EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

MECLİS TOPLANTISI

Ender YORGANCILAR

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı

26 Ocak 2026

BAYRAK İNMEZ/İNDİRİLMEZ!

YENİ BİNAMIZA GÖNÜLDEN DESTEK VERENLERE TEŞEKKÜRLER

- TAŞPINAR MERMER-ATATÜRK BALMUMU HEYKELİN MERMER KAİDESİ
- TAŞPINAR MERMER-ZEMİN ASANSÖR MERMERİ
- HAKAN ÜRÜN-MECLİS SALONU
- DOĞU İKLİMLENDİRME-ISI GERİ KAZANIM
- HÜSEYİN TURHAN-AYDINLATMA
- EBSO YK PERDE
- İAOSB YK

TOBB KURULLARI&HAZİNE VE MALİYE BAKANI İSTİŞARE TOPLANTISI

EBSO'NUN PLANLI KALKINMADAKİ ROLÜ

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, Bölge Odası kimliğimizle; geçmişten bugüne

22 OSB'nin kurulmasında öncü olduk.

İzmir özelinde ise 16 OSB'nin 15'inin kurucu ortağıyız.

1-ALİAĞA KİMYA İHTİSAS VE KARMA OSB

2-BAĞYURDU OSB

3-BERGAMA OSB

4-BUCA EGE OSB

5-İZMİR ATATÜRK OSB

6-İZMİR KEMALPAŞA OSB

7-İZMİR MENEMEN PLASTİK İHTİSAS OSB

8-İZMİR PANCAR OSB

9-KINIK OSB

10-ÖDEMİŞ OSB

11-TİRE OSB

12-TORBALI KARMA VE MOBİLYA OSB

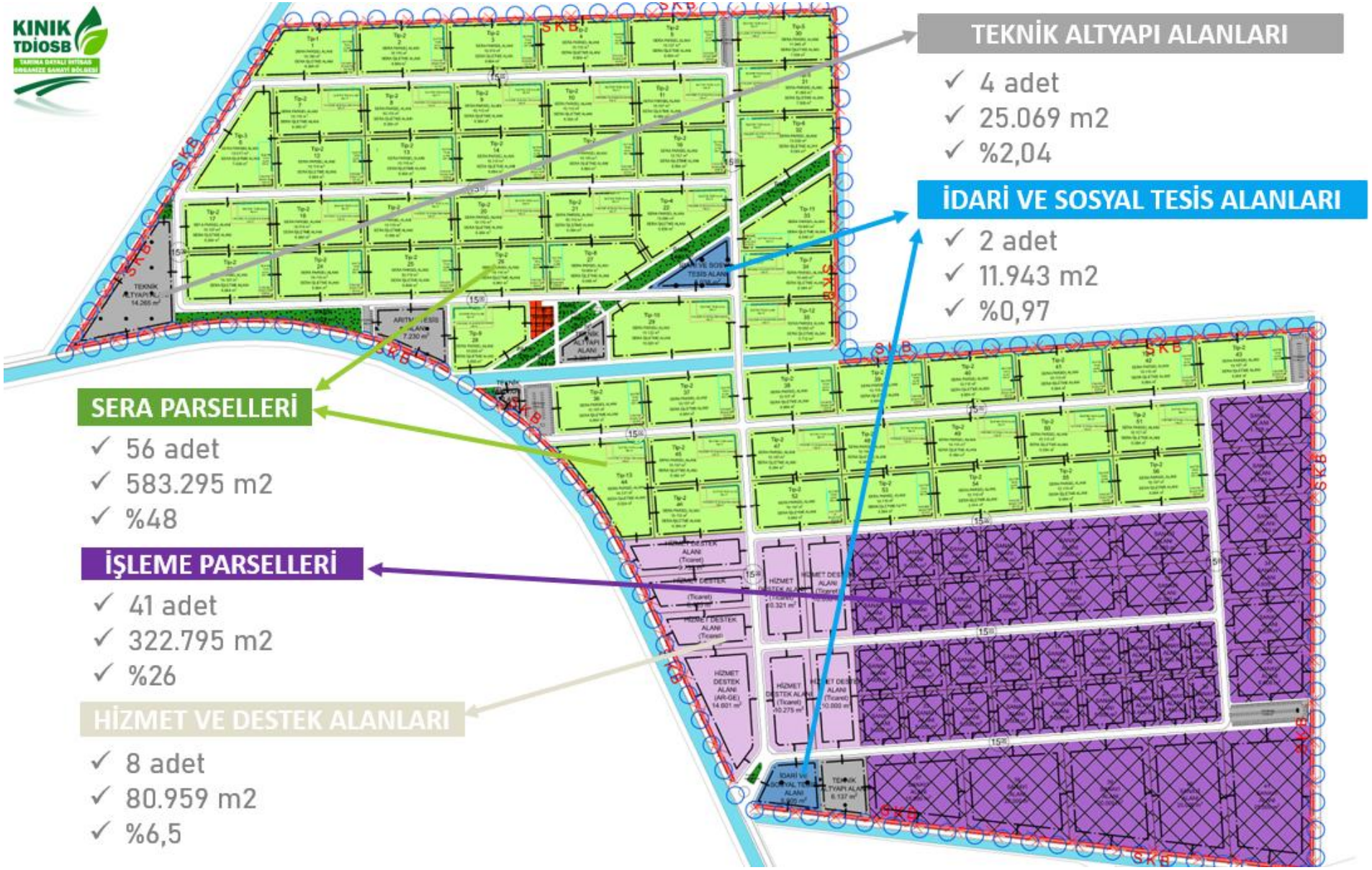
13-DİKİLİ JEOTERMAL ISITMALI SERA OTB

14-İZMİR BAYINDIR TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA OTB

15-İZMİR KINIK TARIMA DAYALI İHTİSAS BİTKİSEL ÜRETİM OSB

ALİAĞA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

İZMİR KINIK ORGANİZE TARIM BÖLGESİ YATIRIMCILARINI BEKLİYOR
(Tohum, Fide ve Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisas OTB)



YENİ OSB KURMAK KADAR, MEVCUT OSB'LERİ KORUMAK, GELİŞTİRMEK DE ÖNCELİĞİMİZ OLDU

OSB'lerin Münferit Sorunlarına Çözüm Arayışı

İlk Dönem Başlangıcı
16 Şubat 2009

- **2009** — **2009** — İzmir Milletvekilleri Teşvik Toplantısı
- **2012** — Teşvik Sistemi Basın Toplantısı
- **2011 -** — TOKİ'nin Müşteri Portföyüne OSB'leri Alması
- **2011 -** — İzmir'de Büyük Sanayi Yatırımları İçin Arsa Olmaması
- **2011** — Islah OSB'ler İçin Mevzuat Önerisi
- **2012** — KOSBİ Islah OSB
- **2012 -** — İzmir OSB ve Serbest Bölgeler Platformu
- **2013** — ALOSBİ Borç Sorunu
- **2024** — TİRE OSB Borç Sorunu

Teşvik sisteminde sınır illerdeki OSB'lerin uğradığı haksızlık giderildi. 2012

- Bayındır, Beydağ, Kiraz ilçeleri 2. Bölge,
- Bu İlçelerdeki OSB'lerde yer alan firmalar 3. Bölge teşviklerinden yararlanıyor.
- Manisa 3. bölgeden 2. bölgeye geçti.

Kaynak: EBSO

OSB KURMA GİRİŞİMLERİMİZ

2010 — Cumhurbaşkanı, Sanayi ve Tek. Bakanı
Mobilya İhtisas OSB Kurulması

2013 — Tarım Bakanı
Gıda OSB Kurulması

2016 — Sanayi ve Tek. Bakanlığı
Geri Kazanım İhtisas OSB Kurulması

2018 — Odalar ve Kurumlarla
Tarıma Dayalı İhtisas OSB Ortak Akıl Toplantısı

2019 — Ulaştırma Bakanlığı
Geri Kazanım İhtisas OSB Kurulması

2019 — İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı
Geri Kazanım İhtisas OSB'nin Kurulması

EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2020 — Sanayi ve Tek. Bakanı
Torbalı OSB'de Mobilya Kümelenmesi

2020 — Sanayi ve Tek. Bakanı
Tarım ve Orman Bakanı
Tarıma Dayalı İhtisas OSB'lerin Kurulması

2020 — Tarım ve Orman Bakanı, Sanayi ve Ticaret İl Müd. Tarım Ve Orman İl Müd.
Geri Kazanım İhtisas OSB'nin Kurulması

2020 — İlgili Bakanlıklar/Kurumlar
OSB'lerimizin genişleme alanlarına yönelik görüşme, girişim ve destekler

2023 — Cumhurbaşkanı Yardımcısı
Geri Kazanım İhtisas OSB Kurulması

2024 — Çevre Bakanı
Geri Kazanım İhtisas OSB Kurulması

OSB'LERE İLİŞKİN ÖNERİLERİMİZ

"Kayıtdışı ancak OSB ile önlenir"

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kayıtdışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsurun organize sanayi bölgeleri olduğunu söyledi. Yorgancılar, "Organize sanayi bölgelerine bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmeli" dedi.

7 milyon metrekare

İzmir'deki 10 OSB'nin toplam 40 milyon metrekarelik alanının 23 milyon metrekaresinin sanayi parseli olduğunu, 7 milyon metrekaresinin ise boş parsel olarak yatırımcıyı beklediğini anlatan Yorgancılar, teşviklerin bu boş parsellerin dolmasına çözüm olması gerektiğini savundu. Başkan Ender Yorgancılar, Bağyurdu Organize Sanayi Bölgesi ile Turgutlu Organize Sanayi Bölgesi ile sınır komşusu olduğuna dikkat çekerek, "Manisa sınırındaki OSB 4. Bölge teşvikinden yararlanırken İzmir'deki OSB'de yatırım yapan sanayici 2. Bölge teşvikinden yararlanıyor. Siz sanayici olsanız nerede yatırım yaparsınız?" diye sordu.

