



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

ODAMIZ FAALİYETLERİ & GENEL EKONOMİK GÖRÜNÜM

Ender YORGANCILAR
Yönetim Kurulu Başkanı
03.11.2025

İZMİR'DE ÖRNEK SİNERJİ İLE SOMUT PROJELER ÜRETİYORUZ

1. Tarıma Dayalı İhtisas OSB'ler
2. İZQ Girişimcilik Merkezi ve İnovasyon Merkezi
3. Model Fabrika: İzmir Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi
4. "Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü" Kapsamında Meslek Liselerinde Ortak PPK Üyeliği
5. Kemalpaşa Lojistik Merkezi
6. İzmir İş Dünyası Buluşmaları
7. Ortak Sektör Toplantıları
8. Ortak Yatırımcı Buluşmaları
9. Arabuluculuk ve Uyuşmazlık Çözüm Merkezi
10. İzmir'de Depremzedeler için Konut Yapımı
11. 11 İli Etkileyen Deprem için Yardım Organizasyonu



Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, Bölge Odası kimliğimizle; geçmişten bugüne

21 OSB'nin kurulmasında öncü olduk.

İzmir özelinde ise **16 OSB'nin 14'ünün kurucu ortağıyız.**



1-ALIAĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA OSB

2-BAĞYURDU OSB

3-BERGAMA OSB

4-BUCA EGE OSB

5-DİKİLİ JEOTERMAL ISITMALI SERA OTB

6-İTOB OSB

7-İZMİR ATATÜRK OSB

8-İZMİR BAYINDIR TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA OTB

9-İZMİR KEMALPAŞA OSB

10-İZMİR KINIK TARIMA DAYALI İHTİSAS BİTKİSEL ÜRETİM OSB

11-İZMİR MENEMEN PLASTİK İHTİSAS OSB

12-İZMİR PANCAR OSB

13-KINIK OSB

14-ÖDEMiŞ OSB

15-TİRE OSB

16-TORBALI KARMA VE MOBİLYA OSB

ODAMIZ İŞTİRAKLERİ



%100



%50



%20



%20



%20



İZMİR GİRİŞİMCİLİK & İNOVASYON MERKEZİ

%19

**İZMİR KEMALPAŞA
LOJİSTİK MERKEZİ**

%12,5



%5



%3



%1,01



**İTAŞ TEKNOPARK A.Ş.
%1**



%0,4



%0,4



%0,09



%0,013

Avrupa İşletmeler Ağı Single Market Programı

Proje Bütçesi: 716.000 €
Konsorsiyum: 2.3 Milyon €

Hedef Kitle

Dış ticaret yapan/yapmak isteyen tüm üyelerin firmalarla eşlemesi
Dünyanın en büyük Uluslararası Ticaret ve Teknoloji Transfer Ağı

3 yılda bir yenilenen projenin 7. dönemi devam ediyor.

Sektörel Mükemmeliyet Merkezlerinin Kurulması Yoluyla Mesleki ve Teknik Eğitimin Kalitesinin Artırılması Hibe Programı

Proje Bütçesi: 484.243 €
Hedef Kitle

151 Elektrik Elektronik Meslek Lisesi Öğretmeni
(60 İzmir, 30 çevre il, 60 diğer iller)
Elektrik ve Elektronik sektörü firmalar

2024 Ocak'ta tamamlandı. Türkiye'de sadece Çınarlı Meslek Lisesi'nde olan 6 istasyonlu End. 4.0 seti ile yurtiçinden gelen hocalar için hizmet içi eğitimler devam ediyor.

NEET'ler Makine Sektörünü Geleceğe Taşıyor Programı

Proje Bütçesi: 325.571 €

Hedef Kitle

15-29 yaş

aralığında ne istihdamda ne de eğitimde olan 75 genç
(en az %10 kadın)

15 Meslek Lisesi Makine blm. Öğretmeni (en az %30 kadın)
EBSO bünyesinde bulunan makine sektörü üyeleri

Eğitimini tamamlayan 75 NEET'in 35'i üye firmalarımızda 1 ay staj yaptı. 34'ü istihdam edildi. 24'ü MYK belgesi aldı. Proje tamamlandı.

4.Cinsiyet Eşitliği Odağında Geleceğin İnsana Yakışır İşleri Yaklaşımının Desteklenmesi Hibe Programı Bilişim Sektöründe Geleceğe Yön Veren Kadınlar Projesi

Proje Bütçesi: 223.746 €

Hedef Kitle

- 50 işsiz kadın,
- 15 Meslek Lisesi Bilişim Teknolojileri Öğretmeni
- Bilişim Teknolojileri Meslek Lisesi Öğrencileri
- EBSO bünyesinde bulunan bilişim sektörü üyeleri

50 kadının eğitimi bitti. Hedeflenen 5 kişinin istihdamı sağlandı. Proje tamamlandı.

5.İzmir Kalkınma Ajansı Kamuda Dijital Dönüşüm Mali Destek Programı EBSO Dijital Dönüşümü Projesi

Proje Bütçesi: 11.836.314 TL

Hedef Kitle

- EBSO
- EBSO üyesi şirketler

Odamız hizmetlerinin dijitalleşmesine yönelik çalışmalar tamamlandı.

AVRUPA İŞLETMELER AĞI KAPSAMINDAKİ İŞ BİRLİKLERİMİZ

Avrupa İşletmeler Ağı (EEN) Projesi, **60 kadar ülkede faaliyet gösteren KOBİ'ler için dünyanın en büyük ağıdır.** Projenin amacı, dünya genelindeki firmalar arasında ticaret, teknoloji ve Ar-Ge odağında iş birliği ve ticaret geliştirilmesidir.

Odamız, 2011 yılından bu yana Avrupa İşletmeler Ağı Projesi kapsamında; firma ziyaretleri, eğitim, yurtdışı seyahatleri, sektörel toplantılar gerçekleştirmiştir. AutoMechanica Fuarı, Hannover Messe Fuarı ve benzer iş seyahatleri aracılığıyla **Son 1 yılda 5 sektörde 9 üyemiz iş birliği sağlamıştır.**



Projenin iş birliği fırsatlarından yararlanmak için Odamız Avrupa İşletmeler Ağı Proje personelinden destek alabilirsiniz.

MESLEKİ EĞİTİMDE EBSO FARKI: İŞSİZLİK YOKTUR, MESLEKSİZLİK VARDIR!



UMEM BECERİ 10

73 farklı meslek,
287 kurs,
3.207 kursiyer

İstihdam edilen
2.348 kişi

Okullara teknik
donanım.

GÜÇLÜ KADIN GÜÇLÜ EKONOMİ

6.000 civarı kadına
mesleki eğitim
346 kadına girişimcilik
eğitimi
2.640 kadına Mesleki
Yeterlilik sertifikası
724 kadına kişisel
gelişim eğitimi.
Üye firmalarımızda
3.561 kadın istihdamı.

Bütçesi: 292 bin Euro

MAHİR ELLER PROJESİ

1.170
Mesleki
Yeterlilik
Belgesi
(İzmir metro
dahil)

SEKTÖREL MÜKEMMELLİYET MERKEZİ

151 Elektrik
Elektronik Meslek
Lisesi hocası eğitim
gördü. Türkiye'de
sadece Çınarlı'da olan
kurduğumuz merkezde
6 istasyonlu End. 4.0
seti ile yurtiçinden
gelen hocalar için
hizmet içi eğitimler
devam ediyor.

Bütçesi: 485 bin Euro

NEET MAKİNA SEKTÖRÜNÜ GELECEĞE TAŞIYOR

15-29 yaş aralığında
eğitimi tamamlayan
75 NEET'in **35**'i üye
firmalarımızda
1 ay staj yaptı.
34'ü istihdam edildi.
24'ü MYK belgesi aldı.
15 alan öğretmeni
Almanya'da eğitime gitti.
Çınarlı MTAL'de makine
lab. yenilendi.

Bütçesi: 325 bin Euro

BİLİŞİM SEKTÖRÜNDE GELECEĞE YÖN VEREN KADINLAR

15 Meslek Lisesi
Bilişim Teknolojileri
Öğretmeni Almanya'da,
sonrasında **50** işsiz
kadın, Çınarlı MTAL'de
kurduğumuz bilgisayar
lab.'da eğitim aldı. **5**'i
istihdam edildi.

