



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

MESLEK KOMİTELERİ ORTAK TOPLANTISI



Ender YORGANCILAR
EBSO Yönetim Kurulu Başkanı
15.04.2025

TOBB AKREDİTASYON SİSTEMİ GEREĞİ KOMİTE PERFORMANS DEĞERLENDİRMESİ

SIRASI	KOMİTE GRUP KODU	MESLEK KOMİTESİ ADI	PUAN
1	38	Genel Amaçlı Makine ve Techizatı Sanayi	130,0
2	42	Tarım ve Metal İşleme Makineleri Sanayi	126,7
3	49	Enerji ve Tesisatı Sanayi	123,3
4	43	Özel Amaçlı Makine Sanayi	120,0
5	53	Yazılım Sanayi	102,6
6	4	Kurutulmuş, Dondurulmuş Meyve ve Sebze İşleme Sanayi	99,7
7	41	Diğer Makine ve Techizatı Sanayi	97,7
8	29	Ana Metal Sanayi	96,7
9	9	Gıda Maddeleri Sanayi	93,3
10	8	Ekmek Sanayi	90,0

KRİTERLER
Meslek Komitesi toplantılarına %100 katılım sağlamak
Yönetim Kurulu'na yılda toplam 6 adet meslek komitesi kararı sunmak
Yönetim Kurulu'na sunulan meslek komitesi kararlarının %100 olumlu karşılanmasını sağlamak
Meslek Grupları ile ilgili yılda 1 adet etkinlik (Bilgilendirme, seminer, tanıtım toplantısı, vb.) yapmak
Katılımcıların etkinlikten memnuniyetini %80-100 arasında gerçekleştirmek

Sunum Yapacak Olan Komiteler

- 24 PLASTİK AMBALAJ SANAYİ
- 25 DİĞER PLASTİK ÜRÜNLER SANAYİ
- 26 MİNERAL ÜRÜNLER SANAYİ
- 27 ÇİMENTO, KİREÇ, ALÇI, BETON VE MAMULLERİ SANAYİ
- 28 MERMER VE DOĞALTAŞ SANAYİ
- 29 ANA METAL SANAYİ

**2023-2025 Döneminde
53 Komiteden 47'si
Meclis Toplantılarında
Konularını Aktardı.**

2025 YILINDA ODAMIZIN DÜZENLEDİĞİ EĞİTİM&ETKİNLİKLER

Eğitim/Etkinlik Adı	Tarih	Katılımcı Sayısı
Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu-Vergi Kanunlarında 7524 sayılı Kanunla Yapılan Önemli Değişiklikler	14.01.2025	41
49.Enerji ve Tesisatı Sanayi Meslek Komitesi - Müşterek Komite Toplantısı	21.01.2025	11
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu-Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ndeki Değişiklikler ve Güncel Gelişmeler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	21.01.2025	94
Kobi Okulu-Gümrükte Maliyet Düşüren Stratejiler ve Dahilde İşleme Eğitimi	11.02.2025	16
53. Yazılım Sanayi Meslek Grubu Genişletilmiş Toplantı	18.02.2025	9
Yeni Yerli Malı Tebliği Tanıtım Toplantısı	19.02.2025	88
Yapay Zeka Çalışma Grubu-Yapay Zeka Farkındalık ve Sanayi Uygulamaları Eğitimi	19.02.2025	255
EBSO-KOSGEB Dijital Dönüşüme Liderlik Eğitimi	25-27.02.2025	18
Kobi Okulu-Büyük ve Orta Boy İşletmeler için Finansal Raporlama Eğitimi	07.03.2025	11
4. Makine Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı	20.03.2025	15
Nitelikli İşgücü Yetiştirme İşbirliği Programı (NİYEP) Bilgilendirme Toplantısı	11.04.2025	72

‘Kurumsal Karbon Ayak İzi Hesaplanması’ eğitimi

TMMOB Çevre Mühendisleri Odası ile birlikte
düzenledik.

<u>Etkinlik Adı</u>	<u>Tarihi</u>	<u>Katılımcı Sayısı</u>
TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi - 1	16-20 Ocak 2025	21
TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi - 2	12-14 Mart 2025	18