Ender Yorgancılar

■ İZMİR DHA

HABER

EBSO HABER

Yorgancılar: Önceliğimiz organize sanayi bölgeleri

"OSB teşviklerinde ayrım yapılmamalı"

Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı Ender Yorgancılar, bazı üyelerinin fabrikalarını Manisa'ya taşıdığını belirterek, sistemdeki eşitsizliğin çözülmesi gerektiğini dile getirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kayıt dışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsurun organize sanayi bölgeleri olduğunu söyledi. Ender Yorgancılar, "Organize sanayi bölgelerine, bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmeli" diye konuştu.

Teşvik sisteminin çatısının yatırımı, üretimi, ihracatı ve istihdamı artırarak cari açığı düşüren, yerli üretimi artıran, yerli malı kullanmayı mecbur eden, buna paralel olarak ithalatı azaltan bir yapı içinde hazırlanmasını sürekli gündemde tuttuklarını belirten EBSO Başkanı Ender Yorgancılar, "Dünyanın ilk 10 büyük ekonomisi arasına girmek istiyorsak, işgücü piyasalarındaki katı tutumumuzu, yatırım yapmadaki bürokrasi engelini, mevcut teşvik sisteminin aksayan yönlerini çok iyi analiz etmemiz gerekiyor" diye konuştu.

KAYIT DIŞI EKONOMİ

İzmir'deki 10 OSB'nin toplam 40 milyon metrekare alana sahip olduğunu, bunun 23 milyon metrekaresinin sanayi parseli, 7 milyon metrekaresinin ise boş parsel olarak yatırımcıyı beklediğini anlatan Yorgancılar, teşviklerin bu boş parsellerin dolmasına çözüm olması gerektiğini savundu. Yorgancılar, Bağyurdu OSB ile Turgutlu OSB'nin sınır komşusu olduğunu belirterek, "Manisa sınırındaki OSB 4. bölge teşvikinden yararlanırken İzmir'deki OSB'de yatırım yapan sanayici 2. bölge teşviğinden yararlanıyor. Aliağa OSB ile Manisa arasında 10 kilometre var. Siz sanayici olsanız nerede yatırım yaparsınız? Son 3 yılda bini aşkın kişiyi istihdam eden 26 üyemiz, odamızdan ayrılarak fabrikalarını Manisa'ya taşıdı. Kayıt dışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsur olan OSB'lere bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmeli" diye konuştu. Teşvik paketindeki eksikliklere de değinen Yorgancılar, EXPO 2020 için önem taşıyan sağlık turizmi ile enerji desteğinin yeniden değerlendirilmesi önemli olduğunu belirtti. İzmir'in 2011 yılı işsizlik oranında yüzde 14.7 ile birinci sırada olduğunu da hatırlatan Yorgancılar, "Çek Cumhuriyeti, yerel işsizlik oranının ülke işsizlik oranından yüzde 50 fazla olduğu illere, yaratılan her bir istihdam için nakit desteğinde bulunuyor. Benzer bir uygulama neden İzmir ve benzeri iller için olmasın?" dedi.

EBSO Başkanı Yorgancılar, kayıt dışı sorununu organize sanayi bölgelerinin çözebileceğini dile getirdi.

OSB'LERE İLİŞKİN ÖNERİLERİMİZ

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar İzmir'de sanayi alanı için yer kalmadı

31.01.2023 - 09:48 Güncellenme Tarihi 31.01.2023 - 13:30

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar: İzmir'de sanayi alanı için yer kalmadı

EBSO-HABER | GÜNDEM

Yorgancılar: "Bugünün ihtiyacı, bu OSB taslağı değildir!"

EBSO Başkanı Ender Yorgancılar, OSB Kanunu'nda yapılması planlanan değişikliğin sadece OSB'leri değil, sanayimizi de olumsuz etkileyeceğini söyledi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar Organize Sanayi Bölgeleri (OSB) Kanunu'nda yapılması planlanan değişikliklerle ilgili bir açıklama yaptı.

Yorgancılar "5 bin 500 üyesi olan Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak yıllardır sürdürülebilir büyümenin ancak üretimle olacağının, üretimin merkezinin de planlı kalkınma modeli çerçevesinde OSB'ler olduğunun altını çiziyoruz. Bu farkındalıkla İzmir'de 10 OSB'nin kurucu ortaklarından biriyiz. Günün ihtiyaçları doğrultusunda yeni tarıma dayalı ihtisas OSB kurma girişimlerimizin de ana nedeni budur. Biz bu kapsamda, OSB'lerimizin geliştirilmesi anlayışı içerisinde hareket ederken, OSB Kanunu'nda yapılması düşünülen değişikler, neredeyse tam tersini savunmaktadır" dedi.

"Sanayi olumsuz etkilenir"

Sanayinin içindeki kişilerden oluşan OSB yönetimlerinin, kısıtlı kaynak ve imkanlarla, sanayiye en hızlı ve en etkin şekilde kanun ve yönetmelikler çerçevesinde hizmet sunmaya çalıştıklarını vurgulayan Yorgancılar "OSB'lerin her işlemi Bakanlık tarafından denetlenmektedir. İçinde bulunduğumuz çağ, çevik olmayı gerektirirken OSB'lerin yönetim yapısını değiştirmek, sınırlı kaynaklarından pay aktarılmasını talep etmek gibi radikal değişimler, sadece OSB'lerimizi değil, pandemide başarılı bir performans gösteren sanayimizi de olumsuz etkileyecektir. Yeni yapı ile yavaşlayacak sistem, geç atılan imzalar, ötelenen kararlar, yeni yatırım ve projelerin önündeki en büyük engeldir. Bu da sanayimizin rekabet gücüne ve dolayısıyla ekonomimize vurulan bir sekte olacaktır. Bu tasarıdan vazgeçilmesi, eğer ki görevini kötüye kullanan OSB yönetimleri varsa, denetimlerle gereğinin yapılması olması gerekendir. OSB'lerimizin de ortak görüşü budur" diye konuştu.

Önerilen taslağın ülke ekonomisinde kayıplara yol açacağı hatırlatan Yorgancılar "OSB kurucu ortağı olan bir Oda başkanı olarak, biz OSB'lerimizi nasıl doldururuz, yeni nesil OSB'lerle yeni dünya düzenine nasıl adapte oluruz, sanayicilerimizin OSB'lere yönelik taleplerine nasıl çözüm buluruz, rekabet güçlerini nasıl artırırız diye gayret ederken çağın ihtiyaçlarının dışında bir taslak, bu kritik konjonktürde ülke ekonomimizde yeni kayıplara yol açacaktır. Tasarıyı hazırlayan ve savunanları, tüm enerji ve bilgi birikimleri ile sanayimizin ve sanayicilerimizin konularına çözüm üretmeye davet ediyorum" dedi.

"Riskler iyi analiz edilmeli"

Bugün ülkemizde üretimin sürdürülebilirliğinin risk altında olduğunu hatırlatan Başkan Yorgancılar şunları söyledi:

"Yüksek faiz-yüksek enflasyon ve volatilitesi yüksek kur ile yatırım hedeflerini hayata geçirmek ve finansman temini her geçen gün zorlaşmaktadır. İstihdam-hammadde-enerjiden oluşan üçlü maliyet baskısı sanayinin üstünde ciddi bir yük haline geldi. Öz kaynakları yetersiz işletmelerin, öngörülemeyen bir ortamda bu yükle yola devam etmesi çok zordur. Yüzde 44'lerde seyreden ÜFE ve artan işsizlik oranı da dikkate alındığında, bu riskler çok iyi analiz edilmelidir. Yani, bugünün önceliği ve ihtiyacı ekonomiye katkı sağlayan OSB'lerin düzenini bozan bir taslaktan ziyade, üretimin karşı karşıya kaldığı konuların çözümü ve söz konusu OSB'lere yeni yatırım çekmek için atılması gereken adımlardır."

Anasayfa • İzmir • Yorgancılar: OSB'lere ayrımsız teşvik verilmeli

Yorgancılar: OSB'lere ayrımsız teşvik verilmeli

EGE Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kayıtdışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsurun, organize sanayi bölgeleri (OSB) olduğunu söyledi. Yorgancılar, "Organize sanayi bölgelerine bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmeli" dedi.

Ege Postası • 24.10.2012 - 12:09

Telegram ile paylaş | Google News'te takip et

İZMİR -Teşvik sisteminin çatısının yatırımı, üretimi, ihracatı ve istihdamı artırarak cari açığı düşüren, yerli üretimi artıran ve yerli malı kullanmayı mecbur eden, buna paralel olarak ithalatı azaltan bir yapı içinde hazırlanmasını sürekli gündemde tuttuklarını ifade eden Yorgancılar, "Dünyanın ilk 10 büyük ekonomisi arasına girmek istiyorsak; işgücü piyasalarındaki katı tutumumuzu, yatırım yapmadaki bürokrasi engelini, mevcut teşvik sisteminin aksayan yönlerini çok iyi analiz etmek durumundayız" diye konuştu.

OSB KURULMASINA İLİŞKİN ÖNERİLERİMİZ

EBSO-HABER | GÜNDEM

"Hayalim, 81 ilimizde geri dönüşüm OSB'lerinin kurulması"

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, atıkların kaynağında bertaraf imkanı yaratıldığı takdirde sanayinin tartışmasız olarak çok yüksek oranda kazanım elde edeceğini söyledi.

Başkan Yorgancılar, Ankara Ticaret Odası ve Ankara Sanayi Odası tarafından düzenlenen Eko İklim Ekonomi ve İklim Değişikliği Zirvesi kapsamındaki "Sanayinin Yeşil Dönüşümü" Oturumu'na katıldı.

