

# EBSO HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

ŞUBAT 2021



@ebsosoygr



@ebsosoygr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

## SANAYİDE VERİMLİLİK ARTIŞI ÜRETİM VE İSTİHDAMA YANSIYACAK

**İzmir Model Fabrika'da  
'Öğren Dönüş' programına  
katılanlar sertifikalarını aldı**





## Maalesef yapamıyoruz...

işinizle ilgili bizden pek çok şey duyabilirsiniz  
ama bu cümleyi asla.

**Çünkü biz bir matbaadan çok daha fazlasıyız.**

 **teknofset**



5632 Sokak No: 26  
Çamdibi – İzmir  
T: 0232 458 58 09  
teknofset@gmail.com  
[www.teknofset.com](http://www.teknofset.com)

# MAViTAS

Beton Prefabrik Yapı Elemanları Üreticisi

[mavitasprefabrik.com.tr](http://mavitasprefabrik.com.tr)



0 232 877 2000 | 0 532 677 67 01

Kemalpaşa O.S.B. Mah. İzmir Ankara Asfaltı Cad. No:5/2 Kemalpaşa / İZMİR

## ŞUBAT GÜNDEMİ

### ŞUBAT 2021

Yıl : 37

Sayı : 441

### Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi Odası adına  
Yönetim Kurulu Başkanı  
Ender YORGANCILAR

### Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU  
Genel Sekreter

### Yayın Kurulu

Muhsin DÖNMEZ  
Ateş İlyas DEMİRKALKAN  
Metin AKDAŞ

### Yayın Sorumlusu

Engin TATLIBAL

### Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası  
Cumhuriyet Bulvarı  
No: 63 - İZMİR  
Tel : (0 232) 455 29 00  
Faks : (0 232) 425 36 35  
www.ebso.org.tr  
KEP Adresi: ebso@hs01.kep.tr

### Reklam Rezervasyon

Engin TATLIBAL  
(0232) 455 29 68

### Grafik - Baskı Öncesi

teknofset

### Baskı

teknofset mat. san. tic. ltd. şti.  
5632 sokak no: 26 çamdibi / izmir  
tel : 232 458 58 09  
faks : 232 458 54 04

EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Yerel süreli yayın

Baskı Tarihi: 26 Şubat 2021



- 4 Sürdürülebilir üretim için verimlilik
- 6 Yorgancılar: "Yüksek faizle üretim ve yatırım yapmak zor"
- 8 Öğrenciler tablet bilgisayarlara kavuşuyor
- 10 İzmir'de depremden zarar gören 33 okul yeniden inşa edilecek
- 12 Yorgancılar: "Model Fabrika'da bilgiyi pratiğe dönüştürerek fark yaratanlar bir adım öne çıkacak"
- 17 Süreyya Ciliv'den EBSO üyesi sanayicilere "Yeni Dünyada Kazanmak" sunumu
- 18 Perakende sektörü ve tedarikçilerin konuları EBSO'da masaya yatırıldı
- 19 Yorgancılar canlı yayında 30 Ekim depremi sonrasında yapılan çalışmalarını anlattı
- 20 Yorgancılar: "Meslek liselerinin Türkiye'nin üretim dokusuna uygun hale getirilmesi gerekiyor"
- 22 "Ekonomi ve hukuk alanındaki reformlar, yatırımların önünü açacak"
- 24 Yorgancılar: "İki ülke arasındaki ticaret hacmi mutlaka artmalı"
- 25 "Umutsuzluk en acı ekonomik koşuldan bile kötüdür"
- 32 Attaroğlu'ndan Meclis temennileri
- 34 Yorgancılar: "TTM Şikago, ihracatın büyük önem taşıdığı dönemde sanayiye yeni pazar sunuyor"
- 38 Sanayicinin gündemi Yeşil Mutabakat, kurda istikrar ve yeni pazarlar"
- 42 "Türkiye, dünyada hiç üretilmeyen bir ürün ortaya çıkarmalı"
- 56 Küresel ekonomi, pandemi belirsizliği içinde yolunu arıyor
- 70 Temel ekonomik göstergeler

### Kapak



EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Model Fabrika'daki eğitimler sayesinde firmaların ölçek ekonomisi ve yalın üretim ile verimlilik artışı sağlayacağını, bunun da üretim, istihdam ve karlılığa yansyacağını söyledi.



37  
YIL  
years



YILDIZ  
YANGIN



7/24  
TEKNİK  
SERVİS

- Mühendislik
- Projelendirme
- Taahhüt
- Montaj
- Yangın söndürme cihazları
- Yangın dolapları
- Yangın kapıları
- Yangın pompaları
- FM 200 söndürme sistemleri
- Co2 söndürme sistemleri
- Köpüklü söndürme sistemleri
- Sprinkler söndürme sistemleri
- Davlumbaz söndürme sistemleri
- Yangın algılama ve ihbar sistemleri
- Yangın ekipmanları
- Yangın izolasyonu



İZMİR MERKEZ : 1201/2 Sk.No:4 Z-12 Temsil Plaza  
İş Merkezi Yeniyetir / Konak / İZMİR  
0 232 457 32 41 - 458 32 41 - 0 232 457 48 82

MANİSA MERKEZ : Muradiye Mh. Eski Menemen Cd  
No:13 Yunusemre / MANİSA  
0 236 214 02 36 - 0 236 214 05 34

yildizyangin@yildizyangin.com.tr • www.yildizyangin.com.tr



## Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası  
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

@EYorgancilar

# SÜRDÜRÜLEBİLİR ÜRETİM İÇİN VERİMLİLİK

Firmalarımızın rekabet gücü; yüksek kalitede ve düşük maliyette üretim yapma yeteneği ile ölçülmektedir. Bugün dönüp baktığımızda, firmalar belki de kendi tarihlerindeki en yüksek fiyat artışları, dolayısı ile maliyet artışları ile karşılaşıyorlar. Üstelik sürdürülebilir üretimin önünde engel teşkil eden, ithalat artışı ve hammaddeyi temin sorunu gün geçtikçe daha karmaşık bir hal alıyor.

Tüm bunlara sebep olan pandemideki gelişmeler ise yaşam şeklimizden ticareti nasıl yapacağımıza kadar her alanda kalıcı değişimlere kendimizi hazırlamamız gerektiğini işaret etmektedir.

Peki ama her geçen gün katlanılmaz bir maliyetle karşılaşıya iken bu nasıl mümkün olacak? Maliyetleri düşürmek için, ucuz ve kalitesi düşük ürün mü kullanalım? Daha az istihdamla daha çok üretim mi yapalım? Yoksa meşakkatli olan bu üretim sevdasından vaz mı geçelim?

Elbette ki hiçbirisi. Her zaman bir sorun varsa çözümü de vardır. Sorun sürdürülebilir üretimi riske atacak kadar yüksek maliyetler ise içinde bulunduğumuz süreç göstermektedir ki; hammaddeye ulaşımındaki sorunlar devam edecektir. O nedenle öncelikli koşul, üreticilerimizin özel desteklenerek olabildiği kadar hammaddenin bu topraklarda üretilmesinin sağlanmasıdır. Her ürün, her hammadde için bunun mümkün olamayacağını bilmekle birlikte; tarımsal ürünlerimiz başta olmak üzere, ihtiyaç duyulan birçok sanayi hammaddesini ve ürünü bu topraklarda üretme kabiliyetine fazlasıyla sahip olduğumuzu da biliyoruz.

Üreticiler olarak bizlerin de yapması gerekenlerin başında, sınırlı olan kaynaklarımızı etkin kullanarak daha verimli olmak gelmektedir. Sürdürülebilir üretim ve döngüsel ekonominin gündemde olduğu bir dönemde, verimliliği en önemli başlıklardan birisi olarak görüyorum. Birçok firmanın bugüne kadar kapanmasının ana sebebinin verimsizlik olduğunu biliyoruz.

OECD ülkeleri içinde en fazla saat çalışıp, en düşük refaha sahip ülkelerden biriyiz. Tıpkı verimli olmayan

firmanın, düşük kar gerçeği ile karşı karşıya olduğu gibi. Düşük karla çalışan firmaların, yeni yatırımlarla büyümesi ve katma değerli üretime geçmesi oldukça zordur. Ülkemizdeki işletmelerin %99,7'si KOBİ olup, bunun da %12,5'u imalat sanayinde faaliyet göstermektedir. Oran düşük gibi görünse de imalat sanayindeki KOBİ'lerimiz; tüm işletmelerin yarattığı cironun, katma değer, istihdamın üçte birini, ülke ihracatının %58'ini karşılamaktadır. "Kaybedilecek tek bir KOBİ'mizin olmadığı" anlayışı ile KOBİ'lerimizin verimliliklerini artırmak, üretimlerinde çözüm ortağı olmak zorundayız.

Bu farkındalıkla; 2017 yılında tohumlarını attığımız Model Fabrika'nın ilk sertifikasyon törenini gerçekleştirmekten büyük mutluluk duymaktayım. İçinde bulunduğumuz süreç, teknolojiyi kullanarak yenilikçi iş modelleri ile etkin ve verimli olmayı, rekabet gücümüzü artırmayı gerektirmektedir. Bu kapsamda; Model fabrika yani Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi ile hayata geçirmeye çalıştığımız sistem; yalın üretim teknikleri ile firmalarımızın daha etkin ve verimli olmalarını sağlayarak dijital dönüşüme hazırlamaktır.

Bilgi tek başına hiçbir anlam ifade etmez. Bilgiyi pratiğe dönüştürdüğünüzde, bir anlam kazanır. Ve üstüne tecrübeyi de ekleyerek fark yaratırsınız. Model fabrikada, 'Öğren dönüş' programıyla sertifikalarını alan üyemiz Mutlu Metal firmasının çalışanları, üretim süreçlerinde fark yaratmaya ilk adımı attılar. Tebrik ediyor, tüm üyelerimizi Model Fabrikamızın bu imkanından yararlanmaya davet ediyorum.

Bu vesile ile projeyi birlikte yürüttüğümüz Ticaret Odamızın Kıymetli Başkanı Sayın Mahmut Özgener'e ve değerli katkıları ile uyumlu bir çalışma ortamı yaratan Ticaret Odası ve Model Fabrika'nın Başkan Yardımcısı Sayın Cemal Elmasoğlu'na, Odamızın Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Model Fabrika Yönetim Kurulu Başkanı Sayın H. İbrahim Gökçüoğlu'na fabrika direktörümüz Sayın Osman Arslan ve emeği geçen herkese çok teşekkür ediyorum.



İklimlendirme sistemlerinde  
profesyonel çözümler için **Çiğli A.O.S.B.'de**



**DAIKIN** VRV altherma

**Şirket Merkezi**

+90 232 458 12 22

A.O.S.B. 10002 Sok. No:24 Çiğli / İZMİR

**Showroom**

+90 232 458 12 27

Gazi Mah. Önder Cad. No:9/D Gaziemir/İZMİR

[www.egemak.biz](http://www.egemak.biz) | [info@egemak.biz](mailto:info@egemak.biz)

# Yorgancılar: “Yüksek faizle üretim ve yatırım yapmak zor”

*Türkiye'nin gelecek potansiyelinin temelinde reel sektörün bulunduğunu belirten EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Ulusal tasarruflar daha çok ve daha düşük faiz ile yatırımlara kanalize edilmelidir” dedi.*

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Türkiye'nin, gelişmekte olan ülkeler içinde gelecek vaat eden, 2030-2050 raporlarında büyük ekonomiler arasında gösterilen bir ülke olduğunu belirterek “Bu öngörülerin temelinde dinamik girişimcilerimiz ile reel sektörün üretim potansiyeli bulunmaktadır. Ancak, reel sektör, bugün dalgalı kur-yüksek faiz-yüksek enflasyon üçgeninde maliyet baskısı ve belirsizlik ikliminde üretimini sürdürmeye çalışmaktadır” dedi.



sosyoekonomik açıdan da büyük önem taşımaktadır. Bununla birlikte, sahip olduğumuz demografik fırsat penceresinin etkin olarak kullanılması için işgücüne katılan her yeni nüfusa iş imkanı sağlanması gerekmektedir. Bu da yeni yatırımların, özellikle de en kalıcı ve istikrarlı istihdam kaynağı sanayi yatırımlarının ekonomiye kazandırılmasını son derece kritik hale getirmektedir. Ancak, ne yazık ki, son yıllarda bu konuda çok başarılı olamıyoruz. Küresel ve ulusal nitelikli birçok gerekçe ile açıklanabilecek başarısızlığın artık kırılması, pandeminin fırsata dönüştürülmesi gerekmektedir. Bunun için de reel yatırıma engel olan yüksek faizlerden bir an önce kurtulmak zorunludur. Zira, yüksek faiz ortamında girişimcilerimiz mevcut sermayelerini faizde değerlendirmeyi daha rasyonel bulmaktadır. Kredi ile yatırım yapabilecek olanları ise finansman maliyetleri korkutmaktadır” dedi.

## Çağa uyumlu, nitelikli yatırımlar

Yatırım ortamını güçleştiren yüksek faiz oranları ile zor bir dönemden geçen reel sektörün durumu hakkında değerlendirmede bulunan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Pandemi ile tüm dengelerin alt üst olması, yeni belirsizlik ve risk faktörlerinin devreye girmesi sonucu reel sektör açısından; hem tedarik, hem üretim, hem de pazarlama süreci daha da zorlaşmıştır. Bu şekilde mevcut tesislerde üretimin zorlaştığı

bir ortamda girişimcilerin yeni yatırımlara motive olması güçtür. Ancak, Türkiye'nin sıçrama yaratması; yatırımlara, özellikle de bilgi çağına uyumu getirecek nitelikteki yatırımlara bağlıdır” diye konuştu.

## “Yüksek faiz yatırımları engelliyor”

İşsizliğin hızla tırmanma potansiyeli taşıdığı konusuna da vurgu yapan Başkan Yorgancılar, “Her yıl işgücüne katılan ortalama 700 bin üniversiteli gencin işsizlik sorunu ile karşı karşıya kaldığı bir ortamda, üretimin devamlılığı

## “Yüzde 20'ye dayanan faiz ile ayakta kalmak mümkün değil”

Yapılması gerekenin, yatırımcının yatırım iştahını kaçırmak değil, yatırımı cazip hale getirerek teşvik etmek olduğunu hatırlatan Yorgancılar





“Bunun için de aralarındaki bağ adeta kopmuş gibi görünen reel ekonomi ile finansal sistemi tüketim değil daha çok yatırım ve üretim referanslı olarak entegre etmek gerekmektedir. Yani ulusal tasarruflar daha çok ve daha düşük faiz ile yatırımlara kanalize edilmelidir. Bu bir tercih değil, küresel rekabette başarılı olabilmenin de zorunlu önkoşuludur. Zira rakip ülkelerde girişimciler yüzde 1-3 oranında faizle borçlanırken, yerli girişimcilerimizin yüzde 20'ye dayanan faizlerle ne iç; ne de küresel pazarlarda ayakta kalması mümkün değildir. Buna maliyet ve fiyat hesabı yapmayı güçleştiren; dalgalanan kurlar ve yüksek CDS'ler yanında, pandemiyin getirdiği belirsizlikler de eklendiğinde yerli yatırımcının rekabet maçına mağlup başladığı görülecektir” diye konuştu.

### Enflasyon-faiz-kur üçgeni

Zaman kaybetmeden üretim ve yatırımların enflasyon-faiz-kur üçgen rampasında patinaj yapmasının önüne geçilmesi gerekliliğinin önemine değinen Başkan Yorgancılar “Özel sektörümüzün dinamik, güçlü ve azimli girişimci yapısına

rağmen, bu ‘belalı üçgenden’ dolayı ihtiyaç duyduğumuz çıkışı bir türlü yapamıyoruz. Açıklanması beklenen reformların ve yeni ekonomi yönetiminin kararlılığı ile beklenen çıkışı hızlandırmasını, yatırımcılarımızın yüksek faiz altında kalmasının engellenmesini diliyoruz” dedi.





## Öğrenciler tablet bilgisayarlarla kavuşuyor

*EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 81 ilde Tablet Bilgisayar Dağıtım Kampanyası kapsamında İzmir’de düzenlenen bilgisayarın teslim töreninde “İzmir iş dünyası olarak kentimizin konularının çözümü için en ön safta yer almaya devam edeceğiz” dedi.*

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, ihtiyaç sahibi öğrenciler için 81 ilde Tablet Bilgisayar Dağıtım Kampanyası kapsamında İzmir’de 449 tablet bilgisayarın teslim törenine katıldı. Yorgancılar, “Son dönemde İzmir’de uyum içinde çalışmamızın sonuçlarını birçok projede gördük. Umarım bu günleri atlarız. Öğrencilerimiz ve öğretmenlerimiz okullarında bir araya gelirler” dedi.

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) öncülüğünde 81 ilde başlatılan, pandemi sürecinde uzaktan eğitim gören 30 bin ihtiyaç sahibi öğrenci için “Küçük Parmaklar” Kampanyası’nın İzmir ayağı gerçekleştirildi. Başkan Yorgancılar’ın katıldığı tören ile 449 tablet bilgisayar, İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger himayesinde İzmir İl Millî Eğitim Müdürlüğü yetkililerine teslim edildi.

### Uyumlu çalışmanın sonucu

İzmir’de iş dünyasının güzel bir uyum yakaladığının altını çizen Yorgancılar, “Son dönemde İzmir’de uyum içinde çalışmamızın sonuçlarını birçok projede gördük. Bu kez de öğrencilerimiz için bir araya geldik. Covid-19 salgını nedeniyle ihtiyaç sahibi öğrencilerimizin uzaktan eğitimlerine katkı sağlayacak tablet bilgisayarlarımızı Millî Eğitim Müdürlüğümüze teslim ettik. Umarım bu günleri atlarız. Öğrencilerimiz ve öğretmenlerimiz okullarında bir araya gelirler” diye konuştu.

### “En ön safta yer almaya devam edeceğiz”

İhtiyaç sahibi öğrenciler için 81 ilde Tablet Bilgisayar Dağıtım Kampanyası sürecine TOBB’un öncülük ettiğini dile getiren Başkan Yorgancılar, “Bu süreçte TOBB

Başkanımız M.Rifat Hisarcıkloğlu’na da öncü davranışından dolayı minnettarlığımızı iletiyoruz. Ayrıca bu kampanyaya destek koyan üyelerimize de teşekkürlerimi sunuyorum. İzmir iş dünyası olarak kentimizin konularının çözümü için en ön safta yer almaya devam edeceğiz” ifadesini kullandı.

Törende konuşan İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger de “Ne zaman bir sıkıntımız olsa Odalarımız ve Borsamız her zaman yanımızda. Başta Türkiye Odalar ve Borsalar Birliğimiz olmak üzere İzmir’deki Oda ve Borsa Başkanlarımızı sonsuz teşekkürlerimi sunuyorum” dedi.

İzmir Valiliği’ndeki törene İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger, İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, İzmir Ticaret Borsası Başkanı İşinsu Kestelli ve İzmir İl Millî Eğitim Müdürü Ömer Yahşi de katıldı.



ile her şey çok net®  
**kvknet**

**Uyum süreci  
çok kolay!**

# Tüm KVKK süreçlerinin yönetildiği **TÜRKİYE'NİN** **EN PRATİK VE EN EN ETKİLİ YAZILIMI**

- Aydınlatma metni sihirbazı
- Açık rıza sihirbazı
- Zaman damgalı kayıt tutma
- Hızlı veri envanteri oluşturma

- VERBİS kayıt raporu oluşturma
- Hazır doküman kütüphanesi
- E-danışman
- Veri sahibi başvuru süreci takibi

- İmha süreleri takibi
- Kullanıcı yetkilendirmeleri
- Yönetici özet raporu
- Risk Raporu



0 232 252 52 70



28/30 Sokak No: 18 Kat: 3 Daire: 1 GAZİEMİR / İZMİR

[www.aryomyazilim.com.tr](http://www.aryomyazilim.com.tr) | [www.kvknet.com.tr](http://www.kvknet.com.tr)



## İzmir'de depremden zarar gören 33 okul yeniden inşa edilecek

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 30 Ekim 2020 tarihinde İzmir'de yaşanan deprem sonrasında zarar gören okulların onarımı ve eğitim hayatına yeniden kazandırılması amacıyla düzenlenen toplantıya katıldı. İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger başkanlığında düzenlenen toplantıda İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer ve İzmir iş dünyası temsilcileri bir araya geldi.

30 Ekim'de yaşanan deprem nedeniyle hasar gören 33 okulun yıkılarak yeniden yapılacağını belirten Başkan Yorgancılar, "İzmir'in depremin ardından ortaya koyduğu birlik ve dayanışma, kentimiz için örnek bir tablo oluşturdu. Zarar gören okullarımızın en hızlı biçimde yeniden inşası için herkes inisiyatif almış durumda. Çok önem verdiğimiz çocuklarımızın eğitim süreçlerinin kesintisiz devamı için hepimiz üzerimize düşen görevleri yerine getirerek okulların bir an önce tamamlanmasını

sağlayacağız" dedi.

İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger ise "Devletimiz her anlamda ihtiyaç duyan vatandaşlarımıza elini uzatıyor. Şu ana kadar merkezi

idare ve yerel idareler, iş dünyası ve tüm toplumsal kesimlerle işbirliği içinde üzerlerine düşen vazifeleri hakkıyla yerine getirmektedir" diye konuştu.

### Yorgancılar, DEÜ Danışma Kurulu toplantısına katıldı

Üniversite-sanayi-kamu işbirliği noktasında ilişkileri geliştirmek, sektörlerin ihtiyaçları doğrultusunda akademik çalışmalara ve öğretim faaliyetlerine yön vermek üzere İzmir'in ve Türkiye'nin ekonomisinde söz sahibi kurumların temsilcilerinin bir araya geldiği Dokuz Eylül Üniversitesi Danışma Kurulu toplantısına, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katıldı.



Başkan Yorgancılar canlı yayında gündemi değerlendirdi

# “Dijitalleşme yatırımlarına mecburuz”

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Son Mühür TV'nin canlı yayınına katılarak pandemi sürecinde üretim, dijitalleşme ve yeni dönemde ekonomi konuları hakkında değerlendirmelerde bulundu.

## Üretimin önemi

2020 yılına girerken 2008'de yaşanan krizin etkilerinin tam olarak geçmemiş olduğunu hatırlatan Başkan Yorgancılar, “2008'den itibaren yaşanan süreçte dünya ekonomisinde kartların yeniden karıldığına şahit olmuştuk. Son dönemde ABD ve Çin arasında yaşanan tarife hamleleri ile esasen ABD ticarette yeniden eski etkinliğini yakalamak, Çin ise yakaladığı küresel açılım sürecini büyütmek istiyordu. Bir Kuşak Bir Yol projesi de bu kapsamdaydı. Ancak sözünü ettiğimiz bu ekonomik savaş ile dünya da yeniden şekillendi. Türkiye'ye baktığımızda ise, kur şokunu henüz atlatamamış bir ekonomimiz vardı. 2019'da binde dokuz gibi bir büyüme yakalayabilmiştik. Dış kaynak girişi istenen düzeyde değildi ve kur dalgalanmaları da yaşanıyordu. 2020 ise bize çok şey öğretti. Bunların başında yerel üretimin önemi geliyor. Bu da bize yıllardır ifade ettiğimiz ‘Üretim yoksa kalkınmak hayaldir’ mottosunun ne kadar doğru ve önemli olduğunu gösteriyor” dedi.

## Aşı süreci

Pandemi ile mücadelede etkin ve yaygın aşılamanın önemine vurgu yapan Yorgancılar, “Aşının herkesin istifade edebileceği şekilde temin edilmesi gerekiyor. Ancak bunun sadece bizim ülkemiz için değil, tüm ülkeler için yapılması gerekiyor. Çünkü 80 milyonun tamamını aşılanırsanız dahi dışarıdan gelecek ve mutasyona uğramış virüs getirecek kişiler ile benzer tabloların yeniden yaşanması söz konusu olabilecektir” diye konuştu.

## Yabancı yatırımlar

Yabancı sermayenin hazine bonoları veya faiz ile değil, doğrudan yatırım şeklinde gelmesi gerektiğini dile getiren Yorgancılar, “Bu şekilde ancak üretime, istihdama ve ihracata katkısı olacaktır. Bunu sağlayacak sistemi yabancı yatırımlar için oluşturabilmemiz gerekiyor. Yabancı sermaye bir ülkeye gelirken ‘Bana ne sağlayacaksın, vergi indirimlerin ve buna benzer avantajlar ne olacak’ diye soruyor. Bunları sağlamamız gerekiyor” ifadesini kullandı.



## “Dijitalleşme yatırımlarına mecburuz”

Artık dünyada Endüstri 5.0'ın konuşulmaya başlandığının altını çizen Başkan Yorgancılar, “Bu nedenle Türkiye’de dijitalleşme ile ilgili yatırımların yapılması mecburiyeti var. Temiz enerji ihtiyacımız var. Çünkü kesintisiz temiz enerji, sürdürülebilir bir sanayinin en önemli koşullarından biri. EBSO olarak bundan beş sene önce ‘Uyum sağlayamayan kaybedecek’ diye bir kitap bastırdık. Bununla amacımız, sanayicilerin bütün bu konulara ilişkin farkındalığını artırmaktı. Bazı firmalarımızı tenzih ederek söylüyorum, Endüstri 4.0'ın pek çoklarının zannettiği gibi birkaç robot alıp üretim bandına koymaktan ibaret olmadığını anlatmaktı. Ne yaparsanız yapın, sonuçta bu sistemleri hayata geçirecek ve uygulayacak olan insandır. Dolayısıyla eğitim unsuru çok önemli. Bu nedenle biz ‘Eğitim 4.0 olmadan Endüstri 4.0 olmaz’ diyoruz ve bu bilinci artıracak çalışmalar yapıyoruz” dedi.

## “EBSO’nun uygulamaları örnek gösteriliyor”

Ege Bölgesi Sanayi Odası’nın başarılarının Türkiye’ye örnek gösterildiğini de belirten Yorgancılar, “Aralık ayında Sıfır Atık Belgesi aldık. Bunun bütün Türkiye’ye örnek olacak bir başarı olduğunu düşünüyorum. Önceki dönemlerde Asya Pasifik ülkelerinin en başarılı Odası seçildik. Bu başarı Meclisimizin, Yönetimimizin ve çalışanlarımızın eseridir. Bunlar, ancak inanarak çalışıldığında başarılabilecek işlerdir. Aynı zamanda Kal-Der’in mükemmellik ödülünü almış bir Odayız. Bunun yanında akredite bir Oda olarak her yıl aldığımız puan, 65 üzerinden 65’tir. Bu bakımdan EBSO’nun uygulamaları, diğer odalara örnek gösteriliyor” diye konuştu.



**İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nin ilk sertifika töreni gerçekleştirildi**

## **Yorgancılar: "Model Fabrika'da bilgiyi pratiğe dönüştürerek fark yaratanlar bir adım öne çıkacak"**

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nin (Model Fabrika) ilk sertifika törenine katıldı.

Törende yaptığı konuşmada ölçek ekonomisi ve yalın üretim anlamında model fabrikanın önemli bir fark yaratacağını ifade eden Yorgancılar, "Bilgiyi pratiğe dönüştürerek fark yaratanların bir adım öne çıktığı günümüzde İzmir Model Fabrikamızın 'Öğren-Dönüş' programıyla ilk sertifika törenini gerçekleştiriyoruz. Sertifikalarını alan, üye firmamız Mutlu Metal'in çalışanları, üretim süreçlerine etkinlik ve değer katacaklar. Emeği geçen herkese teşekkür ediyorum" dedi.

### **İşletmelerin verimliliği artacak**

Model Fabrika'nın yaratacağı yetkinlik ve





deneyim ile sanayide verimliliğin artacağını ve bunun da karlılığa yansıtacağını vurgulayan Başkan Yorgancılar, “Her işletme kar etmek amacıyla açılır. Bu karın bir paylaşımı olur; çalışanlar kazanır, işin paydaşları kazanır ve yatırımcı kazanır. Ancak Türkiye’de en çok şikayet edilen konuların başında karlılığın düşük olması geliyor. Bu durumun sebepleri ise ölçek ekonomisinde üretim yapamamak, yalın üretime geçememek ve verimli çalışmaktan kaynaklanıyor. Verimli çalışmaya başladığımız zaman sonuç almamız son derece kolaydır. Bunu yapmak suretiyle üretim yapan firmalarımızın karlılığı, yaratacağı istihdam, yapacakları ihracat ve katma değer anlamında ülkemizin geleceği açısından çok değerlidir” diye konuştu.

### Fark yaratacak uygulamalar

Gelişmekte olan bir ülke olan Türkiye’de her dört kişiden birinin işsiz olduğunu hatırlatan Yorgancılar, “Bu açıdan uygulamalı



yetkinlik ve dijital dönüşüm merkezi gibi projeler büyük önem taşıyor. Burada öğrenilenlerin uygulamasının da yapılmasıyla diğer firmalara nazaran ciddi bir fark yaratmış oluyorsunuz. Fark yarattığınız zaman da başarı oranı artıyor. Bu düşüncelerle İzmir’de bir ilke imza atılarak hayata geçen Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi’nin hayırlı olmasını diliyor, Mutlu Metal Yönetim Kurulu Başkanı Çimen Atalay ile emeği geçen herkese teşekkürlerimi sunuyorum” ifadesini kullandı.

### Kurumlar arası işbirliği

Törende konuşan İZTO Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener ise Model Fabrika’nın İzmir’de kurumlar arasında var olan işbirliği ve sinerjinin çok güzel bir örneği olduğunu söyledi. Özgener, “Model Fabrika ile İzmir ekonomisi ve sanayisine önemli katkılar sağlayacağımıza inanıyoruz. Bir yıla yakın bir süredir hem sağlık alanında hem de ekonomik alanda mücadele ettiğimiz Covid-19 salgınının iş hayatında yaratmış olduğu zorluklar da göz önünde bulundurulduğunda, Model

Fabrika'nın işletmelerimizin verimli üretime geçişinin sağlanması, yalın üretim felsefesinin başta kentimiz ve bölgemizde yaygınlaşması açısından son derece önemli bir işlevi yerine getireceğini düşünüyoruz. Günümüz rekabet koşulları içerisinde, belirli birkaç tip ürün ile pazardaki farklı ihtiyaçların karşılanabilmesi artık mümkün değil. Bu nedenle, işletmelerin müşteri portföylerinin genişletilmesi adına giderek kişiye özel ürünler tasarlaması, bunu da hızla ve düşük maliyetle yapılabilmesi büyük önem taşıyor. Başta Model Fabrika Yönetim Kurulu Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, Yönetim Kurulu Üyemiz Cemal Elmasoğlu, Direktörümüz Osman Arslan olmak üzere tüm emeği geçenlere teşekkür ediyorum. Öğren-Dönüş Programı'na katılarak başarılı olan ve sertifika almaya hak kazanan Mutlu Metal firmamızın çalışanlarını tebrik ediyorum" dedi.