‘Kurumsal Su Ayak İzi Hesaplanması’ eğitimi

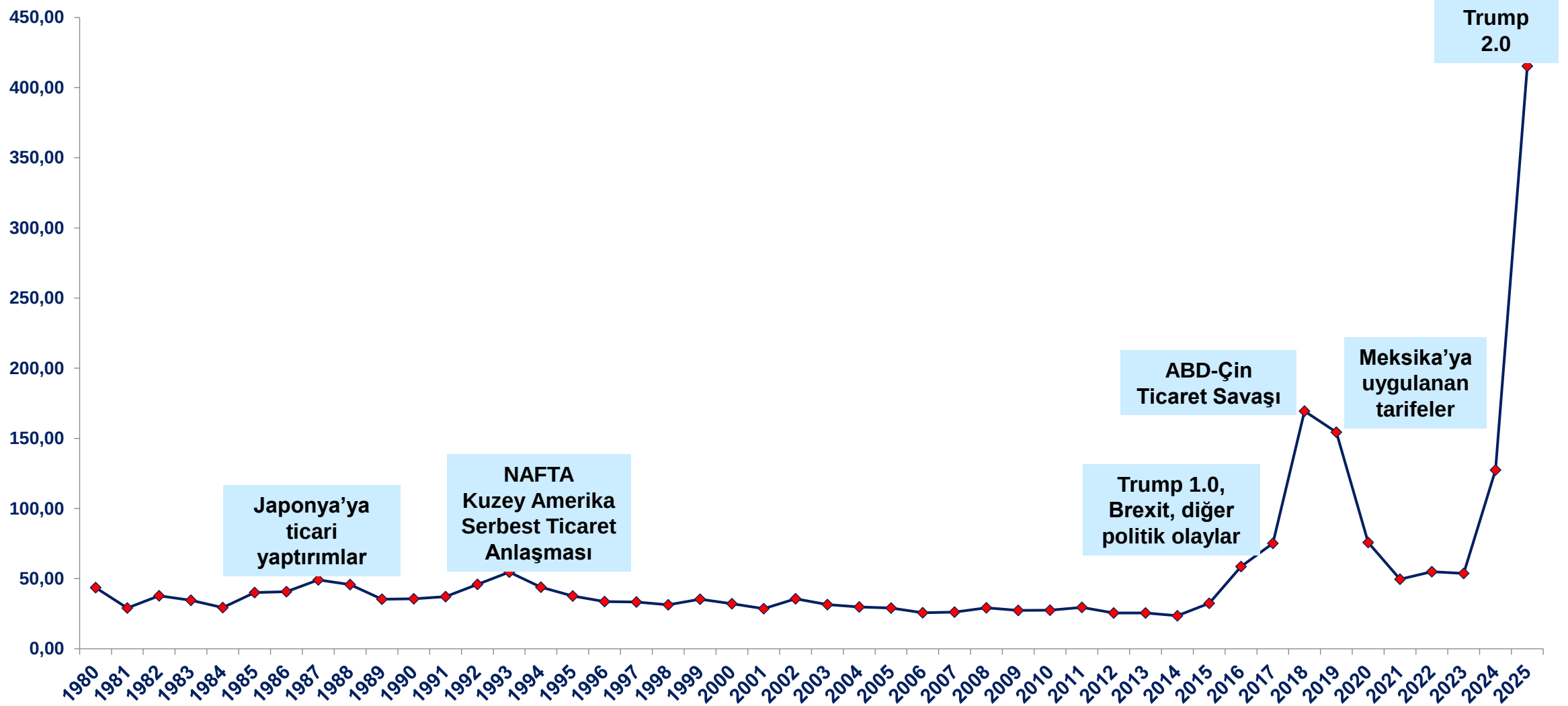
Üretim proseslerinde suyun kullanımını ve etkilerini ölçmek ve raporlamak için bir çerçeve sunan su ayak izi hesaplama eğitimi de **MAYIS** ayı içerisinde düzenlemeyi planlıyoruz.



YURTDIŞI TİCARET HEYETİ ORGANİZASYONLARIMIZ/ 2025

İş Seyahati	Tarih	Şehir	Ülke	Sektör	Katılımcı Kişi Sayısı	Katılımcı Firma Sayısı	Yapılan B2B Sayısı
BAE Dubai Gulfood İş Seyahati (Gıda Fuarı)	15-19.02.2025	Dubai	BAE	Gıda Maddeleri Sanayi	25	14	125
Almanya Hannover İş Seyahati (Hannover Messe Uluslararası Sanayi Fuarı)	30.03-03.04.2025	Hannover	ALMANYA	Genel Sanayi (Makine ve metal ağırlıklı)	33	22	165
İspanya İş Seyahati (Zeytin&zeytinyağı sektörü)	12-15.05.2025	Malaga – Cordoba – Jaen	İSPANYA	Yağ Sanayi	26	17	...
EMO Hannover – Metal, Sac İşleme, Makine Fuarı	22-26.09.2025	Hannover	ALMANYA	Planlama aşamasında			
Mısır Tekstil sektörüne yönelik iş gezisi	Ekim - Kasım 2025	Kahire – İskenderiye	MISIR				
K – Plast - Plastik, Kauçuk Fuarı	8-15.10.2025	Düsseldorf	ALMANYA				
Agritechnica Tarım Makinaları Fuarı	9-15.11.2025	Hannover	ALMANYA				

KÜRESEL TİCARET POLİTİKALARI BELİRSİZLİK ENDEKSİ REKOR SEVİYEDE



TİCARETE DUVAR ÖREN TARİFE SAVAŞLARI



Country	ABD'ye uygulanan	ABD'nin uyguladığı
China	67%	34%
European Union	39%	20%
Vietnam	90%	46%
Taiwan	64%	32%
Japan	46%	24%
India	52%	26%
South Korea	50%	25%
Thailand	72%	36%
Switzerland	61%	31%
Indonesia	64%	32%
Malaysia	47%	24%
Cambodia	97%	49%
United Kingdom	10%	10%
South Africa	60%	30%
Brazil	10%	10%
Bangladesh	74%	37%
Singapore	10%	10%
Israel	33%	17%
Philippines	34%	17%
Chile	10%	10%
Australia	10%	10%
Pakistan	58%	29%
Turkey	10%	10%
Sri Lanka	88%	44%
Colombia	10%	10%

