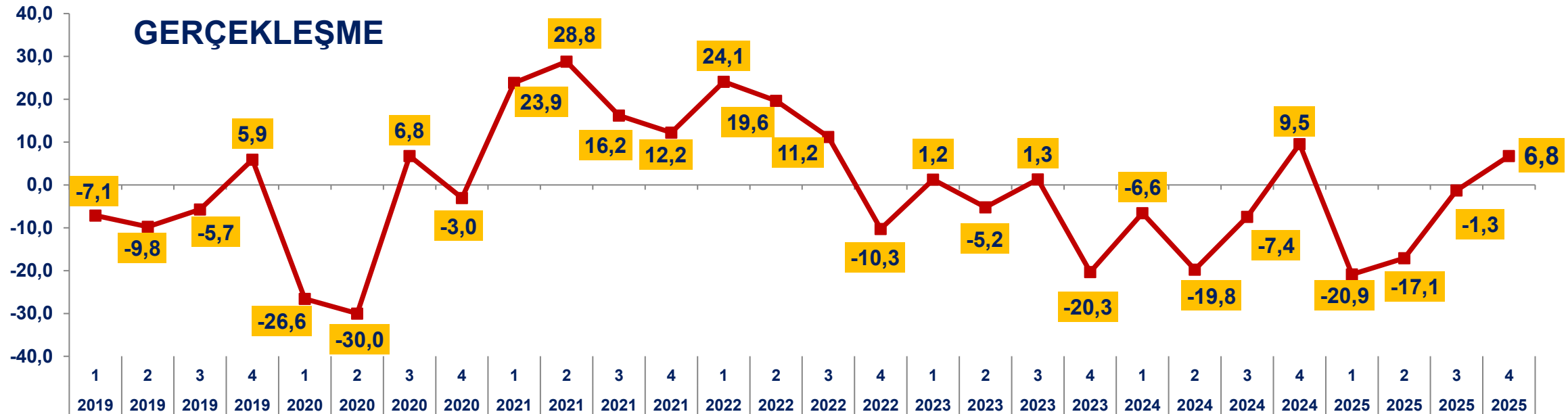
BEKLENTİ



GERÇEKLEŞME



YENİ SİPARİŞLERDE BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

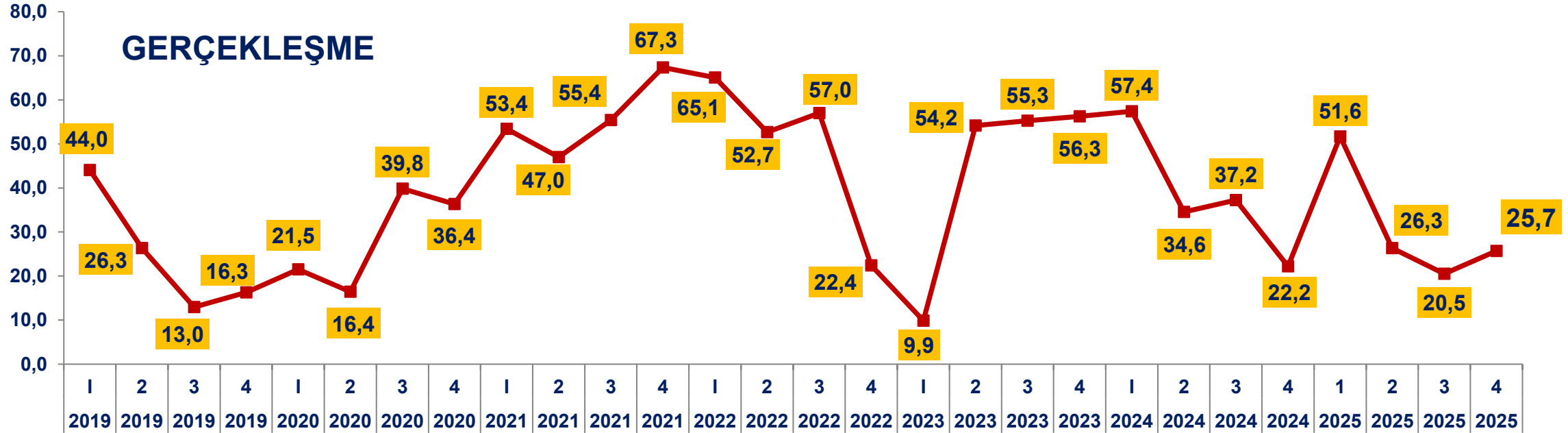


