



# EBSO-HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

MART 2014



## EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI

EGEAN REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY



# İZMİR'İN KİTABI YENİDEN YAZILACAK

# Ege Endüstri



Kemalpaşa C. 18

35060, Pınarbaşı – İZMİR, TURKEY

P +90 232 491 14 00

[www.egeendustri.com.tr](http://www.egeendustri.com.tr)

 [facebook.com/egeendustri](https://facebook.com/egeendustri)

 [twitter.com/egeendustri](https://twitter.com/egeendustri)

 [linkedin.com/egeendustri](https://linkedin.com/egeendustri)

 [info@egeendustri.com.tr](mailto:info@egeendustri.com.tr)



# SİZİN ŞİRKETİNİZİN ÖMRÜ NE KADAR?

İkinci nesle devredilen şirket oranı sadece **%12** ...



*Geleceği bizimle yönetin...*

▪ KURUMSALLAŞMA

▪ STRATEJİK YÖNETİM

▪ AİLE ANAYASASI

▪ DEĞİŞİM YÖNETİMİ



## MART GÜNDEMİ

**MART 2014**

**Yıl : 30**

**Sayı: 358**

**Sahibi**

Ege Bölgesi Sanayi Odası adına  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Ender YORGANCILAR

**Sorumlu Müdür**

Mustafa KALYONCU  
Genel Sekreter

**Yayın Kurulu**

H. İbrahim GÖKÇÜOĞLU  
Bayram TALAY  
N. Fatih ARACI

**Yayın Sorumlusu**

Mehmet Ali SÜTLÜ

**Yönetim Yeri**

Ege Bölgesi Sanayi Odası  
Cumhuriyet Bulvarı  
No: 63 - İZMİR  
Tel : (0 232) 455 29 00  
Faks: (0 232) 425 36 35  
www.ebso.org.tr

**Grafik - Baskı Öncesi**

**teknofset**

**Baskı**

**teknofset mat. san. tic. ltd. şti.**  
5632 sokak no: 26 çamdibi / izmir  
tel : 232 458 58 09 • faks : 232 458 54 04

EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

**Yerel süreli yayın**

**Baskı Tarihi: 1 Nisan 2014**



- 4** Kalkınmak yerelden başlar
- 6** EBSO önerdi Bakan destek verdi
- 10** Çözüm zirvesi
- 14** Büyüme ancak üretimle olur
- 16** Gündem yatırım olmalı
- 18** Ar-Ge patente ulaşmalı
- 22** KOBİ'ler dünyayı hedeflemeli
- 26** İhracatta pazarı ve finansmanı çeşitlendirin
- 34** Egeli sanayiciler Roketsan tedarikçisi olacak
- 36** MARBLE'dan 20. merhaba
- 38** Risk alma tedbir al
- 46** Torbalı'da kurallar çekildi sıra yatırımda
- 48** Kemalpaşa'da sanayiye demiryolu dopingi
- 54** Gelecek, akıllı ve kapsayıcı büyümede
- 56** İZKA'dan eğitime 20 milyonluk destek
- 58** Mesleki ve teknik eğitime sanayici katkısı
- 64** Kader mahkumlarına sanayici desteği
- 66** Yorgancılar ve Esen'e TABA'dan İzmir'e katkı plaketi
- 68** İzmir Büyükşehir Belediye Başkan adayları projelerini sanayicilere anlattı
- 72** Esen: Ekonomi dünyanın sorunu
- 74** Yorgancılar'dan büyüme ve katma değerli üretim uyarısı
- 78** Çolakoğlu: İZKA'nın yapısı değişmeli
- 80** Sanayicinin gündemi ekonomi
- 84** EBSOV Kadınlar Birliği 8 Mart'ı kutladı
- 86** Ekonomik göstergeler



Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın yatırımın, üretimin desteklenmesiyle ilgili olarak gündeme getirdiği önerileri değerlendirme sözü verdi.

GÜN BOYU  
DOYASIYA  
EĞLENCE...

HAYDI  
HERKES  
PIKNIĞE !

Unutamayacağınız  
bir eğlence  
sizi ve personelinizi  
bekliyor...



- Gün boyu eşsiz lezzetler (Sabah Kahvaltısı - B.B.Q. - Çay Saati)
- Adrenalin dolu kaydıraklar
- Dinlence
- Havuz keyfi
- Motivasyon

Ephesus Beach / Pamucak Oteller Bölgesi Selçuk / İZMİR  
Tel : 0 232 893 11 11 • parksales@aquafantasy.com

**AQUA**  
*fantasy*  
AQUAPARK

[www.aquafantasy.com](http://www.aquafantasy.com)

# Kalkınmak yerelden başlar



**Ender YORGANCILAR**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Y**ılın ilk 3 ayında adeta, 100 yıllık gündemin yükünü taşıyor gibiyiz. O kadar yorgun ve bir o kadar da tedirginiz. Yerel seçimlerin adeta genel seçim havasında gerçekleşerek yarattığı sen-ben kavgalarını, toplumsal alanda ötekileşmenin yaygınlaşmasını ve kutuplaşmayı iş dünyası olarak son derece tehlikeli görmekteyiz.

Türkiye, zengin kültürel yapısı ile bir bütündür. Güzel ülkemize yapılacak en büyük kötülük, ötekileştirmenin toplumun tüm katmanlarına yayılmasıdır.

O nedenle de, diliyor ve temenni ediyoruz ki; Türkiye bugünden itibaren özlediği huzur ve güven ortamına kavuşur. Çünkü odaklanmamız gereken konularımız, giderilmesi gereken kırılma noktalarımız var. Kendi içimize kapanıp, çatışmanın zamanı değil. Üretime, ihracata, yatırıma odaklanmamız, rekabet halinde olduğumuz ülkelerle aradaki mesafeyi açmamamız gerekmektedir. Zamanı geriye almak ne yazık ki mümkün olmasa da, eğitimden, yargı bağımsızlığına, vergiden, demokrasiye kadar beklenen reformlar için harekete geçilmelidir.

En azından Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, sorumluluklarımızın bilinci içerisinde biz elimizden geldiğince bunu yapmaya gayret ediyoruz. Üyelerimizin konuları için, İzmir için çalışıyoruz.

Son olarak, Ekonomi Bakanımız Sayın Nihat Zeybekci ile organize sanayi bölgeleri başkanlarımızın da katılımıyla Odamızda gerçekleştirdiğimiz özel bir toplantıda, İzmir'in serbest şehir olmasından, teşviklerle yaratılan haksız rekabete kadar İzmir'i ilgilendiren konulara yer verdik ve Sayın Bakanımız, görüşlerimizi onaylayarak ilgili bakan ve bürokratların katılımı ile çözüm odaklı bir toplantı yapma teklifinde bulundu. Ümit ederiz ki, yakın zamanda teşvik sistemi yenilenerek, yaratılan haksız rekabet giderilecektir.

Çünkü kurucu ortağı olduğumuz 10 organize sanayi bölgesinin dolması; önce İzmir, sonra da ülke ekonomimize aynı şekilde pozitif yansımaları anlamına gelmektedir.

Bugün İzmir bir kalkınma hamlesi içerisinde. Çandarlı Limanı projesi ile şehirlerarası otoyol ve hızlı tren bağlantılarının belirlenen sürelerde gerçekleştirilmesi ticaretin daha hızlı ve etkin gelişimi adına, İzmir için çok ama çok önemlidir. Diğer yandan; demiryollarının organize sanayi bölgeleri ile bağlantılarının kurulması, bazı yurtdışı uçuşların İzmir'den yapılması, İzmir-Ankara direkt uçuş sayısının artırılması, yenilenebilir enerji kaynaklarından maksimum derecede faydalanılması ve teşvik sisteminin yeniden yapılandırılması gerektiği gibi konuları yıllardır ifade ediyoruz. İzmir, sektörel çeşitliliği ve zengin kültürel yapısı ile çok büyük bir potansiyele sahiptir.

“Kalkınmak, sanayileşmek demektir” sözünden yola çıkarak, kalkınmanın da yerelden başladığı inancı ile; İzmir için atılan her bir adım çok önemiyor ve başlatılan projelerin de her kim seçilirse seçilsin bir an evvel tamamlanması için gereken gayretin gösterilmesini diliyoruz. İzmir, çok özel ve çok önemli bir şehirdir. Ümit ediyoruz ki, eksiklerinin giderilmesi ile yakın zamanda dünya kentleri arasında hak ettiği yere ulaşacaktır.

**“Kalkınmak, sanayileşmek demektir” sözünden yola çıkarak, kalkınmanın da yerelden başladığı inancı ile; İzmir için atılan her bir adım çok önemiyor ve başlatılan projelerin de her kim seçilirse seçilsin bir an evvel tamamlanması için gereken gayretin gösterilmesini diliyoruz.”**

# AKBANK FARKIYLA DÜNYAYA AÇILIN

Akbank'ın uluslararası piyasalardaki gücünü, tecrübe ve bilgi birikimini müşterilerimizin deneyimine sunuyoruz. Global rekabette güçlü bir ortağınızın olmasını istiyorsanız, siz de Akbank farkıyla tanışın.





## EBSO önerdi Bakan destek verdi

**E**konomi Bakanı Nihat Zeybekci, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın, gündeme getirdiği İzmir ve çevresinde faaliyet gösteren 10 Organize Sanayi Bölgesi'nde yeterli doluluğa ulaşana kadar 'özel' teşvik uygulaması önerisine destek verdi. Bakan Zeybekci, "Önerilerinizin tamamına katılıyorum ve destekliyorum. Ancak, burada yapacağımız bir değişiklik diğer illere haksız bir uygulama getirmemeli ve dengeleri bozmamalı. Hep birlikte daha geniş kapsamlı bir çalışma yapalım. İlgili bakan arkadaşlarımız ve müsteşarlarımız ve bakanlık bürokratlarını sizlerle buluşturacağımız geniş katılımlı bir toplantı düzenleyerek bu önerileri enine boyuna görüşelim. İzmir'in kitabını yeniden yazalım" dedi.

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı ziyaret

etti. Zeybekci, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO Meclis Başkanı Salih Esen, EBSO Yönetim Kurulu Üyeleri ve organize sanayi bölgeleri başkanları ile özel bir görüşme yaptı. Görüşmenin gündemi, organize sanayi bölgelerine özel teşvik önerisi oldu.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Ege Bölgesi'nin başkenti konumundaki İzmir'in sanayiden, turizme, kültürden sanata ve eğitime kadar birçok farklı alanda yaşamın tüm unsurlarına dokunduğunu söyledi. Ender Yorgancılar, kalkınma yerelden başlar felsefesi ile hareket eden EBSO'nun kent genelinde 10'dan fazla OSB'yi kurarak ülke sanayileşmesi ve kalkınmasına sunduğu katkıya dikkat çekerek, "İzmir'de 10 OSB'de 38 milyon 673 bin metrekarelik arsa bulunuyor. Bunun 24 milyon metrekareli sanayi parseli. Bu sanayi parsellerinin yüzde 40'ı boş, yatırımcı bekliyor. Bu OSB'lerin altyapıları

bitmiş, doğalgazı bağlı, sadece yatırımcı bekliyor. Yatırımcı bugün müracaat etse yarın ruhsatını alarak yatırıma başlayacak konumda" dedi.

### İşsizlikle mücadele

İşsizlik ortalamasının ülke genelinde yüzde 9.4 iken İzmir'de yüzde 15.4 olduğunu ifade eden Yorgancılar, "Bunun en önemli sebebi, teşvik uygulamaları neticesinde yatırımcıların İzmir yerine, başka illeri tercih etmeleridir" dedi.

Sınır illerdeki organize sanayi bölgelerinin aynı oran ve desteklerden faydalanması gerektiğini savunan Yorgancılar, Kınık, Bağyurdu ve Aliğa organize sanayi bölgelerinin Manisa sınırında olduğunu hatırlattı.

İzmir'in Kınık ilçesi ile Manisa'nın Soma ilçesi arasında 25 kilometre mesafe bulunduğunu ancak farklı teşviklerden yararlandığını belirten Ender Yorgancılar, şu görüşleri ifade etti:

"Kınık, gelişmişlik sırasında



**Ekonomi Bakanı Zeybekci, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar'ın gündeme getirdiği konuları değerlendireceklerini söylerken, "Bakan arkadaşlarımızı ve bürokratlarımızı sizlerle buluşturacağımız geniş kapsamlı bir toplantı yapalım. İzmir'in kitabını yeniden yazalım" dedi.**

478'inci. 28 bin nüfusu var. Şehirleşme oranı yüzde 48. Birinci Bölge teşviğinden yararlanıyor. Soma ise gelişmişlikte 117'inci sırada. 103 bin nüfusu ile yüzde 73'lük şehirleşme oranına sahip ama 3'üncü Bölge teşviklerinden yararlanıyor. Komşu iki OSB, birine gidiyorsunuz, 1'nci Bölge teşviklerinden, diğerine gidiyorsunuz 3'üncü Bölge teşviklerinden yararlanıyor. Sınır illerde yaratılan haksız rekabeti önlemek için, ilk dört bölgeye özel bölge ayrımı yapılmaksızın tüm organize sanayi bölgelerine eşit oranlar sağlanmalıdır. Projeler irdelenerek teşvik edilmeli, fabrikaların kent merkezlerinden organize sanayi bölgelerine taşınması desteklenmeli ve yerli girdi kullanan fabrikalara teşvik verilmelidir. Bizim, yatırımı, üretimi, ihracatı, istihdamı artıran, dışa bağımlılığı azaltan ve yerli üretimi artıran bir teşvik modelinin esas alınması gerektiğine inanıyoruz. Bu noktada üretimi tek çatı altında toplayabileceğimiz, kayıtdışı istihdamı ve kayıtdışı üretimi engelleyecek tek yer OSB'lerdir. Dolayısıyla ülke, üretim sevdalısı sanayiciler olarak boş OSB'lerin sanayi parselleri dolana kadar komşu illerdeki teşvik uygulaması hakkından bu OSB'lerin yararlanmasını önerisini gündeme getiriyoruz. Üretim olmadığı, yatırım olmadığı müddetçe, istihdam yaratabilmek, ihracat yapabilmek mümkün değil."

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, başta enerji ve istihdam olmak üzere KOBİ'lerin rekabet edebilmesinin önündeki en büyük engellerden biri olan girdi maliyetlerine ilişkin de destek verilmesini savunurken, "TOKİ'nin müşteri portföyüne organize sanayi bölgelerini de alarak müteşebbislere uygun şartlarda fabrika kurulum desteği sağlanmalı. Yatırım indirimi uygulaması geri getirilmeli, yapılan



## EBSO neler önerdi?

- Birinci Bölge'de yer alan illerde de, yatırım döneminde vergi indirimi sağlanmalıdır.
- Birinci Bölge'de de yatırım süresince çalışanların ücretleri üzerinden yapılacak gelir vergisi stopajı muafiyeti uygulanmalıdır. Bu uygulama, yeni yatırımların yanısıra yenileme ve tevsii yatırımlarını da kapsamalıdır.
- Sınır illerde yaratılan haksız rekabeti önlemek için, ilk 4. Bölge'ye özel bölge ayrımı yapılmaksızın tüm OSB'lere eşit oranlar sağlanmalıdır.
- Projeler irdelenerek teşvik edilmeli, fabrikaların kent merkezinden OSB'lere taşınması desteklenmeli, yerli girdi kullanan fabrikalara teşvik verilmelidir.
- TOKİ'nin müşteri portföyüne organize sanayi bölgelerini de alarak, müteşebbislere uygun şartlarla fabrika kurulum desteği sağlanmalıdır.
- Tire'de, Ödemiş'te hayvancılık ve süt ürünleri, Aliağa'da kimya, Bayındır'da çiçekçilik gibi sektör ve ilçe bazında destekleme yapılmalıdır.
- Başta enerji ve istihdam olmak üzere KOBİ'lerimizin rekabet edebilmesinin önündeki en büyük engellerden biri olan girdi maliyetlerine ilişkin de destekler verilmelidir.
- Yatırım indirimi uygulaması geri getirilmeli, yapılan yatırım harcamalarının yüzde 100'üne yatırım indirimi uygulanmalıdır.



yatırım harcamalarının yüzde 100'üne yatırım indirimi uygulanmalı" diye konuştu.

Sanayiciler olarak pahalı işgücü, pahalı enerji, yüksek faiz, öngörülemeyen kur, düşük tasarruf oranı, yüksek kayıtdışına rağmen küresel rekabet ortamında üretim yapmaya, istihdam yaratmaya çalıştıklarını vurgulayan Yorgancılar, seçim sürecinde yaşananların geride kalıp tekrar ekonominin konuşulması gerektiğini sözlerine ekledi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen de, Ekonomi Bakanı Zeybekci'nin ziyaretinden duyduğu memnuniyeti dile getirirken, meclis toplantısına da katılarak İzmirli sanayicilere hitap etmesi davetinde bulundu. EBSO olarak sanayinin yaygınlaşması ve güçlenmesi yolunda çaba gösterdiklerini belirten Esen, 64 meslek komitesi ve 130 meclis üyesiyle sektörel sorunlara çözüm bulmaya, ekonomiye katkı sağlamaya gayret ettiklerini söyledi.

Toplantıya katılan organize sanayi bölgesi başkanları da kendi bölgeleriyle ilgili konuları Ekonomi Bakanı Zeybekci ile paylaştı.

### Değerlendireceğim

Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci

## Kimler Katıldı?

- EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar
- EBSO Meclis Başkanı Salih Esen
- EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları  
İbrahim Gökçüoğlu – Erdoğan Çiçekçi
- EBSO Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz
- EBSO Yönetim Kurulu Üyeleri  
Ateş Demirkalkan – Hakan Ürün – Haluk Tezcan
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Torbalı OSB Başkanı Muhsin Dönmez
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Bergama OSB Başkanı  
Hüseyin Vatansever
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İZBAŞ Başkanı Eyüp Sevimli
- Atatürk OSB Başkanı Hilmi Uğurtaş
- Aliğa OSB Başkanı Atıl Akkan
- Tire OSB Başkanı Kosat Gürler
- Buca Ege Giyim OSB Başkanı Timur Yaykırın
- Ödemiş OSB Başkanı Bayram Talay
- ESBAŞ Yürütme Kurulu Başkanı Faruk Gürler

de, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar'ın gündeme getirdiği öneriye tam destek verdi. Bakan Zeybekci, "Önerilerinizin tamamına katılıyor ve destekliyorum. Ancak, burada yapacağımız bir değişiklik diğer illere haksız bir uygulama getirmemeli ve dengeleri bozmamalı.

Çok kısa bir sürede hep birlikte daha geniş kapsamlı bir çalışma yapalım. İlgili bakan arkadaşlarımız ve müsteşarlarımız

ve bakanlık bürokratlarını sizlerle buluşturacağımız geniş katılımlı bir toplantı düzenleyerek bu önerileri enine boyuna görüşelim. İzmir'in kitabını yeniden yazalım" dedi.

Toplantının sonunda, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'ye sanayicilerin gündeme getirdiği konular ve çözüm önerileriyle ilgili hazırladıkları dosyayı sundu.

KALICI ÇÖZÜMLER İÇİN,  
DOĞRU TEDARİKÇİ



**MERA MOTOR**

[www.meramotor.com.tr](http://www.meramotor.com.tr)

MERA MOTOR MAKİNA SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.  
Ostim 1246. Sok. No: 11-13  
Yenimahalle/ANKARA  
Tel. +90 312 385 62 60 PBX  
Faks +90 312 385 61 69  
[meramotor@meramotor.com.tr](mailto:meramotor@meramotor.com.tr)  
[facebook.com/mera.motor](https://www.facebook.com/mera.motor)

MERA İZMİR MOTOR REDÜKTÖR  
SAN. İÇ VE DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.  
1202/1. Sok. No:81/R Ege Ticaret Merkezi  
Yenişehir - Konak/İZMİR  
Tel. +90 232 4336 3 7 2 PBX  
Faks +90 232 433 63 78  
[meraizmir@meramotor.com.tr](mailto:meraizmir@meramotor.com.tr)

MERA GRUP ELK. MOT. İNŞ.  
NAK. DIŞ TİC. LTD. ŞTİ.  
Anbar Mah. Demirciler San. Sit. 22. Cad.  
No:2 KAYSERİ  
Tel. +90 352 311 35 56  
Faks +90 352 311 35 58  
[merakayseri@meramotor.com.tr](mailto:merakayseri@meramotor.com.tr)





## Çözüm zirvesi

**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ne bağlı 60 sektörün Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'a 5 dakikada 5 sorunlarını ve çözüm yollarını anlattığı toplantıya kredi kartı düzenlemesi ve vergi indirimleri damga vurdu. Babacan ise işadamlarına yolsuzlukla mücadelede tam hız devam edeceklerini söyledi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesindeki 60 sektör, Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve ekonomi yönetimine gün boyu sorunlarını anlattı. Türkiye'nin üretim ve hizmet alanındaki gücünü oluşturan sektörlerin temsilcilerinin 260 sayfalık bir rapor haline getirdiği sorunlar listesinin başında kredi kartı düzenlemesi yer aldı. Birçok sektör kredi kartı düzenlemesinin gözden geçirilmesini talep ederken, vergi indirim talebi de birçok sektörün ortak talebi oldu. TOBB Başkanı Hisarcıklıoğlu, Türkiye Sektör Meclislerinin, ekonomi politikalarının tasarım sürecine doğrudan dahil edilmesinde fayda gördüğünü, böylece ekonominin büyüme sürecinin yeni bir ivme kazanacağını söyledi. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ise iş dünyasına

“yolsuzlukla mücadele ve şeffaflık” mesajı verdi.

### Sorunlar ve çözümler

7. Türkiye Sektörel Ekonomik Şurası, TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu'nun başkanlığında toplandı. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, Kalkınma Bakanı Cevdet Yılmaz ve Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci'nin de katıldığı toplantıda, gün boyu her sektör kendisine ayrılan 5 dakikalık süre içinde 5 sorun ve 5 çözüm önerisini birinci ağızdan aktardı. Sorunlar ve çözüm önerileri bir rapor haline de getirilerek, ekonomi bürokrasisine aktarıldı.

Toplantıda öne çıkan sorunlar şöyle sıralandı:

### Bilgisayar ve İletişim

**Teknolojileri:** Kredi kartlarına getirilen sınırlamayla küçük mağazaların tüketici açısından çekiciliği kalmadı. Söz konusu karar gözden geçirilmeli.

**Eğitim:** Dershanelerin dönüşümünü öngören düzenlemelerle okul veya açık liseye dönüşüm, domino etkisi yapacak, yarı kapasite ile çalışan özel okullar, kurslar, okullar dahil eğitim sistemine zarar verecektir.

3 binden fazla kurum kapanacak, 1 milyarlık yatırım heba olacak, 60 binden fazla insan işsiz kalacak. Kayıtdışılık artacak. Dönüşüm gönüllü olmalı.

**İlaç:** 3 yılı aşkın süredir Euro değeri güncellenmedi. Euro değerinin 1,95'te tutularak güncellenmemesi, sunulan hizmete göre yetersiz olan ilaç bütçeleri, düşük fiyatlar ve yüksek iskonto nedeniyle endüstriyi sürdürülemez bir duruma getirdi. Sabitlenen döviz kuru ve mevcut referans sistemi revize edilmeli.

**Konfeksiyon ve hazır giyim:** AB ile ABD arasındaki serbest ticaret anlaşmasının dışında kalınması halinde hem önemli bir ihracat pazarı kullanılamayacak, hem de ABD pazarına ihracat için yatırım ve üretim AB ülkelerine kayacak. ABD ile paralel görüşmelere resmen başlanmalı.

**Kuyumculuk:** Kredi kartı ile taksitli alışveriş yeniden başlatılmalı. Kıymetli taş ithalinde ÖTV tamamen kaldırılmalı.

**Madencilik:** Başbakanlık genelgesiyle madencilikte tüm izinler Başbakanlık onayına tabi hale geldi. İzinlerin alınmasındaki gecikmeler üretimde yüzde 8.9'lara varan düşüşe

## TOBB'da düzenlenen 7. Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası'nda, Türkiye'nin üretim ve hizmet alanındaki gücünü oluşturan 59 sektör meclisi, sorun ve çözüm önerilerini, birinci ağızdan Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, ilgili bakanlar ve bürokratlara iletme fırsatı buldu.

neden oldu. Bu devam ettiği sürece 2023, 15 milyar dolarlık ihracat hedefi tutturulamaz, sanayinin yoğun olarak kullandığı maden ürünlerinin de yerli maden kaynaklarından tedarikinde darboğaza girilecek. Madencilik faaliyetleri, Başbakanlık genelgesi kapsamındaki uygulamalardan muaf tutulmalı.

**Müteahhitlik:** Kamu ihale Yasasında sayısız değişiklik yapıldı, ama sorunlara çözüm bulunamadı. Kanunun kapsamı darıltıldı, birçok idarenin ihaleleri kapsam dışına çıktı. Yeni ihale mevzuatı hazırlanmalı.

**Otomotiv:** Binek otomobillerde AB ortalaması yüzde 18 KDV iken, ülkemizde 1600 cc'den küçük silindirin hacmindeki otomobillerde yüzde 65 ve daha büyük silindir hacimli araçlarda oran yüzde 171'e çıkıyor. Pazardaki arz-talep dengesini yönetecek "satış ve kullanma vergi sistemi" kurulmalı.

**Perakendecilik:** İnternette ambalajsız, taklit kullanılmış veya son kullanma tarihi geçmiş ürün satışı yapılıyor. Ayrıca ürün bazlı taksit

sınırlandırması kayıtdışılığı artıracak. Ürünler arasında taksit farkı da kaldırılmalı.

### Babacan'dan yolsuzluk ve güven vurgusu

Başbakan Yardımcısı Ali Babacan, açılışta yaptığı konuşmada, yolsuzlukla mücadele vurgusu yaptı, Türkiye'nin birinci önceliğinin cari işlemler açığının azaltılması olduğunu söyledi. Güven ortamının oluşmasının zaman aldığını dile getiren Babacan, güvenin kazanılmasının basamak basamak, kaybının ise çok hızlı olduğunu söyledi. Babacan, "Eğer güven ortamı diyorsak hukuki güvenliği tam olarak sağlamamız gerekiyor. Bu, kanunların açık olması, gri alanların mümkün olduğunca temizlenmesi, geriye doğru asla yürümemesi, edinilmiş hakların sonuna kadar korunması anlamındadır. Yargı sisteminin hızlı, tutarlı, güvenilir çalışması.. Yargının bağımsızlığı kuşkusuz önemli, ama tarafsız olması da çok önemli" dedi.

Ali Babacan, hukuk ve demokrasi kalitesinde uluslararası kriterlerin

önemli olduğunu belirterek, Türkiye'nin demokrasi ve hukuk standardının tek ölçütünün Avrupa Birliği olduğunu, Afrika Birliği ya da Shangai İşbirliği Örgütü olmadığını belirtti. Babacan, Fransa'nın yeni yönetimiyle birlikte Türkiye AB ilişkilerinde iyileşme beklediklerini, bu yıl içinde hukuk ve yargının temel alındığı 23. ve 24. fasılların açılmasını arzu ettiklerini belirtti. Başbakan Yardımcısı Babacan, hukukun üstünlüğünün başka alanlara etki etmek için kullanılmaması gerektiğini de söyledi.

Türkiye'nin birinci sınıf bir demokrasiye sahip olması açısından fırsat eşitliği ve şeffaflığın önemine dikkati çeken Babacan, "Şeffaflık deyince, yolsuzlukla mücadele bunun ayrılmaz bir parçası. Hiçbir yolsuzluğun üzerinin örtülmemesi ve buna müsamaha gösterilmemesi gerekiyor. Bu, hükümet olarak son derece önem verdiğimiz, hiçbir taviz vermeden önümüzdeki dönemde de uygulayacağımız bir husus" ifadesini kullandı.





Başbakan Yardımcısı Babacan, bütün küresel tahminlerde Türkiye ve gelişmekte olan ülkelerin büyümesinin süreceği öngörülerini vurguladı. Babacan, büyümenin sosyal olarak da fayda sağlaması gerektiğine işaret ederek, "Sosyal yapı iyileşmezse, orada doğan bir sosyal gerginlik geliyor ve büyümeyi vuruyor" dedi.

Türkiye'nin cari işlemler açığını azaltmayı öncelik aldığını belirten Babacan, kısa vadede; mali disiplinin sürdürülmesi, para politikalarının kullanılması ve makro ihtiyati tedbirlerin uygulamada olduğunu vurguladı. Uzun vadede ise enerji ithalatının azaltılması, tasarrufların artırılması, katma değerli ürünlere geçiş ve eğitim kalitesinin artırılmasına yönelik önlemleri sıraladı.

#### Aynı geminin içindeyiz

Toplantının açılış konuşmasını yapan TOBB Başkanı Rifat Hisarcıklıoğlu, mali sektöre çağrıda bulunarak, "Aynı gemide olduğumuzu söylemenin en güzel zamanı. Böyle günlerden geçiyoruz. Kriz fırsatçılığı

ve kolaycılığın kaçmadan, sadece iyi gün değil, kötü gün dostu da olduğunuzu göstermenin tam da zamanı" dedi.

Hisarcıklıoğlu, ekonomide yeni dönemi de "Kısa vadede bizi yeni bir küresel iktisadi ortam bekliyor. Son 5 yıldır süren bol likidite dönemi sona erdi. Eskisi gibi, rahat ve ucuz borçlanma imkanları azalıyor. Hem şirketlerimiz, hem de vatandaşlarımız artık daha tedbirli ve temkinli hareket etmek zorunda. Uzun vadede ise bizi başka bir zorluk bekliyor. Dünyada bölgeselleşme hız kazanıyor. Bunda da öncülüğü ABD yapıyor. Önce Pasifik ülkeleri ile Trans-Pasifik Ortaklık Anlaşması başlatıldı" diyerek anlattı.

#### Birlikte aşarız

Rifat Hisarcıklıoğlu, önceki sektörel şuralarda gündeme getirilen çeşitli konularda, sağlanan ilerlemeler, reel sektörün ve ekonominin büyümesini sağladığını vurguladı. Tekstil, Konfeksiyon, İlaç ve Turizm'deki KDV indirimleri, Denizcilik'teki destekler, yatırım



teşvik sisteminin bölgesel ve sektörel olarak dizayn edilmesi, KOBİ'lere tanınan yeni imkânlar ve istihdam desteklerin bunlardan sadece birkaçı olduğunu belirten Hisarcıklıoğlu, şöyle konuştu:

"Peki, sıkıntıların hepsini aştık mı? Hayır. Elbette sorunlar var, ama bunlar aşılacak sorunlar değil. Daha da önemlisi, artık sorunları daha rahat aşma imkânını yakaladık. Kamu ile özel sektör arasında kurduğumuz bu kapsamlı diyalog mekanizmaları sayesinde, özel sektör ile kamu idaresinde, ortak akıl ve empati gelişti. İş hayatındaki sorunları anlatabildiklerini ve bunların çözülebildiğini gören girişimcilerimizin de, bakış açıları değişti, gelişti. Şimdi bizler daha büyük bir moralle ve daha büyük bir şevkle işimize sarlıyoruz. Daha fazla üretim, yatırım, istihdam ve ihracat hedefliyoruz."

## Sektör meclisleri haftalarca çalıştı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) bünyesinde yer alan 59 sektör meclisi, sorunlarını sistemli şekilde ortaya koymak, ardından da bunlara ilişkin çözüm önerilerini rapor haline getirmek için haftalar süren mesai sarf etti. Sigorta konusunda iki ayrı icra komitesi (ekspert-acente) bulunduğu için 59 sektör meclisi, toplam 60 ayrı sektöre ilişkin sorun ve çözüm önerileri ortaya koydu. Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ve bakanların katılımıyla gerçekleştirilen şurada, sektör temsilcileri sorunlarını ve önerilerini hem kürsüden anlattı hem de rapor, yetkililere ve basına sunuldu. 260 sayfalık raporun orijinal haline [www.tobb.org.tr](http://www.tobb.org.tr) adresinden ulaşabilirsiniz.

ISO 9001  
BUREAU VERITAS  
Certification



# Yamer®

## ÖLÇÜ ALETLERİ

- Kumpaslar
- Mikrometreler
- Yüksek Mihengirleri
- Komparatörler ve Standlar
- Açı ve Eğim Ölçerler
- Kontrol ve Geçer Geçmez Vida Masterları
- Master Bloklar

- Gönyeler ve Cetveller
- Granit Pleytler, Döküm Pleytler ve Standları
- V Blok ve X Bloklar
- Dinamometreler
- Kalınlık Ölçüm Cihazları
- Portatif ve Masa Tipi Sertlik Ölçme Cihazları
- Optik Ölçüm Cihazları

**Yamer Endüstriyel Ürünler Tic. Ltd. Şti.**

Yunus Emre Mah. 7402/3 Sokak No:32C Pınarbaşı / İZMİR / TURKEY • TEL:+90 232 342 06 93 FAX:+90 232 342 06 95  
E-mail:yakupm@yamerend.com.tr Website: www.yamerend.com.tr



# Büyüme ancak üretimle olur

**Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda büyümenin devam ettirilebilmesi için yüksek cari açığı sona erdirecek yapısal reformların tamamlanması gerektiğini söyledi**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, dünya ekonomisindeki gelişmelere paralel Türkiye ekonomisinin sıkıntılı bir dönemden geçtiğini söyledi. Yorgancılar, yılbaşından bu yana dolar kurunun 2 lira 25 kuruşa yükseldiğini, banka kredi faizlerinin aynı dönemde yüzde 7-8'den yüzde 16- 17 seviyelerine yükselerek yüzde 100 arttığını ifade etti. Yaşanan bu gelişmelerin 2014 büyüme hedeflerini zora soktuğunu ifade eden EBSO Başkanı Yorgancılar, "Büyüme ancak üretimle olur. Büyümeyi devam ettirebilmek için öncelikli olarak ithalata bağımlılığı dolayısıyla, yüksek cari açığı sona erdirecek yapısal reformları bir an önce tamamlamalıyız" dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, rekor katılımı gerçekleşti. 5174 sayılı Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Yasası uyarınca yılda 2 kez yapılması zorunlu olan meslek komiteleri ortak toplantısının 2014 yılındaki ilk komite toplantısında bir araya gelen EBSO bünyesindeki 64

komitenin temsilcileri, güncel ekonomik gelişmeler, sektörlerin konuları ve Oda çalışmalarını değerlendirdi.

### Zor bir dönem

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar,

yerel seçimlerin genel seçim hüviyetine büründüğü bir ortamda, kurlardaki dalgalanma, ABD ve Avrupa Birliği ile Rusya arasındaki gerginliğin ekonomideki yarattığı belirsizliklere dikkat çekti.

Ülkenin bu zorlukları aşacak güç

## Çözüm odaklı çalışma

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, izlenen çözüm odaklı hizmet anlayışı sayesinde üyelerin EBSO'ya duyduğu güven ve ilginin sürekli arttığını belirtti. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği sektör meclislerinin benzeri olarak 11 farklı sektör kurulu oluşturduklarını, bu kurulların görev yetki ve sorumluluklarına giren boya ve kimya, kağıt, eczacılık gibi bir çok meslek grubunun sorunlarının çözümünde etkin rol oynadığını kaydeden Ender Yorgancılar, üyelerin sektörel konu ve önerileri zamanında paylaşıp kurulların verimli çalışmasını sağlayarak kendilerini yönlendirmeye devam etmelerini istedi.

Ender Yorgancılar, "Bu dönemde gerçekleştirdiğimiz bir diğer konu ise üyelerin iletişimde değişen tercihleri oldu. Üyeler EBSO ile iletişimde yüzde 83 gibi yüksek bir oranla online iletişimi, e- postayı tercih etti. EBSO üyeleri, çağın gereği internete uyum sağlamada öne geçti" dedi.

Konuşmasında www.ebso.org.tr internet sitesinin kullanımı konusunda örnekler veren Yorgancılar, "Üyelerimiz, Odamız ile ilgili her türlü beklentilerini, çözümlenmesi istedikleri konuları bu site aracılığı ile bizlere ulaştırabilir, kendilerine sağlanan hizmetlerimizi görebilir" diye konuştu.



ve kapasitede olduğunu vurgulayan, sanayiye üretim çağrısını yineleyen EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, “Amerikan Merkez Bankası'nın (FED) parasal genişlemeye son vereceğini açıklamasının ardından dünya ekonomisinde dengeler değişti. Yılbaşından itibaren sanayicinin yüzde 7- 8 olan banka kredi faizleri iyi müşteriler için yüzde 12- 13, riski biraz fazla olanlar içinse yüzde 16- 17'ye yükseldi. Yatırımcının, sanayicinin faiz giderleri yüzde 100 arttı” dedi.

### Çıkış yolu

Büyümenin motorunun ihracat olduğu bir ortamda iç tüketimin büyüme üzerindeki olumlu etkilerinin gözardı edilmemesi çağrısında bulunan Ender Yorgancılar, IMF'nin Ocak 2014'te yayınladığı Dünya Ekonomik Görünümü Raporu'na atıfta bulunarak, “IMF, gelişmekte olan ekonomiler için büyüme önerileri arasında; sermaye akımlarının kararsızlıklarından doğacak kırılanlıkları yönetin, ani kredi artışlarının ertesinde finansal istikrarınızı koruyun ve büyümeyi desteklemek için yapısal reformlarınızı yapın diyor. Büyüme neyle olur? Üretim... Büyüme devam ettirebilmek için öncelikli olarak ithalata bağımlılığı, dolayısıyla yüksek cari açığı sona erdirecek yapısal reformları bir an önce tamamlamalıyız. Üretim ve istihdamın artırılmasına yönelik tedbirlerin ve sektörlerimizin rekabet edebilirliğini artırıcı önlemler zaman kaybedilmeden hayata geçirilmelidir” dedi.

Ender Yorgancılar, ayrıca yaşanan bu gelişmeler ışığında 2014- 2016 yılları



## Dünden bugüne neler yapıldı?

- ATR- Menşe Şahadetnamesi, Form A, Eur. I , Eur-Med satış ve onay işlemleri için Alsancak'ta ofis açılarak hem hizmet ihracatçının ayağına götürüldü hem de Oda gelirleri artırıldı.
- EBSO Vakfı'na kamu yararına vakıf statüsü kazandırılarak bağışlara vergi muafiyeti sağlandı.
- Kemalpaşa OSB'nin tüzel kişilik sorunu çözüme kavuşturuldu.
- Üye aidatlarında on-line ödeme kolaylığı getirildi.
- EBSO Stratejik Planı hazırlandı ve çalışmalar bu yönde sürdürülüyor.
- Toplam Kalite Hareketi kapsamındaki çalışmalar ve yürütülen yönetim sistemleri ödülleriyle taçlandırıldı.
- TOBB'da İzmir ve EBSO en yüksek derecede temsil ediliyor.
- Türk Ticaret Kanunu yürürlüğe girmeden iş dünyasını ilgilendiren maddelerin düzeltilmesi konusundaki girişimlerimiz sonuç verdi.
- Pek çok sanayicimiz gerek İzmir gerekse Ankara'da ilgili bürokratlarla görüşürülerek sorunların bire bir çözümü sağlandı.
- Sektörel konulardaki girişimlerimiz sürüyor.
- 2012 yılında açıklanan teşvik sisteminde EBSO'nun önerileri dikkate alındı.

arasını kapsayan Orta Vadeli Program'ın da (OVP) revize edilmesi gerektiğini vurguladı.

### Yılgınlık yok üretim var

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen de yaptığı

konuşmada, belirsizlik ortamının sanayicide yarattığı endişelere dikkat çekti. Esen, “Yaşanan bu belirsizlikler iş yapma istediğimizi etkiliyor. Ancak, biz sanayicilerin yılgınlığa kapılmadan, üretime devam etmesi gerekiyor” dedi.





# Gündem yatırım olmalı

**İzmir Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Platformu, sanayicilerin sorunlarına çözüm ararken, ülkenin geleceğine de ışık tutuyor.**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası öncülüğünde kurulan İzmir Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Platformu'nun mart ayı toplantısı yapıldı. Toplantıda Türkiye'nin üretmeden kalkınmasının mümkün olmadığına dikkat çekilerek, gündemin ekonomi olması çağrısında bulunuldu. Organize Sanayi Bölgeleri içinde ruhsat alıp 2 yıllık yasal süre içinde inşaata başlayamayan katılımcılar için süre uzatımı talebi için girişimde bulunma kararı alınan platformda ayrıca İzmir'de OSB'lerde doluluk sağlanana kadar komşu il teşviklerinden yararlanılması konusundaki girişimlerin sürdürüleceği ifade edildi.

İzmir Organize Sanayi Bölgeleri ve Serbest Bölgeler Platformu, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar başkanlığında Ege Serbest Bölgesi'nde (ESBAŞ) toplandı. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, geçtiğimiz günlerde T.C. Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci ile bir araya

geldiklerini hatırlatarak bu görüşmede Manisa ile İzmir arasındaki teşvik farklılığına değindiklerini belirtti. Bakan Zeybekci'nin bu konuda bir

çalışma yapma sözü verdiğini ifade eden Yorgancılar, siyasetin birinci gündem maddesi haline geldiği şu günlerde ekonominin öncelik

## Sanayiciye 'ÖTV' ile 'teminat' müjdesi

Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, ÖTV'ye ilişkin sanayicilerin uzun zamandır beklediği düzenlemelerin hayata geçirileceğini açıkladı. Şimşek, böylece sanayicilerin akaryakıt ve türev ürünleri ithalatında Özel Tüketim Vergisi için mevcut sistemde verdikleri teminatlarla ilgili yaşadığı sıkıntıların giderileceğini söyledi.

Mehmet Şimşek, "Mevcut sistemde ithalat sırasında ÖTV uygulanmayan akaryakıt ve türevleri için alınan teminat ve ithal edilen malları içeren bilgi formu ile teminatın çözümüne yönelik bilgi formu, kağıt ortamında gönderilmekteyken, artık elektronik ortama taşınacak. Bu da sanayicilerimizin iş yükünü önemli ölçüde hafifletecek" dedi.

### Teke indirilecek...

Bakan Şimşek, bu şekilde birden fazla ithalat işlemi için verilen teminatın, çözülme aşamasına geldiğinde yeni ithalat işlemlerinde de kullanılabileceğini bildirdi.