Country	ABD'ye uygulanan	ABD'nin uyguladığı
Peru	10%	10%
Nicaragua	36%	18%
Norway	30%	15%
Costa Rica	17%	10%
Jordan	40%	20%
Dominican Republic	10%	10%
United Arab Emirates	10%	10%
New Zealand	20%	10%
Argentina	10%	10%
Ecuador	12%	10%
Guatemala	10%	10%
Honduras	10%	10%
Madagascar	93%	47%
Myanmar (Burma)	88%	44%
Tunisia	55%	28%
Kazakhstan	54%	27%
Serbia	74%	37%
Egypt	10%	10%
Saudi Arabia	10%	10%
El Salvador	10%	10%
Côte d'Ivoire	41%	21%
Laos	95%	48%
Botswana	74%	37%
Trinidad and Tobago	12%	10%
Morocco	10%	10%

ABD	ÇİN
-	%67
%20	-
%34	%34
%50	%50
%104	%84
%125	-
%145	%125

75'den fazla ülke için ek tarifeler
90 gün durduruldu

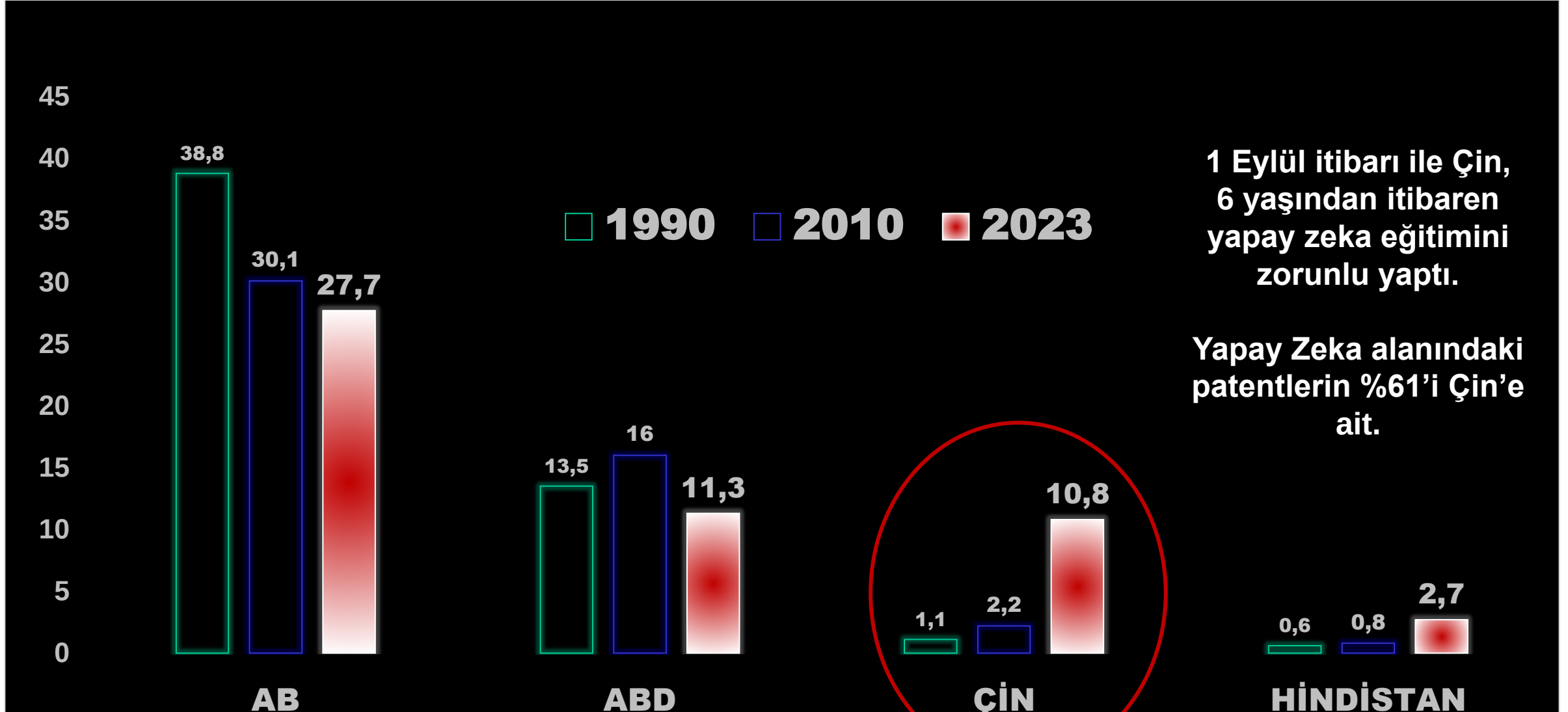


RİSKLERİ VE FIRSATLARI NASIL DEĞERLENDİREBİLİRİZ ?