Bütçesi: 225 bin Euro



KAVRAM MYO PROTOKOLÜ

“Kaynak Teknolojisi”
programının açılması
önerimiz **YÖK** tarafından
onaylandı.

358 öğrenci,
firmalarımızda
STAJ yaptı.



YAŞAR ÜNİVERSİTESİ ORTAK EĞİTİM PROGRAMI (YU-COOP)

Üniversite-sanayi iş
birliğini güçlendirmek
ve sanayimizin ihtiyaç
duyduğu yetkinliklere
sahip gençlerin
yetişmesini
desteklemek amacıyla
nitelikli **3. ve 4. sınıf**
öğrencilerinin
sanayide pratik
yapmasına ilişkin
iş birliği protokolü
imzalandı.



EGE ÜNİVERSİTESİ EMEL AKIN MYO PROTOKOLÜ

TOBB ile Yükseköğretim Kurulu (YÖK)
arasında imzalanan "Meslek
Yüksekokulları Eğitim İş Birliği
Protokolü" kapsamında oluşturulan
EBSO-Ege Üniversitesi Emel Akın MYO
Protokol Yürütme Kurulu Başkan
Yardımcımız **Metin Akdaş'ın**
başkanlığında çalışmalarına başladı.
Giyim teknolojileri, moda tasarım ve
tekstil teknolojileri bölümleri için
müfredattan, staj imkanına çok yönlü
iş birliği gerçekleştirilecektir. 5
öğrenciye Odamız burs verecek.



EGE ÜNİVERSİTESİ EGE MYO PROTOKOLÜ

EBSO- İZTO-İTB
Ege Üniversitesi Ege
Meslek Yüksekokulu
Protokol Yürütme Kurulu
ilk toplantısının ardından
çalışmalarına başladı.



9 EYLÜL ÜNİVERSİTESİ İZMİR MYO PROTOKOLÜ

EBSO-İZTO-Dokuz
Eylül Üniversitesi
İzmir Meslek
Yüksekokulu
Protokol Yürütme
Kurulu (PYK)
Yönetim Kurulu
Üyemiz
Cüneyd Temel'in
başkanlığında
çalışmalarına
başladı.

NİTELİKLİ İŞGÜCÜ YETİŞTİRME PROGRAMI: NİYEP

**Odamız,
İzmir Çalışma ve
İş Kurumu İl
Müdürlüğü ve
İzmir Ticaret
Odası işbirliğinde,
mesleki eğitim
kursları için talep
toplama devam
ediyor.
Bu imkandan
yararlanınız.**

İş yerinin Çalışan Sayısı

1-4 çalışana sahip iş
yerleri için **çalışan sayısı**
kadar kursiyer

5-9 çalışana sahip iş
yerleri için **12 kişiye**
kadar kursiyer

10- 49 çalışana sahip iş
yerleri için **24 kişiye**
kadar kursiyer

50 ve daha fazla çalışana
sahip iş yerleri için sigortalı
sayısının **%50'sine** kadar
kursiyer



İş Seyahati	Tarih	Şehir	Ülke	Sektör	Katılımcı Kişi Sayısı	Katılımcı Firma Sayısı	Yapılan B2B Sayısı
BAE Dubai Gulfood İş Seyahati (Gıda Fuarı)	15-19.02.2025	Dubai	BAE	Gıda Maddeleri Sanayi	25	14	125
Almanya Hannover İş Seyahati (Hannover Messe Uluslararası Sanayi Fuarı)	30.03-03.04.2025	Hannover	ALMANYA	Genel Sanayi (Makine ve metal ağırlıklı)	33	22	165
İspanya İş Seyahati (Zeytin&zeytinyağı sektörü)	12-15.05.2025	Malaga – Cordoba – Jaen	İSPANYA	Yağ Sanayi	26	17	145
EMO Hannover – Metal, Sac İşleme, Makine Fuarı	21-25.09.2025	Hannover	ALMANYA	Genel Sanayi (Makine ve metal ağırlıklı)	39	22	172
Anuga Gıda ve Gıda Teknolojileri Fuarı	03-07.10.2025	Köln	ALMANYA	Gıda Maddeleri Sanayi	16	7	64
K-Plast-Plastik, Kauçuk Fuarı	12-15.10.2025	Düsseldorf	ALMANYA	Plastik ve Kauçuk Ürünleri Sanayi	14	9	72

2025 YILINDA ODAMIZIN DÜZENLEDİĞİ TOPLANTI VE ETKİNLİKLER

Etkinlik/Eğitim Adı	Tarih
T.C. Cumhurbaşkanı Yrd. Sn. Cevdet Yılmaz 'ın Teşrifleri İle İzmir İş Dünyası Buluşması	10.01.2025
Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu- Vergi Kanunlarında 7524 Sayılı Kanunla Yapılan Önemli Değişiklikler	14.01.2025
49.Enerji ve Tesisatı Sanayi Meslek Komitesi - Müşterek Komite Toplantısı	21.01.2025
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu- Son Kaynak Tedarik Tarifesi'ndeki Değişiklikler ve Güncel Gelişmeler Hakkında Bilgilendirme Toplantısı	21.01.2025
53. Yazılım Sanayi Meslek Grubu Genişletilmiş Toplantı	18.02.2025
Yeni Yerli Malı Tebliği Tanıtım Toplantısı	19.02.2025
Yapay Zeka Çalışma Grubu- Yapay Zeka Farkındalık ve Sanayi Uygulamaları Eğitimi	19.02.2025
EBSO-KOSGEB Dijital Dönüşüme Liderlik Eğitimi	25-27.02.2025
4. Makine Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı	20.03.2025
Nitelikli İşgücü Yetiştirme İşbirliği Programı (NİYEP) Bilgilendirme Toplantısı	11.04.2025
12-13-14. ve 15. Grup Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı	13.05.2025
Avrupa İşletmeler Ağı-Uluslararasılaşma Akademisi Eğitimi	21-23.05.2025
İzmir Fikri Mülkiyet Ekosisteminde Üniversite-Sanayi İşbirliği Etkinliği	22.05.2025
Makine Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı	19.06.2025
33. ve 38. Grup Meslek Komiteleri ile Kocaeli Sanayi Odası İşlenmiş Metal Ürünleri Sanayi Grubu Toplantısı	02.07.2025
İZTO, EBSO, İTB iş birliğinde IPARD III Bilgilendirme Toplantısı	09.07.2025
01. ve 05. Grup Meslek Komiteleri Toplantısı	04.08.2025
Yeni Teşvik Sistemi ve Yerel Kalkınma Hamlesi Programı Bilgilendirme Toplantısı	28.08.2025
Binaların Yangından Korunması Hakkında Yönetmelik Bilgilendirme Toplantısı	03.09.2025
T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Sn. Mehmet Şimşek 'in Katılımı İle İzmir İş Dünyası Buluşması	10.09.2025
Son Ekonomik Gelişmeler Işığında Kağıt, Etiket, Ambalaj ve Matbaacılık Sektörünün Geleceği Toplantısı	07.10.2025
Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu-İşin Yürütümü, İş Sağlığı ve Güvenliği Yönünden Yürütülmekte Olan Teftişlere ve Mevzuat Değişikliklerine İlişkin Bilgilendirme Toplantısı	08.10.2025
Savunma Sanayi Ana Yüklenici İle Bölge Firmaları Buluşması	Şubat 2026

