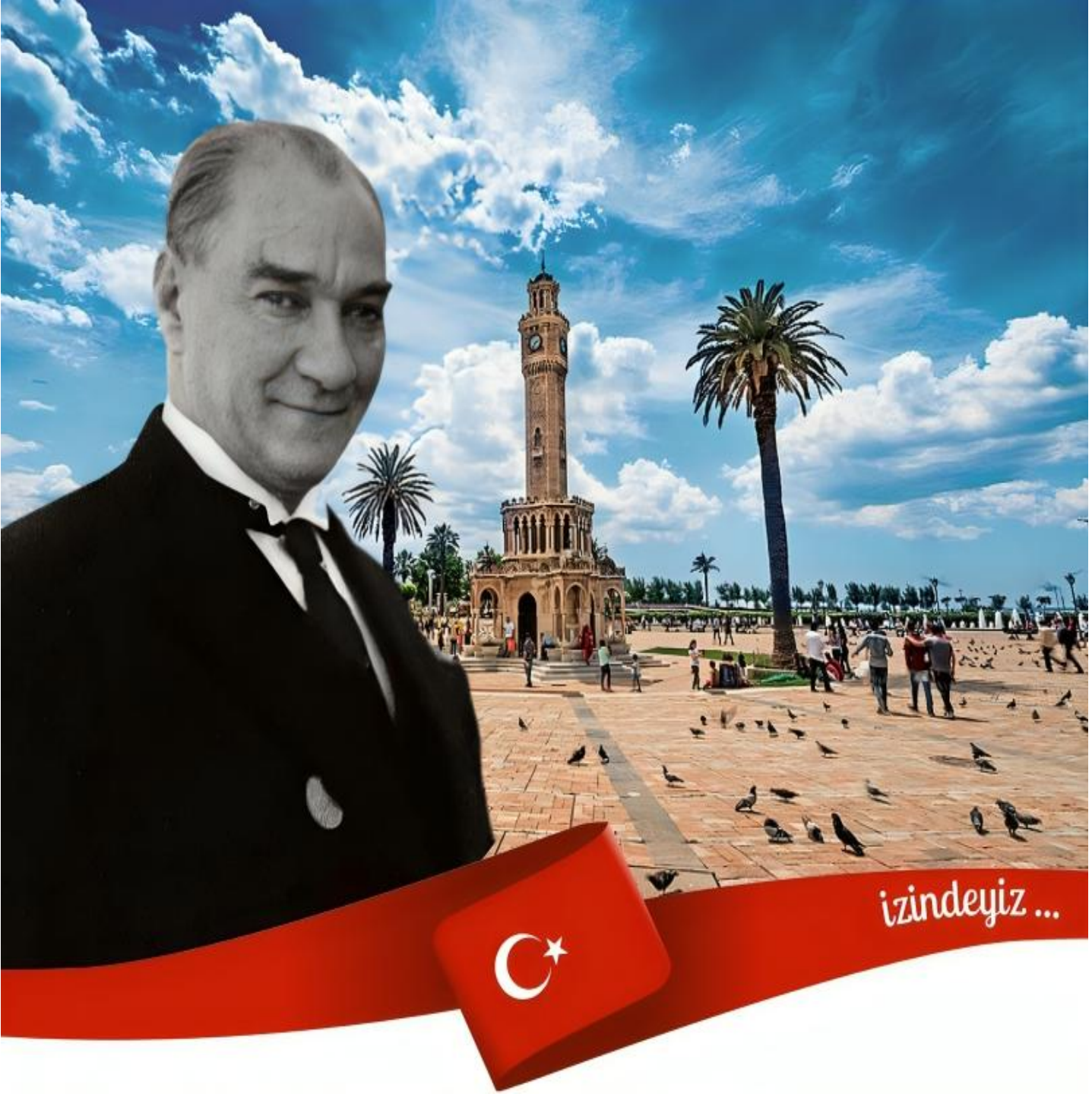


EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

ODAMIZ FAALİYETLERİ & GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

Ender YORGANCILAR
Yönetim Kurulu Başkanı
03.11.2025

İZMİR'DE ÖRNEK SİNERJİ İLE SOMUT PROJELER ÜRETİYORUZ

1. Tarıma Dayalı İhtisas OSB'ler
2. İZQ Girişimcilik Merkezi ve İnovasyon Merkezi
3. Model Fabrika: İzmir Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi
4. "Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü" Kapsamında Meslek Liselerinde Ortak PPK Üyeliği
5. Kemalpaşa Lojistik Merkezi
6. İzmir İş Dünyası Buluşmaları
7. Ortak Sektör Toplantıları
8. Ortak Yatırımcı Buluşmaları
9. Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi
10. İzmir'de Depremzedeler için Konut Yapımı
11. 11 İli Etkileyen Deprem için Yardım Organizasyonu

EBSO'NUN PLANLI KALKINMADAKİ ROLÜ

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, Bölge Odası kimliğimizle; geçmişten bugüne

22 OSB'nin kurulmasında öncü olduk.

İzmir özelinde ise 16 OSB'nin 15'inin kurucu ortağıyız.

1-ALİAĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA OSB

2-BAĞYURDU OSB

3-BERGAMA OSB

4-BUCA EGE OSB

5-İZMİR ATATÜRK OSB

6-İZMİR KEMALPAŞA OSB

7-İZMİR MENEMEN PLASTİK İHTİSAS OSB

8-İZMİR PANCAR OSB

9-KINIK OSB

10-ÖDEMİŞ OSB

11-TİRE OSB

12-TORBALI KARMA VE MOBİLYA OSB

13-DİKİLİ JEOTERMAL ISITMALI SERA OTB

14-İZMİR BAYINDIR TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA OTB

15-İZMİR KINIK TARIMA DAYALI İHTİSAS BİTKİSEL ÜRETİM OSB

ODAMIZ İŞTİRAKLERİ

EBSOV EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI VAKFI

%100

YETKİNLİK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM MERKEZİ MODEL FABRİKA İZMİR

%50

DİKİLİ TDİOSB TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

%20

BAYINDIR TDİOSB

%20

KINIK TDİOSB TARIMA DAYALI İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

%20

İZQ İZMİR GİRİŞİMCİLİK & İNOVASYON MERKEZİ

%19

İZMİR KEMALPAŞA LOJİSTİK MERKEZİ

%12,5

teknoparkizmir "tech together"

%5

ABİGEM DOĞU MARMARA

%3

KOOİ GİRİŞİM SERMAYESİ YATIRIM ORTAKLIĞI A.Ş.

%1,01

İTAŞ TEKNOPARK A.Ş.

%1

ESBAŞ

%0,4

BASBAŞ

%0,4

TARKEM Tarihi Kemeraltı'nın yeniden keşfi

%0,09

İZFAŞ İZMİR FUARI • İZMİR FAIR

%0,013

AB PROJELERİMİZ İLE DEĞER YARATIYORUZ

Avrupa İşletmeler Ağı Single Market Programı

Proje Bütçesi: 716.000 €
Konsorsiyum: 2.3 Milyon €

Hedef Kitle
Dış ticaret yapan/yapmak isteyen tüm üyelerin firmalarla eşlemesi
Dünyanın en büyük Uluslararası Ticaret ve Teknoloji Transfer Ağı

3 yılda bir yenilenen projenin 7. dönemi devam ediyor.

Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe Programı

Proje Bütçesi: 484.243 €
Hedef Kitle
151 Elektrik Elektronik Meslek Lisesi Eğitmeni (60 İzmir, 30 çevre il, 60 diğer iller)
Elektrik ve Elektronik sektörü firmalar

2024 Ocak'ta tamamlandı. Türkiye'de sadece Çınarlı Meslek Lisesi'nde olan 6 istasyonlu End. 4.0 seti ile yurtiçinden gelen hocalar için hizmet içi eğitimler devam ediyor.

NEET'ler Makine Sektörünü Geleceğe Taşıyor Programı

Proje Bütçesi: 325.571 €
Hedef Kitle
15-29 yaş aralığında ne istihdamda ne de eğitimde olan 75 genç (en az %10 kadın)
15 Meslek Lisesi Makine blm. Eğitmeni (en az %30 kadın)
EBSO bünyesinde bulunan makine sektörü üyeleri

Eğitimini tamamlayan 75 NEET'in 35'i üye firmalarımızda 1 ay staj yaptı. 34'ü istihdam edildi. 24'ü MYK belgesi aldı. Proje tamamlandı.