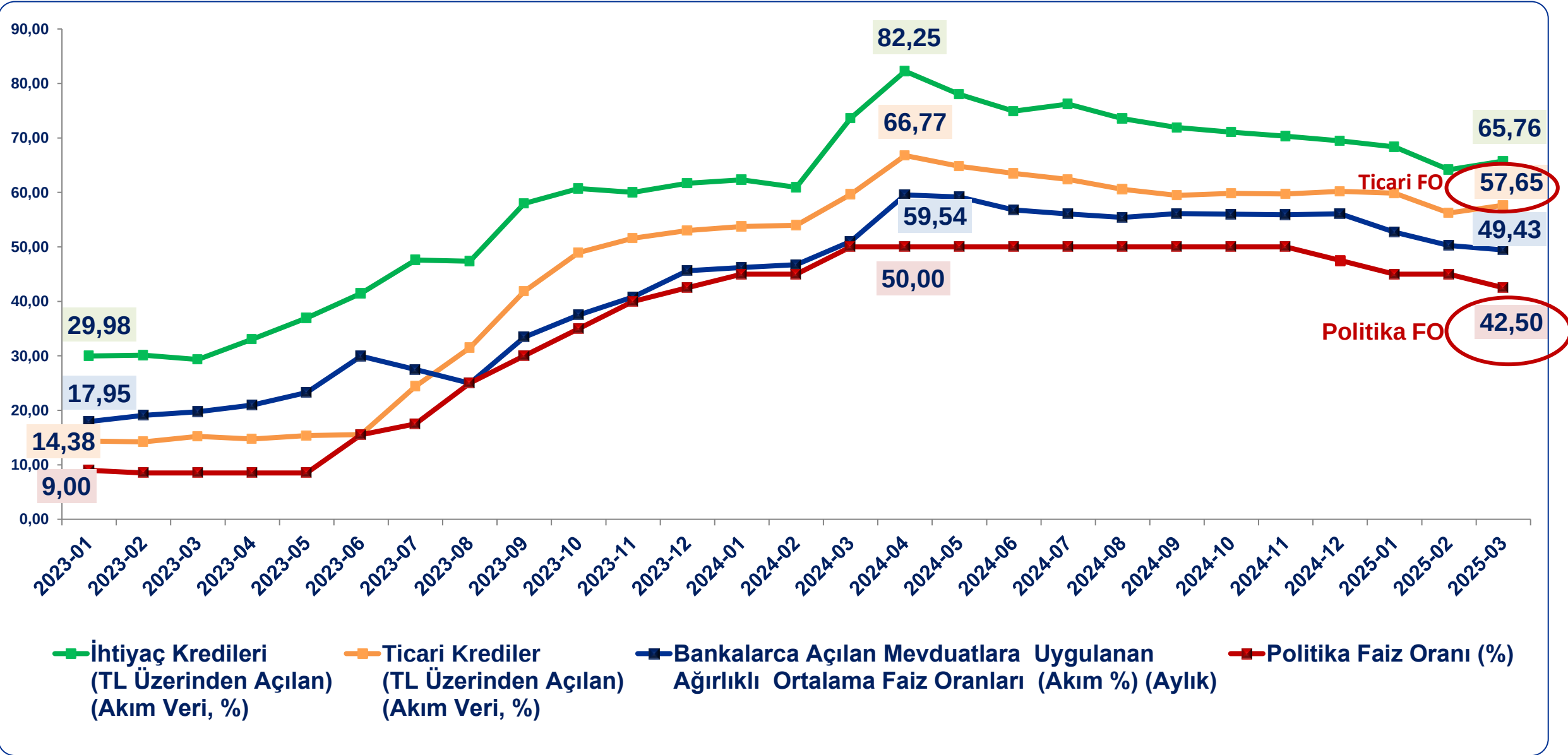
- AB ve ABD ile yeniden olumlu diyalog geliştirme fırsatı
- Tedarik zincirlerini çekme potansiyelimiz
- AB'nin savunma harcamalarından yararlanma imkanı
- Bazı sektörler için dezavantaj olduğu gibi avantajların da olması
- Ortadoğu ve Ukrayna'da altyapı yatırımlarından pay alma fırsatı
- Çin'in kaybedeceği pazarlar karşısında fiyatlarını daha da düşürme riski
- Jeopolitik riskler
- Jeostratejik avantaj
-

- Yerli üretimi ve üreticiyi desteklersek,
- Kamu'da, özelde kaynak verimsizliğini azaltabilirsek
- Yabancı yatırımcı özelinde «hukuki güvence» anlayışını genele yayabilirsek
- Eğitim sistemini günün gereklerine göre revize edebilirsek
- Nitelikli işgücünde sistematik bir yol izleyebilirsek
- Dış politikada diplomasi gücümüzü artırarak devam ettirebilirsek
- Dezenflasyon sürecinden ödün vermezsek
- Ticaret Bakanlığımız bu süreçte, üretici ve ihracatçıyı doğru yönlendirebilirse
- Trump ile olumlu diyalogu sürdürürsek
- İçerde de ayrışmazsak
-