Eğitim/Etkinlik Adı	Tarih
TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi 1 (Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi ile)	16-17-20 Ocak 2025
GCC-Synergy: KİT İzmir'den Elektriğin Karbonsuzlaştırılmasına Yönelik Dijital Çözümler Projesi, Sanayi Sektörü Odak Grup Toplantısı (İzmir Büyükşehir Belediyesi ile)	17 Şubat 2025
TS EN ISO 14064-1:2019 Kurumsal Karbon Ayak İzi Eğitimi 2 (Çevre Mühendisleri Odası İzmir Şubesi ile)	12-13-14 Mart 2025
1.Modül: Sürdürülebilirlik Raporlaması Eğitimi (Fin Carbon Yazılım Eğitim Danışmanlık Anonim Şirketi ile)	15-16 Mayıs 2025
2. Modül: SKDM, Ürün Bazlı Karbon Ayak İzi Yaşam Döngüsü Analizi Eğitimi (Fin Carbon Yazılım Eğitim Danışmanlık Anonim Şirketi ile)	29-30 Mayıs 2025
Çevre Ödül Töreni ve İklim Değişikliği Başkanlığı Eşliğinde İklim Kanunu ve Taslak Yönetmelikler Hakkında Bilgilendirme Paneli	17 Ekim 2025
Su Verimliliği Yönetmeliği Toplantısı (Tarım ve Orman Bakanlığı)	Kasım 2025
ISO 14046 Su Ayak İzi Standardı ve Su Verimliliği Eğitimi	Kasım-Aralık 2025
“Enerji ve Üretimde Verimlilik Projesi” İş Birliği Kapsamında Proje Tanıtım Toplantısı (Yapı Kredi ile)	4 Aralık 2025
Atık Yönetimi Sektörüne Yönelik Mevcut En İyi Teknikler Bilgilendirme Toplantısı (Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı)	Aralık 2025
Türkiye Yeşil Sanayi Projesi Kapsamında Kobi'ler İçin Yeşil Dönüşüm Çalışmaları (Some Carbon Firması ile)	2025-2026



EBSO AYLIK EKONOMİ BÜLTENİ



Güncel küresel ve Türkiye ekonomisindeki gelişmeleri içeren aylık ekonomik bülten, her ay sonunda tüm üyeye mail atılıyor. **Web sayfasında ve sosyal medya hesaplarında yer alıyor.**

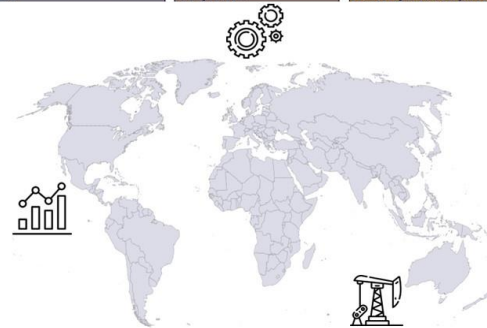


Karekodu okutabilirsiniz.



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER

KÜRESEL ENDEKSLER		
GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ	DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ	MSCİ DÜNYA ENDEKSİ
Eylül 2025 50,8	Temmuz 2025 110,1	Eylül 2025 4.307
Ağustos 2025 50,9	Haziran 2025 108,6	Ağustos 2025 4.177
Global İmalat PMI endeksi Eylülde 0,1 puan geriledi.	Dünya Ticaret Hacmi temmuzda %1,3 yükseldi.	Morgan Stanley Dünya Endeksi Eylülde %3,1 yükseldi.
KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ	BALIK KURU YÜK ENDEKSİ	MSCİ GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ
Eylül 2025 128,8	Eylül 2025 2.134	Eylül 2025 1.346
Ağustos 2025 129,7	Ağustos 2025 2.025	Ağustos 2025 1.258
Küresel gıda fiyatları Eylülde %0,7 geriledi.	Balık Kuru Yük Endeksi Eylülde %5,4 yükseldi.	Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi Eylülde %6,9 yükseldi.



KÜRESEL PİYASALAR

HAM PETROL (\$)	ALTIN ONS (\$)	GÜMÜŞ ONS (\$)
Eylül 2025 62,4	Eylül 2025 3.873	Eylül 2025 46,6
Ağustos 2025 64,0	Ağustos 2025 3.603	Ağustos 2025 40,6
Ham petrol fiyatı Eylülde %2,7 geriledi.	Altın ons fiyatı Eylülde %10,6 yükseldi.	Gümüş ons fiyatı Eylülde %14,9 yükseldi.

Kaynak: Wall St. JPM, FAO, CBP, Investing

TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER

ENFLASYON (EYLÜL 2025)

	Yıllık	Aylık
TÜFE	%33,29	%3,23
Yİ-ÜFE	%26,59	%2,52

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; su temininde %55,03, madencilik ve taş ocacılığında %28,73, imalatda %26,63 ve elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %23,81 artış kaydedildi.

2025 Eylül ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre;

YILLIK EN DÜŞÜK ARTIŞ

Giyim ve ayakkabı	%9,80
Haberleşme	%23,20
Alkollü içecekler ve tütün	%24,49
Eğlence ve kültür	%24,85

YILLIK EN YÜKSEK ARTIŞ

Eğitim	%66,10
Konut	%51,36
Gıda ve alkolsüz içecekler	%36,06
Sağlık	%35,21

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç

TÜFE

Yıllık %32,86
Aylık %3,34 arttı.

Yıllık Değişim Oranları (%)



EBSO 100 BÜYÜK FİRMA LİSTESİ

2024 Takvim Yılı Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Firmanın
10 tanesi ESBAŞ ve Gaziemir’de,
7 tanesi Torbalı’da,
6 tanesi Konak Bölgesinde,
4 tanesi Tire ve Ödemiş’te faaliyet gösteriyor.