### Dijital dönüşüm ve Sanayi 4.0

Model Fabrika'nın Türkiye'nin dijital devrimi yakalayabilmesi adına çok önemli bir rol üstlendiğini belirten Model Fabrika Yönetim Kurulu Başkanı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı H. İbrahim Gökçüoğlu, "Türkiye olarak sanayi devrimini ve elektronik devrimini kaçırdık. Bugün Sanayi 4.0 olarak bilinen dijitalleşme devrimini de kaçırmaması için gerekli adımların atılması noktasında Model Fabrika olarak tabir edilen İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'ni devreye alıyoruz. Okuyarak öğrenme yüzde 20 ve bakarak öğrenme yüzde 40 oranında gerçekleşirken uygulayarak öğrenme ise yüzde 60 oranında gerçekleşiyor. Tespit edilmiş bu rakamların ortaya

## İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nde neler yapıldı?



İzmir Model Fabrika'nın resmi kuruluşu, Ege Bölgesi Sanayi Odası ve İzmir Ticaret Odası'nın yarı yarıya ortaklığıyla 6 Ocak 2020'de gerçekleşti. Bünyesinde bir direktör, üç tam zamanlı ve yedi yarı zamanlı eğitmen, bir teknisyen ve bir yönetici asistanı bulunduran Model Fabrika'nın bina tadilat süreci Temmuz 2020'de tamamlandı. Eğitmenlerin Yalın Üretim ve olgunluk belirleme teknikleri ile ilgili düzenlenen TÜSSİDE eğitimleri Ocak, Şubat ve Temmuz 2020'de gerçekleşti. Yalın Dönüşüm danışmanlık hizmeti alımı için gerekli şartname hazırlıkları Haziran-Ağustos 2020'de tamamlandı. İhale sürecinin sonunda 10 Eylül 2020 tarihinde Ferit Yıldız Kaizen Okulu ile işbirliğine gidilerek yalın dönüşüm konusunda üretim alanı hazırlık ve tanımlama faaliyetleri, eğitmenlerin eğitimi, yalın müfredatın hazırlanması ve fragman eğitimleri gerçekleştirildi. 15 Ocak 2021'de Etkin Tıbbi Cihazlar firmasında; 20 Ocak 2021 tarihinde ise Mutlu Metal firmasında Yalın Dönüşüm çalışmalarına başlandı.

koyduğu gerçekten hareketle, Model Fabrika'da uygulamalı eğitimler gerçekleştirilecek ve firmalarımızın Endüstri 4.0 sürecindeki dönüşümlerinin sağlanmasında çok önemli bir katkı sunulmuş olacaktır. Türkiye'de oranı yüzde 90'a ulaşan KOBİ'lerimizin dijital dönüşüm sürecinde Model Fabrika'dan en iyi şekilde yararlanmalarını diliyorum. Teorik ve pratiğin birleştirildiği Model Fabrika bünyesinde danışmanlık hizmetleriyle desteklenmiş uygulamalı eğitim programları ve bu eğitimlerin sunulacağı fiziksel ortamları da yer alıyor" dedi.

### Gerçek üretim hattında eğitim

Model Fabrika yaklaşımı ile teorik ve pratik eğitim yöntemlerini deneyimsel öğrenme prensipleri çerçevesinde birleştirildiğini belirten Model Fabrika Yönetim Kurulu Üyesi ve İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Elmasoğlu, "Model fabrikalarda öncelikli hedef KOBİ'lerimizin yalın dönüşüm ile üretim verimliliklerini artırmak ve dijital dönüşüm yani Sanayi 4.0'a geçişlerine katkı sağlamaktır. Bunu gerçekleştirebilmek için model fabrika içerisinde gerçek üretim



hatları kuruldu. Bu yönüyle de verilecek uygulamalı eğitimlerde katılımcılar kendi işletmelerindeki sorunların aynılarını görmekte ve bunları nasıl çözebilecekleri ile ilgili uygulamalı eğitimler alıyorlar” diye konuştu. İzmir Model Fabrika’nın diğer model fabrikalardan farklı olarak hem kesikli hem de sürekli eğitim hatlarına sahip tek merkez olacağını belirten Elmasoğlu, “Öğren-Dönüş Programı”na katılarak başarılı olan ve sertifika almaya hak kazanan Mutlu Metal firma çalışanlarını tebrik etti.

### Sanayi 4.0’ın entegratörü

Model Fabrika Direktörü Osman Arslan şöyle konuştu: “Türkiye’nin en iyisi olmak üzere yola çıkan fabrikamızda sanayi işletmeleri, bakanlık, üniversite ve sahada çalışan serbest danışmanlar arasında koordinasyon ve eşgüdüm merkezi rolü üstlenecek bir iş modeli benimsenmiştir. Bu



H. İbrahim Gökçüoğlu



Osman Arslan



Cemal Elmasoğlu

başlamda diğer örneklerinden ayrılan kuruluşumuzun, sanayi işletmelerine verimlilik ve ötesinde de Sanayi 4.0'a geçişte öncülük eden bir sistem entegratörü olması hedefleniyor. Tezgah ve montaj hatları olmak üzere tüm alt yapısı Sanayi 4.0'a geçişe uygun olan İzmir Model Fabrika, bu alanda da ülkemizde dijital dönüşümü gerçekleştiren ilk fabrika olacaktır. Operasyonel verimliliği artırmak için Yalın Düşünce, Yalın Üretim, 5S, Kaizen, TPM, Hat Dengeleme, SMED gibi şu an için 19 farklı başlıkta Yalın Üretim Teknikleri eğitimlerimiz var. Bunlarla beraber Endüstri 4.0'a yönelik Kurumsal Kaynak Planlama, Üretim Yönetim Sistemi, Artırılmış Gerçeklik, Nesnelerin İnterneti, Büyük Veri, Siber Güvenlik, Robot ve Kobot Teknolojileri gibi eğitim müfredatımızda yedi farklı başlık da olacak. En iyi ve ilk olma yolundaki çalışmalarımızda yönetim kurulumuzun uyumu, Odalarımızın Genel Sekreterleri ile ekiplerinin katkıları ve değerli Başkanlarımızın destek ve liderlikleri, en kıymetli değerlerimizdir. Bu bağlamda İzmir Uygulamalı Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi'nin ortaya çıkmasında katkısı olan herkese teşekkürlerimi sunuyorum.”

Konuşmaların ardından ilk sertifikalar EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İZTO Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, Model Fabrika Yönetim Kurulu Başkanı ve EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı H. İbrahim Gökçüoğlu, Model Fabrika ve İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Elmasoğlu, EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu ve İZTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mustafa Tanyeri tarafından sahiplerine teslim edildi.

## Model Fabrika ile sanayide “yüksek verimlilik” sağlanacak



Model fabrika, işletmelerde operasyonel mükemmeliyet ilkelerinin, deneysel öğrenme teknikleri kullanılarak, ölçeklendirilebilir bir şekilde yaygınlaştırılmasını sağlayan bir araç (ortak kullanıma yönelik bir merkez) olarak tanımlanabilir.

İzmir Model Fabrika da Sanayi İşletmeleri, Bakanlık, Üniversite ve sahada çalışan serbest danışmanlar arasında koordinasyon/eşgüdüm merkezi rolü üstlenecek bir iş modeli benimsenmiştir. Bu bağlamda diğer örneklerinden ayrılan İzmir Model Fabrika sanayi işletmelerine verimlilik ve ötesinde de Endüstri 4.0'a geçişte öncülük eden bir sistem entegratörü olması hedeflenmektedir.

Operasyonel verimliliği arttırmak için tasarlanmış ve geliştirilmiş olan Model Fabrika yaklaşımının temelinde deneysel öğrenme ilkeleri yer almaktadır. Bu yönüyle model fabrika yaklaşımı, sadece sınıf eğitimleri içeren geleneksel kapasite geliştirme programlarından ve danışmanlık hizmetlerinden ayrılmaktadır.

Model fabrika yaklaşımının temelini oluşturan deneysel öğrenme teknikleri, katılımcıları edinimlerini gerçek koşullarda kullanarak kalıcı yetkinlikler oluşturmalarını sağlar ve daha önce de belirtildiği gibi deneysel öğrenme model fabrika yaklaşımının olmazsa olmazıdır. Model fabrikaların bir kısmında “öğren ve dönüş” olarak adlandırılabilir ve öğrenme yaklaşımı olarak “saha ve sınıf” ilkelerinin kullanıldığı eğitim programları da kullanılmakta olup, bu tür programların etkisi çok daha yüksek olmaktadır.

Dünyanın birçok ülkesinde başarılı bir şekilde uygulanmakta olan model fabrika yaklaşımı temel alınarak geliştirilen KOBİ Yetkinlik Merkezi Projesinin başta KOBİ'ler olmak üzere imalat sanayi işletmelerinin verimliliklerine katkıda bulunması amaçlanmaktadır.

## Süreyya Ciliv'den EBSO üyesi sanayicilere "Yeni Dünyada Kazanmak" sunumu

*EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, System Optima ve System Capital'in Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv'in üst düzey kariyerinin ardından girişimci olarak başarılarına devam ettiğini belirterek "Pandemi süreci, dijitalleşmenin ne kadar önemli olduğunu net biçimde gösterdi. Bu sürece uyum sağlayamayan kaybedecek" dedi.*

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO üyelerine yönelik düzenlenen ve Kuika, System Optima

ve System Capital Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv'in konuk olduğu "Yeni Nesil Yazılımla Yeni Dünyada Kazanmak" temalı videokonferansın açılış konuşmasını yaptı.

Süreyya Ciliv'e tecrübelerini EBSO üyesi sanayicilerle paylaştığı için teşekkürlerini sunan Başkan Yorgancılar, "Dünyanın artık farklı bir yöne doğru gitmekte olduğunu yıllardır dile getiriyoruz. Bu sürece uyum sağlayamayanın da kaybedeceğini altını çiziyoruz. Bizim söylememizin yanında yaşadığımız pandemi süreci, dijitalleşmenin ne kadar önemli olduğunu net biçimde gösterdi. Ticarette, üretim süreçlerinde, iletişimde, kısacası her alanda kartlar yeniden karıldı. Bu değişim elbette bir gecede olmayacak. Ancak biz bu gerçekliği görerek doğru yolda yürümeye devam etmek zorundayız. Netice itibarıyla dönüşüme mecbur olduğumuzu hiçbir zaman unutmamalıyız. Dijital dönüşümün gerçekleştirilemeyen, geleceğe giden bu trenin içinde yer alması çok zor" dedi.

**"Dünyadan aldığımız payı artırmalıyız"**

Pandemi sırasında eve teslim,



sipariş ve ödeme boyutlarıyla satış süreçlerinin de farklı bir yönde dönüştüğünü hatırlatan Yorgancılar, "Sanayiciler olarak bu dönüşümün içinde çok daha etkin biçimde yer almamız kaçınılmaz. Bilhassa sanayi kuruluşlarının yüzde 95'inden fazlasının KOBİ olduğu ve bunların da yüzde 13'ünün imalat sektöründe yer aldığı ülkemizde firmalarımızı çok daha farklı konular bekliyor. 85 milyona yakın nüfusumuz ve 170 milyar dolara yakın ihracatımızla ülke olarak bu konuların üstesinden gelmemiz gerekiyor. Dünya ticaretinde yüzde 1'e tekabül eden bu payı artırmamız için çok çalışmalıyız. ABD'nin Şikago kentinde Ocak ayının başında açtığımız Türk Ticaret Merkezi de bu sürecin bir öncüsü olacak, bunu da bir kez daha ifade etmek istiyorum. ABD'nin Kanada ve Meksika ile yaptığı STA'lardan yararlanarak oradan bu iki ülkeye de ihracat yapabilmemiz söz konusu" diye konuştu.

**"Değişimi erken okuyanlar yol aldı"**

Kuika, System Optima ve System Capital Yönetim Kurulu Başkanı Süreyya Ciliv ise ABD'nin Seattle şehrinde katıldığı toplantıda şirket-

leri başarıya taşıyacak strateji ve yol haritasının ne olması gerektiği ve Sanayi için dijital dönüşümün ne anlama geldiği konularında düşüncelerini paylaştı. "Karşımızda yeni bir dünya var ve bu 'dijital' bir dünya" diyen Ciliv, "Bu konuda erken uyananlar, erken kalkan yol alır sözünde olduğu gibi ilerlediler ve bugün dünyanın önde gelen firmaları oldular. Bugün de borsa değeri en yüksek firmalar, bu değişimi iyi okuyan firmalardır. Bu değişimi zamanında anlayamayanlar ise geri kalıyor ve hatta yok oluyor. Bu bağlamda bir işadınının en önemli özelliğinin 'girişimcilik' olması gerekiyor. Girişimcilik sadece üniversite öğrencilerinin kurduğu startup'dan ibaret değildir. Büyük oranda fark yaratan girişimciliğin, geniş müşteri portföyü olan nispeten büyük şirketlerin ortaya koyduğu yenilikler olduğunu düşünüyorum. Ender Bey Türkiye ekonomisinin dünyadaki payının yüzde 1 olduğunu söyledi. Demek ki yüzde 99 hala dışarıda ve bizi bekliyor. Bu yüzden Türklerin hedeflerini mutlaka dünyaya çevirmesi gerekiyor. Ancak dünyada girişimci olmak için de buna hazır olmak gerekiyor" ifadesini kullandı.

# Perakende sektörü ve tedarikçilerin konuları EBSO'da masaya yatırıldı

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Migros İcra Kurulu Başkanı Özgür Tort'un konuk olduğu istişare toplantısında "Daha önce hiç yaşamadığımız bir dönemden geçtik ve bu dönemde hem tedarikçilerimiz ve hem de perakende sektörü ilk kez deneyimlediği süreçler yaşadı" dedi. Tort ise pandemi sürecinde perakendeciler ile sanayicilerin örnek bir işbirliği sergilediğini söyledi.



**M**arket zincirleri ile ilgili konular ve işbirliklerini görüşmek üzere EBSO'nun tedarikçi üyelerine yönelik düzenlenen istişare toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ile Migros Ticaret A.Ş İcra Kurulu Başkanı Özgür Tort'un katılımıyla gerçekleştirildi.

## Konular ilk elden konuşuldu

Pandemi sürecinin çok çeşitli sektörlerden üreticileri farklı şekillerde etkilediğini ve etkilemeye devam ettiğini belirten EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "2020 yılından öğrendiklerimiz içinde en çarpıcı olanlardan biri de gıda ve tarım ürünlerinin stratejik önemi ile temel tüketim ürünlerini sürdürülebilir bir biçimde tedarik edebilmenin sağladığı avantaj oldu. Daha önce hiç yaşamadığımız bir dönemden geçtik ve bu dönemde hem tedarikçilerimiz

ve hem de perakende sektörü ilk kez deneyimlediği süreçler yaşadı. İşte bu süreçlerde yaşanan konuların birinci seviyede istişare edilebilmesi adına bu toplantıyı düzenliyoruz. Ege Bölgesi Sanayi Odası üyesi olan ve perakende sektörüne doğrudan tedarikçi konumunda bulunan sanayicilerimiz ile ülkemizin en önemli perakende zincirlerinden Migros'un üst düzey yöneticilerini bir araya getirerek karşılıklı konuların doğrudan istişare ediliyor olmasını çok önemsiyoruz. Katılımları nedeniyle Migros Ticaret A.Ş. İcra Kurulu Başkanı Sayın Özgür Tort'a ve firma yetkililerine çok teşekkür ediyorum" dedi.

## Sanayici ve perakendecinin örnek işbirliği

Çeşitli sektörlerde perakende mağazalara üretim gerçekleştiren EBSO üyesi sanayicilerin sorularını yanıtlayan Migros Ticaret A.Ş İcra Kurulu Başkanı Özgür Tort ise toplantıyı düzenleyen EBSO'ya

ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'a teşekkür etti.

Tort, "Migros'un Türkiye'nin en eski perakendecisi olarak uzun bir tarihi var. Bu uzun tarihin getirdiği tecrübelerle pandemi döneminde eklenenleri mevcut ve potansiyel tedarikçilerimiz ile paylaşabilmek adına bu tür açık toplantıları çok önemsiyoruz. Dünyanın temellerinden sallandığı bir dönemden geçtik ve bu olağanüstü dönemde genel olarak ülkemizin perakendecileri ile sanayicilerinin örnek bir işbirliği içinde çalıştığını söyleyebiliriz. Dünyada emsali az olan bir raf doluluk oranı ile bu dönemi geçirmekteyiz. Her şey bir yana, bu başarıyı gururla alkışlamamız gerekiyor. Bundan sonra da aynı işbirliği ve duyarlılık ile çalışmaya devam edeceğimizi ümit ediyorum. Böylesine yararlı bir toplantının gerçekleşmesini sağlayan Ege Bölgesi Sanayi Odasına ve Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Ender Yorgancılar'a teşekkür ediyorum" diye konuştu.



Yorgancılar canlı yayında 30 Ekim depremi sonrasında yapılan çalışmalarını anlattı

## “Ülkemizin ve İzmir’in deprem gerçeğini hafızalarda hep taze tutmak zorundayız”

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Habertürk kanalında Noyan Doğan’ın hazırlayıp sunduğu Bakış programına katıldı. 30 Ekim’de İzmir’de gerçekleşen 6,8 şiddetindeki depremin ardından İzmir’de iş dünyası olarak yapılan çalışmalar hakkında bilgi veren Başkan Yorgancılar, ‘Deprem değil, bina öldürür’ gerçeğiyle bir kez daha karşı karşıya kalındığını belirterek “Ülkemizin ve İzmir’in deprem gerçeğini hafızalarda hep taze tutmak zorundayız. Tüm proje ve çalışmaları bu gerçekten hareketle hayata geçirmeliyiz” dedi.

### Birlikten İzmir doğuyor

Depremde 117 vatandaşımızın hayatını kaybettiğini ve beş binin üzerinde binanın hasar gördüğünü hatırlatan Yorgancılar, “Depremin ardından ortaya konan birlik

ve beraberlik çok önemliydi. Çadılar kuruldu, insanlarımızın ev bulunabilmesi için kampanyalar yapıldı. Biz de İzmir iş dünyası olarak ‘Birlikten İzmir Doğar’ adıyla bir kampanya başlattık, 115 tane ev yapacağız. Ayrıca Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sayın Rifat Hisarcıklioğlu burada bir okul yapacakları sözünü verdi. Böylece 115 ev ve bir okul ile kampanyamızı gerçekleştirmiş olacağız. Bu kapsamda şu ana kadar 40 milyon liranın üzerinde bir para toplanmış durumda. Okulu da ilave ettiğimizde 60 milyon liralık bir yardım miktarı ortaya çıkmış olacak. Bu kampanyaya katkı veren tüm hayırseverlere buradan bir kez daha teşekkür etmek istiyorum” diye konuştu.

### Sanayi tesislerinde durum

Depremin sonrasında İzmir’de bulunan organize sanayi bölgelerinin

durumuna ilişkin de bilgi veren Yorgancılar, “Fabrikalarımızda herhangi bir yıkım söz konusu olmadı. Bu elbette çok büyük bir avantaj; ancak yıkım olmamış olması, olmayacak anlamına gelmiyor. Fabrikalar hasar görmedi, ancak fabrikalardaki çalışanlarımızın evleri yıkıldı” dedi.

### Etiket önerisi

Mevcut bina stokunun tamamında güçlendirme ve yenileme çalışmaları yapılması gerektiğinin altını çizen Başkan Yorgancılar, “Denetimlerin ciddi biçimde artırılması gerekiyor. Nasıl asansörler için yeşil, mavi ve kırmızı etiketler uygulanıyorsa ve standartlara uymayan asansörlerin üzerine ‘kullanmak tehlikelidir’ yazılıyorsa, yapılarımız için de benzer bir uygulama yapılmasını öneriyoruz” ifadesini kullandı.

# Yorgancılar: “Meslek liselerinin Türkiye’nin üretim dokusuna uygun hale getirilmesi gerekiyor”



**İŞ DÜNYASI** EBSO/YORGANCILAR: BİZİM HEDEFİMİZ BU SENE 10 MİLYAR DOLARIN ÜZERİNDE İHRACAT

**Bloomberg** **ASELS 17,50** **ASUZU 20,14** **ATAGY 5,77**

<b>BIST100</b> 1.475,27 %0,56	<b>GBP/TL</b> 10,0522 %0,76	<b>BLOOMBERG HT YAYINLARINI İSTANBUL'DA 92,8</b> <b>RADYO FREKANSINDAN DİNLEYEBİLİRSİNİZ</b>	<b>GRAM ALTIN</b> 435,76 %0,72	<b>DOW FUT</b> 30.126,00 %0,21	<b>13:18</b> <b>280ca</b>
-------------------------------------	-----------------------------------	---	--------------------------------------	--------------------------------------	------------------------------

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Bloomberg HT'de yayınlanan 'İş Dünyası' programına bağlanarak ekonomi gündemindeki gelişmeleri değerlendirdi.

## “Faiz, sanayicinin yatırım iştahını törpülüyor”

Faiz ve enflasyon Türkiye'nin en önemli konuları olduğunu belirten Başkan Yorgancılar, “Sayın Naci Ağbal devlet tecrübesi olan ve TCMB'nin başına gelmesinden itibaren önemli kararları alarak uygulamaya koyan bir insan. Geçmişte örnekleri olduğu şekilde iş dünyası ile ilgili sivil toplum kuruluşlarını ve çatı kuruluşları ziyaret ederek görüş alışverişinde bulunacak olmasını büyük bir

memnuniyetle karşıladığımı belirtmek isterim. Bu bağlamda bugün gündemimizdeki iki önemli konu, faiz ve enflasyondur. Türkiye'nin bu iki konuyu en kısa zamanda çözmesi gerekiyor. Sayın Ağbal'ın açıklamaları doğrultusunda sıkı para politikasının devam edeceğini görüyoruz. Faizin yüksek olması, sanayicinin yatırım iştahını büyük ölçüde törpülüyor. Kurdaki oynaklık da buna ilave edildiğinde hiçbir malın fiyatı yerinde kalmıyor. Hammadde ve navlun fiyatlarındaki artışlarda süreci etkileyen diğer faktörler olarak karşımızda duruyor” dedi.

## Hammadde temini

Yükselen fiyatların yanı sıra hammadde temininin de ciddi bir

konu olarak gündemde olduğunu vurgulayan Yorgancılar, “Özellikle sac konusunda sıkıntı yaşanıyor. Beyaz eşya ve otomotiv sektörünün ana hammaddelerinden biri olarak sacın temininde yaşananları Sayın Sanayi ve Teknoloji Bakanımıza ilettik. Bundan iki ay öncesinde 630 dolar seviyesinde olan sac fiyatları, bugün 1.050 ile 1.100 dolarlar seviyesine gelmiş durumda. Gemi acentelerinin kiraladıkları gemileri çekerek kendilerine ait gemilerle operasyonlarına devam etmeleri nedeniyle de navlun fiyatları artmış durumda” diye konuştu.

## Ege'nin ihracat hedefi 10 milyar dolar

Ege Bölgesi'nin 2020 yılında 9,5 milyar dolar civarında ihracat

yaptığını hatırlatan Yorgancılar, “Bunların başını gıda, plastik, motorlu taşıtlar, metal ve metal dışı mineral ürünler çekti. Sınırların kapandığı bir dönemde ülke olarak 170 milyar dolara yakın bir ihracat gerçekleştirmemiz başarıdır. Ege Bölgesi olarak 2021’de 10 milyar doların üzerinde ihracat gerçekleştirmeyi bekliyoruz. Bunu başaracağımıza inanıyorum, çünkü önemli avantajlarımız var. Aşının da yaygınlaşmasıyla, özellikle ikinci altı ay için umutlu olduğumu söyleyebilirim” ifadesini kullandı.

### Reform paketi beklentisi

Türkiye’ye yabancı yatırımı çekecek şekilde bir reform paketinin en önemli beklentiler arasında olduğunu dile getiren Yorgancılar, “Birincisi hukuk ve ikincisi ekonomik reform paketiyle ilgili biz de herkes gibi büyük beklenti içindeyiz. Burada şuna dikkat çekmek istiyorum; Türkiye’ye yabancı sermaye girişinin yoğun olduğu dönemlerde büyümemiz hep yüzde 5’lerde gerçekleşti. Dolayısıyla üretime ve istihdama yönelik yatırım yapacak olan yabancı sermayeyi teşvik edebilirsek, Türkiye’yi onlar için daha cazip hale

getirecek düzenlemeler yapabilirsek Türkiye’nin önü açılacaktır. Sayın Cumhurbaşkanımız, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nde düzenlenen ekonomi şurasında bununla ilgili çalışmaların devam etmekte olduğunu söylemişti. Bu reformlar sonucunda yabancı yatırımların Türkiye’ye büyük oranda gelmesini umuyorum” dedi.

### Şikago TTM ile hedef ABD pazarı

Şikago’da faaliyete geçen Türk Ticaret Merkezi’nin önemli bir açılım olduğunu ifade eden Yorgancılar, “TOBB olarak Şikago’da açtığımız Türk Ticaret Merkezi, ABD ile olan ticari ilişkimizin gelişmesine büyük katkı sağlayacak. ABD 330 milyon nüfusu ve yıllık 2,5 trilyon dolar ile dünyanın en büyük ithalatçısı olan bir ülke. Sadece tüketim malları için yılda 650 milyar dolar civarında ithalat yapıyor. Ayrıca Kanada ve Meksika ile STA’sı olduğu için burada kurulacak bir şirket ile bu iki ülkeye de ihracat yapma şansı var. Gümrük ve Ticaret Bakanlığımızın da çok değerli destekleri söz konusu. Bu nedenle ABD’nin çok önemli bir alternatif pazar olduğunu düşünüyorum.

Şu anda Rusya’da bir TTM açma çalışmamız var, devamında ABD’de ikinci ve üçüncü TTM’lerin açılması gündeme gelecek. Hindistan ve Brezilya gibi ülkelerde TTM’ler açmak da planlarımız arasında yer alıyor. Cumhurbaşkanımızın ifade ettiği 500 milyar dolar ihracata ve her evde bir Türk malı hedefimize ulaşabilmemiz için tüm pazarlarda bu çalışmaları yapmamız gerekiyor” diye konuştu.

### “Meslek liseleri Türkiye’nin dokusuna uygun olmalı”

Genç nüfusta yüzde 30’lu rakamlara dayanan işsizliğin en çok üzüldüğü konu olduğunu belirten Başkan Yorgancılar, “Türkiye’de üretimin dokusuna göre ara eleman yetiştiriyor olmamız gerekiyor. Bu açıdan meslek liselerinin bu dokuya uygun hale getirilmesi, her OSB’de bir meslek lisesi kurulması ve hatta imkan varsa meslek lisesi mezunlarına askerlik yönünden muafiyetler getirilip doğrudan işgücüne katılmalarının sağlanması gibi fikirlerin değerlendirilmesi gerekiyor. Milli Savunma Bakanlığımızın bu döngü açısından uygun kararı vermesi çok önemli” ifadesini kullandı.



## İZKA Yönetim Kurulu toplantısı yapıldı

İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) Yönetim Kurulu toplantısı, İzmir Valisi Yavuz Selim Köşger başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katıldı.

## Başkan Yorgancılar EGD'nin "Türkiye Ekonomiyi Konuşuyor" toplantısına katıldı

# "Ekonomi ve hukuk alanındaki reformlar, yatırımların önünü açacak"

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Ekonomi Gazetecileri Derneği'nin Türkiye Ekonomiyi Konuşuyor toplantısına katılarak Türkiye'nin dört bir yanından ekonomist ve gazetecilerin ekonomi gündemine ilişkin sorularını yanıtladı. Yatırım ortamının iyileştirilmesinden yapısal reformlara ve dijitalleşme sürecine kadar çeşitli konularda açıklamalarda bulunan Yorgancılar, "Beklentisi içinde olduğumuz reformların ekonomi ve hukuk alanında gerçekleştirilerek yatırımların önünün açılmasını arzu ediyoruz. Türkiye'nin geçmişte dikkate değer oranda büyüme kaydettiği yıllar, yabancı sermayenin geldiği yıllardı. Bugün yüzde 20'yi bulan faizlerle yatırımın yapılabilmesi zor. Ayrıca ara mali ithalatını aşağı çekme zorunluluğumuz için de yatırıma ihtiyaç var" dedi.

### "Yatırım için faizi aşağı çekmemiz gerek"

Yatırımcının yatırım yapmak istediği ortamda arsa fiyatları, enerji maliyeti, ücretler, faiz, CDS verisi, teşvikler ve enflasyon gibi parametreleri dikkate aldığını ifade eden Başkan Yorgancılar, "Türkiye'nin geçmişte dikkate değer oranda büyüme kaydettiği yıllar, yabancı sermayenin geldiği yıllardı. Halen yatırımcı bu ortamda yatırım yapabilir mi? Bugün yüzde 20'yi bulan faizlerle yatırımın yapılabilmesi zor. Ayrıca ara mali ithalatını aşağı çekme zorunluluğumuz için de yatırıma ihtiyaç var. Faizin bu



anlamda mutlaka inmesi gerekiyor. Türkiye'de şu anda ihracatın ithalatı karşılama oranı yüzde 65'lerde. Ara mali ithalatı yüzde 90 seviyesinde. Demir-çelik üreticisi bir ülkeyiz, ama hurda ithal ediyoruz. Onu işlerken kullandığımız elektriği elde ettiğimiz doğalgazı da ithal ediyoruz. Ara mali ithalatını düşürebilmek için kendi ürünümüzü yapmamız lazım" dedi.

Üretime ve istihdam yaratmaya dönük yatırım istediklerini ifade eden Yorgancılar, "Yabancı yatırımcı geldiğinde sanayiye yatırım yapıyorsa başımızın üzerinde yeri var. Ama dövizini bozdurup başka finansal araçlarda kullanıyorsa, bize bu lazım değil. İhracata katkı sağlayacak, yüzde 14 olan işsizliği aşağı çekecek yatırımlara ihtiyacımız var. Bizim arzu ettiğimiz bu. Öteki borç para, borç alan emir alır. Yarın işine gelmeyince bu mahiyetteki yatırımcı geri gidecek" diye konuştu.

### Hukukta reform beklentisi

Sanayicinin beklediği reformların ekonomi ve hukuk alanında gerçekleştirilerek yatırımların önünün açılmasını arzu ettiklerini dile getiren Yorgancılar, "Adli yargı süreçleri çok yavaş işliyor ve bu da yabancı yatırımcıyı düşündüren önemli konulardan biri. Bizim EBSO olarak bir tahliye davamız vardı, dokuz yılda sonuçlandı. Yargı süreçlerinin daha hızlı işletilmesiyle olsun, tahkim kurumunun etkinliğinin artırılmasıyla olsun, bu konuda yatırımcının kafasındaki soru işaretlerini giderecek adımların atılması lazım" ifadesini kullandı.