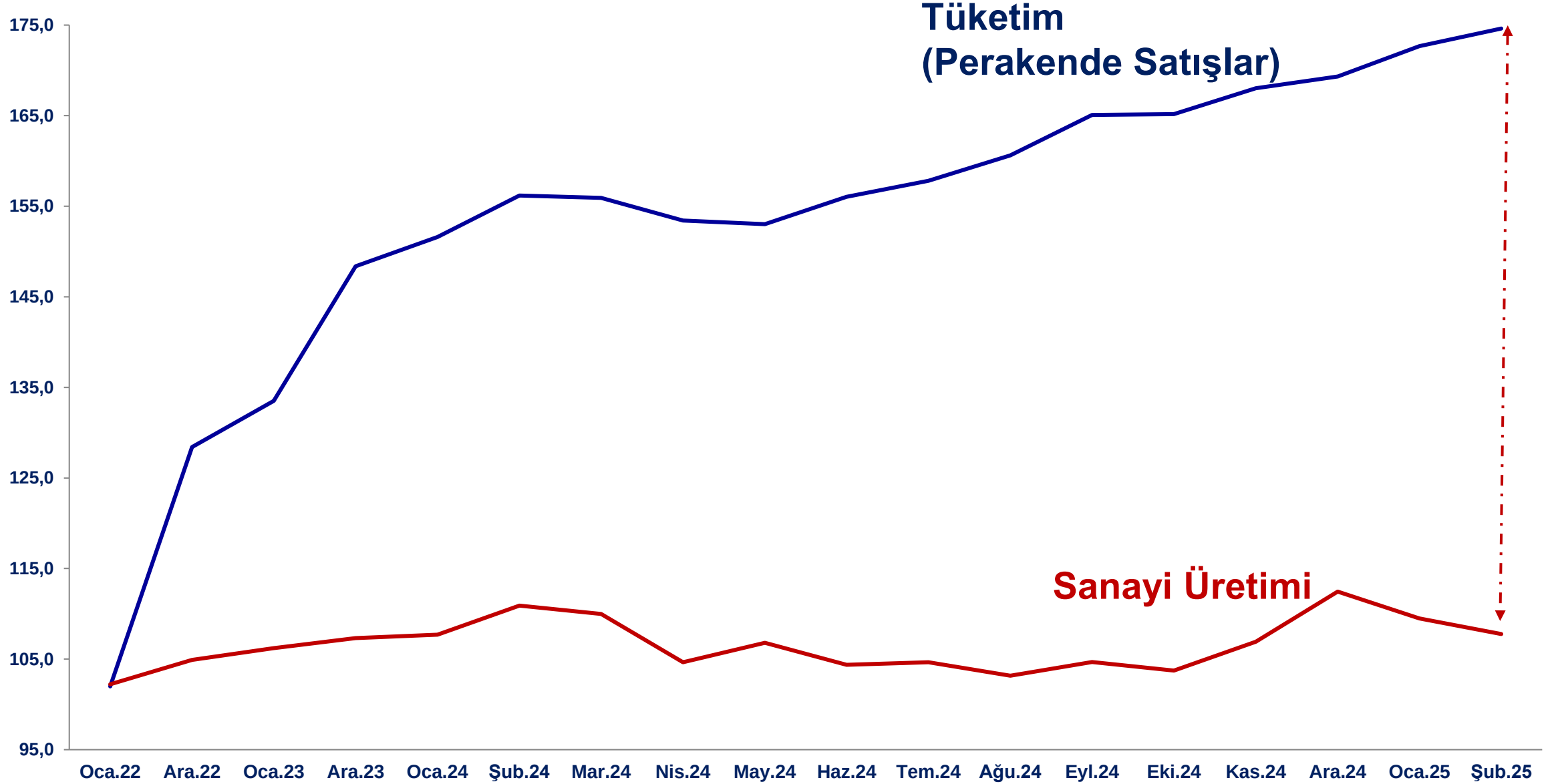
NEDEN TARİFE SAVAŞLARI?: KÜRESEL TİCARETTEN ALINAN PAY (%)



ÜRETİCİNİN FİNANSMAN MALİYETİ ARTARKEN, GÜNCEL FAİZ ORANLARI (%)



ÜRETİM VE TÜKETİM MAKASI GİDEREK AÇILIYOR PERAKENDE SATIŞLAR&SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



1 YÜKSEK TEKNOLOJİ

- Milli Teknoloji Hamlesi
- **Savunma Sanayi**
- Mobilite Sektörü
- **Yapay Zeka**
- Kuantum Teknolojileri
- **Yarı İletkenler ve Çip Teknolojileri**
- Uzay Ekonomisi
- **Sağlık ve Akıllı Yaşam Teknolojileri**
- Tarım Teknolojileri
- **Teknoloji Tabanlı Girişimcilik**
- Bilim, Ar-Ge ve İnovasyon Ekosistemi Stratejileri