Şu anda 2 lira teminat verilirken, 1 liraya düşürülmesi anlamına gelen düzenleme hakkında bilgi veren Şimşek, sanayide girdi olarak kullanılacak ürünler için ithalatta verilen teminatın, bu ürünlerin imalatta kullanımı sonucu vergi dairesinden alınacak nakit iadesi için kullanılmasını sağlayacak tek teminata geçileceğini bildirdi.

sirasına alınması çağrısında bulundu. Yorgancılar, “İzmir’deki OSB’lerde bugün 7.5 milyon metrekare yatırımçı bekleyen arazi mevcut. Ancak şu an ülkemiz seçim atmosferine girmiş durumda. Hiç kimse ekonomi, yatırım konuşmuyor. Her şey seçime endekslenmiş durumda. Sanayiciler olarak, seçimlerin ardından ekonominin birinci gündem maddesi olmasını arzu ediyoruz” dedi.

Ender Yorgancılar, 4562 Sayılı OSB Kanunu ve Uygulama Yönetmeliği gereğince organize sanayi bölgeleri katılımcılarının arsa tahsisi yapıldıktan bir sene içerisinde gerçekleştireceği yapıya ait projeleri OSB’ye tasdik ettirerek yapı ruhsatını alması, yapı ruhsatı tarihinden itibaren ise iki yıl içinde üretime geçmesi gerektiğine dikkat çekerek, “Geçtiğimiz yıl I. Bölgelerde proje süresinin 1 yıldan 2 yıla, inşaat süresinin de 2 yıldan 4 yıla çıkarılması konusunda bakanlığa başvurumuz oldu. Yasa, OSB Yönetimlerine mücbir sebeple süre uzatabilirsiniz diyor. Firmanın finansal sıkıntıları, sektöründe yaşanan çok önemli düşüş mücbir sebepler arasında yer alıyor. Ancak bu da sorunun tam çözümünü sağlamıyor” diye konuştu.

Ender Yorgancılar, konunun çözümü için Bakanlık nezdindeki girişimlerin artırılması çağrısında bulundu. Yorgancılar, “Bu konuda ülke

genelindeki 12 sanayi odasının yanı sıra Organize Sanayi Bölgeleri Üst Kurulu da (OSBÜK) devreye girmeli” dedi.

### İzmir için önemli

Toplantıya katılan Vali Yardımcısı İbrahim Ballı da OSB’lerdeki boş ve yatırıma hazır arsaların bir an önce

dolması için gayret göstereceklerini söyledi. Ballı, “Bu alanların değerlendirilmesi, yatırımların tamamlanması İzmir için çok önemli” diye konuştu. ESBAŞ CEO’su Faruk Gürler ise bölge hakkında bilgi vererek, yatırımların artması için yürüttükleri çalışmalardan bahsetti.

## Kimler katıldı?

- İzmir Vali Yardımcısı İbrahim Ballı
- EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar
- EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Erdoğan Çiçekçi
- EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bergama OSB Müteşebbis
- Heyet Başkanı İbrahim Gökçüoğlu
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Ateş Demirkalkan
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve İzmir Serbest Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Eyüp Sevimli
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Ürün
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Haluk Tezcan
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi, Bergama OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Vatansver
- EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Torbalı OSB Yönetim Kurulu Başkanı Muhsin Dönmez
- EBSO Meclis Başkan Yardımcısı, Torbalı OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Hakkı Attaroğlu
- EBSO Meclis Üyesi, Pancar OSB Yönetim Kurulu Başkanı Hüseyin Şairoğlu
- EBSO Meclis Üyesi, Kınık OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ufuk Akgün
- EBSO Meclis Üyesi, Tire OSB Müteşebbis Heyet Başkanı Hüseyin Arıcı
- EBSO Meclis Üyesi, Tire OSB Yönetim Kurulu Başkanı Kosat Gürler
- Bağyurdu OSB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Aydın Telseren
- ESBAŞ CEO’su Faruk Gürler
- ESBAŞ Genel Müdürü Mehmet Pulak



# Ar-Ge patente ulaşmalı

**EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu, Ar-Ge desteklerinin firmaları nereden nereye getirdiğinin ölçülmesi gerektiğini söyledi.**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, Ar-Ge çalışmalarının mutlaka bir hedefi olması, Ar-Ge desteklerinin sonuçlarının ölçülmesi gerektiğini savundu. Üniversitedeki eğitim programlarının sanayi ile işbirliğini geliştirici yönde düzenlenmesini öneren Gökçüoğlu, öğretim üyelerine de uygulamanın içinde olmaları çağrısını yaptı.

Ege Üniversitesi'nin gerçekleştirdiği "Ar-Ge Merkezleri ile Buluşma ve Proje Sergisi" kapsamında akademisyenlerle sanayiciler Mühendislik Fakültesi'nde bir araya geldi.

Türkiye'nin çağdaş ülkeler arasında kendine yer edinmesi ve güçlü bir konuma ulaşmasında üniversitelerle sanayicilere önemli

görevler  
düşüğünü  
ifade eden  
EBSO  
Yönetim

Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu, teknolojik gelişmelere ayak uydurarak teknoloji üreten bir ülke olmanın eğitim kurumlarıyla endüstri kurumlarının ortak çalışma yürütmesine bağlı olduğunu bildirdi.

İbrahim Gökçüoğlu, dünyanın önde gelen ülkelerinin üniversite ve sanayi işbirliğinin çok iyi yürütülmesi sayesinde teknolojik alanda ilerlediğini belirtirken, "Çünkü bu işbirliği, bilgi birikimini üretime dönüştürmenin en önemli yollarından biridir. Üniversitelerde yapılan çalışmalarla elde edilen teorik bilgileri uygulamaya dönüştürülebilmek için bu işbirliği oldukça önemlidir. Sanayi ihtiyacı olan teknolojik bilgiyi üniversitelerden alabilecek. Ürün çeşidini sürekli artırmak, yüksek kaliteli ürün üretmek ve üretim maliyetini düşürebilmek için gerekli çalışmalarda bulunabilecek" dedi.

## İşbirliğinin sonucu

Üniversitelerin, özellikle de mühendislik fakültelerinin sanayi ile çok yakın ilişkide olmasının önemine işaret eden Gökçüoğlu, sözlerini şöyle sürdürdü: "Üniversiteler

öğrencilerinin iyi yetişmesini, öğretim elemanlarının araştırma olanaklarının artırılıp temel ve mühendislik bilimlerinin geliştirilerek ülkemizi çağdaş uygarlık seviyesine çıkarmak istiyor. Sanayi pazara yönelik teknolojik bilgi ihtiyaçlarının karşılanmasını, ürün kalitesinin iyileştirilmesini, ekonomik büyümenin sağlanmasını bekliyor. Sanayinin ihtiyaçlarına paralel ortaklaşa çeşitli çalışmalar yapılması, hem mühendislik eğitiminde pratik uygulama hem de sanayinin ve ülkenin bilimsel, teknolojik ve ekonomik gelişimini hızlandırmak yönünden gerekli. Bu koşullarda üniversite-sanayi işbirliği her iki tarafın da beklentilerini karşılama doğrultusunda daha kolay ve verimli olacaktır. Akademisyenler uygulamanın içinde olmalı, eğitim programları da sanayi ile işbirliğini geliştirici yönde düzenlenmelidir. Ar-Ge çalışmalarına mutlaka hedef konulmalı, Ar-Ge desteğlerinin firmaları nereden nereye getirdiğinin ölçülmesi yapılmalıdır."

## Türkiye'ye örnek

İbrahim Gökçüoğlu, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ülkedeki kıt kaynakları en üst düzeyde verimle değerlendirmek amacıyla üniversite ile sanayiye etkin ve sürdürülebilir işbirliği sağlayacak Üniversite-Sanayi İşbirliği Koordinasyon Kurulu oluşturduğunu, öğrencileri daha üniversite sıralarında eğitimleriyle ilgili sektörler konusunda yetiştirmek üzere 2 bin saatlik Sanayi Deneyim Sertifikası programını başlattıklarını hatırlattı. Gökçüoğlu, "Sanayi ve akademik çevre arasındaki bilgi ağının genişletilerek araştırma fırsatlarının yaratılması, yenilikçi fikirlerin oluşturulması, üniversite ve sanayi işbirliğinin artırılmasına örnek olmayı amaçlıyoruz" diye konuştu.

Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı



Ar-Ge Şube Müdürü Murat Yıldız, katma değeri yüksek ürünler, Ar-Ge yapabilen nitelikli personel için üniversite ve sanayi işbirliğinin geliştirilmesini hedeflediklerini söyledi.

Ege Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Semih Ötleş, 30 Ar-Ge merkezinin katıldığı etkinlikte gündemin üniversitedeki bilgi birikiminin sanayiye aktarılması olduğunu ifade etti. Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Süheyda Atalay ise yeni projelerin işbirliklerini güçlendirmesi dileğinde bulundu.

### Marka farkı

TÜBİTAK TEYDEB Başkan Yardımcısı Dursun Çiçek de, üniversite ve sanayi işbirliğine yönelik desteklerin yeniden yapılandırıldığını, 1200 başvurudan 126'sının desteklendiğini bildirdi.

Marka yaratmanın ve nitelikli üretimin önemine dikkat çeken Çiçek, "Apple'de 47 bin çalışan 28 milyar dolarlık ciro yaparken, önemli telefon markalarının tedarikçisi Foxconn 1.2 milyar çalışanla ancak 3 milyar dolarlık ciroya ulaşıyor" dedi.

Ar-Ge ve yenilik destek programlarına 1995-2013 yılları arasında başvuran 21 bin 127 projenin

yüzde 70'inin KOBİ'lerden geldiğini, desteklenen 12 bin projenin de yüzde 72'sini KOBİ projelerinin oluşturduğunu bildiren Dursun Çiçek, "Geçen yıl 382 milyon liralık hibe desteği sağladık. İzmir 4.7 ile beşinci sırada. TEYDEB destekleri avantajlı, kuruluşlar 5. Bölge şartlarından yararlandırılıyor" dedi.

EBİLTEM Müdürü ve Biyokimya Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Fazilet Vardar Sukan, "EBİLTEM ve üniversite olarak 9 patent, 1 faydalı model aldık. Ayrıca 12 patent, 3 faydalı model ve 2 tescil başvurumuz devam

etmektedir" diye konuştu.

Etkinlikte; Bilgisayar Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Gürbüz Gülümser, Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. İbrahim Avgın, Gıda Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Şebnem Tavman, İnşaat Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Kambiz Ramyar, Kimya Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Şerife Şeref Helvacı, Makine Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Hasan Yıldız ve Tekstil Mühendisliği Bölüm Başkanı Prof. Dr. Hüseyin Kadoğlu bölümlerini tanıttı.

## 7 soruda etkili Ar-Ge

- 1. Ne?** Projemizin amacını belirlememiz için sormamız gereken sorudur. Projemiz bir ürün, bir süreç veya bir hizmetle mi ilgili?
- 2. Kim?** Bu projeyi yapacak ekibi belirlemek için sorulması gereken sorudur.
- 3. Neden?** Bu projeyi yapmalı mıyım?
- 4. Nasıl?** Daha önceden yapılan bir araştırma var mı? Proje yapılırken girilecek süreç?
- 5. Boşluklar/Açıklar Neler?** Pazar boşlukları veya hitap edilen pazarın açıklarını bulmak için çalışması gereken yöntemler bu soru yardımıyla bulunur.
- 6. Süreç?** Projenin başlangıç ve bitiş zamanını belirlemek için sorulması gereken sorudur.
- 7. Maliyet?** Tahmini maliyet ve zamanlamanın maliyete etkisini bulmak üzere çalışırken cevaplanması gereken sorudur.





## Patente yüzde 50 vergi indirimi

**83 maddelik Torba Yasa'dan Ar-Ge yapan sanayiye müjde çıktı. Yeni dönemde patentli üretim yapan şirketlerden yüzde 50 daha az vergi alınacak, teşviklerde patent sahiplerine öncelik sağlanacak.**

**T**ürkiye'yi katma değer ekonomisine taşıyacak çok önemli bir yasa sessiz sedasız hayata geçti. Kamuoyunda Torba Kanun olarak bilinen ve Cumhurbaşkanı Abdullah Gül tarafından geçtiğimiz günlerde onaylanan 'Sınai mülkiyet haklarına KDV istisnası' patentli üretim yapan sanayicilerin yüzünü güldürecek. Yeni dönemde patentli üretim yapan şirketlerden yüzde 50 daha az vergi alınacak. Yeni teşviklerin de önünü açan düzenlemeyle Ar-Ge'ye yatırım yapanlar önemli rekabet avantajları elde edecek. Ar-Ge teşviklerinde patent öncelikli şart olarak belirlenecek.

### Özel maddeyle eklendi

Konuyla ilgili düzenleme 5520 Sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/B maddesinde gerçekleşti. Düzenlemede şu ifadeler yer aldı: "Türkiye'de gerçekleştirilen araştırma, geliştirme, yenilik ve yazılım faaliyetleri neticesinde

ortaya çıkan buluşların; kiralanması neticesinde elde edilen kazanç ve iratların, devri veya satışıyla elde edilen kazançların, Türkiye'de seri üretime tabi tutularak pazarlanmaları hâlinde elde edilen paranın, ülkede gerçekleştirilen üretim sürecinde kullanılması sonucu üretilen ürünlerin satışından elde edilen kazançların patentli veya faydalı model belgeli buluşa atfedilen kısmının, yüzde 50'si Kurumlar Vergisi'nden müstesnadır. Bu istisna, buluş nedeniyle alınan sigorta veya diğer tazminatlar için de uygulanır."

### Sanayici için devrim

Patent Vekili ve Makine Mühendisi Hasan Demirkıran ise yasanın sanayici için adeta bir devrim olduğunu söyledi. Türkiye'nin uzun süredir katma değer ekonomisine geçişin yollarını aradığını belirten Demirkıran, "Bir devletin vergi alacağından vazgeçmesi kolay bir iş değildir. Bu nedenle devlet

açısından da patentli ürünlerden elde edilecek gelirden yüzde 50 daha az vergi alınması Türkiye'de çok büyük bir teşviktir. Bu teşvik firmaların markalaşmasına da katkıda bulunacaktır. İyi bir marka olmanın altında yeni ürün ve teknoloji geliştirmenin olduğu artık daha iyi anlaşılabilir durumdadır" ifadelerini kullandı.

### Artık sıra sanayicide

Son yıllarda Ar-Ge'ye milyarlarca liralık teşvik verildiğini belirten Markiz Patent Genel Müdürü Orhan Eriman, "Devlet kendisine düşen görevi yerine getiriyor. Yeni düzenlemeyle çok önemli bir maliyet avantajı söz konusu. Artık patentli ürün veya üretim yöntemi uygulayan, yerli bir patenti kullanılmak üzere lisans veren veya patenti satan işletme ve kişilere gelir vergisinde yüzde 50 indirim uygulanacak. Bu kanuni düzenleme ile Ar-Ge'ye yatırım yapanlar büyük bir rekabet avantajı yakalamış oluyor" dedi.

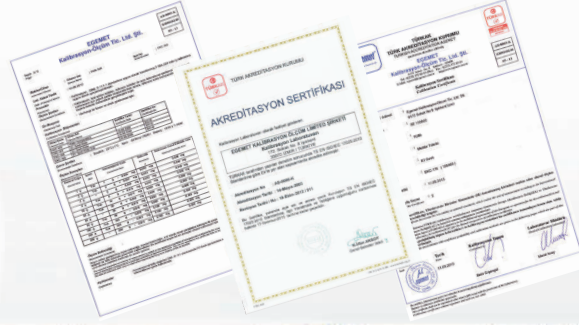
# egemet®

## KALİBRASYON MERKEZİ



Kalibrasyon  
TS EN ISO/IEC 17025

AB-0005-K



cihazsatis.com



EGEMET KALİBRASYON ÖLÇÜM TİC. LTD. ŞTİ.  
6172 SK. NO:8 35070 IŞIKKENT / İZMİR  
TEL: 0232 472 06 04 & FAX: 0232 472 05 04  
satis@egemet.com.tr www.cihazsatis.com

# KOBİ'ler dünyayı hedeflemeli

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, "KOBİ'ler ürettiği ürünleri dünyaya pazarlayabilecekleri marka yaratmayı hedef edinmelidir" dedi.

KOSGEB Ar-Ge, İnovasyon Desteği ile katma değeri yüksek teknolojik ürünler geliştiren girişimci ve KOBİ'ler, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve KOSGEB işbirliği ile gerçekleştirilen organizasyonda yeni üretim yapacak işletmelerle başarı öykülerini paylaştı.

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, KOBİ'lerin dünyaya açılması amacıyla Ar-Ge ve inovasyonda proje kültürü oluşması için TÜBİTAK'ın verdiği desteklerin yanı sıra son 4 yıldır KOSGEB'in verdiği teşviklerin hız ve kolaylık sağladığını söyledi. Gökçüoğlu, "KOBİ'ler Küçük projeler ile başlayıp dünyaya pazarlayabilecekleri marka yaratabilirler. Hedef bu olmalı. Bu hedefte her noktada birlikte yürüyeceğiz. Büyük hedefler küçük adımlar ile başlar. Bugün bu projeleri küçük adımlar olarak değerlendirsek dünyaya yayılan marka yaratan noktalara geliriz" dedi.

Dünyada gelişmişlik düzeyinin farklı



**EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu, KOBİ'lerin KOSGEB'den aldıkları desteklerle yaptıkları projelerin, gelecekte dünyaya yayılan marka yaratmanın adımları olduğunu söyledi.**

kriterlerle değerlendirildiğini, patent ve marka sayısının önem kazandığını belirten Gökçüoğlu, "İki ana şey; dünya markası olabilmek ve patent

yaratabilmek. Türkiye'nin bilinen tek dünya markası THY. Hedeflerimiz 10 yıl içinde 2-3 dünya markası daha yaratmak. Bunun başarılması önemli"





diye konuştu.

KOSGEB İzmir Kuzey Hizmet Merkezi Müdürü Mahmut Oğuz Kılınç, takip eden işletme olmaktan çok takip edilen işletme olmanın önemine değinerek, özellikle Ar-Ge ve inovasyonun önemini kavrayarak yatırım yapmak isteyen işletmelere uygun koşullar sunduklarını anlattı. Türkiye’de artık emek yoğun değil bilgi ve teknoloji yoğun çaba sarf etmek gerektiğine dikkat çeken Kılınç, fark yaratan ürünler ortaya konulmasının önemini vurguladı. Kılınç, “Takip eden işletme olmaktan çok takip edilen işletme olmak önemli. Bu da belli bir süreçten sonra oluşuyor. Bir kültür oluşmalı. Finansal ve işin yürütülmesi anlamında üniversitelerde kendi uzmanlarımızdan bu süreç için teşvik sağlıyoruz” dedi.

Türkiye’nin ihraç ettiği ürünlerde fiyatın düşük kaldığını söyleyen Kılınç, konuşmasını şöyle sürdürdü: “Bu nedenle katma değeri yüksek, inovatif ürünler üretmeli, yatırımlarımızı yönlendirmeliyiz. KOSGEB ile 2009’dan beri KOBİ’ler Ar-Ge ve inovasyona daha kolay ulaşabilir hale geldi. Başarı hikayeleri bundan sonraki yatırımcılarımıza vesile olacaktır. Ancak ürünler Ar-Ge ve inovasyon seviyesinde



kalmamalı. Prototip ortaya çıktıktan sonra rafa kalkmamalı. Ürünlerin ticarileşmesi anlamında işletmelerin Ar-Ge’den sonraki yatırımlarına destek vermeyi hedefliyoruz.”

#### Yenilikçi KOBİ ve üniversite işbirliği

KOSGEB İzmir Güney Hizmet Merkezi Müdürü Mustafa Çanakçı da, KOSGEB’in amacının yeni ürün üretmek isteyen KOBİ’ler ile üniversiteleri

buluşturmak olduğunu ifade etti. Ar-Ge çalışması yapan işletmelerin meşakkatli yollardan geçerek katma değer ürettiklerini ve ülkeye ciddi vergi kazancı sağladıklarını vurgulayan Çanakçı, “KOSGEB’in Ar-Ge ve inovasyon desteklerinin amacı, üniversiteleri yeni ürün üretmek isteyen KOBİ’lere ulaştırarak bölgenin gelişmesine katkı sunmaktır. Yenilik içeren Ar-Ge inovasyona destek vererek, taklit eden değil kendi teknolojik mallarını ileri teknoloji ile üreten ülke sınıfına sokmaktır. KOSGEB bunun için İzmir’de 7 üniversite ve EBSO ile iş birliği protokolü imzalamıştır. Böylece girişimcilerin daha fazla faydalanmasının önü açılmıştır. 2010 da yenilik destek programında yapılan iyileştirme ile bu çalışmaların desteklenmesinin yanı sıra sonuçlarda elde edilen prototiplerin endüstriyel üretiminin de yolu açılmıştır” diye konuştu.

KOSGEB’den aldıkları Ar-Ge ve inovasyon desteğiyle yeni ürünler üreten KOBİ’ler, rekabette öne geçtikleri ürünleri ve başarı öykülerini destek alma yolunda ilerleyen sanayicilerle paylaştı.





## Projesi olana para hazır

**Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı San-Tez Yönetmeliğini yeniledi. Yüksek teknolojlili üretim yapan KOBİ'lere verilen destekler artırıldı.**

**B**ilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, daha etkin destekler verebilmek ve uygulamada yaşanan aksaklıkları bertaraf etmek için San-Tez Yönetmeliğini yenilediklerini belirterek, "Projesi olanlar artık başvuruların açılmasını beklemeyecek, hazırladıkları anda başvurusunu yapabilecek" dedi.

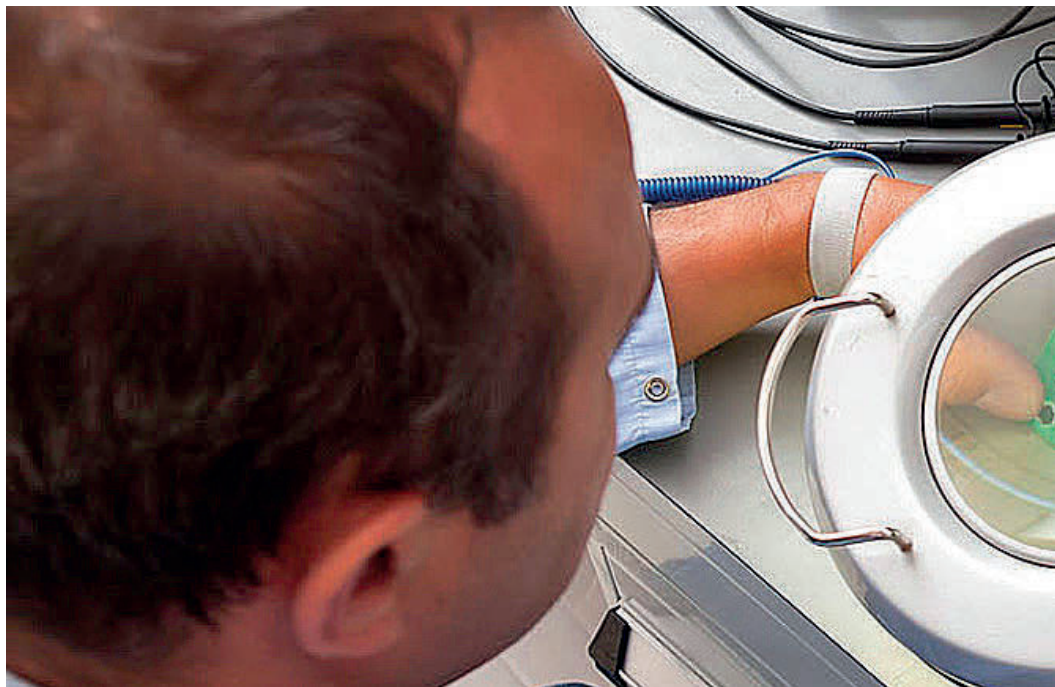
Bakanlık, gerek üniversitelerden gerekse de reel sektörden gelen talepleri dikkate alarak, San-Tez Yönetmeliğini yeniledi. Yeni yönetmelik sayesinde uygulamada yaşanan bazı aksaklıkların giderilmesi, desteklerin daha etkin verilmesi, mikro işletmelere daha fazla destek olunması ve üniversitelere verilen desteğin artırılması hedefleniyor.

Konuya ilişkin soruları yanıtlayan Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanı Fikri Işık, 2006 yılından bugüne kadar üniversite-sanayi işbirliğini kurumsallaştırmak ve ülkenin uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü artırmak için çok çeşitli destek programları yürüttüğünü

bildirdi. Bu programlardan ilk olarak başlatılanlardan birisinin de San-Tez Programı olduğunu hatırlatan Işık, akademisyenlerin çalışmalarının yalnızca yayın olup teoride kalmamasını, sanayicilerin de

çözüm beklediği sorununu çözüme kavuşturarak katma değeri yüksek ürünler üretmeye devam etmesini istediklerini söyledi.

Bakan Işık, program ile yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin de



sanayi ile iç içe olacağını ve sanayiden kopuk olarak yetişmeyeceklerini belirterek, bu sayede zaten sanayiye tanıyor olarak mezun olan öğrencilerin, iş bulmakta da sıkıntı yaşamayacaklarını kaydetti.

### Destekler arttı, prosedür azaldı

Son zamanlarda gerek üniversitelerden gerekse de reel sektörden Programa yönelik gelen taleplerin olduğunu anımsatan Işık, bunun üzerine Bakanlık olarak yaptıkları çalışmayı tamamladıklarını ifade etti. Fikri Işık, bu kapsamda, daha etkin destekler verebilmek ve uygulamada yaşanan aksaklıkları bertaraf etmek için San-Tez Yönetmeliğini yenilediklerini belirterek, getirilen değişiklikleri şöyle açıkladı:

“Yapılan değişiklikle, yüksek teknolojiyi üretim yapan mikro işletmelere verilen Bakanlık desteğini yüzde 10 daha artırdık. Bir başka deyişle yüksek teknolojiyi üretim yapan ancak yüzde 25’lik katkı payını ödemeleri zor olan KOBİ’lerimizin projelerine destek olmak için, ödeyecekleri katkı payı oranını düşürdük. Eğer firma mikro işletme ise proje toplam bütçesinin

yalnızca yüzde 15’ini karşılayacak, yüzde 85’ini Bakanlık ödeyecek. Firma küçük işletme ise yüzde 80’ini, firma orta büyüklükteki işletme ise yüzde 75’ini, büyük işletme ise yüzde 65’ini biz karşılayacağız. Eskiden 2 dönem olarak alınan proje başvuruları artık sürekli olarak alınacak şekilde bir düzenleme de yaptık. Projeleri olanlar artık başvuruların açılmasını beklemeyecek, hazırladıkları anda başvurusunu yapabilecek. Yani destekler arttı, prosedür azaldı da diyebiliriz. Projeler yürütülürken önemli ölçüde katkı sağlayan üniversitelerimizi de unutmamak. Bundan sonra projenin yürütülmesi ve sonuçlandırılması aşamasında üniversitelerin imkanlarından faydalanılması karşılıklı olarak proje bütçesinin yüzde 5’ine karşılık gelen tutar, kurumun Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılmak üzere kurum hissesi olarak üniversitemize aktarılacak.”

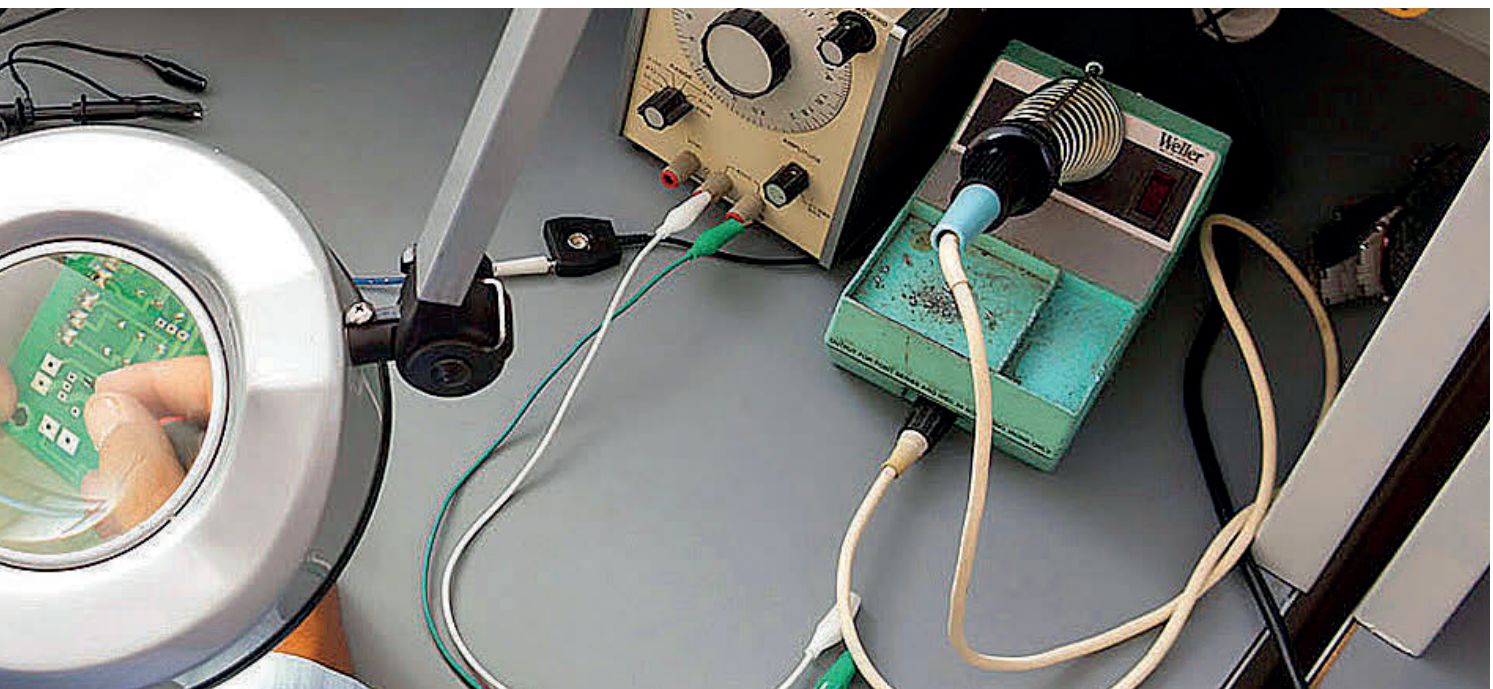
### Makine-donanım alımları da desteklenecek

Önceki düzenlemeye göre, yatırımın ağırlıklı makine-donanım kalemlerinin olmasından dolayı reddedilen projeler olduğunu belirten Işık, artık böyle bir şeyin söz konusu olmayacağını söyledi. Işık,

yapılan değişiklikle, seri üretimde de kullanılacak özellikte olup proje için alınması veya yaptırılması zorunlu olan makine-donanım alımlarının da kısmi olarak destekleneceği müjdesini verdi.

Yatırım yönü ağır basan ancak düşük oranda da olsa Ar-Ge faaliyetlerinde kullanılacak makine-donanım bütçesinin yüzde 40’a kadar olan kısmını Bakanlığın karşılayacağını anlatan Işık, sözlerini şöyle tamamladı: “Eskiden San-Tez projelerinin hakemlerinin seçimi bizim uzman arkadaşlarımız tarafından yapılıyordu.

Artık her teknoloji alanı için alan uzmanı ve sektörü de çok iyi tanıyan akademisyenlerden oluşan ayrı ayrı komisyonlar oluşturacağız. Proje başvurusu hangi alanda ise o alandaki komisyon üyeleri projeyi değerlendirecek olan hakemleri seçecek. Bütün bu iyileştirme çalışmaları, üniversite-sanayi işbirliği kapsamında değerlendirilen San-Tez projelerine olan ilgiyi artırmak, projelerin desteklenmesini kolaylaştırmak ve destek süreçlerinde karşılaşılan olumsuzlukları en aza indirebilmek amacıyla yapılmıştır. Paydaşlarımıza ve bu alanda çalışmalar yürüten sektörlerimize hayırlı olsun.”



# İhracatta pazarı ve finansmanı çeşitlendirin

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Eyüp Sevimli, ihracatta başarı için uluslararası pazarların ve finansman kaynaklarının çeşitlendirilmesi önerisinde bulundu.

Ege Bölgesi Sanayi Odası, Ekonomi Bakanlığı işbirliğinde dış ticaret mevzuatı uygulamalarına yönelik olarak Türkiye'nin ihracat vizyonu, ihracat mevzuatı, pazar araştırmaları, dahilde ve hariçte işleme rejimleri, ihracatta sağlanan devlet yardımları, yurt dışı fuar destekleri, Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, Turquality, Ar-Ge ve tasarım destekleri, yurt dışı rekabetçiliğin geliştirilmesi desteği gibi uluslararası pazarlardaki konular hakkında İzmirli sanayicilerin bilgilerini yenilemek üzere seminer düzenledi.

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Eyüp Sevimli, toplantının açılış konuşmasında Türkiye'nin ekonomide 2023 yılı hedeflerine ulaşması için mutlaka sanayicilerin ve ihracatçıların desteklenmesi gerektiğini savundu.

## **Ekonomik göstergeler bizi ihracatçı olmaya zorluyor**

İhracatçı firmaların sayılarının çoğalması ve artmasının dış ticaret açığının kapanması için çok önemli olduğuna dikkat çeken Sevimli, "Diğer ülkeleri fethetmek, onların pazarlarına girmek, bilinmeyen yerlerde yüzmek ve boy göstermek büyük cesaret istiyor. Bugün dünya iletişim araçları sayesinde küçüldü, büyük kolaylık. Çanta alıp dolaşmak yok. Fuarlar, tanıtım ziyaretleri, alım heyetleri var. Devletimiz gerekli katkıları sağlıyor. Türkiye'nin kendisi de pazar, büyük tüketici toplumumuz var. Ekonomik göstergeler bizi ihracatçı olmaya zorluyor" dedi.

Yurt içi satışların vadeli ve TL



üzerinden yapılması nedeniyle ekonomik değişimlerde değer kayıpları yaşandığını, bunu belli bir miktar satışı yurt dışına yaparak döviz geliriyle dengelemek gerektiğini vurgulayan Sevimli, "Yüzde 50 satışını yurt dışına yapan sanayici kendini garantiye alabilir. Fazla ihracat yapmak da dünyanın gelen konjonktüründe zarara uğratabilir. Çünkü ihracat yaptığınız pazardaki şartlara bağlı olursunuz. İthalat pazarındaki değişimler de sizi taahhüdünüzü yerine getirme konusunda zorlayabilir. Bu nedenle hem pazarı hem de finansman kaynaklarını çeşitlendirmek şart" diye konuştu.

## **Hedefe ulaşmak için destek şart**

Sevimli, İzmir'in ülke ihracatında yüzde 6'lık pay aldığını söylerken şu görüşleri dile getirdi: "2013 yılında İzmir 9,3 milyar dolarlık ihracat, 10,7 milyar dolarlık ithalat gerçekleştirdi. İzmir sahip olduğu limanlar, organize sanayi bölgeleri, serbest bölgeler, İzmir Enternasyonal fuarı ve Gaziemir'de inşaatı devam eden yeni

fuar alanıyla çok önemli bir konumda yer alıyor. İhracat rakamlarının daha da artacağına inanıyorum. Türkiye dünyada 17'nci büyük ülke olmasına karşın ihracatta 31'nci sırada yer alıyor. 2023'te 500 milyar dolarlık ihracat hedefini gerçekleştirmesi için sanayicilerin teşvikle desteklenmesi gerekiyor. Bölgesel ve ulusal olanaklar



kullanılarak kalkınma için üreten sanayicinin dün—yayla rekabet edebilmesi için teşvik edilmeli. Ancak bu şekilde 500 milyar dolarlık hedefe ulaşabileceği—ne inanıyorum.”

### Stratejiler belirlendi

Ekonomi Bakanlığı İhracat Genel Müdürlüğü Daire Başkanı Halit Oral Akbay da, dünyanın ilk 10 ekonomisi arasında yer almak için 2023 yılına kadar ihracatta yüzde 12'lik artış olması gerektiğini belirtirken, 9 eylem alanı ve 19 stratejik hedef belirlenerek teşviklerin buna göre yönlendirildiğini bildirdi.

İhracat birim fiyatının 2011 yılında 1.57 dolar iken 2012 yılında bu rakamın 2.34 dolara yükseldiğini hatırlatan Akbay, aynı yıl Turquality kapsamındaki ürünlerin ihracat birim fiyatının 3.28 dolar olduğuna dikkat çekti. Akbay, “Bu rakamlar nitelikli ürün üretimi ve ihracatının önemini bir kez daha ortaya koyuyor” dedi.

Halit Oral Akbay, ihracatta ithalat bağımlılığını azaltmak için Girdi Tedarik Stratejisi'nin uygulamaya konulduğunu, ikili ve bölgesel çoklu ilişkilerle yeni pazarlar yaratılmaya çalışıldığını anlatırken, 19 serbest ticaret anlaşmasının da yürürlüğe girdiğini söyledi.

Ekonomi Bakanlığı yetkililerinin

## Tek cevapla yetinmeyin

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Eyüp Sevimli, Türkiye'nin gelişmesi ve ihtiyaçlarının karşılanmasının ihracatla mümkün olabileceğini ifade etti. Temsil ettiği deri sektöründe kendi iş yaşamından da örnekler veren Sevimli, “Ben ihracata başladığımda sektörel çeşitlilik azdı. İçimizde ihracat yapabilme ateşi vardı” dedi.

Teşviklerin olmadığı yıllarda fuarlara katılma çalışması başlattıklarını, Çin'in tehdit unsuru olmasına rağmen bu ülkeye ihracat yapmak için çalıştıklarını anlatan Sevimli, “Deri sektöründe en büyük ülke İtalya'ya mal satmanın yollarını aradık. Kalitemizle onu hedef ülke ilan ettik. Bu büyük

bir iddia. Fuarlara katıldık, ayakkabı sanayicilerine deri satan konsorsiyumla tanıştık. Aradan geçen sürede Türkiye'de ihracat teşvikleri başladı. Serbest bölgelerde üretim yapanlar da bunlardan yararlanması isabetli oldu. Ünlü markaların tedarikçisi olduk. Çünkü başka ülkelerin ürünlerini kullanmak istemeyen İtalyanlar da dünyaya açıldı” diye konuştu.

Eyüp Sevimli, firmaların mutlaka teşvikleri ve pazarları takip edecek ihracat departmanı olması gerektiğini savunurken, “Tek cevapla yetinmeyin. Başka kapıları da çalın. Sorunlarınızı EBSO'ya iletin. Biz de ilgili mercilere iletip sonuç almaya çalışıyoruz” önerilerinde bulundu.

yaptıkları sunumlara göre; 2013 yılı Ocak-Ekim döneminde ihracatın yüzde 44'ü, ithalatın da yüzde 13'ünün Dahilde İşleme Rejimi (DİR) kapsamında gerçekleştirildi, döviz kullanım oranı da yüzde 48 oldu. DİR ile 49 dolarlık ithalata karşılık 100 dolarlık ihracat gerçekleştirildi. Ocak-Ekim dönemindeki toplam 124.5 milyar dolarlık ihracatın 54.8 milyar doları

DİR kapsamında yapıldı. 2003 yılından bu yana 10 yılda DİR kapsamındaki toplam 537.4 milyar dolarlık ihracatla 252 milyar dolarlık döviz kazancı sağlandı. 1996-2012 yılları arasında yıllık ortalama 4 bin 850 Dahilde İşleme İzin Belgesi düzenlendi. Ekonomi Bakanlığı şirketlere proje başına 400 bin dolara kadar destek verebiliyor.

İhracat Genel Müdürlüğü Şube Müdürü Hakan Murat Önder ihracat mevzuatı, dahilde ve hariçte işleme rejimlerini anlatırken, Dış Ticaret Uzmanı Mehmet Soylu Güldalı Türk ürünlerinin yurt dışında markalaşması, Türk Mali imajının yerleştirilmesi ve Turquality'nin desteklenmesi ile yurt dışı birim, marka ve tanıtım, Ar-Ge ve tasarım destekleri, uluslararası rekabetçiliğin geliştirilmesinin desteklenmesi, pazar araştırması ve pazara giriş desteği, çevre maliyetlerinin desteklenmesi konularında açıklamalarda bulundu. İhracat Geliştirme Uzmanı Alparşlan Emek ülke masaları, Angola ve Tanzanya pazarlarına ihracat imkanları, Anlaşmalar Genel Müdürlüğü Şube Müdürü Talat Kaya da pazara giriş engelleri ve çözüm yollarını anlattı.





**Adnan Yıldırım**  
adnan.yildirim@ebso.org.tr

# Türkiye penceresinden serbest ticaret anlaşmaları

**Serbest ticaret anlaşmaları sürecimizin AB ile yaptığımız Gümrük Birliği anlaşmasına endekslendiği mevcut hukuki durum, ne yazık ki ülkemize AB ile birlikte ya da otomatik bir STA anlaşması yapma imkanı tanımıyor. Bu durumun ülkemizin hedeflerine uygun olarak yeniden değerlendirilmesi, önümüzdeki süreçte en önemli konulardan biri olacak.**

**S**erbest ticaret anlaşmaları (STA'lar), ülkeler arası ticaretin artırılması amacıyla ülke ya da ülke grupları arasında "karşılıklı yarar" temel ilkesine dayalı olarak imzalanmaktadır.

Bu anlaşmaların sayısının gün geçtikçe artması, küreselleşme olgusunun ülkeler arasındaki ticarete yansımalarının doğal bir sonucudur. Dünya tersine dönmezse, bu anlaşmaların sayısının gelecekte daha da artması beklenmektedir. Serbest ticaret anlaşmaları ile serbest bölge modellerinin, özellikle gelişmekte olan ülkelerin büyümesine ve dünya ticaretine hızlı entegrasyonuna ciddi katkılar yaptığının çok sayıda örnekleri iyi bilinmektedir.

Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) kuralları, ülkeler arasında tercihli ticaret yapılmasına imkan veren bu anlaşmalara belirli koşullarda izin vermektedir. Yapılan STA anlaşmalarıyla, tarife ve tarife dışı engelleri kaldırılmasıyla anlaşmaya taraf ülkelere/ülkelerde,

- Ticaretin yanında, ülkeler arasında siyasi ve karşılıklı dostluk ilişkileri de gelişmekte,
- Eşit koşullarda ticaret yapılabilir ve diğer ülke pazarlarına bağımlılık azaltılmış oluyor,
- Hedef pazarlara giriş kolaylaşmakta,
- Ucuz girdi tedariki ile ürün bazında çeşitlendirme ve ihtisaslaşmaya yol

açılıyor,

- Rekabet gücü ve büyüme artışına imkan verilmekte,
- Karşılıklı yatırımlar ve ortak ticari teşebbüsler artmakta,
- Benzeri diğer faydalar sağlanmaktadır.

Dünya ticaretindeki yeri giderek artan bu anlaşmaların, Türkiye bakımından sayıları sürekli ama istenenden yavaş artış göstermektedir. Türkiye'nin bu konudaki mevcut durumu ve yol haritasını, Avrupa Birliği ile yaptığı ve 1996 yılından beri uygulamada olan Gümrük Birliği anlaşması oluşturmaktadır. Gümrük Birliği, Türkiye ile AB arasındaki ticarete ikili olarak gümrük vergileri, eş etkili vergiler, eş etkili tedbirler ve miktar kısıtlamalarının kaldırıldığı, çok taraflı olarak ta üçüncü ülkelere karşı ortak gümrük tarifelerinin uygulandığı kısmi bir ekonomik entegrasyon modelidir.

Gümrük Birliği anlaşması hükümleri gereğince, Türkiye sadece AB'nin STA yaptığı ülkelerle anlaşma yapabilmektedir. Diğer bir ifadeyle Türkiye dünya ile serbest ticaret entegrasyonunu, AB üzerinden/AB'nin akdettiği koşullara benzer koşullarda ve tabii ki AB'nin STA anlaşma süreçlerinde yer almadığı için de AB'ye göre gecikmeli bir takvimde yapabilmektedir. AB'nin Türkiye Delegasyonunun internet sayfasında, AB'nin dünya çapında 200'den fazla



serbest ticaret anlaşması yaptığı ve bu anlaşmaların küresel ticaretin yüzde 35'inden fazlasını kapsadığı belirtilmektedir. Yine aynı sayfada verilen bilgiye göre AB'de yapılan toplam üretimin ham madde, yedek parça vb. girdilerinin dünyanın diğer ülkelerinden geldiği düşünülürse STA'larının, AB ülkeleri için ne kadar hayati ve stratejik anlaşmalar olduğu anlaşılmaktadır.

Türkiye'nin yaptığı STA anlaşmalarına bakılınca, daha küçük bir portföy karşımıza çıkmaktadır. Ekonomi Bakanlığımızın internet sayfasında verilen bilgilere göre ülkemiz bu güne kadar 30 adet STA imzalamıştır. Anlaşmaları imzaladığımız Orta ve Doğu Avrupa'daki 11 ülke sonradan AB ülkesi olunca, o anlaşmalar iptal edilmiş ve yürürlükte 19 STA anlaşmamız mevcuttur. Kalan 19 anlaşmanın 17'si (EFTA, İsrail, Makedonya, Bosna ve Hersek, Filistin, Tunus, Fas, Suriye, Mısır, Arnavutluk, Gürcistan, Karadağ, Sırbistan, Şili, Ürdün, Morityus ve Güney Kore) halen yürürlükte, Lübnan ve Kosova anlaşmaları ise onay sürecindedir. Gana, Moldova ve Malezya ile 2014 yılının ilk yarısında STA anlaşması imzalanması, 14 ülke/ülke grubu

(Ukrayna, Kolombiya, Ekvator, Peru, Meksika, Japonya, Singapur, Kongo Demokratik Cumhuriyeti, Kamerun, Seyşeller, Körfez İşbirliği Konseyi, Libya, Mercosur ve Faroe Adaları) ile anlaşma görüşmelerinin yoğun bir şekilde sürdüğü, diğer bir grup olan 10 ülke/ülke grubu (ABD, Kanada, Tayland, Hindistan, Endonezya, Vietnam, Orta Amerika Topluluğu, diğer Afrika Karayip Pasifik Ülkeleri, Cezayir ve Güney Afrika Cumhuriyeti) nezdinde de müzakere başlatma girişimlerini sürdürdüğümüz belirtilmektedir.

STA anlaşma sürecimizin AB ile yaptığımız Gümrük Birliği anlaşmasına endekslendiği mevcut hukuki durum ne yazık ki ülkemize AB ile birlikte ya da paralel otomatik bir STA anlaşması yapma imkanı tanımamaktadır. Hatta

AB'nin anlaşma yapması, diğer ülkeler bakımından bizimle anlaşma yapılması için bağlayıcı bir durumu ya da takvimi de ifade etmemektedir. Durum böyle olunca, 2023 yılı için kendine çok iddialı hedefler koymuş olan Türkiye'nin bu hedeflere ulaşmada STA anlaşmalarını kendi planladığı/hedeflediği bir takvimde hayata geçirmesi mümkün olamamaktadır.

Bu durumun ülkemizin büyüme, ihracat, istihdam, doğrudan yabancı yatırım vb. hedeflerine ulaşmayı destekleyip desteklemediği sürekli tartışma konusudur. Bugünlerde biraz daha yüksek sesle olarak dillendirilen bu durumun ülkemizin kendi hedeflerine uygun yeniden değerlendirilmesi önümüzdeki yılların önemli konularından birisi olacağı anlaşılmaktadır.



# İzmirli sanayiciler Paris kompozit fuarında

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası üyesi İzmirli kompozit sanayicileri, Fransa'nın başkenti Paris'te düzenlenen Jec Composites 2014, Uluslararası Kompozit Fuarı'na katılarak hem sektördeki son teknolojileri yerinde gördü hem de yeni işbirliklerinin kapılarını araladı.

EBSO 36. Grup Aşındırıcı Ürünler, Diğer Metal Dışı Mineraller ve Kompozit Sanayi Meslek Komitesi üyelerinden oluşan heyet, Meclis Üyesi Cengiz Kocagil başkanlığında sektörün dünyadaki en önemli organizasyonlarından biri olan Jec Composites 2014'ü ziyaret etti. Paris'te 11-13 Mart 2014 tarihleri arasında 3 gün boyunca kendi sektörlerini ilgilendiren konulardaki firmalarla görüşmeler yapan İzmirli sanayiciler, İzmir'in plastik ve kompozit sektöründe ulaştığı nokta ve teknolojik seviyeyi detaylarıyla ortaya koydu. ABD, Almanya, Avusturya, Çin, Rusya, Fransa, İngiltere gibi lider ülkelerden gelen sanayicilerin de gezdiği fuardan önemli kazanımlar elde etti.

EBSO heyeti, fuar teması kapsamında Paris Plastik ve Kompozit Sanayicileri Derneği Genel Delegatesi Jean Pierre de Larry ile görüşerek, iki kurumun üyeleri arasında özellikle hijyen ve güvenlik başta olmak üzere sektörel konularda uluslararası kurumsal işbirliğinin ilk adımlarını attı. İzmir ile Paris'teki kompozit sanayicilerinin



birbirlerine yönelik heyet ziyaretleri için de gerekli çalışmalara başlanması konusunda fikir birliğine varıldı.

### En verimli organizasyon

Jec Composites 2014 fuarını ziyaret eden İzmirli sanayiciler ayrıca, EBSO'nun 2011 yılından bu yana konsorsiyum ortağı olarak yürüttüğü Avrupa İşletmeler Ağı (EBIC-EGE) projesi kapsamında, zaman planlanması önceden yapılan Alman firmaları ile ikili görüşmeler gerçekleştirdi. Almanya'nın Bavaria eyaletinde bulunan Bayern

Innovativ kurumunun temsilcileriyle yapılan görüşmeler fuarın en çok olumlu geri dönüş alınan iş organizasyonunu oluşturdu. İkili görüşme etkinliği, EBSO'nun yürüttüğü EBIC-EGE projesine hem bütçesel hem de hedefsel olarak katkıda bulunurken, proje sayesinde firmalar hiçbir ücret ödemediği planlı ve randevulu şekilde ikili görüşme yapma imkanına kavuştu. Aynı zamanda firmalara organizasyon boyunca eşlik eden EBIC-EGE proje personeli tarafından dil desteği de sağlandı.







## Sanayici İngiltere'den vize kolaylığı istiyor

İzmirli sanayiciler İngiltere ile ekonomik ilişkilerin arzu edilen düzeye çıkarılması, kentten bundan aldığı payın artırılması için vize kolaylığı istedi.

İngiltere Ankara Büyükelçisi Richard Peter Moore, eşi Maggie Moore ve İngiltere İzmir Konsolosu William Buttigieg, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu'nun ev sahipliği yaptığı ziyarette, gündemin ağırlığını iki ülke arasındaki ilişkilerin artırılması amacıyla yapılması gereken çalışmalar oluşturdu. Büyükelçi Moore ile İzmir Konsolosu Buttigieg'in Türkçe konuşmaları ziyaretin daha sıcak bir atmosferde gerçekleşmesinde de etkili oldu.

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, özellikle sanayici ve işadamlarının İngiltere'ye yapacakları seyahatlerde karşılaştığı vize engellerine dikkat çekti. Gökçüoğlu, İngiltere'nin

yeşil pasaporta dahi vize istediğini hatırlatarak, "İki ülke arasında ticaret hacmi 15 milyar doları buluyor. İzmir'den İngiltere'ye 500 milyon dolarlık ihracat yapılırken, ithalat ise 160 milyon dolar seviyesinde. Bu rakamı daha yukarılara çekebilmek için iş dünyası temsilcileri ve yeşil pasaport sahipleri için İngiltere'den vize kolaylığı ve mevcut vize sisteminde esneklik talep ediyoruz" dedi.

### İş dünyasına kapılarımız açık

İngiltere Ankara Büyükelçisi Richard Peter Moore ise, vize sistemindeki itirazların farkında olduğunu ve büyükelçilik görevi boyunca bu sorunun çözümü konusunda çalışacağını dile getirdi. İki ülke arasındaki güçlü ticari, ekonomik ve sosyal ilişkilere vurgu yapan Büyükelçi Moore, çoğunluğu Ege Bölgesi'nde olmak üzere 40 binin üzerinde İngiliz vatandaşının Türkiye'de yaşadığını, her yıl 2.5 milyonun üzerinde İngiliz vatandaşının

turist olarak Türkiye'yi ziyaret ettiğini belirterek, "Vize konusunun çözümü için elimden geleni yapacağım. Özellikle yeşil pasaport konusundaki talebinizi ilgili makamlara iletteceğim. İngiltere'nin kapıları iş dünyası temsilcilerine her zaman açıktır" dedi.

### Özgür Willie

Büyükelçi Moore, önümüzdeki günlerde 43 yıllık İngiltere İzmir Konsolosluğu görevinden emekliye ayrılacak olan William Buttigieg için de göreve devam talepleri olduğunu, bu talepler karşısında Buttigieg'in yerini genç bir diplomata bırakmaya kararlı olduğunu ifade ederek, "Yıllar önce bir film vardı, Özgür Willie isminde. Bizde William Buttigieg için Özgür Willie kampanyası düzenledik" diye konuştu.

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu, İngiltere Büyükelçisi Richard Peter Moore ile İzmir Konsolosu William Buttigieg'a ziyaret anısına birer plaket takdim etti.



**Sibel Şahin**

İstatistikçi,  
Türkiye İstatistik Kurumu  
İzmir Bölge Müdürlüğü

## İzmir'deki doğrudan yabancı sermayeli girişimler

**İzmir'deki yabancı sermayeli firmaların İzmir'de yatırımcı olmaktan duydukları memnuniyet düzeyi ortalamada yüzde 74'tür. Tercih nedenleri arasında ilk sırada liman yer alırken, bunu yaşam kalitesi ve önemli uluslararası pazarlara yakınlık izlemektedir. Firmalar, faaliyetleri için gereken girdilerin yüzde 52'sini İzmir'den karşılarken yüzde 25'i girdilerini yurt dışından temin etmektedir.**

Doğrudan yabancı sermaye yatırımları, bir firmayı satın alma veya yeni bir firma için ilk sermayeyi temin etme veya mevcut bir firmanın sermayesini artırma yoluyla bir ülkede bulunan firmalar tarafından başka bir ülkede bulunan firmalara yapılan yatırımlardır. İzmir ili özelinde doğrudan yabancı sermayeli girişimlerin profilini ortaya çıkartmak amacıyla, İzmir Kalkınma Ajansı ile birlikte bir çalışma gerçekleştirilmiştir. Araştırmanın çerçevesi 2011 bilgileri baz alınarak oluşturulmuş, alan çalışması Kasım-Aralık 2012'de tam sayım yöntemi ile gerçekleştirilmiştir. Burada, görüşülen girişimler ile ilgili demografik bilgiler ve çeşitli bulgular verilerek İzmir'deki doğrudan yabancı sermayeli girişimlerin özet bir tablosu çizilmeye çalışılmıştır.

Araştırma kapsamında görüşülen girişimlerin %32.7'si Toptan/Perakende Ticaret/Motorlu Kara Taşıtlarının Onarımı, %31.5'i İmalat sanayinde faaliyet göstermekte, geri kalan %35.8'i diğer alanlarda faaliyet göstermektedir ve ortalama faaliyet süreleri 7.89 yıl olarak hesaplanmıştır. Bu girişimlerin 2009 yılında 40.980.053 TL olan ortalama ciroları 2010'da 43.700.956 TL'ye, 2011 yılında 48.654.107 TL'ye yükselmiştir.

2012 yılı Haziran ayı itibariyle bu girişimlerde çalışan sayısı toplam 46.810 kişidir. Personelin %3,7'si part-time ça-

lışmaktadır. Ar-Ge biriminde çalışanların oranı ise sadece %0,86'dir. Girişimlerde çalışan personelin %99'u Türk'tür.

Sermaye payı ortalamasına göre bakıldığında ilk 5 ülke sırasıyla Almanya, Hollanda, İtalya, Fransa ve İngiltere'dir. İzmir'deki yabancı sermayeli girişimlerin 2011 yılında toplam ithalat 4.655.138.718 TL, toplam ihracat ise 5.102.123.384 TL iken en fazla ihracat yaptıkları ülkeler sırasıyla Almanya, İtalya ve İran'dır.

Girişimler satışlarının %39'unu İzmir'e, %32'sini yurtdışına, %22'sini Türkiye'ye (Ege Bölgesi hariç), %7'sini ise Ege Bölgesi'ne (İzmir hariç) yapmaktadırlar. Faaliyetleri için gereken girdilerin



%52'sini İzmir'den karşılarken %25'i girdilerini yurtdışından temin etmektedir. Girişimlerin %85,88'i taşıeron hizmeti kullanmamaktadır. Taşıeron hizmeti alanlar, %82,8 oranında İzmir'den taşıeron temin etmektedir.

Türkiye'de yatırım yapma nedenleri olarak ilk sırada %14'er oranla coğrafi konum ve pazarın büyüklüğü yer almaktadır. Bunu %11 ile olumlu ekonomik göstergeler ve pazara yakınlık takip etmektedir. Nedenler arasında en düşük orana sahip olan enerji maliyetlerinin düşüklüğü, %2 ile yer almıştır. Girişimlerin İzmir'de yatırım yapma nedenleri olarak ilk sırada %20 oranla liman yer almaktadır. Bunu %14 oran ile yaşam kalitesi, %13 oranla önemli uluslararası pazarlara yakınlık takip etmektedir. Nedenler arasında en düşük orana sahip olan yenilenebilir enerji kaynaklarının olması %1 ile yer almıştır.

Girişimler, bugünkü temel sıkıntılarının %32'sini ağır bürokrasinin varlığı, %20'sini nitelikli personel bulma, %15'ini de kamu tüzel kişilerinin ilgisizliği olarak belirtmişlerdir. Fiziksel anlamda yaşanan sıkıntılar ise %24 sürekli değişen mevzuat, %22 finansman sorunları olarak belirtilmiş, %22 oranında ise fiziksel anlamda bir sıkıntı yaşanmadığı belirtilmiştir.

Çalışmanın çerçevesi belirlenirken girişimin yabancı sermayesi olup olmamasına bakılmış, yabancı sermaye

Yabancı Sermaye Payı %10'u Aşan Firmalardaki Baskın Ülke	2011 İHRACAT RAKAMLARI	2011 İTHALAT RAKAMLARI	İhracat-İthalat	İhracat/İthalat
	Ortalama	Ortalama		
A.B.D.	2.878.860,07	1.904.208,66	974.651,41	1,51
ALMANYA	3.703.802,95	2.217.721,35	1.486.081,60	1,67
FRANSA	15.157.834,49	9.115.854,85	6.041.979,64	1,66
HOLLANDA	11.035.968,59	10.580.994,78	454.973,81	1,04
İNGİLTERE	8.422.641,26	9.013.702,23	-591.060,97	0,93
İRAN	446.250,50	214.256,25	231.994,25	2,08
İSVİÇRE	9.706.407,36	1.440.844,43	8.265.562,93	6,74
İTALYA	9.011.446,87	6.722.437,07	2.289.009,80	1,34
YUNANİSTAN	454.802,96	355.390,28	99.412,68	1,28
Diğer Ülkeler	4.636.685,92	13.107.728,99	-8.471.043,07	0,35

oranının ne olduğuna göre bir ayırım yapılmadan hepsiyle görüşülmüştür. Alan çalışması sırasında yabancı uyruklu eş, akraba, arkadaşlar için oturma/çalışma izni alınabilmesi için var olan ya da yeni kurulan girişimlerin küçük miktarda hisselerinin bu yabancı uyruklu kişilere verildiği/devredildiği saptanmış, bu yüzden yabancı sermaye payı %10'un üstünde olan girişimler ile ilgili olarak ek analizler yapılmıştır. Bu girişimlerin sermaye paylarına ve sermaye sahibi ülkelere bakılmış, yabancı sermaye payı %10'dan büyük olan girişimlerde hangi ülkenin sermaye payı en büyük ise o ülke baskın ülke olarak değerlendirilmiş ve diğer değişkenler ile ilişkilendirilerek incelenmiştir. Yabancı sermaye payı %10'un üzerinde olan girişimlerin baskın ülkelere göre oranlarına bakıldığında 9 ülke dışındaki ülkelerin paylarının çok az olduğu (%2'den az) görülmektedir. Bu nedenle, en çok paya sahip 9 ülkeye ek olarak diğer ülkelerinin yüzdeleri birleştirilip 10 kategoride analiz sonuçları değerlendirilmiştir. Sermaye paylarına göre bu ülkeler sırasıyla şöyledir: Almanya (%21.69), Hollanda (%9.72), İtalya (%9.58), İran (%6.20), Fransa (%5.49), İngiltere (%5.49), ABD (%4.08), İsviçre (%3.94) ve Yunanistan(%3.52). Bu bağlamda girişimlerin dış ticaret bilgileri şöyledir:

Ana faaliyetlerine göre, %10'dan fazla yabancı sermayesi olan firmaların

ağırlıklı olarak Toptan/Perakende Ticaret; Motorlu Kara Taşıtlarının Onarımı ile İmalat sektörlerinde yoğunlaştığı görülmektedir. Ülke bazında da her ülkede en fazla oran bu iki sektördedir. Bu girişimlerin %14'ü OSB'de ve %8'i serbest bölgelerde yer almaktadır. Yabancı sermayeli girişimlerin Özel Yatırım Alanı yönünde ağırlıklı bir tercihi olduğu görülmemiştir.

Yabancı sermayeli girişimlerin satış dağılımlarına bakıldığında genel olarak İzmir ve yurtdışına satış yaptıkları görülmektedir. Firmaların girdilerini sağladıkları yerlerde hep birinci sırada İzmir vardır. Yabancı sermayeli firmalar girdiler için genel olarak yerel kaynaklar kullanma eğilimindedirler. Ancak, yurtdışından girdi temini de göz ardı edilemeyecek düzeydedir.

İzmir'deki yabancı sermayeli firmaların İzmir'de yatırımcı olmaktan duydukları memnuniyet düzeyi ortalama %74'tür.

Yabancı sermayeli girişimlerin İzmir'i tercih sebepleri, yaşadıkları sorunlar daha detayda analiz edilerek, İzmir yatırımcılar için nasıl daha çekici hale getirilebilir, yatırım ortamı nasıl daha geliştirilebilir ortaya konulabilir.

Çalışmada elde edilen bulgular ve değerlendirmeler yazarın kişisel görüşleri olup Türkiye İstatistik Kurumu'nu bağlamamaktadır.



# Egeli sanayiciler Roketsan tedarikçisi olacak

**Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın savunma sanayine yönelik girişimleri meyvelerini veriyor. Roketsan, ihtiyaç duyduğu malzemeler için İzmirli sanayicilere bilgilendirme toplantısı düzenledi, ikili görüşmeler yapıldı.**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası, İzmirli sanayicilerin üretim ve kalite standartlarını yükselterek savunma sanayinden daha fazla pay almalarını sağlamak, Türk Silahlı Kuvvetleri'nin modernizasyon projelerine yerli üretimle katkıda bulunmak amacıyla Roketsan ile işbirliği kapılarını açıyor.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Çalışma Gruplarından Savunma Sanayi Çalışma Grubu girişimi ve ülkemizin önde gelen savunma sanayi firması Roketsan'ın işbirliğinde, "Roketsan Tedarikçi Günleri" düzenlendi. Egeli sanayiciler ile Roketsan temsilcilerinin bulunduğu toplantının açılış konuşmasını yapan Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, geçmişte TSK'nın çeşitli malzeme ihtiyaçlarının tespiti için düzenledikleri sergiler sonrası İzmirli firmaların savunma sa-



nayiindeki paylarını artırdığına dikkat çekti. Yorgancılar, "Savunma sanayine tedarikçi olmak çok zor ancak,

yılmadan çalıştığınızda bunu başarmak ve birlikte büyük hedeflere ilerlemek mümkün" dedi.

EBSO'nun ilk olarak 2009 yılında Deniz, Hava, Kara Kuvvetleri, Jandarma ve Sahil Güvenlik Komutanlıkları olmak üzere tüm kuvvetlerin katılımı ile "I. Müşterek Malzeme Sergisi"ni gerçekleştirdiğini, 2011 yılında Uluslararası Savunma Sanayi Fuarı olan IDEF'e bir stand ile katılarak Egeli sanayicilerin ürünlerinin tanıtımını sağladıklarını kaydeden Yorgancılar, "Aynı yıl içinde, Odamız bir sanayici heyetiyle Ankara ve Eskişehir'de yer alan TAİ, TEİ, ASELSAN, HAVELSAN, ROKETSAN ve Alp Havacılık gibi ana yüklenici kurumları ziyaret ederek, sanayicilerimiz ile tanışmalarını ve işbirliği imkanlarını arttırmayı hedefledik. Yapılan tüm bu çalışmalar ve etkinlikler neticesinde, savunma sanayinin yapılanmasında birinci sırada



yer alan ana sistem üreticileri firmalarının başarılı olmaları için daha küçük ve orta ölçekli uzmanlaşmış işletmelerle, işbirliği yapmaları gerekliliği ortaya çıktı. Bu gereklilik doğrultusunda, bugünkü buluşmayı sağladık” dedi.

Ender Yorgancılar, Roketsan’ın geldiği noktanın Türk savunma sanayi açısından gurur verici olduğuna işaret ederek, “Savunma sanayi ihracatının 600 milyon dolarlık bölümünün Ankara’dan gerçekleşiyor olması bunun en güzel kanıtıdır. Savunma sanayinde büyüebilmek için sabır ve yüksek kalitede üretim şart.”

#### Kümelene modeli

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar ayrıca, savunma sanayinin yanı sıra raylı sistem projelerinde de İzmirli ve Ege’li sanayicinin katkısını arttırmayı istediklerini kaydetti. İzmir’deki tramvay projesine İzmirli firmaların da katkı verebilmesi için kümelene oluşturacaklarını belirten Yorgancılar, “İzmir’in tramvay ihalesini kazanan Bursa’daki firma ile görüştük. İzmir’in tramvay projesine İzmirli firmaların katkı sağlaması için bir kümelene oluşturacağız” dedi.

#### 64 özel proje

Roketsan Tedarikten Sorumlu İç Denetleme ve Düzenleme Başkanı Ali Şarlak da, 64 özel projeyi yürüten şirketin yıllık 600 milyon liralık 12 bin kalem ürün satın aldığını, bunun

yüzde 60’ını yurt içinden karşıladığını, iç piyasa oranının giderek arttığını ifade etti. AB’nin Türk sanayisinin dinamizminden korktuğunu, bu nedenle üyelik müzakereleri sürecinde kamu alımlarıyla ilgili fasılların geçmediğini savunan Şarlak, Roketsan’ın dünyadaki benzerlerine

göre üretim kalitesi açısından çok iyi seviyede olduğunu kaydetti.

Roketsan Alt Yüklenici Yönetim Müdürü Şule Alataş ise, Roketsan firmasıyla ilgili yaptığı sunumla iş modelleri hakkında katılımcılara bilgi verdi. Alataş’ın sunumunun ardından Roketsan yetkilileri ile katılımcılar ikili görüşmelerde bir araya geldi, kuruluşun ihtiyaç duyduğu malzemelerden oluşan sergideki ürünleri inceleme imkanı buldu.



Şule Alataş





## MARBLE'dan 20. merhaba

**Ekonomi Bakanı Zeybekci: "Türkiye blok yerine işlenmiş mermer ihraç etmelidir. Doğaltaşımızı Türk taşı, Türk tasarımı, Türk sanatı olarak ihraç etmeliyiz. Hükümet olarak bunun için her türlü desteği vereceğiz"**

**M**ARBLE 2014 - 20.Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı, görkemli bir törenle kapılarını açtı. Yaklaşık 45 bin metrekare alan üzerinde gerçekleşen MARBLE Fuarı'nın kente 100 milyon dolar seviyesinde gelir kazandırması bekleniyor. Fuar, sektöre kazandırdığı gelirin yanısıra, bir çok iş koluna da

girdi sağlıyor. İşlenmiş, yarı işlenmiş ve ham olmak üzere yaklaşık 14 bin ton taşın sergilendiği fuara 32 ülkeden 275, yurt içinden de 912 olmak üzere toplam 1187 firma katıldı. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar da, açılış töreninin ardından fuara katılan EBSO üyesi sanayicilerin standlarını ziyaret ederek başarı diledi.

Marble 2014'ün açılışına katılan Ekonomi Bakanı Nihat Zeybekci, Türkiye'nin mermer ve doğal taşını blok yerine Türk tasarım ve sanatı olarak ihraç etmesi gerektiğini, bunun için hükümet olarak her türlü desteği vereceklerini söyledi. Türkiye'nin dünyanın en zengin doğaltaş rezervine sahip ülkelerden olduğunu belirten Zeybekci, Türkiye'nin dünya rezervinin yüzde 30'una sahip olduğunu kaydederek, "Doğaltaşta şu anda Çin, İtalya'nın ardından 3. sıradayız. Türkiye bu potansiyeliyle doğaltaşçı olarak bilinmeli. Türkiye doğaltaşta 1 numara olabilecek tüm zenginliklere sahiptir" dedi.

Türkiye'nin 2.2 milyar dolarlık ihracat rakamına ulaştığı doğaltaş sektöründe önümüzdeki dönemde dünyanın en önemli ülkelerinden biri olacağını ifade eden Zeybekci, sıkıntılarının aşılacağını, makine sektörünün de ağırlığıyla daha fazla teknoloji ihraç edileceğini vurguladı.

Mermer ve doğaltaş ihracatının karayolu yerine daha ucuz olan demir



ve deniz yolunun tercih edilmesi gerektiğini vurgulayan Zeybekci, sektör temsilcileriyle en kısa sürede bir araya gelerek sorunları ele alacaklarını dile getirdi.

Zeybekci, Türkiye'nin çok başarılı fuarlar yapar hale geldiğini belirtirken, "İzmir'deki bu fuarı da ihraç fuarlar arasına alarak en üst düzeyde destekleyeceğiz. Ben fuarla gurur duydum. Önümüzdeki günlerde mermer sektörü temsilcileriyle bir araya gelip sorunları ele alacağız" dedi.

Ekonomi Bakanı Zeybekci, şehirlerin düzenlenmesinde yerli doğaltaşın kullanılmasını ve geleceğe bırakılacak eserlerin yapılmasını isterken, bu konuda en büyük sorumluluğun yerel yönetimlere ait olduğunu da sözlerine ekledi.

#### Mermere yeni fuar

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu, Gaziemir'de önümüzdeki Temmuz ayında tamamlanacak yeni fuar alanında MARBLE Fuarı'nı 5 kat daha büyüterek doğal taş ve mermer sektörünü ağırlayacaklarını belirtti. Kocaoğlu, "İzmir fuarcılığı büyük bir ivme kazanacak. Sektöre 10 senedir emek veriyoruz, 'bu fuar o kente mi bu kente mi gitsin' lobileriyle canhıraş uğraşıyoruz. Yerelde kalkınma hedefiyle hiçbir kentin düşünmediği ve yapmadığını başararak Türkiye'nin en büyük fuar kompleksini 400 milyon lira özkaynakla yapıyoruz" dedi.

Sektörün ruhsat işlerinin bloke edilmesi ve dışarıdan doğaltaş ile mermer ithal edilmesi gibi nedenlerle bir çok sıkıntısı olduğuna dikkat çeken Başkan Aziz Kocaoğlu, "İzmir Büyükşehir Belediyesi ve İzmir'deki belediyeler, yerli doğaltaş kullanmak konusunda son derece hassas. Bizim böyle bir uygulamamız var" diye konuştu.

Dış girdisi sınırlı olan sektörde Türkiye'nin rekabet şansını kaybetmeye başladığı uyarısını yapan Aziz Kocaoğlu, katma değeri yüksek işlenmiş ürünlerin teşvik edilmesini, ihracata yönelik sektörlerde üreticinin ve ihracatçının üzerindeki vergi yü-



künün hafifletilip önündeki engellerin kaldırılması gerektiğini savundu.

#### İthal doğaltaş kullanılacak ihale iptal

Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden İşleri Genel Müdürü Mehmet Hamdi Yıldırım da en fazla önem verdikleri ihraç ürünlerinden birinin de mermer olduğunu dile getirdi. Özellikle kamu yatırımlarında yerli doğaltaşın kullanılması yönünde çok sayıda genelgenin yayımlanmasına rağmen

çok fazla uygulanmadığını kaydeden Yıldırım, "Kamu ihalesi 'yerli mermer kullanımında yüzde 15 daha fazla para verip alabilirsiniz' diyor. Özellikle belediye ihalelerinde bundan sonra ithal doğaltaş kullanılması durumunda şikayet halinde ihale iptal edilecektir. Yerli ürünün kullanımında ısrarcı olacağız" dedi. Ege Maden İhracatçıları Birliği Başkanı Aslan Erdinç de yapılarda yerli doğaltaşın kullanılması çağrısında bulundu.

# Risk alma tedbir al



**S**anayicilerin iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin riskleri önleyici uygulamalarla bertaraf edebileceği vurgulandı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Maden ve Taşocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi, genişletilmiş grup toplantısında sektöre yönelik iş sağlığı ve güvenliği uygulamaları konusunda üyelerini bilgilendirdi. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Hakan Ürün, üretim politikalarının oluşturulması ve uygulanmasında ekonomik hedeflerin gerçekleşmesi ve ekonomik gelişimin sağlanmasında en önemli faktörün sorunsuz ve sağlıklı işleyen bir çalışma hayatı olduğuna dikkat çekti. Ürün, "Sanayileşme, teknolojik gelişmeyle hızlanıyor. Toplumsal refah ve ekonomik iyileşme çalışma yaşamında bazı sorunları beraberinde getiriyor. İş sağlığı ve güvenliği konusunda gerekli



önlemlerin alınması bir zorunluluk olarak karşımıza çıkıyor" dedi.

İşçi sağlığı ve iş güvenliği alanında yeterli ve kalıcı sonuçlara ulaşabilmek için işten kaynaklanan ya da işle

bağlantılı olarak meydana gelen kazaları, sağlıkla ilgili diğer sorunları önlemeye yönelik sistematik bir yaklaşımın hayata geçirilmesinin zorunluluğuna işaret eden Ürün,



böylelikle kaza ve hastalıkların neden olduğu yıkımların azaltılacağını, işle ilgili koşulları iyileştireceğini anlattı.

### Sorumluluklarımızın farkındayız

Hakan Ürün, Türkiye’de her gün ortalama 172 iş kazası meydana geldiğini söylerken, bu olumsuzlukları önlemek amacıyla Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından iş sağlığı ve güvenliği bilincini artırmak, çalışma hayatına bu kültürü yaymak amacıyla yapılan en önemli yasal düzenlemenin 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Yasası olduğunu belirtti. EBSO olarak bu konudaki bilgilendirme toplantılarına büyük önem verdiklerini bildiren Ürün, “Bizler gerek işyerlerimizin ve çalışanlarımızın huzur ve güvenliğinin sağlanması, gerekse ülke ekonomimizin iş kazaları dolayısıyla taşıdığı yükten kurtulabilmesi amacıyla kanunun uygulanması açısından ciddi sorumluluklar taşıdığımızın farkındayız” diye konuştu.

### Doğru yere kurmak önemli

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Müfettişi Ertan Gül de, yasal düzenleme ile birlikte denetimlerde işyeri sahipleriyle çalışanları bilinçlendirerek iş kazaları ve meslek hastalıklarına karşı önleyici kültürü oluşturma, dünyadaki uygulamaları örnek alarak riskleri en alt seviyeye indirmeye çalıştıklarını anlattı. Gül, “İş sağlığı ve güvenliği ile ilgili sistemleri doğru yere kurmak önemli. İşveren ve yönetici olarak risklerin ortadan kaldırılması konusunda öncelikle bizlerin bilinçli olması gerekir. Devlet istedi yapıyoruz düşüncesi terkedilmeli” dedi.

Madenlerde iş sağlığı ve güvenliği açısından dikkat edilmesi gereken konular hakkında ayrıntılı bilgi veren Gül; giriş çıkışlar, exproof, merkezi izleme sistemi, tahkimat, yangın ve patlama, solunum ve canlandırma ekipmanları, kurtarma organizasyonları, risk değerlendirmesi, mesleki eğitim, iş sağlığı ve güvenliği eğitimi, kişisel

## Aktif çalışan komite

Ege Bölgesi Sanayi Odası Maden ve Taşocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi, mesleki konulara ilişkin girişimleriyle de dikkat çekiyor. Hakan Ürün, Ahmet Telek, Mahmut Demirhan, Mahmut Erkoç ve Sıtkı Ayazoğlu’ndan oluşan Komite, çevre iznine veya çevre izin ve lisansına tabi işletmeler konusunda 4. Grup madenler içinde yer alan magnezit madeninin Ek:2-2:5 kapsamından çıkarılıp 2:19 kapsamına alınması konusunda Çevre ve Şehircilik Bakanlığı nezdinde girişimlerde bulundu.

Orman Genel Müdürlüğü tarafından hazırlanan yeni yönetmelikle maden izinlerinde alınacak bedellerin artırılmasının gündeme gelmesi üzerine hem Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Maden İşleri Genel Müdürlüğü hem de Orman ve Su İşleri Bakanlığı Orman Genel Müdürlüğü ile yazışmalar yapan Komite, 2 ile 10 kat arasında oluşan fiyat artışlarının madenciler tarafından ödemesinin mümkün olmadığını, devlet adına işletilen madenlerin vergi ve gelir kapısı olarak değil Türk sanayisine hammadde kaynağı olarak görülüp teşvik edilerek arazi izin bedellerin eski yönetmelik seviyesinde bırakılması gerektiğini savundu.

EBSO Maden ve Taşocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi, 5177 Sayılı Maden Kanunu’nun “Madencilik faaliyetleri ve/veya bu faaliyetlere bağlı tesisler için verilmiş izinler, ruhsat hukuku devam ettiği sürece geçerlidir” hükmüne uygun olarak Orman Genel Müdürlüğü’nden alınan orman izinlerinin de maden ruhsatlarının temdidinden sonra ruhsat sürecinde aynen devam etmesi amacıyla TOBB nezdinde girişimlerde bulundu.

koruyucu donanım ile kademe yüksekliği ve şev açlarına değindi. Ertan Gül, şöyle konuştu: “Yeni düzenleme ile kamu ve özel sektör çalışanı arasındaki ayırım kalktı, önleyici yaklaşım geldi. Ancak idari yaptırımlar da ağırlaştırıldı. İlahi adalet değil belgeli adalet geçerli. Yaptığımız herşeyi belgelememiz

gerekıyor. Çalıştırdığımız elemanların sağlıklı olup olmadıkları kadar işe uygunlukları da önemli. Çalışan kendi kolayına geldiği gibi yapmak istiyor, ‘bana bir şey olmaz’ mantığıyla hareket ediliyor. Kazalarda ölenlerin yüzde 80’i tecrübeli işçi. Ne olursa olsun eğitmeniz ve yenilikleri öğrenmeniz lazım.”





## Medikal kargoya hassas yaklaşım

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Medikal Sanayi Meslek Komitesi, medikal kargoların taşınmasında karşılaşılan sorunları kargo şirketlerinin yöneticileriyle masaya yatırdı. Kargo çalışanlarının eğitimi ve müşteri bazlı çalışma öne çıkan çözümler oldu.

EBSO 59. Grup Medikal Sanayi Meslek Komitesi, Hafız Karabulut başkanlığındaki toplantısında Sürat Kargo İzmir Bölge Müdürlüğü'nden Pasaport Şube Yöneticisi Abdurrahman Rıdvan Tor, Kurumsal İletişim Temsilcisi Emre Sönmez, Aras Kargo Ege Bölge Müdürlüğü'nden Operasyondan Sorumlu Bölge Müdür Yardımcısı Onur Sertaç, Satış Yöneticisi Özlem Erez, MNG Kargo İzmir Bölge Müdür Yardımcısı Tolga Baranoğlu, Gaziemir Acente Müdürü Levent Yalçın, Yurtiçi Kargo Ege Bölge Pazarlama Müdür Yardımcısı Turgay Çelebi İleri, Güney Ege Bölge Müdürü Levent Bardakçı, Satış Müdür Yardımcısı Özcan Özata,

UPS Kargo İzmir Airport Şube Yöneticisi Serkan Uçar ve sektör temsilcileri katıldı.

Medikal sanayicileri, şehir dışı kargo gönderilerinde taşıma koşulları sebebiyle yaşadıkları sıkıntıları ve paket teslimatlarında saat konularını kargo firmalarının yöneticilerine aktardı. Medikal kargoların insanların yaşamıyla doğrudan ilgili özel araçlar olduğuna dikkat çeken sanayiciler, taşıma koşullarından kaynaklanan kı-

rılma sorunlarının mutlaka giderilmesi gerektiğini ifade etti. Sanayiciler, teslimat saatlerinin uzadığını da aktarırken, yanlış yerlere yapılan teslimatların da hem sanayici hem de bu araçlara ihtiyaç duyanların mağduriyetine neden olduğunu söyledi. EBSO Medikal Sanayi Meslek Komitesi Üyeleri, sorunların kargo çalışanlarının bu konuda belli bir eğitimden geçirilmesini önerdi.

Sanayicilerin gündeme getirdiği konuları not eden kargo şirketi yöneticileri de, hem sanayicilerin gönderilerini yaptıkları kargo şirketleri hem de müşteri bazında çözümler geliştirme konusunda fikir birliğine vardı.





## İzmir asansörde örnek kent

İzmirli asansör sanayicileri, kurumsal bazda ortak çalışmalarla hatasız iş yapmanın ve en az denetim geçirmenin mutluluğunu yaşıyor.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Asansör, Kaldırma ve Taşıma Ekipmanları Sanayi Meslek Komitesi, Oğuz Yanık başkanlığında toplandı. Komite Başkan Yardımcısı Gürcan Kılıç, Meclis Üyeleri Hasan Onur Ercan ve Özkan İpek'in katıldığı toplantıya Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İzmir İl Müdürlüğü Şube Müdürü İhsan Ünver ile uzman olarak görev yapan makine mühendisleri Hanife Canbaz ve Gül Deren de konuk oldu.

Asansör sanayinde en iyi çalışmalara imza atan ve en az denetim geçiren ilin İzmir olduğunu vurgulayan Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı İzmir İl Müdürlüğü temsilcileri, bu sonucun alınmasında sanayicilerin üretimleri kadar Makine Mühendisleri Odası ile Elektrik Mühendisleri Odası'nın çalışmalarının da katkısı olduğunu anlattı.

İzmir'in asansör konusunda pilot il olduğunu belirten sanayiciler, paydaş kurumlarla işbirliği imkanlarının daha

da artırılması gerektiğini ifade etti. Belediyelerin denetim sisteminin sektörde genel bir sıkıntı olduğunu söyleyen sanayiciler, "Ruhsat verme konusunda bazen standartların altında bazen de üstündeki denetimler karmaşa yaşamasına neden oluyor" dediler.

### Anında müdahale

Asansör sanayicilerinin sektörel konularını ilk ağızdan öğrenen uzmanlar, Bilim Sanayi ve Teknoloji İl Müdürlüğü'ne yazılı olarak iletilen her soruna yetki alanları çerçevesinde anında müdahale edebileceklerini bildirdi. Müdürlük yetkisini aşan konularda ise Bakanlık nezdinde girişimler yapılabileceği hatırlatıldı.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Mart ayında Seferihisar'da gerçekleştirdiği çalıştayda asansör denetimlerinin de ele alındığını bildiren uzmanlar, "Denetimler farklılaşıyor. Daha önce birkaç maddeye bakılırken şimdi daha çok konu var. Bundan sonraki denetimler Bakanlığın oluşturduğu kontrol listesine göre gerçekleştirilecek. Asansörün PDG'si ayrı, denetim süreci hızlı. TSE'nin de

test sürecinin hızlı olması gerekiyor. Asansörde branşlaşmaya gidilecek" bilgisini verdiler.

