



EBSO-HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

KASIM 2025



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

“DÖNÜŞÜMÜN GERİSİNDE KALMAK ÜRETİMİ DURDURMAK ANLAMINA GELECEKTİR”

Yorgancılar: “Dönüşümün gerisinde kalmak, bugün olmazsa yarın üretimi durdurmak anlamına gelecektir. O nedenle, kamu tarafından da çeşitli teşvik/destek programları ile KOBİ’lerimizin ikiz dönüşüm süreçleri destekleniyor. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak biz de, geçmişten bugüne genel konularda olduğu gibi üyelerimizin ikiz dönüşüm sürecinde de çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz.”



ULU ÖNDERİMİZİ
ÖZLEMLE ANDIK

BAŞARILI SANAYİ
KURULUŞLARI
ÖDÜLLENDİRİLDİ

“CUMHURİYET MEŞALESİ
YOLUMUZU AYDINLATMAYA
DEVAM EDİYOR”



AKDENİZ MAHALLESİ, HALİT ZİYA BULVARI NO:1 KONAK / İZMİR

ADRESİNDEYİZ



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

KASIM 2025

Yıl : 42

Sayı : 498

Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi Odası
adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender YORGANCILAR

Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU
Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Metin AKDAŞ
Ateş İlyas DEMİRKALKAN
Hüseyin TURHAN

Yayın Yönetmeni

Emel TONBUL

Yayın Sorumlusu

Mert Yasin ALPDÜNDAR

Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası
The Mercer İş Merkezi
Akdeniz Mah. Halit Ziya
Bulvarı No:1 Konak-İZMİR
Tel : [0 232] 455 29 00
Faks : [0 232] 425 36 35
www.ebso.org.tr
KEP: ebso@hs01.kep.tr

Reklam Rezervasyon

Mert Yasin ALPDÜNDAR
[0232] 455 29 68

Grafik - Baskı Öncesi



EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Yerel süreli yayın
Yayın Tarihi: 24 Kasım 2025

KASIM GÜNDEMİ



12 Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödüllendirildi

- 5 EBSO'nun Yeşil Çağrısı
- 6 Arkadia Yeni Yüzüyle Türk İş Dünyasının Gücünü Temsil Edecek
- 8 Yorgancılar: "Cumhuriyet Meşalesi Yolumuzu Aydınlatmaya Devam Ediyor"
- 10 EBSO, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Geçit Töreni'nde Yerini Aldı
- 15 Yorgancılar: "Spor, Sadece Bir Oyun Değil; Bir Ekonomi, Bir Kültür ve Güçlü Bir Birliklilik Kaynağıdır"
- 16 Ulu Önderimizi, Vefatının 87'nci Yılında Özlemle Andık
- 18 Yorgancılar, X. Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi ve Sergisi'nin Açılış Töreni'nde Konuştu
- 19 Küresel İlişkiler, Diplomasi ve Ekonomik Konularda ABD ve Türkiye'nin Değişen Rolü Konferansı yapıldı
- 20 EBSO'da Kurumlar Vergisi Değişiklikleri ve KURGAN Sistemi Ele Alındı
- 42 Gökçuoğlu'ndan Meclis Temennileri
- 45 Akdaş, "Eğitim Alanında Radikal Tedbirlerin Alınması Gerekıyor"
- 50 Sanayicinin Gündemi
- 54 27. Grup Çimento, Kireç, Alçı, Beton ve Mamulleri Sanayi Meslek Komitesi Sunumu
- 75 Temel Ekonomik Göstergeler

Kapak



EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "Dönüşümün gerisinde kalmak, bugün olmazsa yarın üretimi durdurmak anlamına gelecektir."



Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

 @EYorgancilar

EBSO'NUN YEŞİL ÇAĞRISI

Küresel ekonominin içinde bulunduğu dönüşüm sürecini, her toplum kendi ülke şartları içerisinde farklı derecelerde deneyimleyerek test ediyor. Bu dönüşüm; üretim/tüketim tercihlerimizden, davranış kalıplarımıza kadar hayatın içinde her şeyi sil baştan değiştirmeye talip.

Yapay zeka ise bu dönüşümün en büyük itici gücü. Huawei'nin yapay zeka ile ilgili son raporunda; 10 yıl içerisinde yapay zekanın şirketlerin %85'inde kullanılacağı ve verimlilikte %60 artış sağlayacağını altı çiziliyor.

Öyle ki, küresel ekonomiyi şekillendiren yeşil dönüşüm de, dijital dönüşümden bağımsız düşünemeyeceğimiz bir noktaya geldik.

Dünyanın farklı ülkelerinde 1.350 CEO ile gerçekleştirilen KPMG 2025 CEO Outlook raporunda da CEO'lar, karbonsuzlaştırma ve sürdürülebilirlik çabalarını desteklemek için yapay zekayı özellikle;

- Sürdürülebilirlikle ilgili veri kalitesini ve raporlamayı iyileştirmek (yüzde 79)
- Kaynak verimliliği için fırsatları belirlemek (yüzde 79)
- Emisyonları azaltmak ve enerji verimliliğini artırmak (yüzde 78) için kullandıklarını belirtmiş.

Net sıfır veya benzer iklim hedeflerine ulaşmak için aşılması gereken en büyük ilk 3 engelin;

- CEO'ların %25'i tedarik zincirlerinin karbondan arındırılmasının karmaşıklığı,
- %21'i çözümleri başarıyla uygulamak için gerekli beceri ve uzmanlık eksikliği,
- %11'i ise maliyet olduğunu belirtmiş.