2025 YILINDA SAYILARLA HİZMETLERİMİZ



Almanya: 135 Vize



İngiltere: 32 Vize



İspanya: 21 Vize



İtalya: 8 Vize



ABD: 3 Vize



Kanada: 1 Vize

**Toplam
202 Vize
(2025)**

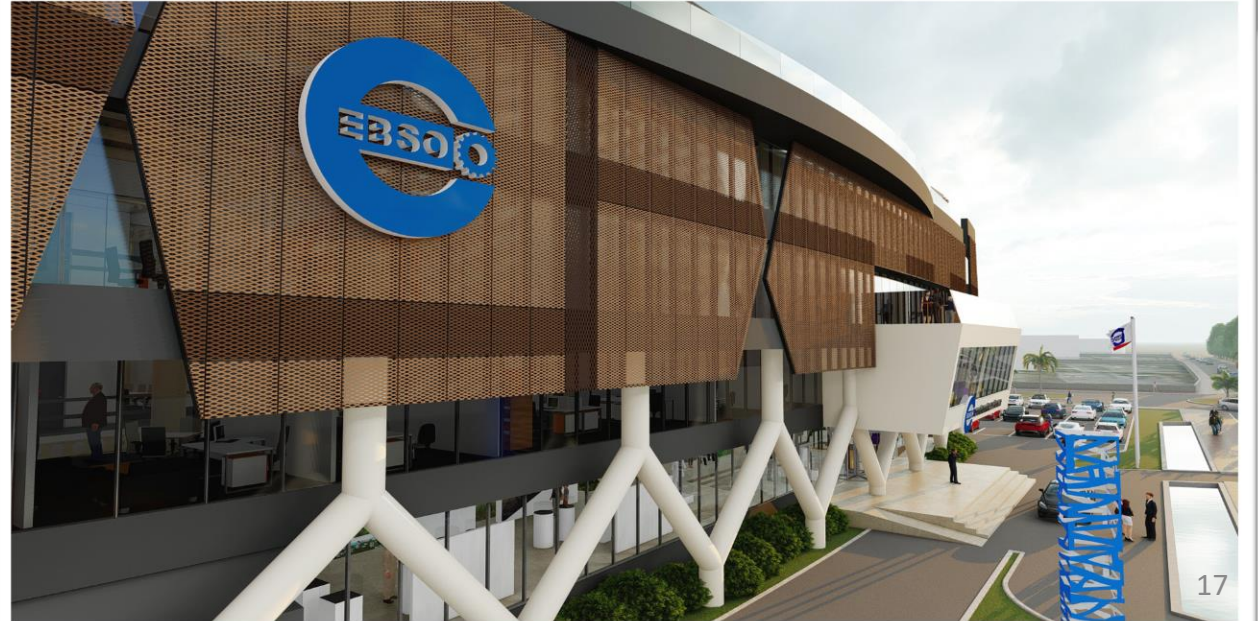
ONAY VERİLEN BELGE SAYISI

KAPASİTE RAPORU 1.874 Adet

EXPERTİZ RAPORU 1.421 Adet

YERLİ MALİ BELGESİ 858 Adet



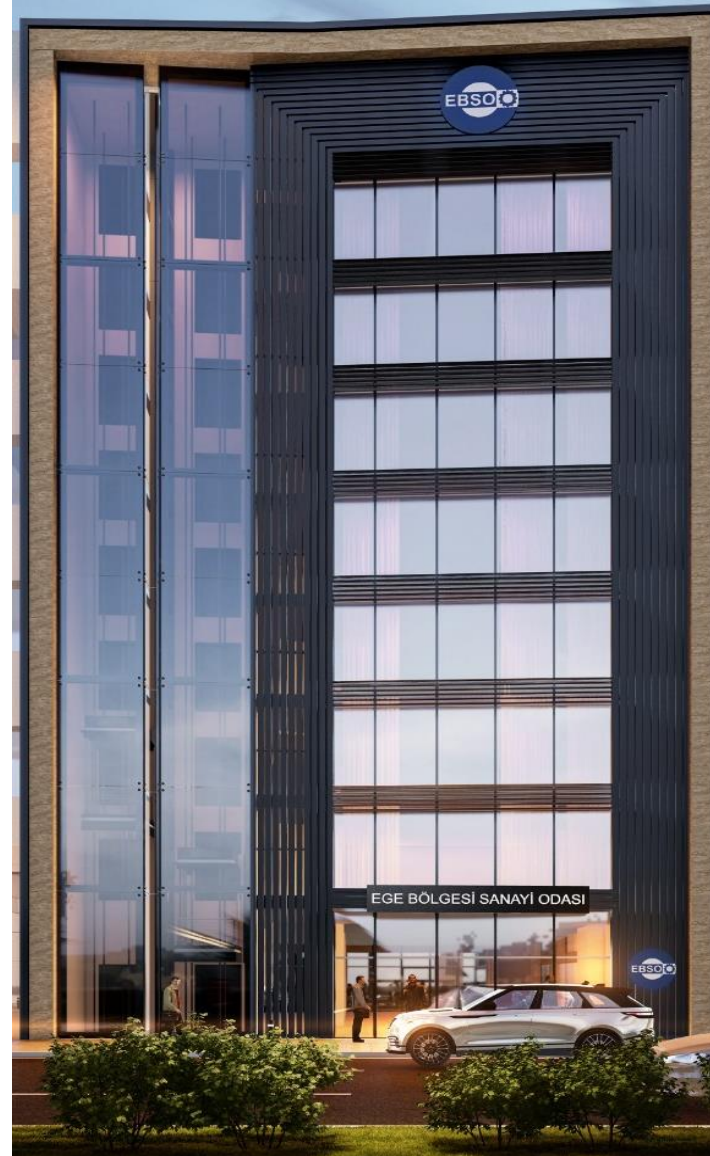


EBSO BİNALARININ GÜNCEL DURUMU: PASAPORT

BUSINESS CENTER İNŞAATI



YOL CEPHESİ

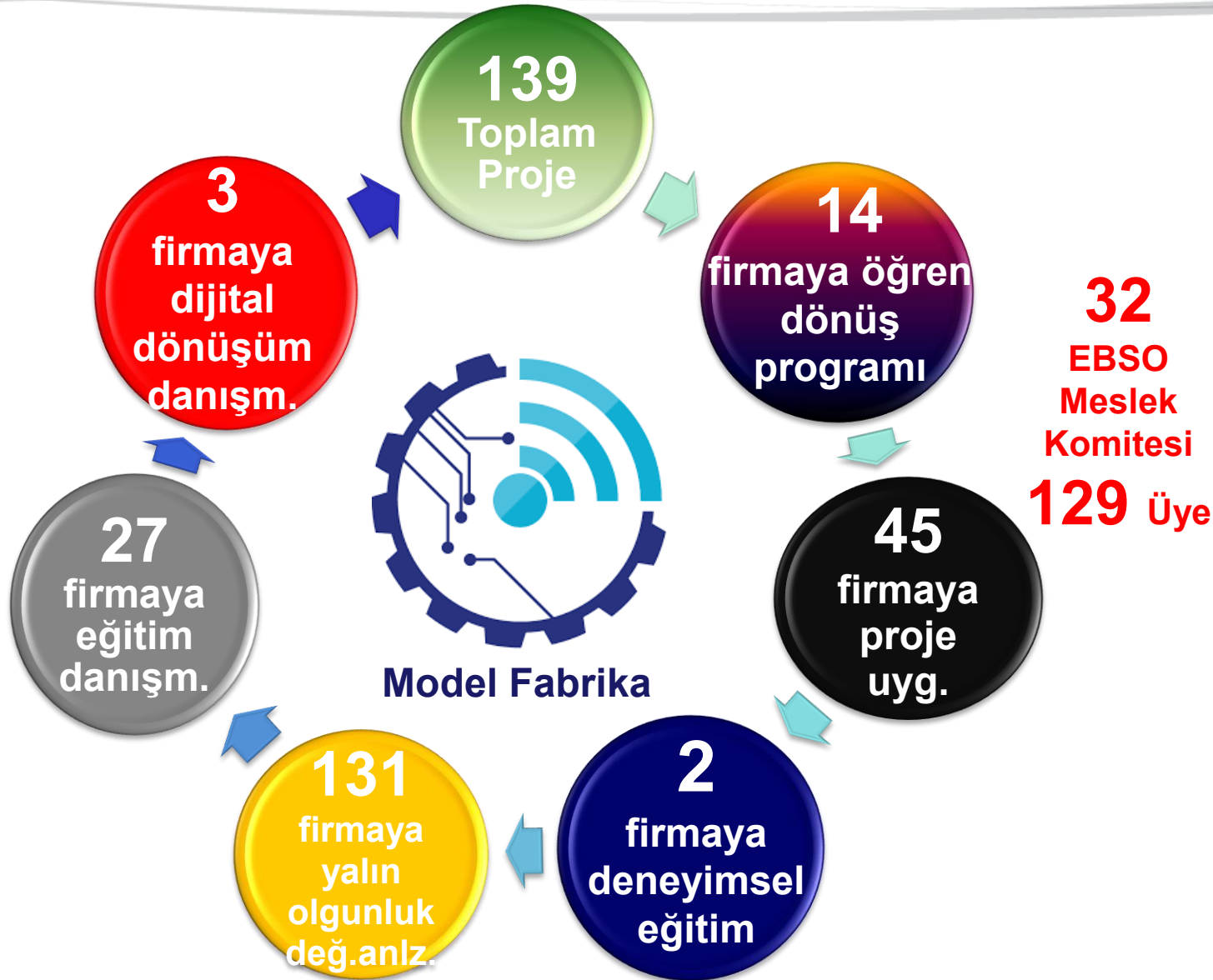


DENİZ CEPHESİ



İZMİR YETKİNLİK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM MERKEZİ

MODEL FABRİKA



TOBB ETÜ MİMARLIK VE TASARIM FAKÜLTESİ



TOBB ETÜ
Mimarlık ve Tasarım Fakültemiz,
Türkiye Mimarlık Yıllığı 2024'te yer alan
seçkin projeler arasında gösterildi!



TOBTİM ULUSLARARASI TİCARET MERKEZLERİ A.Ş.'NİN, MOSKOVA ARKADIA İŞ VE ALIŞVERİŞ MERKEZİ AÇILIŞI



T.C. Moskova Büyükelçisi Sn. Tanju BİLGİÇ'i ziyaret



Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sergey KATYRİN'i ziyaret





Ankara'nın kalbinde sağlıkta yeni bir çağ başlıyor!

25.000 m²'den 55.000 m²'ye büyüyen hastanemizle, Ankara'nın en büyük ve en ileri teknolojiye sağlık kompleksini inşa ediyoruz.