3 YEŞİL DÖNÜŞÜM

- Avrupa Yeşil Mutabakatı
- **Yeşil Dönüşüm Destekleri**
- Sanayi Bölgelerinin Yeşil Dönüşümü
- **Yenilenebilir Enerji Teknolojileri**
- Nükleer Enerji Teknolojileri
- **Yeşil İş Gücü Piyasası Stratejileri**

5 Ana Amaç
100 Strateji
20 Makro Hedef

4 KÜRESEL ENTEGRASYON

- Küresel Ekonomide Konjonktür Değişimi
- **Lojistik ve Tedarik Zincirleri**
- Tarife Dışı Engeller
- **Kritik Hammaddeler**
- Sanayi ve Teknoloji Diplomasisi Stratejileri

2 DİJİTAL EKONOMİ

- Dijital Dönüşüm Teknolojileri
- **Haberleşme Altyapısı**
- Siber Güvenlik
- **Blokzincir ve Finans Teknolojileri**
- Bulut Bilişim
- **Açık Kaynak Çözümleri**
- Nesnelerin İnterneti
- **Robotik Teknolojileri**
- İş Gücünün Dijital Dönüşümü Stratejileri

5 YAPISAL DÖNÜŞÜM

- Sanayinin Planlı ve Sürdürülebilir Gelişimi
- **Yeni Yatırım Teşvik Sistemi**
- Kamu Alımları ve Yatırımlar
- **Sektörel Kompozisyon**
- Verimlilik, Ölçek Büyütme ve Rekabet Edebilirlik
- **Bölgesel Kalkınma**
- Doğal Afetlere Dayanıklılık
- **Veri Odaklı Karar Alma Süreçleri**
- Sanayide Kapsayıcı İstihdam ve Beceri Uyumu Stratejileri

YAPISAL DÖNÜŞÜM STRATEJİLERİ: İmalat Sanayinin Verimlilik, Kapasite ve Ölçek Sorunlarını Çözmek; Kriz ve Şoklara Karşı Dayanıklılığı Artırmak



1. Ulusal Sanayi Alanları Master Planı doğrultusunda **sanayi alanları genişletilecektir.**
2. Ulusal Sanayi Alanları Master Planı çerçevesinde, **deprem ve diğer afet risklerinin yüksek olduğu bölgelerde bulunan sanayi alanları güvenli bölgelere taşınacak;** sanayinin güvenli bölgelerde yoğunlaşmasını temin edecek şekilde üretim ve istihdam koridorları kurulacaktır.
3. **OSB'lerin demiryolu ve liman bağlantıları** ile fiziksel, teknik ve finansal altyapıları güçlendirilecektir.
4. **OSB'lerin lojistik altyapısını geliştirmek üzere,** özel sektör yatırımlarını teşvik edecek şekilde, başta kamu-özel iş birliği olmak üzere, **alternatif finansman mekanizmaları geliştirilecektir.**
5. Afet yönetimi teknolojileri geliştirilerek **doğal afetlere karşı dirençli ve hazırlıklı bir yapı oluşturulacaktır.**
6. **Yeni Yatırım Teşvik Sistemi** ile teşvik uygulama araçları ve süreçleri sadeleştirilecek ve yatırım projelerine ilişkin değerlendirmelerde **daha seçici bir yaklaşım gözetilecektir.**
7. **Verimlilik alanında** sahaya ilişkin veri ve gelişmelerin izlenmesine olanak tanıyacak şekilde stratejik yönetim mekanizmaları oluşturulacak; imalat sanayiindeki verimlilik sorunlarının tespit edilmesi için sektörel bazda ve firmalar bazında analitik değerlendirme sistemleri oluşturularak **veriye dayalı çözüm önerileri geliştirilecektir.**
8. **Model Fabrikaların sayıları artırılacak, kurumsal kapasiteleri güçlendirilecek** ve verimlilik arayüzleri olarak etki alanları genişletilecektir.
9. **Yerel Kalkınma Hamlesi kapsamında,** yerel potansiyelin değerlendirilmesi, âtıl kaynakların harekete geçirilmesi, üretim ve teknoloji yeteneklerinin geliştirilmesi ve yerel iş gücünün niteliğinin artırılmasına yönelik destek mekanizmaları oluşturularak **bölgelerin üretim kapasiteleri artırılacaktır.**
10. **KOBİ'lerin ölçek büyütme yatırımları ve büyük işletmelerin tedarikçilerinin geliştirilmesi desteklenecek;** başat, büyük ve uzman firmaların bölgelerindeki yerel üretim ekosistemlerinin güçlenmesine liderlik edeceği platformlar oluşturulacaktır.
11. Proje finansmanı başta olmak üzere kalkınma ve yatırım bankacılığı enstrümanları sanayi ve teknoloji ekosisteminin finansman ihtiyacı için kullanılacak; **bankacılık ve finans sektörü ile sanayi arasında daha güçlü ve işlevsel bir bağ kurulması sağlanacaktır.**