AB PROJELERİMİZ İLE DEĞER YARATIYORUZ

4.Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı Bilişim Sektöründe Geleceğe Yön Veren Kadınlar Projesi

Proje Bütçesi: 223.746 €

Hedef Kitle

- 50 işsiz kadın,
- 15 Meslek Lisesi Bilişim Teknolojileri Öğretmeni
- Bilişim Teknolojileri Meslek Lisesi Öğrencileri
- EBSO bünyesinde bulunan bilişim sektörü üyeleri

50 kadının eğitimi bitti. Hedeflenen 5 kişinin istihdamı sağlandı. Proje tamamlandı.

5.İzmir Kalkınma Ajansı Kamuda Dijital Dönüşüm Mali Destek Programı

EBSO Dijital Dönüşümü Projesi

Proje Bütçesi: 11.836.314 TL

Hedef Kitle

- EBSO
- EBSO üyesi şirketler

Odamız hizmetlerinin dijitalleşmesine yönelik çalışmalar tamamlandı.

AVRUPA İŞLETMELER AĞI KAPSAMINDAKİ İŞ BİRLİKLERİMİZ

Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) Projesi, **60 kadar ülkede faaliyet gösteren KOBİ'ler için dünyanın en büyük ağıdır.** Projenin amacı, dünya genelindeki firmalar arasında ticaret, teknoloji ve Ar-Ge odağında iş birliği ve ticaret geliştirilmesidir.

Odamız, 2011 yılından bu yana Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında; firma ziyaretleri, eğitim, yurtdışı seyahatleri, sektörel toplantılar gerçekleştirmiştir. AutoMechanica Fuarı, Hannover Messe Fuarı ve benzer iş seyahatleri aracılığıyla **Son 1 yılda 5 sektörde 9 üyemiz iş birliği sağlamıştır.**

Projenin iş birliği fırsatlarından yararlanmak için Odamız Avrupa İşletmeler Ağı Proje personelinden destek alabilirsiniz.

MESLEKİ EĞİTİMDE EBSO FARKI:
İŞSİZLİK YOKTUR, MESLEKSİZLİK VARDIR!

UMEM BECERİ 10

73 farklı **meslek, 287 kurs**, **3.207** kursiyer

İstihdam edilen 2.348 kişi

Okullara teknik donanım.

GÜÇLÜ KADIN GÜÇLÜ EKONOMİ

6.000 civarı kadına **mesleki eğitim**

346 kadına **girişimcilik eğitimi**

2.640 kadına **Mesleki Yeterlilik sertifikası**

724 kadına **kişisel gelişim eğitimi**.

Üye firmalarımızda **3.561 kadın istihdamı.**

Bütçesi: 292 bin Euro

MAHİR ELLER PROJESİ

1.170 Mesleki Yeterlilik Belgesi (İzmir metro dahil)

SEKTÖREL MÜKEMMELLİYET MERKEZİ

151 Elektrik Elektronik Meslek Lisesi hocası eğitim gördü. Türkiye'de sadece Çınarlı'da olan kurduğumuz merkezde 6 istasyonlu End. 4.0 seti ile yurtiçinden gelen hocalar için **hizmet içi eğitimler** devam ediyor.

Bütçesi: 485 bin Euro

NEET MAKİNA SEKTÖRÜNÜ GELECEĞE TAŞIYOR

15-29 yaş aralığında eğitimini tamamlayan 75 NEET'in **35'i** üye firmalarımızda **1 ay staj** yaptı.

34'ü **istihdam** edildi.

24'ü **MYK belgesi** aldı.

15 alan öğretmeni Almanya'da eğitime gitti. Çınarlı MTAL'de makine lab. yenilendi.

Bütçesi: 325 bin Euro

BİLİŞİM SEKTÖRÜNDE GELECEĞE YÖN VEREN KADINLAR

15 Meslek Lisesi Bilişim Teknolojileri Öğretmeni Almanya'da, sonrasında **50 işsiz kadın,** Çınarlı MTAL'de kurduğumuz bilgisayar lab.'da eğitim aldı.**5'i istihdam edildi.**

Bütçesi: 225 bin Euro

DEVAM EDEN VE YENİ EĞİTİM PROTOKOLLERİMİZ

KAVRAM MYO PROTOKOLÜ

“Kaynak Teknolojisi” programının açılması önerimiz **YÖK** tarafından onaylandı.

358 öğrenci, firmalarımızda **STAJ** yaptı.

YAŞAR ÜNİVERSİTESİ ORTAK EĞİTİM PROGRAMI (YU-COOP)

Üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve sanayimizin ihtiyaç duyduğu yetkinliklere sahip gençlerin yetişmesini desteklemek amacıyla nitelikli **3. ve 4. sınıf öğrencilerinin** sanayide pratik yapmasına ilişkin iş birliği protokolü imzalandı.

EGE ÜNİVERSİTESİ EMEL AKIN MYO PROTOKOLÜ

TOBB ile Yükseköğretim Kurulu (YÖK) arasında imzalanan "Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü" kapsamında oluşturulan EBSO-Ege Üniversitesi Emel Akın MYO Protokol Yürütme Kurulu Başkan Yardımcımız **Metin Akdaş’ın başkanlığında** çalışmalarına başladı. **Giyim teknolojileri, moda tasarım ve tekstil teknolojileri** bölümleri için müfredattan, staj imkanına çok yönlü iş birliği gerçekleştirilecektir. 5 öğrenciye Odamız burs verecek.

EGE ÜNİVERSİTESİ EGE MYO PROTOKOLÜ

EBSO- İZTO-İTB Ege Üniversitesi Ege Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu ilk toplantısının ardından çalışmalarına başladı.

9 EYLÜL ÜNİVERSİTESİ İZMİR MYO PROTOKOLÜ

EBSO-İZTO-Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu (PYK) Yönetim Kurulu Üyemiz **Cüneyd Temel’in başkanlığında** çalışmalarına başladı.

NİTELİKLİ İŞGÜCÜ YETİŞTİRME PROGRAMI: NİYEP

Odamız, İzmir Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve İzmir Ticaret Odası işbirliğinde, mesleki eğitim kursları için talep toplama devam ediyor. Bu imkandan yararlanınız.

İş yerinin Çalışan Sayısı

- 1-4 çalışana sahip iş yerleri için **çalışan sayısı kadar** kursiyer
- 5-9 çalışana sahip iş yerleri için **12 kişiye** kadar kursiyer
- 10- 49 çalışana sahip iş yerleri için **24 kişiye** kadar kursiyer
- 50 ve daha fazla çalışana sahip iş yerleri için sigortalı sayısının **%50'sine kadar** kursiyer

YURTDIŞI TİCARET HEYETİ ORGANİZASYONLARIMIZ/ 2025

İş Seyahati	Tarih	Şehir	Ülke	Sektör	Katılımcı Kişi Sayısı	Katılımcı Firma Sayısı	Yapılan B2B Sayısı
BAE Dubai Gulfood İş Seyahati (Gıda Fuarı)	**15-19.02.2025**	Dubai	BAE	**Gıda Maddeleri Sanayi**	25	14	125
Almanya Hannover İş Seyahati (Hannover Messe Uluslararası Sanayi Fuarı)	**30.03-03.04.2025**	Hannover	ALMANYA	**Genel Sanayi (Makine ve metal ağırlıklı)**	33	22	165
İspanya İş Seyahati (Zeytin&zeytinyağı sektörü)	**12-15.05.2025**	Malaga – Cordoba – Jaen	İSPANYA	**Yağ Sanayi**	26	17	145
EMO Hannover – Metal, Sac İşleme, Makine Fuarı	**21-25.09.2025**	Hannover	ALMANYA	**Genel Sanayi (Makine ve metal ağırlıklı)**	39	22	172
Anuga Gıda ve Gıda Teknolojileri Fuarı	**03-07.10.2025**	Köln	ALMANYA	**Gıda Maddeleri Sanayi**	16	7	64
K–Plast-Plastik, Kauçuk Fuarı	**12-15.10.2025**	Düsseldorf	ALMANYA	**Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi**	14	9	72