Uyum sağlayamayan ihracat yapamayacak

Konuşmasında sanayicilerin yeşil dönüşümün gerisinde kalmaları durumunda Avrupa Birliği'ne ihracatta tarife dışı engellemelerle karşı karşıya kalacaklarını hatırlatan Başkan Yorgancılar, "Dünyamız, yeşil ve dijital dönüşüm olarak kapsamlı bir ikiz dönüşüm içerisinde. Sanayicimizin Sanayi 4.0'a entegrasyonuna rehberlik edebilmek adına Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak bir kitap hazırladık. Oluşan yüksek ilgiyle ikinci baskıyı yaptık ve 'Uyum sağlayamayan kaybedecek' dedik. Benzer şekilde sanayinin yeşil dönüşümüne rehberlik edebilmek adına Yeşil Sanayi Rehberi'ni hazırladık. Bu kitabımızın kapağında da 'Uyum sağlayamayan ihracat yapamayacak' yazıyor. Çünkü sanayiciler olarak yeşil dönüşümü gerçekleştiremediğimiz takdirde tarife dışı engellemelerle AB'ye ihracatta m çıktığını, ihr geldiğini gö

En büy

Gelinen yaşanan ikli geleneksel diğer risk u almaya baş Yorgancılar, özellikle açı raporlamala haklı bir sef Bugün geld

"OSB'ler her zaman gurur kaynağım oldu"

Giriş Tarihi: 01 Temmuz 2022 Gazete

ABONE OL Google News

EBSO başkanlığına yeniden aday olan Ender Yorgancılar, Tire OSB'de katılımcılarla bir araya geldi. Bugüne kadar yirmiye yakın OSB'nin kuruluşunda bulunduğunu hatırlatan Yorgancılar, "OSB'ler her zaman gurur kaynağım" dedi. Çalışanlara iş ve aş sağladıklarını kaydeden Yorgancılar, "OSB'ler, kayıtdışı istihdam ve kayıtdışı ekonominin en kolay kontrol edildiği üretim merkezleri. 81 ili gezdim, bütün OSB'leri gördüm. Bunlar içinde ödül alan Ege Bölgesi ve İzmir bulunuyor. Bunların tamamını kuran, Asya Pasifik ülkeleri arasında en başarılı birinci oda seçilen Ege Bölgesi Sanayi Odası'dır. Bize bu gururu yaşatan herkese teşekkür ederim" dedi. OSB'lerdeki su sorununa da değinen Yorgancılar, "Bunlar iyi günlerimiz. Önümüzdeki süreçte sorunu daha ciddi hissedeceğiz" ifadelerini kullandı.

İzmir'e çevre dostu fuar

12-14 Mayıs tarihlerinde İzmir'de gerçekleştirilecek We-Cycle Çevre ve Geri Dönüşüm Teknolojileri Fuarı ile toplumsal farkındalık yaratılacak

Serçan Özpekçi

GERİ ATIK OSB İÇİN YER TALEBİ

12-14 Mayıs tarihleri arasında Fuarizmir'de gerçekleştirilecek olan We-Cycle Çevre ve Geri Dönüşüm Teknolojileri Fuarı'nın tanıtım toplantısı, Tarihi Havagazı Fabrikası'nda gerçekleştirildi. Tanıtım toplantısına İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Ticaret Odası(İZTO) Meclis Başkanı Selami Özpoyraz, ilçe belediye başkanları ve iş dünyası temsilcileri katıldı.

Farkındalık yaratacak

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer, insanların kendini doğanın üstünde bir güç olarak gördüğünü, böyle olunca da doğaya zarar verdiğini ve iklim krizine neden olduğunu ifade ederek, "Sonucunda, dünyamızla

EBSO Başkanı Ender Yorgancılar ise, We-Cycle Çevre ve Geri Dönüşüm Teknolojileri Fuarı'nın, sadece İzmir için değil tüm dünya için önemli bir fuar olduğunu belirterek, "Çünkü dünya değişiyor, dünya dönüşüyor. Kaynaklarımız sınırsız değil. Sahip olduğuz kaynaklara maksimum önemi göstermemiz gerektiği ve geri dönüşümle tekrar geri kazandırılması gereken bir süreci yaşıyoruz. Bu fuar, doğa ile uyumlu bir bağ kurmamıza vesile olacak. Sanayimizin içinde bulunduğu hammadde sıkıntısı için de bu konu oldukça önemli. Doğaya zarar veren sistemin ortadan kalkacağı bir dönem. Yeşil mutabakata uyum sağlamadan üretim yapan firmalarımız birtakım gümrük uygulamalarına tabi tutulacak. Diğer firmalara göre geriden başlamak durumunda kalacak. EBSO'da Çevre Komisyonu da kurduk. Geri dönüşüm konusunu her ortamda dile getirdik. Yalnız bu konuda bir eksiğimiz var. Bununla ilgili çok uğraştım, uğraşıyorum. Geri Atık

Ender Yorgancılar

Organize Sanayi Bölgesi kurmamız gerekiyor. Esas İzmir'imizin tüm Türkiye'ye örnek gösterilecek bir çalışmasıdır bu. Bunların ürün bazlı ayrıştırılması gerekiyor. Bunun için bize yer gerekiyor. Organize sanayi bölgesinin katılımcıları ve paraları hazır. Yeri bulduğumuzda o OSB'yi kuracak gücümüz hazır. Başkanımızın da yer konusunda sıkıntıları var biliyorum ama bunu yapalım ki tüm ayrıştırma, dönüştürme işlerini o merkezde yapalım" diye konuştu.

tim sonucu ortaya çıkan atıkları tekrar üretimde kullanarak anlatabiliriz. Bu yüzden, We-Cycle Çevre dönüşüm leri Fuarı, n çok büyük bir ktörün önde gelen şüm, yenilene- ji, atık su, kirlilik kontrol gibi birçok şirket fuarımızda k. Atık yönetimi, sıfır atık geri dönüşüm teknolojileri,

Tunç Soyer

çevreye duyarlı ürün ve uygulamaların sergileneceği bu fuar, döngüsel düşünmenin bir ürünü. İnanıyorum ki bu güzel fuar, birçok iş birliğini ve anlaşmayı da beraberinde getirecek ve dahası bir uyanış, farkındalık yaratacak" dedi.

"% 10'u kazandırıyoruz"

Geri dönüşüm endüstrisinin milyonlarca insanın istihdamını sağladığını belirten Başkan Soyer, "İzmir'de her yıl 700 bin tonun üzerinde ekonomik değere sahip atık üretiliyor, fakat bu atıkların sadece yüzde 10'luk kısmı ekonomiye kazandırılıyor. Sadece çevresel açıdan değil, ekonominin gelişmesi için de bu oranı artırmak zorundayız. Evsel atıkların kaynağında ayrıştırılması ve endüstriyel simbiyoz, İzmir'de daha çok atığı ekonomiye kazandırmak için iki temel önceliğimiz" diye konuştu.

"Çekim merkezi Torbalı'ya yeni OSB kuralım"

TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başkanı Ender Yorgancılar, Torbalı Ticaret Odası'nı (TTO) ziyaret etti. Bölgedeki sanayicilerin yer talepleri ve işletmelerin yaşadığı personel tedariki sorunları detaylı bir şekilde masaya yatırıldı. Sanayicilerin ihtiyaçlarına yönelik çözümler üretilmesi ve iş gücü açığının kapatılması için çeşitli öneriler değerlendirildi. Ayrıca, sanayinin gelişimi ve yerel ekonominin güçlendirilmesi konularında iş birliğinin artırılması gerektiği vurgulandı. Torbalı Ticaret Odası Başkanı Abdulvahap Olgun, "Tarım alanlarının dışında, orman vasfını yitirmiş alanlarda OSB'lerimizin yeni etaplarının kurulmasını istiyoruz. Ender Başkanımız bunu

toplantılarda sık sık dillendiriyor. Biz de diyoruz ki İzmir'in yeni OSB'si Torbalı'ya kurulsun. Yerimiz mevcut, talep yüksek. Torbalı en doğru lokasyon" dedi. Torbalı'nın, İzmir'in en önemli ilçelerinden biri olduğunu belirten EBSO Başkanı Yorgancılar da, "Torbalı gibi gelişmiş kent merkezlerine ihtiyaç duyuyoruz. Buranın lojistik konumu büyük bir önem arz ediyor. İZBAN ile rahatlıkla İzmir'e ulaşım sağlanabiliyor, ayrıca havalimanına 20 dakika gibi kısa bir sürede ulaşabiliyorsunuz. İstanbul-İzmir otobanına ise doğrudan bağlantısı var. Hem Aydın istikametindeki bölgelere hem de İzmir'e çok kolay bir şekilde ulaşabiliyorsunuz. Torbalı, İzmir için büyük önem arz ediyor" ifadelerini kullandı. Meslek lisesi talebine de değinen Yorgancılar, "Bu talebinizle ilgili TOBB Başkanımız Rıfat Bey ile görüşecek ve gerekli çalışmalara başlayacağız" müjdesi verdi.

(Haber Merkezi)

OSB KURULMASINA İLİŞKİN ÖNERİLERİMİZ

Nasıl Bir Ekonomi / EGE
31 Aralık 2025 ▪ ÇARŞAMBA

Ender Yorgancılar'dan devrim gibi proje: Rüzgâr Enerjisi Organize Sanayi Bölgesi

SERKAN AKSÜYEK

Türkiye rüzgâr enerjisinde, tüm dünyanın dikkatini çeken bir başarı öyküsü yazıyor. 2025 yılını 15 bin megavat seviyesinde kurulu güçle kapatmaya hazırlanan Türk rüzgâr endüstrisinin, 2035 sonunda 43 bin 100 MW kurulu güce ulaşması gerekiyor. 5 bin MW denizüstü rüzgâr enerjisi santralinin de dâhil olacağı bu hedefe ulaşmak için, her yıl yaklaşık 3 bin MW rüzgâr enerjisi kurulu gücünün devreye alınması gerekiyor.

Türkiye, bugünkü kurulu güç seviyesi ile Avrupa'da 6'ncı, dünyada 11'inci sırada yer alıyor. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın her yıl gerçekleştirdiği ve kısa adı YEKA olan Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları yarışmaları ise enerji şirketlerinin bu alana yatırım yapmalarında en önemli motivasyon kaynağı. Bu ay başında bin 150 MW'lık proje yarışmasına çıkan Bakanlık, oldukça yoğun ilgi ile karşılaştı. Rüzgâr enerjisi YEKA yarışmalarının, 2035 için belirlenen hedeflere paralel olarak 2026 ve sonrasında en az 2 bin MW olarak düzenlenmesi gerekiyor.

YORGANCILAR'DAN ÖZGÜN PROJE

Enerji şirketlerinin yanı sıra, yüksek enflasyon nedeniyle üretim maliyetleri sürekli artan ve ihracat pazarlarında rekabetçi olmaktan uzaklaşan sanayiciler de rüzgâr enerjisine yatırım yapmak istiyor.