YAPISAL DÖNÜŞÜM STRATEJİLERİ: İmalat Sanayinin Verimlilik, Kapasite ve Ölçek Sorunlarını Çözmek; Kriz ve Şoklara Karşı Dayanıklılığı Artırmak



12. KOSGEB tarafından **KOBİ'lere sağlanan destek mekanizmaları, daha yalın, erişilebilir, etkin ve etkili hâle getirilecektir.**
13. KOBİ'lerin ve girişimcilerin finansmana erişimini artırmak için **fintek tabanlı finansman modelleri** yaygınlaştırılacak; KOBİ'lerin finansmana erişimde yaşadığı teminat sorunlarını çözmek için **kredi garanti mekanizmalarının kapasitesi artırılarak** bu mekanizmalar daha erişilebilir hâle getirilecektir.
14. **Kadın ve genç girişimciler başta olmak üzere** yenilikçi iş fikirlerinin hayata geçirilmesi için özel mentor havuzları oluşturulacak; **hızlandırıcı programlar, mikro krediler ve prototip geliştirme hibeleri sağlanacaktır.**
15. **Ceylan firmaların hızlı büyüme süreçlerini desteklemek** üzere izleme altyapısı oluşturulacak; bu firmaların destek ve teşviklerden daha ileri düzeyde faydalanmaları sağlanacaktır.
16. Ülke kaynaklarının daha etkin kullanımı için, **üç yıllık geçmişe sari biçimde düşük performans gösteren işletmelerin** sektörel dönüşüme dâhil edilmesi sağlanacaktır.
17. **Seçilecek OSB'lerde belirli ölçeğin üzerinde ve teknoloji odaklı işletmeler için alanlar oluşturulacak;** ayrıca modüler sanayi tesisi tasarımlarıyla, işletmelerin büyüme ihtiyaçlarına göre üretim alanlarını genişletebilmeleri sağlanacaktır.
18. Standardizasyon, uygunluk değerlendirme, sertifikasyon ve test laboratuvarı altyapıları, bölge ülkelere de hizmet sağlayacak şekilde güçlendirilecek; **Türk Standardları Enstitüsü daha etkin ve rekabetçi hale getirilecektir.**
19. Veri-analiz altyapısı TFV ölçümüne, girdi-çıktı analizlerine ve sektör/firma bazında değişim dinamiklerin izlemeye imkân verecek şekilde genişletilecek; **büyük veri ve yapay zekâ destekli karar destek sistemleri oluşturulacak;** bu alanda Dünya Bankası, OECD ve Asya Verimlilik Teşkilatı gibi kuruluşlarla iletişim güçlendirilecek ve iş birlikleri artırılacaktır.
20. **Verimlilik, ölçek, üretim kapasitesi ve küresel entegrasyon temelli etki değerlendirme mekanizmaları** oluşturularak sanayi politikalarının stratejik hedeflere katkısı izlenecektir.
21. Sanayi sektöründe beceri uyumunu sağlamak üzere, **iş gücü ihtiyaçlarının sektörel ve bölgesel düzeyde analizi yapılacak;** bu analizler doğrultusunda, mevcut iş gücündeki nitelik boşluklarını giderecek mesleki eğitim programları, rehberlik ve kapasite geliştirme çalışmaları uygulanacaktır.
22. **Kadın, genç ve yabancı iş gücünün üretim süreçlerine katılımını kolaylaştıracak düzenlemeler** ve destekleyici programlar hayata geçirilecek; **OSB'lerde barınma olanaklarının, kreş ve etüt merkezi imkanlarının ve sosyal alanların geliştirilmesi** yoluyla istihdamın kapsayıcılığı artırılacaktır.