Bugün maliyet ne yazık ki ülkemiz özelinde en önemli

husus. Bırakın dönüşüm için gerekli yatırımları yapmayı, üretim faaliyetlerini sürdürmemeye riski ile karşı karşıya olan sektörlerimiz var. Genel ekonomik konjonktür başta KOBİ'lerimiz olmak üzere tüm üreticilerimizi uzun bir süredir finansman temininde zorlamakta idi. Bu kapsamda çatı örgütümüz TOBB'un girişimleri ile Temmuz ayından bu yana 3 nefes kredisi paketi açıklandı. Son paket 19 Kasım itibarıyla başladı ve limit 50 milyar TL'ye yükseltildi. İlgili bankalardan üyelerimizin başvurularını yapmaları gerekiyor. Başta Sayın Başkan olmak üzere emeği geçenlere KOBİ'lerimiz adına çok teşekkür ediyoruz.

Ancak, biliyoruz ki bu zorlu mücadelede dönüşümün gerisinde kalmak, bugün olmazsa yarın üretimi durdurmak anlamına gelecektir. O nedenle, kamu tarafından da çeşitli teşvik/destek programları ile KOBİ'lerimizin ikiz dönüşüm süreçleri destekleniyor.

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak biz de, geçmişten bugüne genel konularda olduğu gibi üyelerimizin ikiz dönüşüm sürecinde de çözüm ortağı olmaya devam ediyoruz.

Son olarak, TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı için TÜBİTAK tarafından akredite edilmiş bir danışmanlık şirketi ile iş birliği protokolü imzaladık. Bu kapsamda, karbon ve su ayak izi raporlamadan, enerji verimliliğine ve sürdürülebilirlik yol haritası danışmanlığına kadar yeşil dönüşüme ilişkin alınacak hizmetin %90'ı hibe destek olarak TÜBİTAK tarafından karşılanacaktır.

Üyelerimizin faydalanması dileği ile programa başvuruların cevre@ebso.org.tr'ye yapılması önemle rica olunur.



Arkadia Yeni Yüzüyle Türk İş Dünyasının Gücünü Temsil Edecek **Yorgancılar: “Arkadia, Türkiye’nin Üretim Gücünün, Tasarım Anlayışının ve Girişimci Ruhunun Bir Yansımasıdır”**

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin (TOBB) iştiraki olan TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş., Moskova’daki Arkadia Alışveriş ve İş Merkezi’ni kapsamlı bir yenileme sürecinin ardından yeniden hizmete açtı. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, “Arkadia, sadece bir alışveriş ve iş merkezi değil; aynı zamanda Türkiye’nin üretim gücünün, tasarım anlayışının ve girişimci ruhunun bir yansımasıdır.” dedi.

Açılış törenine ev sahipliği yapan ve TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevini de yürüten Ender Yorgancılar, Türkiye ile Rusya arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin gelişmesine katkı sağlayacak bu tür yatırımların büyük önem taşıdığını vurguladı. Yorgancılar,



“Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıklıoğlu öncülüğünde kurulan Arkadia, sadece bir alışveriş ve iş merkezi değil; aynı zamanda Türkiye’nin üretim gücünün, tasarım anlayışının ve girişimci ruhunun bir yansımasıdır. İki ülke arasındaki ekonomik köprülerin güçlenmesi, bölgesel istikrar ve refah için de büyük bir kazanımdır. Bu anlamda TOBTİM, Türk iş dünyasının

uluslararası pazarlarda daha etkin yer alması, ihracat potansiyelinin artırılması ve kalıcı ekonomik iş birliklerinin oluşturulması amacıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Moskova’daki bu yatırım, TOBTİM’in küresel ticaret ağını genişletme vizyonunun önemli bir parçası olduğunu düşünüyorum. TOBB ve TOBTİM olarak bu vizyonu büyütme, yeni iş birlikleri ve yatırımlarla sürdürmeye kararlıyız.” dedi.

Güzel bir eserin ortaya çıktığını vurgulayan Yorgancılar, "TOBB olarak almış olduğumuz binada, yıllar içinde günün koşullarına göre dönüşüm ihtiyacını gözeterek sistem ve proje değişikliğine gitme kararı aldık ve güzel bir eser ortaya çıktı. Moskova'nın kalbinde bulunan Arkadia İş ve Alışveriş Merkezimiz yenilenen konseptiyle iki ülke arasındaki kültürel ve ekonomik ilişkilere katkı sağlayacak. Benzer projelerin artmasını diliyorum. Moskova Büyükelçimiz Sayın Tanju Bilgiç ve Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Vladimir Padalko'ya teşekkürlerimi, destekleri için ve emeği geçen tüm çalışma arkadaşlarımıza teşekkür ediyorum." diye konuştu.

Arkadia Alışveriş ve İş Merkezi, yenilenen mimarisi, modern altyapısı ve Türk-Rus iş dünyasını buluşturacak ticari alanlarıyla dikkat çekiyor. Merkez hem perakende hem de iş geliştirme faaliyetleri açısından iki ülke arasındaki ticaretin buluşma noktası olmayı hedefliyor.



Yorgancılar, T.C. Moskova Büyükelçisi Tanju Bilgiç'i Ziyaret Etti

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, başkanlığını yaptığı TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş.'nin Yönetim Kurulu üyeleri ile birlikte, T.C. Moskova Büyükelçisi Tanju Bilgiç'i ziyaret etti. Görüşmede, merkez çalışmalarına ilişkin bilgi aktarımında bulunuldu.

Yorgancılar, Rusya Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Katyryn ile Bir Araya Geldi

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Rusya Federasyonu Ticaret ve Sanayi Odası Başkanı Sergey Katyryn ile bir araya geldi.