2025 YILINDA ODAMIZIN DÜZENLEDİĞİ TOPLANTI VE ETKİNLİKLER

Etkinlik/Eğitim Adı	Tarih
T.C. Cumhurbaşkanı Yrd. **Sn. Cevdet Yılmaz'ın** Teşrifleri İle İzmir İş Dünyası Buluşması	10.01.2025
Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu-**Vergi Kanunlarında 7524** Sayılı Kanunla Yapılan Önemli Değişiklikler	14.01.2025
49.Enerji ve Tesisatı Sanayi Meslek Komitesi -**Müşterek Komite** Toplantısı	21.01.2025
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu-**Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ndeki Değişiklikler** ve Güncel Gelişmeler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	21.01.2025
53. **Yazılım Sanayi** Meslek Grubu **Genişletilmiş Toplantı**	18.02.2025
Yeni **Yerli Malı Tebliği Tanıtım** Toplantısı	19.02.2025
Yapay Zeka Çalışma Grubu-**Yapay Zeka Farkındalık** ve Sanayi Uygulamaları Eğitimi	19.02.2025
EBSO-KOSGEB **Dijital Dönüşüme Liderlik** Eğitimi	25-27.02.2025
4. **Makine Sektörü** Meslek Komiteleri **Ortak Toplantısı**	20.03.2025
Nitelikli İşgücü Yetiştirme İşbirliği Programı (NİYEP) Bilgilendirme Toplantısı	11.04.2025
12-13-14. ve 15. Grup Meslek Komiteleri **Ortak Toplantısı**	13.05.2025
Avrupa İşletmeler Ağı-Uluslararasılaşma Akademisi **Eğitimi**	21-23.05.2025
İzmir **Fikri Mülkiyet Ekosisteminde** Üniversite-Sanayi İşbirliği Etkinliği	22.05.2025
Makine Sektörü Meslek Komiteleri **Ortak Toplantısı**	19.06.2025
33. ve 38. Grup Meslek Komiteleri ile **Kocaeli Sanayi Odası İşlenmiş Metal Ürünleri** Sanayi Grubu Toplantısı	02.07.2025
İZTO, EBSO, İTB iş birliğinde **IPARD III Bilgilendirme** Toplantısı	09.07.2025
01. ve 05. Grup Meslek Komiteleri Toplantısı	04.08.2025
Yeni **Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi** Programı Bilgilendirme Toplantısı	28.08.2025
Binaların **Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik** Bilgilendirme Toplantısı	03.09.2025
T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Sn. **Mehmet Şimşek**'in Katılımı İle İzmir İş Dünyası Buluşması	10.09.2025
Son Ekonomik Gelişmeler Işığında Kağıt, Etiket, Ambalaj ve Matbaacılık Sektörünün Geleceği Toplantısı	07.10.2025
Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu-İşin Yürütümü, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönünden Yürütülmekte Olan Teftişlere ve Mevzuat Değişikliklerine İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	08.10.2025
Savunma Sanayi Ana Yüklenici İle Bölge Firmaları Buluşması	**Şubat 2026**

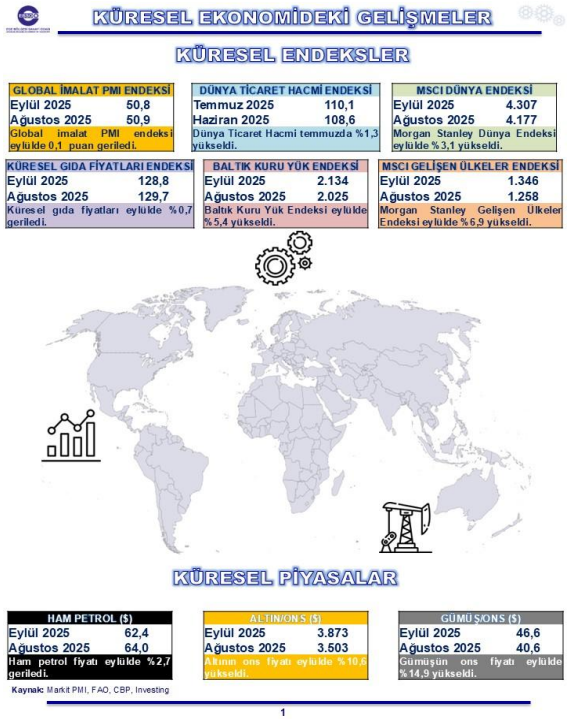
2025 YILI YEŞİL DÖNÜŞÜM ETKİNLİKLERİMİZ

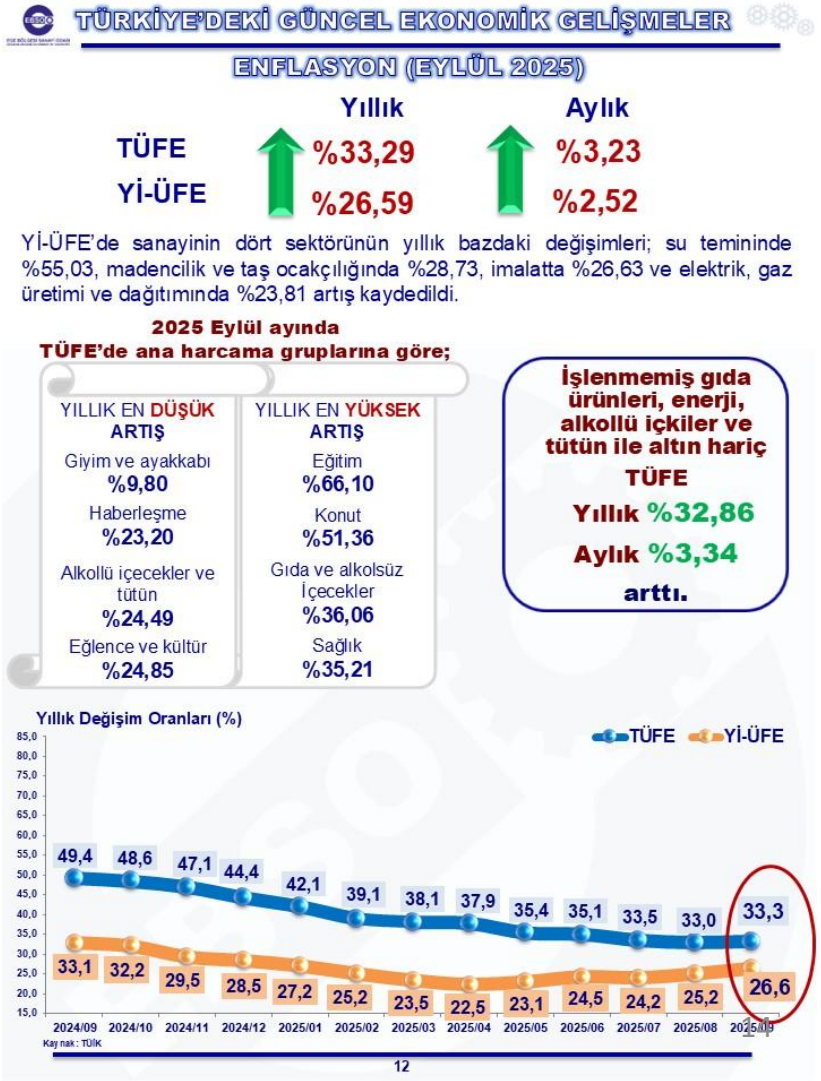
Eğitim/Etkinlik Adı	Tarih
TS EN ISO 14064-1:2019 **Kurumsal Karbon Ayak İzi** Eğitimi 1 (Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi ile)	16-17-20 Ocak 2025
GCC-Synergy: KİT İzmir'den **Elektriğin Karbonsuzlaştırılmasına** Yönelik Dijital Çözümler Projesi, Sanayi Sektörü Odak Grup Toplantısı (İzmir Büyükşehir Belediyesi ile)	17 Şubat 2025
TS EN ISO 14064-1:2019 **Kurumsal Karbon Ayak İzi** Eğitimi 2 (Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi ile)	12-13-14 Mart 2025
1.Modül: **Sürdürülebilirlik Raporlaması** Eğitimi (Fin Carbon Yazılım Eğitim Danışmanlık Anonim Şirketi ile)	15-16 Mayıs 2025
2. Modül: SKDM, **Ürün Bazlı Karbon Ayak İzi Yaşam Döngüsü Analizi** Eğitimi (Fin Carbon Yazılım Eğitim Danışmanlık Anonim Şirketi ile)	29-30 Mayıs 2025
Çevre Ödül Töreni ve İklim Değişikliği Başkanlığı Eşliğinde **İklim Kanunu** ve Taslak Yönetmelikler Hakkında Bilgilendirme Paneli	17 Ekim 2025
Su Verimliliği Yönetmeliği Toplantısı (Tarım ve Orman Bakanlığı)	**Kasım 2025**
ISO 14046 **Su Ayak İzi Standardı ve Su Verimliliği Eğitimi**	**Kasım-Aralık 2025**
"Enerji ve Üretimde Verimlilik Projesi" İş Birliği Kapsamında Proje Tanıtım Toplantısı (Yapı Kredi ile)	**4 Aralık 2025**
Atık Yönetimi Sektörüne Yönelik Mevcut En İyi Teknikler Bilgilendirme Toplantısı (Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı)	**Aralık 2025**
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Kapsamında Kobi'ler İçin Yeşil Dönüşüm Çalışmaları (Some Carbon Firması ile)	**2025-2026**

EBSO AYLIK EKONOMİ BÜLTENİ

Güncel küresel ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri içeren aylık ekonomik bülten, her ay sonunda tüm üyeye mail atılıyor. Web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yer alıyor.