Uzmanlar ayrıca, piyasada uygulama ve yönetmelik farkından kaynaklanan sorunlar yaşandığını ifade ederken, "Mevzuat uyumuyla sıkıntıların aşılması yönündeki çalışmalarımız sürüyor. Asansör konusunda yeni ve özel girişimler var. Bu süreçte sanayicilere daha çok iş düşüyor. Çünkü sektör temsilcilerinin görüşleri müdürlüğün ve Bakanlığın çalışmalarına ışık tutacak" dediler.



# Lastik kaplama ekonomik ve çevreci

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Kauçuk ve Kauçuk Ürünler Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Selahattin Hamdemirci, lastik kaplamanın ülke ekonomisine katkı sağlayan geri dönüşüm ve kazanım sektörü olduğunu söyledi. Lastiklerin kaplanmasıyla ilgili ECE 109 R olarak bilinen uygunluk belgesinin alınması konusundaki girişimleri için Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'a teşekkür eden Hamdemirci, kamuoyunu da belgesi olan firmalarla çalışılması gerektiği konusunda uyardı.

Kayseri'nin Olukkaya mevkiinde Ocak ayında meydana gelen ve 21 kişinin ölümüyle sonuçlanan kazanın nedenlerinden biri olarak kaplanmış lastiklerin gösterilmesi, sektör temsilcilerini olumsuz bilgilendirmelere karşı harekete geçirdi. Kaza raporunu paylaşan EBSO Kauçuk ve Kauçuk Ürünler Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Hamdemirci, "Raporda; buzlanma, kötü hava koşulları ile buna bağlı olarak görüş mesafesinin düşüklüğü nedeniyle hız ve takip mesafesi kurallarına uyulmamasından, ayrıca yolun meyilli yapısı nedeniyle hız kontrolünün yapı-

lamadığından bahsedilmektedir. Kazanın aslında kaplama lastikle ilgili olmadığı görülmektedir. Hava ve yol şartları, sürücü hataları ve ömrünü tamamlamış lastik kullanılması temel sebeplerdir" dedi.

## Uygun şartlar, doğru işlem

Avrupa Birliği

Uyum Yasaları çerçevesinde Türkiye'de lastik kaplama sektöründe ECE 109 R Belgesi

alma zorunluluğunun getirildiğini hatırlatan Selahattin Hamdemirci, belgenin, motorlu taşıtlar ve bunların römorklarında kullanılan kaplanmış havalı (pnömatik) lastiklerin karayolu yapısına ve trafik güvenliğine uyma zorunluluğunu yerine getirmek üzere güvenlik ve çevre açısından tehlikeye yol açmamasını sağlayacak şekilde imalatına dair usul ve esasları ortaya koyduğunu anlattı.

Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın kaplamacılar ECE 109 R belgesini alana kadar imalatı durdurma yönünde görüş bildirdiğini, bu nedenle



Selahattin Hamdemirci

lastik kaplama sektöründe sorunlar çıktığını ifade eden Hamdemirci, sözlerini şöyle sürdürdü: "EBSO Meslek Komitesi'ndeki üyelerimiz sıkıntılarını dile getirince hassasiyetlerimizi Yönetim Kurulu Başkanımız Ender Yorgancılar'a aktardık. Türkiye'de lastik kaplama işi ile uğraşan 250 civarında firma var. Sektörümüzle ilgili hazırladığımız dosya Bakanlığa gönderildi. Yapılan görüşmeler sonrası bizlere 6 aylık ek süre verildi ve

ardından Bakanlıkta sektör temsilcilerinin katıldığı bir toplantı gerçekleştirildi. Olumlu geçen bu toplantının ardından gelinen noktada Şubat ayında dolan sürenin devamında 3 ay daha zaman tanındı. EBSO Yönetim Kurulu Başkanımız Yorgancılar'a teşekkür ediyoruz."

EBSO Kauçuk ve Kauçuk Ürünler Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Hamdemirci, lastik kaplamanın ülke ekonomisine katkısı olan geri dönüşüm ve kazanım olarak düşünülmesi gerektiğini savunurken, "Lastikler uygun koşullarda kullanıldığı ve doğru zamanda işlem gerçekleştirildiğinde 2-3 sefer kaplama yapılabilmektedir. Hiçbir problem çıkarmaz. Ülkemizde yüzde 20-25 oranında lastik kaplanırken, Avrupa'da bu rakam 60-70'leri bulmaktadır. Ülkemizde bezli lastiklerde sıcak, telli (radial) lastiklerde soğuk sistem olarak yapılan kaplama, kamyonet, minibüs, otobüs, kamyon, iş makinaları gurubu araçlarda ve hatta uçak lastiğinde dahi uygulanmaktadır. Lastiklerimizi kaplatmak öncelikle maliyet nedeniyle ekonomik kazanım sağlar. Bunun yanı sıra atık lastiklerin çevreye vereceği zararları azaltarak doğayı da korur" diye konuştu.



*Dilediğiniz gibi...*



*Bir değil, bir çok ürün ve hizmetimiz var.  
Hepsi sizin için...*



The HP Print Excellence  
Awards 2012

Genel Ticari Baskı  
Sınıfında 2012 HP  
Baskı Mükemmelliği  
Yarışması Birincisi

**KUBILAY**  
**OFSET REPRO**  
ticaret limited şirketi

Tuna Mahallesi Fatih Caddesi No.105 - 131 35090 Çamdibi - İZMİR  
0232.469 93 55 - 469 93 56  
www.kubilayofset.com • info@kubilayofset.com

**kubilay dijital**  
OFSET BASKI MERKEZİ ☎483 97 00

Cumhuriyet Bulvarı Gümrük İşhanı No:38/A 35260 Konak - İZMİR  
0232.483 97 00 - 483 97 02  
www.kubilayofset.com • konak@kubilayofset.com



**Berk Kuter**

Kuter Danışmanlık A.Ş.  
Yönetim Kurulu Başkanı

## Gelecek için kurumsallaşma

**Kurumsallaşma, bir şirketin kişilerden ziyade kurallara, standartlara, prosedürlere sahip olması, kendisine özgü davranış biçimlerini, iş yapma yöntemlerini edinmesi ve bu sayede diğer şirketlerden farklı bir kimliğe bürünmesi süreci olup, işletmenin sistem haline getirilmesidir. Aslında kurumsallaşma, gerçek manada ve tam olarak markalaşmadır.**

Yapılan tüm araştırmalar, dünyada ikinci kuşağın yönetiminde varlığını sürdürebilen şirketlerinin

oranının yüzde 12'den az olduğunu göstermektedir. Bu açıkça işaret etmektedir ki; işletmelerin zamanla büyümesi, teknolojideki hızlı değişim, rekabet, ekonomik krizler ve küreselleşme gibi nedenlerle işletmelerin işin uzmanları tarafından yönetilmesi, bir başka deyişle "kurumsallaşmaları" kaçınılmaz olmuştur. Çok net bir ifade ile kurumsallaşmayan şirket, hızlı yaşar ama genç ölür. Günümüz "one-man show"lar için hiç de uygun değildir.

Genel olarak, kurumsallaşma en çok aile şirketleri için öncelik arzeder. Aile şirketlerinde kurucular, son derece girişimci ruha, güçlü liderlik yeteneklerine ve vizyonuna sahip olan kişilerdir. Ancak, işletmeler belirli bir büyüklüğe ulaştıklarında artık kurucular tarafından layıkıyla kontrol altında tutulamamakta, sürekli gelişen sermaye, işgücü ve bilgi gibi sistemin mutlak girdilerinin işletmelere temini mümkün olamamaktadır.

Aile şirketleri için bir diğer olumsuz etmen de aile şirketlerinde farkına bile varılmadan icra edilen ve diğer çalışanların motivasyon, performans, bağlılık ve güvenlerini çok ciddi anlamda olumsuz etkileyen nepotizmdir. Nepotizm, kişilerin sadece akrabalık ilişkileri esas alınarak

istihdam edilmesine veya terfi edilmesine denmektedir ve kurumsallaşmanın önündeki en büyük engel olarak değerlendirilmektedir.

Şirketlerde en sık rastlanan ve belli bir büyüme aşamasına ulaştınca onların yaşamlarını tehdit eden eksiklikler özetle şöyledir; uzun soluklu stratejik planlar yapılmaması, yazılı olarak alınan kararların uygulanmaması, çabuk karar alıp çabuk vazgeçme, ayrıntılara takılıp önemli konuları atlama, kayıt dışı çalışma, yeterli iç denetim mekanizmalarını oluşturmama, muhasebeyi sadece vergi amaçlı tutma, finansmanın önemini yeterince algılamama, çocukları yönetime hazırlama planlarının yapılmaması ve aile anayasasının olmaması.

Bu aşamaya yaklaşan bir şirketin patronunun tipik şikayetleri ise; işlere yetişememek, kalifiye eleman bulamamak, elemanların sadakatsizliği, kendine zaman ayıramamak, bıkkınlık ve benzerleridir.

Tüm bu sorunların çözümü olan kurumsallaşma, bir şirketin kişilerden ziyade kurallara, standartlara, prosedürlere sahip olması, kendisine özgü davranış biçimlerini, iş yapma yöntemlerini edinmesi ve bu sayede diğer şirketlerden farklı bir kimliğe bürünmesi süreci olup, işletmenin sistem haline getirilmesidir. Aslında kurumsallaşma, gerçek manada ve tam olarak markalaşmadır. Kurumsallaşma yolunda önemli olan, kabul edilen ilkelerin

ve kuralların herkes tarafından bilinmesi, benimsenmesi ve uygulanmasıdır. Bu yönetim tarzında, patron icranın sadece tamamlayıcısı ve karlılığın gözetmenidir.

Kurumsallaşma bir süreç olmakla beraber bir anlayış ve felsefedir. Başlangıçta, tüm aile fertlerinden fedakarlık beklenmektedir. Bunlara ilaveten, kurucu patrone sonra liderliğin kime geçeceği hususu da bir şirket için hayati önem taşır. Kurumsallaşmada, dikkat edilecek nokta, bu sürecin işletmede hantallaşmaya ve rijitliğe yol açmamasıdır. Ayrıca altını çizerek belirtmek gerekir ki, kurumsallaşma asla işleri profesyonellere bırakmak değildir.

Bir başka önemli nokta da, kurumsallaşmada hem aile dışından hem de icra işlerinden bağımsız üyelerin yönetim kuruluna dahil edilmelerinin stratejik önem taşıdığıdır. Bağımsız yönetim kurulu üyeleri, konularından dolayı hem şirket içi reformların gerçekleştirilmesinde daha açık sözlü davranabilirler hem de şeffaflığın ve objektifliğin şirkete yerleşmesini sağlamış olurlar.

### Cevaplarınız yol haritası olacak

Son olarak, şirketinizin kurumsallaşma düzeyini, aşağıdaki sorulara cevap vererek kendi kendinize tespit edebilirsiniz:

- Şirketinizin herkesçe bilinen ve yazılı misyon ve vizyon tanımları var mıdır?
- Uzun vadeli kurum stratejisi var mıdır?
- Şirketin organizasyon yapısı (personel kalitesi ve yönetim tarzı) kurum stratejisini desteklemekte midir?

- Yetenekli ve deneyimli profesyoneller şirketiniz ile çalışmak istiyorlar mı?
- Onları şirketinizde tutabiliyor musunuz?
- Şirketin yönetim kurulunda aile dışından profesyoneller yer almakta mıdır?
- Yıllık bütçe ve hedefler yazılı olarak belirlenmiş midir? Her personel ve departman kendi payına düşen bütçe hedeflerini bilmekte midir?
- Terfilerde objektif kriterler rol almakta mıdır?
- Şirketinizde çalışanlara "iç müşteri" gözüyle bakılmakta mıdır?
- Şirketinizde insan kaynakları, satın alma, muhasebe, finansman, üretim, pazarlama gibi birimlerinin iş akışları belli midir? Düzenli olarak raporlar sunmakta mıdır?
- Stratejik hedeflere ulaşılmasını sağlayacak performans yönetimi, kariyer planlama, yetenek yönetimi gibi insan kaynakları uygulamaları yürürlükte midir?
- Her iş için talimat, prosedür, iş tanımları ve prosesler belirli midir? Herkes buna uymakta mıdır?
- Giderlerinizi ve maliyetlerinizi gerçek anlamda kontrol edebiliyor

musunuz?

- İdari işlerin ele alınması da dahil olmak üzere, işe başlama saatinden, kıyafet anlayışına, yönetici atamalarından, ödeme alışkanlığına kadarki bütün şirket uygulamalarında kurumun kendisine has ilkeleri ve kuralları var mıdır? Örneğin, şirketle ilgili herhangi bir karar alınacağına, bu işe kılavuzluk eden ve herkesin bildiği belirli bir davranış tarzı var mıdır?
  - "Müşteri memnuniyeti" kurulunuz var mıdır? Herhangi bir müşteri şikayeti nasıl ve ne kadar sürede cevaplandırılmaktadır?
  - Müşteri memnuniyetini periyodik olarak ölçmekte misiniz?
  - Ürünlerinize yazılı garanti verilmekte midir?
  - Kurum içi ve kurum dışı iletişim sistemli bir biçimde sağlanmakta mıdır? Şirketinizde "Bütünsel Pazarlama İletişimi" uygulanmakta mıdır?
  - "Kurumsal Kaynak Planlaması" yönetim sistemine sahip misiniz?
- Yukarıdaki sorulara verdiğiniz cevaplar içinde HAYIR'lar var ise acilen kurumsallaşma çalışmalarına başlamanız gereklidir.





## Torbalı'da kurular çekildi sıra yatırımda

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası tarafından İzmir'e kazandırılan ve 43 fabrikada 5 binin üzerinde istihdam sağlayacak olan Torbalı Organize Sanayi Bölgesi'nde altyapı yatırımlarının tamamlanmasının ardından parsel kuruları çekildi. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "EBSO, bugüne kadar 20'den fazla OSB kurdu. Bu OSB'ler planlı sanayileşme ve kalkınmanın öncüleri oldu. Torbalı OSB'de yükselecek yatırımlar da kent, bölge ve ülke ekonomisine önemli katkı sağlayacak" dedi.

İlk olarak 1996'da Resmi Gazete'de yayımlanarak yatırım programına alınan Torbalı OSB'de yeni bir eşik dönüldü. 43 fabrikada 5 bine yakın istihdam öngörülen Torbalı OSB'de parsel kuruları çekildi. EBSO Meclis Salonu'nda gerçekleşen kura çekiminde bölgede yatırım hazırlığı yapan sanayicilere hitap eden EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, üretim, istihdam, yatırım hayali ile yola çıkan sanayicinin Torbalı OSB'de yatırım aşamasına gelmesinden duyduğu memnuniyeti dile getirdi. Ender



Yorgancılar, "OSB'ler planlı kalkınma ve sanayileşme, kayıtdışı ekonomiyle mücadele için çok önemli. Üretim, istihdam, yatırım depoları. EBSO bugüne kadar 20'den fazla OSB kurdu. İlk kurulan OSB olan Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, nasıl olacak, nasıl büyüyecek derken bugün yaklaşık 600

işletmede 30 bin kişinin istihdam edildiği üretim üssü oldu. Torbalı OSB'de öyle olacak" dedi.

### Başbakan desteği

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Kemalpaşa OSB'nin açılan davalar neticesinde tüzel kişiliğini kaybetme tehlikesi ile karşı karşı-



ya kaldığını, EBSO olarak devreye girerek konuyu Başbakan Recep Tayyip Erdoğan'a aktarmalarının ardından bölgenin önce İslah OSB ilan edilmesiyle tekrar OSB statüsüne kavuştuğunu hatırlattı. Aliğa OSB'de ise yaşanan finansal sıkıntılar karşısında EBSO olarak alacaklı bankalar başta olmak üzere konunun tarafları ile birebir görüşmeler yaptıklarını ve çözüm konusunda uzlaşma sağladıklarını kaydeden Yorgancılar, "Finansal sıkıntıları sona eren Aliğa OSB düzleşti ve yatırım patlaması yaşıyor" diye konuştu.

### OSB yönetimine teşekkür

EBSO'nun desteğini alan Torbalı OSB'de de yönetimin yerinde müdahalelerle hukuki sorunları çözerek sanayicinin yatırım hayalini gerçeğe dönüştürdüğünü belirten Yorgancılar, "Torbalı OSB yönetimi bu sorunları çözerek yatırımların önünü açtı ve teşekkürü hak etti. Şimdi sıra siz katılımcılarda. Gerçekleştireceğiniz yatırımlarla Torbalı OSB'yi üretim üssüne dönüştürün" dedi.

### Bekleyiş sona erdi

Torbalı OSB Yönetim Kurulu Başkanı Muhsin Dönmez de, bölgenin OSB statüsüne kavuşmasından bu yana 18 yılın ardından yatırım aşamasına geldiğini hatırlatarak, şunları

**Torbalı OSB'de yeni bir eşik dönüldü. 43 fabrikada 5 bine yakın istihdam öngörülen OSB'de parsel kuraları çekildi.**

söyledi:

"2010 yılında göreve geldik. Hızla sorunların çözümü için çalıştık. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar'ın verdiği destekle sorunları çözdük ve çok uzun bir bekleme sonrası kura çekimi aşamasına geldik. Bu güne kadar katılımcılarımızdan topladığımız metrekare başına 43 lira ile yol, su, elektrik gibi altyapı imalatlarımızın büyük bir kısmını tamamladık ve katılımcılarımızın kendi fabrikalarını kurabilme ortamını sağladık. Çok

ekonomik bir maliyetle Bölgenin kuruluşunu tamamlayacağız. Şimdi sizlerin bölgede hızla fabrika yatırımlarını yükseltmesini bekliyoruz."

### En önemli gün

Torbalı OSB Mütevelli Heyet Başkanı Hakkı Attaroğlu ise, Torbalı OSB için en anlamlı günü yaşadıklarını söyledi. 1996'da OSB ilan edilen bölgede çalışmaların 1998'de başladığını, 2005'te üye kaydı alındığını belirten Attaroğlu, "Uzun bir sürecin ardından kura çekme aşamasına geldik. Bölgenin faaliyete geçmesi için EBSO'nun gösterdiği destek ve çaba ayrı bir teşekkürü hak ediyor. İş ve aş sağlayacak yatırımlarıyla Torbalı OSB için şimdi sıra ilk temel atma ve ilk fabrikanın açılmasıdır" diye konuştu.

## Rakamlarla Torbalı OSB

- 67 hektar alana sahip
- 43 fabrika kurulacak
- 5 bine yakın kişiye istihdam sağlanacak
- İzmir'e 50, havaalanına 30 kilometre mesafede
- 1996 yılında yatırım programına alındı
- 2004 yılında tüzel kişiliğine kavuştu
- 2010 yılı sonunda imar planları tamamlandı
- 2011'de temeli atılan altyapı yatırımları 1.5 yılda tamamlandı
- Ağırlıklı olarak inşaat yapı malzemeleri, özel makine imalatı, mobilya sektörleri yer alacak





## Kemalpaşa'da sanayiye demiryolu dopingi

**K**emalpaşa Organize Sanayi Bölgesi'ni demiryoluna bağlayacak olan Manisa/Turgutlu-İzmir/Kemalpaşa bağlantı hattı açıldı. Demiryolu hattının hizmete girmesiyle seramik ürünlerden oluşan ilk yük, Ankara'ya

uğurlandı. Kemalpaşa OSB'de üretilen ürünlerin Türkiye'nin dört bir yanına kolay ve hızlı şekilde sevk edilme imkanı sağlayacak 27 kilometrelik demiryolu hattı ve ilçeye yapılacak lojistik merkez, Kemalpaşa'yı gerçek anlamda üretim, ihracat üssü, sanayi merkezi haline getirecek.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Kemalpaşa OSB Yönetim Kurulu Başkanı Kamil Porsuk, demiryolu bağlantı hattının bölgede faaliyet gösteren firmaların taşıma maliyetlerinin önemli ölçüde düşürülmesini sağlayacağına dikkat çekti. Bu sayede bölge firmalarının rekabetçiliğinin artacağını kaydeden Porsuk, "Ulaşım ve taşımayı kolaylaştıracak bu yatırımlar, KOSBİ'nin değerini bir kat daha artıracaktır" dedi.

### Kemalpaşa OSB'nin yıldızı parlıyor

1300 hektar alana sahip KOSBİ'de 944 parselde 450 firmanın faaliyet gösterdiğini belirten Porsuk, "22 bin kişilik istihdam, 5 milyar dolarlık dış ticaret hacmi ile ülkemizin önemli sanayi üretim bölgelerinden biriyiz. Dış ticaret açığı vermeyen KOSBİ'de, 340 milyon Kwh elektrik, 320 milyon metreküp doğalgaz satışı gerçekleştiriyoruz" dedi.

Tüzel kişilik sorunlarını geride bırakan KOSBİ'nin elektrik ve doğalgaz dağıtım yetkisine hak kazandığını kaydeden Porsuk, "Planlarımızın kesinleşmesinin ardından parsellasyon çalışmalarını sürdürüyoruz. Sanayicimizin ihtiyaç duyduğu altyapı yatırımlarını hızla tamamlıyoruz. Atıksu, doğalgaz altyapı yatırımları hızla devam ediyor.



Katılımcılarımıza yüzde 12 daha ucuz elektrik satmaya devam ediyoruz” diye konuştu.

Porsuk, 2014’te de sanayicinin rekabet gücünü ve verimliliğini artıracak yatırımlara devam edeceklerini dile getirdi. Porsuk, “Demiryolu KOSBİ’ye, İzmir’e, bölgemize hayırlı olsun” dedi.

### Sanayi üçe katlanacak

Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanı Lütfü Elvan, Türkiye’nin küresel pazarlara yakınlığı açısından önemli avantajlara sahip olduğunu ve ülkenin en büyük lojistik merkezinin İzmir’de kurulacağını hatırlattı. Güçlü bir yapı için rekabet gücünün yükseltilmesi ve maliyetlerin daha aşağı çekilmesi gereğine işaret eden Bakan Elvan; “Dünyanın birçok gelişmiş ülkesinde lojistik merkezler sanayinin olmazsa olmaz parçalarındandır. Birincisi lojistik merkeziniz, ikincisi denize bağlantınız, üçüncüsü de bu bağlantı demiryolu ile olacak. Kemalpaşa kısa süre sonra bunlara sahip olacaktır. 3 milyon metrekarelik alanı kapsayacak olan Türkiye’nin en büyük lojistik merkezi kuruluyor. 600 bin metrekarelik depolama alanı olacak bu merkez aklınıza ne gelirse her şeyi içeren bir komple bir yapı olacak. Sanayicilere hizmet edecek. Demiryolu projesi ve lojistik merkez, Kemalpaşa’yı gerçek anlamda bir üretim üssü, bir ihracat üssü ve bir sanayi merkezi yapacaktır” diye konuştu.

Bakan Elvan, Menemen-Aliğa demiryolu hattı üzerinden Nemrut Körfezi’ne bir demiryolu bağlantısı sağlayacaklarını, bununla ilgili çalışmaların devam ettiğini ve 50 milyon lira bedele sahip bu projeye de bu yıl başlayacaklarını söyledi.

Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi’nin, Ankara-İzmir ve Denizli-Aydın-İzmir tren hattının tam ortasında yer aldığını, bugünkü açılışla Kemalpaşa OSB’yi Ankara-İzmir demiryolu hattına bağladıklarını dile getiren Elvan, buna ilave olarak da Aydın-Çine bağlantısını gerçekleştireceklerini kaydetti. Lütfü Elvan, Kemalpaşa’yı Torbalı’ya da demiryolu hattıyla bağ-



**EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Kemalpaşa OSB Başkanı Kamil Porsuk, demiryolu bağlantısı ile bölgenin lojistik avantajının daha da arttığını söyledi.**

layacaklarını, Denizli, Aydın güzergahındaki yüklerin de yine Kemalpaşa’ya geleceğini bildirdi.

### Değer katacak

Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme eski Bakanı Binali Yıldırım ise, Türkiye’nin sayılı organize sanayi bölgelerinden biri olan Kemalpaşa OSB’de üretim yapan firmaların yüklerinin sınırları aşarak taşınacağını söyledi. Yıldırım, “Bu demiryolu, Anadolu’ya limanlara yurt dışına taşıyacak çok önemli bir demiryolu hattıdır. Turgutlu’ya kadar köprüler, tüneller, viyadükler, alt geçitlerle donatılmış önemli bir proje. Temelini attığımızda firma sahipleri de bizimle beraberdi. Proje olacak mı olmayacak mı diye düşünürken mutlu sona geldik” dedi.

Kemalpaşa’nın sanayiciliğin, meyveciliğin ve hayvancılığın geliştiği bir ilçe olduğunu vurgulayan Yıldırım, “Kemalpaşa, İzmir’in giriş kapısı. Ankara’dan, İstanbul’dan Aydın’dan gelen bütün trafiğin dağıtıldığı yer. İnşaatı devam eden lojistik merkez de bittikten sonra 5 bin İzmirliye yeni iş sahası sağlayacağız” dedi.

İzmir Valisi Mustafa Toprak da, proje sayesinde Kemalpaşa OSB’den 3 milyon ton seviyesindeki yoğun yükün

demiryoluyla taşınmasının sağlanacağını söyledi.

### Türkiye’ye dağılacak

İbrahim Polat Holding Yönetim Kurulu Başkanvekili Adnan Polat ise, bölgenin ilk fabrikasını kurduklarını hatırlatırken, Kemalpaşa OSB’nin ihtiyaçlarının karşılanması için ulaşımın büyük ihtiyaç olduğunu belirtti. Sadece kendi fabrikasının yükünün yılda 1 milyon 460 bin tona ulaştığını vurgulayan Polat, “Bu, 90 bin kamyonu eşdeğerdir. Demiryoluyla 550 bin tona yakın yükümüz taşınacak. Bunu Kemalpaşa OSB’nin tamamına yaydığınız zaman milyonlarca ton yük demiryoluyla pazarlara ulaştırılacak. Yollardaki büyük kamyon trafiğinin de azalmasına neden olacak” diye konuştu.

### 200 milyon liraya mal oldu

200 milyon liraya mal olan demiryolu hattında ilk yükleme, Ege Seramik A.Ş tarafından gerçekleştirildi. Seramik yüklü tren, hattaki ilk seferini Ankara’ya yapmak üzere hareket etti. Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi’ndeki üretici firmalar tamamlanan hattın hizmete açılmasıyla Türkiye’deki bayilerine ve müşterilerine demiryolu ile daha hızlı şekilde ulaşacak.

## Rekabet politikası ve sivil toplum kuruluşları ilişkisi



**Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Kaldırımçı, altıncı rekabet mektubunda sivil toplum kuruluşlarıyla teşebbüs birliklerinin üyelerini adil rekabet ortamını oluşturacak kurallara uygun davranılması yönünde teşvik etmelerini istedi.**

**R**ekabet politikası ve sivil toplum kuruluşları/teşebbüs birlikleri ilişkisini ele alan Altıncı Rekabet Mektubu, Rekabet Kurumu Başkanı Prof. Dr. Nurettin Kaldırımçı imzasıyla yayımlandı.

İktisadi faaliyette bulunan, gerçek ve tüzel kişilerce, zorunlu veya gönüllü olarak oluşturulmuş vakıflar, odalar, dernekler gibi sivil toplum kuruluşları, rekabet hukuku çerçevesinde teşebbüs birliği olarak nitelendiriliyor. Bu kuruluşlar, rekabet politikasının gelişip yerleşmesi sürecinde olumlu katkılar sağlayabilecek paydaşlar olabilecekleri gibi, rekabet ihlali iddiasına muhatap da olabilecek. Dolayısıyla, anılan kuruluşların âdil rekabet ortamını oluşturacak kurallara uygun davranılması yönünde üyelerini teşvik etmesi, her düzeydeki teşebbüs birliği yönetiminin temel görev ve sorumlulukları arasında görülüyor. Bu çerçevede, Altıncı Rekabet Mektubu'nda, Türkiye'de rekabet hukukunun etkin olarak uygulanması ve kurumsallaşması bağlamında teşebbüs birliklerinin ifa ettiği ve edeceği hayati role dikkat

çekilirken, bu kategorideki bütün organizasyonların yöneticilerine çağrıda bulunularak, işbirliği içinde olmanın gereği vurgulanıyor.

Mektup yoluyla, ülkemizde iktisadi faaliyette bulunan gerçek ve tüzel kişilerce oluşturulmuş tüm teşebbüs birliklerinin, tüm meslek odaları, vakıf, dernek ve birlikler ile bunların üst kuruluşlarının yönetim veya yöneticilerine ulaştırılması hedefleniyor.

### Altıncı rekabet mektubu

Adil rekabet ortamının oluşması, işleme ve kalıcılığı, ilgili kamusal düzenlemelerin varlığı kadar, belki de daha fazlasıyla iş dünyasını oluşturan yatırımcı, müteşebbis, yönetici ve çalışanlar nezdinde rekabetçi anlayışın yaygınlaşıp benimsenmesine bağlıdır. "Altıncı Rekabet Mektubu"nu, bu sebeple ve önemine binâen, sivil toplum kuruluşları olan bütün oda, dernek, birlik, sendika ve bunların üst organlarına yani "teşebbüs birlikleri" mize yazmayı tercih ettik.

Modern toplum, "örgütlü toplum"dur. Kamuya veya özel

sektöre ait örgütlerin başarı veya başarısızlıkları ölçüsünde bireysel ve toplumsal ihtiyaçlar karşılanmakta, ülke kaynakları etkin kullanılıp milli gelir artmakta; "hayat kalitesi" yükselmekte veya düşmektedir. Bir ülkede, serbest piyasa düzeni ve rekabetçi bir anlayışın benimsendiğinin, ekonomi ve demokrasinin geliştiğinin ve dolayısıyla hayat kalitesinin yükseldiğinin en anlamlı göstergelerinden biri, devlet ve özel sektör kuruluşlarının yanında "vakıflar, dernekler, sendika ve birlikler"den oluşan "sivil toplum"un varlığı ve etkinliğidir.

Özellikle, "kamu kurumu niteliğindeki meslek teşekkülleri" ve diğer "gönüllülük esaslı sivil toplum örgütleri"nin, "kamu yönetiminin demokratikleşmesi", "katılımcı demokrasi" ve "yönetime katılmanın kurumsallaşması" gibi çağdaş eğilim ve değerler bakımından stratejik bir görev ve sorumluluk ifa ettiklerini kabul etmek gerekir. Bu açıdan, özellikle ekonomik aktörler tarafından oluşturulan sivil toplum kuruluşları ve teşebbüs birlikleri, "rekabetçi yaklaşımın gerektirdiği oyun kurallarına ya

da rekabet hukukuna uyum” konusuna ağırlık vermek, özen göstermek durumundadır.

### Rekabetçi Ortam ve Rekabet Hukuku

Günümüz dünyası, bilgi birikimi, iletişim ve ulaşım imkanları göz önüne alındığında bir bakıma “küçülmüş”, diğer yandan da toplumlar, ülkeler ve işletmeler arasındaki rekabetin had safhaya vardığı bir arenaya dönüşmüştür. Ayakta kalmanın, kalıcı olmanın yolu, yarışta geride kalmamaktan, diğer bir deyişle “rekabet gücü”nden geçmekte, her alanda daha iyi olmak için hazırlıklı olmak ve çaba göstermek zorunluluk arz etmektedir.

Rekabet, ülkeleri ve firmaları iyi yönetime, verimli olmaya, teknoloji geliştirmeye, kaliteli ve düşük bedelle daha fazla ürün ve hizmet sunmaya yönelten, yani, onların “rekabet gücü”nü artıran çok önemli bir süreçken, aynı zamanda zahmetli bir var olma yarışı olması yönüyle de kaçınılmaya çalışılabilecek bir süreçtir. İşte bu nedenle, rekabet ortamının kendiliğinden oluşmasının zor olması adil ve objektif kuralların kamu yönetimi tarafından konulmasını gerekli kılmaktadır. Dolayısıyla, rekabetçi ortamda herkesin uyması gereken “oyun kuralları”, devlet veya kamu yönetimi tarafından belirlenir. Bunun diğer adı, “rekabet hukuku”dur.

4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun’u (Rekabet Kanunu) uygulamakla görevli olan Kurumumuzun misyonu, “ülkemizde rekabet ortamının sağlanması, korunması ve geliştirilmesidir.” Bu bağlamda, yatay veya dikey anlaşmalar yapılması ya da hakim durumun kötüye kullanılması gibi yollarla rekabetin kısıtlanması veya engellenmesine mani olmak, birleşme devralma denetimi yaparak kaynakların etkin kullanımına katkıda bulunmak, kurumsal misyonumuzun ana unsurlarını teşkil etmektedir. Bunun gibi, rekabet ihlallerinin soruşturulması ve gerektiğinde idari para cezası verilmesi, ihtiyati tedbir kararı alınması



ile muafiyet ve menfi tespit incelemelerinin yapılması da Kanun’un doğrudan uygulanması anlamına gelecek türden faaliyetlerdir ve Kurumumuzun görevleri arasındadır.

Kanunla tanımlanmış bu görevimizi yerine getirirken, rekabet ihlallerini önlemek amacıyla sadece soruşturma açıp gerekirse ceza vermek yeterli olmamakta, bunun yanında rekabetçi anlayışın kamu ve özel sektör dünyasında benimsenip anlaşılması ve desteklenmesi için “rekabet savunuculuğu” yapmak da aslı görev ve sorumluluklarımız arasına girmektedir.

### Rekabet Hukukunda Teşebbüs Birlikleri: Odalar, Dernekler, Birlikler...

Rekabet Kanunu’nun muhatabı küçük büyük bütün işletmeler ya da “teşebbüsler”dir. Herhangi bir mal veya hizmet piyasasında ekonomik faaliyette bulunan iktisâdi birimler, gerçek veya tüzel, özel veya kamu kişiliği niteliğinden bağımsız şekilde “teşebbüs” olarak nitelendirilmekte ve rekabet kurallarına uygun davranmakla yükümlü kılınmaktadır.

Rekabet Kanunu ile getirilen kural-

ların temel muhatabı teşebbüsler olmakla birlikte, “teşebbüs birlikleri”ne de bir takım sorumluluklar getirilmektedir. Kanun, teşebbüslerin belirli amaçlar için bir araya gelerek oluşturdukları, tüzel kişiliği olsun olmasın, her türlü birliği “teşebbüs birliği” olarak nitelendirmektedir. Bu çerçevede, bir piyasada faaliyet gösteren gerçek ya da tüzel kişi tüm ekonomik aktörlerin oluşturduğu her türlü “vakıf, oda, dernek, birlik, federasyon ya da konfederasyon” gibi yapıların, Rekabet Kanunu çerçevesinde teşebbüs birliği olduğunu belirtmek gerekmektedir.

Teşebbüs birliklerinin icra edebileceği en önemli fonksiyonlardan biri “kendi kendini düzenleme-self regulation”dir. Her alanın, devletin koyduğu kurallarla düzenlenemeyeceği, düzenlense bile bunun topluma önemli maliyetler getireceği çağdaş dünyanın kabul ettiği bir olgudur. Dolayısıyla, âdil rekabet ortamını oluşturacak kurallara uygun davranılması yönünde üyelerini teşvik etmesi ve bu yönde “iş ahlâkı ilkeleri/ “etik kodlar” oluşturması, sivil toplumun itici gücü olan teşebbüs birliklerinden beklenmektedir. İyi yönetilen, rekabet gücüne sahip, çağın gereklerine uyum sağlayabilen ve rekabet kurallarına uygun hareket eden teşebbüs/işletmelerin, aynı zamanda ait oldukları toplumun ve ekonominin gücünü temsil

ettikleri ya da yansıttıkları açıktır.

Rekabet Kanunu çerçevesinde, bir “teşebbüs birliği/meslek örgütü”nün, hem kendisinin hem de üyelerinin yapması gerekenleri üç başlık altında toplamak mümkündür:

Birincisi, teşebbüs birlikleri, Rekabet Kurumu’nun inceleme ve yaptırımlarına maruz kalmamak için piyasalarda rekabeti bozma veya kısıtlama amacı ya da etkisi olan karar ve uygulamalardan uzak durmalıdır. Bu çerçevede, teşebbüs birliklerinin –aksini öngören açık bir yasal dayanak ya da yetki olmaması durumunda- özellikle şu hususları gözetmelerinde fayda bulunmaktadır:

● Teşebbüs birliği, kendi üyelerinin satış fiyatları ve diğer satış koşulları konusunda nasıl davranacaklarına ilişkin ya da üyelerinin faaliyet alanlarını kısıtlayan kararlar almamalı,

● Sahip olunan bilgiler ve yetkiler, üyeler arasındaki rekabeti etkilemek üzere kullanılmamalı,

● Teşebbüs birliği toplantılarında, üyeler fiyat, satış koşulları, pazar paylaşımı/müşteri paylaşımı gibi konularda görüşmeler yapmamalıdır.

İkincisi, yöneticiler, teşebbüslerin aralarındaki rekabeti bozucu anlaşma yapma konusunda vakıf, oda, dernek ve birliklerin bir platform olarak kullanılmasına müsaade etmemelidir.

Üçüncüsü, vakıf, oda, dernek ve birliklerin yönetim ve yöneticileri, rekabet kurallarına uyum konusunda üyelerini bilgilendirmeli, gerekirse onlara danışmanlık yapmalıdır.

Bu çerçevede, Kurumumuzun internet sitesindeki Rekabet Hukuku Uyum Programı’ndan yararlanmak, teşebbüs birlikleri ve üyelerinin, rekabet kurallarına uyumunu sağlayacak iyi bir başlangıç olabilir.

Rekabet Kurumu, teşebbüs birliklerini rekabetçi anlayışın yerleşmesi konusunda paydaşı olarak görmektedir. Rekabet Kurumu, rekabet savunuculuğu görevi kapsamında iş dünya-

sından gelen ve ülkemizde rekabet kültürüne katkı sağlayacak talepleri büyük bir memnuniyetle karşılamaktadır. Bunun için, yapılacak tüm çalışmalarda Rekabet Kurumu’nun tüm teşebbüs birliklerimize gereken ilgiyi göstereceğini, elinden gelen katkıyı sağlayacağını taahhüt ediyoruz.

Bunların yanında, Rekabet Kurumu olarak yaptığımız tüm düzenlemelerin, paydaşlarımızın görüşü ile olgunlaşmasını arzu ettiğimizi beyan etmeliyiz. Piyasalarda önemli etkiler doğurabilen rekabet hukuku düzenlemelerinin piyasanın içinde yer alan teşebbüs birliklerince değerlendirilmesi ve ortaya çıkan görüşlerin bildirilmesi şüphesiz düzenleme çalışmalarımıza çok önemli bir katkı sağlayacaktır. Söylenen her söz, bildirilen her görüş bizim için anlamlı ve önemlidir.

Unutulmamalıdır ki, rekabetçi piyasa düzeni herkesin yararındır!

Bu vesileyle, başarı dileklerimi, selam ve saygılarımı sunarım.



# FER TER



## KONTROL MASTARLARI

**FER TER**

**FERTER HASSAS MEKANİK İŞLERİ SANAYİ TİCARET**

6172 Sokak No: 8 Posta Kodu: 35070 İşıkkent - İzmir / TÜRKİYE

Tel: +90.232.472 21 58 - 472 21 60 Faks: +90.232.472 05 04

[www.ferter.com.tr](http://www.ferter.com.tr) • [satis@ferter.com.tr](mailto:satis@ferter.com.tr)



**EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu, “Akıllı büyümeden borç niteliğindeki dış kaynaklarla tüketerek değil, ulusal potansiyelleri kullanarak rekabetçi üretime dayalı bir büyümeyi anlıyor ve istiyoruz” dedi.**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, Türkiye'nin ana ve öncelikli sorunlarının akıllı büyüme, kapsayıcı büyüme ve yapısal dönüşüm stratejileriyle çözümlenebileceğini söyledi. Küresel krizin ardından geçen 5 yıla rağmen dünya ekonomisinde siyasetten sanayileşmeye, ekonomiden toplumsal düzene kadar dünyanın yeni arayışlara devam ettiğini hatırlatan Gökçüoğlu, büyüyen Türkiye'nin de nasıl büyüdüğünün bugün düne göre daha çok önem kazandığını söyledi.

DEÜ İİBF İktisat Bölümü'nün Yenilikçi Sürdürülebilir Gelişme Stratejileri Bağlamında Türkiye Ekonomisinin Geleceğine Yönelik Çözüm Arayışları başlığıyla düzenlediği 3. İktisat Çalıştayı'na katılan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Gökçüoğlu,

akıllı büyümeden reel sektör çekişli bir büyüme anladıklarını ifade etti. İbrahim Gökçüoğlu, şunları söyledi: “Akıllı büyümeden borç niteliğindeki dış kaynaklarla tüketerek değil,

ulusal potansiyelleri kullanarak rekabetçi üretime dayalı büyümeyi anlıyor ve istiyoruz. Yıllar içinde yüzde 5 ortalama ile ithalata dayalı büyüyen bir Türkiye'nin yeni dünya düzeninde geri

## Gençlere güveniyoruz

Konferansı izleyen öğrencilere de seslenen EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı İbrahim Gökçüoğlu, Atatürk'ün Türkiye Cumhuriyeti'ni gençlere emanet ettiğini hatırlatırken, ülkenin iyi iktisatçılar, doktorlar, mühendisler, hukukçular, akademisyenler kadar evrensel değerlere sahip, ülkesini ve insanını seven, çalışma bilinci ve ahlaki gelişmiş, hak etmediğine el uzatmayan, Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün hayalini kurduğu modern Türkiye'nin insanlarına ihtiyaç olduğunu söyledi. Gökçüoğlu, “Son aylarda yaşanan olaylarda gençlerin ne kadar sağduyulu ve konulara duyarlı olduğunu görmekten büyük mutluluk duydum. Acların son bulmasını istiyoruz. Yeter ki birlik ve beraberliğimizi koruyalım. Yeter ki ne iş olursa olsun onu iyi yapma gayretini ve sahip olduğumuz değerleri koruyalım. Bu noktada herkesin üzerine düşen hassasiyeti göstermesi en büyük temennimizdir” dedi.



kalmasından ciddi endişe duyuyoruz. O nedenle de 'üretim yoksa kalkınma hayaldir' diyoruz."