Yorgancılar: “Cumhuriyet Meşalesi Yolumuzu Aydınlatmaya Devam Ediyor”

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı dolayısıyla bir mesaj yayımladı. Atalarımızın bize bıraktığı en büyük miras olan Cumhuriyet’in, sadece bir yönetim biçimi değil; bir milletin küllerinden doğuşunun, kendi kaderine sahip çıkışının ve geleceğe umutla yürüyüşünün simgesi olduğunun altını çizen

Yorgancılar, “Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün, “Ekonomik bağımsızlık olmadan gerçek bağımsızlık olmaz.” felsefesiyle temellerini attığı Cumhuriyet; bilimin, üretimin ve sanayileşmenin üzerine inşa edilmiştir. Bu değerleri çağın gereklerine uygun biçimde geliştirip, ülkemizi daha güçlü, daha rekabetçi bir ekonomiye taşıma sorumluluğu, bir vatan görevi olarak omuzlarımıza yüklenmiştir.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar sözlerine şöyle devam etti;

“Her fabrikada, her atölyede, her girişimci adımda Cumhuriyetin emeği, alın teri ve azmi vardır. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, Cumhuriyetimizin aydınlık ilkelerinden aldığımız güçle; üreten, ihracat yapan, istihdam yaratan bir Türkiye



için çalışıyoruz. Bu emeğin sürdürülebilir bir kalkınmaya dönüşmesi için var gücümüzle mücadele ediyoruz ve bu azmimiz artarak devam edecek.

102 yıl önce Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk tarafından yakılan Cumhuriyet meşalesi, bugün de bizlere yol göstermeye, yolumuzu aydınlatmaya devam ediyor.

Cumhuriyete inancımız her gün artarak devam ederken, yakın tarihte icra edeceğimiz 10 Kasım Atatürk’ü Anma Günü’ne değinmeden geçemeyeceğim. Bu yılki eğitim öğretim takviminde 10 Kasım haftasının ara tatil ilan edilmesi, vicdanlarda kabul görmeyen, büyük bir yanlış olmuştur. Aziz milletimiz için 10 Kasım, standartları saptıracak, odak alınarak planların takvimleneceği, tatil ilan

edilemeyecek, derin anlamlı ve birleştirici, eşi benzeri olmayan, özel bir tarihtir.

Minnet borçlu olduğumuz Cumhuriyet neslinin öncüsü, Ebedi Liderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün aramızdan ayrılışının 87. yıl dönümünde de Türk Milleti elbette Atasını anmaya, bağlılığını ifa etmeye ve onu kalplerinde sonsuza dek yaşatmaya devam edecek. Yine sirenler çalacak, yine

hayat duracak, yine anmalar yapılacak ve sonsuz kere saygı duruşunda bulunmaya yine ve her daim devam edeceğiz.

Minik ve genç kalplerimiz, bu yıl Atasını, okullarında hep beraberce anamayacak oluşunun eksikliğini yaşayacak, unutmayacak. Çünkü 10 Kasım, Türk Milletinin dirilişinin öncüsünü beraberce yeniden anlamak, anmaktır.

Cumhuriyetimizin 102. yıl dönümünü, büyük bir gurur, derin bir minnet ve sarsılmaz bir inançla kutlarken başta Ebedi Başkomutanımız ve Cumhuriyetimizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, bu topraklara özgürlüğü, eşitliği ve üretme iradesini kazandıran tüm kahramanlarımızı rahmet, minnet ve saygıyla anıyorum.”



29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kabul Töreni Gerçekleştirildi

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102'nci yıl dönümü kutlamaları kapsamında, T.C. İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban ev sahipliğinde düzenlenen 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Kabul Töreni'ne, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katıldı.



29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Çelenk Sunma Töreni Gerçekleştirildi

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102'nci yıl dönümü kutlamaları kapsamında, T.C. İzmir Valiliği tarafından Cumhuriyet Meydanı'nda, "Çelenk Sunma Töreni" gerçekleştirildi. Törene, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş katılarak Atatürk Anıtı'na çelenk sundu.





EBSO, 29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Geçit Töreni'nde Yerini Aldı

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102'nci yıl dönümü kutlamaları kapsamında, T.C. İzmir Valiliği tarafından düzenlenen "29 Ekim Cumhuriyet Bayramı Geçit Töreni"ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Meclis Üyeleri, EBSO Vakfı Kadınlar Birliği Çalışma Grubu Başkanı Latife Tezcan ve Çalışma Grubu Üyeleri katıldı.





T.C. İzmir Valiliği'nde Cumhuriyet Bayramı Tebrikat Töreni Düzenlendi

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102'nci yıl dönümü dolayısıyla, T.C. İzmir Valiliği'nde düzenlenen Tebrikat Töreni'ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün katıldı.



İZSİAD'dan Cumhuriyet Balosu

İzmir Sanayici ve İş İnsanları Derneği (İZSİAD) tarafından geleneksel olarak düzenlenen Cumhuriyet Balosu'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün katıldı.



Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödüllendirildi



EBSO Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni ve İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. Törende, büyük firma ve KOBİ bazında en yüksek üretim, en yüksek yatırım ile meslek komitelerinde üretim ve yatırım birincileri, genç girişimci, EBSO üyeliğinde 50 ile 60 ve 70. yılını dolduran firmalar ile TOBB öncülüğünde, TEPAV ve TOBB ETÜ iş birliği ile belirlenen Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi arasında yer alan EBSO üyeleri ödüllendirildi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Töreni ve İstişare Toplantısı, Ege Serbest Bölgesi A.Ş. (ESBAŞ) ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Törene, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, ESBAŞ Yürütme Kurulu Başkanı Faruk Güler, Yönetim Kurulu Üyeleri, Meclis Üyeleri ve ödüle hak kazanan firmaların temsilcileri katıldı. Bu yıla özgü olarak EBSO faaliyetlerinin paylaşıldığı ve güncel değerlendirmelerde bulunulan buluşmada, büyük firma ve KOBİ bazında en yüksek üretim, en yüksek yatırım ile meslek komitelerinde üretim ve yatırım birincileri, genç girişimci, EBSO üyeliğinde 50 ile 60 ve



70. yılı dolduran firmalar ile TOBB öncülüğünde, TEPAV ve TOBB ETÜ iş birliği ile belirlenen Türkiye'nin en hızlı büyüyen 100 şirketi arasında yer alan EBSO üyeleri ödülleri kavuştu.

Ödüller, Yorgancılar ve Gökçüoğlu tarafından takdim edildi.