Birkaç hafta önce ilginç bir proje önerisi ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın kapısını çalan Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Bakan Fatih Kacır'dan destek almayı başardı.

Projesinin ayrıntılarını ilk kez Nasıl Bir Ekonomi ile paylaşan Yorgancılar; Hazine mülkiyetinde olan, tarım yapılmayan ve orman vasfında olmayan bir arazinin Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından "Rüzgâr Enerjisi Organize Sanayi Bölgesi" kurulmak üzere sanayicilere tahsis edilmesini talep ediyor. Yorgancılar'ın Türkiye'de henüz örneği olmayan bu özgün projesinin mantıksal çerçevesi, enerji yoğun sektörlerde üretim yapan sanayicilerin, öz tüketimlerini karşılayabilecekleri, fazla ürettikleri enerjiyi ise ülke sistemine satarak gelir edebilecekleri bir modele dayanıyor.

SADECE RÜZGÂR ENERJİSİ ÜRETİLECEK

Bu bölge içerisinde sadece rüzgâr türbinlerinin kurulu olacağını, başka bir üretim tesisinin yer almayacağının altını çizen Ender Yorgancılar, projesinin detaylarını şöyle açıklıyor: "Sanayicilerimiz ihracat pazarlarında giderek artan seviyede zorlanıyor. Zarar etme ve müşteri kaybetmeme pahasına ihracatını sürdürüyor sürdürmesine ama finansal gücü zayıflıyor, işletme sermayeleri eriyor. Bu durumu ilk 500 büyük sanayi kuruluşunun finansal sonuçlarında görmek mümkün. 1 Ocak 2026 itibarıyla mali yükümlülük boyutu ile yürürlüğe girecek Sınırda Karbon Düzenlemesi Mekanizması ise enerji yoğun sektörlerde üretim yapan sanayicilerimizi ihracatta daha da zorlayacak. Bakınız, Türk sanayisinin Gayri Safi Yurtiçi Hasıla'daki yüzde 30'lardan yüzde 20'nin altına düştü. Sanayiden üretimden korkutucu bir hızla uzaklaşıyoruz. Oysa hepimiz biliyoruz ki sürdürülebilir büyüme ve istihdamın anahtarı sanayi yatırımlarıdır. Bu noktada sanayicimizin önündeki en önemli engellerden birisini enerji maliyetleri oluşturuyor. Bu maliyetleri kabul edilebilir seviyeye çekebilmek adına ilk aşamada pilot bir proje olarak 50 Megavat (MW) kurulu güce sahip olacak bir Rüzgâr Enerjisi Organize Sanayi Bölgesi kurmak istiyoruz. Bu bölgede sadece rüzgâr enerjisi üretilecek. Başta demir çelik, cam, çimento, plastik, alüminyum gibi yüksek seviyede enerji tüketen sanayi kuruluşları olmak üzere talep eden sanayicilerimiz rüzgâr santrali yatırımlarını bu organize sanayi bölgesinde yapacaklar."

İZİN SÜREÇLERİ TEK MERKEZDEN

Ender Yorgancılar, yatırımcı şirketleri rüzgâr enerjisinden uzak tutan sorunlar arasında lisans, ruhsat, imar, istimlak, mülkiyet, Çevresel Sosyal Etki Değerlendirme gibi pek çok izin prosedürünün olduğunu hatırlatarak; sadece bu amaç için oluşturulmuş bir OSB'de yatırımcının çok daha hızlı ve verimli şekilde yatırımını gerçekleştirebileceğini vurguladı. Temmuz ayında yayınlanarak yürürlüğe giren ve kamuoyunda "Süper İzin Kanunu" olarak bilinen yasal düzenleme ile rüzgâr enerjisinde ruhsat ve imar başta olmak üzere birçok alanda izin sürelerinin 4 yıldan 18 aya kadar düşürüldüğüne dikkat çeken EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, tek merkezde disipline edilecek yatırımların hızlıca tamamlanarak devreye alınmasının önünde bir engel

ON PUANLIK SINAV SORUSU: YORGANCILAR'IN PROJESİNE DAĞITIM ŞİRKETLERİ NE DER?

Uzun yıllardır enerji sektörünü izleyen bir gazeteci olarak, Sayın Ender Yorgancılar'ın bu özgün projesinin kulağa son derece hoş geldiğini söylemem gerek. Ancak... Ülke geneline yayılmış 21 dağıtım bölgesini işleten özel sektör şirketlerinin bu durumu çok hoş karşılamayacaklarını bugünden öngörmek mümkün. Lafı eğip bükmeye gerek yok... Türkiye'de finansal gücü ve imkânı olan herkesin, ister vatandaş ister sanayici olsun, kendi elektriğini üretmesini sağlayacak mekanizmaların hızla hayata geçirilmesi gerekiyor. Bu mekanizmalar görünürde elbette var. Ancak pratikte vatandaşı canından bezdirecek kadar fazla bürokrasi, adeta "Gel sen bu işten vazgeç" dedirtiyor. Mevcut durum bu...

Dolayısıyla Ender Başkan'ın proje OSB'sinde üretilecek enerjinin sisteme verilmesi, hele hele bu özgün örneğin Türkiye'nin farklı illerinde de uygulamaya koyulması, dağıtım şirketlerinin kârlılığının ciddi oranda azalması anlamına geliyor.

Ve yakın tarihten bir not: 1990'lı yıllarda ağırlıkla İzmirli sanayicilerin bir araya gelmesi ile kurulan ve Harvard gibi üniversitelerde ders konuları arasına giren Güçbirliği Holding de benzer bir modele dayanıyordu. Ortaklarını üzen bir sonla karşılaşan Güçbirliği, bir model olarak başarıya ulaşsa idi bugün Türkiye'nin en önde gelen sermaye gruplarından biri olabilirdi. Çok ortaklı yapılanmalarda, bu gerçeği her zaman anımsamakta fayda var.

"ASIL BÜYÜK TEHLİKE, ÇİNLİ FİRMALARIN ÇİNLİ İŞÇİLERLE AVRUPA'DA ÜRETİM YAPMASI"

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Çin sermayeli şirketlerin Çinli işçilerle Avrupa ülkelerinde yatırım yapmaya başlamalarının Türkiye'yi bekleyen asıl büyük tehlike olduğuna dikkat çekti.

Mısır, Fas, Tunus gibi ülkelere fabrikalarını taşıyan sanayicilerin, bu önemli kararları zorunluluktan verdiklerini vurgulayan Yorgancılar, şu yorumu dile getirdi: "Ben sanayiciyim ve elimde 10 Euro değerinde bir ürünüm var. Türkiye'deki üretim koşulları ve girdi maliyetleri ile ben ürünümü bu fiyata satamıyorum. Satmak istersem, Avrupalı müşterim bunu benden almaz. Aynı ürünü aynı kalitede Mısır'da, ya da başka bir ülkede 5 Euro'ya hatta daha ucuza mal etme şansım var. Bu şansı değerlendirmezsem bir süre sonra konkordato ilan edeceğim ya da doğrudan iflas kararı alacak, fabrikamı kapatacak köşemde oturacağım. Ben güle oynaya yatırımını Mısır'a taşıyan bir sanayici arkadaşımı görmedim. Bu kararları veren, özellikle de tekstil gibi emek yoğun sektörlerde üretim yapan arkadaşlarımız, var olma yok olma noktasına geldikleri için tesislerini yurt dışına taşıdılar ve taşıyorlar. Rekabette artık Çin gerçeği var ve herkes pozisyonunu buna göre almak zorunda. Bizi bekleyen asıl tehlike, Çinli şirketlerin ihracat pazarımızın yarısını oluşturan AB ülkelerinde kendi işçisi ile üretim yapar noktaya gelmesidir. Bu durumda rekabet gücümüzün daha da azaldığı bir durumla karşılaşma ihtimalimiz yükselir."

Tüm OSB'ler desteklenmeli

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kayıtdışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsurların OSB'ler olduğunu belirtti. Yorgancılar, OSB'lere bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmesi gerektiğini söyledi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, organize sanayi bölgelerinin kayıtdışı ekonomiyi ortadan kaldıracağını belirterek, OSB'lere bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmesi gerektiğini bildirdi.

Yorgancılar, yaptığı yazılı açıklamada, İzmir'deki 10 sanayi bölgesinin toplam 40 milyon metrekare alana sahip olduğunu, bunun 23 milyon metrekaresinin sanayi parseli, 7 milyon metrakerisinin ise boş parsel olarak yatırımcıyı beklediğini, teşviklerin bu boş parsellerin dolmasına çözüm olması gerektiğini kaydetti.

Yorgancılar, açıklamada şu görüşlere yer verdi:

...mevcut teşvik sisteminin aksayan yönlerini çok iyi analiz etmek durumundayız. Manisa sınırındaki organize sanayi bölgesi 4. bölge teşviğinden yararlanırken İzmir'deki OSB'de yatırım yapan sanayici 2. bölge teşviğinden yararlanıyor. Aliağa Organize Sanayi Bölgesi ile Manisa arasında 10 kilometre var. Siz sanayici olsanız nerede yatırım yaparsınız? Son 3 yılda bini aşkın kişiyi istihdam eden 26 üyemiz, odamızdan ayrılarak fabrikalarını Manisa'ya taşıdı. Sınır illerdeki OSB'ler aynı oran ve desteklerden faydalanmalı. Kayıtdışı ekonomiyi ortadan kaldıracak unsur olan OSB'lere bölge kapsamına bakılmaksızın destek verilmeli. Ayrıca

Yorgancılar'dan yeni nesil OSB önerisi
Akıllı Endüstriyel Parklar

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Türkiye'nin önümüzdeki süreçte Akıllı Endüstriyel Parklar olarak adlandırılan yeni nesil organize sanayi bölgeleri ile rotasını dünyanın ilerlediği yöne çevirmesi gerektiğini söyledi.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Faruk Özlü'nün katılımıyla Torbalı OSB ev sahipliğinde gerçekleştirilen Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kuruluşu (OSBÜK) Ege Bölge Toplantısı'nın açılışında konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, organize sanayi bölgelerinin her türlü denetime açık konumlarıyla, kayıtlı ekonomiye katkıları, üretim için gerekli ve destekleyici altyapılarıyla önceliklendirilmesi gerektiğini savundu. Yeni dünya düzeninde üretimi yeniden şekillendirecek ana başlıkları; Sanayi 4.0 ile akıllı üretim, akıllı fabrika, yenilenebilir enerji kaynakları, organik tarım, sağlık sektörü ile yeni nesil OSB'ler ve şehirler olarak sıralayan Ender Yorgancılar, "Bundan sonraki süreçte 'Akıllı Endüstriyel Parklar' olarak ta adlandırılan yeni nesil OSB'ler ile, dünyanın ilerlediği bu yöne doğru rotamızı çevirmek zorundayız" dedi.