Dünya ekonomisinin yaşadığı değişim sürecinde özellikle teknolojiadaki değişime dikkat çeken Gökçüoğlu, rekabetin yoğunlaştığı ortamda dünün stratejileri ve yapılarıyla ayakta kalmanın mümkün olmadığını anlattı. Gökçüoğlu, 21. yüzyıl ikliminde yeni şeyler söyleyemeyen, yeni şeyler yapamayanların yoldan çekilmek zorunda kalacağına işaret ederken şu noktalara dikkat çekti: "Biz sanayiciler uygun makroekonomik koşulların oluşturulmasını diliyoruz. Üretimden, yatırımdan, istihdamdan, rekabet gücü kazandırmaktan yana bir makro iklim yaratıldığında, eğitim sistemi bilgi çağının gereklerine uyum sağladığında, iş disiplini ve ahlaki belirli bir eşliği aştığında, hukuk devleti ve sistemi etkin işlediğinde, yaşanan hızlı değişime uyum sağlamak çok daha kolay ve mümkün hale gelecektir."

İbrahim Gökçüoğlu, Türkiye'nin önündeki en büyük sorunun yapısal dönüşüm için ayakları yere basan,

### "Her boyutta inovasyon yaratmaya, rekabetçi üretim yapmaya uygun sistem ve süreçleri oluşturmak zorundayız"

uzun vadeli planların hazırlanması gerektiğini savunurken, mevzuatlardan teşviklere kadar birçok konuda somut ve gerçekçi adımlar atılmasını gündeme getirdi. Gökçüoğlu, "Gelecekte olası her boyutta inovasyon yaratan, rekabetçi üretim yapan ülkeler önde olacaktır. Böylesi bir yapıyı, buna imkan veren sistemi, uygun süreçleri oluşturamayan ülkeler görece yüksek maliyetler nedeniyle imalat sektöründen hizmet sektörüne kayacaktır. Bu da yüksek ve sürdürülebilir büyümenin yakalanmasına izin vermeyecektir" diye konuştu.

Güney Kore ile Türkiye'nin 1950'li yıllarda ekonomide eşit konumda olmasına rağmen bugün sadece Samsung'un ihracatının Türkiye'yi geçtiğini örnek gösteren Gökçüoğlu,

"Güney Kore gıptayla bakılan noktaya devletin firmalara ve seçilmiş sektörlerle Ar-Ge noktasında planlı bir desteği sunarak, mühendisliği öne çıkararak geldi. Bizler de mühendislik ve Ar-Ge yeteneklerimizi artırmalıyız. Ar-Ge merkezleri destekleri hakkıyla verilmeli. Temel bilimler olmadan Ar-Ge olmaz. Bu noktada üniversitelerimize de büyük görev düşüyor. Övündüğümüz genç nüfusumuzu nitelikli bir program dahilinde çağın gereklerine uygun olarak yetiştirmek zorundayız. Üniversite ve sanayi işbirliğini karşılıklı güveni sağlayarak daha sağlıklı tesis etmek zorundayız. Bilim yuvası olarak gördüğümüz üniversitelerimizde görev yapan öğretim üyelerinin geleceğin Türkiye'sine atacağı imza çok önemli. Projeler sanayi ile işbirliği içinde yapılmalı. Öğrenciler üretimin içinde olmalı, devlet de sosyal güvenlik primi sorununu çözmeli" dedi.

3. İktisat Çalıştayı kapsamında; gelecek için akıllı büyüme, insani gelişme için kapsayıcı büyüme, sürdürülebilir gelişme için yapısal dönüşüm konuları ele alındı.



# İZKA'dan eğitime 20 milyonluk destek

İzmir Kalkınma Ajansı'nın (İZKA) 2013 yılının Eylül ayında teklif çağrısına çıkmış olduğu Okul Öncesi ve Mesleki Eğitim Mali Destek Programı'nın değerlendirme sonuçları açıklandı. Ege Bölgesi Sanayi Odası, "Mesleki Eğitime Yenilikçi İstihdam Fırsatı" projesiyle kar amacı gütmeyen kuruluşlar kategorisinde destek almaya hak kazandı. İzmir'de okul öncesi eğitimin ve işgücü odaklı mesleki eğitim faaliyetlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalara odaklanan program kapsamında, projelere toplam 20 milyon lira kaynak aktarılacak. Kurum ve kuruluşların eş finansmanlarıyla bu rakamın 24 milyon liraya ulaşacağı ifade ediliyor.

Mali destek programı kapsamında destellenecek projelerle, İzmir'de eğitim faaliyetleri gerçekleştiren kurum ve kuruluşların okul öncesi ve mesleki eğitime yönelik olarak kullandıkları atölye, laboratuvar, sınıf gibi eğitim ortamlarının makine-teçhizat ve eğitim materyalleri açısından geliştirilmesi sağlanırken, eğitimde yenilikçi yöntemler uygulamaları teşvik edilecek. Ayrıca program ile İzmir'de işletmelerin işgücü ihtiyaçlarına odaklanmış mesleki eğitim faaliyetlerine katkı sağlanması amaçlanıyor.

Programın Son başvuru tarihi olan 13 Aralık 2013 itibarıyla, İZKA'ya meslek liselerinden 38, anaokullarından 12, üniversiteler ve meslek yüksekokullarından 19, belediyelerden 6, dernek ve vakıflardan 23, kamu kurumlarından 33, organize sanayi bölgelerinden 5, meslek odalarından 5, işletmelerden 12 olmak üzere toplam 153 başvuru yapıldı.

Konusunda uzman bağımsız değerlendirmeler tarafından yapılan değerlendirmelerin İZKA Yönetim



Kurulunca onaylanmasının ardından toplam 72 proje başarılı bulundu. Program bütçesi çerçevesinde 43 proje asil, 29 proje yedek listede yer aldı. Asil listede yer alıp, İZKA ile destek sözleşmesi imzalamayan ve destekten feragat eden başvuru sahipleri yerine, yedek listede yer alan projelerin başvuru sahipleri, en yüksek puanlı projeden başlamak üzere sıra ile destek sözleşmesi imzalamaya davet edilecek.

Başarılı projelerin uygulanmasıyla İzmir'de okul öncesi ve mesleki eğitime yönelik olarak 131 adet atölye, laboratuvar, sınıf gibi eğitim ortamının kurulması veya modernize edilmesi planlanıyor. Bu eğitim ortamlarında 11.935 kişiye okul öncesi ve mesleki eğitim alanlarında çeşitli eğitimler verilirken, bunların 5.013'ünün kadınlardan, 959'unun ise engelli bireylerden olması hedefleniyor.

Programın bir diğer önceliği

kapsamında eğitimde yenilikçi yöntemler geliştirilmesi ve uygulanması, buna bağlı olarak İzmir'de inovasyona açık bireyler yetiştirilmesi hedeflenirken, bu yöntemlerin uygulanacağı kurum sayısı 293 olacak.

Programın etkisinin başarılı projelerin hayata geçmesiyle ortaya çıkacak sonuçlarla sınırlı kalmaması, geliştirilecek yenilikçi uygulamaların diğer kurum ve kuruluşlara örnek oluşturacağı belirtiliyor.

İZKA'nın mali destek programının bir diğer önemli etkisiyse, desteklenen projelerde İzmir'de kurumların yapmış olduğu kurumsal işbirliklerinin artırılması ve başta nitelikli insan kaynağı olmak üzere yeni istihdam olanakları olacak. Özellikle mesleki eğitim kurumları ve işletmelerin ortaklık yaptıkları projelerde işletmelerin ihtiyacına uygun olarak eğitilen kişilerin doğrudan istihdamı

sağlanacak. İZKA'nın destekleyeceği projelerde mesleki eğitim kurumlarıyla işbirliği yapan şirketler arasında havacılık sektörünün en büyük firmalarından Boeing ve otomotiv sektörünün önemli temsilcilerinden olan, geçtiğimiz yıllarda İzmir'de Ege Serbest Bölgesi'nde yatırım yapan Cummins gibi uluslararası şirketler ön plana çıkarken, Dimes, Tariş gibi büyük kuruluşlar da projelere katkı sağlayan şirketler arasında yer alıyorlar.

Projelerdeki eğitimlerin tamamlanmasıyla direkt istihdamı sağlayacak kişi sayısının yaklaşık 700 olması beklenirken, projelerde eğitmen, teknik eleman, idareci pozisyonlarında çalışmak üzere işe alınacak kişi sayısı da 100'e ulaşacak.

### İzmir örnek olacak

İzmir Valisi ve İZKA Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Toprak, mali destek programının tamamlanmasıyla birlikte, destek alan kurum ve kuruluşların eş finansmanları da dikkate alındığında yaklaşık toplam 24 milyon liralık mali kaynağın İzmir ekonomisine enjekte edileceğini belirtti. Toprak, İZKA ile başarılı projelerin başvuru sahipleri arasında mali desteğe yönelik sözleşmelerin imzalanmasının Nisan ayının sonu itibari ile tamamlanacağını söyledi.

Mali destek programı kapsamında sunulan projelerin 2015 yılının ortaları itibariyle biteceğini ifade eden Mustafa Toprak, projelerin bitmesiyle İzmir'de çok sayıda atölye, laboratuvar, sınıf gibi eğitim ortamının kurulacağını veya modernize edileceğini, eğitimde pek çok yenilikçi yöntemin hayata geçirileceğini, İzmir'in okul öncesi ve mesleki eğitim konusunda pek çok başarılı proje hayata geçirerek diğer şehirlere örnek olacağını ilettili.

Mustafa Toprak, İZKA'nın okul öncesi ve mesleki eğitime odaklanmış bu mali destek programının hedeflerine ulaşmasının önemli olduğunu belirtirken, destek almaya hak kazanan kurum ve kuruluşlara projelerin yürütülmesi çalışmalarında başarı dileklerinde bulundu.



## EBSO'dan zeytinyağı sektörüne kalifiye eleman projesi

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın kar amacı gütmeyen kuruluşlar kategorisinde İZKA'dan destek kazanan Mesleki Eğitime Yenilikçi İstihdam Fırsatı projesi ile zeytinyağı sektörüne kalifiye işgücü yetiştirilmesi amaçlanıyor. Mesleki eğitimde gıda teknolojisi alanındaki genel kapsamlı, uzmanlık gerektiren mesleki uygulamaları içermeyen eğitim programlarına yenilikçi uygulamaları hedefleyen proje ile eğitim ortamları gelişmiş teknolojik araç gereçler ile donatmak ve sektördeki çalışma ortamları ile uyumlu hale getirmek ilk sırada yer alıyor. Yetiştirilen kalifiye işgücü, özellikle küçük işletmeler başta olmak üzere konvansiyel yöntemlerle çalışan işletmelerin de gelişmesine katkı sağlayacak. Proje sonunda sektör ile eğitim kurumları arasında sürdürülebilir, birbirini destekleyen işbirlikleri oluşturulacak.

Konak Nevvar Salih İşgören Eğitim Kampüsü Kız Teknik ve Meslek Lisesi'nin proje ortağı, Tariş Zeytin ve Zeytinyağı Tarım Satış Kooperatifleri Birliği'nin de proje iştirakçisi olduğu çalışmadan Türkiye'deki tüm zeytin ve zeytinyağı sektörü ve gıda sektörü yararlanacak. Türkiye'de gıda teknolojisi alanı olan meslek liseleri,

mesleki eğitim merkezleri, meslek yüksek okulları, üniversiteler, öğrenciler ve mezunların yanısıra zeytinyağı yetiştirici, imalatçı, sanayici ve ihracatçıları bu sonuçtan yeni bir yeterlik kazanacak. Medya ve proje ortaklarının web siteleri yoluyla zeytinyağının değeri, kriterleri ve standartları hakkında tüketicilerin bilinç düzeyi artırılacak.

Gıda teknoloji alanı kalite kontrol dalı olan İzmir'deki 7 okul arasındaki Nevvar Salih İşgören Eğitim Kampüsü Kız Teknik ve Meslek Lisesi, kurulacak Duyusal Analiz Laboratuvarı ile Ege'de bünyesinde zeytinyağı sektöründe bu laboratuvara sahip ilk eğitim kurumu olacak.

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın Mesleki Eğitime Yenilikçi İstihdam Fırsatı projesi ile üretici, sanayici ve eğitimcilere yönelik olarak Tarladan Sofraya Doğru Üretim Uygulamaları Semineri, Zeytin ve Zeytinyağı Tüketicinin İnsan Sağlığına Yararları Semineri,

Yurtdışı İnceleme Gezisi, Zeytinyağı Tadım Eğitimi, Tadım Uzmanı Sertifika Eğitimi, Meslek Standart Temel Hazırlığı seminerleri ile Duyusal Analiz Eğitimi Alan Tadımcılar İçin Veri Bankasının Oluşturulması çalışmaları da gerçekleştirilecek.

# Mesleki ve teknik eğitime sanayici katkısı



## Nuri Atik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi

Yaşamını İzmir, Ege ve ülke sanayinin gelişimine adanmış Akdöküm Sanayi A.Ş.'nin kurucusu, Ege Bölgesi Sanayi Odası geçmiş dönem Meclis Üyesi Nuri Atik'in yaptırdığı Bayraklı Nuri Atik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi açıldı. İzmir'de üreten sektörlerle nitelikli eleman yetiştirilmesi konusunda önemli bir görev üstlenecek okulun açılışı Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme eski Bakanı İzmir Milletvekili Binali Yıldırım, İzmir Valisi Mustafa Toprak, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Milli Eğitim Müdürü Vefa Bardakçı, duayen sanayiciler Şinasi Ertan, Kemal Baysak, Nedim Uysal, Atik ailesi mensupları ve öğrencilerin katılımıyla gerçekleştirildi.

### Başarı hikayelerini

#### uzakta aramayın

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, eğitim yuvalarının açılışının en büyük gurur ve mutluluk kaynağı olduğunu belirterek, Nuri Atik Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi öğrencilerine seslendi.



Başkan Yorgancılar, "Okulun kapısında gördüğünüz Nuri Atik ismi, küçük bir demir atölyesinden, bugün istihdam yaratan ve dünyanın birçok büyük markasına üretim yaparak ülkeye döviz kazandıran bir firmaya dönüşmesini sağlayan azim ve kararlılığı sizlere hatırlatmalıdır" dedi.

Ender Yorgancılar, öğrencilere başarı hikayelerini uzakta aramayın çağrısında bulunduğu konuşmasını şöyle sürdürdü:

"Ümit ediyorum ki, bu sıralarda eğitim ve öğretiminizi tamamlarken, belki de almanız gereken en büyük dersleri bu hikayenin içinde yakalarsınız.

Zira güzel ülkemizin, bu tür başarı hikayelerine, sanayi yatırımlarına, eğitime yapılan katkılara daha çok ihtiyacı bulunmaktadır. Yaşamınız cesaretinizi ve sabrınızı hiç kaybetmemeniz, çok başarılı bir eğitim hayatı ve sonrasında da başarılı bir kariyer dönemi geçirmenizi diliyorum."

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Nuri Atik nezdinde Atik ailesine bu anlamlı bağışları sebebiyle önce bir İzmirli, sonra da bir sanayici olarak teşekkür ederek, herkese örnek olmasını diledi.

### İnsana yapılan yatırım

Açılıştaki konuşan Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme eski Bakanı İzmir Milletvekili Binali Yıldırım ise eğitime meslek lisesi kazandıran Atik ailesine teşekkür etti. Yıldırım "Taşa, toprağa yapılan yatırımın bir ömrü var. İnsana yapılan yatırım nesilden nesile devam eder. Buradan yetişecek gençlerimiz, Atatürk'ün bize hedef gösterdiği medeniyetlerin üzerine çıkma hedefinde önemli bilgilerle donanmış olacak. Ülkemizin refahı için çalışıp katkı sağlayacaklar" dedi.

Türkiye'deki en büyük sorunun işsizlik olduğunu belirten Yıldırım, meslek öğrenen insan sayısının da yetersiz olduğuna dikkat çekti. Yıldırım "Bir yanda iş arayanlar var. Bir yanda ise işi bilen insanları arayanlar var. Çünkü meslek liseleri yeterince yok. İzmir son yıllarda bu alanda ciddi bir mesafe almış. Yüzde 57'lik oranla Türkiye ortalamasının üzerinde. Ama gelişmiş ülkelerde bu oran yüzde 70'leri de aştığı için daha çok meslek okuluna ve ara eleman yetiştirecek okullara ihtiyacımız var" dedi.

### Nitelikli teknik eleman ihtiyacı büyük

Okula adını veren Nuri Atik'in oğlu EBSO Meclis Üyesi Mehmet Atik ise, mesleki eğitimin önemine dikkat çekti. Atik, "Teknoloji üretimi yapan fabrikaların kurulması gerekiyor. Bunun için de eleman yetişmesi gerekiyor. Bu anlamda bu tür okulların önemi çok büyük. Okulumuzda 1400 öğrenci var, 85'i yatılı öğrenci. Bu da bizi sevindiriyor. 97 teknik öğretmenimiz öğrencileri yarına hazırlıyor" diye konuştu.

Mehmet Atik, konuşmasında ayrıca

## Hem sanayici hem eğitimci



Nuri Atik, Selanik'ten İzmir Urla'ya göç eden bir ailenin üçüncü çocuğu olarak 1931'de dünyaya geldi. İkinci Dünya Savaşı'nın yoklukları içinde 1944 yılında asansör ilkokulunu bitirdi. Ortaokul ve liseyi İzmir Mithatpaşa Erkek Sanat Enstitüsü'nde tamamlayarak 1949'da motor bölümünden birincilikle mezun oldu. Üniversiteyi Ankara'daki 4 yıllık Teknik Öğretmen Fakültesi'nde okuyan Nuri Atik, 1953'te okulu yine birincilikle bitirerek Teknik Öğretmen olarak göreve başladı. İlk öğretmenliğini iki sene süre ile Denizli Sanat Enstitüsü'nde yapan

Nuri Atik, askerlik hizmetini de yine öğretmen olarak tamamladı ve İzmir Kemer'de Amerikalılar ile birlikte Motor Sanat ve Tekniker Okulu'nun kurulmasında aktif görev aldı. Kardeşleri ile birlikte Atıklar Koll. Şti. dökümhanesini kuran Nuri Atik, 1967'de firmanın ismini Akdöküm Sanayi A.Ş. olarak değiştirdi. 40 yıl boyunca otomotiv sanayine ve kamyon ve traktör parçaları üretimi yaptı. Akdöküm Sanayi A.Ş. bugün Aliğa OSB'de yıllık 50 bin ton kapasiteli bir dökümhanenin yanı sıra İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yeni işleme fabrikasıyla yoluna devam ediyor.

babasının hayat hikayesini okuyarak, kent, bölge ve ülke sanayisine, ekonomisine katkılarını anlattı.

### 8 ayda tamamlandı

29 Mart 2013'te temeli atılan ve 8 ay gibi kısa bir sürede tamamlanan Bayraklı Nuri Atik Teknik ve Endüstri

Meslek Lisesi, toplam 11 bin 800 metrekare kapalı alana sahip. Okulun 24 derslikli 6 bin 928 metrekare kapalı alandaki ana bina ve 2 bin metrekare kapalı alandan oluşan hidrolik atölye binasının yanısıra 2 bin 808 metrekarelik elektrik atölyesi bulunuyor.



# Termodinamik Akademi kapılarını gençlere açtı



**T**ermodinamik Makina Sanayi ve Ticaret A.Ş.; Termodinamik Akademi bünyesinde ısıtma ve gaz yakıcı cihazlar sektöründe eğitim alan gençlere bilgi ve tecrübelerini aktarmaya devam ediyor. Meslek lisesi ve üniversite düzeyinde pek çok kurumda eğitim gören gençler, firmanın Kemalpaşa'da bulunan tesislerini ziyaret ederek yetkililerden bilgi alıyor.

Bu kapsamda, Çınarlı Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi, Denizcilik Meslek Lisesi, Tesizat Teknolojisi ve İklimlendirme Alanı Yapı Tesizat Sistemleri I I. sınıf öğrencileri, Termodinamik'in Kemalpaşa'daki tesislerini ziyaret etti. Öğrenciler, Termodinamik markası ve ürünleri konusunda bilgilendirildikten sonra fabrikayı gezdiler. Termodinamik Akademi bünyesinde gaz yakıcı cihazlar, kombi ve yoğunmalı kombi temel eğitimi ile ilgili teorik olarak aldıkları bilgilerin yanında, ürünleri ve üretim süreçlerini yakından görme şansı buldular.

Termodinamik Şirketler Grubu



Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Güran, "Sektörümüzün acil ihtiyaç duyduğu, geleceğimizin teminatı olan, meslek lisesi mensubu değerli genç öğrencilerimizin bilgiye en etkin şekilde ulaşabilmeleri için ideal teknik koşulların oluşturulduğu merkezimizde, konusunda uzman eğitimci hizmet vermektedir. Eğitim merkezimizde gerçekleştirilen bu bilgilendirme ve eğitim programında, sektöre yetişmekte

olan genç neslin en üst düzeyde ve doğru bilgilerle, uygulamalı olarak bilgilendirilmesi, diğer alanlarda olduğu gibi eğitim alanında da birinci önceliğimizdir. Termodinamik Akademi bu alanda aldığı misyonu, sorumluluk bilinciyle yerine getirmektedir" dedi. Bu sorumluluk bilinciyle sektörün geleceğine yatırım yapan Termodinamik, bu uygulamalarına 2014 yılı içerisinde de devam edecek.



## EBSOV Kadınlar Birliği öğrencileri sevindirdi

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Vakfı Kadınlar Birliği Kiraz ve Bergama'da bulunan EBSO okullarına ziyarette bulunarak hem öğrencileri hem öğretmenleri sevindirdi.

Kiraz Cevzli EBSO İlkokulu ve Cevzli EBSO Ortaokulu'ndan iletilen 200 adet ayakkabı yardım talebi, sanayiciler Seyit Şanlı ve Hakem Gülşen ile İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nin destekleriyle temin edilerek EBSO Vakfı Kadınlar Birliği aracılığıyla öğrencilere teslim edildi.

Gardrop Projesi kapsamında Uniteks firması tarafından bağışlanan 154 adet eşofman yardımı yine EBSOV Kadınlar Birliği aracılığıyla Bergama Dereköy EBSO İlkokulu ve Dereköy EBSO Ortaokulu'ndaki ihtiyaç sahibi öğrencilere ulaştırıldı.

Her iki köy okulu ziyaretlerine eğitimci ve yazar Nur Eda Kasap Süslü de katıldı. Süslü, en son çıkan kitabı Çocuk Eğitiminde Oyun Dili için hazırladığı Dil Kalıpları ve Etkili İletişim



sunumunu EBSO okullarında görev yapan öğretmenlere gerçekleştirdi.

EBSO Vakfı Kadınlar Birliği, yazar ve eğitimci Süslü'nün Çocuk Eğitiminde Oyun Dili kitabı

öğretmenlere hediye edilirken, Nur Eda Kasap Süslü de anaokulu öğrencilerine 5-6 Yaşından Üniversiteye Hazırlık Alıştırma kitabını imzaladı. Okullara ulaşım ise Aliğa OSB'nin desteğiyle sağlandı.



Av. Murat Ulu  
Hukuk Danışmanı

# Sermaye şirketlerinde ortaklıktan çıkarılma ve çıkma

**Ortağı olduğu şirkette oyların ve payların yüzde 90'ına doğrudan veya dolaylı sahip olan bir şirket, haklı sebeplerin varlığını iddia ederek sermayenin azami yüzde 10'una kadar sahip olan azlığın ortaklıktan çıkarılması için Mahkemeye başvurabilir. Ortaklar arasındaki huzursuzluğun sona erdirilmesini amaçlayan bu kanun hükmü, dürüstlük kuralına aykırı olarak kullanılamaz.**

LTD. veya A.Ş. şirketin ortağı olan pay sahibi kendi rızası ile şirketteki ortaklık payını devralmak isteyen üçüncü kişiye devredip ortaklıktan ayrılabilir. Yine birden fazla şirketin tek şirket olarak birleşmesi ya da bir şirketin başkaca bir şirket tarafından devralınmasını halinde birleşme sözleşmesi ile ortaklara yeni pay alarak ortaklık ilişkisini devam ettirme veya ortaklık payının bedelini alarak ilişkisini sona erdirmeyi seçme hakkı tanınabilir. Bunlar pay sahibinin rızasına dayalıdır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK) sisteminde şirketin sermaye artırımına karar verebilmesi için önceki sermayenin bedelinin tamamen ödenmiş olması gereklidir. Şirketin sermaye artırım kararı üzerine rüçhan hakkını kullanarak arttırılan sermayeye katılma isteğini şirkete bildiren ortak, alacağı yeni paylar için ödeme yükümlülüğünü yerine getirmez ise şirket yönetimi ortağı tamamen yerine getirmediği sermaye borcuna karşılık gelen payları alma hakkından mahrum etme (iskat) hakkına sahiptir. Ancak bu durumda pay sahibi, iskat tarihine kadar bedelini tamamen ödemediği payların maliki olmaya devam edeceği için şirketle ortaklık ilişkisi devam eder.

Bu makalenin konusunu ise Mahkeme kararı yoluyla yani pay sahibine dava açılarak ortaklıktan çıkarılması veya pay sahibinin dava açarak ortaklıktan çıkma hakkını

kullanması oluşturmaktadır.

Türk Ticaret Kanunu (TTK) m. 208 ile gereğince, **“Hâkim şirket, doğrudan veya dolaylı olarak bir sermaye şirketinin paylarının ve oy haklarının en az yüzde doksanına sahipse, azlık şirketin çalışmasını engelliyor, dürüstlük kuralına aykırı davranıyor, fark edilir sıkıntı yaratıyor veya pervasızca hareket ediyorsa, hâkim şirket azlığın paylarını varsa borsa değeri, yoksa 202'nci maddenin ikinci fıkrasında öngörülen şekilde belirlenen değer ile satın alabilir.”** Madde hükmünden de anlaşılacağı üzere, bu ihtimal şirketler topluluğuna özgüdür. Ortağı olduğu şirkette oyların ve payların yüzde 90'ına doğrudan veya dolaylı sahip olan bir şirket, haklı sebeplerin varlığını iddia ederek sermayenin azami yüzde 10'una kadar sahip olan azlığın ortaklıktan çıkarılması için Mahkemeye başvurabilir. Haklı sebeplerin mevcut olduğuna kanaat getiren hakim ise payların rayiç diyebileceğimiz bir bedeli karşılığında hakim ortakça satın alınarak bedelinin azlığa ödenmesi karşılığında azlığın şirketten çıkarılmasına karar verebilir. Madde metninde çıkarılma sebepleri örnek olarak sayılmış olup maddenin getiriliş amacı ortaklar arası huzursuzluğun sona erdirilmesidir. Gerçekten de pek çok şirkette ortaklar arası çekişmeler ortakların şirketin işleyişi yerine enerjilerini diğer ortakla tüketmelerine sebebiyet verdiğinden,



çıkarılma yoluyla şirkette barışın tesisi amaçlanmıştır. Ancak önemli belirtmek isteriz ki çoğunluğun sahip olduğu bu hakkın dürüstlük kuralına aykırı olarak kullanılmasına kanun izin vermez. Sözgelimi şirketin açık bir şekilde kötü yönetilmesi nedeniyle hakim ortağı temsilen yönetim kurulunda olan üyelere azlık pay sahipleri tarafından sorumluluk davasının açılması veya kanuna, ana sözleşmeye aykırı olarak alınan genel kurul kararına azlığın olumsuz oy kullanması veya dava açması durumunda azlığın sıkıntı yarattığı veya şirketin işleyişini engellediğini kabul etmek hayatın olağan akışına aykırıdır. Azlığın olumsuz davranışlarla şirketin çalışmasını engellediğini, sıkıntı yarattığını iddia eden davacı hakim ortak bu iddiasını Mahkemede ispat ile mükelleftir.

Bir diğer çıkarılma hali ise anonim şirketlerle ilgili TTK'ye getirilen yeni düzenlemedir. TTK m. 531- (1) **Haklı sebeplerin varlığında, sermayenin en az onda birini ve halka açık şirketlerde yirmide birini temsil eden payların sahipleri, şirketin merkezinin bulunduğu yerdeki asliye ticaret mahkemesinden şirketin feshine karar verilmesini isteyebilirler. Mahkeme, fesih yerine, davacı pay sahiplerine, paylarının karar tarihine en yakın**

**tarihteki gerçek değerlerinin ödenip davacı pay sahiplerinin şirketten çıkarılmalarına veya duruma uygun düşen ve kabul edilebilir diğer bir çözüme karar verebilir.”** hükmünü taşımaktadır. Mülga TTK'da ise bu imkan sadece Ltd şirket ortaklarına tanınmaktaydı. Yeni TTK, Ltd ortaklıklar için aynı düzenlemeyi m. 638- (1) **Şirket sözleşmesi, ortaklara şirketten çıkma hakkını tanıyabilir, bu hakkın kullanılmasını belirli şartlara bağlayabilir.(2) Her ortak, haklı sebeplerin varlığında şirketten çıkmasına karar verilmesi için dava açabilir. Mahkeme istem üzerine, dava süresince, davacının ortaklıktan doğan hak ve borçlarından bazılarının veya tümünün dondurulmasına veya davacı ortağın durumunun teminat altına alınması amacıyla diğer önlemlere karar verebilir.”** hükmü ile korunmaktadır.

Madde metinlerinden de anlaşılacağı anonim şirketlerde sermayenin en az yüzde 10'u, halka açık olanlarda en az yüzde 20'si, limited şirketlerde ise sermaye sınırlaması olmaksızın pay sahipleri haklı sebeplerin varlığını öne sürerek dava açma hakkına sahiptir. Haklı sebeplere kanunda sınırlı olarak sayılmamış olup, haklı sebeplerin

mevcudiyeti her olayın somut özelliğine göre hakim tarafından yargılamada değerlendirilmektedir. Yargıtay kararları gereğince haklı sebeplere örnek olarak ortağın bilgi alma hakkının sürekli olarak engellenmesi, yönetim kurulunun keyfi olarak pay sahiplerine eşit davranmaması, çoğunluğun hakim olduğu şirketlere karın doğrudan veya dolaylı aktarılması veya şirket imkanlarının bedelsiz veya düşük bedelle kullanılması, yönetim veya genel kurulun toplanma ve/veya karar almada kilitlenmesi, şirketin kuruluşuna yol açan fiili veya kişisel sebeplerin şirketin işletme konusunun elde edilmesini imkansız kılacak veya güçleştirecek şekilde ortadan kalmış olması hallerini gösterebiliriz. Burada önemli dikkat edilmesi gereken husus, kendisinde fesih sebebi doğmuş olan ortağın dava hakkının olmadığıdır. Örneğin, yönetim kurulu toplantısına veya genel kurula keyfi olarak katılmayarak şirketi kilitleyen ortağın, haklı sebeplerin mevcudiyetini öne sürerek dava açma hakkı yoktur. Zira kimsenin kendi kusuruna dayanarak hak elde edememesi genel bir hukuk ilkesidir.

Ayrıca 02.01.2014 tarih ve 28870 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olan -Ortaklıktan Çıkarma ve Satma Hakları Tebliği- 01.07.2014 tarihinde yürürlüğe girecektir. Bu tebliğ ile halka açık ortaklıklarda hakim ortağın diğer ortakları ortaklıktan çıkarma hakkı ile diğer ortakların paylarını hakim ortağa satma hakkının uygulanmasına ilişkin usul ve esaslar düzenlenmiştir. Ortaklıktan çıkarma ve satma haklarının doğması için ulaşılmaması gereken oran, ortaklıktaki toplam oy haklarının yüzde 95'i olarak belirlenmiştir. Ortaklıktan çıkarma hakkının kullanımından sonra eski payların iptali ve yeni ihraç edilecek payların hakim ortak hesabına aktarılmasının, payları borsada işlem gören ve görmeyen ortaklıklar için hangi prosedüre tabi olacağı ayrıntılı olarak ülkemizde ilk kez düzenlenmiştir.

Tüm ortaklık ilişkilerinizin barış ve huzurla devam etmesi temennisiyle...



# Kader mahkumlarına sanayici desteği



**E**ge Bölgesi Sanayi Odası, kurumsal sosyal sorumluluk bilinciyle cezaevlerindeki mahkumların topluma kazandırılması yolunda uygulanacak projelere de destek veriyor.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ve Yönetim Kurulu Üyeleri, İzmir Cumhuriyet Başsavcısı Mustafa Doğru'yu makamında ziyaret etti. Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın yapısı ve işlevleriyle İzmir ekonomisi hakkında Başsavcı Doğru'ya bilgiler veren Yorgancılar, yerel kalkınma dinamiklerini de harekete geçirmeye çalıştıklarını ifade etti. Ender Yorgancılar, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın EBSO Vakfı aracılığıyla lise ile üniversite öğrencilerine burs ve yaşam koçluğu desteği, sosyal aktiviteler

başta olmak üzere kurumsal sosyal sorumluluk konusunda da örnek olduğunu belirtirken, "Odamıza gelen konuklarımıza ziyaret anısı olarak ve ödül törenlerimizde cezaevindeki mahkumların yaptığı seramik plakette armağan ediyoruz. Mahkumlar bu yolla hem bir meslek kazanmış oluyorlar hem de buradan kazandıklarıyla ailelerine yük olmadan hayatlarını devam ettirdikleri gibi onlara para da gönderebiliyorlar" dedi.

Mahkumların topluma kazandırılmasına yönelik çalışmalarda Adalet Bakanlığı, Cumhuriyet Savcılıkları ve cezaevi yönetimlerine önemli görevler düştüğünü vurgulayan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Foça Yarı Açık Cezaevi, İzmir F Tipi Kapalı Cezaevi ile Şakran'daki İzmir 3 Nolu T Tipi

Ceza İnfaz Kurumları Kampüsü'ndeki gıda, seramik ve konfeksiyon üretim çalışmalarını örnek gösterdi.

## Dramlar bitsin

İzmir Cumhuriyet Başsavcısı Mustafa Doğru da, Türkiye'deki ceza infaz kurumlarında öne çıkan üretim yeteneklerinin belirlenerek özel sektör işbirliği ile geliştirilmesine çalışıldığını anlattı. Başsavcı Doğru, "Hedefimiz mahkumları ıslah ederek topluma faydalı bireyler haline getirmektir. Bu da ancak çalışmayla sağlanabilir. Adliyelerin, jandarmanın, ceza infaz sisteminin kendi ihtiyaçlarını karşılamak için bir üretim gerekiyor. Cezaevlerine yönelik projeler konusunda iş dünyasının da işbirliğini bekliyoruz. Kaç kişiyi kazanırsak o kadar dramı sona erdiririz" diye konuştu.

# Mersin ve İzmirli genç girişimciler buluştu



**T**ürkiye Odalar ve Borsalar Birliği Mersin İl Genç Girişimciler Kurulu (GGK) İcra Komitesi, İzmir İl Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi ile ortak toplantı gerçekleştirdi.

MTSO'da gerçekleştirilen toplantıya TOBB Mersin İl Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Ufuk Maya ile Komite Üyeleri, İzmir İl Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Dr. Arda Beset, Komite Üyeleri Berkay Eskinazi ile Ata Can Dirin katıldı.

Mersin'in kendileri için önemli bir şehir olduğunu belirten TOBB İzmir İl Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Dr. Arda Beset, "Akdeniz ve Ege Bölgesi arasında yakın ilişkiler ve birçok benzerlikler olduğunu düşünüyorum. Bu ilişkiler çerçevesinde de Mersin ve Antalya'yı ziyaret etmek istedik. Amacımız, projelerimizi konuşarak beyin jimnastiği yapıp, karşılıklı bilgi alışverişinde bulunmak ve ortak çalışmalar gerçekleştirmek. Sizleri



de İzmir'de ağırlamaktan mutluluk duyarız" dedi.

İki sahil kentinin buluşmasından duyduğu memnuniyeti dile getiren TOBB Mersin İl Genç Girişimciler Kurulu İcra Komitesi Başkanı Ufuk Maya, "Genç Girişimciler Kurulu henüz TOBB'da tam oturmadı ama biz Mersin'de birçok toplantı yaparak, birçok fikirler ürettik. Bunlardan biri de 'Pusulula' adını verdiğimiz proje. Genç girişimcilerimize girişim öncesi ve sonrasında yol gösterecek

bir materyal hazırlayıp dağıtmayı planladık ama yazılı doküman olarak taşınması zor olur diye bunu bir taşınabilir belleklere yükledik. Garanti Bankası da bizlere sponsor oldu. Haziran ayında kartın tanıtımını yaparak girişimcilerimize dağıtacağız" diye konuştu.

Konuşmaların ardından MTSO Ar-Ge Yönlendirme Müdürü Fulya Melisa Aybars Kurt, misafirlere Mersin ve ekonomisi hakkında bir sunum gerçekleştirdi.



## Yorgancılar ve Esen'e TABA'dan İzmir'e katkı plaketi

**T**ürk Amerikan İşadamları Derneği (TABA/AMCHAM) İzmir Şubesi, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim

Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ile Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen'e, dernek çalışmaları ve iki ülke arasındaki uluslararası ilişkilerin gelişimine yaptıkları katkı nedeniyle teşekkür plaketi verdi. TABA/AMCHAM İzmir Şube Başkanı Mehmet Güran, "Derneğimizin üyeleri EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ile EBSO Meclis Başkanı Salih Esen, dernek çalışmalarının yanı sıra iki ülke arasındaki ilişkilerin gelişiminde önemli görevler üstlendiler. Yorgancılar ve Esen'e bu çabanın bir nişanesi olarak plaket sunmak istedik. İzmir iş dünyasının iki önemli isminin katkılarının devamını diliyoruz" dedi.

TABA/AMCHAM İzmir Şubesi genel kurulu gerçekleştirildi. TABA/AMCHAM Genel Başkanı Ekim Alptekin'in de katıldığı genel kurulda Mehmet Güran başkanlığa seçilirken Bülent Akgerman, Süha Kahraman,

Halil Bağdınlı ve Selim Gökdemir, dernek yönetim kurulu üyeliğine getirildi.

### TTIP'te taraf olmalıyız

Swissotel Büyük Efes'te gerçekleştirilen genel kurulun ardından düzenlenen ödül töreninde konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Amerika Birleşik Devletleri ile Avrupa Birliği arasında devam eden Transatlantik Serbest Ticaret Anlaşması (TTIP) görüşmelerinin Türk ekonomisine oluşturduğu tehdide dikkat çekti.

Ender Yorgancılar, bu kapsamda ABD'nin AB ile imzalamayı planladığı TTIP'in Türkiye'ye etkilerini anlatmak için Başbakan Yardımcısı Ali Babacan ile bir günlüğüne ABD'ye gittiğini hatırlatarak, "Üretim ve dış ticarette eksen kaymaları yaşanıyor. AB ülkeleri trendleri tersine çevirmek, Batı'yı yeniden ön plana çıkarmak istiyor. Transatlantik serbest ticaret anlaşması (TTIP) görüşmeleri bunun somut bir sonucu olarak karşımıza çıkıyor. ABD'nin AB ile önce pasif, ardından TTIP anlaşmaları, dünya ticaretinin yüzde 70'ini kapsayacak

olup, Türkiye'nin dışarda kalmaması gerektiği inancındayız" dedi.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, TTIP konusunda TABA/AMCHAM'a da önemli görevler düştüğünü ifade ederek, "Anlaşmanın tarafı olmak mecburiyetindeyiz. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği konuyu yakından takip ediyor. Sizlerde konunun takipçisi olarak ilgili bakanlıklar nezdinde çalışmalarını yoğunlaştırmanız. Türkiye, TTP anlaşmasının tarafı olmalıdır" dedi.

### Ortak dilek

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen de, EBSO meclis üyesi birçok ismin TABA/AMCHAM üyesi olduğunu belirterek, 2 yıl süreyle göreve seçilen İzmir Şube Başkanı Mehmet Güran ile yönetim kurulu üyelerine başarılar diledi. Esen, "EBSO ve TABA/AMCHAM olarak ortak dileğimiz ülkemiz, bölgemiz üretim ve ihracatına, katma değerine nasıl katkı koyabiliriz. Bunun için işbirliğini artırmamız ve dış ticarete katkı sağlayacak projelere odaklanmamız gerekiyor" diye konuştu.



## Yasaklar değil, güçlü demokrasi

İzmir iş dünyası, güçlü bir Türkiye'nin güçlü demokrasi ve güçlü bir ekonomiyle var olabileceğini ifade etti.

İzmir Ticaret Borsası mart ayı olağan meclis toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen, Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclis Başkanlık Divanı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin katılımıyla gerçekleştirildi.

İTB üyelerine hitap eden EBSO Meclis Başkanı Salih Esen, birlikte ortak işlere atılacak imzaları önemsendiğini belirtirken, İzmir'in her zaman farklılığını ortaya koyduğunu söyledi. Türkiye'nin zor bir süreçten geçtiğini ifade eden Esen, yükselen siyasi tansiyonun yerel seçimlerin ardından düşmesini diledi. Esen, "Türkiye kendi içindeki kavgayla adını dahi koymak istemediğimiz noktalara doğru ilerliyor. Tüketici güven endeksi 2008 krizinin ardından yılı 69.9 ile en kötü seviyede kapatırken bugün 69.2 seviyesinde. Reel kesim güven endeksi de son 2 yılın en düşüğünde. Vatandaş da, sanayici de bu durumdan rahatsızlığını ortaya koyuyor. Bundan sonrası siyasi liderlere ve karar vericilere düşmektedir" dedi.

Avrupa Birliği raporu, Kırım'ın Rusya'ya bağlanmak istenmesi, ABD Merkez Bankası'nın aldığı kararların etkisiyle döviz kurlarındaki hareketliliğin etkilerine de

değinen Salih Esen, toplumsal mutabakatı ve huzuru sağladığında Türkiye'nin siyasi ve ekonomik olarak geçmişte gösterdiği performansın geleceğe ışık tuttuğunu, ancak varılan noktanın sürdürülebilirliğinin sağlanmasının da önemli olduğunu ifade etti.