Yorgancılar, "Her zaman, "Üretim yoksa kalkınmak hayaldir" dedik, diyoruz. Elini taşın altına koyarak

üretme gayretinde olan tüm firmalarımızın azmi güvencemiz, geleceğimizin de teminatı. Dünyamızı dönüştüren pandemi sonrası dönüşen koşullar, konjonktürel gelişmeler, globaldeki belirsizlik ve öngörülmesi güç yaklaşımlar nedeniyle vaktinde gerçekleştiremediğimiz ancak bizler için her daim bir gurur ve mutluluk kaynağı olan

Başarılı Sanayi Kuruluşları Ödül Törenimizi gerçekleştirdik. Dünyanın anlayışları ve çözümlerinin yetmediğini deneyimlediğimiz günümüz koşullarında ayakta kalabilmek bir başına çok önemli bir olguyken üretmeye, yatırım yapmaya devam eden, sınırları zorlayıp işini geliştirebilen, istihdam yaratmaya devam eden her bir üyemizin başarısı takdire şayandır. Ödül alan

tüm üyelerimizi gönülden alkışlarken firmalarımızın başarılarına, gururlarına ortak olduğumuz programımıza nazik misafirperverlikleriyle ev sahipliği yapan Ege Serbest Bölgesi A.Ş.'ye teşekkür ediyorum." dedi.

Yorgancılar konuşmasının ardından EBSO faaliyetleri ve genel ekonomik görünümüne ilişkin bir sunum yaptı.



Ödül Alan Firmalarımız



Yorgancılar: “Spor, Sadece Bir Oyun Değil; Bir Ekonomi, Bir Kültür ve Güçlü Bir Birliktelik Kaynağıdır”

“İZVAK 2025 yılı Danışma Kurulu Toplantısı’nda konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Şehirlerin marka değerini yükselten en güçlü unsurlardan biri de yine spor kulüpleridir. Kısacası spor, sadece bir oyun değil; bir ekonomi, bir kültür ve güçlü bir birliktelik kaynağıdır.” dedi.

İzmir Spor Kulüpleri Birliği Vakfı (İZVAK) 2025 yılı Danışma Kurulu Toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar’ın başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, İZVAK ve İzmir Ekonomi Üniversitesi iş birliğiyle hayata geçirilip 8 ayda tamamlanan, “İzmir Futbol Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etkisi” konulu araştırmanın sonuçları paylaşıldı. Toplantıya kulüp başkanları, İzmir Ekonomi Üniversitesi öğretim üyeleri, İZVAK Danışma Kurulu ve Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerinin yanı sıra İzmir Büyükşehir Belediyesi Gençlik ve Spor Hizmetleri Dairesi Başkanı Berkhan Alptekin, Türkiye Futbol Adamları Derneği İzmir Şube Başkanı Bahri Vreskala, Türkiye Spor Yazarları Derneği İzmir Şube Başkanı Ergin Karataş katıldı.

Sponsorluk Değil, Stratejik Ortaklık

Toplantının açılış konuşmasını yapan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Kentler yalnızca sanayi, ticaret ve turizmle değil; sporla da büyüyor ve güçleniyor. Barselona denilince FC Barcelona akla gelir. Liverpool’un adı kulübüyle özdeşleşmiştir. Spor kulüpleri artık birer takımın ötesinde, şehrin kimliğini, ekonomisini ve sosyal dokusunu şekillendiren önemli aktörler. Maç günlerinin yarattığı



ekonomik hareketlilikten gençlere kazandırdığı disipline kadar spor; hem ekonomik bir güç hem de insan sermayesi yatırımı. Şehirlerin marka değerini yükselten en güçlü unsurlardan biri de yine spor kulüpleri. Dolayısıyla spor kulüplerine yapılacak her yatırım, aslında kentin geleceğine, kimliğine ve ekonomisine yapılan bir yatırımdır. Bu noktada bizlere, sanayi ve iş dünyasına da görev düşüyor. Sporun ekonomik potansiyelini doğru yönetmek, kulüplerle sürdürülebilir iş birlikleri kurmak, bu alanı sadece sponsorluk olarak değil, stratejik ortaklık olarak görmek gerekiyor. Spor, kent ekonomisinin hem vitrini hem de motor gücü olabilir. Yeter ki biz bu potansiyeli

doğru anlayalım ve birlikte değerlendirelim. Sporun sadece bir oyun değil; bir ekonomi, bir eğitim, bir kültür ve bir birliktelik gücü olduğunu bir kez daha vurgulamak istiyorum.” dedi.

‘Daha Çok İş Birliğine İhtiyacımız Var’

İZVAK Başkanı Ali Erten de “İzmir kulüpleri olarak; daha güçlü destek mekanizmalarına, daha çok iş birliğine ihtiyaç duyuyoruz. Kent yöneticilerimizin, siyasi temsilcilerimizin, iş dünyamızın ve sivil toplum kuruluşlarımızın, futbolun sadece bir spor değil, aynı zamanda kent gelişiminin stratejik bir parçası olduğu gerçeğini sahiplenmeleri gerekmektedir. Bu açıdan araştırmanın kent yöneticileri, karar vericiler ve siyasi temsilciler açısından yol gösterici olacağına ve araştırma sonuçlarının, sadece İzmir özelinde değil; ülkemizin diğer şehirlerinde de benzer yaklaşımların geliştirilmesine öncülük edeceğine inanıyoruz.” diye konuştu.



Ulu Önderimizi, Vefatının 87'nci Yılında Özlemle Andık “10 Kasım Sadece Bir Yas Günü Değil Kenetlenme Günüdür”



Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender Yorgancılar,
Cumhuriyetimizin Kurucusu,
Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal
Atatürk'ün aramızdan ayrılışının
87'nci yıl dönümü nedeniyle bir
mesaj yayımladı. Yorgancılar,
mesajında şöyle dedi;

“Cumhuriyetimizin kurucusu,
büyük devlet adamı, eşsiz lider
Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü,
aramızdan bedenlen ayrılışının
87. yıl dönümünde bir kez daha
saygı, minnet ve derin bir özlemle
anıyoruz. Büyük Önder'in bizlere
emanet ettiği değerlere sahip
çıkma, yalnızca geçmişe duyulan
saygının değil, geleceğe duyulan
inancın da bir göstergesidir. O
nedenle 10 Kasım, bir yas günü
değil; Atatürk'ün fikirleri, ilke ve
hedefleri etrafında kenetlenmenin
önemini bizlere yeniden
hatırlatan, birleştirici bir gündür.