SATIŞ FİYATLARI BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

BEKLENTİ

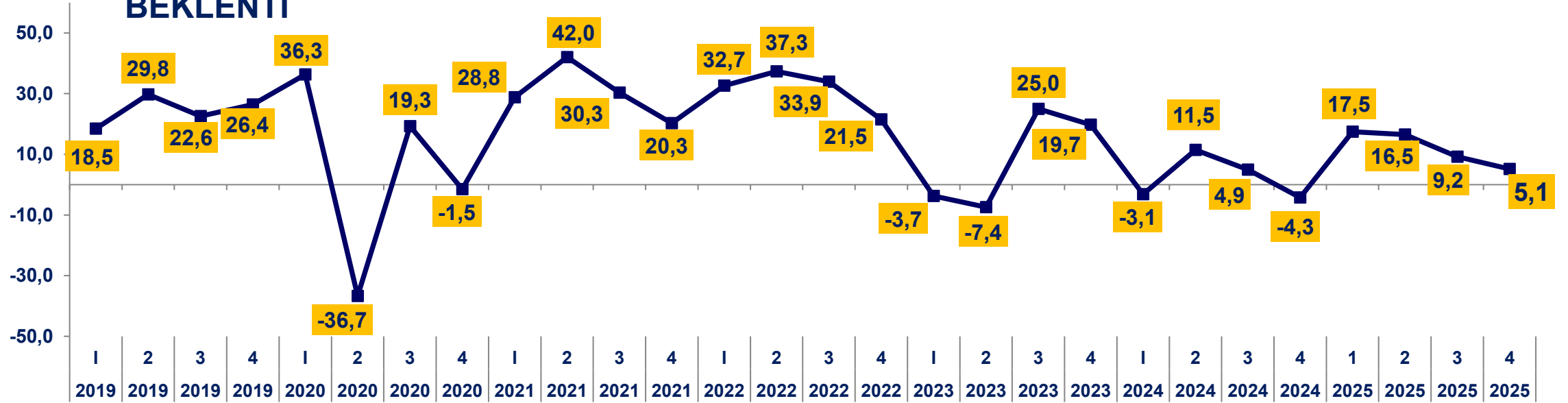


GERÇEKLEŞME