Karekodu okutabilirsiniz.





Kaynak: EBSO Araştırma Müd.

EBSO 100 BÜYÜK FİRMA LİSTESİ

2024 Takvim Yılı Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Firmanın

10 tanesi ESBAŞ ve Gaziemir'de,

7 tanesi Torbalı'da,

6 tanesi Konak Bölgesinde,

4 tanesi Tire ve Ödemiş'te faaliyet gösteriyor.

Kaynak: Ebso Araştırma Müd.

2025 YILINDA SAYILARLA HİZMETLERİMİZ

Almanya: 135 Vize

İngiltere: 32 Vize

İspanya: 21 Vize

İtalya: 8 Vize

ABD: 3 Vize

Kanada: 1 Vize

Toplam
202 Vize
(2025)

ONAY VERİLEN BELGE SAYISI

KAPASİTE RAPORU **1.874 Adet**

EXPERTİZ RAPORU **1.421 Adet**

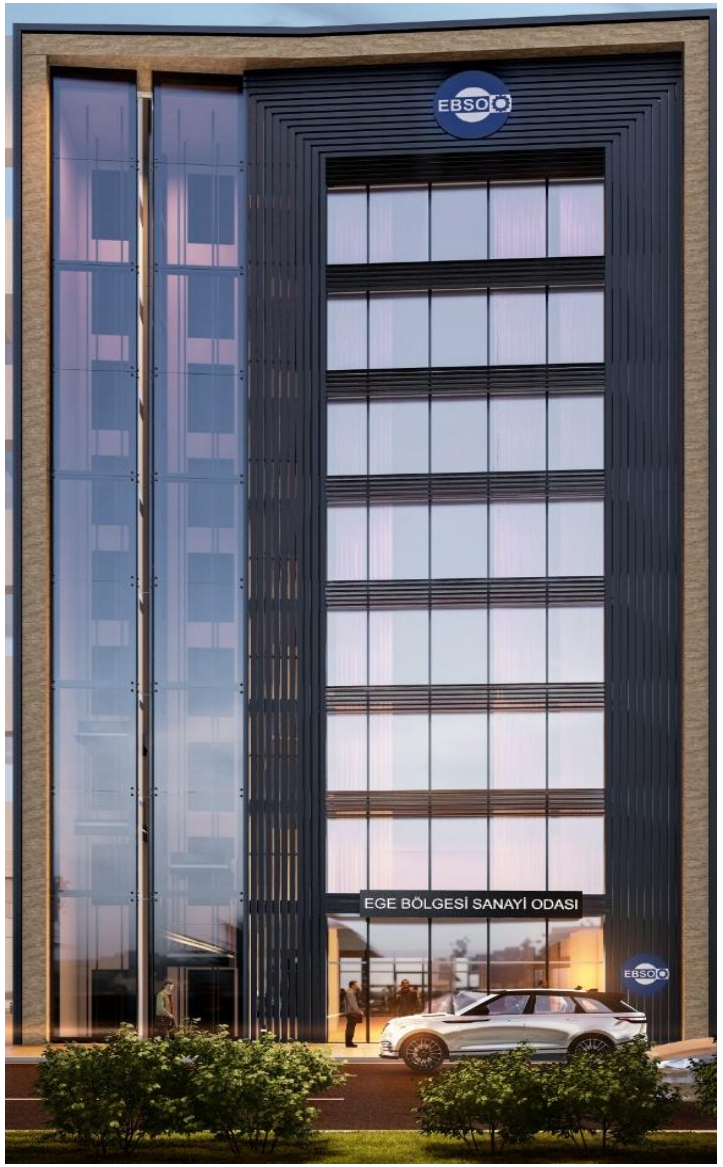
YERLİ MALI BELGESİ **858 Adet**

EBSO BİNALARININ GÜNCEL DURUMU: İAOSB

EBSO BİNALARININ GÜNCEL DURUMU: PASAPORT

BUSINESS CENTER İNŞAATI

YOL CEPHESİ



DENİZ CEPHESİ

İZMİR YETKİNLİK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM MERKEZİ
MODEL FABRİKA

139 Toplam Proje

14 firmaya öğren dönüş programı

45 firmaya proje uyg.

2 firmaya deneyimsel eğitim

131 firmaya yalın olgunluk değ.anlz.

27 firmaya eğitim danışm.

3 firmaya dijital dönüşüm danışm.

Model Fabrika

32 EBSO Meslek Komitesi **129** Üye

TOBB ETÜ MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ

TOBTİM ULUSLARARASI TİCARET MERKEZLERİ A.Ş.'NİN, MOSKOVA ARKADIA İŞ VE ALIŞVERİŞ MERKEZİ AÇILIŞI

MOSKOVA ZİYARETLERİ

T.C. Moskova Büyükelçisi Sn. Tanju BİLGİÇ'i ziyaret

Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sergey KATYRİN'i ziyaret

TOBB ETÜ TIP FAKÜLTESİ HASTANESİ

Ankara'nın kalbinde sağlıkta yeni bir çağ başlıyor!

25.000 m²'den 55.000 m²'ye büyüyen hastanemizle, Ankara'nın en büyük ve en ileri teknolojili sağlık kompleksini inşa ediyoruz.

✨ Türkiye'de ilk kez uygulanacak sağlık çözümleri

🌐 Dünya standartlarının ötesinde teknolojiler

🏢 Estetik, konfor ve işlevselliği birleştiren mimari

TOBB ETÜ TEKNOKENT A.Ş.

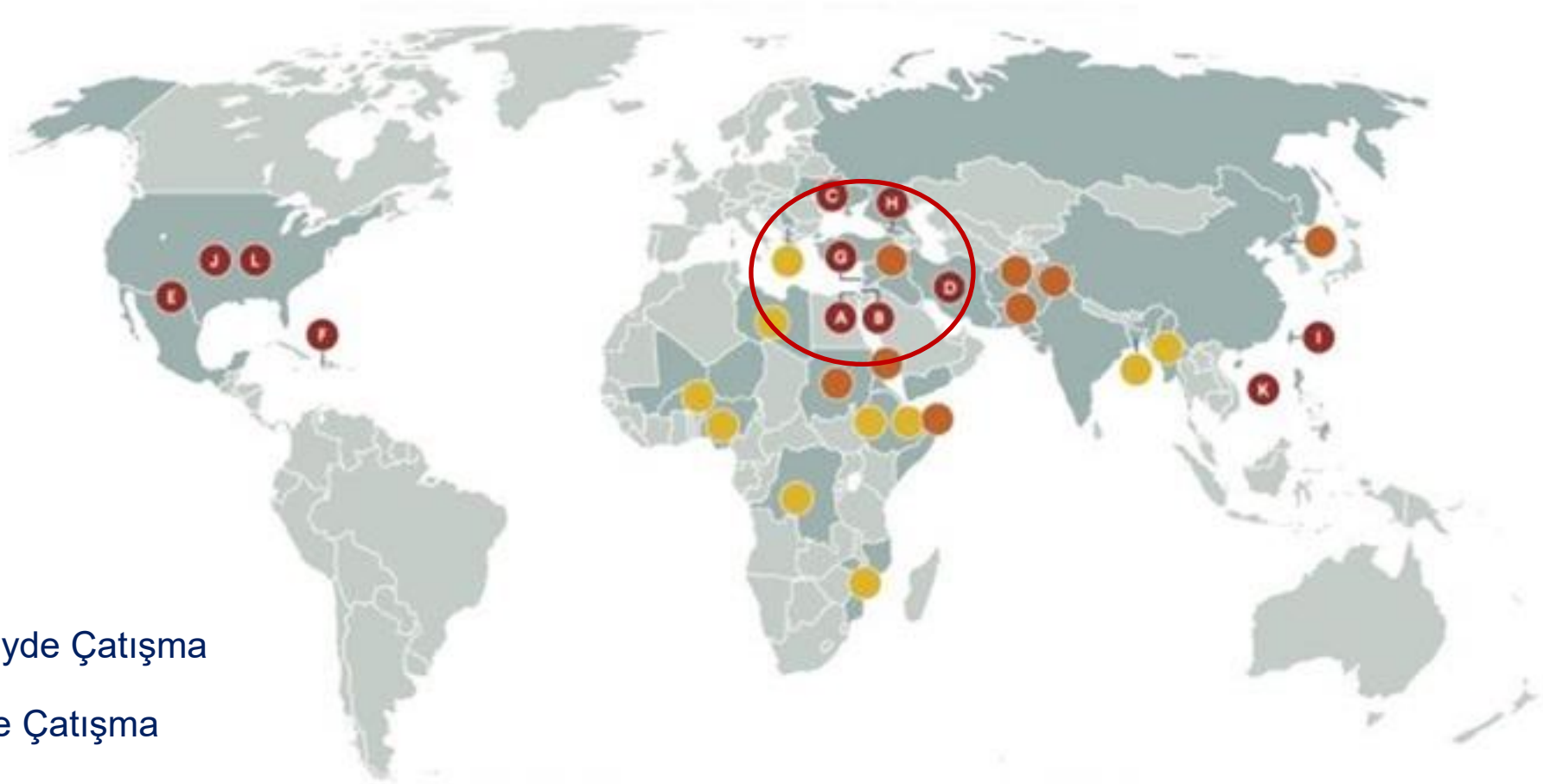
TOBB ETÜ Teknokent A.Ş. Ar-Ge ve İdari Bilimler Mimari Uygulama Projeleri 10.10.2025 Tarihli San. ve Tek. Bakanlığı Ar-Ge Teşvikleri Genel Müdürlüğü yazısı ile onaylanmıştır.