Atatürk, yalnızca bir askeri
deha değil; aynı zamanda
milletine çağdaş bir vizyon
kazandıran, bağımsızlık
idealini ekonomik ve toplumsal

Atatürk Anıtı'na Çelenk Sunuldu

Cumhuriyetimizin kurucusu,
Ulu Önder Gazi Mustafa
Kemal Atatürk'ün aramızdan
ayrılışının 87'nci yıl dönümü
dolayısıyla, T.C. İzmir Valiliği
tarafından düzenlenen anma
ve çelenk sunma törenine,
Ege Bölgesi Sanayi Odası
Meclis Başkanı H. İbrahim
Gökçüoğlu ve Yönetim Kurulu
Başkanı Ender Yorgancılar
katılarak Atatürk Anıtı'na çelenk sundu.



kalkınmayla taçlandıran büyük bir reformcudur.

Kalkınmanın yalnızca ekonomik bir dönüşüm değil, aynı zamanda toplumsal bir devrim olduğunun farkındalığıyla, ikinci Kurtuluş Savaşını ekonomi alanında vermeye başlayan genç Türkiye Cumhuriyeti'nin öncüsü Gazi Mustafa Kemal Atatürk, sanayileşmenin, üretmenin ve çalışmanın bir milletin kaderini nasıl değiştireceğini bizlere göstermiştir. Mühendislik ve teknik okullar kurdurarak sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan gücü yetiştirilmesini sağlarken; gençleri teknik bilgiyle donatarak ülkenin geleceğini sanayileştirmeyi, kadınların üretime katılımını teşvik etmeyi amaçlayan Ulu

Önder'in 'kalkınmak sanayileşmek demektir' vizyonu doğrultusunda, Cumhuriyetimizin ilanından vefatına kadar olan, sadece 15 yıllık dönemde 50'ye yakın fabrika faaliyete geçmiş veya temeli atılmıştır. Alpullu Şeker Fabrikası'ndan, Nazilli Basma Fabrikası'na; İzmit Kağıt Fabrikası'ndan, Gölcük Tersanesi'ne kadar açılan her fabrika, atılan her adım, yoksulluğu bitirme ve kalkınmanın önemine olan inancının bir yansımasıdır.

Yerli üretimi, teknolojik ilerlemeyi ve ekonomik bağımsızlığı hedefleyen bir kalkınma anlayışına dayanan vizyonuyla Atatürk'ün sanayileşme politikaları, Türkiye'nin bugün hala üzerinde

yükseldiği ekonomik temelleri oluşturmaktadır. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak; bu inançla çalışmaya, üretmeye, istihdam yaratmaya ve ülkemizi muasır medeniyetler seviyesinin üzerine taşımaya kararlıyız.

Her yönüyle özel bir tarih olan 10 Kasım haftasının, vicdanlarda kabul görmeyen talihsiz bir kararla; eğitim öğretimde ara tatil ilan edilmesinin minik ve genç kalplerimizde yarattığı burukluk unutulmayacak olsa da, geleceğimizin teminatı çocuklarımız Ata'sını her yerde anacak, yeniden anlayacak. Bu duygu ve düşüncelerle, fikirleri ile her zaman yaşayacak olan Ata'mızı bir kez daha rahmetle, minnetle ve sonsuz saygıyla anıyorum. Ruhu Şad olsun."



Yorgancılar, X. Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi ve Sergisi'nin Açılış Töreni'nde Konuştu

“Türkiye'nin Üretim Stratejisinin Temel Dayanağı Nitelikli İnsan Kaynağı Olmalıdır”



X. Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi ve Sergisi'nin Açılış Töreni'nde konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Türkiye'nin üretim stratejisinin temel dayanağı nitelikli insan kaynağı olmalıdır. Çünkü dijital dönüşüm, yapay zeka ve otomasyon ancak nitelikli beyinlerle anlam kazanır.” dedi.

TMMOB Makina Mühendisleri Odası tarafından düzenlenen X. Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi ve Sergisi'nin Açılış Töreni'nde konuşan Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Artık dünyada mesele ‘kim daha çok üretir değil, kim daha akıllı, yeşil ve sürdürülebilir üretir’ sorusuna verilen cevaptır. Türkiye'nin üretim vizyonu üç temel ekseninde şekillenmelidir: Sürdürülebilirlik, Nitelikli İnsan Gücü ve Stratejik Planlama. Sürdürülebilir üretim artık bir tercih değil, bir zorunluluktur. Enerji verimliliği, çevre duyarlılığı ve kaynakların akılcı kullanımı birlikte düşünülmelidir. Karbon



nötr üretim hedefi belirleyip yeşil mutabakata uyum sağlamak ve döngüsel ekonomiyi geliştirmek, sanayimizi ve geleceğimizi rekabetçi hale getirecektir. Türkiye'nin üretim stratejisinin temel dayanağı nitelikli insan kaynağı olmalıdır. Çünkü dijital dönüşüm, yapay zeka ve otomasyon ancak nitelikli

beyinlerle anlam kazanır.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar, Çin'in üretimdeki başarısının düşük maliyetlerden ziyade uzun vadeli devlet politikaları, güçlü teknoloji ekosistemi ve planlı sanayi stratejisine dayandığını vurgularken, “Türkiye de bu gerçeği analiz ederek kendi özgün stratejisini oluşturmalıdır. Ucuz iş gücüyle değil, yüksek katma değerle; taklit ederek değil, yenilik üreterek; ihracatımızı miktar olarak değil, değer üzerinden büyüterek rekabet etmeliyiz. Bunu başarabilirsek, Türkiye sadece üretim yapan değil, teknoloji geliştiren ve yönlendiren bir ülke konumuna gelecektir.” dedi.