### "Eğitimde teori ve pratik bir arada olmalı"

Üniversite eğitiminde teorik bilginin mutlaka saha deneyimi ile desteklenmesi gerektiğini vurgulayan Başkan Yorgancılar, "Ben bir sanayici olarak teorinin ve pratiğin bir arada olduğu



bir eğitimden yanayım. Üniversitede üç yıl teorik eğitimin ardından öğrenciyi bir dönem de pratik eğitim verilmesi gerekiyor. Bununla ilgili olarak meslek lisesi mezunlarına askerlikle ilgili bir muafiyet getirilebileceğini de ifade etmiştim. İhtiyaç duyulan bu elemanların doğrudan iş hayatına atılarak üretim süreçlerine katılmaları adına gerekli düzenlemelerin yapılması gerekiyor” dedi.

### Tarım dayalı çalışmalar

İzmir bölgesinde tarım ve gıda sanayisinin gelişimine yönelik yapılan çalışmalar hakkında basın mensuplarını bilgilendiren Yorgancılar, “Biri kurulmuş durumda ve üçü kuruluş aşamasında olan tarım dayalı organize sanayi bölgelerini İzmir’de hayata geçiriyoruz. Dikili’de doğalgaz kaynaklarını kullanacak sera organize sanayi bölgesi ve hemen yakınında yükselecek olan tarım OSB ile ilgili süreç ilerliyor. Menderes’te hayvancılıkla ilgili organize sanayi bölgesi çalışmaları yapılıyor. Bayındır’da bir çiçekçilik OSB ve Bergama’da yine bir tarım OSB kuruyoruz. Kınık’ta ıtırli bitkilerle ilgili, parfüm ve ilaç sanayinde kullanılacak olan bitkilerin ve tohumların üretimine ilgili OSB kuruluş aşamasında. Bayındır’da çiçekçilikle ilgili çok önemli kooperatifler var. Benim bir hayalim var. Nasıl İsrail’den her gün bir uçak oradaki çiçekleri kesip Rotterdam’da pazara yetiştiriyor ve satıyorsa bizim de İzmir’de böyle bir imkanımız var. Buradaki



kesilen günlük taze çiçekleri Avrupa’ya ihraç edebilme imkanını desteklememiz gerekiyor” dedi.

Tire ve Ödemiş bölgelerinde hayvancılık ve süt ürünleri üretiminin yoğun olarak yapıldığını hatırlatan Yorgancılar, Tire’deki mezbahe ihtiyacını da İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Tunç Soyer’e ilettiklerini dile getirdi.

### “Uyum sağlamayan kaybedecek”

Pandemiye rağmen bölgede 2020’de ihracatın sadece yüzde 4,7 azaldığına vurgu yapan Yorgancılar, “İzmir olarak cari açık vermeden Türkiye’nin 10 milyar doların üzerinde ihracat gerçekleştiren üç kentinden biriyiz ve net ihracatçı bir kentiz. İzmir’de istihdamının yüzde 34’ünü 64 farklı sektörden oluşan sanayiden sağlayan bir ekonomik yapımız var, bu çok önemli bir nokta” dedi.

Dijitalleşme sürecinin önemini her fırsatta gündeme getirdiklerini belirten Yorgancılar, “Oda olarak üyelerimizi dijitalleşme, yalın üretim, verimliliği artırma gibi alanlarda geliştirecek projeleri hayata geçiriyoruz. 10 yıl önce küresel trendler konusunda bir çalışma yaptık. Dünyada bir değişim yaşanıyor, ‘Uyum Sağlamayan Kaybedecek’ diyerek

bir kitap hazırlayıp dağıttık. Sadece Ege’de değil Türkiye’nin birçok yerinden ilgi gördü. Şimdi aynı yaklaşımı Sanayi 5.0 için yapıyoruz. Üyelerimizi katma değeri yüksek üretime yönlendiriyoruz” diye konuştu.

### “Singapur ve Dubai yaptı, İzmir de yapabilir”

İzmir olarak eşit şartlarda rekabet imkânı talep ettiklerini belirten Yorgancılar, “Üç kilometrekarelik alanda dört farklı teşvik uygulamasıyla karşı karşıya kaldığımız bir durum söz konusu. İzmir’de yatırımların artması, Ege’nin gelişmesi, Türkiye ekonomisinin büyümesi anlamına gelir. Çandarlı limanı dünyanın 10 büyük limanından bir olarak tasarlandı. Keşke Çinliler Atina’nın Pire limanını almadan önce Çandarlı limanı tamamlanabilseydi. Limanları, dokuz üniversitesi, ulaşım altyapısı, konumu, sanayisi, ticareti ve kültürüyle İzmir, Türkiye’nin birçok alanda ihtisas serbest bölgesini bünyesinde barındırabilir. Örneğin sağlık serbest bölgesini çabucak oluşturabiliriz. Bunun için kanun değişikliğine ihtiyaç var. Dünyada bunun örnekleri var. Singapur, Dubai bunu başardı. Biz de yapabiliriz” ifadesini kullandı.

## Kazakistan Türk yatırımcıları bekliyor Yorgancılar: “İki ülke arasındaki ticaret hacmi mutlaka artmalı”

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Kazakistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Müşaviri ve Kazak Invest Yatırım Ajansı Türkiye Temsilcisi Nurlan Akhmetov ile görüşmesinde, ticaret heyeti organizasyonlarının pandemi sürecinde yapılamaması nedeniyle ikili ilişkilerin aksadığını, ancak düzenlenebilecek online etkinlikler ile Türkiye ile Kazakistan arasında var olan ticaret hacmini artırmaya yönelik çalışabileceklerini söyledi.

Kazakistan Cumhuriyeti İstanbul Başkonsolosluğu Ticaret Müşaviri ve Kazak Invest Yatırım Ajansı Türkiye Temsilcisi Nurlan Akhmetov, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti.

Ziyaretten memnuniyet duyduğunu ifade eden Başkan Yorgancılar, Akhmetov'un ticaret heyeti davetinin salgın nedeniyle şimdilik mümkün olmadığını belirterek, “En kısa zaman içinde yatırım olanaklarını yerinde tespit için Kazakistan'ı ziyaret etmeyi elbette isteriz, ancak Covid-19 salgını nedeniyle ticaret heyeti organizasyonları yapılamıyor. Bununla birlikte pandemiyi geride bırakır bırakmaz Kazakistan'ı ziyaret etmekten mutlu oluruz. Ancak öncelikle bir webinar düzenleyebiliriz. Böyle bir online toplantıda Kazakistan'ın yatırımcılara sunduğu olanakları üyelerimiz ile paylaşabiliriz” dedi.

Türkiye ile Kazakistan arasındaki mevcut ticaret hacmi asla olması gereken seviyede olmadığını vurgulayan Başkan Yorgancılar, “Şüphesiz ki bu ticaret hacmini artırmaya yönelik daha fazla çalışılması gerekiyor. Sözünü ettiğiniz organizasyonlar ile iki ülke yatırımcı-



**EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Kazak Invest Yatırım Ajansı Türkiye Temsilcisi Nurlan Akhmetov'a ziyaretin anısına plaket sundu.**

larının birbirlerini tanıyarak bu ticaret hacmini daha üst seviyelere çıkarmamız gerekiyor” diye konuştu.

Türkiye ve Kazakistan arasında yüzyıllara dayanan bir kardeşlik bağı olduğunu ifade eden Akhmetov ise, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın beş binin üzerinde üyesiyle Türk sanayisinin en dinamik kurumlarından biri olduğunu söyledi. Akhmetov, “Ülkemiz dinamik bir pazar teşkil ediyor. Kazakistan'ın ana sanayi sektörlerini doğalgaz ve petrol ile madencilik oluşturuyor. Yabancı yatırımlar için 49 yıla varan arazi desteği ve 10 yıla varan vergi muafiyetleri söz konusu. Türk yatırımcıların ortak bulabilmesi için de aracılık hizmeti vermeye hazırız” ifadesini kullandı.

## Dikili TDİOSB ile ilgili konular EBSO'da görüşüldü

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda Dikili Tarıma Dayalı İhtisas Organize Sanayi Bölgesi'nin (TDİOSB) çevresindeki seralarda gerçekleştirilen tarımsal üretim ile entegrasyonunun nasıl sağlanacağına ilişkin toplantı gerçekleştirildi. Toplantıya Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, Agrobay Seracılık firmasının üst düzey yöneticileri ve Dikili TDİOSB yetkilileri katıldı. Toplantıda ayrıca organize sanayi bölgesinde kullanılacak doğalgazın dağıtımının nasıl sağlanacağı konusunda görüş alışverişinde bulunuldu.



## İzmir İktisat Kongresi anma toplantısına EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Eyüp Sevimli katıldı

# “Umutsuzluk en acı ekonomik koşuldan bile kötüdür”

İzmir İktisat Kongresi'nin 98'inci yılı nedeniyle Konak Belediyesi tarafından düzenlenen “Pandemi Döneminde Ekonomi” başlıklı anma etkinliğine EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Eyüp Sevimli katıldı.

98 yıl önce düzenlenen ilk İzmir İktisat Kongresi'nde olduğu gibi bugün de içinde bulunduğumuz derin zorlukların ve çözüm arayışlarının Kongre'nin tarihsel ruhunu anlamamızı sağladığını belirten Sevimli, “Pandemi tüm dünyayı hem ekonomik hem sosyal yönden etkiliyor. En gelişmiş ekonomiler dahi ciddi bir ekonomik ve sosyal krizle yüzleşiyor. Pek çok kurumun ve liderin dile getirdiği üzere, milyonlarca insanı işsiz bırakan 1929 büyük ekonomik buhranından ve 1. ve 2. Dünya Savaşları'ndan bile daha ciddi bir krizi deneyimlediğimizi anlıyoruz” dedi.

### Sanayici mücadele ediyor

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ilk vakanın ortaya çıkışından beri tüm üyelerinin konularını ilgili Bakanlıklara ve gerekli mercilere ilettiğini ve çözülmesini sağladığını hatırlatan Sevimli, “Sıkıntının seviyesini ölçmek amacıyla düzenli olarak gerçekleştirdiğimiz anketlerle üyelerimizin pandemiden ekonomik olarak nasıl etkilendiklerini analiz ettik, etmeye devam ediyoruz. 2020 yılının geneli için yaptığımız ekonomik değerlendirme anketine



göre; sanayicilerimizin yüzde 66'sı iç siparişlerinde, yüzde 55'i ise dış siparişlerinde farklı oranlarda azalma yaşadıklarını belirttiler. Üretimleri tamamen duran üyelerimizin oranı oldukça sınırlı kalsa da, yüzde 63'ü üretimlerinde farklı oranlarda azalma yaşadığını ifade etti. Ayrıca, üyelerimizin yüzde 48'i, yani neredeyse yarıya yakını, kayıplarını telafi edemediğini belirtmiştir. Bu süreçte çok önemli devlet destekleri sağlanmıştır, ancak krediden ziyade nakit desteğine ihtiyaç duyan firmalarımızın sayısı azımsanmayacak kadar çoktur. Tüm bunların üstüne, bugün sanayicimiz; kurlardaki volatilité, hammadde fiyatlarında anormal artışlar ve hammadde teminindeki sıkıntılar gibi sorunlarla da mücadele etmektedir” diye konuştu.

### “Umutsuzluk en acı ekonomik koşuldan bile kötüdür”

Tüm bu olumsuz koşulların umutsuzluğa sürüklenmemize sebep olmaması gerektiğinin altını çizen Sevimli, “Zira, umutsuzluk en

acı ekonomik koşuldan bile daha kötüdür. Bize yakışan, çok zorlu koşullar altında bu ülkeyi işgalden kurtarmayı başarmanın ardından, ülkemizi ekonomik olarak da yukarı düzeylere taşıyan İzmir İktisat Kongresi'nin mücadeleci ruhuna tutunmaktır” ifadesini kullandı.

### Yeni koşulları iyi okunmalı

Pandemi ile mücadelede canı pahasına liderliği üstlenen sağlık çalışanlarına teşekkür eden Sevimli, “Diğer taraftan, iş dünyası da hem kamu hem de özel sektör ayağında Hükümet'le yakın bir mesai içerisinde, pandeminin ekonomik etkilerini bertaraf etmek için mücadele etti, etmeye devam ediyor. Aşılama çalışmalarının ülkemizde başlamış olması umut verici, ancak pandeminin ekonomik etkileriyle mücadele için henüz yolumuz çok uzun. Bu yolun sağlıklı tamamlamak için, kısa vadeli mali teşviklerin yanında, pandeminin getirdiği değişimleri de çok iyi okunmalı, dijitalleşme başta olmak üzere pandemi sonrası dünyaya en iyi şekilde hazırlanmalıyız” dedi.

Sevimli, başta Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere İzmir İktisat Kongresi'ni kentimize ve tarihimize kazandıranları minnetle anarak, “98 yıl önce atalarımızın sergilediği dayanışma ve mücadele ruhunu bugün bizim de sürdürmemizi ve bu zorlu günleri kısa sürede atlatmamızı temenni ediyorum” diye konuştu.

# EBSO Covid-19 Güvenli Hizmet Belgesi almaya hak kazandı

Ege Bölgesi Sanayi Odası bünyesinde Covid-19 salgınının önlenmesine yönelik olarak 2020 yılı Mart ayından itibaren etkin olarak uygulanan önlemler ve bu kapsamda hazırlanan dokümanlar çerçevesinde çalışmalar devam ediyor. TSE tarafından 22 Haziran 2020 tarihinde yayımlanan "Hizmet Sektörü İçin COVID-19 Hijyen, Enfeksiyon Önleme ve Kontrol Kılavuzu" doğrultusunda yapılan bu faaliyetlerin tetkiki sonucunda EBSO, "TSE COVID-19 Güvenli Hizmet Belgesi" almaya hak kazandı. Böylece, salgının yayılımının önlenmesi ve çalışan, alt işveren, üye ve ziyaretçilerin sağlığının korunması amacıyla alınan tedbirler ve bu kapsamda yapılan çalışmaların belgelendirilmesi gerçekleşti ve Ege Bölgesi Sanayi Odası "Güvenli Hizmet" sağlayan kuruluşlar arasında yer aldı.



# SANAYİMİZİN KÜRESELLEŞMESİNDE İLK ÇÖZÜM ORTAĞI



Belgelendirme • Girişim • Eğitim • Araştırma • Geliştirme



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

www.ebso.org.tr



**Adnan YILDIRIM**  
Ekonomi Bakan  
Yardımcısı (2014-2015)  
Türk Eximbank Genel  
Müdürü (2016-2019)

## PANDEMİ YILINDA YOLSUZLUK ALGISI ENDEKSİ, KÜRESEL VE YEREL EKONOMİLERE ETKİLERİ

Yolsuzluk Algısı Endeksi (CPI- Corruption Perceptions Index) yıllık raporları, Uluslararası Şeffaflık Örgütü (Transparency International) tarafından 1995 yılından beri yayınlanmaktadır. Bağımsız, sivil ve kar amacı gütmeyen; yolsuzluğun yol açtığı adaletsizliği sona erdirmeyi amaçlayan; 100'den fazla ülkede bağlantıları (sekretaryası Berlin'de) bulunan örgütün misyonu, "yolsuzluğun ortadan kaldırılarak toplumun her kademesinde şeffaflığın sağlanması, hesap verilebilirlik ve dürüstlüğün artırılması" olarak belirlenmiş; vizyonu da "kamunun, iş aleminin, toplumun ve günlük yaşamın yolsuzluktan arındığı bir dünya" olarak tanımlamıştır. Örgütün 1995 yılında yayınlamaya başladığı ilk endeks raporunda 41 ülke yer alırken, 2020 raporunda her coğrafyadan 180 ülke ile ilgili sonuçlar yayınlanmaktadır.

Yolsuzluk algısı endeksi raporunda,

- Doğru ve güvenilir metodoloji kullanımına özen gösterilmekte.

- Her ülke için geçerli olabilecek, kıyaslanabilir, 0-100 arasında ve yüksek puanın olumlu değerlendirildiği puanlama sistemi kullanılıyor.

- Ülkeler ve coğrafi bölgelerin her biri için asgari 3 farklı kaynaktan gelen bilgilerin değerlendirdiği data setleri kullanılıyor.

- Hesaplamalarda, farklı kaynaklardan gelen dataların yol açabileceği belirsizliği ölçmede standart sapma ve güven aralığı kullanılıyor.

Bilgi ve data setleri, ülke uzmanları ve iş insanlarından oluşan kaynaklarla çalışılarak oluşturulmaktadır. CPI'in, konuyla ilgili olarak uluslararası en güvenilir endeks olarak kullanıldığını söyleyebiliriz

## Yolsuzluk Algısı Endeksi 2020 sonuçları

Pandemi ile geçen 2020 yılında, yolsuzluğun (özellikle endeksin düşük seviyelerde olduğu ülkelerle ilgili değerlendirmelerde) pandeminin neden olduğu olumsuzlukları artıran ilave bir faktör olduğu belirtilmektedir. Pandemi döneminde yolsuzluğun, küresel boyutta toplum sağlığına ilave zarar vermekle kalmayıp demokrasilerdeki sorunların giderek artmasına da yol açtığı değerlendirilmektedir.

180 ülkenin değerlendirildiği 2020 yılı endeks raporundaki sonuçları özetlersek,

- Ülkelerin ortalama puanı 100 üzerinden 43 olup 2/3'ünün puanı ise 50'nin altında,
- Puanı en yüksek (80 ve üzeri) ilk 10 ülkenin (Yeni Zelanda ve Singapur dışında) 8'i Avrupa'da,
- Puanı en düşük (20 ve altı) 16 ülke Afrika kıtası ağırlıklı olup Sahra Altı Afrika ülkelerinin ortalama puanı 32,
- 2020'de 26 ülkenin puanı iyileşirken, 22 ülkenin puanında düşüş olmuş.

2020'de ülke bazında belirgin değişimlere örnekler vermek gerekirse, Yunanistan, Myanmar ve Ekvator'un puanları yükselirken; Lübnan, Malavi ve Bosna-Hersek'te düşüş yaşanmış.

## Yolsuzluk Algısı Endeksinde Türkiye'nin Durumu

Endeksin yayınlandığı 1995 yılından beri Türkiye endeks raporlarının tamamında yer almıştır. Bazı yıllar itibariyle Türkiye'nin, olumludan olumsuza doğru listelendiği endeksteği yeri aşağıda gösterilmiştir. Türkiye,



- 1995 yılında 41 ülkenin bulunduğu listede 29'uncu sırada,
- 2000 yılında 90 ülkenin bulunduğu listede 50'nci sırada,
- 2010 yılında 178 ülkenin bulunduğu listede, eşit puan alan 3 ülkeyle 57-59'uncu sırada,
- 2020 yılında 180 ülkenin bulunduğu listede, 100 puan üzerinden 40 puan alabilen 6 ülkeyle birlikte 86-91'inci sırada yer almıştır.

Görüldüğü gibi Türkiye'nin listedeki yeri iç açıcı olmadığı gibi son 10 yılda endeksteği yerimiz yaklaşık 30 sıra düşüşle biraz daha kötüleşmiş durumdadır.

## Küresel yolsuzluğu önlemede ortak öneriler

Pandemiyle mücadelede olduğu gibi yolsuzlukla mücadele de hem ülkelerin kendi içinde hem de uluslararası ortak çaba ve işbirliği gerektiren küresel bir sorundur.



- Yolsuzlukla mücadelede sürecinde,
- 1) Denetleyici bağımsız kurumların güçlendirilmesi,
  - 2) Kamu ihale süreçlerinin ve alımlarının şeffaflatılması,
  - 3) Demokrasinin ve sivil toplumun geliştirilmesi,
  - 4) Doğru bilgi yayınlanması ve erişimin sağlanması,

konularında gösterilen çabalar, atılan doğru adımlar ekonomilerin performansının artmasında ve demokrasilerin başarısında etkili olacaktır. Elde edilecek başarılar, kaynakların yerinde kullanımına, kaynak israfının önlenmesine, her ülkede ve küresel kalıcı ekonomik büyümeye, milli gelirlerin adil dağılımına, küresel ekonomilerle entegrasyonun artmasına, hukukun üstünlüğüne, demokrasilerin güçlenmesine olduğu gibi toplumların refahının artmasına pek çok bakımdan olumlu katkı sağlayacaktır.





Av. Murat ULUSU  
EBSO Hukuk Danışmanı

## EV HİZMETLERİNDE YABANCI UYRUKLU KİŞİLERİN ÇALIŞTIRILMASI VE 06.02.2021 TARİHLİ YÖNETMELİK İLE GETİRİLEN BAZI DÜZENLEMELER



Son zamanlarda ülkemizde ev hizmetlerinde çalışan yabancı uyruklu personel başvuru sayısı son derece artmıştır. Bu konuda suiistimallerin ve yabancıların güvenliklerini tehlikeye atabilecek durumların görülmeye başlanması üzerine Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından ev hizmetleri hususunda bazı düzenlemeler yapılmış ve bu hususta bazı sınırlamalar getirilmiştir. Buna göre yabancı uyruklular ev hizmetlerinde sadece çocuk bakıcısı, yaşlı veya hasta bakıcısı olarak çalışabilmektedir. Evde küçük çocuğu ve bakıma muhtaç hastaları olanlar dışında kalanlar ev işlerinde yardım amaçlı temizlikçi, gündelikçi olarak yabancı uyruklu kişileri çalıştıramamaktadır. Kaldı ki bakıma muhtaçlık hususunda da işverenin bakım gerektirecek hastalığının bulunduğu

sağlık raporu ile kanıtlanması zorunludur. Zira ciddi bakım gerektiren ağır haller dışında erkek yabancılara konutlarda çalışma izni verilmemektedir.

Türkiye’de ev hizmetlerinde çalışmak isteyen yabancı uyruklu kişilerin 6735 sayılı Uluslararası İşgücü Kanununa göre öncelikle Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından izin alması gerekmektedir. Çalışma izni Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığınca resmi bir belge şeklinde düzenlenen ve geçerlilik süresi içinde yabancıya Türkiye’de çalışma ve ikamet hakkı veren bir belge olup, bu hususta çalışma izni olmaksızın yabancı uyruklu işçi çalıştıran işveren ve yabancı hakkında idari yaptırım uygulanmaktadır.

6735 Sayılı Uluslararası İşgücü Kanununun 23. Maddesinin 5. fıkrasının b bendi gereğince 2021 yılı için, çalışma



izni olmaksızın bir işverene bağlı olarak çalışan yabancıya 4716 Türk Lirası, çalışma izni olmaksızın bağımsız çalışan yabancıya 9438 Türk Lirası ve çalışma izni olmaksızın yabancı çalıştıran işverene veya işveren vekiline her bir yabancı için 11796 Türk Lirası tutarında idari para cezası uygulanmaktadır. Söz konusu kanun metninin 8. fıkrası gereğince de kaçak çalıştığı tespit edilen yabancılar sınır dışı edilmek üzere İçişleri Bakanlığına bildirilmektedir.

Ayrıca kişilerin bizzat başvurabileceği gibi çalışma izni başvurularının yetkili aracı kurum tarafından yapılması da mümkündür. Nitekim 06.02.2021 tarihli 31387 sayılı İkamet İzni İşlemlerinin Yürütülmesine Dair Yetkili Aracı Kurumlar Yönetmeliği ile bu konuda önemli düzenlemeler yapılmıştır. Yetkili aracı kurumlar, işbu yönetmeliğin 5. maddesinde belirtildiği üzere “Bakan gerek görmesi halinde bir ildeki veya birden fazla ildeki ya da bir ilin bölgelerindeki ikamet izni sayılarını göz önünde bulundurarak bu Yönetmelikte yer alan şartları haiz olmak kaydıyla yetki alanlarıyla sınırlı olmak üzere ikamet izni başvurularını alacak yetkili aracı kurum ya da kurumları belirler.”

Bu hususta yetki belgesi almak

isteyen aracı kurumların bazı şartları taşımaları gerekmektedir. Bu şartlar 31387 sayılı yönetmeliğin 6. Maddesinde açıkça sayılmıştır. Ayrıca yine aynı yönetmeliğin 8. Maddesi uyarınca yetki belgesi 2021 yılı başvurusu için beş milyon Türk Lirası tutarında teminat bedelinin ödenmesi gerekmekte olup bu tutar her yıl VUK m.298 gereği düzenlenerek uygulanır.

Alınan yetki belgesinin geçerlilik süresi, verildiği tarihten itibaren azami 3 yıl (Yön. md 9) olup, süresi biten yetki belgelerinin uzatılması mümkündür. Uzatma başvurusu, yetki belgesi geçerlilik süresinin sona ermesine altı ay kalmasından itibaren ve her hâlükârda süre bitmeden mevcut yetki belgesi ve işbu yönetmeliğin 7 nci maddesinde belirtilen belgeler ile birlikte Bakanlığa yapılır. Eğer yetki belgesi geçerlilik süresi sona erdikten sonra yetki belgesi başvurusu yapılmışsa bu başvuru ilk başvuru olarak değerlendirilir.

Yetkili aracı kurumların görevleri ve yükümlülükleri 31387 sayılı yönetmeliğin 13. ve 14. Maddelerinde açıklanmış olup buna göre; yabancıların başvurularını almak, talebe ilişkin belgelerin tam ve eksiksiz teslim edilmesinden itibaren yedi iş günü içerisinde belgeleri il veya

ilçe göç idaresi müdürlüğüne iletmek, başvuru sahiplerini, sahip olduğu hak ve yükümlülükler ile başvuruyu ilgili iş ve işlemlerin süresi içinde yapılmasına ilişkin hususlarda bilgilendirmek, başvuru sahibi tarafından beyan edilen bilgilerin doğruluğunu ve teslim edilen belgelerin sahteciliğe konu olup olmadığını kontrol etmek, başvurusu onaylanan yabancıların ikamet izni belgesini teslim alarak başvuru sahibine teslim etmek yönetmeliğin 13. maddesinde bahsedilen görevlerden bazılarıdır.

Son olarak yetkili aracı kurumlar, 31387 sayılı yönetmeliğin 6. maddesi kapsamında yetki belgesi alma şartlarından en az birini kaybettiğini, sorumlu müdürün çalışmasının sona erdiğini veya yetkili aracı kurumlarda tek uzmanın istihdam edildiği hallerde bu uzmanın herhangi bir nedenle çalışmasının sona erdiğini derhal, işbu yönetmeliğin 7. ve 10. maddeleri kapsamındaki diğer hususlara ilişkin değişiklikleri ise değişiklik tarihinden itibaren otuz iş günü içerisinde Bakanlığa bildirmekle yükümlü olup, ilgili mercilere verilecek her türlü belgede yer alan bilgilerin doğruluğundan da yine yetkili aracı kurumlar ve imza sahipleri sorumlu olacaktır.





## Attaroğlu'ndan Meclis temennileri

**E**ge Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Vekili Hakkı Attaroğlu, Ocak ayı Meclis toplantısında yaptığı açılış ve başkanlık sunuşlarında pandeminin ve aşı çalışmalarının dünya gündeminin bir numaralı maddesi olmaya devam ettiğini söyledi. Zorlu ve belirsizlikle dolu bir süreçten geçildiğini ifade eden Attaroğlu, “Böylesi günlerde küresel ekonomiyi ve ülkemiz ekonomisini nelerin beklediği de en önemli merak konusudur. Aşı çalışmalarının piyasalardaki etkisi ne olacak, farklı ekonomilerde toparlanma ne zaman başlayacak, salgın öncesine ne zaman döneceğiz, 2021’de bizi ne gibi ekonomik risk ve fırsatlar bekliyor gibi soruların her biri, yönümüzü görmemizi sağlayacak önemli konulardır” dedi.

### “Firmaların teyakkuzda olması gerekiyor”

Dünyanın pek çok farklı ülkesinde olduğu gibi ülkemizde de aşı çalışmalarının başladığını hatırlatan Attaroğlu, “Pandemi sürecinde ve aşılama sürecinde özverili, ivedi çalışmalar gerçekleştiren sağlık çalışanlarımıza ve emeği geçenlere teşekkür ediyoruz. Gerek aşı takviminde, gerekse pandemi sürecinde hala belirsiz ve zorlu bir süreç bulunuyor. Milyonlarca kişiyi aşılama hem tedarik, hem mali, hem de toplumsal açıdan kolay bir iş değil. Elbette artık tünelin ucunda görülen ışıkla umutlarımızı artırmamız gerekiyor, ancak özellikle firmalarımızın farklı senaryoları da dikkate alarak her an teyakkuzda olmaları, krizlere

karşı strateji ve bütçe geliştirmeleri gerekiyor” diye konuştu.

Dünya genelinde çok farklı eksende farklı gelişmeler yaşandığını dile getiren Attaroğlu, “Bunlardan kendimizi ve ülkemizi soyutlayamayız. Nitekim yeni yılın daha ilk günlerinde Amerika Birleşik Devletleri’nde bugüne kadar görülmemiş olaylar yaşandı. Demokrasinin beşiği sayılan bir ülkede bile bu tür saldırı girişimleri kolaylıkla gerçekleştirilip demokrasinin tehdit altına girebilmesi, dünyada şok etkisi yarattı. Dünyanın güvenlik açısından en sağlam kalelerinden sayılan Amerika Birleşik Devletleri Kongre binasında bile askerler tarafından nöbet tutulmak zorunda kalınması, uluslararası ölçekte herkesin üzerinde düşünmesi

gereken bir konudur” ifadesini kullandı.

### İşbirliği vurgusu

Amerika Birleşik Devletleri'nin 46. başkanı seçilen Joe Biden'in 20 Ocak günü 6 Ocak'taki kanlı baskına tanıklık eden Kongre Binasının önünde kurulan platformda yemin ettiğini belirten Attaroğlu, “Donald Trump'ın ise sessiz sedasız göreve veda etti. Yeni dönemde Amerika'yı ve dünyayı nelerin beklediğini, Biden yönetiminin Türkiye'ye yaklaşımını yaşayarak göreceğiz. Tıpkı dünya sağlığını tehdit eden virüslere karşı uluslararası iş birliği içinde aşı geliştirildiği gibi, dünyanın barış ve güvenliğini tehdit eden risklere karşı da iş birliği içinde çözüm sağlanması gerekiyor. Aksi takdirde bizleri pandemiden daha zor günlerin bekleyebilecektir” dedi.

### Veri güvenliğinde hassasiyet

Ocak ayında dijital veri

güvenliğiyle ilgili konuların yine küresel ölçekte, özellikle de ülkemizde gündem maddesi olduğunu belirten Attaroğlu, “Artık hemen her şeyimizi dijital ortamda sürdürdüğümüz veri çağında, veri güvenliğinin de ciddi bir risk unsuru olarak karşımıza çıktığını görüyoruz. Nitekim farklı risk raporlarında siber saldırı senaryolarının pandemi kadar riskli olabileceği öngörülüyor. Birey olarak, işletme sahibi olarak veri güvenliği konusunda her zamankinden daha hassas olmamız gereken bir döneme girmiş bulunuyoruz” diye konuştu.