### Geriye gitmeyelim

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, son günlerde yaşanan gelişmeleri endişe ile takip ettiklerini belirterek, "Bugün bürokrasiden sanatçılara kadar tüm kesimler ayrılmaktadır. Bu ayrışma içinde tekrar nasıl 'biz' olacağız sorusu herkesin kafasında. Sokaklarda evlatlarımızın ölümüne neredeyse canlı yayında yüreğimiz hoplayarak şahit oluyoruz. Güvenlik güçlerimiz halkla, gençlerimizle karşı karşıya kalıyor. Suçlu ya da suçsuz hiçbir insanımızın öldürülmesini kabul edemeyiz. Varsa bir suç hukuk önünde gereği yapılır. Aksine biz hukuku yok sayarcasına yeniden geçmişe doğru hızla yol alıyoruz. Daha fazla can feda etmeden, daha fazla ayrılmadan bu psikolojiden kurtulalım" dedi.

Son 3 ay içinde siyasi ve toplumsal alanda yaşananlar karşısında uluslararası arenada Türkiye'nin ciddi bir itibar kaybına uğradığını da vurgulayan Yorgancılar, "Türkiye, sağduyu ve sorumluluk bilinci ile hareket edip, önceliklerini doğru belirleyip,

adımlarını atarsa güzel günler bizimle olacaktır. Uluslararası arenaya kapımızı kapar, içerde de toplumsal alanda baskıyı artırırsak o zaman çok üzülerek ifade etmek isterim ki, bizleri zor günler beklemektedir. Temennimiz ve umudumuz şüphesiz ilk şikkın geçerli olmasıdır" diye konuştu.

İTB Yönetim Kurulu Başkanı Işınso Kestelli de, Türkiye'nin kendi iç hesaplaşmasını bitirip zaman kaybetmeden yapısal reform dönemine geçiş yapmak zorunda olduğunu söyledi. Kestelli, "Büyük fedâkarlıklarla elde edilen kazanımların "bir kuş gibi" uçup gitmesi riski var. Türkiye'nin "parlayan yıldız" ve "Ortadoğu'nun örnek demokrasisi" sıfatıyla anılması noktasında kararlılığını sürdürmesi gerekiyor. Umarım yerel seçimler, ülkemizin yeniden bir cazibe merkezi haline gelmesi için temiz bir sayfa açma fırsatı olur" dedi.

İTB Meclis Başkanı Barış Kocagöz ise, tarımsal üretime ve tarımsal sanayine yönelik projelerin önünü açan ve destekleyen yerel yönetimlerin bölge açısından kalkınmada itici güç olacağını belirtti.

İTB Meclis Başkanı Barış Kocagöz EBSO Meclis Başkanı Salih Esen'e, İTB Yönetim Kurulu Başkanı Işınso Kestelli de EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'a günün anısına plaket verdi.



## Yıldırım: Sorunlar çözümsüz değil

**A**K Parti İzmir Milletvekili ve İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Binali Yıldırım, kent sorunlarının çözümsüz olmadığını belirterek, "İzmir'in bugünden daha iyi olmaya ihtiyacı var. Sorunları siyasetin dışına çıkararak çözmeliyiz" dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası, 30 Mart'taki yerel seçimler öncesinde AK Parti İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Yıldırım'ı konuk etti. EBSO Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinin davetli olduğu toplantıda, sanayicilerle Hayat İzmir başlığı altındaki 1414 projesini paylaşan Yıldırım, 15 milyar lirası yerel yönetim kaynaklarıyla 65 milyarlık projelerin 175 bin kişilik istihdam yaratacağını da ifade etti.

İzmir'deki organize sanayi bölgelerinde boş kalan alanların teşvikler eşitlenerek değerlendirilmesi için Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ile ara formül üzerinde görüşüğünü bildiren Yıldırım, yerel yönetim seçimlerini kazansa da kazanmasa da bunun için mücadele edeceği sözünü verdi. Yıldırım, siyaset değil hizmet odaklı çalışacaklarını vurgularken, "İzmir'e 15.5 milyar liralık yatırım yapıldı. Sosyal desteklerle birlikte 24.5 milyar liraya ulaşan yatırımı görmezden gelemeyiz. Bölgeler ve iller arası gelişmişlik farkını ortadan

kaldırmak istiyoruz. İstanbul-İzmir Otoyolu, İzmir-Ankara Yüksek Hızlı Tren projesi, Çandarlı Limanı, çevreyolu, bölünmüş yolların yapımı devam ediyor. 35 İzmir 35 proje başlayalı 28.5 milyar liralık yatırım yapıldı. İzmir'i 1-2 yılda havacılıkta üs haline getireceğiz. İzmir'in gelecek 10 yılda çok iyi sıçrama yapacağına inanıyorum" dedi.

İzmir'in gününbirlik kararlarla yönetilemeyeceğini, plan ve proje ile hareket edilmesi gerektiğini savunan Binali Yıldırım, "Her türlü siyasetten arınmış olarak hizmete talibiz. Bakanlık yaptığım geçmiş dönemde yaptıklarım yapacaklarımın teminatıdır. Kararı İzmir verecek" diye konuştu.

Sosyal paylaşım sitesi Twitter'a erişimin engellenmesine yönelik eleştirileri de yanıtlayan Yıldırım, "Sahte hesap üzerinden şahsıma, aile efradıma hakaret edilip iftira atıldı. Burası hukuk devleti, hakkımı aradım. Mahkemeden Twitter'daki o linkin kapatılması kararı çıktı. Veremeyeceğim hesap yok, vermeye de devam ederim. Gerçek hayatta ne suça sanal alemde de aynısı suçtur. Ümit ederim ki kısa sürede açılır. Bizim orası kapansın etsin diye bir derdimiz yok ama hiçbir kişinin, kurumun suç işleme özgürlüğü de olmamalı."

### Projeler tamamlanmalı

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Yıldırım'a Ulaştırma Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı döneminde İzmir'e yaptığı katkılar için teşekkür etti. İzmir'in sanayi perspektifinden öne çıkan teşvikler, Çandarlı Limanı, şehirlerarası otoyol ve hızlı tren bağlantıları, demiryollarının organize sanayi bölgeleriyle bağlantılarının kurulması, bazı yurt dışı uçak seferlerinin İzmir'den yapılması gibi konuları paylaşan Yorgancılar, "İzmir için atılan her bir adımı çok önemsiyor ve başlatılan projelerin de her kim seçilirse seçilsin bir an evvel tamamlanması için gereken gayretin gösterilmesini diliyoruz" dedi.

İnternet kullanımına getirilen sınırlamalar, ardından sosyal paylaşım sitesi Twitter'ın kapatılmasını "teknolojinin egemen olduğu dünyada bilgi toplumu olma özleminden özgürlüklerin kısıtlanmasına kadar önemli ve geniş bir alana ket vurmak" olarak değerlendiren Yorgancılar, yanlıştan dönüleceğini ümit ettiklerini söyledi.

EBSO Meclis Başkanı Salih Esen de, Yıldırım'ın bakanlığı döneminde gerçekleştirdiği yatırımlara teşekkür ederken, seçim sonucu ne olursa olsun sakin, samimi ve başarılı kişiliği ile İzmirli'lerin gönlündeki yerinin değişmeyeceğini söyledi.

# Kocaoğlu'ndan 10 milyarlık yatırım



**C**HP İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı ve İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Aziz Kocaoğlu, yeniden seçildiği taktirde önümüzdeki 5 yıllık süreçte 10 milyar liralık yatırım yapılacağını bildirdi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası, 30 Mart'taki yerel seçimler öncesinde CHP İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Kocaoğlu'nu konuk etti. EBSO Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinin davetli olduğu toplantıda hedef ve projelerini sanayicilere anlatan Kocaoğlu, muhalefet partisine mensup bir belediye olarak çeşitli engellemelerle karşılaştıklarını dile getirerek, "Oysa herkes muhalefete katlanmak zorunda. Bugüne kadar götürdüğüm projelerin hepsinin dersini çalıştım; hepsi de kente yararlı, hiçbir siyasi mülahazaya gerek olmadan onaylanması gereken projelerdi" diye konuştu.

Aziz Kocaoğlu, kenti kalkındırma ve dünya turizminin önemli merkezlerinden biri haline getirme hedefi doğrultusunda çalıştıklarını vurgulayarak, Gazimir'de kurulan yeni fuar kompleksi, Kültürpark'ta inşa edilecek Kongre ve Sergi Sarayı, Kemeraltı ve İkiçeşmelik'te yapılacak restorasyon çalışmaları ve İnciraltı'nın

sağlık bölgesi olarak planlanması ile bu hedefe ulaşacaklarını söyledi.

## 5 yılda 10 milyar yatırım

Büyükşehir Belediyesi'nin önümüzdeki dönem için yapmayı taahhüt ettiği tüm projeleri hayata geçirecek güce ve imkana sahip olduğunu ifade eden Başkan Kocaoğlu, "Şu anda İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin yatırım gücü 8-10 milyar TL civarındadır. Bunun bir kısmı bütçemizden, bir kısmı da borçlanmayla karşılanacaktır. İzmir'in kendi göbeğini kesebilecek bir kent olduğunu dünya aleme ilan ettik. Önümüzde çok güzel bir süreç var" diye konuştu.

Geride kalan 10 yılda 11 kilometrelik raylı sistem ağının Haziran'da 130 kilometreye çıkacağını belirten Kocaoğlu, önümüzdeki döneme ilişkin raylı sistem yatırımlarını da anlattı ve 302 kilometre hedefine ulaşmalarını sağlayacak metro, banliyö ve tramvay projelerini açıkladı. Kocaoğlu, metroda keşif artışı için Bakanlar Kurulu'nun 8.5 ayda, 3.5 yıl önce başvudukları tramvay projesi için de 4 ay önce izin verilmesini eleştirdi.

Aziz Kocaoğlu, İzmir Büyükşehir Belediyesi'nin sadece sanayide,

ticarete, kentsel dönüşümde ve turizmde değil kültür sanat alanında da öncü projeleri hayata geçireceğini kaydetti.

## Yorgancılar ve Esen'den teşekkür

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Aziz Kocaoğlu'na, yasalar çerçevesinde her türlü önerilerine olumlu yaklaşıp çözüm bulmasından dolayı teşekkür etti. Kocaoğlu'nun 'birlikte hareket etme kültürü'ne sahip olduğunu dile getiren Yorgancılar, "Bugüne kadarki katkılarınız ve arıtmalardan hastaneye, fuar kompleksine kadar kentin gelecek vizyonu adına önem taşıyan yatırımlarınız için teşekkür ediyorum. Sayenizde Marble Fuarı'nı önümüzdeki yıldan itibaren çok daha geniş ve modern bir fuar alanında gerçekleştirebileceğiz" dedi.

EBSO Meclis Başkanı Salih Esen de, Başkan Aziz Kocaoğlu'nun Süt Kuzusu ve sözleşmeli çiçek alımı gibi üretimi destekleyen anlayışını önemsediklerini belirterek, "Başkan Kocaoğlu'nun dürüst, çalışkan ve güvenilir kimliği ile bu tür siyasi kimliklerin artmasına örnek olması ve Türkiye'de siyaset profilinin bu yönde değişmesini diliyorum" diye konuştu.



## Taşer: İzmir geri bırakıldı

**M**illiyetçi Hareket Partisi İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Murat Taşer, İzmir'in geri kalmadığını, geri bırakıldığını ileri sürdü. Taşer, artık devletlerin değil kentlerin yarıştığını belirtirken, üretken belediyeçilik anlayışıyla hareket edeceğini söyledi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası, 30 Mart'taki yerel seçimler öncesinde MHP İzmir Büyükşehir Belediye Başkan Adayı Taşer'i konuk etti. Murat Taşer, EBSO Meclis ve Meslek Komitesi üyelerinin davetli olduğu toplantıda, "İzmir Sevda Hareketi" adı altında 5 yılda ve 2023 yılına kadar ulaşım, toplu konut, kentsel dönüşüm, istihdam, otopark, sağlık turizmi, turizm, gençlik ve spor, bilgi ve teknoloji, tarım ve hayvancılık, enerji ve yeraltı zenginlikleri, çevre dostu belediye, kültür-sanat, rekreasyon alanları başlıklarında topladığı projeleri arasında, metronun Dokuz Eylül Hastanesi'ne, otogara ve Buca'ya ulaşması, İZBAN hattının Bergama ve Selçuk'a uzatılması, Ödemiş ve Kiraz'a banliyö hattı, dar ve orta gelirli için 20 bin konut üretimi, bilgisayarlı yeraltı ve yerüstü otoparkları,

Bornova ve Belkahve'deki taş ocaklarının rekreasyon alanı yapılması, Silikon Vadisi kurulumu, Urla Uzunada, Pinar Adası ve Yassıca Ada arasının deniz üzerinden teleferik hattıyla birbirine bağlanarak, bu adalar üzerinde film platosu, akvaryum ve su parkları kurulmasının bulunduğunu açıkladı.

İzmir Büyükşehir Belediyesi ile Ankara Büyükşehir Belediyesi'nde üst düzey bürokrat olarak görev yaptığını hatırlatan Taşer, "11 kilometrelik metroyu 3.5 senede bitirmiş bir ekibin mensubuyum" dedi.

Murat Taşer, İzmir'e ilişkin söylemlerinde kullandığı teşvik, vergi, yatırım başta olmak üzere ekonomik verileri EBSO'nun kamuoyuna yaptığı açıklamalardan derlediğini de belirtirken, "İzmir'in marka kent olması için sanayiciler, iş adamları devreye girmeli. Biz bu noktada iş birliği yapmaya hazırız" diye konuştu.

### İzmir kazansın

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, kalkınmanın yerelden başladığını belirtirken, ayakları yere basan projelerin önemine dikkat çekti.

İzmir için önem taşıyan projeleri tekrarlayan Yorgancılar, altyapının, ulaşımın kentlerin gelişimine ivme kattığını, yaşam kalitesini artırdığını belirtti. Yorgancılar, "Ancak kentlerin bir de kentlerin ruhu vardır, o ruha uygun kültürel yapısı vardır. İzmir bu anlamda farklılığını çok net ortaya koyan bir şehirdir. O nedenle yerel seçim yarışı daha hareketli geçmektedir. Bizim her zaman dileğimiz İzmir'in kazanmasıdır. Kişiler ve partilerle değil, İzmir'in kalkınmasını hızlandıracak, yaşam kalitesini her geçen gün artıracak adımların atılmasıyla ilgileniyoruz. İzmir için atılan her bir adımı çok önemsiyor ve başlatılan projelerin de her kim seçilirse seçilsin bir an evvel tamamlanması için gereken gayretin gösterilmesini diliyoruz" dedi.

EBSO Meclis Başkanı Salih Esen de, yerel yönetimlerle sanayicilerin ortak çalışma kültürünü en üst seviyede gerçekleştirmesi gerektiğini vurgularken, "Doğru projeler, işbirliği ve gelişmiş bir diyalog ortamı ile kazan-kazan prensibi hayata geçirilmeli ki, sürdürülebilir başarı yakalansın" diye konuştu.





#### IML BASKILAR



#### ROTOGRAVURE BASKILAR



#### FLEXO BASKILAR



#### OFSET BASKILAR



#### ENJECTION BASKILAR



#### LETTER PRES BASKILAR



#### YILMAZ AMBALAJ

Organize San. Böl. 8 Eylül Mah.  
Öte Yaka Mevkii No:48 Kemalpaşa / İZMİR  
Tel: 0.232. 878 99 45  
Faks: 0.232. 878 99 46  
e-mail:info@yilmazambalaj.com.tr  
www.yilmazambalaj.com.tr

#### YILCAP

Organize San. Böl. 8 Eylül Mah.  
Öte Yaka Mevkii No:48 Kemalpaşa / İZMİR  
Tel: 0.232. 878 99 45  
Faks: 0.232. 878 99 46  
e-mail:info@yilcap.com.tr  
www.yilcap.com.tr



ROTOGRAVURE - FLEXO - LETTER PRESS - OFFSET PRINTING (IML) - ENJECTION



#### YILMAZ OFSET

5615/2 Sok. No:35 Çamdibi / İZMİR  
Tel: 0.232. 433 67 31  
Faks: 0.232. 459 08 40  
e-mail:info@yilmazofset.com.tr  
www.yilmazofset.com.tr

#### İKON AMBALAJ

İzmir Ankara Asfaltı Çambel Köyü Girişi  
No:354/1 Kemalpaşa / İZMİR  
Tel: 0.232. 880 40 34 - 880 40 35  
Faks: 0.232. 880 40 33  
e-mail:info@ikonambalaj.com.tr  
www.ikonambalaj.com.tr



## Esen: Ekonomi dünyanın sorunu

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı Salih Esen, açılış ve başkanlık sunuşlarında toplantıyı onurlandıran İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı ve Odamız geçmiş dönem başkanlarından Kemal Çolakoğlu'na katılımı için teşekkür etti.

Bilindiği üzere, İzmir Kalkınma Ajansı'nın kuruluş amacı gereği, İzmir'deki yerel potansiyeli harekete geçirecek katılımcı araçları geliştirdiğini, bu noktada girişimcilere en büyük katkısının, sağladığı destekler olduğunu, İZKA'nın desteklerinin sanayicilerimiz tarafından tanınması açısından yapılan eğitim ve toplantılarla farkındalığın arttırıldığını, iyi uygulamaların paylaşılmamasının, sanayicilerimizin desteklere olan yönelimini arttıracağına inandığını söyledi.

Esen, küresel krizin ardından, beklentilerin ötesinde uzayan bir

toparlanma süreci ile karşı karşıya olduğunu, toparlanıyor denilen AB ülkelerinin bugün yüzde 1'in altında büyüme gerçekleştirirken, yavaşlayan ekonomileri ile gelişmekte olan ülkelerin ancak yüzde 4'ün üzerinde büyüme gerçekleştirebildiklerini ve ne yazık ki küçülen ekonomilerin en belirgin etkisinin işsizlik oranlarına yansıdığını söyleyerek, bozulan mali yapı ve artan işsizlik ile birlikte gelir adaletsizliğinin bugün özellikle gelişmekte olan ülkelerin en öncelikli problemleri arasında yer aldığını vurguladı.

Dünya Ekonomik Forumu'nda Küresel Risk Raporu'nun yayınlanarak, dünyayı tehdit edecek 10 başlığın sıralandığını, bunlardan sadece 4 tanesinin ekonomiyle ilgili iken diğerlerinin yönetim ve doğanın tahribatıyla ilgili olduğunu dile getirdi. Esen, söz konusu raporda ilk sırada dünyayı tehdit edecek krizler arasında

mali krizlerin yer aldığını, ikinci sırada yüksek işsizlik, üçüncü sırada su krizi, dördüncü sırada yüksek gelir adaletsizliği, beşinci sırada iklim değişikliğine uyum, altıncı sırada kasırgaların artması, yedinci sırada küresel yönetim başarısızlığı, sekizinci sırada gıda krizi, dokuzuncu sırada finansal kurumların çökmesi, onuncu sırada siyasi ve toplumsal istikrarsızlık başlıklarının yer aldığını belirtti.

### İşsizliğe çözüm şart

Esen, Türkiye için belki sadece "kasırgaların artması" maddesi havada kalabilirken, diğer maddeler üzerinde dikkatle değerlendirme yapılmasının büyük önem arz ettiğini, özellikle işsizlik konusunun oldukça önemsenmesi gerektiğini ki son ay itibarıyla açıklanan işsizlik oranı yüzde 9,9 olsa da, gerçekte bu rakamın yüzde 17 seviyelerinde seyrettiğini, çünkü, TÜİK tarafından

**“Toparlanıyor denilen AB ülkeleri bugün yüzde 1’in altında büyüme gerçekleştirirken, yavaşlayan ekonomileri ile gelişmekte olan ülkeler ancak yüzde 4’ün üzerinde büyüme gerçekleştirebiliyor ve ne yazık ki küçülen ekonomilerin en belirgin etkisi işsizlik oranlarına artış olarak yansıyor.”**

İstatistiklere iş aramayıp ama aslında işsiz olan, mevsimlik çalışanlar, ev işleriyle meşgul, emekli, yani iş bulma ümidi olmayan 2 milyon kişinin dahil edilmediğini söyledi. TUIK; referans dönemi içinde istihdam halinde olmayan yani kâr karşılığı, yevmiyeli, ücretli ya da ücretsiz olarak hiç bir işte çalışmamış ve böyle bir iş ile bağlantısı da olmayan kişilerden iş aramak için son 3 ay içinde iş arama kanallarından en az birini kullanmış ve 2 hafta içinde işbaşı yapabilecek durumda olan tüm kişileri işsiz nüfusa dahil ederek kapsamı daralttığını belirtti.

Esen, bu durumu dile getirmesindeki ana nedenin, toplumsal ve ekonomik açıdan çok önemli olan böyle bir durumda, istihdam yaratan koşulları iyileştirici somut adımların atılmasının gerekliliğini vurgulamak olduğunu, zira daralan piyasalarda konjonktür gereği istihdam yaratmanın her geçen gün gittikçe daha da zorlaştığını dile getirdi.

Bilindiği üzere, 18 Şubat 2014 tarihinde Cumhurbaşkanınca onaylanan Torba Yasa’nın kendilerini yakından ilgilendirdiğini, şu anda Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmesini bekledikleri işyerlerine istihdam teşvikinden, Ar-Ge teşvikinde yer alan 50 çalışan şartının 30’a çekilmesine ve vergi konularına kadar birçok düzenlemenin söz konusu olduğunu dile getirdi.

Esen aynı zamanda özellikle şirket adına kayıtlı olan OSB’lerdeki gayri menkullerin önce sat sonra kirala modelindeki bir takım aksaklıkların bu yeni torba yasa ile giderileceği ve çok yakın süre içerisinde bu tür gayri menkullerin yine önce sat sonra kirala finansman modeline dahil edileceğini de duyurmak istediğini söyledi.

#### **EBSO Ailesi**

Meclis Üyesi Hatice Suzan Erman’ın TOBB Avrupa Birliği Uyum Komisyonu Üyeliğine, Meclis Üyesi

Erol Paksu’nun tekrar EGEPLASDER Yönetim Kurulu Başkanlığına, Meclis Üyesi Aytekin Öztaş’ın KESİAD Yönetim Kurulu Başkanlığına, Meclis Üyesi Atıncı Abay’ın Ege Giyim Sanayicileri Derneği Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığına, Meclis Üyesi Serdar Oran’ın KALDER Yönetim Kurulu Üyeliğine, seçildiklerini, Meclis Üyesi Hayrullah Sorkun’un ise CHP’den belediye meclis üyeliğine aday olduğunu belirten Esen, ayrıca Genel Sekreter Mustafa Kalyoncu’nun tekrar KALDER Yönetim Kurulu Üyeliğine seçildiğini dile getirerek, başarılar diledi.

Geçmiş Dönem Meclis Üyesi Nuri Atik ve bu dönem Meclis Üyemiz olan oğlu Mehmet Kamil Atik’in birlikte 24 derslikten ve 2 ayrı atölye binasından oluşan Bayraklı Nuri Atik Teknik ve Meslek Lisesi’ni yaptırıldıklarını, 27 Şubat 2014 tarihinde açılışının gerçekleştirileceğini ifadeyle katkılarından dolayı kendilerini tebrik etti.





## Yorgancılar'dan büyüme ve katma değerli üretim uyarısı

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclisi sevgi ve saygıyla selamlarken, Kemal Çolakoğlu'nun İZKA ile ilgili dile getirdiği "yapısının değişmesi gerektiği" konusuna kesinlikle katıldığını, çünkü aynı zamanda İZKA Yönetim Kurulu Üyesi olduğu için konuya vakıf olduğunu, katıldığı toplantılarda kararların önerilerine geldiğini ama fikir üretebilmelerinin yetkileri dahilinde olmadığını söyledi. Dolayısıyla ülke genelinde yerel olarak kalkınma modellerinin oluşturulabileceği çok daha geniş kapsamlı sivil toplum örgütlerinin yer alacağı bir yapı kurulduğu takdirde kalkınma ajanslarının Türkiye'nin geleceği açısından başarılı sonuçlar doğuracağına inandığını, bugünkü yapıyla istenen sonuçları elde etmenin mümkün olmadığını, ki

bunu da TOBB olarak Kalkınma Bakanlığı nezdinde dile getirdiklerini, en kısa sürede sonuç almayı ümit ettiklerini vurguladı.

Bir Karşıyakalı olarak uzun yıllar sonra basketbolda Spor Toto Erkekler Türkiye Kupası'nı Pınar Karşıyaka'nın müzesine götürmesinin kendisini çok gururlandırdığını dile getiren Yorgancılar, Çolakoğlu'nun ifade ettiği üzere artık neredeyse bir sektör olan futbolda birinci lige İzmir takımı çıkarmak pek mümkün olmasa da basketbolda amatör düşünce ve en az bütçe ile başarının nasıl ortaya çıktığının somut göstergesini yaşadıklarını söyleyerek, bu anlamda başta KSK Spor Kulübü Başkanı olmak üzere, Basketbol Şube Başkanı'na, aynı zamanda Şube Yönetiminde yer alan Meclis Üyemiz Murat Kurtalan'a ve

emeği geçenlere teşekkür etti.

Yorgancılar, birçok fabrikada kullanılan artezenler ile ilgili yönetmeliğin 1 Mart 2014 tarihi itibarıyla yürürlüğe gireceğini, konuyla ilgili Devlet Su İşleri Bölge Müdürünün katılımıyla 27 Şubat 2014 tarihinde Odamızda bilgilendirme toplantısı yapılacağını, konunun önemi açısından her firmadan bir yetkilinin mutlak toplantıya katılması gerektiği konusunda bir kez daha hatırlatma yapmak istediğini söyledi.

İzmir'e gelen turistlerin çok memnun kalarak ayrıldıklarını ve İzmir'i refere ettiklerini ancak İzmir'e gelen turist sayısının istenen seviyelerde olmadığını, bundaki en önemli sebebin ise ulaşımdaki yetersizlik olduğunu, Türk Hava Yolları İzmir'e direkt uçuşlar gerçekleştirmediği süreçte de

## “Türkiye yüzde 3 büyüme ile istenilen noktaya ulaşamaz. Sürekli olarak üretim ve buna yönelik teşviklerin önemini gündeme getiriyoruz. Mutlak suretle büyüme oranının artırılarak işsizliğin aşağı çekilmesi gerekiyor.”

istenilen seviyelere ulaşmasının mümkün olamayacağını söyledi. Yorgancılar, bugün İstanbul’dan kalkan 5 tane Paris uçağının birinin İzmir’den kalkışı sağlansa yurt dışına ulaşımımızın daha kolay olacağını, İzmir’in tanınırlığının daha ön plana çıkacağını, gelen turist sayısının artacağını belirtti.

Ocak ayının sonunda İzmir Büyükşehir Belediye Başkan adaylarının bir araya geldiği özlemini duydukları bir etkinlik gerçekleştiğini, bu birliktelik neticesinde kazananın İzmir olmasını istediklerini, seçim dönemini dostluk içinde geçirerek, Türkiye’ye örnek olunmasını ümit ettiklerini dile getirdi. Yorgancılar, ayrıca seçim döneminde CHP, MHP ve İşçi Partilerinin büyükşehir belediye başkan adaylarının Odamızı ziyaret ettiklerini, AKP adayının ise Odamız ziyaretinin yoğun program nedeniyle ertelendiğini, en kısa sürede Odamızda memnuniyetle ağırlayacaklarını dile getirdi.

### Gelişen ülkelerin ekonomileri sıkıntılı

2014 yılının ikinci yarısı tamamlamak üzere olduğumuz süreçte küresel piyasalarda hareketliliğin son derece arttığını, ardı ardına raporlar yayınlandığını, IMF’nin dünya ekonomik görünüm raporunda; “gelişmiş ülkelerdeki büyüme artarak devam etse de gelişen ülke ekonomilerinin yine gerisinde kalacağını” vurguladığını, aynı raporda fırsatların; “2013 yılının ikinci yarısında yükselmiş, güçlenmiş global aktivite, Euro Bölgesi’nin resesyondan çıkıp toparlanması, gelişmekte olan ekonomilerde yükselen ihracat talebi, 2014 yılında nihai talebi destekleme yönündeki ABD’nin bütçe görüşmeleri” olarak nitelendirildiğini söyledi. Yorgancılar, söz konusu raporda risklerin ise; “gelişmiş ekonomilerde deflasyon ihtimali, gelişmekte olan ülkelerdeki zayıf iç talep, Euro Bölgesi’nde durgunluk, gelişmekte olan ülkelere

doğru kararsız sermaye akımı” olarak nitelendirildiğini dile getirdi. 2012 yılında bizim gibi ülkeler ortalama 4.9 büyürken, 2013 yılında bu rakamın 4.7, 2014 yılında 5.1, 2015 yılında 5.4 olarak öngörüldüğünü, dünya genelinde büyümeye bakıldığında 2012 yılında 3.1, 2013 yılında 3.0, 2014 yılında 3.7, 2015 yılında 3.9 olarak öngörüldüğünü belirtti.

Gelişmiş ekonomiler ile ilgili IMF’nin önerileri arasında; erken para politikası sıkılaştırmalarından kaçınmaları, bilançolarını düzeltmeleri, büyümeyi desteklemek için yapısal reformlar yapmalarının yer aldığını dile getirdi. Yorgancılar, bizim gibi gelişmekte olan ülkelerde, sermaye akımlarının kararsızlıklarından doğacak kırılganlıkların iyi bir şekilde yönetilmesi gerektiğini, ani kredi artışlarının ertesinde finansal istikrarların korunması, büyümeyi desteklemek için yapısal reformların yapılması gerektiğini, bunun için de yeni bir ekonomik modele ihtiyaç olduğunu söyledi.

Yorgancılar, politika değişikliği ile gelişen ülkelerin hızını yavaşlatan Amerika Merkez Bankası FED’de Janet Yellen döneminin başladığını, ilk açıklamasında; “parasal genişlemenin kademeli azaltılmaya devam edileceğini, istihdamda beklenen iyileşmenin gerçekleşmediğini” dile getirdiğini ayrıca, gelişmekte olan ülkelere “kendi önlemlerinizi almanız için çareyi kendinizde arayın” şeklinde çok açık bir söylemi de bulunduğunu belirtti.

Dünya ekonomisinin yüzde 50’sini oluşturan gelişmekte olan piyasalar için ardı ardına raporlar yayınlandığını, hepsinin vardığı ortak sonucun; ülkelerde kırılganlığın arttığı yönünde olduğunu, FED’in yeni dönemin ilk Raporu’nda, Türkiye’yi en kırılgan ülke ilan ettiğini ve endeks açıklanırken 6 önemli kriterin dikkate alındığını, bunların; cari açığın GSYH’ye oranı,

kamu brüt borcunun GSYH’ye oranı, üç yıllık ortalama enflasyon, özel sektör banka borcunun GSYH’ye oranında son 5 yılda gerçekleşen artış, toplam dış borcun ihracata oranı, döviz rezervlerinin GSYH’ye oranları olarak belirtildiğini ifade etti.

### Cari açık geleceği etkiliyor

Ender Yorgancılar, cari açığın geleceğimizi etkileyen çok önemli yapısal bir sorun olduğunu her ortamda dile getirdiklerini, son 10 yılda dünyada cari açık veren ülkelerde bir düzelme, cari fazla veren ülkelerde de dengeyi sağlayacak şekilde bir azalma söz konusu olmasına rağmen ülkemizin maalesef istikrarlı bir şekilde cari açık vermeye devam ettiğini söyledi. Cari açık vermeye devam edilen kalemlerin belli olduğunu, özellikle enerji konusunun cari açığıdaki payının yadsınamayacağını, çözüm yolunun ise hidroelektrik, güneş, rüzgâr ve nükleer enerji santrallerinin kurulmasından geçtiğini belirtti. Her ne kadar nükleer enerji santralinin kurulmasına risk olarak bakılsa da nükleer enerji santrali olan ülkelerin arasında bulunan Türkiye’nin zaten risk altında olduğunu vurguladı.

Kriterlerden biri olan dış borç ve ihracat ilişkisine bakıldığında, toplam dış borç stokunun ihracata oranı yükseldiğinde, ödeme kapasitesinin düştüğünü, Türkiye’de bu oranın yüzde 221 olmasının ödeme kapasitesinin düşüklüğünü gösterdiğini, son 5 yılın en yüksek oranına 2013 yılında ulaştığımızı, bunun da riskimizin fazlalığının göstergesi olduğunu ifadeyle, ülkeler bazında dış borcun ihracata oranına bakıldığında, Brezilya’nın yüzde 181, Hindistan’ın yüzde 129, Endonezya’nın yüzde 135, Güney Afrika’nın yüzde 157 olarak karşımıza çıktığını söyledi.

Oxford Economics tarafından hazırlanan “alarm veren ülkeler” başlıklı çalışmada, cari denge, dış borç, kamu



**“Türkiye Ar-Ge ve inovasyon toplumu olmadan başarıyı yakala şansı bulunmuyor. Katma değerli ürün üretmediğimiz, üniversite ve sanayi işbirliğini sağlıklı şekilde çalıştıramadığımız müddetçe sonuca ulaşamayız.”**

borcu, enflasyon, kredi büyümesi, döviz rezervinin ithalata oranı, para biriminin yıllık değişimi konularında araştırma yapıldığını ve buna göre Türkiye'nin yüksek risk seviyesinde yer aldığını söyleyen Yorgancılar, yapılan bu çalışmalar neticesinde ülkemizin yeni bir ekonomik modele ihtiyacı olduğunu yadsınamayacağını belirtti. Uluslararası doğrudan net yatırım girişleri ve kazanç transferleri ile ilgili tabloya bakıldığında; 2013 yılında toplam kazanç transferi 13 milyon 537 bin dolar iken uluslararası doğrudan yabancı net girişinin 12 milyon 686 bin dolar olduğunu, yani doğrudan gelen yatırımdan fazlasının ülkemizden kâr transferi olarak çıktığını söyledi.

**Büyüme için üretim**

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, mutlak suretle büyüme oranının artırılarak işsizliğin aşağıya çekilmesi gerektiğini, yüzde 3 seviyelerindeki büyüme ile Türkiye'nin istenen noktaya taşınamayacağını, bu nedenle her seferinde üretimin ve üretimi destekleyen teşviklerin önemini dile getirdiklerini vurguladı. Türkiye'nin Ar-Ge ve inovasyon toplumu olmadan başarıyı yakalama şansı bulunmadığını, hala ithalata bağımlı olduğumuzu,

katma değerli ürün üretmediğimiz müddetçe, üniversite sanayi işbirliğini sağlıklı şekilde çalıştıramadığımız müddetçe sonuca ulaşamayacağımızı dile getirdi.

Ekonomik rapor ile ilgili kur artışlarının sağlamış olduğu avantajlara rağmen ihracatın büyümeye ön görülen katkı yapmasının zor olduğunu, artan kurlar nedeniyle maliyet enflasyonunun belirginleşeceğini, istikrarın bozulması ile durgun bir dönem yaşanmasının şaşırtıcı olmayacağını, 2014 yılında Türkiye'de yaşanacak gelişmeler üzerine belirleyici en yüksek değişkenin yine sıcak para olarak beklendiğini, sıcak para geldiği takdirde döviz kurlarının aşağıya ineceğini ve ekonomide rahatlama olacağını söyleyen Yorgancılar, sıcak para gelmediği takdirde yaklaşık 2 hafta önce yaşanan 2.45- 2.50'lik döviz kurları ile karşı karşıya kalacağını dile getirdi.

Yorgancılar, 4 Mart 2014 tarihinde TOBB 7. Türkiye Sektörel Ekonomi Şurası'nın Başbakan Yardımcısı Ali Babacan'ın Başkanlığında gerçekleştirileceğini, sektörlerin sorunlarının dile getirilerek çözüm aranacağını haber verdi.

**Yorgancılar konuları değerlendirdi**

EBSO Meclis Üyesi sanayicilerin gündeme getirdiği konuları değerlendiren Yönetim Kurulu Başkanı Yorgancılar, Türkiye'de Siyasi Partiler Yasası değişmediği müddetçe iş adamlarının siyasete girmelerinin zor olduğunu söyledi. Yılmaz Şahin ile aynı konuları paylaştıklarını dile getiren Yorgancılar, Şen'in çok güzel hazırlanmış bir sunum gerçekleştirdiğini, özellikle bölgemiz ve İzmir ile ilgili önemli bilgilerin yer aldığını ve üzerinde çalışılması gereken konuların dile getirildiğini söyledi.

Ender Yorgancılar, İnternet Yasası ile ilgili yapılan çalışmanın yanlış olduğu, gerekli düzenlemenin yapılması gerektiği konusunda Oda olarak görüşümüzün ilgili mercilere bildirildiğini, konulara duyarsız bir yaklaşım sergilemediklerinin bilinmesini istediğini söyledi. MİT Yasası ile ilgili olarak gerekli düzenlemenin yapılması gerektiğini, zira MİT'in görevlerinin daha farklı olduğunu, söz konusu yasa tasarısı ile ülkenin birlik bütünlüğünü bozacak bir yaklaşım sergilenmemesi gerektiğini belirterek, konuyla ilgili görüşünü TOBB ile paylaşacağını dile getirdi.

GAZETE  
insört

MATBA  
A  
KATALOG

TAKVİM

**BROŞÜR** Grafik Tasarım

Ajanda **AMBALAJAÇIKHAVA**

**Y** SATRANÇ  
Dijital  
**U** Koli Fotoğraf Çekimi

**R** ÖTANITIM  
E FILMİ **CETİKETBILLBOARD**

**ATKI** ARAÇ **TABELA** KURUMSAL KİMLİK  
Medya planlama

**k** web **Logo** organizasyon

**PROMOSYON**



Sizin için ürettikçe,

Biz Büyüyoruz



## Çolakoğlu: İZKA'nın yapısı değişmeli

İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) Kalkınma Kurulu Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Geçmiş Dönem Meclis Başkanı Kemal Çolakoğlu, 2013-2016 dönemi EBSO Meclisine ilk kez hitap ettiğini belirterek, kendisine bu fırsatı tanıyan Meclis Başkanına teşekkür etti.

EBSO'ya geldiği zaman kendisini gerçek bir aile ortamında, üniversite ortamında hissettiğini dile getiren Çolakoğlu, EBSO'da Meslek Komitelerinden Meclis Başkanlığına kadar birçok organda görev yaptığını, Atatürk OSB'nin İdari Komitesi Başkanlığını yürüttüğünü, TOBB'da Genel Kurul Delegesi olduğunu, Sanayi Konsey Delegesi seçilerek, Sanayi Konsey Başkanlığına getirildiğini, ki bu göreve EBSO Meclis Başkanı olması nedeniyle seçildiğini belirterek, her ne kadar bu Odadan güç almak için değil de Odaya güç vermek adına organ görevlerine seçilseler de EBSO koltuğunun kişileri mutlak güzel yerlere yükselttiğini söyledi. Çolakoğlu, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın üç temel prensibinin açık sözlülük, dürüstlük ve ülke menfaati olduğunu, bu prensipler Türkiye'nin

her yerinde görülemeyeceği için İzmir ayrıcalığı yaratan, EBSO'yu farklı kılan prensipler olduğunu belirtti.

Çolakoğlu, EBSO'daki görevlerini bıraktıktan sonra kurulan İzmir Kalkınma Ajansı'na Kalkınma Kurulu Başkanı olduğunu, ki bugün kendisinin bu sıfatla hitap ettiğini, aynı zamanda EĞİAD Danışma Kurulu Başkanlığı görevini de yürüttüğünü söyledi.

### Kalkınma ajanslarının fikir babası EBSO

Kemal Çolakoğlu, EBSO'nun geçmiş dönem yönetim kurulu başkanlarından Uğur Yüce'nin Ege Ekonomisini Güçlendirme Vakfı (EGEV) Başkanı olduğu dönemde Türkiye'de kalkınma ajansları kurulması gerektiğini dile getirdiğini, ancak "acaba kalkınma ajansları kurarsak bölgesel parçalanmaya sebep olunur mu?" sorusunu kendilerine sorduklarını ve bu korku ile uzun yıllar maalesef ajansların kurulamadığını dile getirdi. Bir takım konuları artık erteleyerek bir yere varılamayacağı anlaşıldığında 25 Ocak 2006'da Kalkınma Ajansları Kanunu'nun çıktığını, akabinde kalkınma ajansları ilk İzmir'de dile

getirildiği için İzmir ve Adana Kalkınma Ajanslarının kurulduğunu ifade etti.

Kalkınma Ajanslarının vizyonunun sürdürülebilir yerel kalkınmada öncülük etmek, yani şehrin öncülüğünü yapmak, misyonunun katılımcı araçlar geliştirmek olduğunu, temel değerlerinin katılımcılık, yenilikçilik, tarafsızlık, şeffaflık, güvenilirlik ve çözüm odaklılık olduğunu dile getiren Çolakoğlu, şu anda İzmir İstanbul ve Ankara'da kent olarak kalkınma ajansları bulunduğunu, diğer illerin birleşerek kalkınma ajansı kurduğunu ki Mevlana Kalkınma Ajansının Konya ve Karaman'a ait olduğunu belirtti. Kalkınma ajanslarının Kalkınma Bakanlığına bağlı çalıştığını, hiçbir şekilde kar amacı gütmeyeceğini, fiili proje yapmayıp, fiili bir işlem gerçekleştirilmeyen ajansların amaçlarının kaynakların yerinde ve etkin kullanılması olduğunu belirtti.

### Kurul denetim yapmalı

Kalkınma ajansının 8 kişiden oluşan Yönetim Kurulunda, İzmir Valisinin, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanının, İzmir İl Genel Meclisi Başkanının, İzmir Ticaret Odası Yönetim Ku-



## İZKA Kalkınma Kurulu Başkanı Çolakoğlu, Kalkınma Kurulu'nun aynı EBSO Meclisi gibi denetleyen konumuna getirilmesi, Valinin Kalkınma Kurulu'nun Başkanlığını yapması, Yönetim Kurulunun ise özel sektör ağırlıklı kişilerden oluşturulması gerektiğini söyledi.

ulu Başkanının, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanının ve Kalkınma Kurulundan seçilen 3 temsilcinin yer aldığı, özel sektör ve sivil toplum kuruluşlarından seçilmiş toplam 100 kişiden ise Kalkınma Kurulunun oluştuğunu söyledi. Çolakoğlu, kanuni eksikliklerden dolayı Kalkınma Kurulu'nun toplanarak İzmir adına yaptığı çalışmaların maalesef Yönetim Kurulu gündemine alınma zorunluluğu bulunmadığını, Yönetim Kurulunun sadece dinleme zorunluluğu olduğunu bu yanlış yapılaşmanın Kalkınma Kurulunun aynı EBSO Meclisi gibi denetleyen konumuna getirilmesi, Valinin Kalkınma Kurulu'nun Başkanlığını yapması, Yönetim Kurulunun ise özel sektör ağırlıklı kişilerden oluşturulmasıyla aşılabileceğini söyledi.