Lider ülke olalım

Ender Yorgancılar, Dünya Ekonomik Forumu'nun Üretimi Geleceğine Hazırlık Raporu'nda Türkiye'nin güçlü bir üretim altyapısı olan ancak üretimin geleceğini şekillendirmede düşük performans gösteren ülkeler grubunda yer aldığını söylerken, "Takipçi ülkeler yerine neden lider ülkeler arasında olmayalım? Eğer Çin ve İtalya arasındaki en büyük üretici ülke konumuna geldiysek, ihracatımızın yüzde

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

İZMİR BERGAMA TARIMA DAYALI İHTİSAS SÜT ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ HK.

30 KASIM 2020

Sayın Üyemiz,

Tarımda üretilen ürünlerin katma değerini yükseltmek ve ihracata yönelik üretim yapmak amacı ile Odamız, İzmir Ticaret Odası, İzmir Ticaret Borsası ve Ege İhracatçı Birlikleri ortaklaşa İzmir'de Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri Yönetmeliği çerçevesinde, Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgeleri kurmak için yola çıkmıştır.

Söz konusu projeler T.C. Tarım ve Orman Bakanlığı uhdesinde yürütülmekte olup, Cumhurbaşkanlığı Eylem Planı içerisine girmiş bulunmaktadır.

İlk proje olan "Dikili Tarıma Dayalı Sera İhtisas Organize Sanayi Bölgesi", Tarım Reformu Genel Müdürlüğü tarafından onaylanarak 07.11.2019 tarihinde 21 sicil numarası ile tüzel kişilik kazanmıştır ve hızlı bir şekilde çalışmalarına devam edilerek yatırımcılara parsel tahsis aşamasına geçmektedir.

Bergama ilçesinde süt sığırcılığı ihtisas konusunda başlatılan projenin ismi "Bergama Tarıma Dayalı İhtisas Süt Organize Sanayi Bölgesi" olup, Bergama ilçesi Alibeyli Mahallesi'nde yaklaşık 2.850.414 m2 alan üzerine kurulması hedeflenmektedir. Proje İzmir Valiliği, Odamız, İzmir Ticaret Odası, İzmir Ticaret Borsası, Ege İhracatçı Birlikleri, Bergama Belediyesi ve Bergama Ticaret Odası ortaklığındaki Müteşebbis Heyet tarafından yürütülecektir.

Bergama Tarıma Dayalı İhtisas Süt Organize Sanayi Bölgesi projesi ile modern-teknolojik barınaklarda süt sığırcılığı ve buna bağlı süt üretiminin yanı sıra damızlık düve yetiştiriciliği yapılması planlanmakta olup, alan içinde planlanacak sanayi parselleri ile işlenmiş süt ve süt ürünleri konusuna uygun diğer sanayi tesislerinin kurulması amaçlanmaktadır.

Bergama Süt TDİOSB projesi ile bölgede süt sığırcılığı faaliyetleri ile buna bağlı süt ve süt ürünleri sanayisinin gelişimi planlanmakta olup, proje kapsamında özellikle modern tesislerde süt verimi yüksek kültür ırklarının yetiştirilmesi amaçlanmaktadır. Ayrıca bu proje ile damızlık düve yetiştiriciliği yapan büyükbaş hayvancılık

OSB KURULMASINA İLİŞKİN ÖNERİLERİMİZ

‘İzQ’da el-akıl birliği oluştu, her seçimde yapı değişimi frenlendi

Vahap MUNYAR
İŞ DÜNYASINDA DİYALOG

21 Şubat 2022 Pazartesi

İZMİR Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkanı **Mahmut Özgener** davet etti, 3 meslektaşımla birlikte İzmir’e gittik.

İzmir Ticaret Odası yönetim katında bizi **Mahmut Özgener,** Başkan Yardımcısı **Emre Kızılgüneşler** ve İZTO Genel Koordinatörü **Dilara Sürgü**’nün yanısıra Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar** karşıladı.

Yorgancılar, Özgener’in ekibinin hazırladığı sohbet, sunum, **“İzQ”** turu dahil her adımda yer aldı. **Özgener** ve **Yorgancılar,** sohbet sırasında sıklıkla vurguladı:

- **İzmir Ticaret Odası, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Ticaret Borsası (Yönetim Kurulu Başkanı Işınsu Kestelli) ve Ege İhracatçı Birlikleri (Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi) el birliği yapıyoruz. İzmir için birlikte kafa yorar, birlikte hareket ederiz.**

Özgener, İZTO’nun şimdiki binasından **“İzQ”**ya dönüştürdükleri eski binalarına yürürken şu noktanın altını çizdi:

- **İzQ Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi projemiz,** “İzmir’in Uluslararası İnovasyon ve Girişimcilik Kentine Dönüşümü” **vizyonumuz çerçevesinde ortaya çıktı. İzQ, kentimizin nitelikli insan kaynağını ve İzmir’in gücünü ifade ediyor.**

Merkezi yönetmek ve işletmek üzere kurulan **“İzQ A.Ş.”**nin ortaklarını sıraladı:

- **İZTO, İzmir Valiliği, İzmir Büyükşehir Belediyesi, EBSO, İzmir Ticaret Borsası, Ege İhracatçı Birlikleri, Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği, Ege Genç İş İnsanları Derneği.**

Ortaklık yapısının böyle oluşturulmasının arkasındaki düşünceyi açtı:

- **Odalardaki her seçim döneminde yönetimler değiştiğinde İzQ’nun yapısının değişmemesi için böyle bir ortaklık yapısını tercih ettik.**

Merkezde sözü **Emre Kızılgüneşler**’e bıraktı. **Kızılgüneşler** hizmete girmek üzere olan merkezi anlattı:

- **İzQ Girişimcilik Merkezi’nde girişim fikrinin ticarileşmesi, büyümesi ve dünyaya açılmasına destek olmak için eğitim, danışmanlık ve mentorluk hizmetleri sunacağız. Girişimcilere tahsis edeceğimiz fiziki çalışma alanları ile etkileşimi güçlendireceğiz.**
- **İzQ İnovasyon Merkezimizde ise büyük ve orta ölçekteki şirketlere, Ar-Ge ve inovasyon çalışmalarını sürdürebilmeleri için fiziksel altyapı sağlayacağız.**

- **TDİOSB projeleri İzmir’de ortak iş yapma kültürünün en güzel örneklerinden biri oldu.**

Ardından söz konusu ihtisas OSB’lerle ilgili sunuma geçildi:

DİKİLİ TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA OSB: 50 adet sera parseli (1 milyon 789 bin metrekare), 35 adet sanayi parseli (331 bin 528 metrekare) var. Sanayi parselleri bitti. Sera tarafında doluluk yüzde 86’ya ulaştı. Yani 4 parsel kaldı. Seralarda topraksız tarım yapılacak. Jeotermal kaynaklı ısıtma yapılacak. Bu OSB, 715 milyon liralık harcama ile hazır hale gelecek. Şirketlerin yatırımları 3 milyar lirayı aşacak. 3 bin 500 kişilik istihdam yaratacak.

BAYINDIR TARIMA DAYALI İHTİSAS ÇİÇEKÇİLİK OSB: 37 sera parseli (404 bin 563 metrekare), 5 sanayi parseli (46 bin 621 metrekare) olacak. Altyapıya 97.8 milyon lira harcanacak. Şirketlerin yatırımı 565.7 milyon lirayı bulacak. 1300 kişilik istihdam yaratacak. Hedefimiz İzmir’in kesme çiçek ihracatında öne çıkması.

KINIK TARIMA DAYALI İHTİSAS BİTKİSEL ÜRETİM (TOHUM, FİDE, TIBBİ VE AROMATİK BİTKİLER) OSB: 50 sera parseli (589 bin 460 metrekare), 39 sanayi parseli (252 bin 100 metrekare) var. Altyapı için 159.7 milyon lira harcanacak. Şirketlerin yatırımları 1.6 milyar lirayı bulacak. 1300 kişi iş bulma fırsatı yakalayacak. Burada yetiştirilecek ürünlerle sağlıktan kozmetik sektörüne kadar birçok endüstriye hammadde sağlanması hedefleniyor.

BERGAMA TARIMA DAYALI İHTİSAS SÜT OSB: 91 barınak (110 bin metrekare), 31 sanayi parseli (303 bin 798 metrekare) var. Altyapı için 520 milyon lira harcanacak. Şirketlerin 3.5 milyar liralık yatırım yapması öngörülüyor. 1000 kişiye istihdam sağlanması bekleniyor.

TORBALI KARMA VE MOBİLYA OSB: Büyük çoğunluğu Karabağlar ve Kısıkköy Sanayi Sitesi’nde sıkışan mobilya sektöründeki yatırımcıların geniş ve nitelikli üretim alanlarına ihtiyacı vardı. Bu OSB o ihtiyacı karşılayacak. 106 sanayi parseli var. Altyapıya 381.1 milyon lira harcanacak. Şirketlerin 4.7 milyar liralık yatırım yapması öngörülüyor. 6 bin kişiye istihdam alanı açılabilecek.