### İmar ve dönüşümde mevzuat revizyonu

İzmir için ise şu an itibariyle en önemli konunun mevcut depreme dayanıksız yapıların yıkılıp yeniden yapılması olduğunu vurgulayan Attaroğlu, “Bu ise 1998 deprem yönetmeliğinden önce yapılan

yapıların pek çoğunun yenilenmesi anlamına geliyor. Mevcut yapı stokunun çok önemli bir kısmını kapsayan bir durum söz konusu. Konu, afet riski altındaki alanların dönüştürülmesi hakkında 6306 Sayılı Kanunu ilgilendiriyor. Bu kanun ise kamuoyunda ‘kentsel dönüşüm kanunu’ olarak bilinmekte. Kanunu çok yerinde ve değerli buluyoruz, ancak bir yandan riskli yapıların yenilenmesini desteklerken, diğer yandan çıkarılan imar yönetmelikleri ile özellikle yapılaşmanın yoğun olduğu şehir merkezlerinde riskli yapılar adeta yıkılmaz hale geliyor veya malikleri mağdur oluyor. Bu yenilenmenin hızlı ve hakkaniyetli bir şekilde gerçekleştirilebilmesi için çıkartılan yönetmeliklerin, özellikle şehir merkezlerindeki riskli binalar için müktesep hakların korunabilmesi noktasında tekrar ele alınması gerekiyor” ifadesini kullandı.





## Yorgancılar: “TTM Şikago, ihracatın büyük önem taşıdığı dönemde sanayiciye yeni pazar sunuyor”

*EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “ABD, 330 milyonluk nüfusu ve yıllık 2,5 trilyon dolarla dünyanın en büyük ithalatçısı. Bu pazara, ABD’nin imzaladığı STA’lar sayesinde Kanada ve Meksika gibi ülkelerin pazarları da eklenince, fırsat daha da büyüyor. Şikago ise işte bu pazarın en büyük OSB’si ile sanayinin merkezi konumunda” dedi.*

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Ocak ayı Meclis toplantısında yaptığı konuşmada ihracatın ve yeni pazarların sanayici için büyük önem taşıdığını, bu bağlamda Türk Ticaret Merkezi (TTM) Şikago’nun önemli fırsatlar sunduğunu söyledi.

Konuşmasının başında Meclis’in konuğu olan TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak’ın yaptığı açıklamalar çerçevesinde birkaç konuda fikrini söylemek istediğini belirterek başlayan Başkan Yorgancılar, “Sayın Prof. Dr. Güven Sak hocamıza

verdiği bilgiler için çok teşekkür ediyorum. CDS primi konusunu neredeyse tüm meclis toplantılarında dile getiriyorum. Bir ülkeye yabancı yatırımcı gelmeden önce ilk baktığı noktalardan biri, o ülkenin risk primi. Bu açıdan önem teşkil ettiğini bir kez daha vurgulamak istiyorum. Cumhurbaşkanımız Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi Şurası’nda hukuk ve ekonomi alanında yapılacak reformlarla ilgili bir açıklama yapmıştı. Hukuk ve ekonomi reformu çok önemlidir. Zira bunlar geleceğimizi ve Türkiye’deki yatırımcıyı etkileyecek, çözüm sağlayacak

beklentilerdir” dedi.

### Ülke desteklerinin önemi

Prof. Dr. Sak’ın Covid-19 salgını öncesi ve sonrasındaki süreçle ilgili söylediklerine aynen katıldığını ifade eden Yorgancılar, “Dünyada her ülke pandemi sürecinde vatandaşına destek verdi, ama milli gelirlere oranlandığında ABD yüzde 11,8; Yunanistan yüzde 6,8; Avusturya yüzde 8,5; İngiltere yüzde 9,2 gibi destekler verirken Türkiye yüzde 0,8 destek sağladı. Ülke destekleri olmadığı zaman tamamen durmuş, yavaşlamış, bitmiş bir ekonomiyle

karşı karşıya kalınacak. Ayrıca tüm dünya vatandaşları aşılmadığı sürece Sayın Sak'ın ifade ettiği gibi salgından kurtulmak çok zor. Zira serbest dolaşım hakkından dolayı ülkeler sınır kapılarını kapatamayacağı için virüs mutasyona uğrayarak mevcudiyetini sürdürecektir. Aşı olursa dahi maske, mesafe ve hijyen kurallarına uyulmaya devam edilmesi gerekiyor. Sadece bir defa aşı olmak da koruyucu etkiyi sağlamıyor. İkinci ve üçüncü doz aşılardan da yapılması gerektiği, uzmanlar tarafından dile getiriliyor” diye konuştu.

Yorgancılar, depremedeler için İzmir iş dünyasının başlattığı kampanya sonucunda TOKİ tarafından yapılacak 115 konut için Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ile protokol imzalandığını belirterek inşaaatla başlamak için engel kalmadığını da ifade etti.

Aralık ayı Meclis toplantısında EBSO Meclis Üyesi Hüseyin Vatansever'in oda bütçesi görüşülürken yapmış olduğu konuşmayla ilgili meclis üyelerini bilgilendirmek istediğini belirten Başkan Yorgancılar, “2009 yılında Yönetime geldiğimizde ihtiyatlar hesabı 18 milyon 422 bin 546 liraydı. Geçen süre zarfında bu rakama 22 milyon 658 bin 429 lira daha ilave ederek, 2020 yılı sonunda toplam 44 milyon 424 bin 967 liraya getirdik. 10 yıllık süre zarfında gerek TOBB, gerekse bakanlıklar ve İzmir Kalkınma Ajansı gibi yasal olarak verilmesi gereken aidatların toplamı olan 16 milyon liralık ödeme gerçekleştirdik. Yani görev süremiz boyunca yaklaşık 39 milyon liraya yakın miktarda hem ihtiyatları, hem de kanuni aidatları ödeyerek bütçeleri yerine getirdik” dedi.

### Küresel riskler ve fırsatlar

Küresel ekonomide yaşananları değerlendiren Yorgancılar, var olan riskleri ve fırsatları ortaya koymak gerektiğini belirterek “Risklerin başında pandeminin uzun vadelere yayılarak devam etmesi ile aşı çalışma-

larının yaygınlaşma sorunu geliyor. Biden'in Başkanlık döneminin bilinmeyenleri, artan borçlardan kaynaklı yeni bir finansal krizin patlaması, ABD'nin İran ve Çin ile arasındaki gerginliklerin büyümesi, küresel veri savaşı, siber saldırıların yükselişi, Türkiye ekonomisi ve politikasındaki istikrarsızlıkları, bölgede yarattığı risklerin artması, petrol ve enerji fiyatlarındaki düşüşler, iklim değişikliği ve kuraklığın yaygınlaşması, Batılı ülkelerde ekonomik toparlanmanın yavaş olması, son 50 yılın en büyük gıda krizinin yaşanması. orta gelirli sınıfın küresel ölçekte son bulması, Merkel sonrası AB'nin durumu ile ilgili belirsizlikler ve Latin Amerika'daki krizlerin şiddetlenmesi gibi unsurlar da öne çıkan riskler arasında yer alıyor” dedi.

Başkan Yorgancılar, bu riskli ortamın barındırdığı fırsatları ise “Dünya Ticaret Örgütü'nün, yeni bir anlayışla tamamen yeniden inşa edilmesi, çok taraflı politik yaklaşımların yeniden güçlenmesi, ABD ve Rusya'nın karşılıklı çıkarlara dayalı ilişki dengesine geri dönmesi, Sünni Arap ülkeleriyle İsrail arasında başlayan işbirliği anlayışının güçlenmesi, ABD'nin genişletilmiş bir Trans-Pasifik Ortaklığını benimsemesi, ABD ile müttefiklerinin, dijitalleşmenin gelişmesi için yeni uluslararası yapılar inşa etmesi, yapay zekanın sadece rekabet değil, yeni işbirliği biçimleri doğurması, batarya teknolojilerinin ve enerji depolanmasının yaygınlaşması, küresel bir Covid-19 aşısının geliştirilmesi ve Transatlantik ilişkilerin teknoloji konusunda gelişmesi” olarak sıraladı.

### Sanayici TTM Şikago ile ABD pazarına açılacak

Türkiye'nin en önemli çıkış noktalarından birinin ihracat olduğunu hatırlatan Başkan Yorgancılar, “Bunu sürekli ifade ediyoruz, ama ihracatı nasıl yapacağız, yeni pazara girildiğinde elimizden kim tutacak, müşteriyi nasıl bulacağız gibi sorularla sürekli karşılaşıyoruz. Bunun için

ABD'nin Şikago kentindeki Türkiye Ticaret Merkezi'miz, Ticaret Bakanlığı'nın desteğiyle ve oda-borsaların katkılarıyla, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği tarafından açıldı. Neden Amerika, neden Şikago? ABD, 330 milyonluk nüfusu ve yıllık 2,5 trilyon dolarla dünyanın en büyük ithalatçısı olan bir ülke. Sadece tüketim maddesi için yaptığı ithalat, yılda 650 milyar doları buluyor. Ülkemizin GSYH'si ise 750 milyar dolar civarında. Dolayısıyla pazar çok büyük. Bu pazara, ABD'nin imzaladığı STA'lar sayesinde Kanada ve Meksika gibi ülkelerin pazarları da eklenince, fırsat daha da büyüyor. Şikago ise işte bu pazarın en büyük OSB'si ile sanayinin merkezi konumunda” dedi.

### Hangi sektörler öne çıkacak?

TTM'ye internet ortamında kayıt yaptırılabilirdiğini ve Bakanlığın vermiş olduğu desteklerle burada tutulacak ofislerin kirasının büyük bir kısmının Bakanlık tarafından ödendiğini vurgulayan Yorgancılar, “Yine çalıştırılacak personelin maaşının büyük bir kısmı da Bakanlık tarafından ödeniyor. Detaylı tüm bilgi [ttm.org.tr](http://ttm.org.tr) sitesinde mevcut. Faaliyet gösterilen sektörlerde öne çıkanlara baktığımızda makine ve mekanik cihazlar, elektrikli makine ve cihazlar aksamı, otomotiv yan sanayi ve yedek parçaları, mobilya ürünleri, plastik kauçuk, kimyasal ürünler ile mermer, çimento ve diğer taşlar, tekstil ve hazır giyim, gıda ürünleri, demir ve çelik ile demir çelikten eşya, hava taşıtları aksam ve parçaları ile alüminyum sektörlerinin ön plana çıktığını görüyoruz. İzmir'in gümrük çıkış beyannamelerindeki GTİP numaralarına bakılacak olursa, bütün faaliyet gösteren sektörlerle birebir örtüştüğü görülür. Yani ürünün alıcısı hazır durumda. Sadece şirket isminin belirlenmesi gerekiyor. TTM çalışanları, talepler adına şirket kuruluşunu gerçekleştiriyorlar ve her türlü hukuki, muhasebe sistemlerini oluşturuyorlar” diye

konuştu.

Yorgancılar, “Burada verilecek hizmetlerin ilk ayağını pazara giriş ve şirket kuruluş hizmetleri oluşturmakta. Ardından pazarlama hizmetleri, iş planına ilişkin hizmetler ve hukuki hizmetler verilecek. Ayrıca, tedarik zinciri yönetim hizmetleri, satış sonrası hizmetler, gümrük mevzuatı ve işlemleri, fuar, sanal fuar ve tanıtım hizmetleri ile ihtiyaç duyduğunuz her türlü hizmet sizlere verilmiş olacak” ifadesini kullandı.

### **Ekonomik Değerlendirme Anketi**

Sanayicilerin 2020 yılının genel değerlendirilmesi ve 2021 yılının ilk altı ayına ilişkin beklentilerini öğrenmek amacıyla yapılan anketin sonuçlarını Meclis üyeleriyle paylaşan Başkan Yorgancılar, “Anketimize 137 firmamız katılmış olup çeşitli imalat sanayi, tekstil ve deri sanayi, demir-çelik metal ve döküm sanayi ile gıda sanayi yoğun katılım gösteren sektörlerdir. Ankete katılan 137 firma içinde 10 tanesi büyük firma kategorisinde olup, toplam içindeki payı yüzde 7’dir. Firmaların yüzde 74’ü, 3-125 Milyon TL arasında ciroya sahiptir. Büyük firmaların 7 tanesinin iç ve dış siparişlerinde artış olurken, üretimleri de aynen devam etmiştir. Yarıya kısa çalışmaya başvurup, stoklarını da yüzde 50’ye kadar artırdığını bildirmiştir. İlk 6 ay ile kıyaslama yapıldığında çok net olarak tüm verilerde net bir toparlanma olduğu gözlenmektedir. Ancak, değerlendirme yapılırken yılın genelinde; üyelerimizin yüzde 65,5’inin iç siparişlerinde farklı oranlarda azalma, yüzde 48,5’inin de ‘yüzde 50’ye kadar azalma’ gerçekleşen grupta yer alması krizin boyutunu göstermesi açısından kayda değer bir durumdur” dedi.

Anketin sonuçlarına göre EBSO üyesi sanayicilerin yüzde 27,2’sinin içerde siparişlerinin arttığını, yüzde 7,3’ünün ise tamamen durduğunu dile getiren Yorgancılar, “Üyeleri-

mizin yüzde 55’inin dış siparişleri azalırken, yüzde 22’sinin tamamen durmuş, yüzde 23’ünün artmıştır. Genel olarak siparişlerinde ‘yüzde 50’nin altında’ azalma yaşayan üyelerimizin oranı yüzde 38’dir. Üyelerimizin üçte birinin üretimleri aynen devam ederken, diğer üçte birinin üretimleri yüzde 25’e kadar azalmıştır. Üretimleri tamamen duran üyelerimizin oranı oldukça sınırlı kalmıştır. Genel olarak bakıldığında; firmalarımızın yüzde 63,3’ü üretimlerinde farklı oranlarda azalma yaşamıştır. Bu oran, Nisan’da yüzde 83, ilk 6 ayda yüzde 80 idi. Kısa çalışmadan yararlanan üyelerimizin oranı yüzde 51,5 ile ilk altı aylık dönemin gerisinde kalmıştır. Üyelerimizin üçte biri yani yüzde 29,4’ü süreçlerini dijitalleştirmek için adım atmışlardır. Üyelerimizin yüzde 30’unun böylesi zor koşullarda kredi kullanmaması, açık uçlu verilen yanıtlara da dayanarak bunun bir tercihten çok kullanmaması olarak değerlendirilebilir. Üyelerin yüzde 13,9’u özel banka kredisi kullandıklarını belirtmiştir. Üyelerimizin yüzde 48’i, kayıplarını telafi edemediğini, sadece yüzde 15’i kayıplarını telafi edebilecek düzeyde yeni siparişler aldığını belirtmiştir. Pandemi öncesinde de ilk sırada yer alan yetersiz iç talep sorunu, döviz kurlarındaki dalgalanma ile birlikte yine ilk sıradadır. Nakit akışındaki bozulma ve hammadde teminindeki sıkıntı diğer ana konular olarak görülmektedir” diye konuştu.

Yorgancılar ayrıca ankette hükümetten beklentilerin döviz kuru dalgalanmalarının önüne geçilmesi, vergi düzenlemelerindeki adaletin sağlanması, her alanda hukukun üstünlüğünün korunması şeklinde ifade edildiğini, Odamızdan beklentinin ise finansman desteği olduğunu ifade etti.

### **Yorgancılar konuları değerlendirdi**

EBSO Meclis üyesi sanayicilerin

gündeme getirdiği konuları da değerlendiren Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Erdoğan Çiçekçi’nin TTM Şikago ile ilgili dile getirdiği görüşlere ilaveten “TTM Şikago’nun hikayesi 4-5 yıl önce başladı. Bu süreçte en az altı kere Şikago’ya gittim. Bu işte bir gelecek gördüğüm için bu kadar emek verdim. İşin başında üç tane çok değerli insan bulunuyor. Bunlardan biri Türkiye’nin en büyük beyaz eşya üreticisinin CEO’su. Diğer tam bir startup’çı ve kendi firmasını kurup halka açarak satış gerçekleştirdi. Üçüncüsü ise devlette çalışıp şu anda destekler konusunda yardım sağlayacak bir insan” dedi. Çiçekçi’nin eğitim konusundaki önerisini dikkate alarak, geçmişte bu tür çalışmaları gerçekleştirdiklerini ifade eden Yorgancılar, Mart 2020 tarihinde 34 tane eğitim yapıldığını, önümüzdeki süreçte de yapabileceklerini söyledi.

Yorgancılar ayrıca hem Çiçekçi’nin ve hem de Murat Kurtalan’ın TTM tanıtım toplantısına katılarak fayda sağlamalarından memnun olduğunu, diğer meclis üyelerinin de katılıp fayda sağlamasını istediğini dile getirdi.

Haluk Tezcan’ın ifade ettiği konuda Aliağa OSB Yönetimine teşekkür ettiğini ifade eden Yorgancılar, “ALOSBI’yi kendi binasını yapan, kendi genişleme sahasını yaratan, üyelerine çözümler üreten, otoyol bağlantıları yapılmış, son derece başarılı bir OSB haline getirdik. Bu, tamamen birlikte çalışmanın eseridir. EBSO olarak elimizden geldiğince destek vermeye gayret ettik ve edeceğiz. Temeli atılacak okulun da en kısa sürede bitirilmesini ümit ediyoruz. Deprem sonrası süreçte TOBB’un İzmir’e bir okul daha yapıyor. Bu iki okulda da EBSO’nun maddi katkısı yok, tamamen TOBB tarafından yapımı üstlenildi. Bu okullarda ülkemizin geleceği için hayırlı evlatlar yetiştirilmesini teenni ediyorum” diye konuştu.

# BİRLİKTE İZMİR DOĞAR

30.10.2020 tarihinde kentimizde yaşanan doğal afet sonucu yaralanan ve yaşamını yitiren vatandaşlarımız için büyük bir acı içerisindeyiz. Yaraları bir nebze de olsun sarmak adına, "aile ferdi vefat etmiş afetzedelere" özel olmak kaydıyla, kampanyada yer alan kurumlar tarafından konut yapımı, sosyal ve eğitim alanlarının yapımı ile gerekli olabilecek diğer ihtiyaçların karşılanması amacıyla **BİRLİKTE İZMİR DOĞAR** kampanyası başlamıştır. Toplanan bağışlarla kampanyada yer alan kurumlar tarafından konut ve diğer alanlar inşa edilecektir.

Siz de bağış yapın, ailesi vefat etmiş İzmir'deki afetzedeler için hep birlikte umut olalım.  
Biliyoruz ki Türkiye yapar, "Birlikte İzmir Doğar"

**KAMPANYAYA KATILIM İÇİN KURUMLARIMIZ TARAFINDAN ORTAK AÇILAN AŞAĞIDAKİ  
BANKA VE HESAP BİLGİLERİNİ KULLANABİLİRSİNİZ**

BANKA	ŞUBE ADI VE KODU	IBAN	HESAP ADI
T.İŞ BANKASI	İzmir Şubesi (3400)	TR06 0006 4000 0013 4003 5035 01	BİRLİKTE İZMİR DOĞAR KAMPANYASI
TVAKIFLAR BANKASI	Kordon Şubesi (440)	TR51 0001 5001 5800 7312 2758 33	BİRLİKTE İZMİR DOĞAR KAMPANYASI
ZİRAAT BANKASI	İzmir Şubesi (137)	TR17 0001 0001 3700 3500 3550 01	BİRLİKTE İZMİR DOĞAR KAMPANYASI
HALKBANK	İzmir Şubesi (430)	TR82 0001 2009 4300 0016 3412 72	BİRLİKTE İZMİR DOĞAR KAMPANYASI





## Sanayicinin gündemi Yeşil Mutabakat, kurda istikrar ve yeni pazarlar”

*Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyesi sanayiciler, kısa zaman içinde uyum sağlanmasının zorunlu olduğu Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı ve döviz kurlarındaki oynaklık ile güncel ekonomik gelişmeleri gündeme getirdiler.*

### Kenan Lider

#### Güvenlik görevlileri için yaş kısıtlaması

EBSO Meclis Üyesi Kenan Lider, güvenlik görevlilerine bir yaş haddi getirilmesi gerektiğini belirterek “Bu iş, gençlerin mesleklerini yapmasının önüne geçiyor. Çünkü herhangi bir emek gerektirmeyen, sadece kapıda bekleyerek, sohbetle geçirilen ve nerede olunursa olunsun aynı maaşın alındığı bir iş olduğu için gençlerimiz kolaycılığa kaçıyor. Bu şekilde yarınlarını düşünmediklerine inanıyorum. Japonya’da 40 yaşın altında insanların taksi şoförlüğü yapmasına izin verilmiyor. Bu iş

için belirli bir olgunluğa erişilmesi gerektiğini düşünüyorum. Aynı şekilde bizim ülkemizde de güvenlik görevlisi olabilmek için bu tür bir karar alınabilir” dedi.

### Erdoğan Çiçekçi

#### Pandemi döneminde bilgilendirme toplantıları talebi

EBSO Meclis Üyesi Erdoğan Çiçekçi, Şikago’daki TTM ile ilgili zoom uygulaması üzerinden yapılan toplantıya katıldığını belirterek “Fevkalade etkilendim. Büyük bir emek verildiğini gördüğüm için başta Yönetim Kurulu Başkanımız Ender Yorgancılar olmak üzere

TOBB’u tebrik ediyorum.

Gerçekleştirilen zoom toplantısında çok fazla katılımcı olmaması beni üzdü, zira ezelden bu yana böyle toplantılara maalesef çok fazla katılım sağlanmıyor” dedi.

Başkan Yorgancılar’ın 2021 yılının fırsatlarını sıraladığını ve her birinin elbette saatlerce konuşulacak konular olduğunu dile getiren Çiçekçi, “Ama özellikle dört beş tane konu fevkalade önem teşkil ediyor. Geçen hafta gerçekleştirdiğimiz Çevre Çalışma Grubu toplantısındaki hocalarla birlikte Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı konusunu tekrar değerlendirdik. Bunun gibi birçok



toplantıya iştirak ediyorum. Pandemi sürecinin de 2021 yılında devam edecek gibi görünmesi nedeniyle, Yönetim Kurulu'ndan bilgilendirme toplantıları yapmasını talep ediyoruz. Haftanın belli bir günü birkaç saat açık kalacak EBSO bilgilendirme Zoom'u yapılabilir, konunun uzmanlarına birebir sorular sorulabilir ve kapalı kaldığımız dönemleri bu şekilde değerlendirebiliriz" diye konuştu.

Daha önce EBSO Akademi ve KOBİ Okulu gibi organizasyonlarla bu tip çalışmaların yapıldığını hatırlatan Çiçekçi, "Şimdi bunlara işlerlik kazandırabilmek adına eğitimler yapılabilir. TTM'nin ilk toplantısı kaçırılmış olsa bile belki yapılan diğer toplantılar ile bu konuda da farkındalık artırılabilir" ifadesini kullandı.

Bir önceki Meclis toplantısında kanun ve yönetmelikler yapılırken üreticilerinin fikrinin alınmadığını ve özellikle plastik poşet konusunda devre dışı bırakılmaları konusunda sözlü bir önerge dile getirdiğini de hatırlatan Çiçekçi, önerge konusundaki çözüm için Genel Sekreterimiz de dahil olmak üzere Odamız çalışanlarının kendisine çok hızlı dönüş yapmalarından ötürü teşekkür etti.

Çiçekçi ayrıca vergi sıralamasında ilk 100'de yer alanların yüzde 72'sinin gelirlerinin açıklanmasını istemediğini belirterek bunun sebebinin ne olabileceği konusunu da gündeme getirdi.

### **Davut Yanık**

**Kurda istikrar mutlaka sağlanmalı**

EBSO Meclis Üyesi Davut Yanık, metal ürünlerinde ve birçok sanayi dalında malzeme fiyat



**Kenan Lider**



**Erdoğan Çiçekçi**



**Davut Yanık**

artışlarını ürünlere yansıtıklarında müşterilerden ciddi tepkiler aldıklarını belirterek "Kimse fiyat artışlarını kabul etmiyor. Bunun için kısmen bir çözüm bulduk, zararı göze alarak eski giriş fiyatından, 1050 dolardan aldığımız sacları paçal yaparak 850 liradan maliyetleri hesap ederek fiyat uyguluyoruz. Yoksa pazar kaybetmek durumunda kalacağız. Bu elbette bir sıkıntıdır, 1050 dolardan, 1100 dolardan bağlantılar ile yurt dışına çalıştığımız için 3-4 aylık bağlantılar yapıyoruz. Yarın fiyatlar düşerse ne yapacağımızı

bilmiyoruz. Bu nedenle kurlardaki oynaklık bizi sıkıntıya düşürmüş durumda. Kurda mutlaka istikrar olması gerekiyor" dedi. Yanık ayrıca TTM Şikago'nun hayata geçirilmesini sağlayanlara da teşekkür etti.

### **Murat Kurtalan**

**Yeni dünya şartlarına göre organize olmamız gerekiyor**

EBSO Meclis Üyesi Murat Kurtalan TTM Şikago sunumu için Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'a teşekkür ederek

## **H. Levent Erenel ve Dr. Erkal Sahtiyancı'yı kaybettik**

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda 1992 yılında Meclis Üyeliği yapan H. Levent Erenel, 10 Şubat 2021 günü aramızdan ayrıldı. Erenel, uzun yıllar boyunca gıda sektöründe üretim yapmış ve yarattığı istihdam ile kent ve ülke ekonomisine katkılarda bulunmuştu.

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda 2000-2006 yılları arasında Yönetim Kurulu Başkan Danışmanı olarak görev alan Dr. Erkal Sahtiyancı, 10 Şubat 2021 günü aramızdan ayrıldı. Sanayi ve Ticaret Bakanlığı'nda uzun yıllar Müsteşar Yardımcısı olarak hizmet veren Sahtiyancı, görev süresi boyunca sanayicilerin konularında hep yanlarında olmuş, sanayimizin gelişimine önemli katkılarda bulunmuştu.



**H. Levent Erenel**



**Dr. Erkal Sahtiyancı**

“Tanıtım toplantısına katıldım. Toplantıdaki katılımcı sayısı bir ara 34 olmuş iken sonlara doğru maalesef 26 kişi kaldık. Şu anda herkes için can simidi olabilecek böyle bir sunumun neden izlenmediğini bilemiyorum. Orada verilen pazar paylarıyla ilgili raporu almak için yüzbinlerce dolar harcanması gerekirken, neredeyse sıfır bedelle sunulan bir projeye duyarsız kalınmasını anlayamıyorum” dedi.

Kurtalan, Yeşil Mutabakat ile ilgili üç ay önce EBSO Meclisi'nde bir konu olduğunu ve kendi sektörünü uyarlamaya çalıştığını belirterek “Zira 1 Mart'tan itibaren Avrupa Birliği'ne ticari soğutucu üreten hiçbir firmanın malı, üstünde etiket olmadığı sürece giremeyecek dedim. Bu konuda neden bu kadar duyarsız davranıldığını ve geç kalındığını anlayabilmiş değilim” diye konuştu.

Kenan Lider'in ifade ettiği yaş sınırı koyulması uygulamasının mümkün olmadığını ifade eden Kurtalan, “Çünkü çalışma hürriyeti adı altında bir yasa bulunuyor.

Dolayısıyla herkes özgür. Başta kendim olmak üzere sanat okulu mezunlarını asgari ücretle işe başlattığımız sürece bu gençleri üretime dahil edemeyiz. Artık dünyada sistem değiştiği; eskiden kuralları işveren koyuyordu, şimdi işçi koyuyor. Kurumsallık artık bir fantazi



Murat  
Kurtalan



Haluk  
Tezcan



Özgür  
Bekmezci

olmaktan çıkarak, görev haline geldi. Yeni dünya şartlarına göre kendimizi organize etmezsek, her Meclis toplantısında çalışacak eleman bulamıyoruz diye yakınmaya devam ederiz” dedi.

### Haluk Tezcan

#### ALOSBİ'deki meslek lisesi için teşekkür

EBSO Meclis Üyesi Haluk Tezcan, Aliğa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi Başkanı olarak bölgelerine emeği geçen EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'a teşekkür etmek için söz aldığını söyledi. Tezcan, “ALOSBİ'de, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin meslek okulu projesinin hayata geçirilmesi için çalışmalar başladı.

İhale gerçekleştirildi. Bu konuda teşekkürlerimi sunuyorum” ifadesini kullandı.

### Özgür Bekmezci

#### Başkan Yorgancılar'a ve EBSO ailesine teşekkür

EBSO Meclis Üyesi Özgür Bekmezci de Meclis toplantısında söz alarak geçirmiş olduğu Covid-19 rahatsızlığı süresince EBSO'nun kendisine gösterdiği ilginin kendisini duygulandırdığını söyledi. Başkan Yorgancılar'ın hastaneye alınamayan eşini her gün bizzat arayarak bilgi verdiğini belirten Bekmezci, Meclis üyelerinin de sürekli arayarak kendisine moral verdiklerini dile getirdi ve EBSO ailesinde yer almaktan gurur duyduğunu belirterek teşekkür etti.





Dünya hızla değişiyor. Artık büyük olan küçüğü alt edemiyor. Hızlı olan yavaş olanı alt ediyor.

**Rupert Murdoch**

Reklam ajansları, ne kadar yaratıcı olurlarsa olsunlar, doğaları gereği giderek rutinleşen ve yavaşlayan organizasyonlara dönüşürler. Oysa reklamverenler sonu bitmek bilmeyen toplantılar ve uzun yaratıcı süreçlerden çok acil çözümlere ihtiyaç duymaktadır.

**Sizin de basit ve hızlı çözümlere ihtiyacınız varsa, bize ihtiyacınız var demektir.**

 **teknofset**



5632 Sokak No: 26  
Çamdibi – İzmir  
T: 0232 458 58 09  
info@teknofset.com  
www.teknofset.com



## EBSO Meclis toplantısının konuğu TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak:

# “Türkiye, dünyada hiç üretilmeyen bir ürün ortaya çıkarmalı”

**T**ürkiye Ekonomi Politikaları Araştırma Vakfı (TEPAV) İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, Ege Bölgesi Sanayi Odası Ocak ayı Meclis toplantısının konuğu oldu. Sak, küresel ölçekte tarihi bir ekonomik daralmaya yol açan Covid-19 pandemisi sonrasında toparlanma, yatırımları artırmak adına yapılması gerekenler ve güncel ekonomik konular hakkındaki değerlendirmelerini EBSO Meclisi üyesi sanayicilerle paylaştı.