Küresel İlişkiler, Diplomasi ve Ekonomik Konularda ABD ve Türkiye'nin Değişen Rolü Konferansı Yapıldı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), İzmir Ticaret Odası (İZTO) ve İzmir Ticaret Borsası (İTB) iş birliğinde, Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu ile ABD Ticaret Odası Kıdemli Eski Başkan Yardımcısı Myron Brilliant'ın katılımıyla "Küresel İlişkiler, Diplomasi ve Ekonomik Konularda ABD ve Türkiye'nin Değişen Rolü Konferansı" düzenlendi. Etkinliğe; EBSO, İZTO ve İTB üyeleri katıldı. Konferansta, ticaret savaşları sonrasında dünya ekonomisinde yaşanan



gelişmeler ele alınırken, Türk iş dünyasının küresel pazarlara açılmasında önemli bir rol

üstlenen Şikago'daki TOBB Ticaret Merkezi hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.



EBSO'da Kurumlar Vergisi Değişiklikleri ve KURGAN Sistemi Ele Alındı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu, İzmir Defterdarlığı ve İzmir Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanlığı iş birliğiyle düzenlenen "Kurumlar Vergisi Güncel Değişiklikler, Uygulamada Yaşanan Sorunlar ve KURGAN [Kuruluş Gözetimli Analiz] Sistemi" Bilgilendirme Toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın katılımıyla, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu Başkanı Ateş İlyas Demirkalkan'ın moderatörlüğünde gerçekleştirildi. Ayrıca, İzmir Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanı Yavuz Selim Eser, İzmir Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkan Yardımcısı Fatih Aydın ve İzmir Defterdarlığı Gelir Uzmanı Ahmet Yılmaz birer sunum yaparak, katılımcıların sorularını yanıtladı.

Toplantıda açılış konuşması yapan Ender Yorgancılar, KURGAN sisteminin doğru bir



sistem olduğunu ama gerçek mükelleflerin korunması aşamasında tedbirlerin alınması gerektiğinin altını çizirken, firmaların da önlemlerini artırmasının önemine vurgu yaptı. Yorgancılar, "Öncelikle İzmir'de çok şanslı olduğumuzu

söylemek istiyorum. İzmir Vergi Kaçakçılığı Denetim Daire Başkanımız Yavuz Selim Eser son derece anlayışlı ve yapıcı bir tavır sergiliyor. Buradan onlara teşekkür etmek istiyorum. Ben kendisini ziyaret de ettim. Ziyaretin nedeni



ise tarafıma ulaşan şikayetlerden kaynaklıydı. Şikayetlerin başında ise geçmiş dönemdeki bazı faturalarının riskli olduğuna ilişkin gönderilen yazılardı. Şirketlerin kendi içerisinde konu ile ilgili yapması gereken bazı çalışmalar var. İlk olarak iç denetim mekanizması güçlendirilmelidir. İkinci olarak ise tedarik yapılan firmaların akredite firmalar olmasına önem verilmelidir. Ben kendi şirketimde yapıyorum. KURGAN sistemi aslında doğru bir sistem. Bu sistemle birlikte umarım, bugün yüzde 25 olan kayıt dışı, yüzde 10'lara ve daha da aşağıya inerek, eşitlik ve vergi geliri açısından olumlu sonuçlar yaşanır." diye konuştu.

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu Başkanı Ateş İlyas Demirkalkan ise "EBSO olarak önceliğimiz, üyelerimizin mevzuat değişikliklerini zamanında



ve doğru okuyabilmesi, uygulamada karşılaşılan belirsizlikleri somut örneklerle giderebilmesi, denetim ve uyum süreçlerini öngörülebilir bir çerçeveye oturtabilmesidir. Kurumlar vergisindeki güncel düzenlemeler, yalnızca bir "uyum" başlığı değil; nakit akışından yatırım planlamasına, karlılık projeksiyonundan kurumsal yönetişime kadar şirketlerimizin stratejik kararlarını doğrudan etkileyen bir gündemdir. Bugün hedefimiz;

değişikliklerin metinlerini değil, işletmelerimize yansıyan etkilerini tartışmak; gri alanları örnek vakalarla netleştirmek ve yol haritalarını birlikte şekillendirmektir. Bu yaklaşım, daha önce İSG ve teftiş odaklı etkinliklerimizde benimsediğimiz "bütüncül değerlendirme ve iyi uygulama paylaşımı" çizgisiyle de uyumludur. Bir diğer başlığımız olan KURGAN

sistemi, vergisel risklerin analitik yöntemlerle önceden tespiti, sektör bazında karşılaştırmalı görünürlük ve kurum-işletme iletişimde dijitalleşen denetim yaklaşımı, şirketlerimizin mevzuata uyum kapasitelerini güçlendirirken öngörülebilirliği de artırıyor. Bu çerçevede; KURGAN'ın metodolojisi, değerlendirme kriterleri, işletmelerin hazırlık düzeyi ve iyi uygulama örnekleri üzerinde duracağız." dedi.

"Dönüşen Çalışma Hayatında İşçi-İşveren Buluşmaları" İzmir'de Gerçekleştirildi

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü tarafından yürütülen Yeşil ve Dijital Dönüşüm Sürecinde İşçilerin Beceri Uyumlarının Geliştirilmesi Projesi kapsamında düzenlenen "Dönüşen Çalışma Hayatında İşçi-İşveren Buluşmaları"nın 10'uncusu, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhan'ın teşrifleriyle İzmir'de gerçekleştirildi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın da katıldığı etkinlikte;

yeşil ve dijital dönüşümün iş gücü piyasalarına etkileri, sunduğu fırsatlar ve beraberinde getirdiği riskler kapsamlı bir biçimde değerlendirildi.