### Genel sekreter önemli

Kalkınma Ajansı için çok önemli olan görevlerden birinin de Genel Sekreterlik olduğunu, nitekim Genel Sekreterin görevleri arasında; planlama, programlama, koordinasyon, program yönetimi, izleme ve değerlendirme, yatırım destek ofisi açılması, tanıtım ve dış ilişkiler, kurumsal yönetim birimleri gibi çalışmaların yer aldığı hal böyle olunca da vazifenin önem kazandığını dile getiren Çolakoğlu, tayin ile yapılan görevlendirmenin maalesef ahabp çavuş ilişkisi içinde gerçekleştirildiğini söyledi. Bu görevi yerine getirecek kişinin muhakkak İzmir'i çok iyi tanıyan, İzmirli gibi yaşayabilen insanlar olması gerektiğini ancak bu şekilde en iyi faydanın sağlanabileceğini vurgulayan Çolakoğlu, önceki Genel Sekreterin hem İZKA'nın hem EXPO'nun Genel Sekreterliğini yürüttüğünü, çok önemli iki göreve yetişmenin mümkün olamayacağı gerçeği karşısında EXPO'nun kazanılmadığını, şu anda İZKA'nın Genel Sekreteri bulunmadığını bu anlamda konuya gereken ilgi ve alanın gösterilmesini istediğini söyledi.

### Projelere destek

İzmir Kalkınma Ajansının destek

olarak proje teklif çağrısı, güdümlü proje desteği, doğrudan faaliyet desteği, teknik desteği ve faizsiz kredi desteği bulunduğunu, son desteğin ise 20 milyon lira tutarında okul öncesi ve meslek eğitim mali destek programı olduğunu, proje sürecinin 6 Aralık 2013'te tamamlandığını ama henüz neticelenmediğini söyledi. Çolakoğlu, hangi proje teklifleri ile çıkılacağına yönetim kurulunun karar verdiğini, önceki yıllarda eğitim, istihdam, KOBİ ve sosyal kalkınma, tarım ve kırsal kalkınma, turizm ve çevre, kırsalda ekonomik çeşitlilik, teknolojik üretim ve mali destek, yenilenebilir enerji konularında projeler gerçekleştirildiğini dile getirdi.

Güdümlü projelerin konularının ajans tarafından belirlendiğini, netleştirilen konu akabinde çözümü için yardımcı olabilecek kuruluşun belirlenerek, proje yapması konusunda çağrıda bulunduğunu, maddi katkının İZKA tarafından sağlandığını söyledi.

Doğrudan faaliyet desteklerinin ise ajans tarafından belirlenmeyen dışarıdan bir proje sahibinin başvurusu üzerine gerçekleştirilen projeler olduğunu ki en çok bu projelere teşvik verilmesi gerektiğini söyleyen Çolakoğlu, teknik desteklerin ise mali destek içermediğini, ihtiyaç duyulan teknik ilerleme için ya elemen verildiğini ya da eleman kiralanan teknik sorunun çözümüne yardımcı olduğunu dile getirdi. Faiz kredi desteğinin ajans bütçesinin yüzde 15'ini aşmamak kaydı ile proje karşılığı alınan kredinin faizinin kalkınma ajansınca karşılandığı projeler olduğunu ki bugüne kadar bu yönde bir destek verilmediğini ifade etti.

### Bölgesel plan ve kentin tanıtımı

Çolakoğlu, İzmir Bölge Planı'nın hazırlanmasının İZKA'nın görevi olduğunu, 2010-2013'ün hazırlandığını, şimdi 2014-2023'ün hazırlandığını, plan ile İzmir için gelişme eksenlerinin belirlendiğini, bu konunun sanayiciler için çok önem teşkil ettiğini, zira

anahtar sektörlerin belirleneceğini, işletmelerde rekabet edilebilirliğe bakılacağını, istihdam, çevre, üst ve alt yapının değerlendirileceğini, Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın teşvikleri hazırlarken plan dahilindeki konuları kıstas alacağını belirtti.

İzmir'in tanıtım işinin de İZKA'ya verildiğini, ki EXPO'nun bunun bir parçası olduğunu, hazırlanan bölgesel kalkınma planı ile İzmir'in dünya şehri aday olduğunun tespit edildiğini, tarihsel zenginliğimizin, özgün insan yapımızın, interaktif bir hayatımız olmasının, doğal kaynaklarımızın yerliliğinin, endüstri ve ticaret limanımızın, 9 tane üniversitemizin ve ulaşım kolaylıklarımızın bunda büyük etkisi bulunduğunu, ancak turizm konusunda geride kaldığımızı, 3.8 milyon nüfusa sahip İzmir'e gelen yıllık turist sayısının 1 milyon olduğunu, dolayısıyla tanıtımdaki yetersizliği çözmek için İZKA olarak çalışmalara başladıklarını söyledi.

Yöneltelen sorulara yanıt veren Çolakoğlu, İZKA'da kamu ataleti fazla olmasına rağmen hatta bu konunun bazen Valimizi bile isyan ettirse de projelerin değerlendirilmesi konusunda en ufak ahabp çavuş ilişkisi olmasızın, tamamen dışarıdan tutulan işin eksper tarafından yapılan incelemeler sonucunda neticelendirildiğini öğünerek söylemek istediğini dile getirdi.

Kemal Çolakoğlu, İzmir'de en büyük sorunun körfez olduğunu, Allah tarafından verilen bu müthiş lütfun ulaşımında maalesef yeterince kullanılmadığını belirterek, İZKA'nın kanun ile kurulması nedeniyle hareket alanlarının belli olduğunu, spor alanında da bir başlık çıkarılabileceğini düşündüğünü, zira İzmir'in futbolda birinci ligde takımı bulunmadığını, bir futbol takımına 100 milyon dolar verebilecek bir işadımızın olmadığını, para zor kazanıldığı için riske girilemediğini, bu nedenle süper ligde takım oluşturamamızın pek de mümkün görünmediğini ifade etti.



## Sanayicinin gündemi ekonomi

**T**ürkiye gündeminin yerel seçimlere kilitlendiği, bununla birlikte genel politikanın da etkili olduğu ortamda Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyesi sanayiciler yine ekonomideki gelişmeleri ön plana çıkarmanın gayreti içinde oldu. Basketbolda Spor Toto Erkekler Türkiye Kupası'nı kazanan Pınar Karşıyaka'nın şampiyonluğunu, kupayı EBSO Meclisine getirerek paylaşan sanayiciler, İzmirli-

lerden takıma destek istedi. Türkiye'nin orta gelir tuzağından ancak Ar-Ge ve inovasyonla teknolojik seviyesini artırıp katma değeri yüksek ürünlerle çıkabileceğine işaret eden sanayiciler, eğitim seviyesinin de yükseltilmesi gerektiğini vurguladı. 2023 yılındaki ekonomik hedeflere ulaşılması için ihracatın desteklenmesini isteyen sanayiciler ayrıca yatırımların sağlam ve bağımsız hukuk sistemi sayesinde artabileceğini dile getirdi.

### Murat Kurtalan Pınar Karşıyaka İzmir'in gururu

EBSO Meclis Üyesi Murat Kurtalan, Pınar Karşıyaka Basketbol takımının kazandığı kupa başarısı ile ilgili sunumun izlenmesinin ardından, sanayici olarak genellikle EBSO kürsüsünde yaşanan sıkıntılara, ticari hayata ilişkin düşüncelerini aktardığını, ancak bugün güzel bir başarıyı paylaşmak için söz aldığını söyledi.

Kurtalan, bildiği üzere Spor Toto Erkekler Türkiye Kupası'nı Pınar Karşıyaka'nın kazandığını, 2013-2014 sezonu Karşıyaka Spor Kulübü Basketbol Şube Yönetiminde yer alan biri olarak başarı öyküsünden söz



etmek istediğini dile getirdi. Öncelikle bu noktaya gelmelerinde emeği geçen Selçuk Yaşar başta olmak üzere, Yaşar Grubu'na, KSK Kulüp Başkanı

Fatih Diniz'e, KSK Şube Başkanı Tamer Ustaoglu'na KSK Yönetim Kuruluna, Türkiye'nin şu an ki yerli ve yabancı antrenörleri içinde en vefakâr, cefakâr ve taktik ustası olan KSK Baş Antrenörü Ufuk Sarıca'ya, tüm sporculara teşekkür ederek, başarılarının devamını diledi.

Kurtalan, şu anda İstanbul kulüplerinden bir tanesinin antrenörünün 1 yıllık alacağı paranın Karşıyaka Basketbol Şubesinin yıllık bütçesinden fazla olduğunu, takımın en iyi elemanı Batista'nın Anadolu Efes ile anlaşması bulunmasına rağmen Kulüpte kadro fazlası olması nedeniyle 250 bin euroya KSK'da görev yaptığını ve büyük katkılarıyla kupanın alındığını



gerektiğini, aksi halde bu teknoloji düzeyleri ile gelişmekte olan bölgelerin gelir artışı mümkün olmayacağı gibi Türkiye'nin ihracat pazarlarındaki rekabet gücünün de zayıf olacağını belirtti.

### Eğitim seviyesi de artmalı

Şen, önemli çıktılardan biri olan eğitim seviyesi konusunda Türkiye geneline bakıldığında, Ankara ve Eskişehir'de 8 yıl eğitim seviyesi varken, Ağrı ve Şanlıurfa'da 5 yılın altında eğitim seviyesi görüldüğünü, bunun dışında Türkiye'nin hemen hemen her yerinde 5 ila 8 yıl eğitim seviyesi görüldüğünü dile getirdi. 1960 yılında ülkemizde ortalama eğitim süresi 2,14 yıl iken 1990'lı yılların sonunda bunun 6 yılı çıktığını, 2011 yılında ise 7,2 yıla yükseldiğini, 1960'lı yıllarda Türkiye gibi orta gelir tuzağında yer alan ülkelerden Güney Kore'de ise eğitim sisteminin sağladığı gelişmelerle, ortalama eğitim süresinin 1960'da 5 yıldan 2010 yılında 13,34 yıla çıktığını ki ülkemizin hala bu seviyeleri yakalayamadığını ifade etti.

Söz konusu raporda bu konulara dikkat çekilerek, hükümetin 2023 hedefleri arasında yer alan maddelere ulaşmanın mümkün olup olmayacağı, büyüme hızı ortalama yüzde 4,5 seviyelerinde, cari açığın gayrisafi yurtiçi hasılaya oranı yüzde 7'lerde seyrederken ilk 10 ekonomi arasına girilip girilemeyeceği, bölgeler arası gelir farkları sorunu ile hedeflerin nasıl yakalanabileceği konularının şimdiden altı çizilerek, örneklemeler yapıldığını belirtti. İkinci ciltte bölgesel kalkınma yolundaki farklılıkların ele alındığını, Türkiye'de hem kişiler arasında gelir dağılımı hem de bölgeler arasında gelişmişlik farklarının en yüksek olduğu ülkeler arasında yer aldığını belirtildiğini, bu nedenle ikinci cildin odak noktasının; bir yanda yüksek gelire ulaşma yolundaki orta/yüksek gelirli Türkiye ile diğer yanda yoksulluk tuzağından çıkış ve ivmelenme arayışında olan yoksul Türkiye'nin çok boyutlu kalkınma stratejisini oluşturmak olduğunu söyledi.

Şen, büyük bölgesel farkları olan

ülkelerin, orta gelir tuzağını aşip zengin ülke kategorisine giremediğini, Türkiye'nin şu anki büyüme modelinin sürdürülebilir olmadığını ifadeyle, zengin Türkiye diye adlandırılan iller ve bölgelerin orta gelir tuzağından uzak, yoksul Türkiye olarak adlandırılan illere bakıldığında yaşam standardı düşük, orta gelir tuzağında olduğunu, bu durumu aşmanın tek yolunun üretkenliğin teşvik edilmesinden geçtiğini vurguladı. Üretkenlik artışının sağlanması için hocalarımızın tasarladığı önerinin; teşvik politikaları, kamu yatırımları ve özel sektörde üretkenlik artışı sağlayacak önlemler uygulanırsa, düşük gelirli bölgelerin ürettiğinin, katma değerinin artacağı ve bir bütün olarak Türkiye ekonomisinde büyüme hızını artıracağı şeklinde olduğunu belirtti.

### 3 İstanbul daha lazım

Türkiye'nin 3 İstanbul'a daha ihtiyacı bulunduğunu, altyapısı güçlü üniversiteler, mesleki eğitim merkezleri ve bölgesel Kalkınma Bankaları ile bölge bazlı projeler yapılması gerektiğini, Ulusal hedeflerle yerel hedeflerin birbirleriyle uyum içinde tasarlanması, 2023 hedeflerini tutturabilmek için, merkezden bölgeye ve yukarıdan aşağıya bakış açısının terk edilerek, yerel aktörlerin sürece dahil edilmesi hususunun benimsenmesi gerektiğini dile getirdi.

Temel Aycan Şen, 2011 yılı itibarıyla TR31 İzmir Bölgesi'nin Orta Gelir Tuzağı riskinde olmayan 6 bölge arasında bulunduğunu, kişi başına düşen gayrisafi bölgesel hasıla gelişim seyri incelendiğinde 2008-2011 yılları arasında TR31 İzmir Bölgesi'nin, 50 milyar dolar ile tüm bölgeler arasında 4. sırada yer aldığını, şehrimizin 26 bölge arasında, kişi başına 12 bin 731 dolar gayrisafi bölgesel hasıla ile 6. sırada yer aldığını, bölgeler teknoloji düzeyleri, işgücü ödemeleri, çalışan sayıları, işletmelerin yıllık toplam cirosu bakımından incelendiğinde İzmir'in teknoloji düzeyi bakımından 6. sırada bulunduğunu, tüm Türkiye'de dış ticaret hacmi bakımından en geniş dış ticaret hacmine sahip TR31

İzmir Bölgesi'nde son 10 yıllık süreç incelendiğinde; ihracatın ithalatı karşılama oranının 2002'deki yüzde 121 seviyesinden 2011'de yüzde 76 seviyelerine gerilediğinin dikkat çektiğini, okuryazar oranının en yüksek olduğu illerden olan İzmir'de, genç bağımlılık oranının da Türkiye ortalamasında en düşük sıralarda yer aldığını ki bunun çalışma çağındaki nüfusun işgücüne katılımının olumlu seviyede olduğunu gösterdiğini ifade etti.

### İzmir'de girişimcilik desteklenmeli

Raporun birinci cildinde TR31 İzmir Bölgesi'nin orta gelir tuzağı olmayan bölgeler arasında yer aldığını, yaklaşık 60 milyar doları aşan ekonomisi ile Türkiye'nin en gelişmiş üçüncü ili konumunda bulunduğunu, Girdi-Çıktı analiz çalışmaları sonucunda ana metal sanayi, kağıt ve kağıt ürünleri imalatı, tekstil sektörlerinin kilit sektörler olduğunun belirlendiğini, ancak bu üç sektörün düşük ve orta-düşük teknoloji sınıflamasında yer aldığının altının çizildiğini belirtti. İzmir'in kalkınmasına katkısı büyük olan ve ihracat kalemleri içerisinde önemli yer tutan bu sektörlerin, daha ileri teknoloji sınıfında olan sektörlerle desteklenmesi amacıyla, İzmir'de çevre kirliliğine yol açabilecek ağır sanayi yerine yüksek katma değer üretecek hizmet sektörü odaklı bir kalkınma anlayışının gelişmesinin önem taşıdığını, turizmin segmentlerinden gastronomi turizmi, ekolojik turizm, yaratıcı kültür turizmi, organik tarım turizmi, macera turizmi gibi yenilikçi alanlara yönelik stratejilerin geliştirilmesinin fayda getireceğini ifade eden Şen, İzmir'de ekonomik gelişmeye ivme kazandıracak girişimciliğin desteklenmesi için girişimci tespit mekanizmalarının geliştirilmesi, girişimcilere finansman olanaklarının artırılması, yönetim çerçevesi oluşturulması, mentor sağlanmasının önem taşıdığının altını çizdi.

### Yılmaz Şahin 2023 hedefleri için yeni teşvik şart



EBSO Meclis Üyesi Yılmaz Şahin, üretimin gerekliliğini sürekli dile getirdiklerini, ancak üretim yapan çok fazla sanayici bulunmadığını, üretim olmayınca ihracatta yapılmadığını, 2012 ile 2013 yılları arasında ihracat rakamlarının neredeyse aynı olduğunu söyledi.

Şahin, hükümetin uygulamaya koyduğu teşvik politikası ile 5. ve 6. bölgelere verilen teşviklerin üretim yapacak sanayiye ulaşacağına ve Türkiye'yi 2023 hedefine götüreceği işlere imza atılmasını sağlayacağına inanmadığını belirtti. OSB'lerde milyonlarca metre kare boş arsanın yatırımcı beklediğini fakat artık sanayicilerde yatırım ruhunun kalmadığını, çünkü geleceğe endişe ile baktıklarını, kendilerini güvende hissetmedikleri için risk almadıklarını, şu anda rölantide çalışıldığını dile getirdi.

Geçmiş dönemlerde ihracatçılara özel imtiyazlar tanındığını, Kurumlar Vergisi'nin daha düşük alındığını, hatta ihracatçılara özel kurlar verildiğini ifade eden Şahin, mutlak suretle belirlenen hedefe ulaşmayı sağlayacak yeni bir teşvik yasası hazırlanması gerektiğini, hatta sadece ihracata yönelik yapılacak üretime dayalı sanayi tesislerini kapsamasının daha doğru olacağını vurguladı.

Uzak Doğu ve Çin'den gelen

yatırımcıların ülkemizdeki yatırımcıları kendi ülkelerine çekmek için görüşmeler yaptığı, hatta tüm dünyaya satma garantisi verdikleri yönünde duyum aldıklarını, bunun çok üzücü bir durum olduğunu söyledi.

### Mehmet Karahaliloğlu Yatırım için önce hukuk



EBSO Meclis Üyesi Mehmet Karahaliloğlu, Amerikan ve İngiliz Sanayi Bakanlarının Türk iş adamları ile yaptığı bir toplantıda "Niçin İngiltere'ye yatırım yapalım?" şeklinde bir Türk işadamlarının yönelttiği soruya, "çünkü bizde sağlam, bağımsız bir hukuk var" yanıtının verildiğini hatırlatırken, bu cevaptan yabancı yatırımcıların, yatırım yapacakları ülkede ilk önce hukuk aradığı sonucunun çıktığını belirtti. Karahaliloğlu, her ne kadar yatırım yapabilmek için doğru teşvik gerektiğini sürekli dile getirirler de, yatırımcıların önce haklarını koruyabileceği, haklarının yenmeyeceği, vergi memurlarının üzerlerine gitmeyeceği bir hukuk ülkesini tercih ettiklerini söyledi.

Yasalaşması için çalışılan MİT Kanunu uygulamaya girdiğinde tüm kamu kurum ve kuruluşlarının, bankaların bilgilerinin MİT'e aktarılacağını, özel yaşamın gizliliği kalmayacağı gibi müşteri ve ticari sırrın da kalmayacağını, ne kadar borcun, kredi yükünün olduğunu, nakit akışının, alışveriş yapılan kişilerin,

kimlerle seyahat edildiğinin, tıbbi kayıtların, online olarak MİT tarafından bilgi deposuna aktarılacağını söyledi. Karahaliloğlu, şu anda Türkiye Cumhuriyeti'nde bir kişi veya kurum hakkında bilgi almak için mahkeme kararı çıkartılması gerekirken, MİT Kanunu ile tüm bilgilerin rahatça elde edileceğini, böyle bir durumda çok önemle üzerinde durdukları patent konusunda hiç bir şirketin girişimde bulunmak istemeyeceğini, hele hele yabancı yatırımcının asla başvuruda bulunmayacağını belirterek, bu durumun en kısa sürede düzeltilmesi gerektiğini ifade etti.

### Hayrullah Sorkun Siyasette de aktif olmalıyız



EBSO Meclis Üyesi Hayrullah Sorkun, ünlü filozof Eflatun'un "Siyaset ile uğraşmayan aydınlar cahiller tarafından yönetilmeyi kabul etmiş sayılırlar" sözünü hatırlattı. Sorkun, bu doğrultuda sanayiciler olarak eğer temiz hukuk, düzgün teşvik sistemi istiyorlarsa aktif olarak siyasetin içinde yer almaları gerektiğini, zira bu taleplerin sadece siyasiler tarafından gerçekleştirilebileceğini belirterek, meclis üyelerini aktif şekilde siyasette yer alamaya davet etti.

# EBSOV Kadınlar Birliği 8 Mart'ı kutladı

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Vakfı Kadınlar Birliği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutladı.

Kutlamaya katılan Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet eski Bakanı Işlay Saygın, aile içi şiddet ve küçük gelinlerin konuşulmadığı bir Türkiye özlemini dile getirdi. Saygın, "Karar alma mekanizmalarında kadınları göremiyoruz. Kadının Statüsü Genel Müdürü erkek. Son Hakimler ve Savcılar Yüksek Kurulu düzenlemesi ile kadın oranı yüzde 37'den 3'e düştü. Toplumda, karar alma mekanizmalarında daha çok kadına ihtiyacımız var" dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı Kadınlar Birliği, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutladı. Gürsüt'ün sponsorluğunda EBSO Sanayiciler Kulübü'nde gerçekleşen kutlamaya Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet eski Bakanı Işlay Saygın, EBSO Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz, Ege İş Kadınları Derneği Başkanı Betül Elmasoğlu, EBSO Meclis Üyesi Gülfem Perçin, EBSO Meclis Başkanı



Salih Esen'in eşi Reyhan Esen, EBSOV Kadınlar Birliği üyesi sanayici eşleri ile konuklar katıldı.

EBSOV Kadınlar Birliği Başkanı İhsan Özduvan, bölgenin en çok burs veren kurumu olan EBSOV'un düzenlediği etkinlik ve organizasyonlarla burs verdiği öğrenci sayısını artırmayı arzuladığını dile getirdi. Artan kadına şiddet ve küçük gelinlerin gölgesinde bir 8

Mart kutlaması gerçekleştirdiklerini kaydeden Erduran, "Kadına şiddetin, kız çocuklarının tamamının eğitildiği ve Baba Beni Okula Gönder kampanyalarının son bulması hedeflerine, artan kadın dayanışması ve kadının toplumda hak ettiği yeri alması ile ulaşabiliriz" dedi.

EBSO Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz ise, toplumda kadının olması gereken yere gelebilmesi



için çok çaba harcanması gerektiğini bildirdi. Yılmaz, EBSO'da 4 olan kadın meclis üye sayısının son seçimlerde 5'e yükseldiğini, ancak bu sayıyı yeterli görmediklerini belirterek, "Kadın dayanışmasını artırarak çok daha iyisini başarabiliriz" diye konuştu.

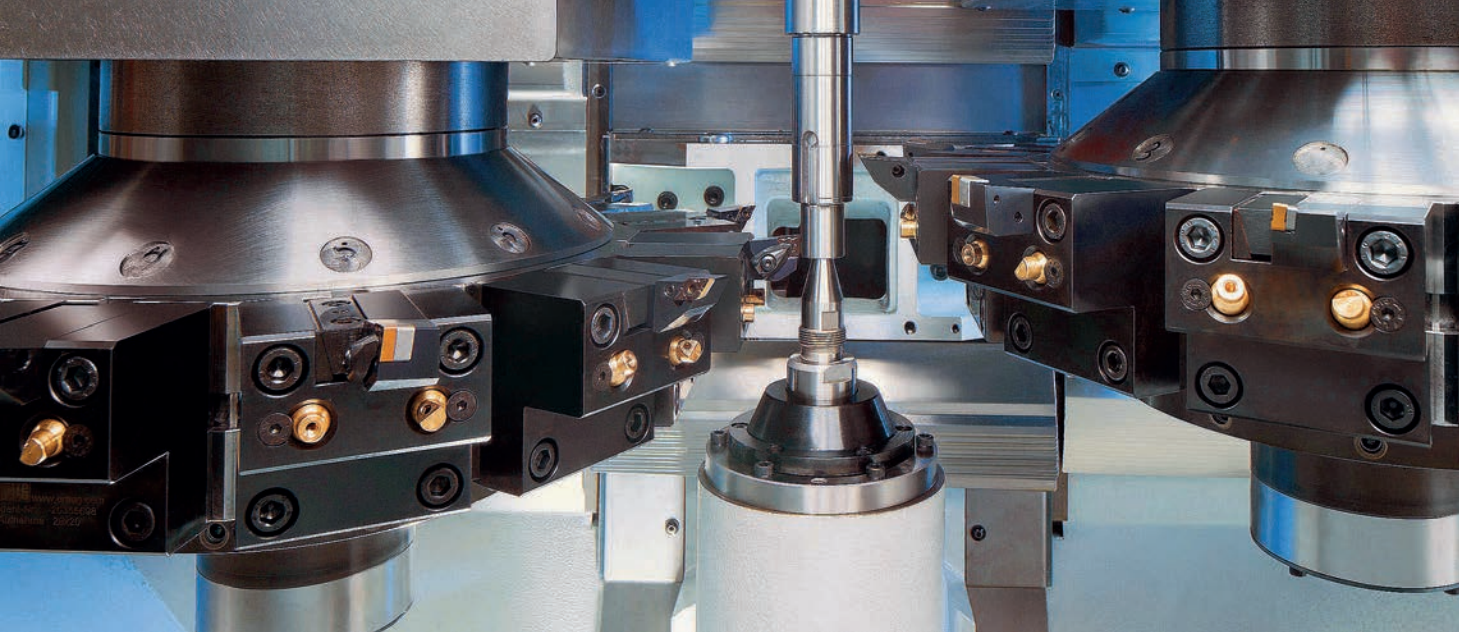
Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet eski Bakanı Işıl Saygın, 1974 yılında 24 yaşında Buca Belediye Başkanı olarak siyasete atıldığını hatırlatarak, "Kadınlardan belediye başkanı olur mu denilen bir ortamda efsane belediye başkanı oldum. 5 dönem milletvekilliği, 5 dönem bakanlık yaptım. Tüm bunları da kadınlar insan yerine konmazken yaptım" dedi.

### 100'ün üzerinde dernekle işbirliği

Saygın, Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet Bakanlığı döneminde ülke genelinde 100'ün üzerinde kadın derneği ile iletişime geçerek Kadına Şiddet Yasası'nı çıkardıklarını belirterek, "Yasayı çıkardık ama bu yasayı uygulayanlar, karar vericiler arasında kadınları göremiyoruz. Kadının Statüsü Genel Müdürü bile erkek. HSYK'daki son düzenleme ile yüzde 37 olan kadın üye sayısı yüzde 3'ü düştü. Toplumda, karar alma mekanizmalarında, hakimler, savcılar arasında daha fazla kadına ihtiyacımız var. Ancak o zaman aile içi şiddetin son bulduğu, çocuk gelinlerin konuşulmadığı, olmadığı günler olur" dedi.

Gecenin sponsoru Gürsüt firmasını temsilen firma ortaklarından Kosat Gürler'in eşi Semra Gürler, EBSOV Kadınlar Birliği'ne resimlerini başışlayan EBSO Meclis Başkan Yardımcısı Hakkı Attaroğlu'nun eşi Şafak Attaroğlu ile öğretim üyesi Rezzan Duman'a Kadın ve Aileden Sorumlu Devlet eski Bakanı Işıl Saygın ile EBSOV Kadınlar Birliği tarafından plaket takdim edildi. 200'ün üzerinde konuk, gecede kontrtenor Zahid Harmanlı'nın seslendirdiği şarkılarla eğlendi.





# Makine sektörü dünya ile rekabette

**T**eknoloji odaklı bir sektör olan makine sektörü, ekonomi için çekici ve hemen hemen birçok sanayi dalına girdi sağlayarak da itici güç rolündedir. Ayrıca makine sektörü, sanayi üretiminde yatırıma hizmet eden ana sektörlerden biridir.

Sektörün yarattığı katma değer kullandığı teknolojiyle ilişkilidir. Makine imalatında genel olarak orta-yüksek ve kısmen de ileri teknoloji kullanılmaktadır. Yan sanayi ağının geniş olması, yatırım maliyetlerini azaltması, kalifiye eleman istihdamına olanak sağlaması, ithalat bağımlılığı ile dış ticaret açığına azaltıcı etkisiyle önem arz eden bir sektördür.

Ülkelerin kalkınma ve büyüme sürecinde, imalat sanayi içindeki makine imalat sanayinin payı günden güne önem kazanmaktadır.

## İvme yukarı yönlü

Türkiye, dünya ihracatında 27. ve Avrupa da 15., ithalatta ise, dünyada

22. ve Avrupa'da 9. sıradadır. Türk makine sektörü kapasite bakımından dünyada 17., Avrupa'da 6. sırada yer almaktadır. Son 10 yıl makine ihracatımız yaklaşık 13 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

Özel sektör makine yatırımları 2013 yılı 3. çeyrekte 39.973 milyar TL ve özel sektör makine yatırımlarında büyüme oranı yüzde 15,5, 2013 yılı 9 aylık dönemde ise, 124.193 milyar TL ve özel sektör makine yatırımlarında büyüme oranı ise yüzde 6,9 olarak gerçekleşmiştir. Son 7 çeyrektir daralma eğilimi gösteren özel sektör makine yatırımları yılın ikinci yarısında global ekonomik toparlanmanın başlanmasıyla özel sektör makine yatırım ve harcamaları artış eğilimi göstermiştir. Bu durum makine sanayinin büyümesine olumlu etki yaratmıştır.

2014 yılında makine sektörü için, özel sektör yatırımlarının durumu ve AB'de toparlanmalar stratejik öneme sahiptir. Ayrıca yurtdışında yaşanan olumsuzluklar yatırımcıları özel sektör

yatırımları konusunda çekimser davranmaya itmektedir. Bu konuda iyileştirmeler yönüne gidilmelidir. AB'deki olumlu ekonomik gelişmeler ise, makine sektörü ihracatına 2014 yılında olumlu olarak yansacaktır.

## Türkiye'nin avantajları

Türk makine imalatçı firmalarının, çoğunlukla değişen ekonomik şartlara uyum sağlayabilen ve teknolojiye duyarlı olan KOBİ'lerden oluşması sektör için avantaj sağlamaktadır. Ayrıca, ucuz işgücü ve yüksek mühendislik özelliklerine sahip olan KOBİ'ler, sektörde rekabet edebilirliği arttırmaktadır. Ülkemiz makine sanayi parça ve aksam üretiminde kalitede ve rekabetçi fiyatlarda belirli bir seviyeyi yakalamıştır. Bunun yanı sıra, sektörde üretimde yerli girdi kullanımı yaklaşık yüzde 85 oranındadır.

Makine sektörü yaklaşık 20 adet alt ürün grubuna sahiptir. Ayrıca, tarım, balıkçılık, madencilik, inşaat, nakliye, süreç endüstrileri gibi birçok sektörle de etkileşim halindedir. Bu



bağlamda, birçok sanayi dalının verimliliği ve rekabet gücünü arttırmada etki ederek, ekonomik gelişmeye büyük katkı sağlamaktadır.

Sektör; Bursa, İstanbul, Kocaeli, Trakya dahil Marmara Bölgesi, İzmir, Eskişehir, Ankara, Konya, Gaziantep ve Çukurova bölgesinde kümelenmiştir. Gaziantep tekstil, gıda sanayi ve inşaat makinaları konusunda yoğunlaşmış olup, son yıllarda, sınır komşu ülkelerle yakınlık ve işbirliklerinin artmasıyla farklı makine imalatları da yapılmaktadır.

### Kapasite artıyor

Makine Ekipman İmalatı Kapasite Kullanım oranları 2012 yılında yüzde 74,2, 2013 yılında yüzde 76,3 ve 2014 yılı Ocak ayında yüzde 77,8 oranında olup, artış göstermektedir.

TÜİK verilerine göre; sektörde 2010 yılında 12 bin 335 firmada yaklaşık 153 bin kişi, 2011 yılında 12 bin 145 firmada yaklaşık 173 bin kişi istihdam edilmiştir. Girişim sayısı azalış gösterse de, istihdam edilen kişi sayısının arttığı görülmektedir. Sanayi istihdam endeksi; makine ve teçhizat imalatında 2011 yılında 113,8, 2012 yılında 123 ve 2013 yılında 127,7 olarak gerçekleşmiştir. Sektör, genel imalat sanayinin sağladığı istihdamdan fazla istihdam sağlamaktadır. 2011 yılında sektörde; sanayi üretim değeri 30,4 milyar TL olup, genel imalat sanayi içindeki payı yaklaşık yüzde 4,3 oranında ve makine sektörünün sağladığı katma değer 129 milyar TL olup, genel imalat sanayi içindeki payı yaklaşık yüzde 5,7 oranında gerçekleşmiştir. Makine sektöründe sanayi üretim endeksi 2012 yılında 129,7, 2013 yılında 139,2 ve 2014 yılı Ocak ayında 142,3 değerinde olup, istikrarlı bir şekilde artmaktadır.

2011 yılı TÜİK verilerine göre, 32,2 milyar TL ciro gerçekleştiren makine sektörünün genel imalat sanayi cirosu içindeki payı yüzde 4,3 oranındadır. Sanayi ciro endeksi ise, 2012 yılında 155,8 ve 2013 yılında 178,3

olarak gerçekleşmiştir.

### Ar-Ge'nin yıldızı

Ülkemizde Ar-ge faaliyetlerine verilen önem gün geçtikçe artmaktadır. Makine sektöründe Ar-Ge harcamaları 2010 yılında 171,5 milyon TL, 2011 yılında 234 milyon TL ve 2012 yılında 301 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. En yüksek Ar-Ge harcaması yapan sektörler arasında yer alan sektörün imalat sanayi içindeki payı yüzde 10 ve genel harcamalar içindeki payı ise yüzde 5 civarındadır. 2012 yılında ticari kesim tarafından yapılan 5,8 milyar TL Ar-Ge harcamalarının 2,6 milyar TL'sini imalat sanayi oluşturmakta ve bu da yaklaşık yüzde 53,4 oranına denk gelmektedir.

### Almanya ilk sırada

TÜİK verilerine göre; ihracat 2012 yılında 9,7 milyar dolar, 2013 yılında 10,6 milyar dolar ve 2014 Ocak ayında 888 milyon dolar, İthalat 2012 yılında 24,8 milyar dolar, 2013 yılında 28,2 milyar dolar ve 2014 Ocak ayında 2 milyar dolar gerçekleşmiştir.

Dış ticaret açığı ise, 2012 yılında 15,1 milyar dolar, 2013 yılında 17,6 milyar dolar ve 2014 Ocak ayında 1,1 milyar dolar kaydedilmiştir. Ülkelere göre makine ihracatında, sırasıyla Almanya, Rusya, Irak, ABD, Azerbaycan, İran, İtalya, İngiltere, Romanya ve

Fransa gelmektedir. Bu ilk 10 ülkenin ihracat toplamı, toplam makine ihracatının yüzde 54,6'sını oluşturmaktadır. Ülkelere göre makine ithalatında, Almanya, Çin, İtalya, İngiltere, Japonya, Fransa, Güney Kore, ABD, Polonya ve İspanya gelmektedir. Bu ilk 10 ülkenin ithalat toplamı, toplam makine ithalatının yüzde 77,2'sini oluşturmaktadır. 2014 yılı Ocak ayında da, makine ihracat ve ithalatında yine Almanya ilk sırada yer almaktadır.

### Uluslararası kalite

Sektörün güçlü yanları; Türkiye'nin stratejik coğrafi konumu, genç nüfusu, sanayide uluslararası standart ve kaliteyi yakalamış olması, girişimcilik, sanayi altyapısının gelişmiş olması, geniş üretim yelpazesi, yüksek KOBİ sayısı ve OSB'lerle tesisleşmesidir. Zayıf yönlerini ise, kalifiye işgücü ve yüksek işgücü maliyetleri, inovasyon ve Ar-Ge yetersizliği, finansman zorluğu, yüksek enerji maliyetleri ve doğal kaynakların verimli kullanılmaması, devletle işbirliğinin yetersizliği, katma değerli üretiminin sınırlı olması, kayıt dışılık, dışa bağımlılık, KOBİ'lerin ihracat ve pazarlama konusundaki yetersizlikleri oluşturmaktadır.

Sektörün, 2023 ihracat hedeflerinde dünya ve Türkiye ihracatındaki payını arttırmak gelişiminde stratejik önem arz etmektedir.





# Gelişmiş ülkeler büyüyor yükselen ekonomiler riskli

Hazırlayan: EBSO Araştırma Müdürlüğü

MF'in G-20 Maliye Bakanları ve Merkez Bankası Governörleri toplantısına sunulmak üzere hazırladığı "Küresel Beklentiler ve Politika Zorlukları" raporunda küresel büyümenin özellikle gelişmiş ülkeler kaynaklı hız kazanmaya devam ettiği ifade edilmiştir. Buna karşın, sermaye akımları, yüksek faiz oranları ve gelişmekte olan ülkelerin ulusal paralarında görülen değer kayıpları ve finansal koşullardaki kısıtların küresel kırılganlıkları artırdığı ve yatırımların azalmasına neden olarak büyüme üzerinde aşağı yönlü riskler oluşturduğuna dikkat çekilmiştir. Özellikle Brezilya, Endonezya, Türkiye ve Güney Afrika gibi yüksek enflasyon ve cari işlemler açığına sahip ülkeler en fazla etkilenenler arasında yer almıştır.

Yükselen ekonomiler söz konusu türbülansı atlatmak için döviz kuru esnekliğinin yanı sıra güvenilir makroekonomik politikalara da ihtiyaç duymaktadır. Euro Bölgesi'ndeki deflasyon riski de diğer bir olumsuz faktör olarak öne çıkmaktadır.

Uluslararası Ödemeler Bankası (BIS), küresel borç oranının geçen yıl 100 trilyon doları aştığını açıklamıştır. 2007 yılında toplam küresel borç 70 trilyon dolar seviyesinde olduğunu kaydeden BIS, 2013 yılında küresel kamu borçlanmasının 43 dolara ulaştığını, bu noktadan hareketle kriz öncesi seviye ile karşılaştırıldığında artışın yüzde 80 seviyesini bulduğunu belirtmiştir.

Gelişmiş ülkelerde 2014 yılı birinci çeyrek büyümesine ilişkin öncü göstergeler yükselme eğilimindedir. ABD, Japonya, Euro Bölgesi ve İngiltere'de pozitif beklentiler hakimdir. 2013 yılı dördüncü çeyrekte yüzde 2 oranında büyüyen G-7 ülkelerinin 2014 yılı birinci çeyreğinde yüzde 2,2 oranında büyüyeceği tahmin edilmektedir. ABD'nin yüzde 1,7; Japonya'nın yüzde 4,8; Almanya'nın yüzde 3,7; Fransa'nın yüzde 0,7; İngiltere'nin yüzde 3,3 ve Kanada'nın yüzde 0,5 oranında büyümesi beklenmektedir. Buna karşın, Çin hariç yükselen

ekonomilerde dönemsel bir yavaşlama beklenmektedir.

11 Mart 2014 tarihinde küresel görünüme ilişkin ara değerlendirme raporunu yayınlayan OECD, pek çok gelişmiş ülkede uyumlu para politikası uygulamaları ve mali engellerin azalması sayesinde büyümenin güçlendiğini belirtmiştir. Diğer gelişmiş ülkelere kıyasla görece daha fazla ekonomik toparlanma sürdüren ABD'nin, parasal teşviklerini azaltmasıyla yükselen ekonomilerde kırılganlıklar yarattığı ve bu nedenle parasal genişlemeden çıkış politikasını daha ihtiyatlı bir şekilde sürdürmesinin önemine değinilmiştir. Buna karşın, Japonya ve Avro Bölgesinde ise henüz yeterli bir toparlanma sağlanmadığı ve bu nedenle parasal teşviklerin devam etmesinin hatta artmasının yararlı olacağına vurgu yapılmıştır.

Ortalama ham petrol fiyatları, Şubat ayında yüzde 2,4 oranında yükselerek, varil başına ortalama 104,8 dolar olarak gerçekleşmiştir.

**ABD**

ABD'de Ocak ayında yüzde 3,2 olarak açıklanan 2013 yılı dördüncü çeyrek büyüme tahmini, aşağı yönlü revize edilerek yüzde 2,4 oranına düşürülmüştür. Olumsuz hava koşullarının etkisiyle 2014 yılı birinci çeyreğinde de büyümenin nispeten düşük olacağı, ikinci çeyrekte ise büyümenin tekrar yüksek seviyede gerçekleşeceği beklenmektedir. Birinci çeyrek tahminini yüzde 1,7 olarak açıklayan OECD, bu olumsuzlukların giderilmesiyle ikinci çeyrekte büyümenin tekrar yüzde 3,1'e yükseleceğini beklemektedir.

ABD Merkez Bankası (FED), 2013 yılı Aralık ayında yapmış olduğu tahminleri revize etmiştir. FED revizyon sonrası, Aralık ayına göre yıllık GSYH artışındaki tahminin üst sınırını 2014 yılı için yüzde 3,0 seviyesine indirirken, 2015 ve 2016 yılları için büyüme oranlarını yüzde 3,2 ve yüzde 3,0 seviyesinde tahminlemiştir.