### Pandemi sonrası dönem

Konuşmasında Covid-19 salgını sürecinde yaşananlar ve pandemi sonrası dönem için değerlendirmelerini aktaran

Sak, “Aşıya erişimde her ülkenin değişik performansları söz konusu. Özellikle zengin ülkeler hızlı bir şekilde aşıya erişebilirken Afrika’da sadece 25 kişiye aşı yaptırılabilen ülkeler var. Bu nedenle 2021 yılında kendimize dikkat etmemiz, aldığımız tedbirleri devam ettirmemiz gerekiyor. Covid-19 sonrası toparlanma nasıl olacak denince Türkiye’deki ana beklenti, kendiliğinden intibak edeceğimiz yönünde. Özellikle yeni ekonomik programdaki görünümün bu doğrultuda olduğunu, ama dünyada ağırlıklı kamu yatırımları odaklı bir hazırlık bulunduğunu söyleyebiliriz. Salgın sonrası için hem küresel ölçekte hem de bölgesel ölçekte bu yönlü bir

hazırlık yapıyor” dedi.

### “Bir çeyrek sürecek denen salgının dördüncü çeyreğini yaşıyoruz”

Prof. Sak, pandemi sürecinde maliye politikaları ile ilgili olarak “Türkiye’de hep iyimser bir hava oldu. 2020’nin Mart ayında salgının Haziran gibi biteceği düşünülüyordu. Ama salgının dördüncü çeyreğini yaşıyoruz. Sürecin başında elimizde olan hareket alanının önemli bir bölümünü o tek çeyrekte kaybettik. Kredi genişlemesiyle maliye politikası alanını süratle daralttık ve bu nedenle risk primimizi yükselttik. Bundan dolayı da cari işlemler açıkları tekrar yükselmeye

başladı. Yakın gelecek açısından bunu dikkate almamız gerekiyor” diye konuştu.

İstikrar gündemi açısından bakıldığında aslında ne yapabileceğimizin belli olduğunu vurgulayan Sak, “CDS risk primi; Türk Lirası cinsinden Türkiye’ye ait varlıklara yatırım yapılıyorsa, yatırım yapan portföy yönetiliyorsa, bütün yatırımların sigortalanmasıdır. Türkiye bu anlamda risk primi yüksek ülkelerden biri. Türkiye iki dönemde sıçrama yaptı, biri 1980 reformları sırasında, diğeri ise 2001-2002 AB reformları sırasında yaşandı. Devamında bütün göstergeler, Türkiye’nin 2007’de durakladığını, uluslararası rekabet gücünün 2012’den sonra gerilemeye başladığını gösterdi. Bu da Türkiye’nin rekabet gücüyle ilgili bir problem yaşadığı anlamına geliyor” ifadesini kullandı.

### “Rekabet gücü bakımından gerideyiz”

Rekabet gücü açısından bakıldığında Türkiye’nin şu anda Çin’in, Malezya’nın, İspanya’nın, Macaristan’ın ve Güney Kore’nin gerisinde yer aldığının altını çizen Prof. Sak, “Aslında nitelikli imkan setine sahip olan ve doğru politikaların uygulanması halinde hızlı bir sıçrama yapabilecek ülkelerden biri olarak da görülüyor. Ancak örneğin Almanya’ya baktığımızda, zaten teknoloji ve inovasyonun üst sınırında yer alan bir ülke görüyoruz. Bu nedenle Türkiye’nin bu anlamda bir sıçrama yapabilmesi için dünyada üretilmeyen yeni bir malı üretmeye başlaması gerekiyor” dedi.

### “Yapısal reformlar ve CDS’in düşürülmesine odaklanılmalı”

Ülkelerin rekabet güçlerini hesaplarken, beceri setine ve ihracat sepetine bakarak

hesaplama yaptıklarını kaydeden Sak, “Bunun yanında illerin rekabet gücü ise o ilde çalışanların niteliklerine bakarak yapılıyor. Yani aslında ayrıntılı SGK kayıtlarıyla yapılıyor. Bu doğrultuda İzmir, aynı Türkiye gibi imkan seti geniş ve potansiyeli yüksek. Ancak bunun yanında doğru politikalara ihtiyacı var. İstanbul ve Yalova’nın bundan sonra bir sıçrama yapabilmesi için Türkiye’de şu anda üretilmeyen, ama gelişmiş ülkelerde üretilen birtakım yeni malları üretebilme kabiliyetini kazanması gerek. Ülkelerin, illerin sıçrama yapabilmesi için doğru politikalara odaklanması gerekiyor. Bunun için de ilk önce yapısal reformlara odaklanması ve CDS risk primlerinin nasıl düşürüleceğinin düşünülmesi önem arz ediyor. Bir ülkenin enflasyonu yüksek ise CDS risk primlerinin yüksektir. Fiyat istikrarının olmaması, makro çerçevede bir problemin var olduğu anlamına gelir diye konuştu.

### Borçluluk, istihdam, büyüme

Sak, Türkiye’nin yeşil dönüşüme yönelik bir dizi adım atacaksa yatırım yapması ve kamu öncülüğünde aşamalar gerçekleştirmesinin şart olduğunu belirterek “Özellikle 2008-2009’daki parasal genişleme, gelişmiş ülkelere bizden daha fazla fon akımlarını artırdı. Ama şimdi yüksek borçluluğa sahip bir ülke konumuna geldik. 2018-2019’da aslında kamu borç stokumuz yükselmişken, imkan alanımız daha genişken, iyimser politikalarla son dönemde bu imkanları daralttık. Milli gelir ve istihdam tablosuna bakıldığında istihdamın 2019’dan bugüne nasıl azaldığı görülüyor. Covid-19 süreci ile ilişkimiz her dönemde aynı düzlemde olmadı. Salgın Türkiye’ye geldiğinde herkes önce paralize oldu; virüsle birlikte

yaşamaya başladıktan sonra, Haziran ayında ise şirketler hızlı bir şekilde yeni sürece intibak etmek için ellerinden geleni yaptılar. E-ticaretin önemi giderek arttı, bununla beraber lojistik çözümler açısından motosiklet ve hafif ticari araç satışları yüzde 60 artış kaydetti. Bu da 2021 yılının ilk çeyreği için büyüme üzerine düşünülecek olursa, 2020’nin ilk çeyreğiyle kıyaslandığında daha iyi durumda olmamızı gerektiriyor. Çok umutlu olmasak da bu durum, dikkate alınabilir” ifadesini kullandı.

İstihdam destekleriyle ilgili KGF kredilerinin büyüklük oranlarını Meclis üyeleri ile paylaşan Sak, “Biden’in Kongre’ye gönderdiği yeni destek paketi 1,9 trilyon dolar büyüklüğünde. Bir nevi Amerika, 2021’de kendi sosyal devletini kuruyormuş gibi bir görüntü var. Bu kadar büyük bir destek paketi hazırlanıyorsa 2021’in gidişatı konusunda çok da olumlu beklentiler içerisinde olunmaması gerek” dedi.

Türkiye’de 2020 Kasım ayından itibaren yeni ekonomik program çerçevesinden bahsedilmeye başlandığını hatırlatan Sak, “Bunun bir makro istikrar önlemleri boyutunun olması gerekiyor. Para politikaları açısından zaten gereken adımlar atıldı. Ama maliye politikasının tam ayrıntılarını ve yapısal tedbirler açısından nerede olduğumuzu henüz bilmiyoruz. Dolayısıyla sadece beklentilerden söz edebiliyoruz. CDS primlerini düşürme odaklı bir yapısal reform programı tasarlanabilirse ve bunun hemen altında yargı, hukuk reformu, operasyonel sorunlara çözüm ve öngörülebilirlikle ilgili bir inandırıcı adım atılabilirse, CDS risk primleri olumlu etkilenebilir. Aynı zamanda ekonomide, özellikle maliye politikası ve bütçe tarafında şeffaflığı artırıcı tedbirler alınırsa olumlu etkileri olacaktır” diye konuştu.

### Yeşim Mutabakat konusu

Türkiye'nin Avrupa Birliği Yeşil Mutabakatı'yla uyumlu bir yeşil dönüşüm programı üzerinde çalışmasının şart olduğunu vurgulayan Sak, "Türkiye'nin hem enerji geçişi, hem enerji verimliliği, hem bu döngüsel ekonomi konusunda bir bütün olarak nasıl adım atacağı hakkında düşünmesi ve buna dijital dönüşümü de eklemesi gerekiyor. Ayrıca kamu idaresi reformunda özellikle merkez ve yerel yönetimler arasındaki ilişkilerin yeniden tasarlanması gerekiyor. Dış politika, ekonomiyle ilgili çok önemli bir unsur haline geldi. Türkiye hakkında yurt dışındaki gazetelerde çıkan yazıları dikkate alan yeni bir kamu diplomasisi çerçevesine ihtiyacımız var. Eğer Türkiye gibi ülkelerde karbon emisyonlarını azaltmak üzerine tedbirler alınmaya ağırlık verilmezse Avrupa Birliği'nin ihracatta karbon maliyetlerini eşitleme vergisine takılma ihtimali çok yüksek. Aynı zamanda Avrupa değer zincirlerinin buraya gelebilmesi için karbon emisyonları, karbon ayak izi meselesinin yabancı yatırımlar üzerine olumsuz etkilerini de dikkate almamız lazım. Bizim de o değer zincirinde yer almak için, yani AB'ye daha fazla mal satmak için kendi karbon ayak izimizi azaltacak tedbirlere odaklanmamız şart. Bunun için herkese görev düşüyor. Sanayi işçilerinin üçte birinin OSB'lerde çalıştığı göz önüne alındığında belki OSB'ler özelinde ne yapılabileceği konusuna odaklanabiliriz" ifadesini kullandı.

Salgının bir yıldır hayatımızı etkilediğini ve 2021 Haziran ayında etkilerin azalacağı öngörülse de kendisinin öyle düşünmediğini belirten Prof. Sak, "Çünkü kendi ülkenizdeki insanların tamamını aşılasanız bile 7,5 milyar insana aynı anda

aşılama yapmadığınız müddetçe kontrol sağlamak zor görünüyor. Virüs mutasyon geçiriyor ve dolayısıyla aşının kontrol edemediği yeni varyantların meydana çıkma olasılığı çok yüksek" dedi.

Sak, 2021 yılında gıda fiyatlarının artmaya devam edeceğini vurgulayarak "Dolayısıyla artmayan istihdam ile insanların gelir akımları da olumsuz etkilenecek. Bu söylediklerim sadece Türkiye ile ilgili değil, bütün dünya ülkeleri ile ilgili bir durum. Bu bağlamda Joe Biden, benzer nedenle son derece hızlı hareket etmeye çalışıyor. Bu ortamda aslında konuşulması gereken önemli meselelerden biri fiyat istikrarıdır" diye konuştu.

### Üyelerin sorularını yanıtladı

EBSO Meclis Üyelerinin yönelttiği sorulara da yanıt veren TEPAV İcra Direktörü Prof. Dr. Güven Sak, eğer Türkiye yeşil dönüşüm konusunda Avrupa Birliği'nde yaşanan değişimi ciddiye alıyorsa birinci aşamada kapatılacak dosyalardan bir tanesinin termik santraller olduğunu söyledi. Şu anda Adana'da Çinlilerin yaptığı bir santral bulunduğunu, işlenecek kömürün de Çin'den getirileceğini, üstelik santralin Adana Ovası'nın içinde bulunduğunu hatırlatan Sak, "Enerji dönüşümünde termik santrallerden boşalacak alanın en hızlı şekilde nasıl kapatılacağı, en önemli konulardan biridir" dedi.

Yeşil enerji konusunda seçenekleri değerlendirmek gerektiğini ifade eden Sak, güneş enerjisinde sadece uygun fabrika çatılarının değil bütün binaların değerlendirme kapsamına alınabileceğini, artık yeşil enerji kullanımının kolaylaştığını, en hızlı intibakı OSB'lerin içinde yapmanın kendisine mantıklı geldiğini

ve bu konuyu tartışarak fikir alışverişinde bulunmayı gerçekten istediğini söyledi.

Türkiye hazinesinin yaptığı borçlanmanın olumlu bir etki de yarattığını, ancak dünyada başka hükümetlerin eksi faiz oranlarıyla borçlandığı ortamda Türkiye'nin yüzde 5,88'le borçlanmasının göz ardı edilmemesi gerektiğini vurgulayan Sak, "Sonuçta yaklaşık 300 baz puan civarında CDS risk primi söz konusu. Enflasyonla faiz arasında elbette bir ilişki var, ancak bizim bir faiz takıtmamız da olduğu için CDS risk primlerini azaltacak yapısal reform programını tasarlamamızın faydalı olacağını belirtmek istiyorum" diye konuştu.

İşsizlik verileri ve istihdam rakamlarının doğruluğuna ilişkin bir soruya Sak, Türkiye'de insanların bir bölümünün zaman içerisinde iş arayan olarak istihdamda dahil edilmesi ya da iş gücü piyasalarına katılmayı bile istemeyenlerin mevcut istihdamdan düşüldüğünde yüzde 24-25'li rakamlara ulaşıldığını belirterek yanıt verdi.

Siyasi otoritenin zor bir arayış içinde olduğunu düşündüğünü belirten Sak, "Kasım ayındaki değişim de aslında bu arayış sürecinin ne kadar farkında olduğunu gösteriyor. Çünkü ekonomi kötü yönetiliyorlar diyenlerin oranı artık yüzde 64'lere çıktı. İktidar partisi dahil önemli bir çoğunluk bu kanaatte taşıyor. Bu nedenle hükümetin önerilere açık hale geldiğini düşünüyorum. Şirketlerin pandemi sürecinden kendi çabalarıyla çıkabilme şansı zor. Bunu sağlamak siyaset açısından da çok pahalı. Süreçten çıkış şirketlere bırakıldığında, sosyal mesafeyi dikkate alan, dijitalleşmeyi dikkate alan, robotlaşmayı dikkate alan yatırımlar yapılması gerekiyor. Bu kadar borçlu bir özel sektörün ve bilançosu hakkında tartışma

## Çerçeve

- COVID-19 sonrası toparlanma nasıl olacak?
  - **Küresel:** Yeşil dönüşüm gündemi
  - **Bölgesel:** Yeşil Mutabakat gündemi
  - **Yerel:** Otomatik intibak beklentisi
- Türkiye ne yapmalı?
  - İyimser beklentilerle barutumuzu çabuk tükettik
    - Kredi genişlemesi/daralan maliye politikası alanı/artan risk primi/artan cari açık vs.
  - İstikrar gündemi: CDS risk primini düşürün?
    - Risk primi düşerse faiz de düşer...
  - Yeşil dönüşümden yeni başlangıç çıkar mı?
    - Sektörler ve emisyon beklentileri
- Bize düşen nedir?
  - Paris İklim Anlaşması ve yeni niyet belgesi
  - Kamu özel sektör diyalog mekanizması ve artık geleceği konuşmak
  - Başlayan rota düzeltilmesini hakkında tamamlamak



yürütülen bir bankacılık sisteminin kendiliğinden bu tür yatırımları finanse edebilme şansı da bulunmuyor. Zorluğa rağmen yapıldığı düşünülürse o zaman işsizliğin önümüzdeki dönemde önemli ölçüde yapısal olarak artması beklenmelidir. Böyle bir durumu hiçbir siyasetçi kabul etmeyecektir. Türkiye'nin daha ehven şartlarda borçlanabiliyor olması gerekiyor. Hazır Batı'da bütün kaynakların maliyeti neredeyse yüzde 0'a düşmüşken, Türkiye çok daha ucuza borçlanarak kendisine bir alan açabilir" dedi.

Küresel gıda fiyatlarındaki yükselişin birinci nedeni olarak iklim değişikliğinden kaynaklanan rekolte etkisinden bahsedildiğini vurgulayan Sak, "İkinci olarak pandemi nedeniyle bazı ülkelerin ellerindeki hammaddeyi ya da gıdayı eskisi gibi ihraç etmeme konusunda daha dikkatli

davrandığına dair bir kanaat var. Üçüncüsü ise, son dönemde herkesin eve kapanması ile yemek alışkanlığı arttığı için tüketimde fazlalaşmanın meydana gelmesi gösteriliyor. Şimdilik FAO raporundan edindiğim bilgiler ışığında bunları söyleyebilirim" diye konuştu. Gıda fiyatlarının yalnızca Türkiye'de artmadığını, dünya genelinde gıda fiyat endeksinin toplam olarak yüzde 18 yükselmiş görüldüğünü hatırlatan Sak, bunun son altı yılın en yüksek düzeyi olduğunu ve ülke içindeki faaliyetlerin bu durumu ne kadar etkilediğinin elbette ölçülemeyeceğini söyledi. Sak, bu konuda serbest piyasa ekonomisinin işleyişinden sapılmaması kanaatini taşıdığını da dile getirdi.

Yeni ekonomik programda her halükarda virüs sonrası dönemin öngörülerinin yer alması gerektiğini belirten Sak, "Ama

bu konuda herhangi bir çalışma olduğunu düşünmüyorum. Konuşmamda da dile getirdiğim üzere virüs bir gün ortadan kalkacak ve yeni duruma hızla adapte olacağız şeklinde düşünüyor. Bu, çok sorunlu bir bakış açıdır. Eski normale dönebilme şansımız atık bulunmuyor. Çünkü her şeyin eskisi gibi olabilme ihtimali kalmadı" ifadesini kullandı.

Prens Charles'ın yürüttüğü faaliyetleri takip ettiklerini de dile getiren Sak, Cambridge'de kurdukları toplulukla birlikte yeşil dönüşüm platformu gibi oluşum yaratmaya çalıştıklarını, bu konuyu da yakın zamanda anlatmaya başlayacağını, çünkü bu yöne doğru gitmemiz gerekiyorsa odalarımızın, borsalarımızın öncülük etmesinin önem arz ettiğini belirterek sanal ortamda da olsa EBSO Meclisi ile bir araya geldiği için teşekkür etti.



**Enver OLGUNSOY**  
EBSO Meclis Üyesi

## Post-Corona Dönemi

Eşittir, hoş geldin “Green Deal” dönemi. Yeşil Mutabakat (Green Deal) bundan böyle sık sık duyacağımız ve geleceğimizi belirleyecek, en önemli konu olacak gibi duruyor. Zira, Avrupa Birliği bu mutabakat konusunda ısrarlı ve yeni yeni yaptırımları gündeme getirerek, bence sadece Avrupa Birliği ülkelerini değil gezegeni yönlendirecek.

Corona günleri başladığı 2020 başından, ya da ülkemizde yakıcı olarak hissedildiği 2020 Mart ayından bu yana duyduğumuz, “hiçbir şey eskisi gibi olmayacak” cümlesi böylece Green Deal ile vücut bulmuş olacak. Bu “kesin” ifadeleri kullanırken, hiç de “acaba” demiyorum. Zira bunun tezahürleri, Türkiye’de bile görünmeye şimdiden başladı. Örneğin daha ileride neredeyse cebren uygulamak zorunda kalacağımız

yağmur suyunu ve atık suyu tekrar (ecycling) kullanıma döndürme adına ilk yasamız çıktı bile, hayırlısı olsun bu başlangıç. Bildiğiniz gibi Çevre ve Şehircilik Bakanlığımız bu yönetmelik ile 2 bin metrekare üzerinde inşaat alanlarında, yağmur suyunu toplayıp tekrar kullanıma vermeyi sağlayacak düzenek (bir anlamda eskilerin sözcüğü ile sarnıcı) kurmayı zorunlu tutuyor.

Bu ve buna benzer “yeşil” dönüşümlere bundan böyle hazırlıklı olun. Özellikle doğal kaynaklar ve enerji konusunda bu tür dönüşümlere hazır olmak, en önemlisi de bu değişimleri gerçekleştirmek için kaynak ayırmak zorunlu hale gelecek. Eskiden “ihtiyari” olarak yapmaya çalıştığımız bu ve buna benzer tasarruf önlemleri artık zorunlu. Muhtemelen bu önlemler yasal olarak



alınmak zorunda kalınacak, ya da yüklü vergiler ödenmesi gerekecek, belki de yapılan ürünü, şimdilik AB ülkeleri, sonraları da tüm dünyaya satma olanağımız kalmayacak.

Evet, böylece 2010'lu yıllarda gündeme gelen, ağızlara pelesenk olan, Sanayi 4.0, böylece yerini Sanayi 5.0'a bırakmış olacak. Tabii bizdeki gibi sadece "çene suyu çorba" Sanayi 4.0 uygulamalarının çoğu da devam ettiği gibi, üstüne daha da maliyetli yatırımlara gitmek gerekecek.

Ağızlara "sakız" olmakla kalan, ülkemizdeki Sanayi 4.0 dönüşüm çalışmaları, dediğim gibi sadece çene kaslarınızın gelişmesine sebep oldu bu son dokuz on yılda. Hakkında kitaplar yazıldı, paneller, çalıştaylar düzenlendi, medyada açık oturumlar, tartışmalar yapıldı, öbek öbek gazetelerde yer aldı ama işte o kadar. Çok az firma, ya da devlet kuruluşu, Sanayi 4.0 gereklerini yerine getirme adına çalışma ve yatırım yaptı. Hatta sanki "hiç



uygulamayalım" anlayışı konusundaki sesler daha çok duyuldu. Tabii gerekçe, zaten işsizliğin tavan yaptığı ülkemizde, ekstradan işsizliği arttıracak savı kullanılarak... Ama özellikle sevgili sanayiciler, bunu uygulamak gelecek için ihtiyari değil zorunluluk, bunu kabullenmemiz gerek. Zira bu uygulamalar göz ardı edilirse işlerimiz,

fabrikalarımız yok olmaya mahkum ama şimdi, ama bir süre sonra. Alın şimdi bir de artı olarak AB yeşil mutabakatına göre, yeni yatırımlar yeni yeni uygulamalar yapmak zorundayız ve Sanayi 4.0'ı bırakın işte geldi Sanayi 5.0. Bu öyle görünüyor ki 5-6-7 gibi devam edecek. Düşmemek için yürümek, hatta koşmak gerek.

Özellikle yeni yatırımları, daha şimdiden bu yeni uygulamalara uygun yapmalıyız. Eskileri de güncelleme çalışmalarına da zaman geçirmeden başlamalıyız. Dönem "hız" dönemi, biliyorsunuz "büyük balık küçük balığı yutar" cümlesi yıllar önce evrilererek "hızlı balık, yavaş balığı yutar"a çoktan dönüşmüştü.

Orta gelir grubu ülkelerden hızla üst gruba geçemezsek yani "orta gelir tuzağı" nı kıramazsak vay halimize...

Çıkış ve tuzağı atlatmamız, öyle görünüyor ki Avrupa Birliği yeşil mutabakatına ile uyumlu yeşil dönüşüm, enerji verimliliği ve enerji türü dönüşümü, insana yatırım (eğitim ve tıp konusu öncelikli) tabii dijital dönüşüm, karbon emisyonu azaltma ve yeni teknoloji arayışımızda.

Tabii bunlar için de ülkemizde istikrar olmazsa olmaz şart. Uluslararası çağdaş hukuk normlarına dönüş, kuvvetler ayrılığı prensibinin tekrardan sağlanması, parlamenter sisteme dönüş ve güven ortamını sağlayacak tedbirler, en önemlisi de çağdaş eğitime ağırlık verilerek genç nüfusunun nitelikli eğitim almasını sağlamak, bu sarmaldan çıkış için şart.





**İhsan ÖZBELGE  
ÖZDURAN**  
EBSO Vakfı  
Yönetim Kurulu Üyesi

# YÜKSELİŞ

Okumakta olduğum 2019 yılında basımı gerçekleştirilen Yükseliş adlı anı ve biyografi kitabının önsözünde “Kadınları Güçlendirmek Dünyayı Değiştirir” diyordu, bugün dünyanın en güçlü kadınları arasında gösterilen Melinda Gates.

“Günümüzde güçlendirilmiş kadınların kalplerinde ve zihinlerinde, her duvar bir kapıdır. Haydi duvarları yıkalım ve kapılardan hep birlikte geçelim...” cümlesi ile bitiriyordu...

Sayfalarında ve satır aralarında dolaşırken bu kitabın insanı derin düşünceye sevk eden tesiri ile yüz yıla yakın bir zaman önce Türk kadınının sahip olduğu haklarını düşünmeden edemezdim.

Tarihten bir yaprak daha düştü ve yine

bir 8 Şubat günü geride kalmıştı...

86 yıl önce seçme ve seçilme hakkını elde eden Türk kadınının milletvekili seçimleri ile Meclise girmesinin yıldönümü, haber niteliği taşımalı, gündeme taşınarak hatırlatılmalı idi...

Kadınsız demokrasi, eksik demokrasidir mesajları veren ve kadını ‘adi’ ile ön plana çıkarılması gerektiğine vurgu yapan tartışma programlarını aradı gözlerim...

Hatırlarken hatırlatalım... Unutmayalım, unutturmayalım istedim...

Bir asra yakın bir zaman önce Kurtuluş mücadelesinde askeri ile omuz omuza çarpışan Nene Hatun, Gördesli Makbule, Hailde Edip ve adını tarihe yazdırmış nice kahraman kadının ‘adi’ ile ‘adlandırılır’



olmuştu Türk kadını...

Cumhuriyetin ilanı ile birlikte kadının adının 'mevzubahis' edildiği bir düzenin gelişmesi ve yerleşmesi için...

"Daha emin ve daha doğru olarak yürüyeceğimiz bir yol vardır: Büyük Türk kadınına çalışmamıza ortak kılmaktır" diyordu Ulu Önder M. Kemâl Atatürk.

Büyük bir istekle, görülmemiş nezaketle ve sonsuz bir kararlılıkla...

Cumhuriyetin ilk on yılında, gerçekleştirdiği devrimlerle tüm insan haklarını ülkesinin kadınlarına teslim ederken...

Türk Medeni Kanununun 4 Ekim 1926'da kabulü ile...

Türk toplumunda kadını 'adı' ile anma şuuru geliyordu...

Ailede kadın-erkek eşitliği sağlanması...

Evlilikte resmi nikâh zorunluluğunun olması...

Erkekler için tek eşle evlilik esasının gelmesi...

Kadınlara istedikleri mesleğe girebilme hakkı tanınması...

Mahkemelerde tanıklık yapması ve miras ve boşanma konularında kadın erkek eşit sayılması...

Bundan böyle kadın; bir kişinin kızı ya da karısı namıyla anılmayacaktı...

Kadinsız demokrasi olmaz şuuru, siyasi hayatın adabı olacaktı...

1930'da belediye seçimlerine katılma hakkı ile Sadiye Hanım ilk kadın belediye başkanı, 1933'de muhtarlık seçimlerine katılma hakkı ile Gül Esin Hanım ilk kadın muhtar olmuştu...

Kadınların vazifesi sadece ev hanımı olmak ve ya annelik yapmak olmayacaktı...

Marifetleri ve maharetleri ise sadece börek açmakla anılmayacaktı...

Bundan böyle kadınlar sahip oldukları vasıflarla, karar mekanizmalarında söz sahibi olarak isimlerinden söz ettireceklerdi...

Ve öyle de oldu.

1934'de milletvekili seçme ve seçilme hakkı ile; seksen altı yıl

önce, yani 1935 yılında TBMM 5. dönem seçimlerinde Türk kadını ilk kez seçme ve seçilme hakkını kullandı...

Yüce Meclisteki 395 milletvekili arasında 18 kadın milletvekili gururla, umutla yer aldı...

Özetle; 1936 yılında nüfusu 16.000.000 olan ülkemizde ve genel okuma yazma oranının yüzde 15 olduğu yıllarda nüfusun yarısını teşkil eden kadınlar, yüzde sekiz okuma yazma oranı ile 18 kadın TBMM'ne girmişti.

Artık parlamentodaki mevcut kadın sayısı ile dünyada ikinci sırada yer alan bir Türkiye vardı...

Mebrure Gönenç, Sabiha Gökçül Erbay, Şekibe İnsel, Huriye Öniz Baha, Fatma Memik, Nakiy Elgün, Fakihe Öymen, Satı Çırpan, Ferruh Güpgüp, Bahire Bedii Morova, Mihri Pektaş, Meliha Ulaş, Fatma Esmâ Nayman, Sabiha Görkey, Seniha Hızal, Benal Nevzat Arıman, Türkan Örs Baştuğ, Hatice Özgener Hanımlar...

İsimleri ile meclis kürsüsüne davet ediliyorlardı...Türkiye çağ atlıyordu...

Atasının kızı, kendi ismi ile anılır olmuştu...

Kadını kendi adı ile anmak, yetenekleri ile ön plana çıkarmak yönünde büyük adımlar atılmaya başlanmıştı büyük bir kararlılıkla...

Ülkemizde, ötekileştirmeden , ayrıştırılmadan...

Her sahada, kadın erkek ittifak halinde idi...

Ve omuz omuza gerçekleşen umut dolu aydınlanma ve kalkınma yılları başlamıştı...

Cumhuriyet öncesi dönemi kadınlarının hayâl bile edemeyeceği bu haklar, bir kurtuluş destanı yazan M. Kemâl Atatürk tarafından Cumhuriyet kadınına, adeta bir gümüş tepside sunulmuştu.

Saygı, rahmet ve minnetle...

\*\*\*

Bugün ise ülkemizin nüfusu 83.000.000; okur yazar oranı

ise (altı yaş üzeri) yüzde doksan altıdır. Ve Meclisteki 600 sandalye dağılımında yüzde on yedi oranı ile, Sadece 103 sandalye kadın milletvekillerine ait.

Oysa ki; artan nüfusla birlikte, okur yazar sayısındaki artış ve kadının siyasi ve toplumsal hayattaki yeri irdelendiğinde ülke nüfusunun yarısını oluşturan kadınların siyasetteki düşük mevcudiyetlerinin düşündürücü sonuçlarını yaşamaktayız.

Böyle bir durumda; cinsiyet eşitliğinden, sosyal adaletten, adil gelir dağılımından, refah düzeyinin artmasından söz eden bir toplum yaratmak elbette ki mümkün değildir.

Kadının öncelikle ve mutlaka "seçilme hakkına" müdrik olması ve siyasi arenadan sivil toplum örgütlerine ve derneklere kadar her platformda ekseriyetle yer alması gerekir, şarttır.

Her alanda, nispi temsil hakkına sahip çıkan kadınların artması ile gündemimizi bir hayli meşgul eden ve yaralayan kadın cinayetlerinden, kadına karşı şiddetten, cinsel taciz ve istismardan, çocuk yaşta zorunlu evliliklerden söz edilmeyen müreffeh yarınlara erişmek mümkün olabilecektir.

Öyle ise; şimdi artık kadın hakları konusunda her türlü serzenişini bir tarafa bırakıp eksik ve aksak yanlarımızı onararak sahip olduğumuz tüm hakların farkına varma zamanıdır.

Artık bunca acıdan sonra anlamış olmamız lazımdır ki ülkemize her alanda kadın elinin değmesi şarttır.