KURUCU ORTAKLIĞIMIZI VE İŞTİRAKLERİMİZİ ARTIRDIK

YETKİNLİK VE DİJİTAL DÖNÜŞÜM MERKEZİ MODEL FABRİKA İZMİR

%50

DİKİLİ TDİOSB
TARIMA DAYALI İHTİSAS SERA ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

%20

BAYINDIR TDİOSB

%20

KINIK TDİOSB
TARIMA DAYALI İHTİSAS ORGANİZE SANAYİ BÖLGESİ

%20

İZMİR GİRİŞİMCİLİK & İNOVASYON MERKEZİ

%19

İZMİR KEMALPAŞA LOJİSTİK MERKEZİ

%25

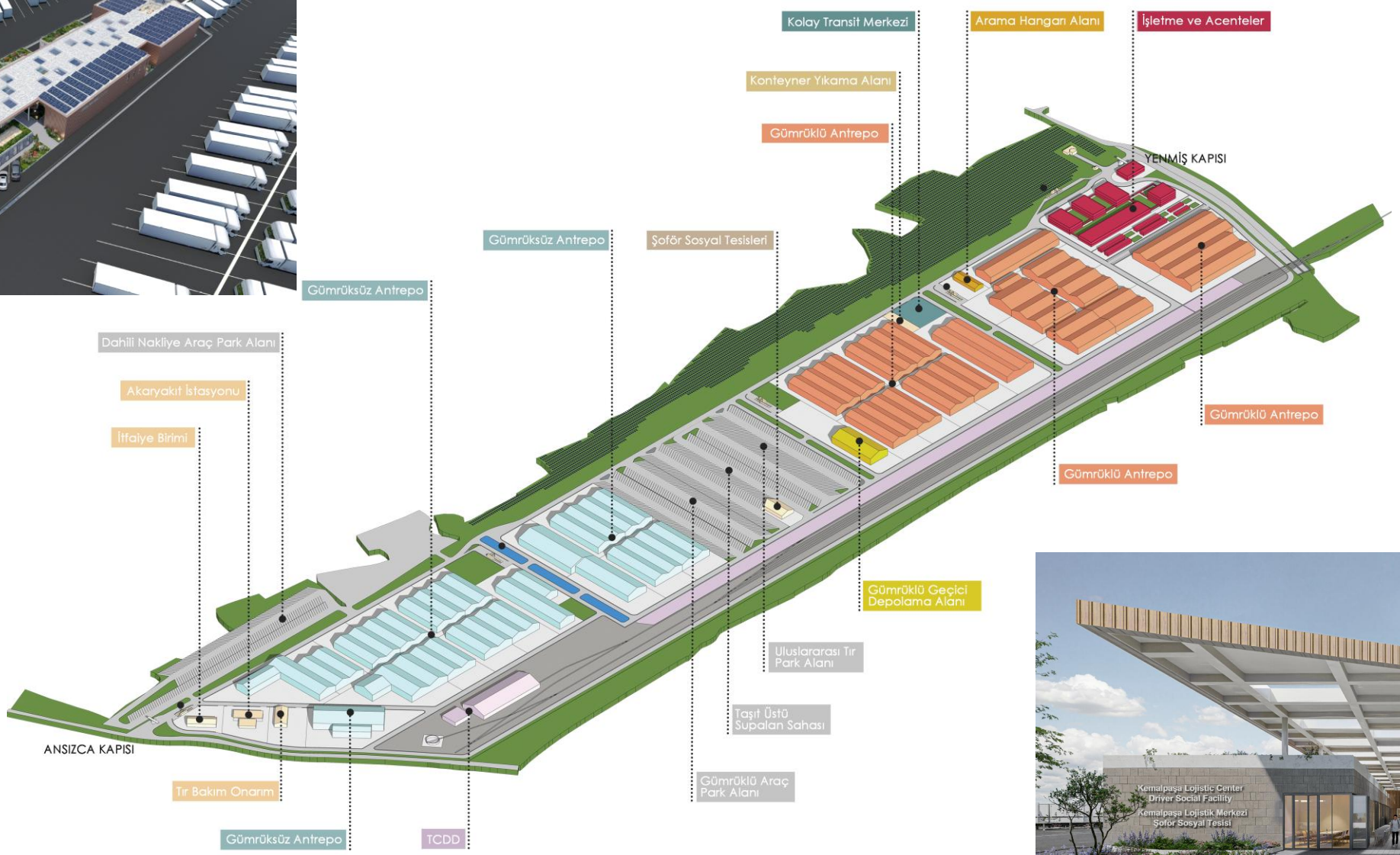
BASBAŞ

%0,4

TARKEM
Tarihi Kemeraltı'nın yeniden keşfi

%0,09

KEMALPAŞA LOJİSTİK MERKEZİ



TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

Arkadia/Moskova
Türk Ticaret Merkezi
TOBTİM A.Ş.

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

TTM
TOBB Ticaret Merkezleri

TTC Chicago Hizmet Binası

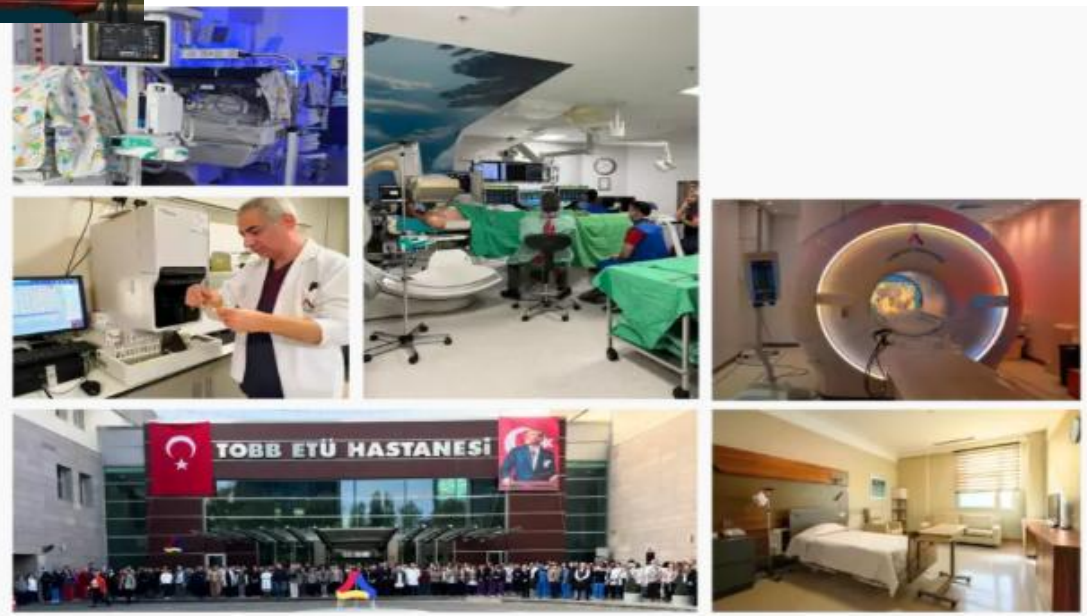
Türk Ticaret Merkezi Chicago

TOBB ETÜ Mimarlık Ödülü

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

TOBB ETÜ Hastanesi



TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

TOBB MEYBEM Mesleki Yeterlilik ve Belgelendirme Merkezleri A.Ş.

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

Türk-Alman JETCO Çalışma Grubu

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

TOBB Sigorta Acenteleri

TOBB'DA EN ÜST DÜZEYDE TEMSİL VE SORUMLULUK

Türkiye Global Standartlar Tedarik Zinciri ve Lojistik Eğitim Vakfı GS 1 Türkiye

2026 KÜRESEL RİSKLER RAPORU

KISA DÖNEM (2 YILLIK RİSKLER)	UZUN DÖNEM (10 YILLIK RİSKLER)
1. Jeoekonomik çatışmalar-9	1. Ekstrem iklim olayları-1
2. Yanlış bilgi ve dezenformasyon-1	2. Biyoçeşitlilik kaybı ve ekosistem çöküşü-2
3. Toplumsal kutuplaşma-4	3. Doğal dengede kritik değişimler-3
4. Ekstrem iklim olayları-2	4. Yanlış bilgi ve dezenformasyon-5
5. Devlet temelli silahlı çatışmalar-3	5. Yapay zeka teknolojilerinin olumsuz sonuçları-6
6. Siber güvensizlik-5	6. Doğal kaynak kıtlığı-4
7. Eşitsizlik-7	7. Eşitsizlik-7
8. İnsan haklarının ve sivil özgürlüklerin kaybı-10	8. Siber güvensizlik-9
9. Çevre kirliliği-6	9. Toplumsal kutuplaşma-8
10. Zorunlu göç veya yerinden edilme-8	10. Çevre kirliliği-10

Kaynak: Dünya Ekonomik Forumu

Ekonomik | Çevresel | Jeopolitik | Toplumsal | Teknolojik

2026 YILI İÇİN HAYALİMİZ

1. Sahip olduğu kültürel mozaik içerisinde; vicdanı, ahlakı, hoşgörüyü, adaleti, liyakatı referans alan **TOPLUMSAL YAPI**
2. Dünyadaki dönüşüme ve sanayimizin ihtiyacına cevap verecek, vizyoner bir **EĞİTİM SİSTEMİ**
3. Çoklu krizlerle örülü küresel ekonomide, içeride **İSTİKRAR, ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK ve GÜVENİN TAM TESİSİ**
4. İkiz dönüşümün odağında, rekabet gücünü artıran **ÜRETEN BİR EKONOMİ**
5. Etkin ve hızlı işleyen **HUKUK SİSTEMİ**
6. Yerli ve yabancı doğrudan sermaye yatırımları için cazip **YATIRIM ORTAMI**

GENÇ İSTİHDAM HAMLESİ-GÜÇ TANITIM PROGRAMI

STAJ DESTEĞİ

2022 yılından bu yana staj desteği için **80 MİLYAR TL** ödeme gerçekleştirilmiştir.

Önümüzdeki üç yıl için ayrılan **26,2 MİLYAR TL** ilave kaynakla birlikte,

ilave **800 BİN ÖĞRENCİ** stajı hedeflenmektedir.

İŞE İLK ADIM PROGRAMI

Her yıl **250 Bin Genç** olmak üzere

215,8 Milyar TL kaynak ayrılmıştır.

2028 yılı sonuna kadar **750 Bin Gencin** programdan yararlanması hedeflenmiştir.