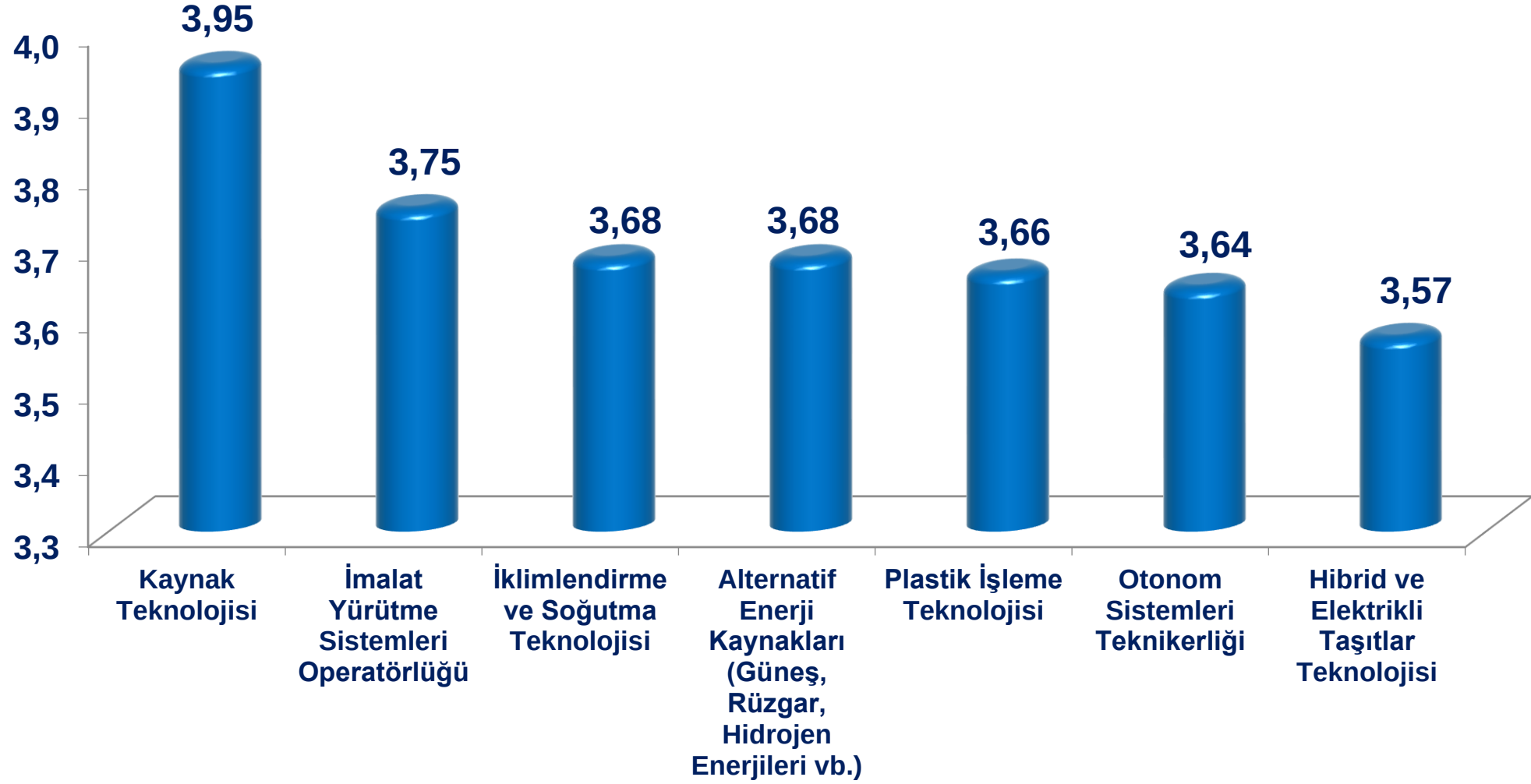
Sanayide Kapsayıcı İstihdam ve Beceri Uyumu

Beceri uyumunun sağlanması için birçok ülke çeşitli stratejiler benimsemiştir. Beceri uyumsuzluğu, sanayi sektörünün verimliliğini ve rekabet gücünü olumsuz etkilemektedir. Bu uyumsuzluk, iş gücünün sahip olduğu beceriler ile sanayinin ihtiyaç duyduğu beceriler arasındaki farkı ifade etmektedir.

Almanya’da uygulanan Dual Eğitim Sistemi, öğrencilere hem teorik hem de pratik eğitim imkânı sunarak sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli iş gücünü yetiştirmektedir. Bu sistem, öğrencilerin eğitimleri sırasında sanayi sektöründe staj yapmalarını ve mezun olduktan sonra iş bulma imkânlarının artmasını sağlamaktadır.

Bu yaklaşım, Türkiye’de de sanayi sektörünün ihtiyaç duyduğu becerilerin belirlenmesi ve iş gücünün bu becerilere uygun şekilde eğitilmesine katkı sağlayabilecektir. Önümüzdeki dönemde, fen, teknoloji ve mesleki eğitim odaklı Sanayi ve Teknoloji Kolejleri kurulacaktır. Bu okullar, öğrencilere hem güçlü bir teorik bilgi altyapısı kazandıracak hem de uygulamalı öğrenme imkânı sunacaktır.

MYO'LAR BÜNYESİNDE AÇILMASI TALEP EDİLEN BÖLÜMLER



HATIRLATMA: YERLİ MALİ TEBLİĞİ

1 Ocak 2026 tarihinden itibaren yürürlüğe girecek olan, “2024/10 sayılı yeni Yerli Mali Tebliği”nin gereklerine hazır olmak için;

Ürününüz bünyesinde kullanılan ve yerli menşeli olduğu beyan edilen girdilere ilişkin **tedarikçilerinizi yerli katkı oranını gösterir yerli mali belgesi veya ekspertiz raporu almaları** için yönlendirin.

Aksi takdirde tedarikçilerinizin hazır olmamasından dolayı yerli mali belgesi alma süreçleriniz uzayacak ve ihaleleri kaçırmaya riskiniz doğacak.

- Tedarikçi durumunda olan firmalar
 - İhalelere katılan veya
 - Kamu destek programlarına başvuran firmalar için son 8 ay.
- Planlamalarınızı buna göre yapınız.



Teşekkürler

@EYorgancilar

www.ebso.org.tr

EBSO'yu sosyal medyadan takip edebilirsiniz

X



Instagram



Facebook



Linkedin



Youtube