Sarıp sarmalayıp sandıklarımızın en dibine saklayıp da kullanmayı unuttuğumuz, "tüm hakları mahfuz" o değerli mirası çıkarıp güvenle ve inançla kullanma zamanıdır.

Türk kadınının yüz yıla yakın bir zaman önce taltif edildiği hakları ile uyanışa geçmesi ve bir yükseliş ruhuna tekrar sahip olması dileği ile...



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, yazılı ve görüntülü medya aracılığıyla sanayicilerin konularını kamuoyuyla paylaşmaya devam ediyor.



## Yüksek faizlerden kurtulmak zorunludur

**EBSO** Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, yeni bir konunun 19 Ocak'ta yapılan bir toplantıda konuşurken, yüksek faizlerden bir an önce kurtulmak gerektiğini belirtti. Yorgancılar, yazılı ve görüntülü medya aracılığıyla sanayicilerin konularını kamuoyuyla paylaşmaya devam ediyor.

İçerideki yüksek faizden dolayı, dışarıya borçlanarak üretim yapmak zorunda kalan sanayicilerin, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur. Zira, yüksek faiz ortamında girişimci olarak faaliyet gösteren sanayicilerin, yüksek faizden dolayı üretim yapmak zorunda kalması, maliyetleri artırarak, rekabeti zayıflatmaktadır. Bu nedenle, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur. Zira, yüksek faiz ortamında girişimci olarak faaliyet gösteren sanayicilerin, yüksek faizden dolayı üretim yapmak zorunda kalması, maliyetleri artırarak, rekabeti zayıflatmaktadır. Bu nedenle, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur.

Yorgancılar, açıkladığı beklentilerde, yüksek faizden dolayı, dışarıya borçlanarak üretim yapmak zorunda kalan sanayicilerin, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur. Zira, yüksek faiz ortamında girişimci olarak faaliyet gösteren sanayicilerin, yüksek faizden dolayı üretim yapmak zorunda kalması, maliyetleri artırarak, rekabeti zayıflatmaktadır. Bu nedenle, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur.



## YORGANCILAR: FAİZ DIŞARDA %1-3, İÇERDE %20 Yerli yatırımcı, rekabet maçına mağlup başlıyor

**Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO)** Başkanı Ender Yorgancılar, Türkiye'nin, gelişmekte olan ülkeler içinde gelecek vaat eden, 2030-2050 raporlarında büyük ekonomiler arasında gösterilen bir ülke olduğunu belirterek, "Bu öngörülerin temelinde dinamik girişimcilerimizle reel sektörün üretim potansiyeli bulunmaktadır. Ancak, reel sektör, bugün dalgalı kur-yüksek faiz-yüksek enflasyon üçgeninde maliyet baskısı ve belirsizlik ikliminde üretimi sürdürmeye çalışmaktadır" dedi. Yatırım ortamını güçleştiren yüksek faiz oranları ile zor bir dönüme geçiş yapan reel sektörün durumuna bakıldığında, Ender Yorgancılar, "Yatırımcıların, yüksek faizden dolayı, dışarıya borçlanarak üretim yapmak zorunda kalması, maliyetleri artırarak, rekabeti zayıflatmaktadır. Bu nedenle, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur. Zira, yüksek faiz ortamında girişimci olarak faaliyet gösteren sanayicilerin, yüksek faizden dolayı üretim yapmak zorunda kalması, maliyetleri artırarak, rekabeti zayıflatmaktadır. Bu nedenle, yüksek faizden bir an önce kurtulmak zorunludur."



nağ olan sanayi yatırımlarının ekonomiyi canlandırılmasının önemine dikkat çeken Yorgancılar, şöyle devam etti: "Kırsal ve kırsal dışındaki birçok girişimci ile çalışabilecek kapasiteyi artık kullanamıyoruz. Üretimde fırsatı değerlendirilmesi gerekmektedir. Bunun için reel yatırıma engel olan yüksek faizlerden bir an önce kurtulmak zorunludur. Bu bir tercih değil, kırsal rekabette başarılı olabilmemiz için zorunlu bir adımdır. Zira rakip ülkelerde girişimler yüzde 1-3 oranında faizle borçlanarak, yerli yatırımcıların yüzde 20'ye dayanan faizle ile ne için, ne de kırsal pazarlarda ayakta kalması mümkün değildir. Buna maliyet ve fiyat baskısı eklenince, dışardan kiraz ve yüksek CDF'ler yarandı, pandemiyi getirdiği belirsizliklerde eklenince yerli yatırımcının rekabette mağlup başladığı görülecektir."



## Yüksek faizle üretim de zor yatırım da zor

**EBSO** Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Türkiye'nin, gelişmekte olan ülkeler içinde gelecek vaat eden, 2030-2050 yılı raporlarında büyük ekonomiler arasında gösterilen bir ülke olduğunu hatırlattı, şöyle dedi:

**BELİRSİZLİK İKLİMİ**  
"Bu öngörülerin temelinde dinamik girişimcilerimizle reel sektörün üretim potansiyeli bulunuyor. Ancak reel sektör bugün dalgalı kur - yüksek faiz - yüksek enflasyon üçgeninde maliyet baskısı ve belirsizlik ikliminde üretimi sürdürmeye çalışıyor." 335. sayfada

## İzmir'e yeni OSB'ler geliyor

**Ege Bölgesi Sanayi Odası** Başkanı Ender Yorgancılar, Ekonomi Gazeteciler Derneği'nin online olarak düzenlediği "Türkiye Ekonomiyi Konuşuyor" etkinliğine katıldı. Yorgancılar, İzmir Menderes'te hayvancılıkla ilgili OSB çalışmalarının yapıldığını belirterek, "Bayındır'da Çiçekçilik OSB ve Dikili'de altında doğalgaz kaynakları olan Sera OSB kuruyoruz. Aynı zamanda bunların işlenmesiyle ilgili Sanayi OSB oluşturduk. Bergama'da yine bir Tarım OSB kuruyoruz. Kınık'ta ıtır bitkileriyle ilgili, parfüm ve ilaç sanayinde kullanılacak olan bitkilerin ve tohumların üretimleriyle ilgili OSB kuruluş aşamasında" diye konuştu.



Ender Yorgancılar, şu ifadeleri kullandı: "Tire'deki tek eksik mezbahe. Orada bir büyük mezbahe yapıldığı takdirde o bölgenin hayvancılığını o bölgede bulunan sanayi tesislerinde kullanabilme imkanı da çok daha rahat ve kolay olacak. Bayındır'da çiçekçilikle ilgili çok önemli kooperatifler var. Benim bir hayalim var. Nasıl İsrail'den her gün bir uçak oradaki çiçekleri kesip Rotterdam'da pazara yetiştiriyor ve satıyorsa bizim de İzmir'de böyle bir imkanımız var. Buradaki kesilen günlük taze çiçekleri Avrupa'ya ihraç edebilme imkanını desteklememiz gerekiyor." ■ İZMİR, (AA)

**AVRUPA'YA GİTSİN**  
Tire ve Ödemiş'in hayvancılık, süt ve süt ürünleri, peynirliklikle ilgili geçmişi olduğunu anlatan

# 'Yüksek faiz yatırıma engel'

**EGE Bölgesi Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar**, Covid-19 salgınının bir fırsata dönüştürülmesi gerektiğini belirtti, "Bunun için de reel yatırıma engel olan yüksek faizlerden bir an önce kurtulmak gerekiyor" dedi. » 4'te



**Ender Yorgancılar**

## Yorgancılar: Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz

**KÜBRU TOPAL**  
Ekonomi Bakanlığı'nın (Bakanlık) raporuna göre, İstanbul'da bulunan Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başkanı Ender Yorgancılar, Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi.

Nasıl ilerledi her gün bir sipariş geldiği belirtilen Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi.

OSB olarak her gün bir sipariş geldiği belirtilen Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi.



**Ender Yorgancılar**

Nasıl ilerledi her gün bir sipariş geldiği belirtilen Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi. "Avrupa'ya taze çiçek ihracatını desteklemeliyiz" dedi.



"Bu 'belalı üçgen'den bir türlü kurtulamıyoruz"

**Ege Bölgesi Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar** "Pandemi ile tüm dengelerin alt üst olması, yeni belirsizlik ve risk faktörlerinin devreye girmesi sonucu reel sektör açısından hem tedarik, hem üretim, hem de pazarlama süreci daha da zorlaşmıştır. Bu şekilde mevcut tesislerde üretimin zorlaştığı bir ortamda girişimcilerin yeni yatırımlara motive olması güçtür." dedi. Zaman kaybetmeden üretim ve yatırımların enflasyon-faiz-kur üçgen rampasında patinaj yapmasının önüne geçilmesi gerektiğini belirten Yorgancılar "Bu 'belalı üçgen'den dolayı ihtiyaç duyduğumuz çıkışı bir türlü yapıyoruz. Yatırımcımızın yüksek faiz altında kalmasının engellenmesini diliyoruz" diye konuştu. (Haber Merkezi)

**EGELİ SANAYİCİ, TOPARLANMANIN DEVAMI İÇİN DESTEK İSTİYOR**

**Ege Bölgesi Sanayi Odası** (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar**, 2020 yılının genel değerlendirilmesi ve 2021 yılı için beklentileri hakkında açıklamalarda bulundu. Yorgancılar, 2020 yılının genel değerlendirilmesi ve 2021 yılı için beklentileri hakkında açıklamalarda bulundu. Yorgancılar, 2020 yılının genel değerlendirilmesi ve 2021 yılı için beklentileri hakkında açıklamalarda bulundu. Yorgancılar, 2020 yılının genel değerlendirilmesi ve 2021 yılı için beklentileri hakkında açıklamalarda bulundu.

# 'SANAYİCİDEN ÜRETİM ÇİĞLIĞI'

**Ender Yorgancılar**, 'Reel sektör dalgali kur, yüksek faiz ve yüksek enflasyon üçgeninde üretimini sürdürmeye çalışmaktadır' dedi ve son durumu açıkladı

**ÜÇMÜÇLÜ ENFLASYON ÜÇGENİ!** **YÜZDE 20 FAİZ İSTİYANI!** **'Yüksek faiz oranından kurtulmak zorunludur'**

**Ege Bölgesi Sanayi Odası** Yönetim Kurulu Başkanı **Ender Yorgancılar** "Reel sektör dalgali kur, yüksek faiz ve yüksek enflasyon üçgeninde üretimini sürdürmeye çalışmaktadır" dedi ve son durumu açıkladı.

## Singapur, Dubai gibi olabiliriz

EGD ile bir araya gelen **EBSO** Başkanı **Ender Yorgancılar**, İzmir'in Serbest Şehir olmasının getireceği faydaları bir kez daha sıralayarak, "Singapur, Dubai gibi olabiliriz" dedi. 5'TE

## Reel üretimin önemi ORTAYA ÇIKTI

**EGE Bölgesi Sanayi Odası** Başkanı **Ender Yorgancılar**, pandemide dış kaynaklı büyümeye devam etmek istememenin sıkıntıların yaşadıklarını belirterek, "2020 bize ne öğretti diye baktığımızda, reel üretimin önemi bir kez daha vurgulandı" dedi. 7'DE

## EBSO üyelerinin yararlanabileceği anlaşmalı sağlık kuruluşları

HASTANE ADI	HASTANE ADRES / İLGİLİ KİŞİ/ BAŞVURU ŞEKLİ	YARARLANICI / ANLAŞMA İÇERİĞİ
<b>EMOT HASTANESİ</b>	<p>1418 Sokak No: 14 Kahramanlar /İzmir Tel: 0 232 441 01 21 İrtibat: Kenan Bora KIRAN 0544 368 0368 insankaynaklari@emot.com.tr</p> <p><b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hasta Kabulde kimlik ile birlikte üye firma bilgisi verilecek, firmanın Odamız üyesi olduğu web sitemizden teyit edilerek indirim uygulanacaktır.</p> <p>Süresi: Süresiz (iptal edilmedikçe sürekli yenileniyor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı: Tüm EBSO Üyeleri ve 1. Derece yakınları</b></li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> Ameliyat hizmet bedelinden %10 indirim</li> <li>• Muayene hizmet bedelinden %10 indirim</li> <li>• Patoloji hariç yapılan tüm teşhis yöntemleri üzerinden %10 indirim</li> <li>• Fizik tedavi hizmet bedelinden %10 indirim</li> <li>• Yatak ücretinde İl Sağlık Müdürlüğü'nün belirlediği yatak ücret tarifesi uygulanacaktır.</li> <li>• Müdahale sırasında kullanılan malzeme maliyetinde indirim uygulanmamaktadır.</li> <li>• Ambulans ücretlerinde İl Sağlık Müdürlüğü'nün belirlediği ücret tarifesi üzerinden %10 indirim uygulanacaktır.</li> </ul>
<b>EKOL HASTANESİ</b>	<p>Mavişehir /Çiğli Kipa Kavşağı 8019/16 Sokak No:4 Çiğli –İZMİR Tel: 0 232 386 55 05 İrtibat: Orbay ARAS 0532 404 5707 orbay.aras@ekolkbb.com</p> <p><b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hasta Kabulde kimlik ile birlikte üye firma bilgisi verilecek, firmanın Odamız üyesi olduğu web sitemizden teyit edilerek indirim uygulanacaktır.</p> <p>Süresi: 31.12.2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı: Tüm EBSO Üyeleri ve 1. Derece yakınları</b></li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> Kulak Burun Boğaz, Göz, Ortopedi, Dermatoloji, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Genel Cerrahi, Üroloji, Kardiyoloji, Göğüs Hastalıkları, Beyin ve Sinir Hastalıkları, Nöroloji ve Dâhiliye branşlarında muayene ücretlerinde SGK katılım payından % 15 indirim.</li> <li>• Kulak Burun Boğaz, Göz, Dermatoloji, Çocuk Sağlığı ve Hastalıkları, Ortopedi, Genel Cerrahi, Üroloji, Kardiyoloji, Göğüs Hastalıkları, Beyin ve Sinir Hastalıkları, Nöroloji ve Dâhiliye ameliyatlarında ve/veya tedavi amaçlı yatışlarda ( Obezite Operasyonları hariç ) SGK katılım payından % 15 indirim.</li> <li>• Göz; ameliyatlarında geçerli olan indirim oranı uygulanacak, lakin kullanılacak lens ücreti SGK tarafından karşılanmadığından, hastanın tercih edeceği lens kalitesine göre 3500 – 6500 TL arasında ücret alınacaktır.</li> <li>• Estetik Plastik Cerrahi muayene ve ameliyat ücretlerinde % 10 indirim.</li> <li>• Dentekol Ağız ve Diş Sağlığı Merkezinde; Diş tedavi, İmplant ve Ortodonti ücretlerinde % 10 indirim.</li> <li>• Duymer İşitme Cihazları merkezinde; Her türlü işitme cihazının normal satış fiyatları üzerinden % 30 indirim.</li> <li>• Armando ve Diego Optik de verilen hizmetlerde her türlü optik ürünün normal satış fiyatları üzerinden % 10 indirim.</li> </ul>

<p><b>ÖZEL TINAZTEPE HASTANESİ</b></p>	<p>Manavkuyu Mah. 250 Sokak No: 23 Bayraklı -İZMİR</p> <p>İrtibat: Tınaztepe Galen Hastanesi için (Bayraklı) Biliz MADRAN -0232 966 14 14 Selvi BOZKURT 0554 902 71 03</p> <p>Tınaztepe Buca Hastanesi: Ayla AÇIKGÖZ – 0 541 558 72 80 Alev SARIHAN -0 232 454 14 14 Dahili: 2300</p> <p>Tınaztepe Torbalı Hastanesi: Serap ÖZYÖRÜK – 0506 598 40 35 Özlem KAŞIFOĞLU- 0 232 856 07 06 Dahili: 3103</p> <p>Buca Tıp Merkezi Özlem DURAN- 0533 199 90 45 Ebru ASLAN – 0232 438 14 14 Dahili: 1153</p> <p><b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hastane tarafından EBSO Meslek Komite üyelerine kart bastırılacak hastaneye başvurularında kart ibraz edilecektir. Süresi: Süresiz (iptal edilmedikçe sürekli yenileniyor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı:</b> EBSO Üyeler, Üye Kuruluşların Yöneticileri (YK üyeleri, CEO, Genel Müdür, Genel Müdür Yrd., Şirket Yetkilileri) ve birinci derece yakınları</li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> Muayene ve ameliyatlarda TTB Fiyatları üzerinden %15 indirim</li> <li>• Ağız ve Diş Sağlığı Hizmetlerinde Cari Fiyatlar Üzerinden %20 İndirim</li> <li>• Check-Up Hizmet Paketlerinde Cari Fiyatlar Üzerinden %20 İndirim</li> </ul>
<p><b>MEDICAL PARK HASTANESİ</b></p>	<p>Yeni Girne Bulvarı 1825 Sokak No: 12 Karşıyaka- İZMİR Tel: 0 232 399 50 50 İrtibat: Tıbet Sungur /530 510 71 74 tibtet.sungur@medicalpark.com.tr</p> <p><b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hasta Kabulde kimlik ile birlikte üye firma bilgisi verilecek, firmanın Odamız üyesi olduğu web sitemizden teyit edilerek indirim uygulanacaktır.</p> <p>Süresi: Süresiz (iptal edilmedikçe sürekli yenileniyor)</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı:</b> Tüm EBSO Üyeleri, Çalışanları ve birinci derece yakınları</li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> SGK Kapsamındaki işlemlerde %10, SGK Kapsamı dışında kalan işlemlerde %20 indirim.</li> <li>• Tüm Check- Up Paketlerinde %10 İndirim.</li> </ul>
<p><b>MEDİCANA HASTANESİ</b></p>	<p>Yenişehir, İşçiler Cd. No: 126, 35170 Konak / İzmir T: +90 232 970 35 35 İrtibat: Yağmur Akçe M: 0544 409 67 70 yagmur.akce@medicana.com.tr Süresi: 31.12.2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı:</b> Tüm EBSO ve EBSOV Üyeleri, Çalışanları ve birinci derece yakınları</li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> Tüm muayene, teşhis, tedavi, ameliyatlara ve her türlü yatarak tedaviler için uygulanan cari fiyatlar üzerinden %15, SGK'lı hastalara bu hastalardan alınacak olan ilave ücretler üzerinden %15 indirim uygulanacak, Diş tedavisinde cari fiyat tarifesi; hastadan nakit ve ya kredi kartı ile ödeme talep edeceklerdir. ( İlaç, sarf, özellikli malzeme, kan ürünleri, ambulans, evde bakım hizmetleri, dış merkeze yönlendirilen hizmetler, onkoloji, özel sigorta katılım payları, indirim protokolüne dahil olmayan hekimler hariçtir. )</li> </ul>

<p><b>ÖZEL DERİM CERRAHİ TIP MERKEZİ</b></p>	<p>1416 Sokak No:24 Kahramanlar 35220 Konak/İzmir 0232 402 7777 +90 530 908 2959, İrtibat: Senem Pekmez senempkmez@derimdermatoloji.com <b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hasta Kabulde kimlik ile birlikte üye firma bilgisi verilecek Süresi: 31.12.2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı: Tüm EBSO ve EBSOV Üyeleri, Çalışanları ve birinci derece yakınları</b></li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> SGK kapsamında vermiş olduğu sağlık hizmetleri (SGK paket dışı özellikli malzemeler hariç) için hastadan alınan ilave ücretlere %20, kan tahlili ücretlerine %15 indirimini uygulayacaktır, sosyal güvencesi olmayan veya herhangi bir nedenle Sosyal Güvenlik Kurumundan provizyon alınamayan kurum çalışanları, üyeleri ve birinci derece yakınlarının, konu kısmında belirtilen kişi ve yakınlarının muayene ücretlerinde %20 indirim uygulanacaktır.</li> </ul>
<p><b>ÖZEL YEŞİLYURT AĞIZ VE DİŞ SAĞLIĞI MERKEZİ</b></p>	<p>BOSTANLI: Yalı Mah. Caher Dudayev Bulvarı No:135/A Bostanlı/İzmir BALÇOVA: Onur Mah. Ata Cad. No:12/A Balçova/İzmir KEMALPAŞA: Kırazlı Cad. 8 Eylül Mah. No:89/A Kemalpaşa/İzmir YEŞİLYURT: Esenlik Mah. Mızraklı Cad. No:76/A Karabağlar/İzmir BOZYAKA: Eski İzmir Cad. Bozyaka Mah. No:221 Karabağlar/İzmir İrtibat: Sibel Yüzgeç sibel.yuzgec62@gmail.com 05376929638  <b>Ne Şekilde Başvuru Yapılacak?</b> Hasta Kabulde kimlik ile birlikte üye firma bilgisi verilecek Süresi: 31.12.2022</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Yararlanıcı: Tüm EBSO ve EBSOV Üyeleri, Çalışanları ve birinci derece yakınları</b></li> <li>• <b>Anlaşma İçeriği:</b> Ağız ve Diş Sağlığı Tedavi Hizmetleri TDB Fiyatlarından %25 DETERTARAJ (Diş Taşı Temizliği) %30 indirimli olarak alınacaktır.</li> <li>• <b>Ödemeler,</b> TDB (Türk Diş Hekimler Odası Birliği) fiyatlarından %25 indirimli olarak nakden veya kredi kartı ile Özel Yeşilyurt Ağız Ve Diş Sağlığı Polikliniğine hasta tarafından ödenecektir.</li> </ul>



# Bankalar 2020'de tüm zamanların en yüksek karına ulaştı

*Bankacılık sektörünün karı, 2020'de bir önceki yıla kıyasla yüzde 22,3 artarak 59 milyar 973 milyon liraya yükseldi.*

**T**ürk bankacılık sektörü, Covid-19 salgınının yoğun olarak yaşandığı 2020'de yaklaşık 60 milyar lira ile tüm zamanların en yüksek yıllık karını elde etti.

Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) verilerinden derlenen bilgilere göre, Türk bankacılık sektörü, geçen yıl 59 milyar 973 milyon TL net dönem karına ulaştı.

2019 yılı ile karşılaştırıldığında kardaki artış yüzde 22,3'e işaret etti. Böylece tüm zamanların en yüksek yıllık karına ulaşıldı. Türk bankacılık sektörü, 2019'da 49 milyar 43 milyon lira kar elde etmişti.

Covid-19 salgınının etkisiyle aylık bazda değerlendirildiğinde, sektörün karında dalgalı bir seyir gözlemlendi.

Geçen yılın aralık ayında sektörün karı, 2019'un aynı dönemine kıyasla yüzde 7,2 artarak 2,7 milyar liraya yükseldi. Sektör, aralıkta 2020'nin en düşük ikinci aylık karını elde etti.

## Faiz geliri yüzde 0,7 arttı

Verilere göre, bankaların geçen yıl elde ettiği toplam faiz geliri 2019'a göre yüzde 0,7 arttı. Aralık sonu itibarıyla 423,5 milyar lira olan bankaların faiz geliri, 2019 yılında 420,5 milyar dolar düzeyinde bulunuyordu.

Bankalar, 12 aylık dönemde kredilerden 308,1 milyar lira faiz geliri sağladı. Söz konusu gelirin 72,1 milyar lirası tüketici kredilerinden, 10,5 milyar lirası kredi kartlarından, 36 milyar lirası



taksitli ticari kredilerden ve 189,5 milyar lirası diğer kredilerden alınan faizlerden oluştu.

## Faiz gideri yüzde 19,2 düştü

Sektörün toplam faiz gideri, 12 ayda 2019'a göre yüzde 19,2 azalarak 208,7 milyar liraya geriledi. 2019 yılında bankaların faiz gideri toplamı 258,2 milyar lira düzeyinde

gerçekleşmişti.

Geçen yıl bankaların mevduata ödediği faiz, yüzde 29,6 azalarak 123 milyar liraya düştü. Toplam faiz giderlerinin yüzde 59'u mevduata ve yüzde 10,9'u bankalara verilen faizlerden oluştu.

Bankaların net faiz geliri, aralık sonu itibarıyla 2019'un aynı dönemine kıyasla yüzde 32,3 artarak 214,8 milyar lira oldu.





Görsel QR tarama uygulamasında görüntüleyerek, EBSO Araştırma Müdürlüğü 2021 Şubat ayı Ekonomik Bültenine erişebilirsiniz.

## Küresel ekonomi, pandemi belirsizliği içinde yolunu arıyor

Uluslararası Para Fonu (IMF), pandemiye karşı alınan önlemlerle ilgili küresel mali desteğin 14 trilyon Dolar'a ulaştığını ancak, söz konusu desteklerin toparlanma sağlam bir şekilde sağlanana kadar devam etmesi gerektiğini açıkladı. IMF ayrıca, pandeminin ve pandemiye karşı alınan önlemlerin kamu maliyesi üzerinde ciddi bir baskı oluştursa da, ülkeler üzerinde önemli ölçüde rahatlatıcı etki yarattığını belirtti.

Pandemi harcamalarıyla ilgili bir diğer açıklama ise Avrupa Merkez Bankası'ndan

(ECB) geldi. ECB, pandeminin yarattığı yıkıcı mali hasarlardan korunmak için sadece bu yıl değil 2022'de de mali harcamaların sürdürülmesi gerektiğini vurguladı.

Birleşmiş Milletler, küresel ticarete 2021 başı itibariyle beklenen toparlanmanın mutasyon haberlerinin etkisiyle sektöre uğramaya başladığını ve toparlanmanın ikinci çeyreğe sarkacağını açıkladı. Bu bağlamda, ilk çeyrek boyunca küresel ticarete düşük hacimli seyrin devam edeceği bekleniyor. 2020 yılının tamamında mal ticaretinin

yüzde 6, hizmet ticaretinin yüzde 15 düştüğünü açıklayan BM, 2021 ilk çeyreğinde ise mal ticaretinde yüzde 1,5, hizmet ticaretinde yüzde 7'lik düşüş bekliyor.

Dünya gıda fiyatları rekor düzeyde artmaya devam ediyor. Ocak ayında art arda sekizinci defa artış kaydeden gıda fiyatları, 2014 Temmuz'dan beri en yüksek düzeyine çıktı. Fiyatlardaki bu denli yükselişte pandeminin dış ticaret dengesi üzerindeki bozucu etkileri kadar, iklim değişimi gibi olaylar da etkili oluyor.

Uluslararası Finans Enstitüsü,

gelişmekte olan ülkelere sıcak para akışının devam ettiğini açıkladı. Ocak ayında gelişmekte olan ülkelere 53,5 milyar Dolar net para girişi olduğunu açıklayan Enstitü, sıcak para akışının 2021 boyunca devam etmesinin beklendiğini belirtti.

### ABD

ABD'de tüketici güven endeksi, Şubat'ta artış beklentilerinin aksine aylık yüzde 2,8 puan azalarak 76,2'ye geriledi. 6 ayın en düşük düzeyine inen tüketici güveninin düşmesinde, ABD'deki politik karmaşalarının etkisi kadar, aşı takvimine ve pandeminin seyrine ilişkin belirsizliklerin etkili olduğu düşünülüyor. Diğer taraftan, küçük işletmelerin piyasaya bakışını yansıtan küçük işletmeler güven endeksi de artış beklentilerinin aksine Ocak ayında 95 puana indi.

Artan borçluluk oranları ve bütçe açığı, ABD ekonomisi üzerinde baskı yaratmaya devam ediyor. ABD Kongresi, 2020'de 3,1 trilyon Dolar ile rekor düzeye ulaşan bütçe açığının 2021'de 2,3 trilyon Dolar düzeyinde olacağını öngördü. Bu bağlamda, 2021'de 2020'ye göre bir miktar daha az bütçe açığı öngörülse de, açığın pandemi öncesi döneme göre hala yüksek düzeyde seyretmesi bekleniyor.

Goldman Sachs, ABD ekonomisi için büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize ederek, 2021 ve 2022 yılları için sırasıyla yüzde 6,8 ve 4,5 büyüme öngörüyor. Revizyonda, Biden'ın Başkanlık döneminin uzun vadede ekonomi üzerinde yaratacağı olumlu beklentiler etkili oldu.

### Euro Bölgesi | AB

Euro Bölgesi'nde 2020'nin dördüncü çeyreğinde daralma yüzde -0,7 olan beklentinin altında, yüzde -0,6 olarak gerçekleşirken, 2020 yılının

tümü için ekonomik daralma ise yüzde -5 oldu. Bu açıdan, hem Euro Bölgesi hem de AB ekonomisi 2020'de beklentilerden daha iyi performans gösterdi. Söz konusu performansta, mali teşviklerin kesinti yapılmaksızın sürdürülmesinin etkili olduğu düşünülüyor.

AB Komisyonu, Euro Bölgesi için yüzde 4,2 olarak açıkladığı 2021 GSYH büyüme öngörüsünü yüzde 3,8 olarak aşağı yönlü revize etti. Aşağı yönlü revizyonun gerekçesi olarak, mutasyon vakalarının etkisiyle ekonomik toparlanmanın 2020 son çeyreğe göre 2021 ilk çeyrekte daha yavaş seyretmesi gösterildi. Ancak, aşılardan beklenen etkiyi yaratması halinde, 2021 ikinci yarısı itibariyle daha güçlü bir toparlanma kaydedilebilir.

Ayrıca Komisyon, Euro Bölgesi enflasyon öngörülerini ise bu yıl için yüzde 1,4; 2022 için ise yüzde 1,3 olarak açıkladı. Pandeminin seyrine bağlı olarak düşük faiz politikası ve mali teşviklerin devamı, enflasyon hedeflerinden uzaklaşmasına sebep olabilir.

### Almanya

Almanya Ekonomik Uzmanlar Konseyi, ülkenin 2021 büyüme beklentisini yüzde 3,7'den yüzde 3'e düşürdü. Aşağı yönlü revizyonda mutasyon vakaları sebebiyle karantina önlemlerinin uzatılması etkili oldu. Bu sebeple, kısıtlamaların etkisiyle ilk çeyrekte daralma bekleniyor. Diğer taraftan, kısıtlamaların en geç Nisan ayında kademeli olarak gevşetilmeye başlanmasının beklendiğini belirten Konsey, bahar aylarıyla birlikte kayda değer bir toparlanma öngörüyor.

Almanya'da fabrika siparişleri Aralık ayında yüzde 1,9 düştü. Beklentilerden çok daha sert biçimde düşen fabrika siparişleri, Kasım'da ise yüzde 2,3 artış kaydetmişti. Azalışın bölgesel

dağılımına bakıldığında en çok Euro Bölgesi'nden gelen siparişlerin azaldığı, yurt dışı siparişlerdeki azalışın ise daha hafif olduğu gözleniyor.

Euro Bölgesi'nin ve dünyanın lokomotif ihracatçı ülkelerinden olan Almanya'da ticaret dengesi Aralık'ta 16,1 milyar Euro fazla verdi. Dış ticaret fazlası beklentilerin bir miktar altında kaldı. İhracatta beklenen düşük hacimli seyrin etkisiyle, dış ticaret fazlasının 2021 ilk çeyrekte de düşük kalması bekleniyor.