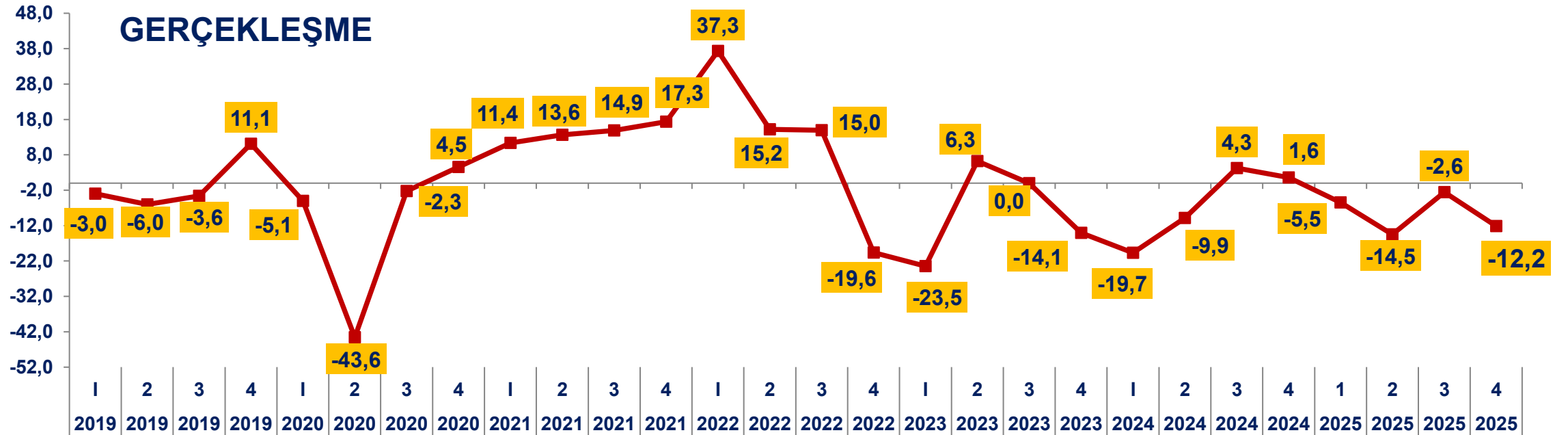


İHRACAT BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

BEKLENTİ



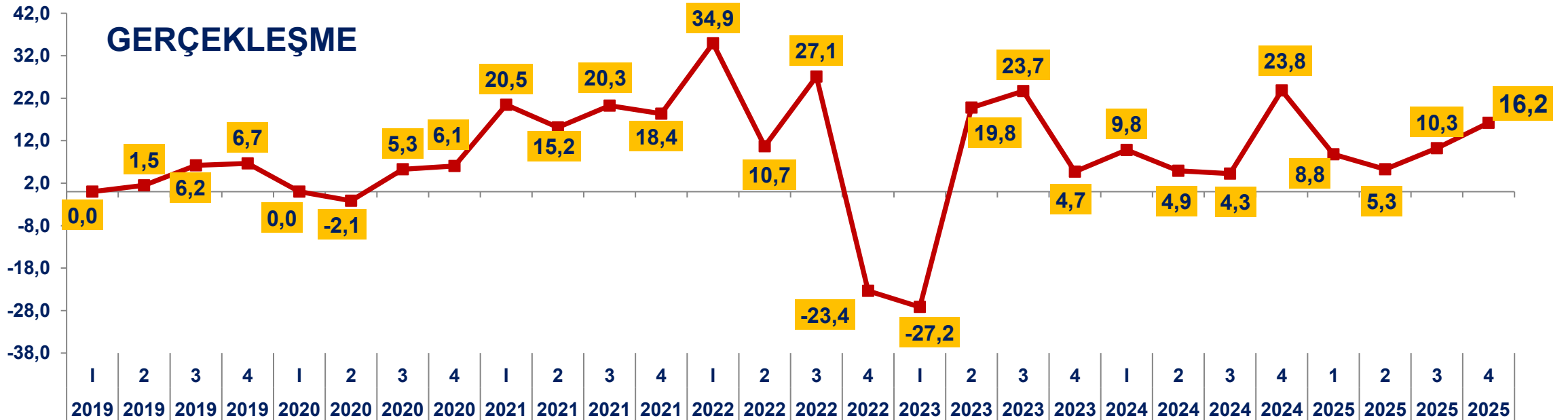
GERÇEKLEŞME