2025 YILI İÇİN KÜRESEL MAKRO TEMALAR/EBSO OCAK MECLİSİ

1. Trump'ın atacağı adımların öngörülememesi
2. Belirsizliğin ve gündemin dalgalı seyredecek olması
3. Korumacılığın yeniden artması
4. Jeopolitik risklerin artması
5. Küresel enflasyon riskinin devam etmesi
6. AB'nin durgunluğu ve siyasi istikrarsızlığı
7. Çin Japonlaşıyor mu? endişeleri ile deflasyon riski
8. Enerji ve gıda arzı kaynaklı risklerin devam etmesi
9. Enerji ve emtia piyasalarındaki dalgalanmalar
10. Teknoloji gelişiminde nadir metal rekabeti
11. Göç hareketlerinin devamı
12. Küresel siber savaşlar

2025 Ocak ayı Meclis Toplantımızda paylaştığımız makro temaların her birini yaşayarak 11. aya geldik. 2025:Çoklu krizlerle mücadele dönemi.

DÜNYADAKİ ÇATIŞMA VE SAVAŞLAR/2025



- Yüksek Düzeyde Çatışma
- Orta Düzeyde Çatışma
- Düşük Düzeyde Çatışma

Kaynak: CFRG

KÜRESEL EKONOMİ İÇİN BEKLENTİLER

IMF EKİM ayı raporundan
'Dalgalı Küresel Ekonomi: Görünüm Hâlâ Zayıf'

Başlıca Riskler:

Riskler ağırlıklı olarak aşağı yönlü olmaya devam ediyor.

•**Uzun süren politika belirsizliği**, tüketim ve yatırımı bastırabilir.

•**Korumacılığın tırmanması** ve yeni ticaret engelleri, üretkenliği ve yatırım iştahını düşürebilir.

•**Göç kısıtlamaları**, işgücü arzını daraltarak büyümeyi zayıflatabilir.

•**Mali kırılganlıklar ve artan borçlanma maliyetleri**, finansal istikrarsızlığı tetikleyebilir.

•**Yapay zekâ (YZ) kaynaklı üretkenlik artışlarının beklentileri karşılamaması**, teknoloji hisselerinde ani değer kaybına yol açabilir.

•**Merkez bankalarının bağımsızlığına yönelik baskılar**, politika güvenilirliğini zedeleyebilir.

•**Emtia fiyat şokları**, özellikle düşük gelirli ithalatçı ülkeleri olumsuz etkileyebilir.

Politika Önerileri:

Ekonomik güveni yeniden tesis etmek için:

•**Ticaret politikaları** öngörülebilir, şeffaf ve kurallara dayalı hale getirilmeli.

•**Maliye politikası**, borç sürdürülebilirliğini koruyacak şekilde ayarlanmalı; yeni destekler geçici ve hedefli olmalı.

•**Para politikası**, fiyat istikrarı ve büyüme risklerini dengelemeli; merkez bankalarının bağımsızlığı korunmalı.

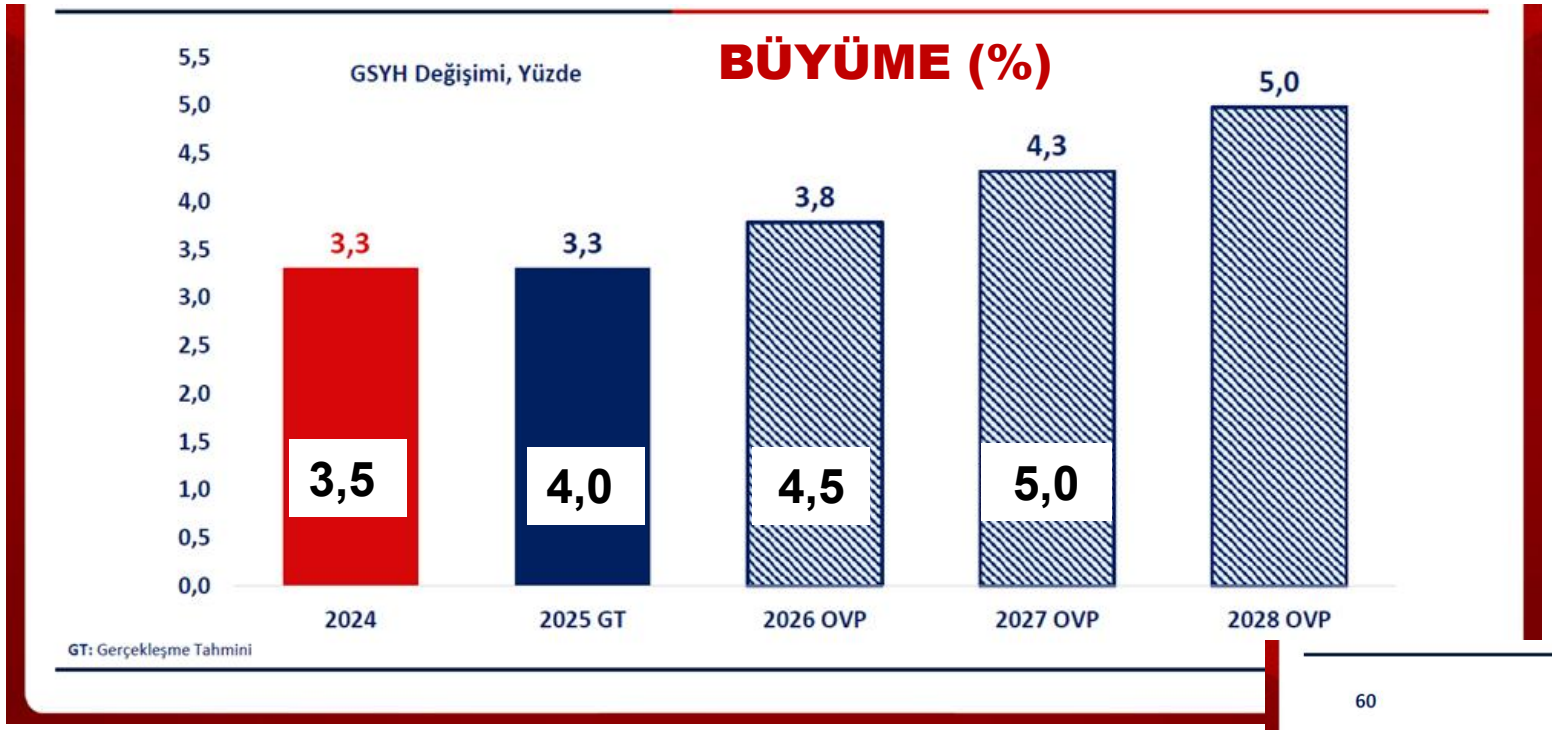
•**Yapısal reformlar** hızlandırılmalı: işgücü hareketliliği, dijitalleşme yatırımları, kurumsal güçlenme öncelikli olmalı.