FED, 18-19 Mart tarihlerinde gerçekleştirilen Federal Açık Piyasa Komitesi (FOMC) toplantısında aldığı karar ile aylık 65 milyar dolarlık tahvil alım miktarını 10 milyar dolar olarak azaltarak, 55 milyar dolar seviyesine indirmiştir. FED faiz oranlarında herhangi bir değişikliğe gitmemiştir. Toplantıda mevcut yüzde 6,7 seviyesinde olan işsizlik oranının yüzde 6,5 hedefinin üzerinde kaldığı ve uzun vadeli enflasyon oranının da yüzde 2 seviyesini geçmediği sürece, hedef faiz oranlarının değiştirilmeyeceğini duyurmuştur. Ayrıca, ABD'de Senato, 27 Şubat tarihinde süresi dolan Hazine'ye borçlanma yetkisini Mart 2015'e kadar uzatmayı öngören yasayı onaylamıştır.

FED, işsizlik oranlarına yönelik tahminlerini 2014 yılı için yüzde 6,6'dan yüzde 6,3 seviyesine çekerken; 2015 ve 2016 yılları için ise sırasıyla yüzde 5,9 ve yüzde 5,6 seviyelerini tahminlemiştir.

Markit tarafından yayınlanan İmalat Sanayi PMI verisi, Ocak ayındaki 53,7 seviyesinden 57,1 seviyesine yükselmiştir. Olumsuz hava koşullarının Ocak ayında sanayi üretiminde azalmalara neden olmasına rağmen, bu etkinin yerini olumlu bir seyre bırakmaya başladığı görülmektedir. Tüketici güveninde

ise tersi bir durum yaşanmış, Ocak ayında 79,4 olan endeks değeri 78,1 seviyesine gerilemiştir.

**EURO BÖLGESİ – AB**

Euro Bölgesi 2013 yılının son çeyreğinde yüzde 0,3 oranında büyümüştür. Ancak ülkeler arasındaki ekonomik performans farklılaşması devam etmektedir. Yılın son çeyreğinde Almanya, Portekiz ve Fransa beklentilerin üzerinde sırasıyla yüzde 1,4, yüzde 1,6 ve yüzde 0,8 oranında büyürken; İtalya ve Yunanistan ise sırasıyla yüzde 0,8 ve yüzde 2,6 oranında daralmıştır.

Avrupa Merkez Bankası (ECB) Para Kurulu Mart ayındaki toplantısında politika faizini yüzde 0,25'te sabit tutmuştur. ECB tarafından 6 Mart 2014 tarihinde gerçekleştirilen Para Kurulu toplantısı sonrası yapılan açıklamada, Ocak ayındaki yüzde 0,8 oranında inflasyon oranının, Şubat ayında da aynı seviyede gerçekleşmesi beklentisi göz önünde bulundurulduğunda ekonomik aktiviteyi destekleme yönünde parasal genişlemeci politikalara devam edileceği ve yurtiçi talebin destekleneceği belirtilmiştir.

OECD Ara Değerlendirme Raporu'na göre, 2014 yılının birinci çeyreğinde Almanya'nın yüzde 3,7 oranında büyümesi beklenirken, Fransa'nın yüzde 1 civarında, İtalya'nın ise yüzde 1'in altında büyümesi beklenmektedir.

İşsizlik oranı, bölge genelinde yüksek seyrini devam ettirmektedir. Eurostat tarafından açıklanan işsizlik verilerine göre Aralık ayında yüzde 12 seviyesinde gerçekleşen işsizlik oranı 2014 yılının ilk iki ayında da aynı seviyeyi korumuştur. Yılın ikinci ayında genç işsizlik oranında ise tedrici bir iyileşme yaşanmış, Ocak ayındaki yüzde 23,8 seviyesinden yüzde 23,4 seviyesine gerilemiştir. Bölgedeki en yüksek işsizlik oranı yüzde 28'le Yunanistan'da, en düşük işsizlik oranı ise yüzde 4,9'le Avusturya'dadır. İşsizlik konusu bölge için çözülmesi gereken yapısal bir sorun olarak varlığını korumaya devam etmektedir.

Moody's, İspanya'nın kredi notunu "Baa3"ten "Baa2"ye yükseltmiş, görünümünün ise pozitif olarak teyit etmiştir.

Markit tarafından yayınlanan Euro

Bölgesi İmalat Sanayi PMI verisi, Ocak ayındaki 54,0 seviyesinden 53,2 seviyesine gerilemiştir. Hollanda ve İrlanda son 2 ayın en yüksek değerine ulaşırken, İtalya 3 ayın en düşük seviyesine gerilemiş durumdadır. En çarpıcı artış ise 46 ayın en yüksek değerine ulaşan İspanya'nın PMI verilerinin, ekonomik toparlanmayı desteklediği görülmektedir.

**JAPONYA**

Japonya Merkez Bankası (BOJ), para politikasını değiştirmeyerek parasal tabanını yıllık 60-70 trilyon yen artırma yönündeki politikasını devam ettireceğini açıklamıştır. Buna ek olarak Merkez Bankası finansal kredi koşullarında iyileşme sağlayan kararlar almıştır.

Japonya, 2013 yılı dördüncü çeyrek büyüme beklentisini aşağı yönlü revize ederek yüzde 1'den yüzde 0,7'ye indirmiştir. OECD'nin 2014 yılına ilişkin tahminleri ise ilk çeyrek için yüzde 4,8 seviyesinde iken, satış vergilerinin Nisan başında arttırılacak olması sebebiyle ikinci çeyrek beklentisini yüzde 2,9 seviyesinde tutmuştur.

Ocak ayında 56,6 ile 8 yılın en yüksek İmalat PMI seviyesine ulaşmış olan Japon Ekonomisi, Şubat ayında 55,5 seviyesine gerilemiştir.

**GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELER**

5 Mart 2014 tarihinde yapılan 12. Ulusal Genel Kongrede Çin'in 2014 yılına yönelik büyüme hedefinin yüzde 7,5 ile geçen yılın aynı seviyesinde



tutulması kararlaştırılmıştır. Ayrıca kongrede genel olarak ekonomik dönüşüme imkan verecek reformların hızlandırılacağı, hava kirliliği ile mücadelede devam edileceği ve ülkede devam eden borç risklerinin azaltılacağı belirtilmiştir.

Şubat ayında temel ekonomik göstergelerdeki yavaşlama devam etmiştir. Resmi imalat endeksi olan PMI verisi Şubat ayında 50,5'den 50,2'ye gerileyerek 50 olan eşik değer üzerinde seyretmesine karşın son 8 ayın en düşük seviyesine gerilemiştir. İmalat endeksindeki gerilemeye karşın, hizmetler PMI endeksi 53,4'den 55 seviyesine yükselmiştir.

HSBC tarafından hazırlanan, Gelişmekte Olan Ülkeler İmalat Sanayi PMI verilerine göre, Çin PMI Endeksi, Ocak ayında 49,5 seviyesinde iken, 48,3'lük öncü PMI seviyesini de aşarak, Şubat ayında 48,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

İhracatta ise Şubat ayında önemli oranda düşüş görülmüştür. İhracat Şubat ayında yüzde 18,1 gerileyerek 114 milyar dolar, ithalat yüzde 10,1 oranında azalarak 137 milyar dolar seviyesinde gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret dengesinde gerçekleşen 22,9 milyar dolarlık açıkla 2009 yılından bu yana en kötü dış ticaret açığı gerçekleşmiştir. Tüketici fiyatları endeksi, Şubat ayında yüzde 2 seviyesine gerileyerek 2013 yılından bu yana en düşük seviyede gerçekleşmiştir.

Çin'de ve Malezya'da sanayi üretiminde gerileme görüldü. Çin'de

Ocak-Şubat döneminde sanayi üretimi Aralık ayına göre 0,1 puan gerileyerek yüzde 8,6 olarak gerçekleşti.

Malezya'da ise Ocak ayında sanayi üretimi, bir önceki ay aldığı yüzde 4,8 değerinden yüzde 3,7'ye düştü.

Yükselen ekonomilerdeki finansal dalgalanmalardan Çin görece daha az etkilenmektedir. Cari fazlası, yüksek döviz rezervleri, sermaye kontrolü ve düşük enflasyon oranları Çin'in finansal piyasalardaki yayılma etkisinden korunmasını sağlamıştır. Dolayısıyla Çin, yükselen ekonomiler arasında politika faiz oranında değişikliğe gitmeyen ülkelerden biri olmuştur. Buna karşın Çin, yüksek seviyedeki gölge bankacılık sorunu başta olmak üzere, kendi iç piyasasından kaynaklanan sorunlarla karşı karşıyadır. Bu durum büyüme dinamikleri önünde engel teşkil etmektedir.

Hindistan'ın cari açığı altın ithalatının azalmasıyla 4 yılın en düşük seviyesine gerilemiştir. Hindistan Ekim-Aralık döneminde 4,2 milyar dolar cari açık vermiş, böylelikle cari açık, GSYH'nin yüzde 4,6'sını oluşturmuştur. Ekim-Aralık döneminde cari açıkta, 2010'dan bu yana en düşük seviye kaydedilmiştir.

Asya'daki en yüksek enflasyon düzeyiyle karşı karşıya olan Hindistan; Merkez Bankası'nın faiz artırımlarının ardından tüketici fiyatlarının artış hızı Şubat ayında yavaşlamıştır. İstatistik Bakanlığı'nın verilerine göre TÜFE yıllık bazda yüzde 8,79 seviyesine inerek Aralık'taki yüzde 9,87 seviyesine göre yavaşlamıştır. ABD'nin parasal genişleme programını

tarafından hazırlanan Hindistan PMI verileri, Ocak ayındaki 51,4 seviyesini aşarak, Şubat ayında 52,5 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Brezilya Merkez Bankası, 26 Şubat 2014 tarihinde politika faizinde değişikliğe gitmiştir. Politika faizi 25 baz puan artırılarak yüzde 10,50'den yüzde 10,75 seviyesine yükseltilmiştir.

Brezilya'da 2013 yılının son çeyreğinde büyüme hız kazanmıştır. 2013 yılının üçüncü çeyreğinde bir önceki çeyreğe göre yüzde 0,5 oranındaki daralmanın ardından, sanayi üretimindeki yavaşlamaya rağmen, kamu yatırımlarının etkisiyle son çeyrekte GSYH önceki çeyreğe göre yüzde 0,7 ve yıllık bazda yüzde 2 oranında büyüme kaydedilmiştir.

HSBC tarafından yayınlanan İmalat Sanayi PMI Endeksi, Ocak ayında kaydettiği 50,8 seviyesinden 50,4 seviyesine gerilemiştir.

Kredi derecelendirme kuruluşu Standard and Poors, ABD ile AB'nin Rusya'ya yaptırım uygulamasının, ülke ekonomisini olumsuz etkilemesi ihtimaline karşılık, Rusya'nın kredi notu görünümünü durağandan negatife çevirmiştir. S&P, Rusya'nın BBB olan yabancı para cinsinden kredi notunu ve BBB+ olan yerel para cinsinden olan kredi notunu teyit etmiştir. Fitch tarafından yapılan açıklamada Rusya'nın kredi profilinin sağlam olduğunu ve bugüne kadar gerçekleşen olayların ülkenin BBB notunu etkilemeyeceği, ancak ekonominin üzerindeki riskin arttığı belirtilmiştir.

Mart ayının başlarında Rusya'nın fiili olarak Kırım'a girme kararından sonra Ukrayna ile krizin büyümesi Rusya'nın uzun dönem doğrudan yabancı sermaye girişlerini ve büyüme potansiyelini olumsuz etkilemektedir. Ayrıca, Rusya'nın Avrupa Birliği'ne olan enerji ihracatının zarar görmesi, orta vadede büyümenin ve cari dengenin giderek bozulmasına yol açabilecektir.

HSBC İmalat Sanayi PMI Endeksi, 50,0 eşik değeri altına inerek, Şubat ayında 48,5 seviyesine gerçekleşmiştir.

## TÜRKİYE

Şubat ayında, arka arkaya yedinci ayda da 50,0 eşik değeri üzerinde seyreden HSBC İmalat Sanayi PMI Endeksi, bir önceki aya göre 0,7 puan yükselerek, 53,4 seviyesine ulaşmıştır.

azaltmasının ardından geçtiğimiz ay Brezilya, Türkiye ve Güney Afrika gibi gelişen ülkelerle birlikte faiz artışına giden Hindistan'da, enflasyonla mücadelede, enflasyon yüzde 8'e gerileyinceye kadar devam edilecektir. HSBC



## ÖDEMELER DENGESİ



(Milyon Dolar; 12 Aylık Ort.)	OCAK		12 Aylık Kümülatif 2014
	2012	2014	
CARİ İŞLEMLER HESABI	-5.809	-4.877	-64.008
SERMAYE-FİNANS HESABI	5.800	2.660	58.449
Doğrudan Yatırımlar (net)	603	917	10.072
Portföy Yatırımlar (net)	1.375	72	22.406
Diğer Yatırımlar (net)	7.539	-4.113	26.473
Rezerv Varlıklar (net)	-3.703	5.800	-408
Net Hata ve Noksan	9	2.217	5.559

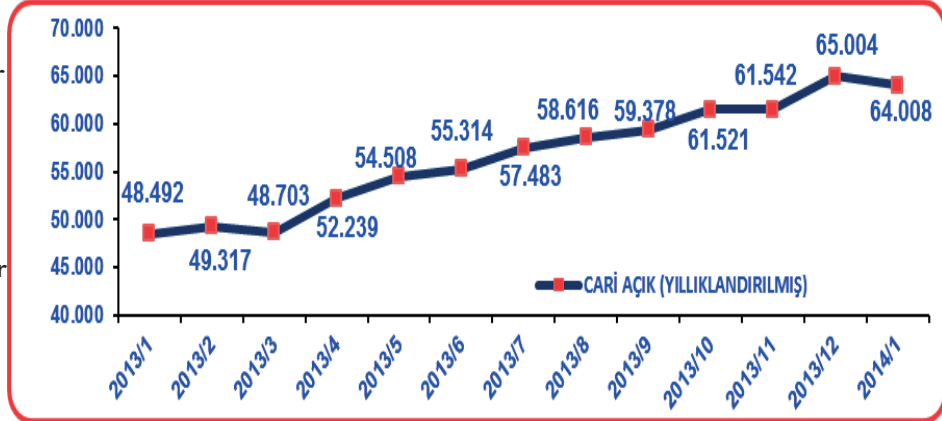
2014 yılının Ocak ayında, cari işlemler açığı, 4,8 milyar dolar olarak piyasa beklentilerinin altında gerçekleşmiştir.

Cari açık üzerinde etkili olan parasal olmayan altın dış ticaret hacmi gerilemiş, ihracatı 212 milyon dolar ve ithalatı 387 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir.

Net Turizm gelirleri, bir önceki yılın aynı ayına göre, 2014 yılının Ocak ayında yüzde 7,8 artarak 966 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Hizmetler dengesinin önemli bir kalemi olan net turizm gelirleri kümülatif olarak da 23,3 milyar dolar seviyesindedir.

2014 yılı Ocak ayında küresel piyasalarda artarak devam eden belirsizlikler ile Türkiye'nin politik risk algısındaki olumsuz etkilerle, portföy yatırımlarında düşüş gerçekleşmiştir. 2014 yılı Ocak ayında portföy yatırımları 72 milyon dolar olarak çok düşük seviyede kaydedilmiştir.

Sermaye ve Finansman hesaplarından net doğrudan yatırımlar artış eğilimini sürdürmüş ve 2014 yılı Ocak ayında geçen yıla oranla yüzde 52,1 oranında artış göstererek 917 milyon dolar seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca, doğrudan yatırımları 12 aylık kümülatif olarak 2014 yılı Ocak ayında geçen yıla oranla yüzde 13,9 artarak 10,1 milyar dolar kaydedilmiştir.



Finansman hesaplarından diğer yatırımlar, 2014 yılı Ocak ayında bozulan yurtiçi risk algısının da etkisiyle 4,1 milyar dolar olarak Aralık 2011'den beri en düşük seviyede gerçekleşmiştir.

Rezerv varlıklar 2014 yılı Ocak ayında hızlı bir düşüş göstererek, 5,8 milyar dolar, 12 aylık kümülatif hesaplara göre de, 408 milyon dolar olarak gerçekleşmiştir. Bu duruma, Merkez Bankası'nın Ocak ayındaki döviz piyasalarına tarihin en büyük doğrudan müdahalesi oldukça etkili olmuştur. 2014 yılı Ocak ayında, net hata noksan miktarı 2,2 milyar dolar kaydedilmiştir.

Küresel sermaye akışlarının yönünün belirlenmesinde gelişmiş

ülkelerinin merkez bankası kararlarının etkili olacağı tahmin edilmektedir. Türkiye'nin ekonomik gelişmeleri ve ihracat seviyesi ödemeler dengesi üzerinde büyük etki yaratacaktır. AB'deki toparlanmanın etkisiyle döviz kurunda gerileme ve buna bağlı olarak da Türkiye'nin ihracat performansında olumlu gelişmeler ile rekabet gücünün artacağı öngörülmektedir. Bunun yanı sıra, iç tüketimi sınırlandırmak adına alınacak tedbirlerin ithalat artışını ve cari açığı belirli seviyelerde tutacağı tahmin edilmektedir. Portföy yatırımları üzerinde ise, Merkez Bankası'nın faizleri arttırma kararının olumlu etki edeceği düşünülmektedir.

## HANEHALKI İŞGÜCÜ İSTATİSTİKLERİ

Türkiye genelinde 2013 yılı Aralık ayı işsizlik oranı, bir önceki yılın aynı ayına göre, 0,1 puan azalış ile yüzde 10 oranında gerçekleşmiştir. Tarım dışı işsizlik oranı yüzde 12,1 olarak kaydedilmiş, işsiz sayısı 19 bin kişi artarak, 2 milyon 809 bin kişiye yükselmiştir.

Genç nüfusta işsizlik oranı yüzde 18,7 seviyesinde gerçekleşmiştir.

2013 yılı Aralık ayında istihdam edilenlerin yüzde 21,8'i tarım, yüzde 19,6'sı sanayi, yüzde 6,9'u inşaat ve yüzde 51,6'sı hizmetler sektöründedir. Önceki yılın aynı dönemi ile karşılaştırıldığında hizmetler sektörünün istihdam edilenler içindeki payı 0,8 puan, inşaat sektörünün payı 0,2 puan artarken, tarım sektörünün payının 1,2 puan azaldığı, sanayi sektörünün istihdam edilenler içindeki payının ise, değişim göstermediği görülmektedir.

## Mevsim etkilerinden arındırılmamış temel işgücü göstergeleri

ARALIK	TÜRKİYE		KENT		KIR	
	2012	2013	2012	2013	2012	2013
Kurumsal olmayan nüfus (000)	74.026	74.867	50.603	51.084	23.423	23.783
15 yaş ve üstü nüfus (000)	55.162	56.012	37.856	38.328	17.306	17.685
İşgücü (000)	27.556	28.071	18.463	18.913	9.093	9.158
İstihdam (000)	24.766	25.262	16.291	16.743	8.475	8.519
İşsiz (000)	2.790	2.809	2.172	2.170	619	638
İşgücüne katılma oranı (%)	50,0	50,1	48,8	49,3	52,5	51,8
İstihdam oranı (%)	44,9	45,1	43,0	43,7	49,0	48,2
İşsizlik oranı (%)	10,1	10,0	11,8	11,5	6,8	7,0
Tarım dışı işsizlik oranı (%)	12,4	12,1	12,0	11,8	14,1	13,7
Genç nüfusta işsizlik oranı(1)(%)	19,8	18,7	22,0	20,5	15,6	14,9
İşgücüne dahil olmayanlar (000)	27.605	27.941	19.393	19.415	8.212	8.527

(1) 15-24 yaş grubundaki nüfus

## İSTİHDAMIN GELİŞİMİ (Bin kişi, 15+ yaş)

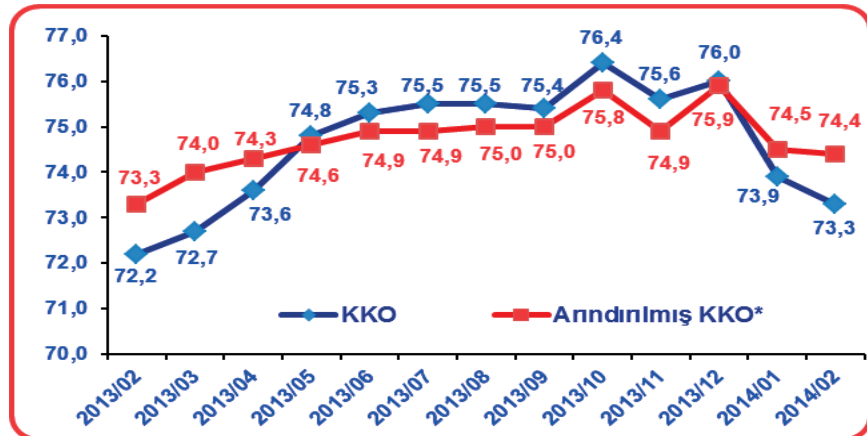
Aylar	SANAYİ	TARIM	İNŞAAT	HİZMETLER	TOPLAM
2012 Aralık	4.856	5.686	1.647	12.577	24.766
2013 Aralık	4.956	5.507	1.753	13.047	25.262

Kaynak: TÜİK



## KAPASİTE KULLANIM ORANI

2014 yılı Şubat ayında Kapasite Kullanım Oranı, yüzde 73,3 olarak gerçekleşmiştir. Bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı yüzde 86,7, kağıt ve kağıt ürünlerinin imalatı yüzde 80,7, tekstil ürünlerinin imalatı, yüzde 79,7 ve makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı yüzde 77,9 ile 2014 yılı Şubat ayını en yüksek kapasite ile kapatan sektörlerdir.



## ENFLASYON

2014 yılı Şubat ayı enflasyon oranı; yıllık TÜFE'de yüzde 7,89, Yİ-ÜFE'de yüzde 12,40 oranında gerçekleşmiştir. Bir önceki aya göre TÜFE'de yüzde 0,43 oranında, Yİ-ÜFE'de ise yüzde 1,38 oranında artış yaşanmıştır.

Yıllık en yüksek artış TÜFE'de yüzde 12,68 ile ulaştırma grubunda gerçekleşmiştir. Ayrıca TÜFE'de bir önceki yılın aynı ayına göre; lokanta ve oteller (yüzde 11,72), gıda ve alkolsüz içecekler (yüzde 10,05), eğitim (yüzde 9,87), eğlence ve kültür (yüzde 7,60) en çok artışın olduğu diğer gruplardır.

İstatistikî bölgelere göre yapılan ayırmda; İzmir'de TÜFE, bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 8,61 ve on iki aylık ortalamalara göre yüzde 7,54 oranında artış gerçekleşmiştir.

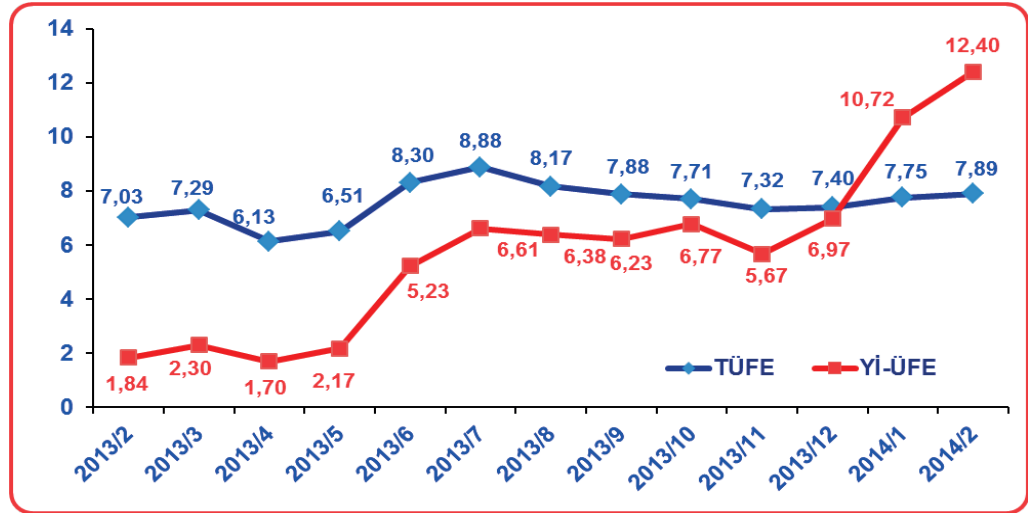
Yİ-ÜFE alt kalemleri bazında bir önceki aya göre; sanayinin üç sektöründen madencilik ve taşımacılığı



sektöründe yüzde 1,29, imalat sanayi sektöründe yüzde 1,86 ve su sektöründe yüzde 1,66 oranında artış gerçekleşmiştir.

Sanayinin alt sektörleri bazında Yİ-ÜFE değerlendirildiğinde; en yüksek aylık artış yüzde 3,72 ile diğer mamul eşyalarda gerçekleşirken, on yüzde 3,08 ile kok ve rafine petrol ürünleri ve yüzde 2,93 ile motorlu kara taşıtları izlemiştir. Ayrıca, yüzde 2,97 ile elektrik, gaz üretim ve dağıtım ve yüzde 0,64 ile tütün ürünleri azalış gösteren alt sektörlerdir.

Yüzde	TÜFE		ÜFE	
Subat	2013	2014	2013	2014
Yıllık	7,03	7,89	1,84	12,40
Yıllık Ort.	8,33	7,60	4,72	6,11
Aylık	0,30	0,43	-0,13	1,38



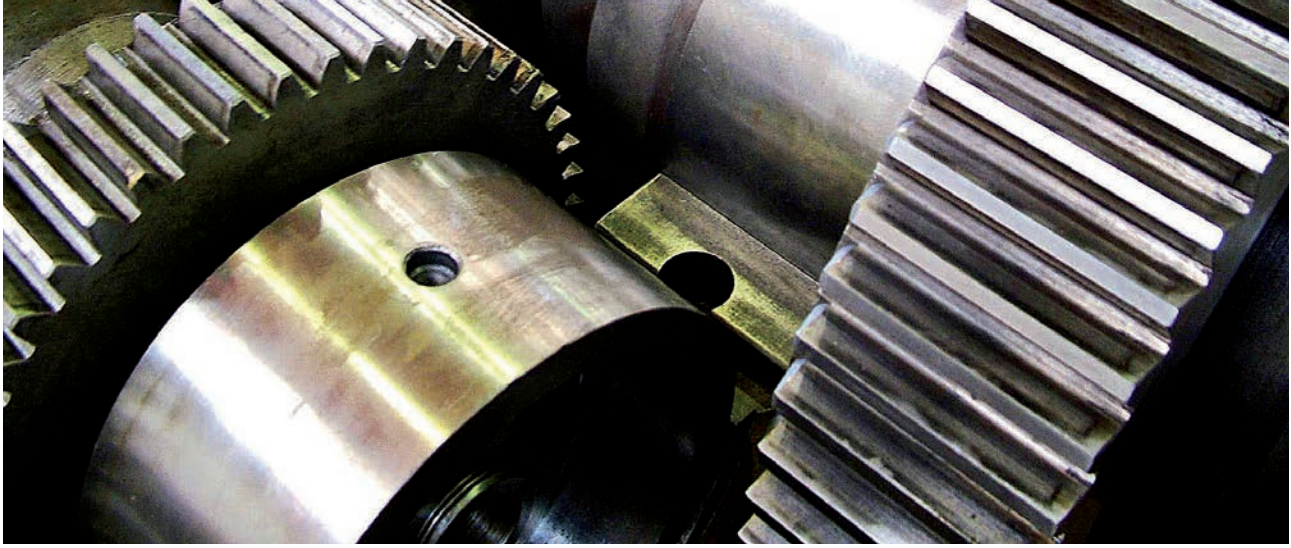
## GÜVEN ENDEKSLERİ

Reel Kesim Güven Endeksi; 2014 yılı Şubat ayında, 3,2 puan artarak 101,4 seviyesinde gerçekleşmiştir.

Tüketici Güven Endeksinde de gerileme devam etmiş ve 2014 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre, yüzde 3,2 oranında azalarak 69,2 seviyesinde gerçekleşmiştir. Bu azalış, gelecek 12 aylık dönemde genel ekonomik durumun daha iyi olacağı yönünde beklentisi olan tüketicilerin azalan seyrinin devam ettiğini göstermektedir. Söz konusu güven endekslerindeki bu azalışlara, gündemdeki son operasyonların da büyük etkisi olmuştur.

Aylar	Reel Kesim Güven Endeksi	Tüketici Güven Endeksi
2013		
Şubat	107,5	76,7
Mart	112,1	74,9
Nisan	112,0	75,6
Mayıs	112,5	77,5
Haziran	111,8	76,2
Temmuz	108,7	78,5
Ağustos	107,5	77,2
Eylül	108,5	72,1
Ekim	107,5	75,5
Kasım	104,5	77,5
Aralık	102,1	75
2014		
Ocak	101,4	72,4
Şubat	104,6	69,2

## SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



**A**rındırılmamış Sanayi Üretim Endeksi, bir önceki yılın aynı ayına göre 2014 yılı Ocak ayında yüzde 7,2, mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endeks ise, bir önceki aya göre yüzde 1,1 oranında artmıştır.

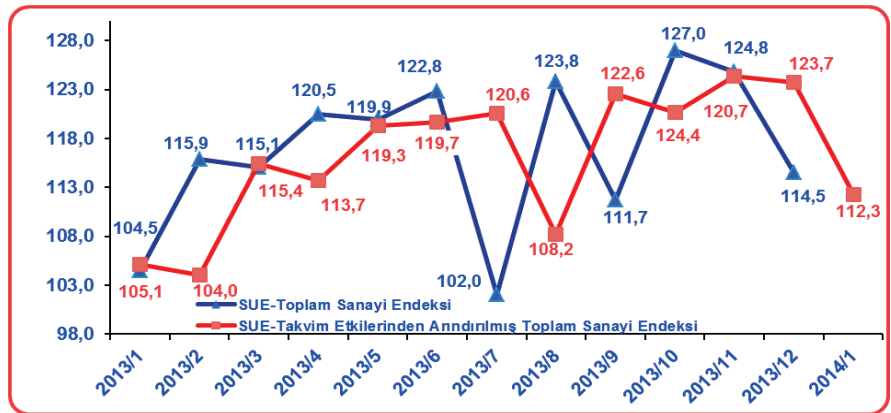
Takvim etkisinden arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi'ni sektörel bazda değerlendirecek olursak; madencilik ve taşocakçılığı sektörü yıllık endeksi yüzde 9,4 oranında, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 7,8 oranında ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi de yüzde 3,5 oranında artmıştır.

Ana sanayi gruplarından 2014 yılı Ocak ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi'nde, bir önceki aya göre en fazla artış; yüzde 3,4 ile ara mali imalatında gerçekleşmiştir. İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda; 2014 yılı Ocak ayında mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış Sanayi Üretim Endeksi'nde, bir önceki aya göre en fazla artış; yüzde 11,6 ile temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa

ilişkin malzemelerin imalatında gerçekleşmiştir. Bu artışı, yüzde 7,8 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı ve yüzde 7,1 ile diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı izlemiştir. En yüksek

azalış ise, yüzde 26,5 ile tütün ürünleri imalatında gerçekleşmiştir. Bu azalışı, yüzde 8,0 ile diğer imalatlar ve yüzde 7,7 ile kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatı izlemiştir.

Ocak 2014 (2010=100)	Arındırılmamış		Takvim Etkisinden Arındırılmış		Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış	
	Endeks	Değişim (Yıllık)	Endeks	Değişim (Yıllık)	Endeks	Değişim (Aylık)
Toplam Sanayi	114,5	7,2	112,3	7,3	120,7	1,1
Madencilik ve Taşocakçılığı	103,3	9,2	102,3	9,4	113,6	3,9
İmalat Sanayi	114,2	7,6	111,7	7,8	122,1	1,3
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim. Ürt. ve Dağıtım	122	3,5	121,1	3,5	115,1	-1,9





## DIŞ TİCARET

2014 yılı Ocak ayında ihracat 2013 yılı Ocak ayına göre yüzde 8,6 artarak 12 milyar dolar, ithalat da yüzde 2,6 oranında artarak 19 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde dış ticaret açığı yüzde 6,8 oranında azalarak 6 milyar dolar seviyesine düşmüştür.

2013 yılı Ocak ayında yüzde 42,1 olan Avrupa Birliği'nin (AB) ihracattaki payı, 2014 yılı Ocak ayında yüzde 44'e yükselmiş; AB'ye yapılan 2013 yılının aynı ayına göre ihracat yüzde 13,7 oranında artarak, 5,4 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı Ocak ayında fasıllar düzeyinde en büyük ihracat kalemi, "motorlu kara taşıtları, traktörler, bisikletler, motosikletler ve diğer kara taşıtları, bunların aksam parçaları" (1 milyar 217 milyon dolar) olurken; bu fasılı "kazanlar, makinalar, mekanik cihazlar ve aletler, nükleer reaktörler, bunların aksam ve parçaları" (1 milyar 52 milyon dolar); "örme giyim eşyası ve aksesuarı" (829 milyon dolar) ve "demir ve çelik" (805

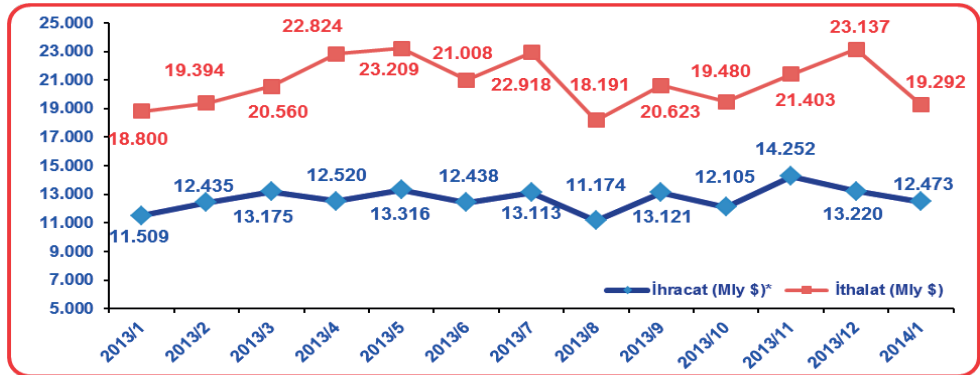
milyon dolar) izlemiştir. "Mineral yakıtlar, mineral yağlar ve bunların damıtılmasından elde edilen ürünler, bitümenli maddeler" (4 milyar 885 milyon dolar); "kazanlar, makinalar, mekanik cihazlar ve aletler, nükleer reaktörler, bunların aksam ve parçaları" (2 milyar 202 milyon dolar); "demir ve çelik" (1 milyar 651 milyon dolar); ve "elektrikli makine ve cihazlar, ses kaydetme verme, televizyon görüntü-ses kaydetme verme cihazları" (1 milyar 459 milyon dolar) ise en yüksek ithalat yapılan

fasıllar olmuştur.

2014 yılı Ocak ayında İzmir'in ihracatı 2013 yılı Ocak ayına göre, yüzde 55,4 oranında artarak 1,1 milyar dolar, ithalatı da yüzde 43,9 oranında artarak 1,2 milyar dolar olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı Ocak ayında Ege Bölgesi'nin ihracatı 2013 yılı Ocak ayına göre, yüzde 27,9 oranında artarak 1,6 milyar dolar, ithalatı da 2012 yılına göre yüzde 33,55 oranında artarak 1,8 milyar dolar olarak kaydedilmiştir.

Aylar	Yıl	İhracat (FOB)		İthalat (CIF)		Ara (Hammadde) Malları İthalatı		Dış Ticaret Dengesi		İhracatın İthalatı Karşılama Oranı (%)
		Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	
Ocak-Aralık	2012	152.462		236.545		174.930		-84.083		64,5
	2013	151.812	-0,4	251.651	6,4	183.812	5,1	-99.839	18,7	60,3
Ocak	2013	11.482		18.802		14.207		-7.320		61,1
	2014	12.473	8,6	19.292	2,6	14.668	3,2	-6.819	-6,8	64,7



## BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe, 2013 yılı Ocak-Şubat döneminde 4 milyar 492 milyon TL, 2014 yılı Ocak-Şubat döneminde 3 milyar 575 milyon TL fazla vermiştir. Aynı dönemde bütçe gelirleri yüzde 4,3 oranında artarak 72 milyar 332 milyon TL olmuştur. Bütçe giderleri ise, yüzde 6 oranında artarak 68 milyar 757 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

2014 yılı Ocak-Şubat döneminde vergi gelirleri, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 11,1 artarak 62 milyar 230 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Faiz hariç giderlerde yüzde 10,5 oranında artarak, 60 milyar 416 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2013 yılı Ocak-Şubat döneminde

14 milyar 711 milyon TL faiz dışı fazla verilmişken, bu yılın aynı döneminde 11 milyar 916 milyon TL faiz dışı fazla verilmiştir.

Milyon TL	Ocak-Şubat		Fark (%)
	2013	2014	
Bütçe Giderleri	64.881	68.757	6,0
Faiz Hariç Giderler	54.662	60.416	10,5
Faiz Giderleri	10.219	8.341	-18,4
Bütçe Gelirleri	69.372	72.332	4,3
Vergi Gelirleri	56.028	62.230	11,1
Bütçe Dengesi	4.492	3.575	-20,4
Faiz Dışı Denge	14.711	11.916	-19,0

## TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELER TABLOSU

BÜYÜME (Sabit Fiyatlarla)	2008	2009	2010	2011	2012	2013/III
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyon \$)	742.094	616.703	731.608	772.298	786.293	211.252
Büyüme Oranı (Sabit Fiyatlarla) (%)	0,7	-4,8	9,2	8,5	2,2	4,4
İmalat Sanayi (Sabit Fiyatlarla) (%)	-0,1	-7,2	13,6	10	1,9	4,9
ENFLASYON (yüzde )	2009	2010	2011	2012	2013	Şub.14
ÜFE (yıllık)	5,93	8,87	13,33	6,17	4,47	12,40
TÜFE (yıllık)	6,53	6,40	10,45	8,94	7,49	7,89
DIŞ TİCARET (Milyon \$)	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.14
İhracat	102.143	113.883	134.972	152.537	151.812	12.473
İthalat	140.928	185.544	240.834	236.544	251.651	19.292
Dış Ticaret Dengesi	-38.786	-71.661	-105.863	-84.008	-99.839	-6.819
Cari İşlemler Dengesi	-12.124	-45.420	-75.082	-48.497	-64.940	-64.008
SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Yıllık Ortalama % Değ.)	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.14
Toplam Sanayi	-10,4	12,4	9,7	2,5	3,4	7,3
İmalat Sanayi	-12,4	14	10,1	2,2	4,4	7,8
KAPASİTE KULLANIMI (%)	2009	2010	2011	2012	2013	Şub.14
Kapasite Kullanım Oranı	67,7	75,6	75,5	74,2	74,6	73,3
GÜVEN ENDEKSLERİ	2009	2010	2011	2012	2013	Şub.14
Reel Kesim Güven Endeksi	87,4	110,4	110,5	106,3	108,1	104,6
Tüketici Güven Endeksi**	78,79	90,99	92,0	75,6	76	69,2
SANAYİ CİRO ENDEKSİ	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.14
Sanayi Ciro Endeksi	138,2	162,7	208,4	140,1	153,1	161,3
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM	2008	2009	2010	2011	2012	Ara.13
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	21.194	21.277	22.594	24.110	24.821	25.262
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	2.611	3.471	3.046	2.615	2.518	2.809
İşsizlik Oranı (%)	11,0	14,0	11,9	9,8	9,2	10,0
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	13,6	17,4	14,8	12,4	11,5	12,1
BORSA VE DÖVİZ	2009	2010	2011	2012	2013	Şub.14
BIST 100 Endeksi	38.482	59.567	60.195	64.982	77.314	62.553
Euro/\$	1,4316	1,3377	1,2945	1,2858	1,3274	1,3646
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyon TL)	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.-Şub.14
Bütçe Dengesi	-52.761	-40.081	-17.439	-28.791	-18.449	3.575
DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (MİLYAR \$)	2008	2009	2010	2011	2012	2013/IV
Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı	-72,1	-65,5	-93,4	-124,8	-139,7	171
KREDİLER (Milyar \$)	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.14
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Uzun Vadeli Kredi Borcu	128,8	119,8	127	138,3	156,3	155,8
BORÇLANMA (Milyar \$)	2008	2009	2010	2011	2012	2013/III
Dış Borç Stoku	281	269,2	291,9	304,2	336,9	373
Kamu	92,4	96,8	101	104,2	110,8	112
Özel	188,7	172,4	190,9	200	226	255
PROTESTOLU SENET	2009	2010	2011	2012	2013	Oca.14
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	1.600	1.216	919	1.075	1.091	89
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	7.771	5.769	4.902	6.949	7.494	757
KARŞILIKSIZ ÇEK	2009	2010	2011	2012	2013	Şub.14
Banka Bildirimleri (Bin Adet)	1.911	900	595	905	787	43
Banka Ödeme Bildirimleri (Bin Adet)	1.117	610	382	388	347	32

Ödemeler Dengesi, Bütçe ve Dış Ticaret verileri kümülatiftir.



**Aradığınız,** en kaliteli baskı tekniklerini, en modern sistemlerde, en profesyonel personel ile **A'dan Z'ye** bir araya getirmiş, fiyatta doğru rekabetçiliği koruyarak isteklerinizi tam zamanında size teslim etmiş, dünden bugüne değil tam üç kuşaktır işinin hakkını vermiş bir **MATBAA ise...**

# DÜNYAYI DOLAŞMANIZA GEREK YOK !

 **teknofset**

[www.teknofset.com](http://www.teknofset.com)

5632 Sokak No:26 • 35090 Çamdibi / İZMİR  
Tel: 0232 458 58 09 • Faks: 0232 458 54 04  
[bilgi@teknofset.com](mailto:bilgi@teknofset.com) • [teknofset@gmail.com](mailto:teknofset@gmail.com)



# YETENEĞİMİZ DE VAR, ÖZENİMİZ DE!

Her gün binlerce kişiye, her gün aynı lezzet ve tazelikte yemek piřiriyoruz.



**Toplu Yemek • İşyeri ve Fabrikalara Günlük Yemek Servisi • Catering**

**Adres:** 6089 Sokak No:2 - Iřikkent - İZMİR • **Telefon:** +90 232.436 19 20(Pbx) • **Faks:** +90 232.436 22 93

[www.bortar.com](http://www.bortar.com)