İSTİHDAM BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

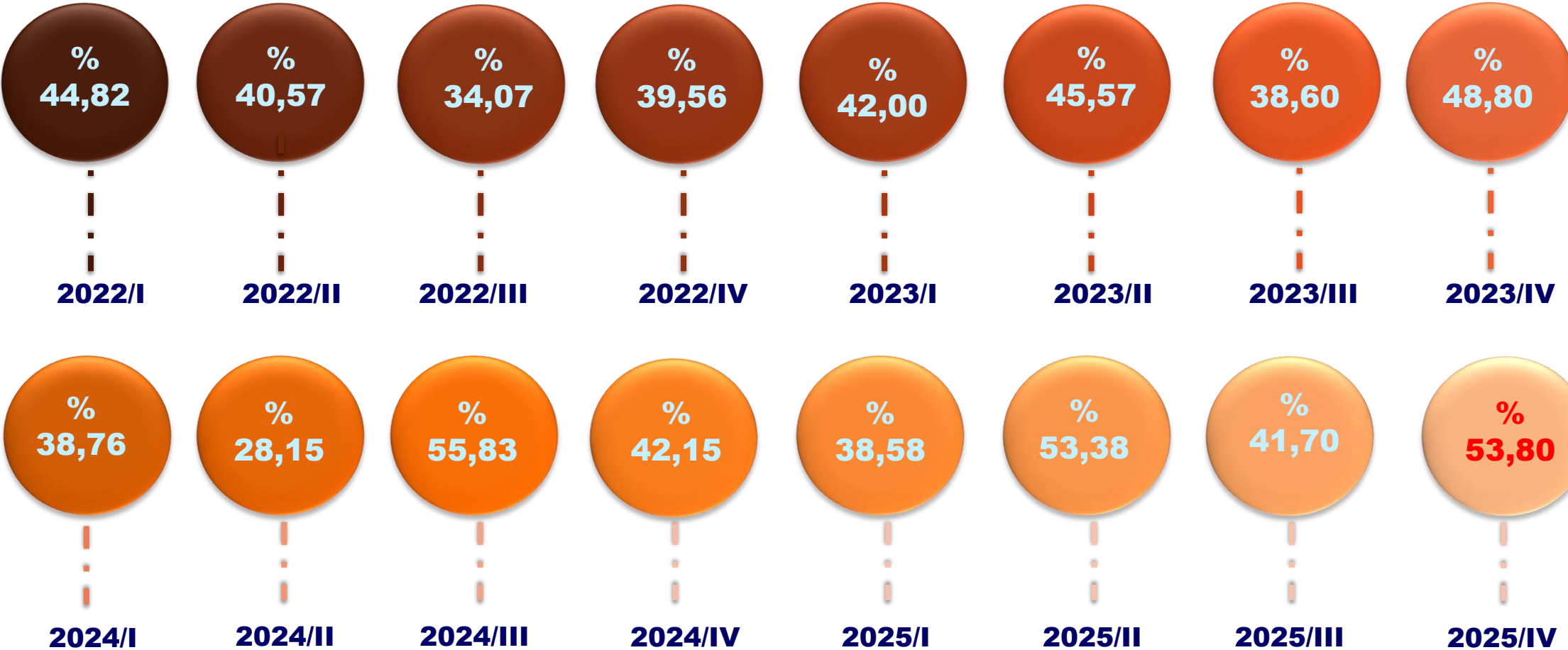


SABİT YATIRIMLAR BEKLENTİ & GERÇEKLEŞME

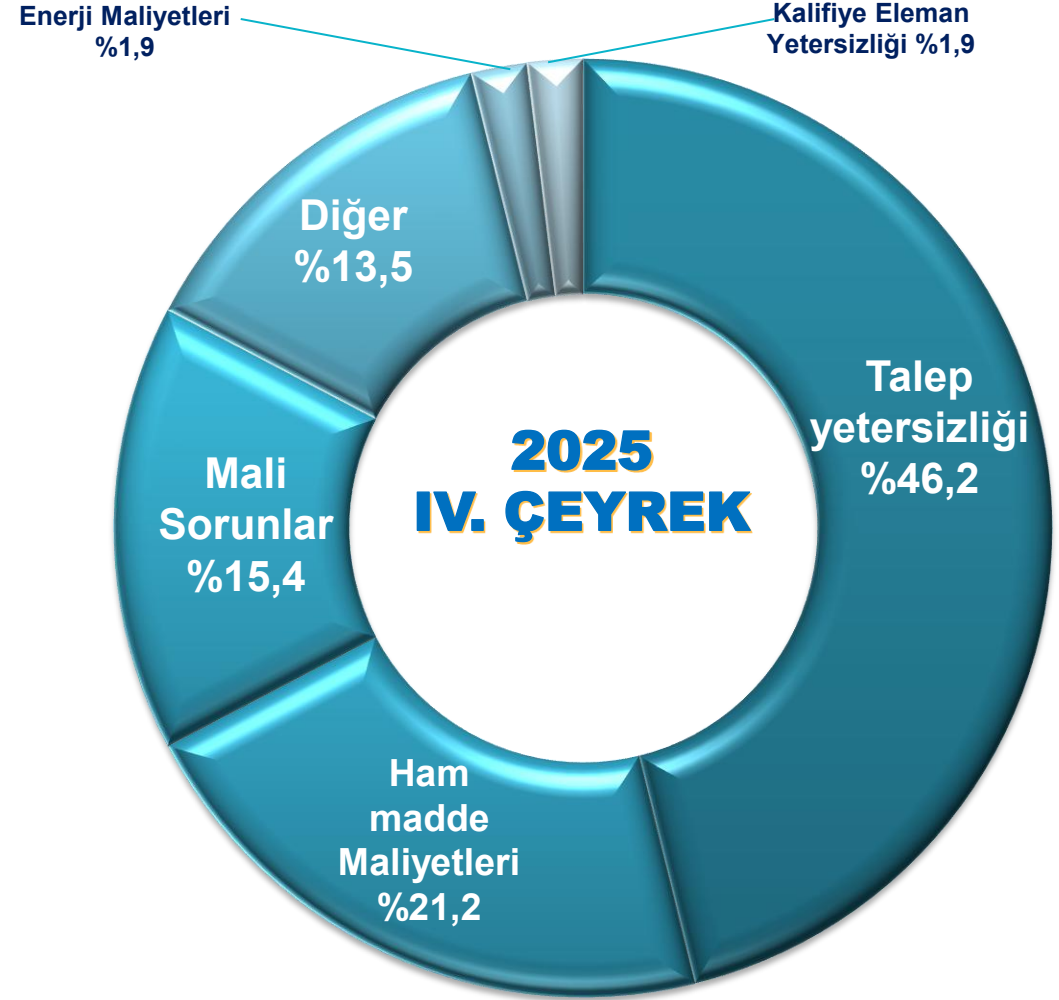