GELECEĞİM MESLEKTE

Her yıl **250 Bin Öğrenci**

Üç yıl içerisinde **750 Bin Öğrenci**

İŞKUR GENÇLİK PROGRAMI

2028 yılı sonuna kadar **1 Milyon üniversite öğrencisine**

ulaşılması hedeflenen program için **95,8 Milyar TL** kaynak ayrılmıştır.

NEET İŞGÜCÜ UYUM PROGRAMI (NİUP)

NİUP kapsamında, **önümüzdeki üç yıl içinde**

Her Yıl **150 Bin**

Toplamda **450 Bin** gencin eğitim ve istihdamla yeniden buluşturulması hedeflenmekte

107,3 Milyar TL kaynak ayrılmaktadır.

NEET İşgücü Uyum Programı, gençlerin sosyal ve ekonomik hayata aktif katılımlarını destekleyen, istihdama geçişi kolaylaştıran güçlü bir uyum modelidir.

Staj Desteği
26,2 Milyar TL
3 Yılda 800 Bin Öğrenci

Geleceğim Meslekte
MEB - YÖK - İŞKUR İş Birliği
3 Yılda 750 Bin
Mesleki Eğitim Alan Öğrenci

NEET İşgücü Uyum Programı (NİUP)
107,3 Milyar TL
3 Yılda 450 Bin NEET

İşe İlk Adım Programı
215,8 Milyar TL
3 Yılda 750 Bin Genç

İŞKUR Gençlik Programı
95,8 Milyar TL
3 Yılda 1 Milyon Öğrenci

İstihdama Katkı

3 milyon gencin işgücü piyasasına kazandırılması ve 750 bin meslek lisesi öğrencisinin birebir takip edilmesi hedeflenmektedir.

Toplam Kaynak
445,1 Milyar TL

Bu kaynak, 2026 yılı için dokuz Bakanlığın her birine ayrı ayrı tahsis edilen bütçenin üzerinde bir büyüklüğe karşılık gelmektedir.

Hedef

2026-2028 OVP'de hedeflenen %7,8 işsizlik oranının altına düşürülmesi ve OECD'de %11,5 olan genç işsizlik oranının Türkiye'de daha düşük seviyelere indirilmesi amaçlanmaktadır.

Gençliğin Üretim Çağı vizyonu, gençlerimizin kalıcı biçimde kayıtlı istihdam içinde yer almasını sağlayarak işsizliği azaltacak, ülkemizin gelecekteki rekabet gücünü güvence altına alacak nitelikli işgücünü yetiştirecektir.

Kaynak: T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı&İŞKUR

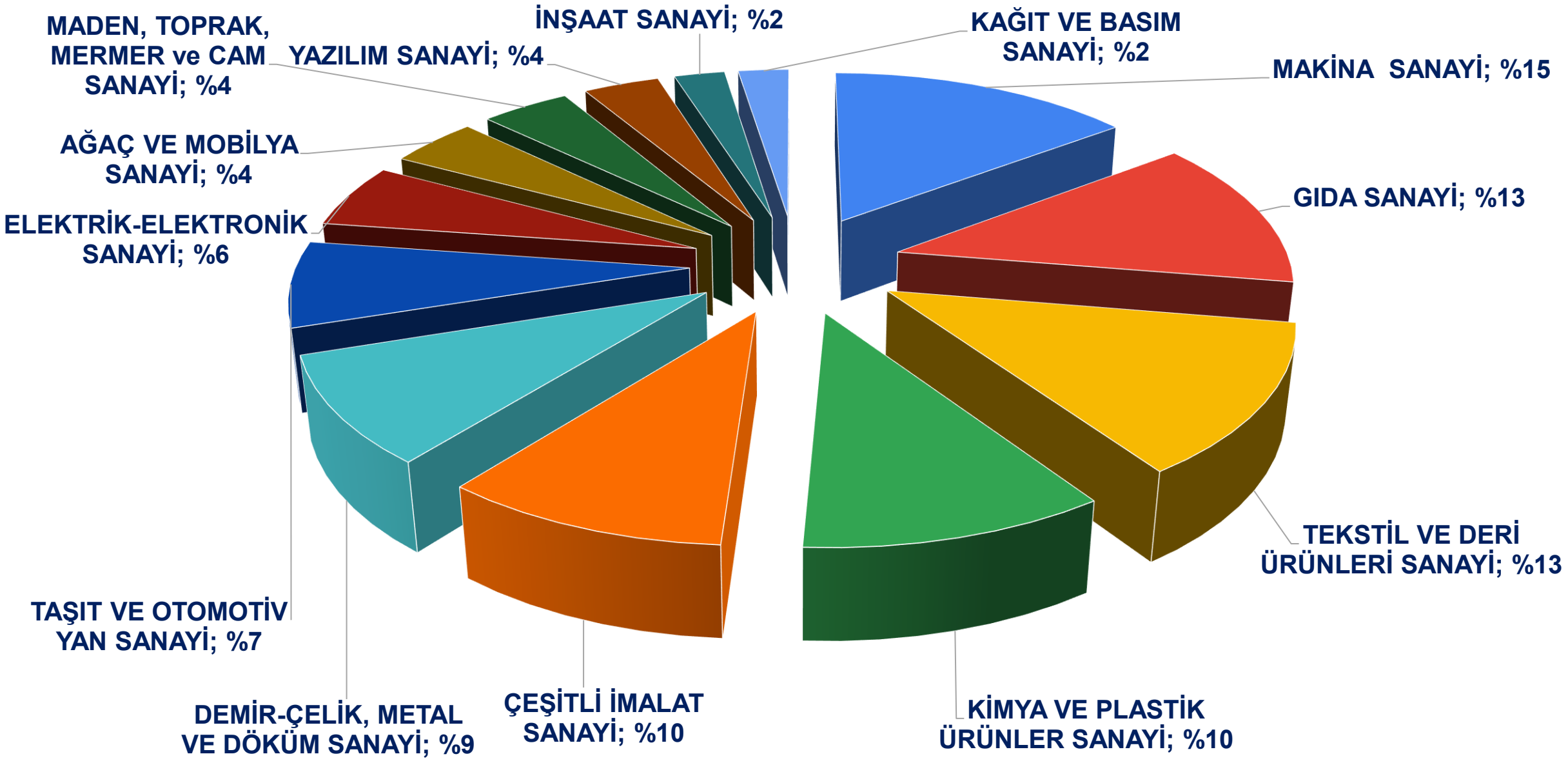
KAVRAM MYO STAJ ALANLARI VE KONTENJANLAR

PROGRAMLAR	ÖĞRENCİ SAYISI
Ağız ve Diş Sağlığı	41
Ameliyathane Hizmetleri	41
Anestezi	60
Aşçılık	29
Aşçılık (İ.Ö)	6
Bankacılık ve Sigortacılık	23
Bilgisayar Programcılığı	64
Bilişim Güvenliği Teknolojisi	24
Çevre Sağlığı	25
Çocuk Gelişimi	39
Dış Ticaret	28
Diyaliz	49
Fizyoterapi	56
Fotoğrafçılık ve Kameramanlık	12
Grafik Tasarımı	41
Halkla İlişkiler ve Tanıtım	25
İç Mekan Tasarımı	15
İlk ve Acil Yardım	42
İnsan Kaynakları Yönetimi	21
İnşaat Teknolojisi	30
İş Sağlığı ve Güvenliği	28
Lojistik	30

PROGRAMLAR	ÖĞRENCİ SAYISI
Mahkeme Büro Hizmetleri	18
Makine	45
Mimari Restorasyon	14
Optisyenlik	18
Radyo ve Televizyon Programcılığı	12
Saç Bakımı ve Güzellik Hizmetleri	31
Sağlık Kurumları İşletmeciliği	21
Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri	35
Sosyal Hizmetler	14
Spor Yönetimi	7
Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik	39
Tıbbi Görüntüleme Teknikleri	35
Tıbbi Laboratuvar Teknikleri	61
Uygulamalı İngilizce Çevirmenlik	17
Genel Toplam	**1096**

KAVRAM MYO PROTOKOLÜ

EBSO EKONOMİK DEĞERLENDİRME ANKETİNE KATILIMIN SEKTÖREL DAĞILIMI



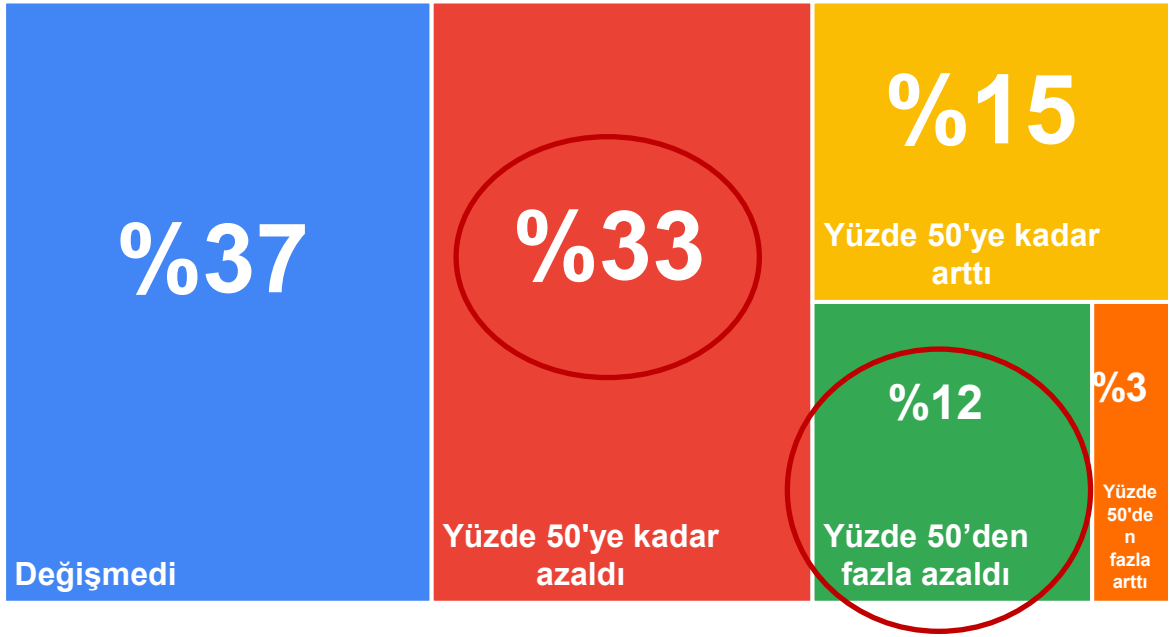
Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

İÇ VE DIŞ PAZARLARDA SİPARİŞLERİN DURUMU

2025 yılında, iç pazarda siparişlerinizle ilgili hangisi gerçekleşti?