### İngiltere

Pandeminin, İngiltere mutasyonunun ve Brexit'in getirdiği belirsizliklerin etkisiyle, İngiltere ekonomisi kendi tarihindeki en ağır darbelerden birini alarak son 311 yılın en sert daralmasını kaydetti. Yüzde -9,9 olarak kaydedilen yıllık daralma, 1709 yılından beri en sert küçülmeyi gösteriyor. Söz konusu daralma, pandeminin ve diğer etkenlerin İngiltere ekonomisi üzerinde 1. ve 2. dünya Savaşları'ndan bile daha yıkıcı bir etki yarattığına işaret ediyor.

Büyüme verilerini değerlendiren İngiltere Merkez Bankası (BOE), söz konusu daralmanın pandeminin en yoğun etkilerinin görüldüğü 2020'ye özgün olduğunu ve 2021'de ılımlı bir toparlanmanın ardından, 2022'de büyümenin çift haneye kadar çıkacağını vurguladı. Gelecek yıl keskin bir büyüme bekleyen BOE, bu gelişmede karantina önlemlerinin kaldırılması kadar, Brexit sonrası yeni ticari işbirliklerinin yaratacağı fırsatların da etkili olacağını belirtti.

İngiltere'de mutasyon vakalarının olumsuz etkilerine rağmen, aşı takviminin hızlı ilerlemesi ve 15 milyon kişinin ilk doz aşısının yapılmış olması piyasalarda olumlu karşılandı. İngiliz Sterlin'i, Dolar karşısında

son üç yılın, Euro karşısında ise son 9 ayın en yüksek düzeyine ulaştı. Başbakan Boris Johnson'ın 22 Şubat'ta ülkenin karantinadan çıkış planını açıklayacak olması, piyasaları olumlu etkileyen bir gelişme oldu.

### Japonya

Japonya ekonomisi 2020'nin son beklentilerin üzerinde performans kaydederek 2020 dördüncü çeyrekte yüzde 12,7 büyüdü. Üçüncü çeyrekte sonra alınan önlemlerin işe yaradığını gösteren söz konusu toparlanma piyasalar tarafından olumlu karşılandı. Son çeyrekteki büyüme performansı, yıllık veriye de olumlu yansıdı ve 2020 yıllık daralması yüzde -1,2 ile sınırlı kaldı. Ancak, Hükümet son çeyrekteki toparlanmanın da yeterli olmadığını ve mali teşviklerin sürdürüleceğini belirtti.

Son çeyrekteki toparlanma performansına rağmen 2021 Ocak ayında tüketici güveni aylık 2,2 puanlık düşüşle 29,6 düzeyine çekildi. Bununla birlikte, Ocak'ta geçim endeksi 2,7 puan net gelir büyüme endeksi 1,5 puan istihdam endeksi 2,5 puan ve satın alma isteği endeksi 2,2 puan düşüş kaydetti. Toparlanma eğiliminin güçlenmesine rağmen endeks verilerindeki düşüş, mutasyon vakalarının ekonomi ve tüketiciler üzerinde öngörülerden daha olumsuz etki yarattığına işaret ediyor.

Japonya Merkez Bankası(BOJ) mevcut konjonktür gereği yüzde 2'lik enflasyon hedefine 2023'de ulaşılmasının bile zor olduğunu açıkladı. Diğer taraftan negatif faiz uygulamasına devam etmekte olan BOJ, yatırımların ve ekonominin desteklenmesi için 2021'de de yeni mali teşvikleri gündemine alabilir.

### Çin

Çin, ABD ile arasında gerginliğe sebep olan teknoloji



sektöründeki atılımlarının yanı sıra, finans sektöründe de ciddi adımlar atıyor. Ülke genelinde 40 trilyon Dolar büyüklüğe ulaşan finans sektörünü serbestleştirmek için uygulanan reform politikaları, global finans şirketlerinin Çin'e daha fazla yatırım yapmalarını sağlıyor. Bu açıdan, Goldman Sachs başta olmak üzere pek çok küresel finans şirketinin 2021'de Çin'e yeni yatırım yapması bekleniyor. Çin'de finans sektörünün hızlı gelişimi ABD ile arasında yeni bir rekabet unsuru olabilir.

Biden'in Başkanlık döneminin resmen başlamasının ABD-Çin ilişkilerinde yeni bir milat olabileceği bekleniyordu. Ancak, Biden'in Çin'in pek çok alanda büyük projeler yürüttüğünü ve ABD'nin hemen harekete geçmemesi halinde ABD'nin Çin'in gerisinde kalacağını açıklaması, yeni bir rekabet sürecinin kapısını araladı. Buna karşılık, Çin Devlet Başkanı Xi Jinping ise ABD ve Çin çatışmalarının her iki taraf için de felaket olacağını belirtti.

Çin'de pandemi önlemlerinin büyük ölçüde geride bırakılmış olmasına rağmen, büyük kalabalıklara sebep olan yoğunluklardan uzak durulma tedbirleri devam ediyor. Şubat ayında gerçekleştirilen ve ülke ekonomisine büyük katkı sağlayan yeni yıl kutlamalarına bu yıl pandemi gölgesinde girildi. Pandemiden önceki yıllarda yılbaşı

kutlamaları ve tatili sebebiyle seyahatte bulunan yolcu sayısı 3 milyar iken, bu yıl ise 1,7 milyar yolcu olarak kaydedildi.

### Hindistan

Yeni mali yıla girmeye hazırlanan Hindistan, ekonomiyi desteklemek için liberalleşme ve özelleştirme politikalarına hız kazandı. Yeni özelleştirme politikalarının merkezine, özellikle havalimanları ve bankalar gibi büyük kuruluşlar alındı. Bu kapsamda, en az 6 havalimanı ve 3 bankanın özelleştirilmesi bekleniyor. Ülke genelindeki büyük ölçekli ve devlete bağlı işletmelerin özelleştirilmesiyle ülke ekonomisinin 5 trilyon Dolar'a ulaşması hedefleniyor.

Hindistan'da tarım sektöründe yapılan reformlar ise protestolara sebep oldu. Eylül 2020'de kabul edilen ve tarım sektörüne serbestleşme getiren yeni yasalar, aracı şirketlerin fiyatları düşürerek sonunda kendilerini topraksız bırakacağı gerekçesiyle çiftçiler tarafından protesto ediliyor. Ülke genelinde çiftçiler arasında borçluluk ve intihar oranlarının artması ise ekonomik olduğu kadar büyük bir toplumsal soruna da işaret ediyor.

2021'de Hindistan'ı riske eden bir diğer etken ise Çin ile sınır anlaşmazlığının devam etmesi olarak gösteriliyor. Şubat başı itibarıyla Çin sınırına daha fazla sayıda asker gönderildiğini

açıklayan Hindistan Hükümeti, milli çıkarların korunması için her türlü eylemden kaçınılmayacağını açıkladı. Çin-Hindistan gerginliği iki ülke için olduğu kadar, Asya ekonomileri için de bir tehdit unsuru haline gelebilir.

### Brezilya

Brezilya mutasyonu sebebiyle pek çok ülkenin Brezilya ile sınırlarını kapatması ve uçuşlarını askıya alması, Brezilya'nın aşı takvimini hızlandırmasına sebep oldu. Brezilya öncelikli olarak Çin CoronaVac aşısının yaygın biçimde uygulanmasına çalışıyor. Aşı takviminin hız kazanmasıyla, bahar ayları ve 2. çeyrek itibarıyla ekonomide de toparlanma bekleniyor.

Brezilya Hükümeti Çin ile ilişkilerinde yeni bir sürece giriyor. Brezilya bu yıl Haziran'da yapılması planlanan 5G şebekesi ihalelerine Çin şirketlerinin kabul edilmeyeceğini duyurmuştu. Ancak, sanayicilerin ve iş insanlarının tersi yönde isteği bu kararın değiştirilmesine sebep oldu. Bu bağlamda, ülkenin egemenliği ve veri güvenliğini sağlamayı taahhüt ettiği sürece, Çin menşeli teknoloji firması Huawei Technologies'in de ihaleye katılabileceği açıklandı.

Brezilya'da pandemi sebebiyle dijital teknolojilerin yaygınlaşması, ülkedeki istihdam yapısını da değiştiriyor. Ekonomi Bakanlığı 2020'de girişim sayısının yıllık bazda yüzde 6 arttığı açıklandı. Söz konusu artışta, maaşlı çalışmaktansa, kendi işini kurmanın daha fazla gelir sağlayacağı inancı hakim oluyor.

### Güney Kore

Güney Kore'de, pandemiye karşı yürütülen başarılı mücadeleye rağmen işsizlik 21 yılın en yüksek düzeyine çıktı. Açıklanan son veriler itibarıyla, Ocak ayında işsizlik oranı %5,4'le



1999'dan bu yana en yüksek düzeyinde kaydedildi. Güney Kore'nin pandemi ile etkin mücadele için kısıtlama tedbirlerini artırması başta hizmet sektöründe olmak üzere artan işsizlik ve azalan istihdamda sebep oluyor.

Mc Kinsey, Güney Kore ekonomisine dair yaptığı değerlendirmede, ülke ekonomisinin pandemi öncesi düzeye ancak 2022 ikinci çeyrek itibarıyla dönebileceğini ortaya koydu. Mc Kinsey'in analizlerine göre, Güney Kore'nin pandemi ile etkin bir mücadele sürdürmek için karantina önlemlerini sıkı tutması ve mutasyon vakaları sebebiyle bu önlemlerin artırılacağı beklentisi, ekonomideki toparlanmanın uzun vadelere yayılmasına sebep olacak.

Güney Kore İstatistik Enstitüsü, 2020 son çeyrekte hizmetler sektörünün ve perakende satışlarının ciddi ölçüde daraldığını ve söz konusu daralmanın 2021 ilk çeyrekte de sürmesinin beklendiğini açıkladı. Daralmada, diğer sektörlerde olduğu gibi karantina önlemleri etkili oluyor.

### Rusya

Rusya ekonomisinin, 2020'de yüzde 3,1 daraldığı açıklandı. Daralmada, pandemi ve karantina önlemlerinin yanı sıra enerji talebinin ve fiyatlarının düşmesi de etkili oldu. Enerji talebinin düşmesi, enerji ihracatında

dünyanın liderlerinden olan Rusya ekonomisini 2021'de de olumsuz etkilemeye devam edebilir. Ancak, Rusya Merkez Bankası büyüme rakamlarına ilişkin yaptığı değerlendirmede, salgının zayıflamasının ve kısıtlamaların önemli ölçüde kaldırılmasıyla 2021'in ilk yarısında ekonominin büyük oranda toparlanacağını ve enerji talebindeki düşüşün telafi edileceğini ifade etti.

Rusya Merkez Bankası gerçekleştirdiği güncel toplantıda, politika faizini yüzde 4,25 seviyesinde sabit tuttu. 2020'de üç kez faiz indirimine giden Merkez Bankası, gevşek para politikası döngüsünün sona erdiğini açıkladı. Bu bağlamda, aksi bir ekonomik gelişme kaydedilmediği sürece, 2021'de yeni bir faiz indiriminin yapılması beklenmiyor.

AB, Rusya'ya karşı yeni ambargoların gündeme gelebileceğine işaret ederken, Rusya Dışişleri Bakanı Sergey Lavrov ise Avrupa'ya ılımlı "Avrupa'dan hiçbir yere gitmiyoruz. Avrupa ile AB birbiriyle karıştırılmamalı" açıklamasında bulundu. AB-Rusya arasındaki ilişkilerin bozulmasının AB'nin sert ve haksız tutumundan kaynaklandığını ifade eden Dış İşleri Bakanı, Rusya'nın Avrupa'da ekonomik ve sosyal ilişkilerinin yoğun olduğunu ve bu ilişkilerin güçlendirileceğini açıkladı.

# Ege Bölgesi'nden Ocak ayında 1 milyar 974 milyon dolar ihracat

*Ocak ayında Türkiye ihracatı rekor kırarken Egeli firmalar bu rekora 1 milyar 974 milyon dolarlık ihracat rakamı ile katkı sağladı.*

Ege Bölgesi'nin geçtiğimiz yıl Ocak ayındaki ihracatı 2 milyar 9 milyon dolar olarak kayıtlara geçmişti. 2021 yılının Ocak ayında 1,974 milyar dolar ihracat gerçekleştiren bölgenin ihracatında böylelikle yüzde 1,7 azalma yaşadı.

Ege İhracatçı Birlikleri'ne üye firmaların Ocak ayında gerçekleştirdiği ihracatta sanayi ürünleri 615 milyon 514 bin dolarlık payla temsil edilirken, tarım ürünleri ihracatı 372 milyon 85 bin dolar oldu. Egeli maden ihracatçıları ise; 74 milyon 932 bin dolarlık dövizi ülkeye kazandırdı.

Ocak ayı ihracat rakamlarını değerlendiren Ege İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi, 2021 yılına başarılı bir giriş yapamadıklarını, süreci analiz ederek 2021 yılının kalan diliminde daha iyi performans göstererek ihracat rakamlarının toparlanması için çalışacaklarını kaydetti.

Pandemi nedeniyle ithalatçıların taleplerinde düşüşler olduğunu, tarım ürünlerinde küresel iklim değişikliği nedeniyle rekolte kayıpları olduğunu, konteyner bulmada sıkıntılar yaşandığını, navlun fiyatlarında da önemli artışlar meydana geldiğini dile getiren Eskinazi, "Bu gelişmeler EİB'nin ihracatını daha fazla olumsuz etkiledi. Küresel iklim değişikliği nedeniyle rekolte kayıpları zeytin ve zeytinyağı, kayısı, incir, narenciye, kestane, domates başta olmak üzere pek

çok tarım ürününde yaşandı. 2021 yılı Ocak ayında tarım ürünleri ihracatımız yüzde 10 düştü. Bu düşüşteki en önemli etkenlerden biri küresel iklim değişikliğinin rekolte üzerindeki olumsuz etkisi. 2020 yılında tarım ürünleri ihracatımıza 5 milyar 100

milyon dolarlık katkı sağlamıştı. Küresel iklim değişikliği bu ihracat rakamlarımıza olumsuz etki edecek gibi görünüyor. Önümüzdeki aylarda bu tablonun tersine dönmesi için dijital pazarlamaya ağırlık vereceğiz" diye konuştu.

## Ticaret Bakanlığı posta ihracat gönderilerine ilişkin düzenleme yaptı

Posta ihracat gönderilerinde yaşanan sorunların çözümü, elektronik beyan sürecinin tamamlanabilmesi ve ihracatçı firmaların KDV iadelerinde zaman zaman yaşadığı mağduriyetin giderilmesi için düzenleme yapıldı.

Ticaret Bakanlığı tarafından hazırlanan Gümrük Yönetmeliği'nde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik, Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Buna göre, dolaylı temsil yetkisi bulunan posta idaresince, mikro ihracat gönderilerinin de beyan edildiği Elektronik Ticaret Gümrük Beyannamesi (ETGB) kapsamında gümrük idaresinin kontrolü altında çıkış bildirimini verilebilmesine yönelik düzenlemeye gidildi. Böylelikle, sadece taşıtın işleticisine veya sürücüsüne tanınmış çıkış bildirimini verme yetkisi, dolaylı temsil yetkisi bulunan posta idaresine de tanınmış oldu.

Yapılan düzenlemeyle, e-ihracatın giderek öneminin arttığı bu dönemde posta ihracat gönderilerinde yaşanan sorunların çözümü, elektronik beyan sürecinin tamamlanabilmesi ve ihracatçı firmaların KDV iadelerinde zaman zaman yaşadığı mağduriyetin giderilmesi amaçlandı.

Beyanname ekinde eşyanın menşei tevsik (belgeleme) eden uygun bir menşe şahadetnamesi veya tedarikçi beyanı bulunmadığı halde menşe esaslı ticaret politikası önlemi, ilave gümrük vergisi veya ek mali yükümlülük gibi diğer mali yükümlülüklerin ödenmediği, eksik ödendiği veya beyan edilmediği belirlenen eşya için menşe tevsikinin 30 Haziran 2021'e kadar yapılmasına imkan sağlandı.

# Savunma sanayinde yıllık ciro 11 milyar doları aştı



**I**hracat hedeflerini gerçekleştirebilmek için ileri teknolojiye sahip ve katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesi gerekiyor. Dünya geneline bakıldığında gelişen pazarlarda pay sahibi olabilmek için teknolojik açıdan rekabet edebilir ve özgün ürünlerle yer almak kaçınılmaz. Özellikle savaş uçakları, helikopterler, insansız hava araçları, su üstü ve altı deniz platformları, siber güvenlik sistemleri, hava ve füze savunma sistemleri ve kara araçlarının modernizasyonu gibi konuların önümüzdeki dönemde gelişen pazarların ihtiyaçlarını oluşturacağı öngörülmekte.

Devlet bütçelerinde harcama tablolarında her geçen yıl daha fazla pay alan savunma sanayi aynı zamanda önemli bir ihracat kalemini de oluşturmaktadır. Türk savunma sanayine ilişkin Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mustafa Varank, Türk savunma sanayinde yıllık cironun 11 milyar doları aştığını belirtirken bunun yüzde 30'unun ihracattan geldiğini söyledi. Küresel askeri harcamaların 2 trilyon dolara ulaştığını ifade eden Varank, "Türkiye artık sadece kendi savunma sanayisini inşa edebilen değil, yurtdışı pazarlara da ihraç edebilen bir ülke konumuna geldi. Ülkemizin

savunma sanayi cirosunun yüzde 30'u ihracattan geliyor" dedi.

Savunma sanayinde yerlilik oranıyla ilgili "2002'de yüzde 20'lerde olan yerlilik oranını yüzde 70'lerin üzerine çıkarmayı başardık. Savunma sanayi hem milli güvenlik açısından hem de sektörde geliştirilen teknoloji ve tedarik ağı yoluyla ülke ekonomisi açısından bir lokomotif işlevi görüyor" açıklamasını yaptı.

Türkiye'nin askeri ve teknolojik üretimini artırıp geliştirmek

amacıyla kurulmuş olan Türkiye Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Kurumu (TÜBİTAK) aracılığıyla 813 savunma sanayi projesi kaynaklardan yararlandı. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Varank "TÜBİTAK aracılığıyla 813 projeye yaklaşık 5 milyar lira kaynak aktarıldı. Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) aracılığıyla ise 2018-2020 döneminde savunma sanayindeki 277 KOBİ'ye 30 milyon liraya yakın destek sağlandı" dedi.

## Büyük şirketlerde yapılandırma 30 milyar TL'yi aştı

Türkiye Bankalar Birliği, büyük ölçekli firmalarla Ekim 2019-Aralık 2020'de 30,4 milyar TL'lik borç yapılandırması yapıldığını açıkladı.

Türkiye Bankalar Birliği (TBB), Finansal Yeniden Yapılandırma Çerçeve Anlaşması (FYYÇA) kapsamında büyük ölçekli firmalarla Ekim 2019-Aralık 2020 döneminde 140 firmada yeniden yapılandırılan borç tutarının 30,4 milyar TL olduğunu açıkladı.

TBB'nin internet sitesinde yer alan açıklamada, Ekim 2019-Aralık 2020 döneminde, FYYÇA büyük ölçekli uygulama kapsamına 312 firmanın (124 grup) alındığı belirtilerek, kapsama alınan firmalardan 140 firma (46 grup) ile sözleşme imzalandığı belirtildi.

Küçük ölçekli firmalarla ise Kasım 2019-Aralık 2020 döneminde kapsama alınan 64 adet firmadan (36 grup), 27 firma (10 grup) ile toplam 303 milyon TL finansal yeniden yapılandırma sözleşmesi imzalandığı kaydedildi.

# Türkiye'nin Ocak ayı ihracatı 15 milyar 48 milyon dolar



*Türkiye Ocak ayında 15 milyar 48 milyon dolarlık ihracatla Cumhuriyet tarihinin ocak ayı rekorunu kırdı.*

Ocak ayında Türkiye'nin ihracatı, Covid-19 pandemisine rağmen geçtiğimiz yılın aynı ayına göre, yüzde 2,5'lik artışla 15 milyar 48 milyona ulaşarak Cumhuriyet tarihinin en yüksek ocak ayı ihracat rakamı oldu. Ocak ayında bir önceki yılın aynı ayına göre 17 sektör ihracatını artırma başarısı gösterdi. Özellikle en güçlü performansa imza atan sektörler; mücevher, iklimlendirme ve yaş meyve sebze sektörleri oldu. En çok ihracat gerçekleştirilen 10 ülkenin 6'sına ihracatın arttığı Ocak ayında Türk bayrağını 215 ülke ve bölgede dalgalandıran Türk ihracatçısının, en çok ihracat yaptığı ülke 1 milyar 455 milyon dolarla Almanya oldu. 52 ilin ihracatını artırdığı ocak ayında 1457 firma ilk kez ihracata katıldı. Ocak ayında; 2 milyar 267 milyon dolarlık ihracat gerçekleştiren Otomotiv sektörü liderliğini korudu. Ocak ayında Türk lirası ile açılan beyannamelere göre, 169 ülkeye toplam 5 milyar 215 milyon TL tutarında Türk Lirası ile ihracat gerçekleştirildi.

## 1457 firma ilk kez ihracat yaptı

Ocak ayında ilk kez ihracat yapan 1457 firma, geçtiğimiz ay 75 milyon 447 bin dolarlık ürün sattı. Yine ocak ayında toplam 39 bin 184 firmanın ihracat gerçekleştirdi.

Ocak'ta önceki yılın aynı ayına göre 17 sektör ihracatını artırdı.

Sektörel anlamda 2 milyar 267 milyon dolarlık ihracat gerçekleştiren otomotiv sektörü liderliğini korurken; 1 milyar 648 milyona ulaşan kimyevi maddeler ikinci, 1 milyar 523 milyona ulaşan hazır giyim sektörü üçüncü oldu.

Ocak ayının en güçlü performansına imza atan sektörler; yüzde 13 artışla 331 milyona ulaşan mücevher; yüzde 11 artışla 401 milyona ulaşan iklimlendirme; yüzde 9 artışla 279 milyona ulaşan yaş meyve sebze sektörleri oldu.

Mücevher sektörü; İsviçre'ye ihracatını yüzde 282 artışla 71 milyona; ABD'ye ihracatını ise yüzde 78 artışla 34 milyona çıkardı.



Kimyevi maddeler sektörü Ocak ayında, Lübnan'a ihracatını yüzde 101 artışla 92 milyon dolara; ABD'ye ihracatını ise yüzde 78 artışla 34 milyon dolara yükseltti.

Elektrik-elektronik sektörü ihracatı, Çin'e yüzde 187 artışla 14 milyon dolara, Belçika'ya yüzde 96 artışla 11 milyon dolara çıkardı.

### 215 ülke ve bölgeye ihracat

Ocak ayında Türk ihracatçısı, ülkemizin bayrağını 215 ülke ve bölgede dalgalandırmayı başardı. İhracatçıların en çok ihracat gerçekleştirdiği ilk 5 ülke; 1 milyar 455 milyon dolara Almanya, 933 milyon dolara ABD, 864 milyon dolara İtalya, 814 milyon dolara Birleşik Krallık, 737 milyon dolara Fransa oldu.

Ocak ayında en çok ihracat gerçekleştirdiğimiz 10 ülkenin 6'sına ihracatımız arttı.

### Avrupa'nın payı yüzde 55,5

Türkiye'nin en büyük pazarı olan Avrupa Birliği'ne (AB-27) ihracat yüzde 0,4 artışla 6,5 milyar dolarlık bir hacme ulaşarak yüzde 42,9 pay aldı.

AB haricindeki diğer Avrupa ülkelerini de toplandığında, Avrupa kıtasının Ocak ayı ihracatımızdaki payı yüzde 55,5 oldu.

Ocak ayında, diğer ülke gruplarında, Yakın ve Orta Doğu ülkelerine 2 milyar 798 milyon dolar; Afrika kıtasının tamamına 1 milyar 301 milyon dolar; Uzak Doğu ülkelerine 1 milyar 115 milyon dolar; Kuzey Amerika'ya ise 1 milyar 11 milyon dolar ihracat gerçekleştirdik.

### İller bazında tablo

Ocak ayında 52 ilimizin ihracatını artırdı. En çok ihracat gerçekleştiren ilk 5 il sırasıyla; 5 milyar 740 milyon dolara İstanbul, 1 milyar 142 milyon dolara Bursa, 1 milyar 104 milyon dolara Kocaeli, 794 milyon dolara İzmir, 671 milyon dolara Gaziantep oldu.

En dikkat çekici artışlar; yüzde 268 artışla 17 milyon dolara ulaşan Kastamonu; yüzde 170 artışla 17,4 milyon dolar ihracat yapan Adıyaman; yüzde 96 artışla 66 milyon dolarlık ihracata imza atan Şırnak'ta oldu.

Konya'da savunma ve havacılık sektörü ihracatını 6 katına çıkararak

29 milyon dolara, Şırnak'ta yaş meyve sebze sektörü ihracatını yüzde 356 artırarak 23 milyon dolara, Ankara ise hazır giyim sektörü ihracatını yüzde 259 artırarak 15 milyon dolara çıkardı.

Ocak ayında, Covid-19 ürünleri ihracatı, yüzde 22 artışla 34,8 milyon dolar olarak gerçekleşti. Miktar bazında ihracat, geçen yılın aynı ayına göre yüzde 0,3 artarak, 12,9 milyon tona çıktı.

### Parite pozitif yansıdı

Son dönemde Euro/Dolar paritesindeki artış, ihracata olumlu yansıdı. Ocak ayında paritedeki artışın pozitif etkisinin 586 milyon dolar oldu. Euro/Dolar paritesindeki pozitif görünümün önümüzdeki aylarda da devam etmesi öngörülüyor.

Ocak ayında Türk lirası ile açılan beyannamelere göre, 169 ülkeye toplam 5 milyar 215 milyon TL tutarında Türk Lirası ile ihracat gerçekleştirildi. 6.235 firma ihracat işlemlerinde Türk Lirasını tercih etti. Son aylarda TL ile ihracatta artış trendi devam etti.



# Sanayi üretimi Aralık 2020'de aylık yüzde 1,3 yıllık yüzde 9 arttı

**T**ürkiye İstatistik Kurumu (TÜİK), geçen yılın aralık ayına ilişkin sanayi üretim endeksi sonuçlarını açıkladı. Sanayi üretim endeksi, Aralık 2020'de aylık bazda yüzde 1,3, yıllık bazda yüzde 9 artış gösterdi.

Geçen yıl Aralık'ta takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi 2019'un aynı ayına göre yüzde 9 yükseldi. Arındırılmamış sanayi üretim endeksinde de yıllık bazda yüzde 12,1 artış oldu.

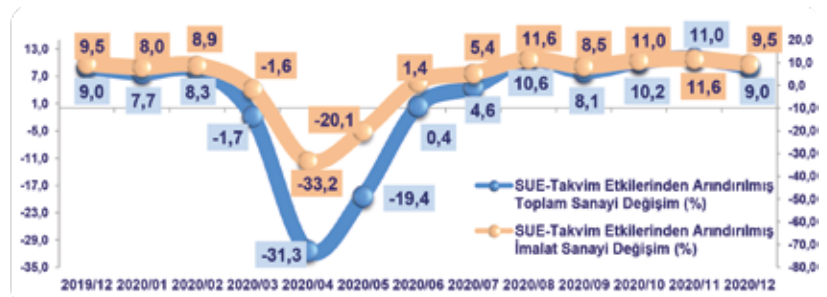
Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde, Aralık 2020'de madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi bir önceki yılın aynı ayına göre yüzde 6, imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 9,5 ve elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi yüzde 4,9 artış gösterdi.

## Sanayi üretiminde aylık veriler

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi geçen yıl aralıkta bir önceki aya kıyasla yüzde 1,3 arttı.

Söz konusu ayda, madencilik ve taşocakçılığı sektörü endeksi bir önceki aya göre yüzde 3,5 ve imalat sanayi sektörü endeksi yüzde 1,4 artarken, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve

Aralık	Arındırılmamış Yıllık (%)	Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%)	Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%)
Toplam Sanayi	12,1	9,0	1,3
Madencilik ve Taşocakçılığı	7,8	6,0	3,5
İmalat Sanayi	12,8	9,5	1,4
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtım	4,9	4,9	-1,4



dağıtım sektörü endeksi yüzde 1,4 azaldı.

Takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretimi 2020 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki yılın aynı çeyreğine göre yüzde 10,1 artış kaydetti. Bir önceki çeyreğe göre mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış sanayi üretimi ise yüzde 4,8 arttı.

Genel beklenti, takvim etkisinden arındırılmış sanayi üretim endeksinin Aralık 2020'de bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 8,8 artması yönündeydi. Arındırılmamış sanayi üretim endeksinin de yıllık bazda yüzde 9,2 artacağı öngörülmüştü.

# Cari açıkta 2020 tablosu: 36,7 milyar dolar

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası Aralık ayına ilişkin ödemeler dengesi istatistiklerini açıkladı. Böylelikle salgının etkili olduğu 2020 yılına ilişkin cari açık tablosu da ortaya çıkmış oldu.

Türkiye'nin cari işlemler hesabı, geçen yılın Aralık ayında 3 milyar 210 milyon dolar açık verirken, 2020 yılında cari açık 36 milyar 724 milyon dolar oldu.

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından Aralık 2020 dönemine ilişkin ödemeler dengesi verileri açıklandı.

Cari işlemler açığı, 2019 yılının aralık ayına göre 473 milyon dolar artarak Aralık 2020'de 3 milyar 210 milyon dolar olarak gerçekleşti. Bunun sonucunda 2020 yılı cari işlemler açığı 36 milyar 724 milyon dolar olarak gerçekleşti.

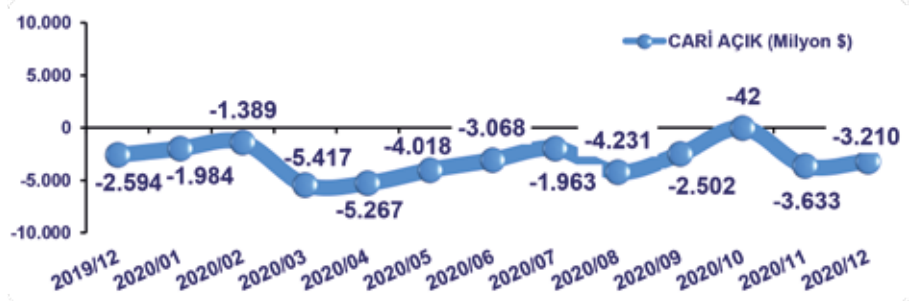
Bu gelişmede, hizmetler dengesi kaynaklı net girişlerin 1 milyar 163 milyon dolar azalarak 644 milyon dolara ve ikincil gelir dengesi kaynaklı net girişlerin 168 milyon dolar azalarak 80 milyon dolara gerilemesi etkili oldu.