✦ Türkiye'de ilk kez uygulanacak sağlık çözümleri

🌐 Dünya standartlarının ötesinde teknolojiler

🏠 Estetik, konfor ve işlevselliği birleştiren mimari



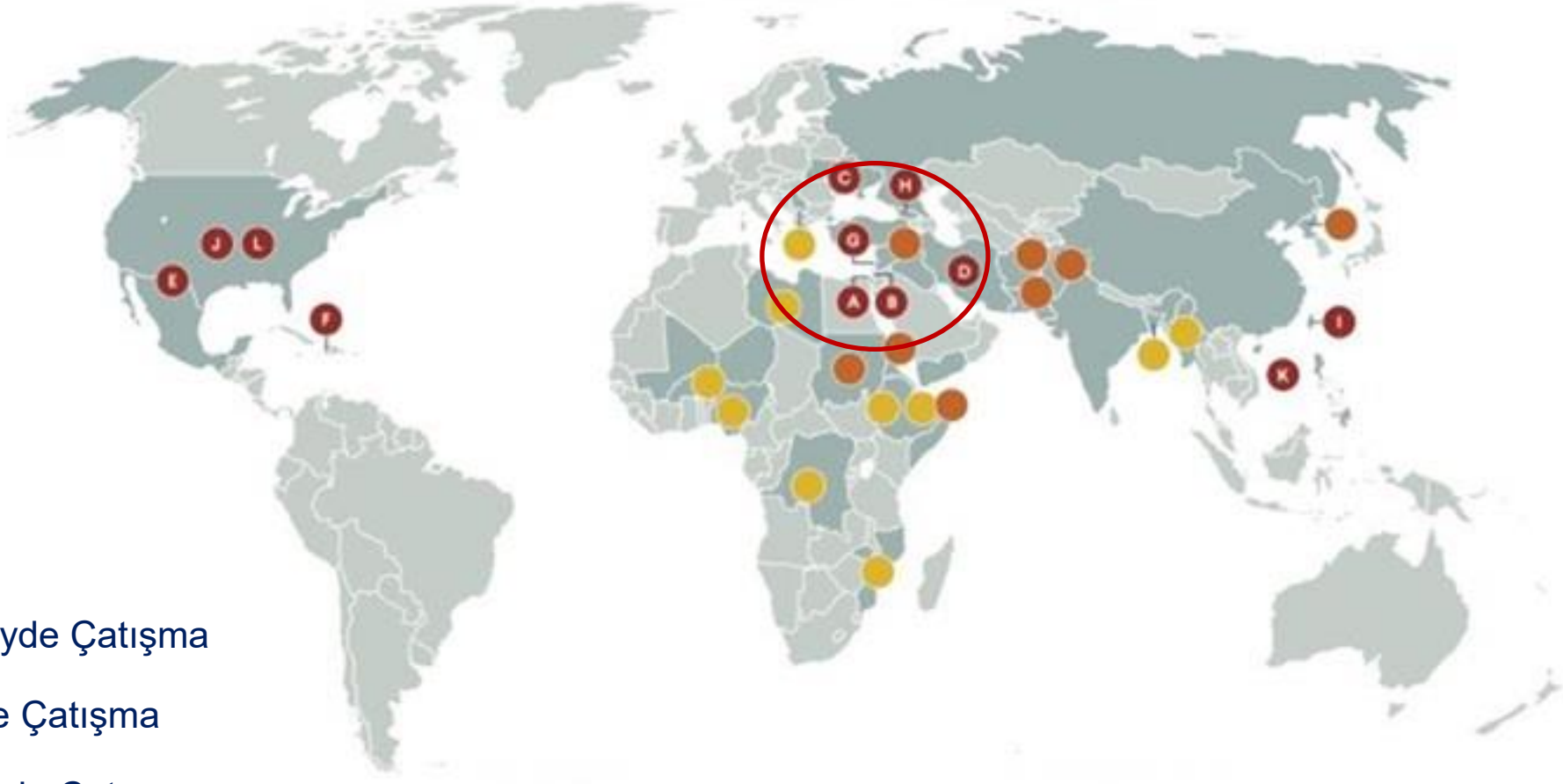
**TOBB ETÜ
Teknokent A.Ş.
Ar-Ge ve İdari
Bilimler Mimari
Uygulama Projeleri
10.10.2025 Tarihli
San. ve Tek.
Bakanlığı Ar-Ge
Teşvikleri Genel
Müdürlüğü yazısı ile
onaylanmıştır.**



1. Trump'ın atacağı adımların öngörülememesi
2. Belirsizliğin ve gündemin dalgalı seyredecek olması
3. Korumacılığın yeniden artması
4. Jeopolitik risklerin artması
5. Küresel enflasyon riskinin devam etmesi
6. AB'nin durgunluğu ve siyasi istikrarsızlığı
7. Çin Japonlaşıyor mu? endişeleri ile deflasyon riski
8. Enerji ve gıda arzı kaynaklı risklerin devam etmesi
9. Enerji ve emtia piyasalarındaki dalgalanmalar
10. Teknoloji gelişiminde nadir metal rekabeti
11. Göç hareketlerinin devamı
12. Küresel siber savaşlar

**2025 Ocak ayı Meclis
Toplantımızda paylaştığımız
makro temaların her birini
yaşayarak 11. aya geldik.
2025:Çoklu krizlerle mücadele
dönemi.**





- Yüksek Düzeyde Çatışma
- Orta Düzeyde Çatışma
- Düşük Düzeyde Çatışma



IMF EKİM ayı raporundan ‘Dalgalı Küresel Ekonomi: Görünüm Hâlâ Zayıf’

Başlıca Riskler:

Riskler ağırlıklı olarak aşağı yönlü olmaya devam ediyor.

- **Uzun süren politika belirsizliği**, tüketim ve yatırımı bastırabilir.
- **Korumacılığın tırmanması** ve yeni ticaret engelleri, üretkenliği ve yatırım iştahını düşürebilir.
- **Göç kısıtlamaları**, işgücü arzını daraltarak büyümeyi zayıflatabilir.
- **Mali kırılganlıklar ve artan borçlanma maliyetleri**, finansal istikrarsızlığı tetikleyebilir.
- **Yapay zekâ (YZ) kaynaklı üretkenlik artışlarının beklentileri karşılamaması**, teknoloji hisselerinde ani değer kaybına yol açabilir.
- **Merkez bankalarının bağımsızlığına yönelik baskılar**, politika güvenilirliğini zedeleyebilir.
- **Emtia fiyat şokları**, özellikle düşük gelirli ithalatçı ülkeleri olumsuz etkileyebilir.

Politika Önerileri:

Ekonomik güveni yeniden tesis etmek için:

- **Ticaret politikaları** öngörülebilir, şeffaf ve kurallara dayalı hale getirilmeli.
- **Maliye politikası**, borç sürdürülebilirliğini koruyacak şekilde ayarlanmalı; yeni destekler geçici ve hedefli olmalı.
- **Para politikası**, fiyat istikrarı ve büyüme risklerini dengelemeli; merkez bankalarının bağımsızlığı korunmalı.
- **Yapısal reformlar** hızlandırılmalı: işgücü hareketliliği, dijitalleşme yatırımları, kurumsal güçlenme öncelikli olmalı.
- **Düşük gelirli ülkelerde**, azalan dış yardımlar karşısında iç kaynak mobilizasyonu (vergi reformu, yönetim iyileştirmeleri) güçlendirilmeli.

BÜYÜME TAHMİNLERİ (%)