Firmaların %29'unun iç pazarda siparişleri değişmezken, %50'sinde azalma, %21'inde de artış gerçekleşmiştir.

2025 yılında, dış pazarda siparişlerinizle ilgili hangisi gerçekleşti?

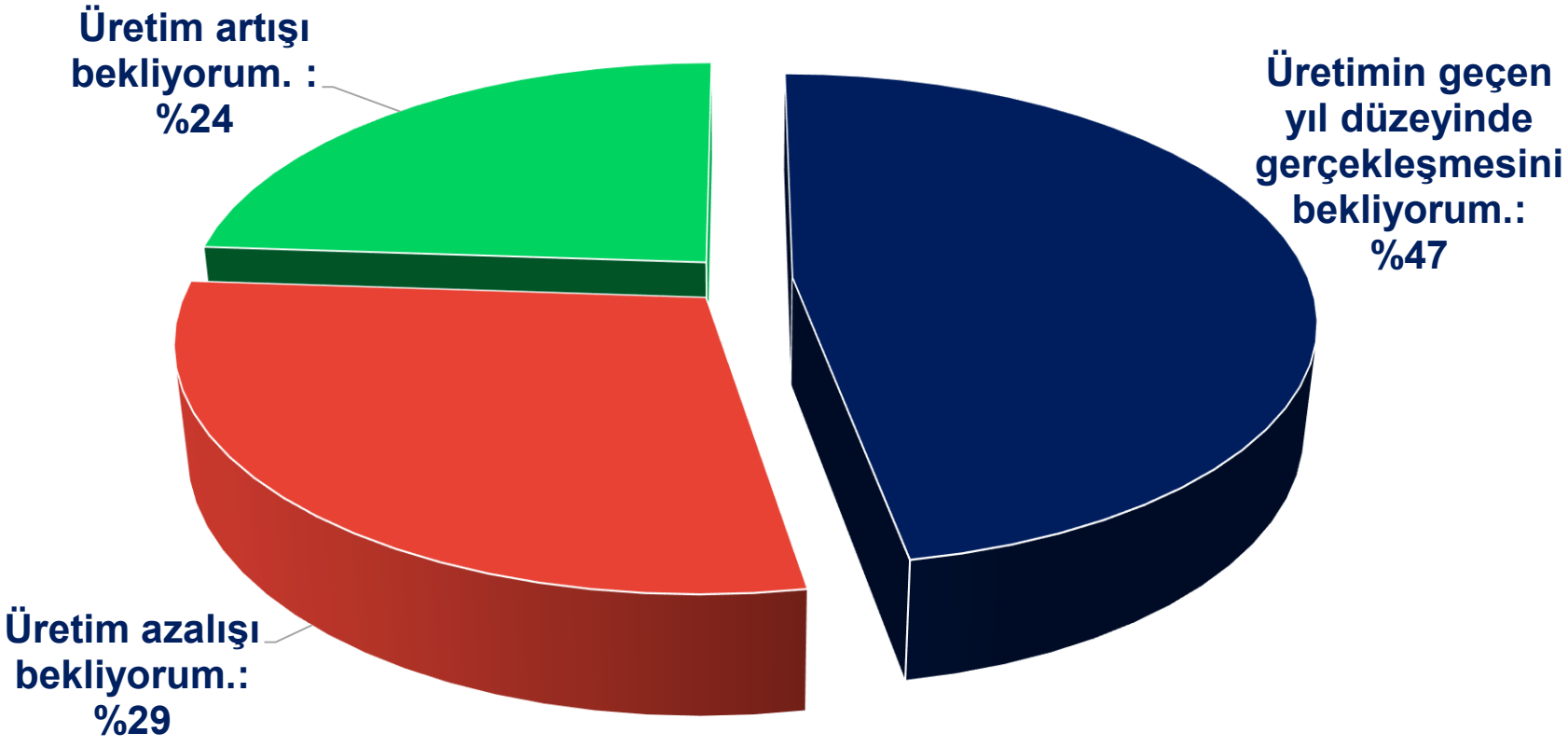


Firmaların %37'sinin dış pazarda siparişlerinin değişmediğini, %45'i de azaldığını bildirdi. Sadece %18'i artış bildirdi.

Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

ÜRETİM BEKLENTİLERİ

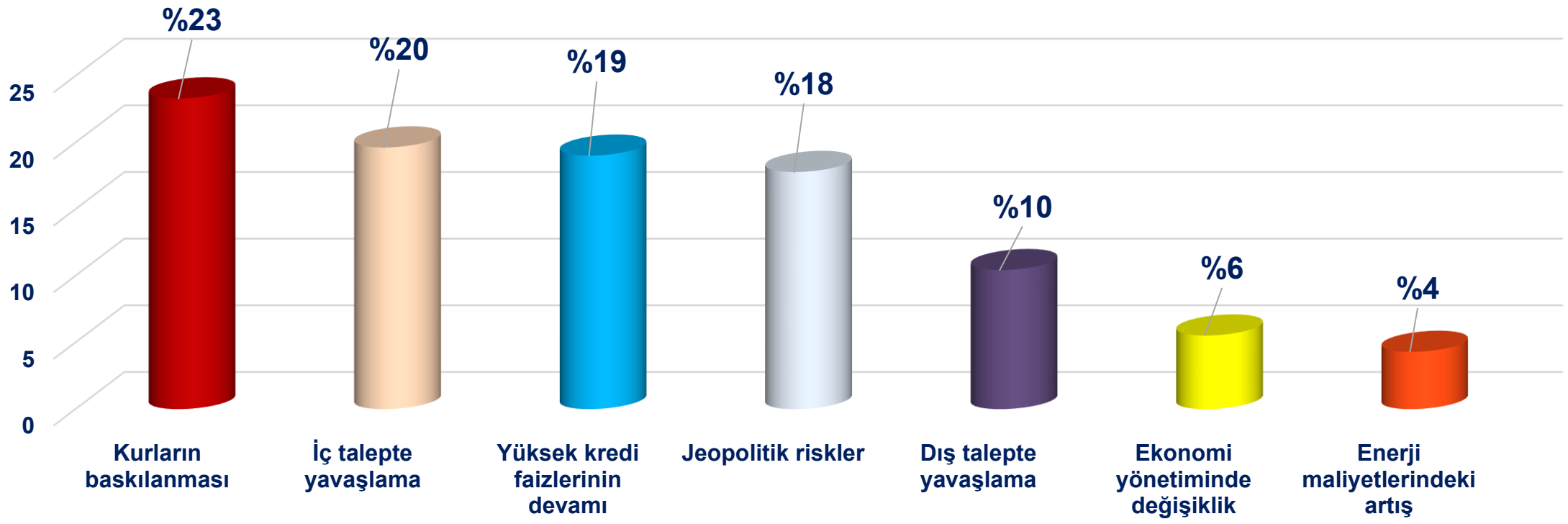
2026 yılı ilk yarısının işletmeniz açısından nasıl geçmesini bekliyorsunuz?



Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

RİSKLER

2026 yılı ilk yarısı için hangi gelişmeyi daha riskli görüyorsunuz?



Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

ENGELLER VE STRATEJİLER

2025 yılında işlerinizin olumlu gelişmesinin önündeki en önemli engel hangisi olmuştur? (En çok işaretlenen ikili yanıtlar:)

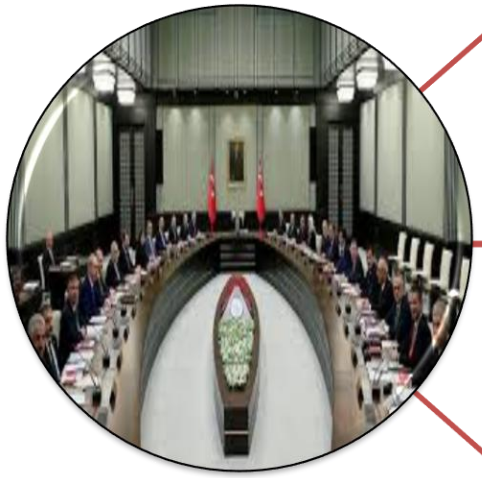
- İşgücü maliyetlerindeki artış, Döviz kurlarındaki belirsizlik/yetersiz artış
- İşgücü maliyetlerindeki artış, Hammadde maliyetlerinin çok yüksek olması
- İşgücü maliyetlerindeki artış, Nakit akışındaki bozulma
- İşgücü maliyetlerindeki artış, Yetersiz iç talep
- Finansmana erişimdeki zorluk, Yüksek finansman maliyetleri

2026 yılı ilk yarısında en öncelikli stratejiniz ne olacak (En çok işaretlenen ikili yanıtlar:)

- Maliyetleri düşürme, yeni dış pazarlara yönelme
- Maliyetleri düşürme, İç pazar satışlarını artırmak için yeni stratejiler geliştirme
- Maliyetleri düşürme, Küçülmek
- Maliyetleri düşürme, Minimum stokla çalışma
- Yeni dış pazarlara yönelme, İç pazar satışlarını artırmak için yeni stratejiler geliştirme

Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü

HÜKÜMETTEN 3 BEKLENTİ



1. Enflasyon ve faiz oranlarının düşürülmesi, finansmana erişim olanaklarının artırılması
2. Kurun baskılanmaması
3. SGK ve enerji maliyetlerinin azaltılması

Kaynak: EBSO Araştırma Müdürlüğü
*En çok belirtilen beklentiler üç maddede derlenmiştir.

TEŞEKKÜRLER

@EYorgancilar

www.ebso.org.tr

EBSO'yu sosyal medyadan takip edebilirsiniz

X **Instagram** **Facebook** **Linkedin** **Youtube**