2019 yılının aralık ayında 1 milyar 579 milyon dolar fazla veren altın ve enerji hariç cari işlemler hesabı, Aralık 2020'de 940 milyon dolar fazla verdi.

Ödemeler dengesi tanımlı dış ticaret açığı, 2019 yılının aynı ayına göre 329 milyon doları azalarak 3 milyar 344 milyon dolara geriledi.

Hizmetler dengesi altında seyahat kaleminden kaynaklanan net gelirler, 2019 yılının aynı ayına göre 495 milyon dolar azalarak 617 milyon dolara indi. Birincil gelir dengesi kaynaklı net çıkışlar, 2019 yılının aynı ayına göre 529 milyon dolar gerileyerek 590 milyon dolar olarak gerçekleşti.

Öte yandan, Kasım 2020 cari işlemler açığı 4



milyar 63 milyon dolardan 3 milyar 633 milyon dolara revize edildi.

Buna göre, Aralık 2020'de doğrudan yatırımlardan kaynaklanan net girişler 836 milyon dolar oldu. Bu dönemde, portföy yatırımları 5 milyar 209 milyon dolarlık net giriş kaydetti.

Alt kalemler itibarıyla incelendiğinde, aralıkta yurt dışı yerleşiklerin hisse senedi piyasasında 269 milyon dolarlık, devlet iç borçlanma senetleri piyasasında 1 milyar 997 milyon dolarlık net alış yaptığı görüldü.

Aynı dönemde, yurt dışındaki tahvil ihraçlarıyla ilgili bankalar ve genel hükümet sırasıyla 722 milyon dolar ve 2 milyar 255 milyon dolar net borçlanma gerçekleştirirken, diğer sektörler 5 milyon dolar net geri ödeme yaptı. Diğer yatırımlar altında, yurt içi bankaların yurt dışı muhabirlerindeki efektif ve mevduat varlıkları 3 milyar 182 milyon dolar net azalış kaydetti. Yurt dışı bankaların yurt içindeki mevduatlarında ise 425 milyon dolar net artış yaşandı.

Yurt dışından sağlanan kredilerle ilgili, aralıkta bankalar 559 milyon dolar, genel hükümet 129 milyon dolar ve diğer sektörler 604 milyon dolar net kullanım gerçekleştirdi.

Resmi rezervlerde ise Aralık'ta 6 milyar 734 milyon dolar net artış gözlemlendi.



## İşsizlik Kasım'da yüzde 12,9

Türkiye İstatistik Kurumu Kasım dönemine ilişkin işgücü istatistiklerini yayımladı. Verilere göre Kasım döneminde işsizlik geçen yılın aynı dönemine göre 0,4 puan düşüşle yüzde 12,9 olarak kaydedildi. Genç nüfusta işsizlik oranı ise yüzde 25,4 oldu

İşsizlik Kasım döneminde yüzde 12,9 olarak kaydedildi. Geçen yılın aynı döneminde işsizlik yüzde 13,43 olarak gerçekleşmişti. Ekim 2020 döneminde ise Türkiye'de işsizlik yüzde 12,73 olmuştu.

Türkiye İstatistik Kurumu (TÜİK) verilerine göre Türkiye genelinde 15 ve daha yukarı yaşta kişilerde işsiz sayısı 2020 yılı Kasım döneminde geçen yılın aynı dönemine göre 303 bin kişi azalarak 4 milyon 5 bin kişi oldu. Kasım

döneminde tarım dışı işsizlik oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,6 puanlık azalış ile yüzde 14,8 oldu.

Kasım	Toplam	
	2019	2020
<b>15 yaş ve daha yukarı yaşta kişiler</b>		
Nüfus (Milyon kişi)	61,8	63,0
İşgücü (Milyon kişi)	32,5	31,1
İstihdam (Milyon kişi)	28,2	27,1
Tarım	4,87	4,51
Tarım dışı	23,3	22,6
İşsiz (Milyon kişi)	4,3	4,0
İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi)	29,4	32,0
İşgücüne katılma oranı (%)	52,5	49,3
İstihdam oranı (%)	45,6	42,9
İşsizlik oranı (%)	13,3	12,9
Tarım dışı işsizlik oranı (%)	15,4	14,8
Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	24,5	25,4
Ne Eğitimde ne istihdamda olanların oranı (%)	25,2	27,1

15-24 yaş grubunu kapsayan genç nüfusta işsizlik oranı bir önceki yılın aynı dönemine göre 0,9 puanlık artışla yüzde 25,4, istihdam oranı ise 3,0 puan azalarak yüzde 29,6 oldu. Aynı dönemde işgücüne katılma oranı 3,6 puanlık azalışla yüzde 39,6 seviyesinde gerçekleşti. Ne eğitimde ne de istihdamda olanların oranı ise bir önceki yılın aynı dönemine göre 1,9 puanlık artışla yüzde 27,1 seviyesinde gerçekleşti.

### Mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik yüzde 12,9

Mevsim etkisinden arındırılmış işsizlik oranı bir önceki döneme göre değişim göstermeyerek yüzde 12,9 oldu. İşsiz sayısı bir önceki döneme göre 8 bin kişi azalarak 4 milyon 6 bin kişi olarak gerçekleşti.

Mevsim etkisinden arındırılmış istihdam oranı bir önceki döneme



göre 0,1 puan azalarak yüzde 43,1 oldu. İstihdam edilenlerin sayısı 24 bin kişi azalarak 27 milyon 140 bin kişi olarak tahmin edildi.

İstihdam edilenlerin sayısı 2020 yılı Kasım döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 milyon 103 bin kişi azalarak 27 milyon 66 bin kişi, istihdam oranı ise 2,7

puanlık azalış ile yüzde 42,9 oldu.

Bu dönemde, istihdam edilenlerin sayısı tarım sektöründe 361 bin, sanayi sektöründe 91 bin, hizmet sektöründe 751 bin kişi azalırken inşaat sektöründe ise 101 bin kişi arttı. İstihdam edilenlerin yüzde 16,7'si tarım, yüzde 20,9'u sanayi, yüzde 6,2'si inşaat, yüzde 56,2'si ise hizmet sektöründe yer aldı.

### İşgücüne katılma oranı

İşgücü 2020 yılı Kasım döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre 1 milyon 406 bin kişi azalarak 31 milyon 71 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 3,2 puanlık azalış ile yüzde 49,3 olarak gerçekleşti.

Son orta vadeli plana göre Türkiye'de 2020 yılında işsizliğin yüzde 13,8 olarak gerçekleşmesi öngörülmüştü. Plana göre 2021 yılında işsizliğin yüzde 12,9'a düşmesi hedeflendi.

## Bütçe Ocak'ta 24,2 milyar lira açık verdi

*Hazine ve Maliye Bakanlığı, Ocak 2020'de 21,5 milyar lira fazla veren merkezi yönetim bütçe dengesinin bu yıl aynı dönemde 24,2 milyar lira açık verdiğini duyurdu. Faiz dışı denge ise Ocak'ta 2,21 milyar lira açık verdi*

**M**erkezi yönetim bütçesi Ocak'ta 24,2 milyar TL açık verdi. Hazine ve Maliye Bakanlığı Ocak ayına ilişkin merkezi yönetim bütçe gerçekleştirmelerini açıkladı. Verilere göre Ocak ayında faiz dışı denge 2,21 milyar TL açık verdi.

Ocak ayında bütçe gelirleri 89,6 milyar TL olurken, bütçe giderleri ise 113,8 milyar TL olarak kaydedildi.

Giderler kalemlerine bakıldığında faiz harcamaları 21 milyar 943 milyon TL, faiz hariç harcamalar ise 91 milyar 820 milyon TL olarak gerçekleşti.

Gelirler tarafına bakıldığında ise vergi gelirleri 79

milyar 227 milyon TL, genel bütçe vergi dışı gelirleri ise 8 milyar 901 milyon TL oldu.

### Ocak 2020'de bütçe fazla vermişti

Geçen yılın aynı döneminde merkezi yönetim bütçesi 21,5 milyar TL fazla vermişti. Ocak 2020'de faiz dışı denge ise 34,3 milyar TL fazla kaydetmişti.

Aynı dönemde bütçe giderleri 100,7 milyar TL, bütçe gelirleri ise 122,2 milyar TL olmuştur. Gelirler içerisinde vergi gelirleri 67,4 milyar TL olarak gerçekleşmişti.

# Enflasyon Ocak'ta beklentiyi aştı

Türkiye İstatistik Kurumu, Ocak ayına ilişkin enflasyon verilerini açıkladı. Ocak'ta tüketici fiyatları yıllık yüzde 14,97 artışla, Kasım ve Aralık'ın ardından yine beklenti üzerinde geldi. Tüketici fiyatlarında Ocak'ta aylık artış ise yüzde 1,68 olarak kaydedildi. Ocak ayı üretici fiyatlarındaki yükseliş ivmesinin de devam ettiğini gösterdi. Buna göre üretici fiyat endeksi Ocak'ta yıllık yüzde 26,16 artış kaydetti. Aylık olarak bakıldığında artış oranı ise yüzde 2,66 oldu.



**T**ürkiye İstatistik Kurumu'nun (TÜİK) açıkladığı verilere göre tüketici fiyat endeksi bir önceki aya göre yüzde 1,68 arttı.

Ocak ayında yıllık çekirdek enflasyon yüzde 15,50 olarak kaydedildi.

Üretici fiyatlarında da yükseliş ivmesi Ocak'ta devam etti. Verilere göre üretici fiyat endeksi yıllık yüzde 26,16 arttı. Üretici fiyat endeksinde aylık artış ise yüzde 2,66 oldu.

Ekonomistlerin beklentisi Ocak ayında yıllık enflasyonun yüzde 14,68 olarak gerçekleşmesi yönündeydi. Ankete katılan ekonomistlerin Ocak

ayına ilişkin aylık beklentisi ise yüzde 1,42 olarak kaydedildi.

Ankette en yüksek beklentiyi paylaşan kurum Ocak ayında tüketici fiyat endeksinin yüzde 1,82 artacağını, en düşük beklentiyi paylaşan kurum ise yüzde 0,90 artacağını tahmin etmişti. Ankette 2021 yılsonu enflasyon beklentisi ise yüzde 11 oldu.

Kasım ve Aralık aylarında enflasyon ekonomistlerin beklentilerinin üzerinde gerçekleşmişti. Türkiye İstatistik Kurumu verilerine göre Aralık'ta yıllık enflasyon yüzde 14,60 olmuştu.

### Harcama grupları

Verilere göre harcama gruplarında en yüksek yıllık artış yüzde 24,53 ile çeşitli mal ve hizmetler grubunda oldu. Bu grubu yüzde 23,25 artışla ev eşyası ve yüzde 21,43 ile ulaştırma izledi.

Bir önceki yılın aynı ayına göre artışın düşük olduğu diğer ana gruplar sırasıyla, yüzde 2,12 ile giyim ve ayakkabı, yüzde 6,13 ile eğitim ve yüzde 6,32 ile haberleşme oldu.

Ana harcama grupları itibarıyla 2021 yılı Ocak ayında azalış gösteren diğer ana grup yüzde 0,03 ile eğitim oldu. En az artış gösteren gruplar ise, yüzde 0,31 ile haberleşme, yüzde 0,67 ile alkollü içecekler ve tütün ve yüzde 1,12 ile ulaştırma oldu.

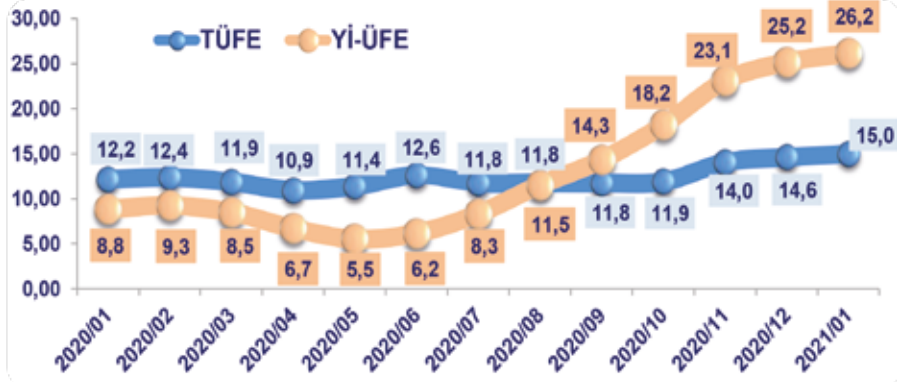
Buna karşılık, ana harcama grupları itibarıyla 2021 yılı Ocak ayında artışın yüksek olduğu gruplar ise sırasıyla, yüzde 4,25 ile sağlık, yüzde 3,02 ile konut ve yüzde 2,90 ile ev eşyası oldu.

### Fiyatı en çok artanlar mandalina ve köprü-otoyol ücreti

Ocak ayında fiyatı en çok artan ürünlerin başında yüzde 26,77 ile mandalina ilk sırada yer aldı. Mandalınayı yüzde 25,50 ile otoban ücreti, yüzde 21,29 ile salatalık izledi.

Ocak ayında bazı ürünlerin fiyatlarına zam açıklanmıştı. Buna göre ayın ilk gününde elektrige yüzde 6, doğalgaza da yüzde 1 zam yapılmıştı. Bunların yanında köprü ve otoyol geçiş ücretleri de yüzde 25 oranında zamlanmıştı. Alkollü içkilerden alınan özel tüketim vergisinde asgari maktu vergi yüzde 17 artırıldı. Bunların karşısında sigara ve tütün mamullerinde ÖTV oranları yüzde 63'e indirilmişti.

Ocak	TÜFE		Yİ-ÜFE		YD-ÜFE	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
<b>Yıllık (%)</b>	12,15	14,97	8,84	26,16		
<b>Aylık (%)</b>	1,35	1,68	1,84	2,66		



## TÜİK enflasyon sepetindeki ürünleri ve ağırlıklarını güncelledi

2021 yılı TÜFE hesaplamalarında kullanılacak ana grup ağırlıkları da belirlendi.

Buna göre, gıda ve alkolsüz içeceklerin ağırlığı yüzde 22,77'den yüzde 25,94'e çıkarıldı. Salgın sürecinde önemi artan sağlığın ağırlığı ise yüzde 2,80'den yüzde 3,25'e yükseltildi.

Konut, haberleşme, ev eşyası gruplarının ağırlığı artarken, alkollü içecekler ve tütün, giyim ve ayakkabı, eğitim, lokanta ve oteller gibi grupların ağırlığı azaldı.

Söz konusu ağırlıklar, alkollü içecekler ve tütün için yüzde 4,88, giyim ve ayakkabı için yüzde 5,87, konut için yüzde 15,36, ev eşyası için yüzde 8,64, ulaştırma için yüzde 15,49, haberleşme için yüzde 4,64, eğlence ve kültür için yüzde 3,01, eğitim için yüzde 2,28, lokanta ve oteller için yüzde 5,91, çeşitli mal ve hizmetler için yüzde 4,73 oldu.

2020 yılında ortaya çıkan Kovid-19 salgını, hane halkı tüketim harcamalarını önemli derecede etkiledi. Salgın sebebiyle tüketim alışkanlıklarında oluşan değişimlerin bir kısmı geçici olurken, bazılarının ise uzun süre devam etmesi öngörülüyor.

## TÜRKİYE'NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI	2017	2018	2019	SON VERİLER		
				2020I	2020II	2020III
<b>BÜYÜME</b>						
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$)	851	797	761	177	153	193
Kişi Başı Milli Gelir (\$)	10.602	9.693	9.213	-	-	-
Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%)	7,4	3,0	0,9	4,4	-9,9	6,7
İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%)	9,1	1,1	-2,3	6,6	-18,4	7,3
<b>İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM</b>						
	2017	2018	2019	Eyl.20	Eki.20	Kas.20
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi)	28,2	28,7	28,1	27,7	27,4	27,1
İstihdam Oranı (%)	47,1	47,4	45,7	44,1	43,6	42,9
İşsiz Sayısı (Milyon Kişi)	3.454	3.537	4.469	4,1	4,0	4,0
İşsizlik Oranı (%)	10,9	11,0	13,7	12,9	12,7	12,9
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	13,0	12,9	16,0	15,0	14,8	14,8
<b>ENFLASYON (%)</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Ara.20	Oca.21
Yİ-ÜFE (yıllık)	33,6	7,4	25,15	23,1	25,2	26,16
YD-ÜFE (yıllık)	33,5	8,9	37,96	41,1	37,6	...
TÜFE (yıllık)	20,3	11,8	14,60	14,0	14,6	14,97
<b>DIŞ TİCARET (Milyar \$)</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
İhracat	177	181	169	17,4	16,1	17,9
İthalat	231	210	219	18,7	21,1	22,4
Diş Ticaret Dengesi	-54	-30	-50	-2,4	-5,0	-4,5
Cari İşlemler Dengesi	-21	6,8	-36,7	0,3	-4,0	-3,2
<b>TEŞVİKLİ YATIRIMLAR</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL)	182	191	239	16,0	25,3	28,2
Teşvikli Yatırımlar (Beşer Adedi)	5.799	5.654	10.505	973	1.009	1.181
<b>ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR</b>						
	2017	2018	2019	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Yatırım Tutarı (Milyon \$)	7.401	6.774	5.878	87	260	1.027
<b>KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER (Bin Adet)</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Kurulan Şirket Sayıları	121	109	133	13	11	11
Kapanan Şirket Sayıları	32	33	39	3	2	7
<b>DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$)</b>						
	2017	2018	2019	Eyl.20	Eki.20	Kas.20
Reel Kesim Döviz Pozisyon Açığı	115,9	112,7	179,4	-161,9	-155,6	-158,3
<b>BORÇLANMA (Milyar \$)</b>						
	2017	2018	2019	2020-I	2020-II	2020-III
Diş Borç Stoku	453,8	442,6	434,2	429,5	423,7	435,1
Kamu	136,2	139,9	156,9	170,1	164,7	166,4
Özel	315,8	296,8	288,8	259,9	239,4	247,7
<b>KREDİLER (Milyar \$)</b>						
	2017	2018	2019	2020-III	Eki.20	Kas.20
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu	238,6	224,0	201,0	169,9	169,1	169,3
<b>SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Tavh. Etk. Arındırılmış)</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Toplam Sanayi (%)	1,3	-0,5	1,6	10,2	11,0	9,0
İmalat Sanayi (%)	1,2	-0,7	1,8	11,0	11,6	9,5
<b>KAPASİTE KULLANIMI (%)</b>						
	2018	2019	2020	Kas.20	Ara.20	Oca.21
Kapasite Kullanım Oranı	76,8	75,9	71,8	75,8	75,6	75,4
<b>GÜVEN ENDEKSLERİ</b>						
	2018	2019	2020	Kas.20	Ara.20	Oca.21
Reel Kesim Güven Endeksi	101,4	100,4	98,2	103,9	106,8	107,0
Tüketici Güven Endeksi	87,8	79,7	81,0	80,1	80,1	83,3
Ekonomik Güven Endeksi	97,4	92,5	88,8	95,9	94,7	96,2
<b>SANAYİ CİRO ENDEKSİ</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Sanayi Ciro Endeksi	183,9	207,4	248,0	307,1	313,3	347,3
<b>ELEKTRİK ENERJİSİ</b>						
	2017	2018	2019	Eyl.20	Eki.20	Kas.20
Elektrik Enerjisi Üretimi (Milyon (Mwh))	272,6	295,7	294,3	26,5	24,5	24,9
Elektrik Enerjisi Tüketimi (Milyon (Mwh))	225,7	233,6	229,6	22,0	20,3	19,4
<b>MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL)</b>						
	2018	2019	2020	Kas.20	Ara.20	Oca.21
Bütçe Dengesi	-72,8	-124,7	-138,9	13,4	-60,7	-24,2
<b>PROTESTOLU SENET</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	938	916	572	37	34	42
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	18,7	21,2	11,2	875	781	906
<b>KARŞILIKSIZ ÇEK (Bin Adet)</b>						
	2018	2019	2020	Eki.20	Kas.20	Ara.20
Karşılıksız işlemi yapılan Çek Adedi	589	542	195	8.185	12.754	12.216
Karşılıksız işlemi yapıldıktan sonra ödenen Çek Adedi	178	166	56	1.287	1.748	784
<b>BORSA VE DÖVİZ</b>						
	2018	2019	2020	Kas.20	Ara.20	Oca.21
BIST 100 Endeksi	1.282	1.098	982	965	1.137	1.172
Dolar/TL	4,81	5,67	7,01	8,00	7,72	7,39
İmalat PMI Endeksi	48,0	47,5	50,0	51,4	50,8	54,4

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. EKONOMİ BAKANLIĞI, HAZİNE MÜSTEŞARLIĞI, BORSA İSTANBUL, TOBB, TEİAŞ-EPDK



## İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI	2018	2019	2020	SON AYLIK VERİLER		
<b>NÜFUS-GÖÇ</b>				<b>YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR.</b>		
Nüfus (Bin)	4.320	4.367	4.395			
Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%)	5,3	5,3	5,3			
Nüfus Artış Hızı (%)	9,5	10,8	6,3			
TR Nüfus Artış Hızı (%)	14,7	13,9	5,5			
Net Göç Hızı (%)	3,0	4,9	-			
<b>İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM</b>						
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	1.663	1.620	-			
Sanayi İstihdamının Payı (%)	32,4	31,0	-			
Kadın İstihdamı (Bin Kişi)	540	534	-			
Kadın İstihdamının Oranı (%)	32,5	32,9	-			
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	265	307	-			
İşsizlik Oranı (%)	13,8	16,0	-			
Tarım Dışı İşsizlik Oranı (%)	14,6	17,1	-			
<b>TARIMSAL ÜRETİM</b>						
Bitkisel Üretim Değeri (Milyon TL)	8.103	8.430	-			
Bitkisel Üretimin TR İçindeki Payı (%)	5,1	5,2	-			
<b>KAMU YATIRIM TAHSİS PAYI (%)</b>						
Kamu Yatırım Tahsis Payı (%)	2,3	3,5	-			
<b>İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER</b>						
Üye Sayısı	59	62	-			
<b>ENFLASYON (%)</b>						
TÜFE (yıllık)	20,4	12,4	14,5			
<b>DIŞ TİCARET (Milyon \$)</b>						
İhracat	12.265	12.169	11.597			
İthalat	10.586	8.676	8.465			
Dış Ticaret Dengesi	1.120	2.730	3.132			
İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%)	6,1	5,9	6,8			
<b>KAPASİTE KULLANIMI (%)</b>						
Kapasite Kullanım Oranı	64	61	59			
<b>PROTESTOLU SENETLER</b>						
Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet)	46.690	49.799	32.749			
Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%)	5,0	5,4	5,7			
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	985	1.203	581			
<b>TEŞVİKLİ YATIRIMLAR</b>						
Belge Adedi	326	276	535			
Yatırım (Milyon TL)	13.120	5.692	12.205			
Teşvikli Sabit Yatırımların TR İçindeki Payı (%)	8,3	4,2	5,1			
Bölgesel Yatırımların TR İçindeki Payı (%)	5,9	5,4	5,5			
<b>MALİ / FİNANS</b>						
Bütçe Gelir/Gider	4,6	4,3	4,4			
Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%)	12,0	12,5	11,5			
<b>Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%)</b>						
Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%)	110,5	105,4	102,4			
Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%)	5,8	5,7	5,8			
Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%)	5,0	5,1	5,2			
<b>KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER</b>						
Kurulan Şirket Sayısı	4.977	5.098	6.274			
Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	5,8	6,1	6,2			
Kapanan Şirket Sayısı	799	904	939			
Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,4	6,9	6,1			
<b>MARKA-PATENT SAYISI</b>						
Marka Tescil Sayısı (Adet)*	5.460	4.585	5.348			
Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	6,7	6,4	6,2			
Patent Tescil Sayısı (Adet)*	135	65	89			
Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	4,8	3,3	4,1			
<b>TURİZM</b>						
Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi)	946	1.223	297			
Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%)	2,4	2,7	2,3			
<b>MOTORLU KARA TAŞITLARI</b>						
Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%)	6,1	6,2	6,2			

\*Çeyreklik açıklanmakta olup, III. çeyrek verileridir. \*\*Aylık bazda olanlar tescil değil, başvuru verileridir.

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. EKONOMİ BAKANLIĞI, TOBB, TPMK, T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI, İSO

# İngiltere, Brexit'in ardından yeni ticari alternatifler sunuyor

## İngiltere'nin Sektörel Yapısı Dünyada hangi sektörlerde lider?



Nüfusu: 67 milyon kişi

Milli Geliri: 2,5 trilyon \$  
(Dünyanın 6. büyük ekonomisi)

Kişibaşı Milli Geliri: 43 bin \$

## Küresel endekslerde İngiltere nerede?

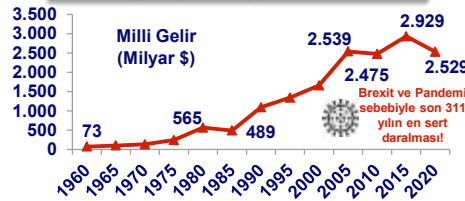
- Küresel Rekabet Endeksinde 9./141
- Küresel Dijital Rekabet Endeksinde 13./63
- İş Yapma Kolaylığı Endeksinde 8./190
- İnsani Gelişmişlik Endeksinde 13./190
- Küresel İnovasyon Endeksinde 4./131
- Cinsiyet Eşitliği Endeksinde 21./153
- PISA Değerlendirmesinde 15./72

## İHRACATTA YENİ ROTALAR



Magna Carta ile dünyanın ilk demokrasilerinden, Asırlar boyunca dünyaya yön veren liderlik

1981, 2009 ve 2020 krizleri haricinde sürekli büyüyen bir ekonomi



## İngiltere'nin Ticaret Yapısı

**İhracatı** → 895 milyar \$  
**En çok ne ihraç ediyor?**  
Makinalar-Bilgisayarlar  
Motorlu Taşıtlar  
Elektrik-Elektronik  
İlaç-medikal  
Havacılık-Uzay Ürünleri  
Kıymetli Metaller

**İthalatı** → 1,2 trilyon \$

**En çok ne ithal ediyor?**  
Elektrik-Elektronik  
Makinalar  
Tarım ve Hayvancılık  
Kimyasal Ürünler  
Plastik Ürünleri  
Mineral Yakıtlar&Petro

## İngiltere'nin En büyük ticaret partnerleri kim?



## İngiltere'nin En Değerli Markaları

- 23 milyar \$
- 16 milyar \$
- 9 milyar \$
- 6 milyar \$
- 19 milyar \$
- 12 milyar \$
- 9 milyar \$

## İngiltere'ye İhracat ve Yatırım Fırsatları Türkiye'den firmalar İngiltere'ye ne ihraç edebilir?

### Potansiyel Sektörler

İlaç ve kimya sanayi ürünleri  
Tarım ve hayvancılık ürünleri  
Demir-çelik ve metal ürünleri  
Tekstil ve hazır giyim ürünleri  
Makine ve aksesuarları

## İngiltere'ye Hangi Ürünü İhracat Edebilirim? Ürün Örnekleri

Tedavi amaçlı ilaç ve medikal ürünler

Balık ürünleri

Buğday

Dokunmuş kumaş

Makine parça ve aksesuarları

Demir-çelik ürün-aksesuarları

Süt ürünleri

Yün ve Pamuk ürünleri

Beyaz eşya ve aksesuarları

İç ve dış giyim ürünleri

## İngiltere Ticaret ve Yatırım Fırsatlarının EN'leri

Yüzyıllara yayılan küresel ekonomi ve ticaret liderliği  
Tarihin en köklü demokrasilerinden biri  
Dünyanın en büyük ekonomileri arasında  
Başkent Londra dünya finans merkezlerinin başında  
Küresel ekonomi ile güçlü entegrasyon  
İş Yapma Kolaylığı gücü  
Yüksek eğitilmiş yetişmiş işgücü  
Teknoloji ve inovasyonun gelişmişliği

## TÜRKİYE-İNGİLTERE EKONOMİK İLİŞKİLERİ



Yüzyıllara yayılan ikili ilişkiler hem ekonomik hem de siyasi açıdan yakın ve değişken bir seyir izledi. 19. yüzyıldan itibaren ticari ilişkiler yoğunlaştı. Günümüzde İngiltere, Türkiye'nin en çok ihracat yaptığı 2. ülke konumunda bulunuyor.

### TÜRKİYE-İNGİLTERE SERBEST TİCARET ANLAŞMASI

2020 sonunda Brexit süreci tamamlandı ve İngiltere AB'den resmen ayrıldı. Yeni süreçte, Türkiye-İngiltere ticaretinin korunması için 2021 itibarıyla S.T.A imzalandı. Yeni anlaşma ile Türk ve İngiliz iş insanları gümrük vergileri olmaksızın ticarete devam ediliyor.

## Türkiye - İngiltere Ticaret Profili

2020 itibarıyla  
Türkiye İngiltere'ye 12 milyar \$ ihracat  
Türkiye İngiltere'den 5 milyar \$ ithalat gerçekleştirdi.

### İngiltere'ye en çok ne ihraç ediyoruz?

Motorlu kara taşıtları  
Metal sanayi ürünleri  
Giyim eşyası  
Ev aletleri  
Plastik ürünler

### İngiltere'den en çok ne ithal ediyoruz?

Motorlu kara taşıtları  
Kimyasal ürünler  
Genel amaçlı makinalar  
Makine aksesuarları  
Hava-uzay taşıtları

## Yatırımda Fırsat Vaat Eden Endüstriler



## İngiltere'ye İhracat ve Yatırım Hakkında Daha Fazla Bilgi İçin

> T.C. Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu (<https://www.kolayihracat.gov.tr/ulkeler/ingiltere>)

> İngiltere Ticaret Bakanlığı (<https://www.great.gov.uk/international/content/about-uk/industries/>)

> Türk-İngiliz Ticaret ve Sanayi Odası (<https://tbcci.org/>)



teknofset



Bizim işimiz matbaacılık  
ama asıl işimiz  
gelişim ve inovasyon.

**Çünkü biliyoruz ki,  
yeni yönlerle giden  
eski yol yoktur.**

 **teknofset**



5632 Sokak No: 26  
Çamdibi – İzmir  
T: 0232 458 58 09  
teknofset@gmail.com  
www.teknofset.com



# Türkiye'nin en büyük mutfağı

100 bin kişilik üretim kapasitesi... 1000 kişilik uzman kadro... 300'e yakın dağıtım noktası...  
**Bortar Group** yenilikçi vizyonu, dinamik yapısı, insana ve teknolojiye yaptığı yatırımlarla  
her geçen gün gelişmeye ve büyümeye devam ederek  
'Dünya'nın en büyük mutfağı' olmaya aday!