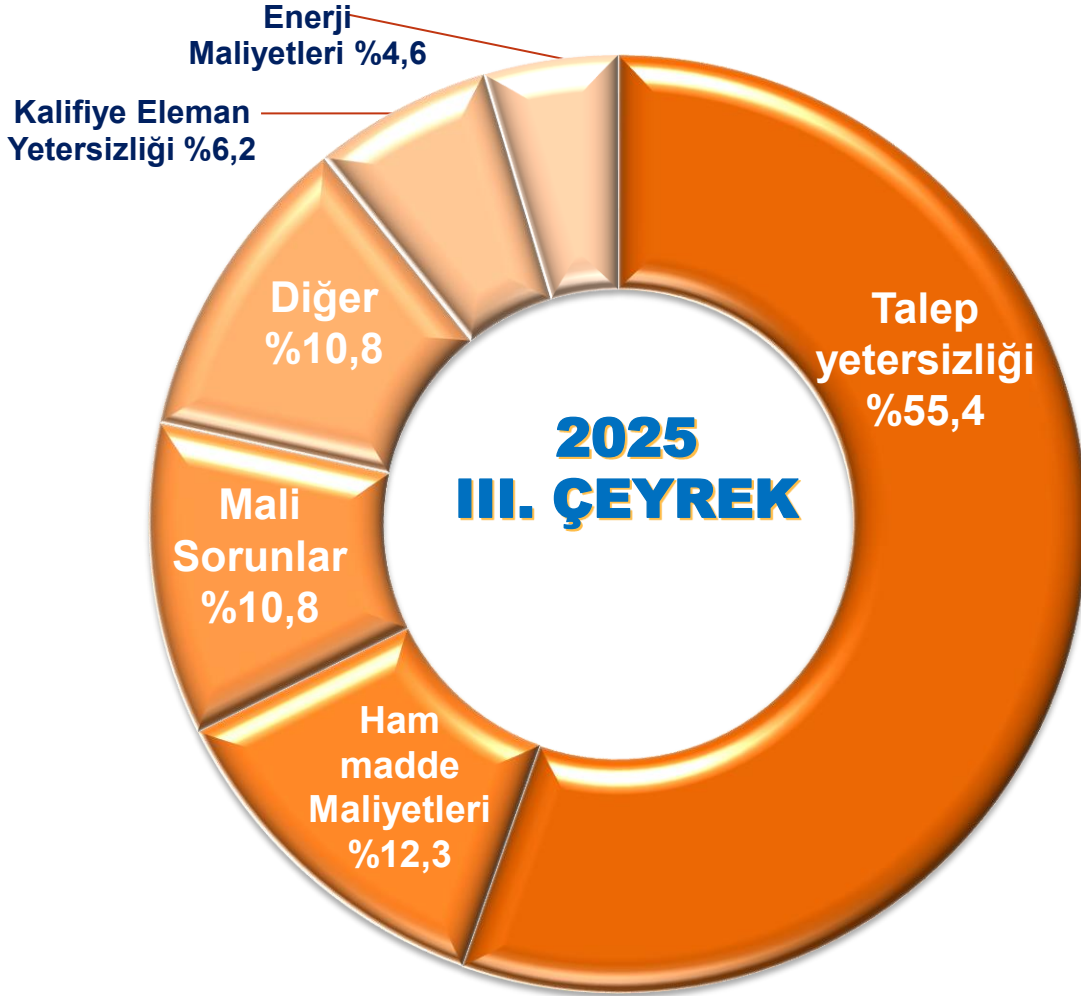


FASON ÜRETİM PAYI (%)

2025 yılı dördüncü çeyrekte fason üretim oranı **%53,80** olarak gerçekleşmiştir.