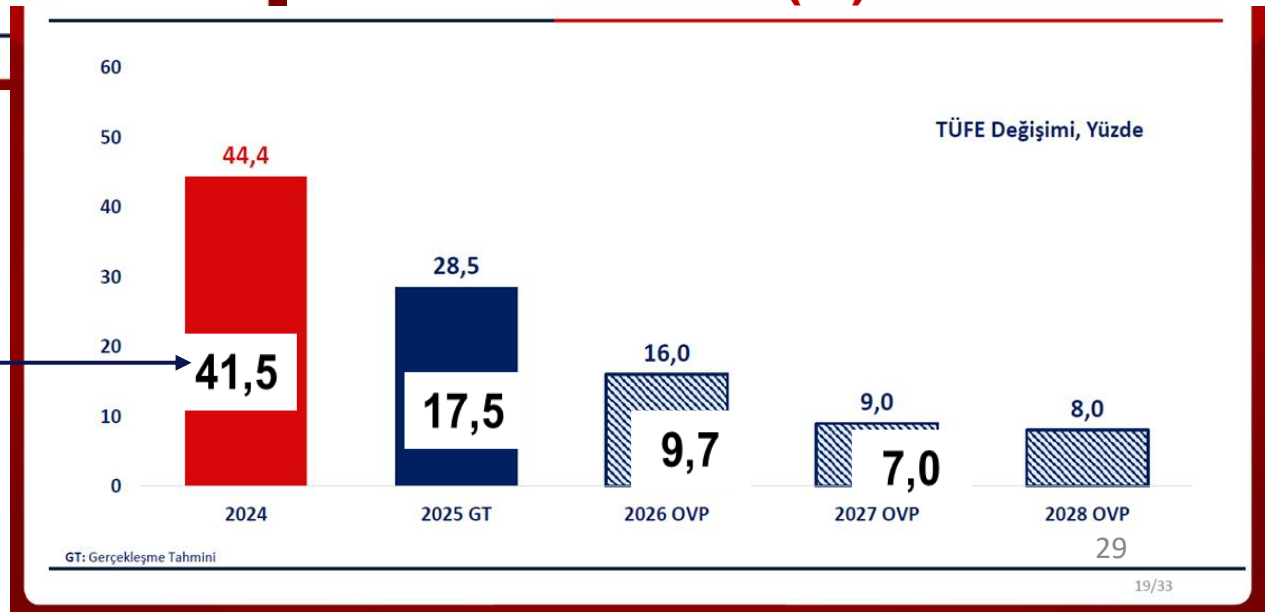
•**Düşük gelirli ülkelerde**, azalan dış yardımlar karşısında iç kaynak mobilizasyonu (vergi reformu, yönetişim iyileştirmeleri) güçlendirilmeli.

BÜYÜME TAHMİNLERİ (%)

Son 10 Yıl Ort. Büyüme	%3,0	%1,6	%4,9
	2024-2025-2026	2024-2025-2026	2024-2025-2026
IMF (Ekim 2025)	3,3 – 3,2 – 3,1	0,9 – 1,2 – 1,1	3,3 – 3,5 – 3,7
DÜNYA BANKASI (Haziran 2025)	2,8 – 2,3 – 2,4	0,9 – 0,7 – 0,8	3,3 – 3,1 – 3,6
OECD (Eylül 2025)	3,3 – 3,2 – 2,9	0,8 – 1,2 – 1,0	3,3 – 3,2 – 3,2