SAİK ve SEİK Üyelerinin Katılımıyla Sektörel İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)

Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar başkanlığında, TOBB Sigorta Acenteleri İcra Komitesi (SAİK) ve TOBB Sigorta Eksperleri İcra Komitesi (SEİK) Sektörel İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. TOBB SAİK Başkanı Levent Korkut, TOBB SEİK Başkanı Ahmet Nedim Erdem ve her iki komite üyelerinin katıldığı toplantıda, sigorta sektörünün güncel gelişmeleri, sektörün konuları ve çözüm önerileri değerlendirildi.



Üye Firmalara Ziyaret

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO üyesi firmalara ziyarette bulundu.

Güralp Vinç ziyaretinde firmanın Yönetim Kurulu Başkanı ve EBSO Meclis Üyesi Alparslan Kurtmen, Yorgancılar'a şirketin faaliyetleri ve çalışmaları hakkında bilgi verirken, ziyarette sektöre ilişkin değerlendirmelerde de bulunuldu.

Enginar Yemek & Catering firmasında düzenlenen etkinliğe ise EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katılırken, firma sahibi ve EBSO Meclis Üyesi Mustafa Karabağlı sektöre ilişkin bilgi aktarımda bulundu. Üretim tesisinde yapılan inceleme gezisi esnasında şirket faaliyetlerine ilişkin detaylar paylaşıldı.



Ege Ordusu ve Garnizon Komutanı Özsert, Yorgancılar'ı Ziyaret Etti

Ege Ordusu ve Garnizon Komutanı Orgeneral İrfan Özsert, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. Görüşmede Türkiye'nin savunma sanayisindeki gelişimi ve İzmir'in sektördeki potansiyeli hakkında değerlendirmelerde bulunulurken, kentin 53 farklı sektördeki güçlü sanayi yapısına ilişkin bilgi paylaşıldı.



Yaşar Üniversitesi'nde Yeni Eğitim Binası Açıldı

Yaşar Üniversitesi'nin yeni eğitim binası, düzenlenen törenle hizmete girdi. Açılışa, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı

Ender Yorgancılar ile Yönetim Kurulu Üyesi İdil Yiğitbaşı da katıldı. Başkan Yorgancılar açılışa ilişkin olarak, "Öğrencilere, çağın gereklerine uygun, modern ve teknolojik açıdan donanımlı bir öğrenme ortamı sunacak bu değerli yatırımın hayırlı olmasını diliyorum." dedi.



TOBB Heyetinden Karacabey TSO'ya Ziyaret

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkloğlu başkanlığındaki heyetle birlikte Karacabey Ticaret ve Sanayi Odası'nı ziyaret etti.

Ziyarette, bölgenin ticaret ve sanayi yapısına ilişkin başlıklar ele alınırken, güncel gelişmeler ile ekonomik değerlendirmeler üzerine görüş alışverişinde bulunuldu.



Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu'ndan İtalya'da Çifte Gurur



Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu öğrencileri Nisan ayında katıldıkları Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Avrasya Şampiyonası'nda aldıkları özel ödülünden sonra, Dünya Şampiyonası'ndan da iki ödülle döndü. Öğrenciler, İtalya'daki yarışmada iki kategoride iki dünya ikinciliği alarak önemli bir başarıya imza attı.

Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu'nun robotik takımı, İtalya'nın başkenti Roma'da düzenlenen ve teknoloji ile inovasyonun en prestijli organizasyonları arasında yer alan Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Dünya Şampiyonasında büyük bir başarıya imza attı. Öğrencilerimiz İlyas Efe Çolak, Gökhan Gezer ve Danışman Öğretmen İsmail Mustu'dan oluşan takımımız, dünya genelinden yüzlerce öğrencinin katıldığı yarışmada üstün performans sergileyerek Maze Solving ve Footbot MBot League kategorilerinde dünya ikincisi oldu.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar çocuklarımızın ülkemize ve kentimize önemli bir gurur yaşattığını belirterek, "Öğrencilerimizin bilim, teknoloji ve inovasyon alanında gösterdikleri bu üstün başarı, ülkemizin geleceğine dair umutlarımızı daha da güçlendirmektedir. İlk olarak, Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Avrasya Şampiyonası'nda elde ettikleri başarıyla göğsümüzü kabartarak, dünyanın dört bir yanından seçkin okulların yarıştığı İtalya'nın Roma kentinde düzenlenen Fibonacci International Robot Olympiad

organizasyonuna katılma hakkı kazanan öğrencilerimiz bu sefer de üstün bir performans sergiledi. "Maze Solving" ve "Footbot MBot League" kategorilerinde azim ve kararlılıkla yarışarak her iki kategoride de "Dünya ikincisi" olmayı başardılar. Teknolojiye olan ilgileri, disiplinli çalışmaları ve öğretmenlerimizin özverili rehberliğiyle bu başarıyı ülkemize armağan ettiler. Bu gururu bize yaşatan öğrencilerimizi, değerli öğretmenlerimizi ve emeği geçenleri yürekten tebrik ediyor; başarılarının gelecekte çok daha büyük ufuklara uzanacağına yürekten inanıyorum." dedi.

Gökçüoğlu, İzmir Meets 2025'e Katıldı

İzmir Büyükşehir Belediyesi, İzmir Ticaret Odası ve Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı iş birliği ile "İzmir Meets Teknoloji ve İnovasyon 2025" zirvesi yapıldı. İzQ İnovasyon ve Girişimcilik Merkezi ana sponsorluğunda düzenlenen zirveye, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.



Gökçüoğlu, İEKKK Toplantısına Katıldı

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay'ın ev sahipliğinde düzenlenen İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu (İEKKK) Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.

İZTO ve İEÜ'nün Cumhuriyet Bayramı Kutlama Töreni

İzmir Ticaret Odası (İZTO) ve İzmir Ekonomi Üniversitesi (İEÜ), Cumhuriyet'in 102'nci yıl dönümünü, yapımı devam eden Güzelbahçe kampüsüne yeni yerleştirilen 47 metrelik direğe Türk bayrağını çekerek kutlarken, düzenlenen törene, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.