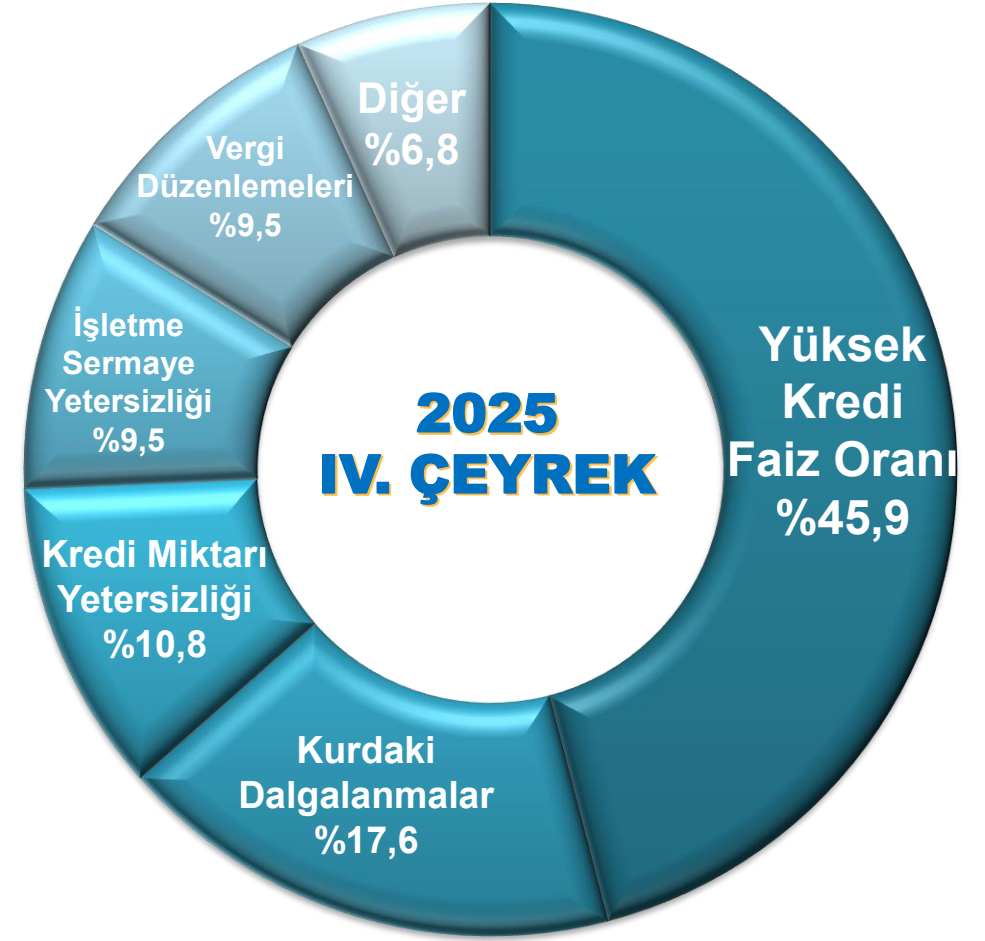
ATIL KAPASİTE İLE ÇALIŞMA NEDENLERİ



2025 yılının dördüncü çeyreği için ankete cevap veren firmaların **%46,2'si talep yetersizliğini** atıl kapasite ile çalışmada öncelikli olarak göstermektedir. İkinci sırada **%21,2** ile **hammadde maliyetleri** ve üçüncü sırada **%15,4** ile **mali sorunlar** yer almıştır.

MALİ SORUNLARIN NEDENLERİ

Kredi Miktarı
Yetersizliği %2,6



2025 yılı IV. çeyrekte mali sorunların nedenleri;

%45,9 ile ilk sırada **Yüksek Kredi Faiz Oranı**, ikinci sırada **%17,6** ile **Kurdaki Dalgalanmalar**, üçüncü sırada **%10,8** ile **Kredi Miktarı Yetersizliği** gelmektedir.

TALEP YETERSİZLİĞİ SEBEPLERİ



Atıl Kapasite ile çalışma nedenlerinden ilk sırada gösterilen talep yetersizliğinde **2025 yılı dördüncü çeyrekte** firmaların **%52**'si **iç ve dış talep yetersizliğinin birlikte yaşandığını** belirtmiştir.