2026-2028 ORTA VADELİ PROGRAM/08.09.2025

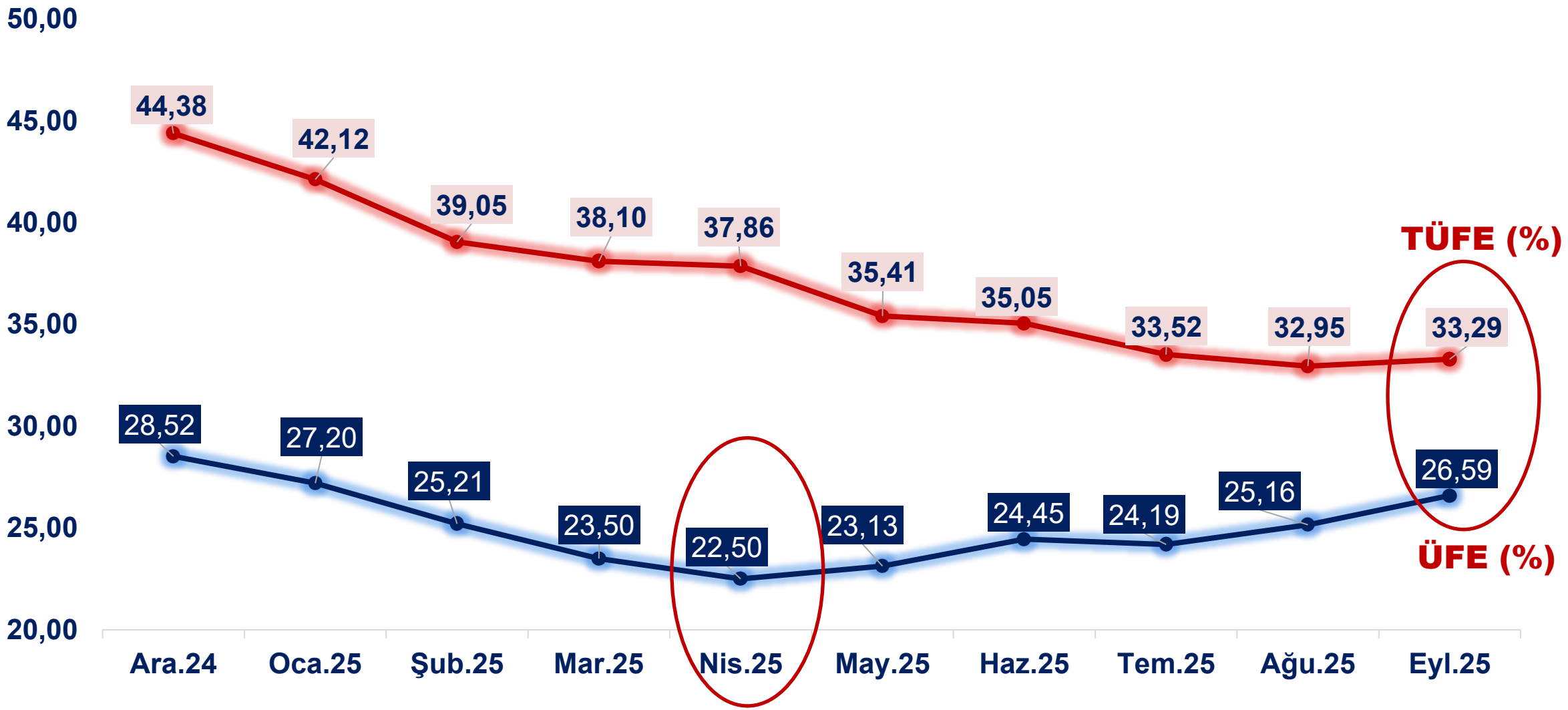




Bir önceki OVP tahminleri

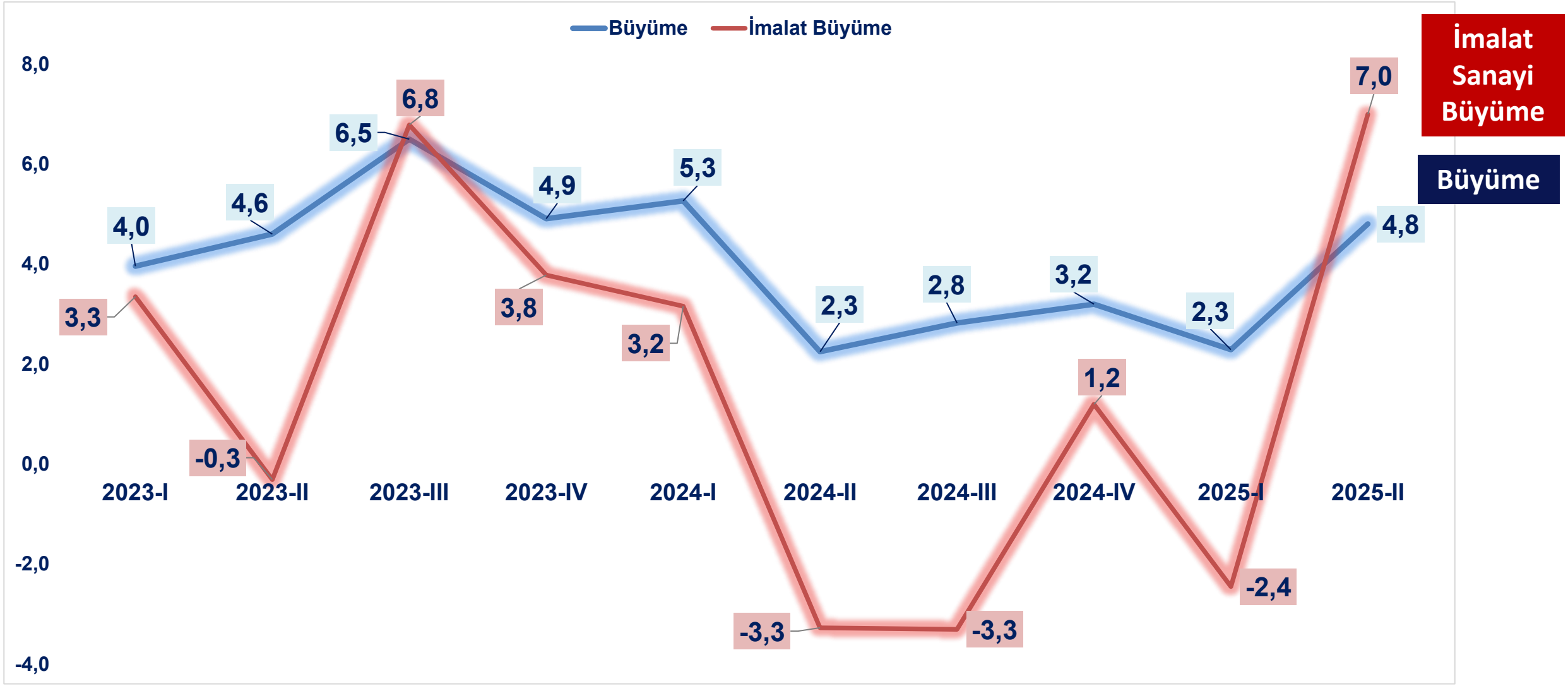
Kaynak: OVP

ENFLASYONDA DÜŞME EĞİLİMİ BOZULDU (%)



Kaynak: Tüik

TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİ İMALAT SANAYİNİN PERFORMANSINA BAĞLI (%)



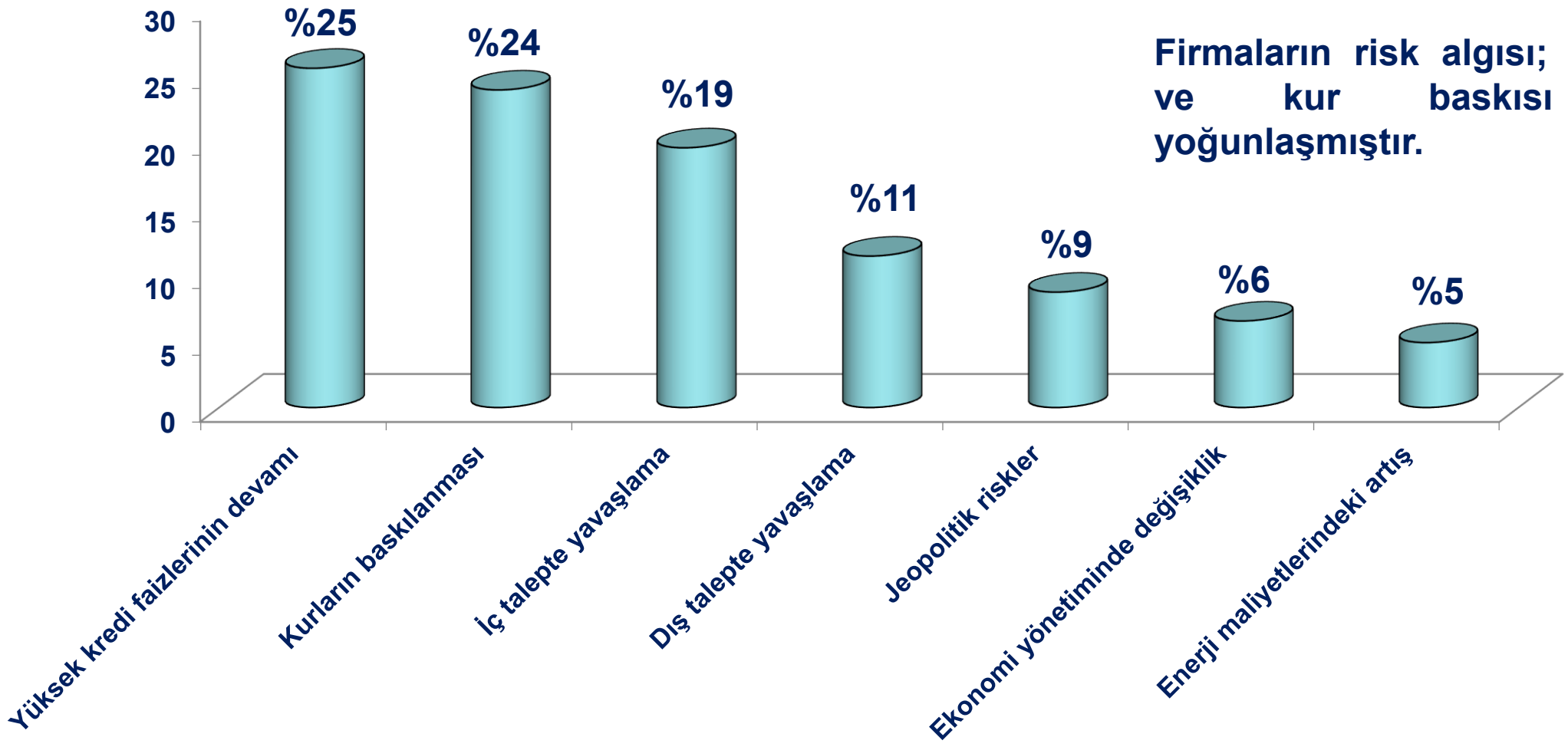
Kaynak: Tüik

PMI, İMALAT SANAYİ SATINALMA YÖNETİCİLERİ ENDEKSİ
SON 2 YILDIR ÜRETİMİMİZ DARALDI

YIL	Küresel	Euro Bölgesi	Almanya	Türkiye	Gelişmekte Olan Ülkeler (Çin, Rusya, Hindistan)
2020	49,2	48,6	49,1	50,0	48,8
2021	54,7	60,2	61,6	52,1	51,9
2022	51,2	52,1	51,8	48,2	51,6
2023	49,2	45,0	42,6	49,8	53,4
2024	50,0	45,2	43,0	48,3	53,1
2025/Ocak-Eylül	50,2	49,0	48,2	47,2	52,5
2025/Eylül	50,8	49,8	49,5	46,7	52,4

Kaynak: Markit PMI/İSO

2025 yılı ikinci yarısı için hangi gelişmeyi daha riskli görüyorsunuz?



Firmaların risk algısı; kredi faizleri ve kur baskısı etrafında yoğunlaşmıştır.

Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

2025 yılı ilk yarısında işlerinizin olumlu gelişmesinin önündeki en önemli ENGEL hangisi olmuştur?

- İşgücü maliyetlerindeki artış
- Döviz kurlarındaki belirsizlik/yetersiz artış
- Nakit akışındaki bozulma

2025 yılı ikinci yarısında en öncelikli STRATEJİNİZ ne olacak?

- Maliyetleri düşürme
- Yeni dış pazarlara yönelme
- Küçülmek

Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

İKİNCİ TOBB NEFES KREDİSİ

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Kredi Garanti Fonu ve Bankaların iş birliğiyle KOBİ'lere uygun koşullarda finansman desteği sağlamak amacıyla hayata geçirilen ***'TOBB Nefes Kredisi' yeni dönem başvuruları 2 Ekim 2025 tarihi itibariyle başlıyor.***

Başvurular; Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Denizbank, Garanti Bankası, Akbank ve Ziraat Katılım şubelerine yapabilecek.

Bir firma azami 1,5 milyon TL kredi kullanabilecek olup, kredi hacminin büyüklüğü ise 25 milyar Türk Lirası olacak. Krediler, 6 ay anapara ödemesiz şekilde azami 36 ay vadeli olacak. Kredi, 24 aya kadar yüzde 33, 24 ay üzerinde ise yüzde 32 faizle kullandırılacak.

Firmalarımıza TOBB Nefes Kredisi imkanını yeniden sunmak için göstermiş olduğu çaba ve özverili çalışmaları nedeniyle TOBB Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu'na teşekkürlerimizi sunuyoruz.

EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

TOBB Nefes Kredisi 2 Ekim itibarı ile başladı

TOBB, KGF ve bankalar iş birliğiyle hayata geçirildi.

Üst limit: 1,5 milyon TL, Vade: 36 aya kadar

Faiz: %32–33 (önceki %37–38 idi)

Toplam hacim: 25 milyar TL

SAHTE VE YANILTICI BELGE KULLANIMINDA 1 EKİM 2025 SONRASI

DÜZENLEMENİN UYGULAMASI

1. Kayıtlarında sahte fatura çıktığı iddia edilen ve tespit edilen mükellefler, **bilerek ve bilmeyerek olduğuna bakılmaksızın VERGİ KAÇAKÇILIĞI SUÇU kapsamında değerlendirme yapılacaktır.**

2. Maliye bu düzenleme ile Vergi Usul Kanunu madde 3/B hükmünde **ispat külfetini tamamen mükellefe yüklemek suretiyle SUÇSUZLUĞUNU İSPAT ETMEYE zorlanacaktır**.

3. Düzgün mükelleflerden kayıtlarına hiçbir bilgisi olmadan sahte belge intikal etmiş, kandırılmış olan mükelleflerin hukukun temel ilkesi **"MASUMİYET KARİNESİ"nin ortadan kaldırılarak** hukukun temel kurallarına aykırı bir düzenleme ile karşı karşıya kalınacaktır.

ÜYELERİMİZE ETKİLERİ

a. İhracata dayalı KDV iade sorunları başlayacak,

b. Kamu ihalelerinde ve kamu iş birliklerinde doğrudan doğruya engelleme olabilecek,

c. Bankaların sağladığı kamu destekli kredilerden yararlanılamayacak,

d. Teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlar olumsuz etkilenecek,

e. Hakkında sahte belge kullanımı olduğu için ürettiği malların satışı yapılamayacak.

ÖNERİLEN KORUYUCU TEDBİRLER

1. Akredite tedarikçi listesi oluşturulmalı
2. Birimler arası çapraz kontrol sağlanmalı
   Satın alma prosedürleri yazılı hale getirilmeli
3. İç denetim birimi kurulmalı ve belirli prosedürler üzerinden örnekleme denetimler yapılmalı
4. Üretici veya ithalatçıdan doğrudan temin tercih edilmeli
5. Tedarikçinin geçmiş faaliyetleri sorgulanmalı
   Tedarikçi yerinde ziyaret edilerek kontrol edilmeli
6. Tüm personel sahte belge riski hakkında eğitilmeli
7. Fatura teyidi yapılmadan ödeme başlatılmamalı
   Ödemeler satıcının banka hesabına yapılmalı
   Hamiline çek/nakit gibi yöntemlerden kaçınılmalı
8. Fatura düzenleyen ile mal/hizmet sağlayan aynı mı kontrol edilmeli
9. Sevk irsaliyesi, taşıma belgesi ve PTS/GPS kayıtları saklanmalı
10. Kantar fişi, kalite tutanakları ve depo giriş belgeleri arşivlenmeli

MEVZUAT DÜZENLEMELERİ HATIRLATMA

17 EKİM 2025 RESMİ GAZETE KARARI

"Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile “Bakanlık uzatımı dahil tüm süreleri tükenen ve yapı ruhsatı veya işyeri açma ve çalışma ruhsatı almayan katılımcılara, **31/12/2025 tarihine kadar Bakanlığa başvurulması halinde, Bakanlık tarafından en fazla 31/3/2028 tarihine kadar süre verilebilir.”**

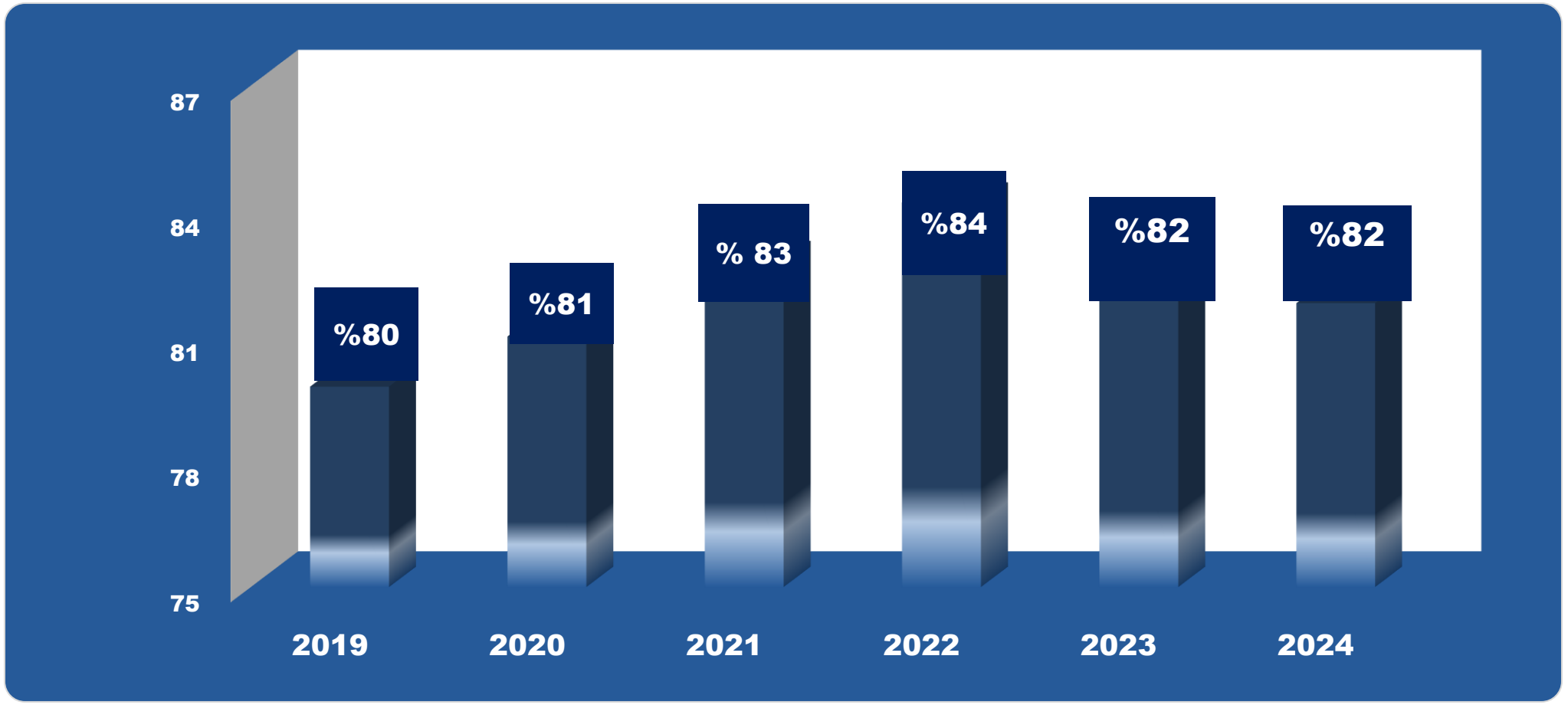
NACE FAALİYET KODU

Gelir İdaresi Başkanlığı veri tabanı ile Odamız kayıtlarındaki faaliyet kodu farklılığının giderilmesi

TOBB Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmeliğin 9. Maddesi gereğince; farklılıkların giderilebilmesi için, bağlı olunan vergi dairesinden imalat ilgili NACE kodunu gösterir mükellefiyet belgesi ve/veya vergi levhası fotokopisi ile geçerlilik süresi olan kapasite raporu ve/veya sanayi sicil belgesinin **en geç 31 Ekim 2025 tarihine** kadar Odamıza ulaştırılması gerekli idi.
Bu hafta da geri dönüş yapabilirsiniz.

ÜYE MEMNUNİYET ANKETİ SONUÇLARI

SON 6 YILIN ORTALAMA MEMNUNİYET ORANI %82



Ortalamanın üstünde seyreden başlıklar
Tarafsızlık, iletişim, çalışanların yeterliliği

Kaynak: Bağımsız Firma

ESBAŞ'IN EFQM KÜRESEL BAŞARISINI TEBRİK EDİYORUZ.

6 Diamonds (Elmas) & En İlham Veren Organizasyonel Şirket Kültürü

TEŞEKKÜRLER

@EYorgancilar

www.ebso.org.tr

EBSO'yu sosyal medyadan takip edebilirsiniz

X **Instagram** **Facebook** **Linkedin** **Youtube**