Son 10 Yıl Ort.
Büyüme

%3,0

2024-2025-2026

**IMF
(Ekim 2025)**

3,3 – 3,2 – 3,1

**DÜNYA
BANKASI
(Haziran 2025)**

2,8 – 2,3 – 2,4

**OECD
(Eylül 2025)**

3,3 – 3,2 – 2,9



%1,6

2024-2025-2026

0,9 – 1,2 – 1,1

0,9 – 0,7 – 0,8

0,8 – 1,2 – 1,0



%4,9

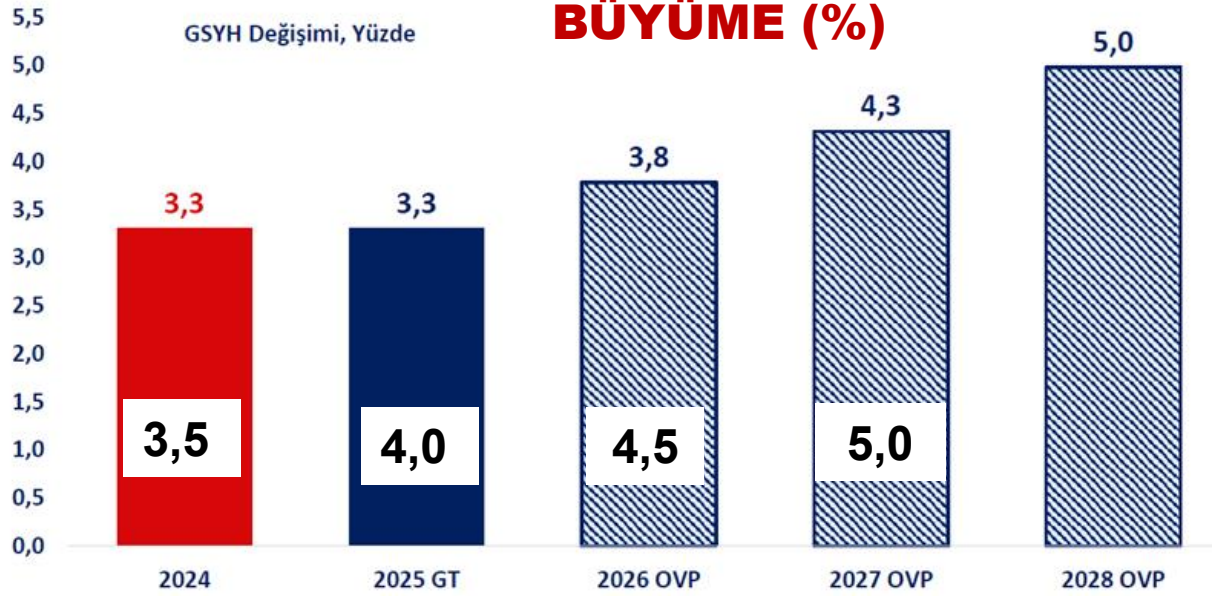
2024-2025-2026

3,3 – 3,5 – 3,7

3,3 – 3,1 – 3,6

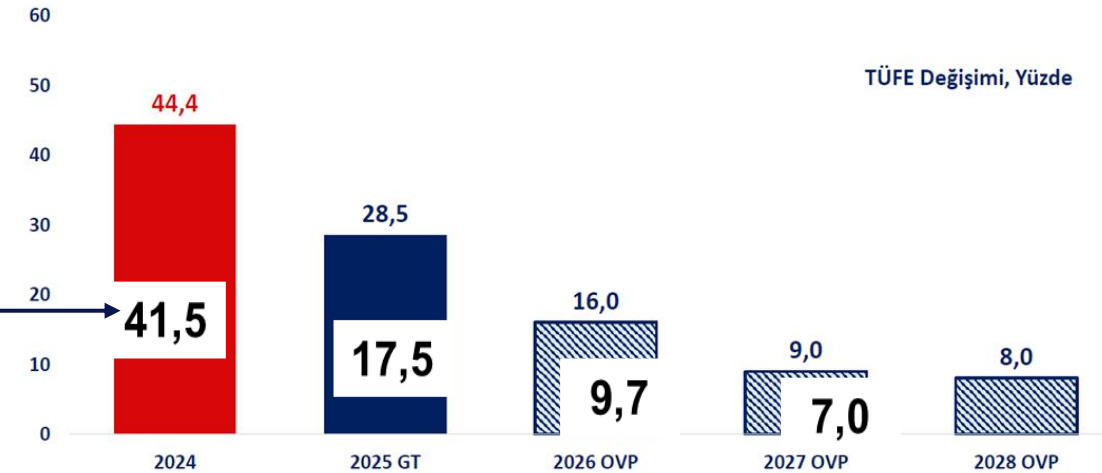
3,3 – 3,2 – 3,2

2026-2028 ORTA VADELİ PROGRAM/08.09.2025



GT: Gerçekleşme Tahmini

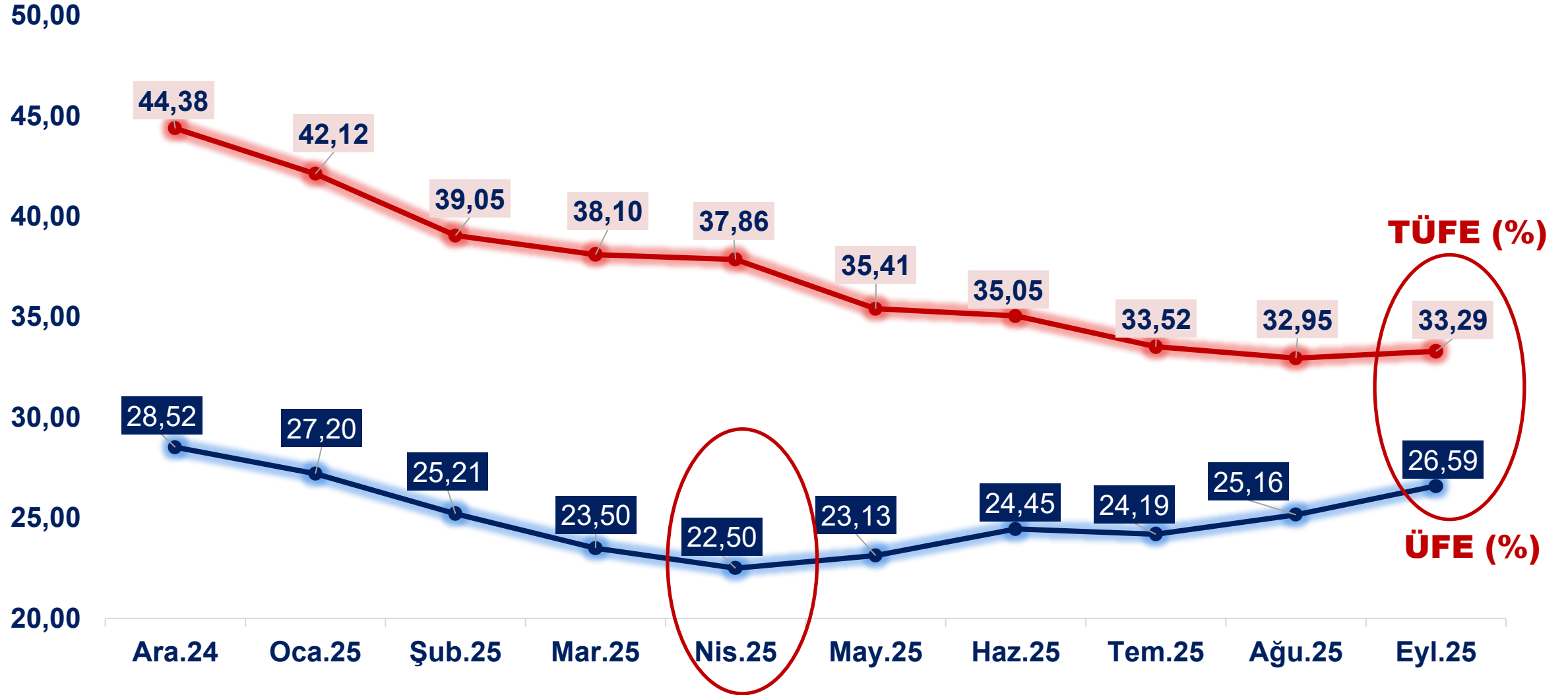
ENFLASYON (%)