HAMMADDE MALİYETLERİ

2025/III

2025/IV



Atıl Kapasite ile çalışma nedenlerinden 2. sırada gösterilen hammadde maliyetlerinde **2025 yılı dördüncü çeyrekte** firmaların, **%65'i hem yerli hem de ithal hammadde temininde** sorun yaşadığını belirtmiştir.

EK TABLO 1

ATIL KAPASİTE İLE ÇALIŞMA NEDENLERİ

(%)	Mali Sorunlar	Talep Yetersizliği	Hammadde Maliyetleri	Enerji Maliyetleri	Kalifiye Eleman Yetersizliği	Diğer
2022/III	16,7	37,5	23,6	9,7	6,9	5,6
2022/IV	10,6	25,8	25,8	12,1	10,6	15,2
2022/YILLIK	16,9	30,2	23,6	8,9	7,5	12,6
2023/I	12,7	44,4	19,0	9,5	9,5	4,8
2023/II	25,0	29,2	26,4	4,2	2,8	12,5
2023/III	14,5	35,5	12,9	8,1	9,7	19,4
2023/IV	7,5	54,7	18,9	1,9	9,4	7,5
2023/YILLIK	14,9	41,0	19,3	5,9	7,9	11,1
2024/I	21,2	40,4	21,2	1,9	13,5	1,9
2024/II	21,9	39,1	14,1	1,6	6,3	17,2
2024/III	23,7	38,2	7,9	3,9	7,9	18,4
2024/IV	17,3	59,6	9,6	1,9	3,8	7,7
2024/YILLIK	21,0	44,3	13,2	2,3	7,9	11,3
2025/I	32,9	43,8	9,6	4,1	5,5	4,1
2025/II	21,0	54,8	11,3	1,6	4,8	4,8
2025/III	10,8	55,4	12,3	4,6	6,2	10,8
2025/IV	15,4	46,2	21,2	1,9	1,9	13,5

EK TABLO 2

MALİ SORUNLARIN NEDENLERİ

(%)	Yüksek Kredi Faiz Oranları	Kredi Miktarı Yetersizliği	İşletme Sermaye Yetersizliği	Vergi Düzenlemeleri	Kurdaki Dalgalanmalar	Diğer
2022/III	22,4	15,0	11,2	2,8	41,1	7,5
2022/IV	25,8	11,2	11,2	5,6	30,3	15,7
2022/YILLIK	25,8	9,5	8,1	3,6	42,9	10,2
2023/I	28,4	16,0	11,1	7,4	27,2	9,9
2023/II	28,1	14,6	9,4	6,3	27,1	14,6
2023/III	46,1	9,2	6,6	1,3	27,6	9,2
2023/IV	39,5	1,3	2,6	9,2	25,0	6,6
2023/YILLIK	35,5	10,3	7,4	6,1	26,7	10,1
2024/I	63,9	4,9	9,8	3,3	14,8	3,3
2024/II	59,3	4,9	7,4	3,7	11,1	13,6
2024/III	50,0	3,2	7,4	4,3	25,5	9,6
2024/IV	54,0	4,8	4,8	7,9	23,8	4,8
2024/YILLIK	56,8	4,5	7,4	4,8	18,8	7,8
2025/I	59,3	2,2	4,4	11,0	19,8	3,3
2025/II	52,6	5,3	6,6	9,2	21,1	5,3
2025/III	43,6	2,6	10,3	14,1	16,7	12,8
2025/IV	45,9	10,8	9,5	9,5	17,6	6,8

EK TABLO 3

FASON ÜRETİM

DÖNEM	FASON ÜRETİMİN TOPLAM ÜRETİM İÇİNDEKİ PAYI (%)
2021/III	48,45
2021/IV	36,76
2022/I	44,82
2022/II	40,57
2022/III	34,07
2022/IV	39,56
2023/I	42,00
2023/II	45,57
2023/III	38,60
2023/IV	48,80
2024/I	38,76
2024/II	28,15
2024/III	55,83
2024/IV	42,15
2025/I	38,58
2025/II	53,38
2025/III	41,70
2025/IV	53,80

EK TABLO 4**EBSO KAPASİTE KULLANIM ORANI (YILLIK,%)**

DÖNEM	KAPASİTE KULLANIM ORANI (%)
2008	57
2009	51
2010	62
2011	70
2012	64
2013	60
2014	55
2015	64
2016	63
2017	67
2018	64
2020	61
2021	58
2022	64
2023	67
2023	64
2024	61
2025	61