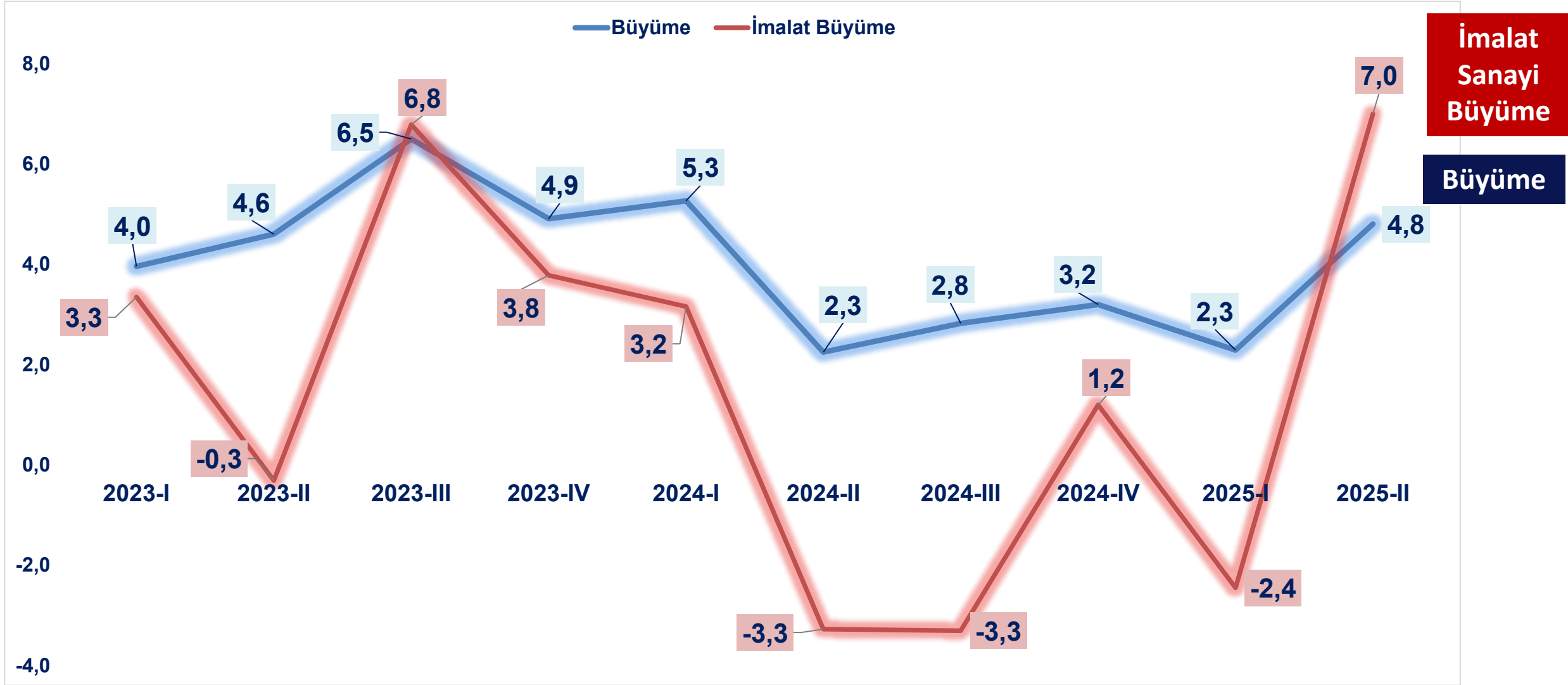
Bir önceki
OVP
tahminleri

GT: Gerçekleşme Tahmini

ENFLASYONDA DÜŞME EĞİLİMİ BOZULDU (%)



TÜRKİYE'NİN SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜMESİ İMALAT SANAYİNİN PERFORMANSINA BAĞLI (%)



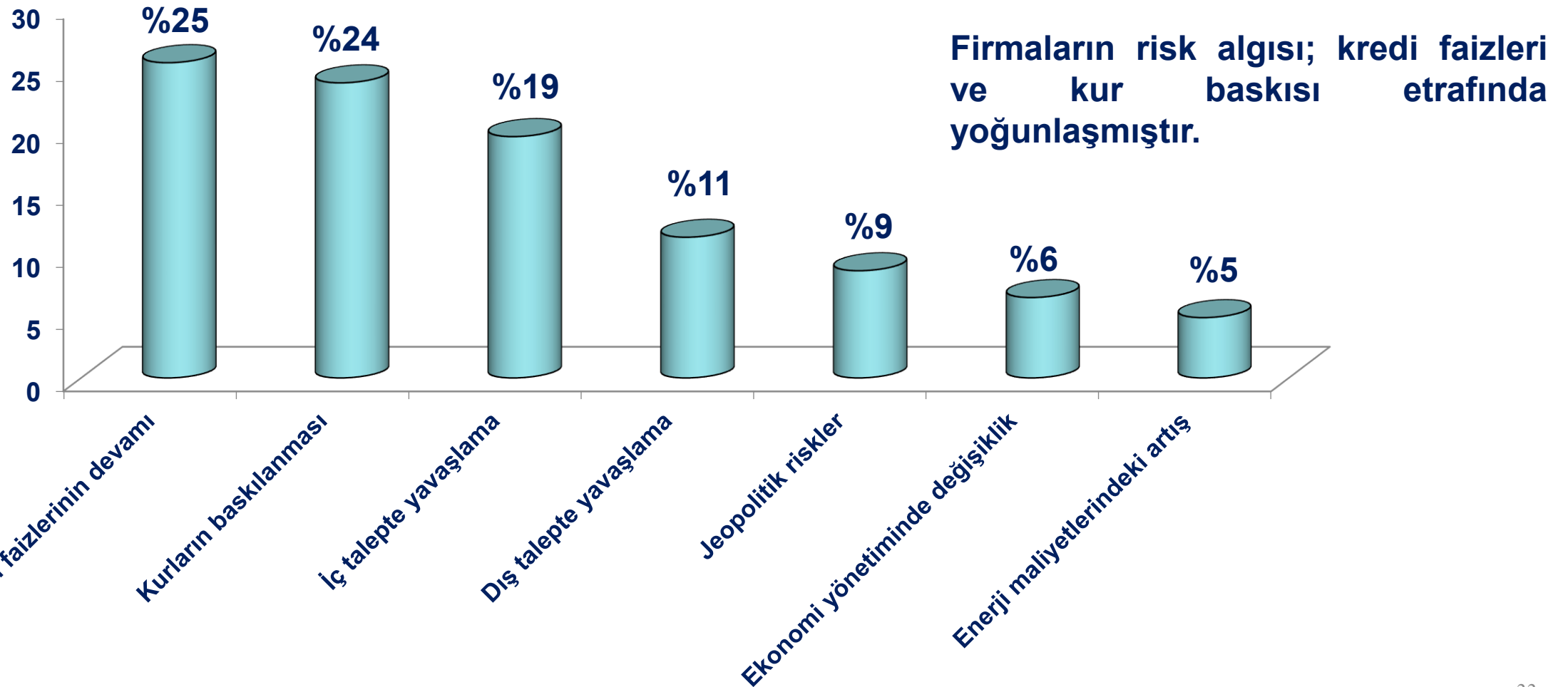
PMİ, İMALAT SANAYİ SATINALMA YÖNETİCİLERİ ENDEKSİ SON 2 YILDIR ÜRETİMİMİZ DARALDI



YIL	Küresel	Euro Bölgesi	Almanya	Türkiye	Gelişmekte Olan Ülkeler (Çin, Rusya, Hindistan)
2020	49,2	48,6	49,1	50,0	48,8
2021	54,7	60,2	61,6	52,1	51,9
2022	51,2	52,1	51,8	48,2	51,6
2023	49,2	45,0	42,6	49,8	53,4
2024	50,0	45,2	43,0	48,3	53,1
2025/Ocak-Eylül	50,2	49,0	48,2	47,2	52,5
2025/Eylül	50,8	49,8	49,5	46,7	52,4

EBSO EKONOMİK DEĞERLENDİRME ANKETİ/HAZİRAN 2025

2025 yılı ikinci yarısı için hangi gelişmeyi daha riskli görüyorsunuz?



2025 yılı ilk yarısında işlerinizin olumlu gelişmesinin önündeki en önemli ENGEL hangisi olmuştur?

- İşgücü maliyetlerindeki artış
- Döviz kurlarındaki belirsizlik/yetersiz artış
- Nakit akışındaki bozulma

2025 yılı ikinci yarısında en öncelikli STRATEJİNİZ ne olacak?

- Maliyetleri düşürme
- Yeni dış pazarlara yönelme
- Küçülmek

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği, Kredi Garanti Fonu ve Bankaların iş birliğiyle KOBİ'lere uygun koşullarda finansman desteği sağlamak amacıyla hayata geçirilen **'TOBB Nefes Kredisi' yeni dönem başvuruları 2 Ekim 2025 tarihi itibarıyla başlıyor.**

Başvurular; Halkbank, Vakıfbank, Ziraat Bankası, Denizbank, Garanti Bankası, Akbank ve Ziraat Katılım şubelerine yapabilecek.

Bir firma azami 1,5 milyon TL kredi kullanabilecek olup, kredi hacminin büyüklüğü ise 25 milyar Türk Lirası olacak. Krediler, 6 ay anapara ödemesiz şekilde azami 36 ay vadeli olacak. Kredi, 24 aya kadar yüzde 33, 24 ay üzerinde ise yüzde 32 faizle kullanılacak.

Firmalarımıza TOBB Nefes Kredisi imkanını yeniden sunmak için göstermiş olduğu çaba ve özverili çalışmaları nedeniyle TOBB Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıkıoğlu'na teşekkürlerimizi sunuyoruz.



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

TOBB Nefes Kredisi 2 Ekim itibarı ile başladı

TOBB, KGF ve bankalar iş birliğiyle hayata geçirildi.

Üst limit: 1,5 milyon TL, Vade: 36 aya kadar

Faiz: %32–33 (önceki %37–38 idi)

Toplam hacim: 25 milyar TL



DÜZENLEMENİN UYGULAMASI

1. Kayıtlarında sahte fatura çıktığı iddia edilen ve tespit edilen mükellefler, **bilerek ve bilmeyerek olduğuna bakılmaksızın VERGİ KAÇAKÇILIĞI SUÇU kapsamında değerlendirme yapılacaktır.**
2. Maliye bu düzenleme ile Vergi Usul Kanunu madde 3/B hükmünde **ispat külfetini tamamen mükellefe yüklemek suretiyle SUÇSUZLUĞUNU İSPAT ETMEYE zorlanacaktır.**
3. Düzgün mükelleflerden kayıtlarına hiçbir bilgisi olmadan sahte belge intikal etmiş, kandırılmış olan mükelleflerin hukukun temel ilkesi “**MASUMİYET KARİNESİ**”nin **ortadan kaldırılarak** hukukun temel kurallarına aykırı bir düzenleme ile karşı karşıya kalınacaktır.

ÜYELERİMİZE ETKİLERİ

- a. İhracata dayalı KDV iade sorunları başlayacak,
- b. Kamu ihalelerinde ve kamu iş birliklerinde doğrudan doğruya engelleme olabilecek,
- c. Bankaların sağladığı kamu destekli kredilerden yararlanılamayacak,
- d. Teşvik belgesi kapsamındaki yatırımlar olumsuz etkilenecek,
- e. Hakkında sahte belge kullanımı olduğu için ürettiği malların satışı yapılamayacak.

1

Akredite tedarikçi listesi oluşturulmalı

2

**Birimler arası çapraz kontrol sağlanmalı
Satın alma prosedürleri yazılı hale getirilmeli**

3

**İç denetim birimi kurulmalı ve belirli prosedürler
üzerinden örnekleme denetimler yapılmalı**

4

**Üretici veya ithalatçıdan doğrudan temin tercih
edilmeli**

5

**Tedarikçinin geçmiş faaliyetleri sorgulanmalı
Tedarikçi yerinde ziyaret edilerek kontrol edilmeli**

6

Tüm personel sahte belge riski hakkında eğitilmeli

7

**Fatura teyidi yapılmadan ödeme başlatılmamalı
Ödemeler satıcının banka hesabına yapılmalı
Hamiline çek/nakit gibi yöntemlerden kaçınılmalı**

8

**Fatura düzenleyen ile mal/hizmet sağlayan aynı mı
kontrol edilmeli**

9

**Sevk irsaliyesi, taşıma belgesi ve PTS/GPS kayıtları
saklanmalı**

10

**Kantar fişi, kalite tutanakları ve depo giriş belgeleri
arşivlenmeli**

17 EKİM 2025 RESMÎ GAZETE KARARI

"Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" ile "Bakanlık uzatımı dahil tüm süreleri tükenen ve yapı ruhsatı veya işyeri açma ve çalışma ruhsatı almayan katılımcılara, **31/12/2025 tarihine kadar Bakanlığa başvurulması halinde, Bakanlık tarafından en fazla 31/3/2028 tarihine kadar süre verilebilir.**"



NACE FAALİYET KODU

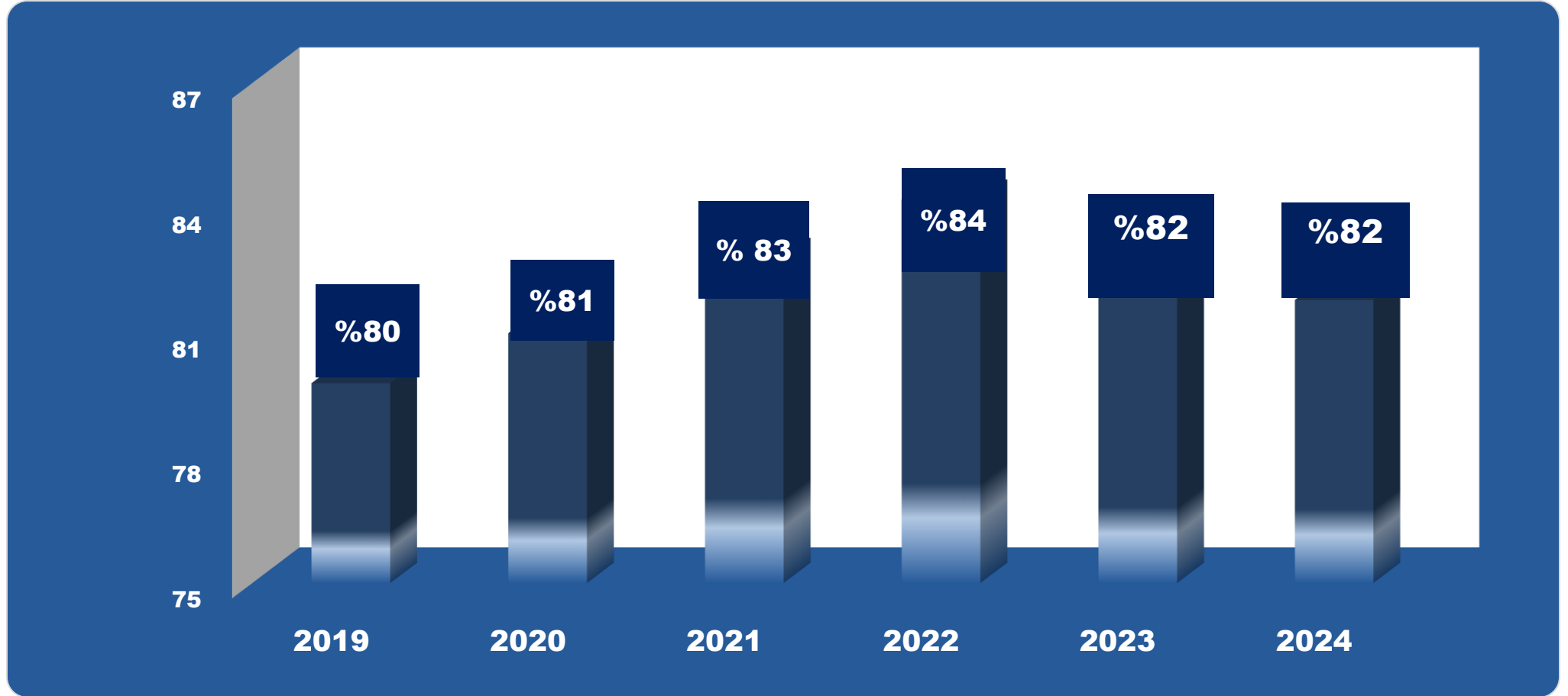
Gelir İdaresi Başkanlığı veri tabanı ile Odamız kayıtlarındaki faaliyet kodu farklılığının giderilmesi

TOBB Mesleklerin Gruplandırılması Hakkında Yönetmeliğin 9. Maddesi gereğince; farklılıkların giderilebilmesi için, bağlı olunan vergi dairesinden imalat ilgili NACE kodunu gösterir mükellefiyet belgesi ve/veya vergi levhası fotokopisi ile geçerlilik süresi olan kapasite raporu ve/veya sanayi sicil belgesinin **en geç 31 Ekim 2025 tarihine** kadar Odamıza ulaştırılması gerekli idi. Bu hafta da geri dönüş yapabilirsiniz.



ÜYE MEMNUNİYET ANKETİ SONUÇLARI

SON 6 YILIN ORTALAMA MEMNUNİYET ORANI **%82**



Ortalamanın üstünde seyreden başlıklar
Tarafsızlık, iletişim, çalışanların yeterliliği

ESBAŞ'IN EFQM KÜRESEL BAŞARISINI TEBRİK EDİYORUZ.

6 Diamonds (Elmas) & En İlham Veren Organizasyonel Şirket Kültürü



TEŞEKKÜRLER

@EYorgancilar

www.ebso.org.tr

EBSO'yu sosyal medyadan takip edebilirsiniz

X



Instagram



Facebook



Linkedin



Youtube