EGEV Başkanlar Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi

Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) Başkanlar Kurulu Toplantısı, İMEAK Deniz Ticaret Odası İzmir Şubesi ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu'nun katıldığı toplantıda, İzmir ve iş dünyasının güncel ekonomik konularına ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.



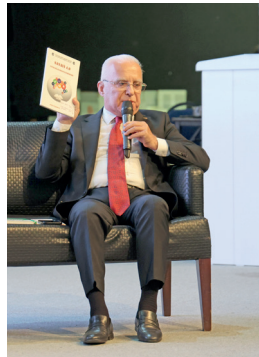
Gökçüoğlu, Meslek Fabrikası ESTİM Kurs Merkezi Açılış Töreni'ne Katıldı

İzmir Büyükşehir Belediyesi Meslek Fabrikası tarafından Ege Sanayi Ticaret İhracat Merkezi'nde (ESTİM) kurulan Meslek Fabrikası ESTİM Kurs Merkezi'nin Açılış Töreni'ne, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay, Menderes Belediye Başkanı İlkey Çiçek ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. Törende konuşma yapan Gökçüoğlu, işsizlik ve mesleksizlik konularının çözümü için Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın yürüttüğü çalışmalara değinirken, EBSO'nun kurumsal olarak verdiği desteklere de dikkat çekti.



Basınçla Gelen Sorumluluk; Güvenlik, Standartlar ve Verimlilik Yuvarlak Masa Toplantısı Gerçekleştirildi

X. Ulusal Hidrolik Pnömatik Kongresi ve Sergisi kapsamında düzenlenen "Basınçla Gelen Sorumluluk; Güvenlik, Standartlar ve Verimlilik" konulu Yuvarlak Masa Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu konuşmacı olarak katıldı. Toplantıda, sektörün konuları, güvenlik ve verimlilik ile oda ve borsaların dijitalleşme konusunda çalışmaları noktasında yapılması gerekenlere ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.



İzmir Model Fabrika Yönetim Kurulu Toplantısı Yapıldı

İzmir Yetkinlik ve Dijital Uygulama Merkezi [Model Fabrika] Yönetim Kurulu Toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, İzmir Ticaret Odası (İZTO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Cemal Elmasoğlu, EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu, EBSO Genel Sekreter Yardımcısı Emel Tonbul ve İZTO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mustafa Tanyeri'nin katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda, merkezin yürüttüğü mevcut faaliyetler ve planlanan çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.



EBSO-Ege Üniversitesi Emel Akın MYO Protokol Yürütme Kurulu Üçüncü Toplantısını Yaptı



TOBB ile YÖK arasında imzalanan "Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü" kapsamında oluşturulan Ege Bölgesi Sanayi Odası - Ege Üniversitesi Emel Akın Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu, üçüncü toplantısını yaptı. Toplantı, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş'ın

başkanlığında, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel ile EBSO Tekstil Sektörü Meslek Komiteleri üyelerinin katılımlarıyla gerçekleştirilirken, sektörün ihtiyaçları doğrultusunda açılacak seçmeli dersler,

öğrencilerle buluşma imkanları, staj ve teknik gezi planlamaları ile yapılabilecek ortak projeler üzerine değerlendirmeler yapıldı. Toplantının ardından katılımcılar, okul bünyesindeki tekstil atölyeleri ve laboratuvarları inceleyerek mevcut altyapıya ilişkin bilgi aldı.



Sanayi Kongresine Giderken: Ar-Ge ve Yatırım Teşvik Süreçleri Etkinliği Düzenlendi

Akdaş: “Küresel ekonomi, Ar-Ge Temelli Bir Yapıya Evrilirken, Bu Dönüşümün Ön Saflarında Yer Almalıyız”

“EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, “Sanayi Kongresine Giderken: Ar-Ge ve Yatırım Teşvik Süreçleri” etkinliğinde yaptığı konuşmada, “Küresel ekonomi, giderek Ar-Ge temelli bir yapıya evrilirken, Türkiye olarak bu dönüşümün gerisinde değil, ön saflarında yer almalıyız. Bunun yolu, bilgiye dayalı bir sanayi politikası, güçlü bir Ar-Ge ekosistemi ve kararlılıkla uygulanan teşvik mekanizmalarından geçiyor.” dedi.

TMMOB Makina Mühendisleri Odası tarafından İzmir’de düzenlenen “Sanayi Kongresine Giderken: Ar-Ge ve Yatırım Teşvik Süreçleri” etkinliğinin kapanış paneline, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, panelist olarak katıldı.

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, etkinlikte yaptığı konuşmada, EBSO olarak önceliklerinin üyelerinin konularına merkezi ve idari yönetimler düzeyinde çözüm aramak olduğunu ifade ederken, bu kapsamda sanayicilerle yapılan görüşmelerde; teşvik mekanizmalarının karmaşıklığı, bürokratik süreçlerin uzunluğu, Ar-Ge tanımının uygulamada net olmaması ve teşvik başvurusunda kullanılan teknik kriterlerin hem fazla soyut hem de farklı kurumlar arasında uyumsuz olması konularının ilk sırada yer aldığını söyledi. Akdaş, “TÜBİTAK, Ar-Ge destekleri ile geliştirilen ve başarılı şekilde tamamlanan projeler için destek mekanizması-



nın, KOBİ ve büyük firma sınıfında olmayan firmalar ile mikro işletmelerin de yararlanacağı şekilde yeniden tasarlanmasına ihtiyaç vardır. Sanayicilerimizin bir diğer talebi, nakit akışını güçlendirecek doğrudan desteklerin artırılması yönünde. Zira, birçok işletme vergi avantajlarından yararlanacak düzeyde kar beyan edemiyor; bu da vergi teşviklerinin etkinliğini azaltıyor. Bu noktada, “vergiye esas kazancı olmayan ama yenilik potansiyeli yüksek firmalar” için ayrı modeller geliştirilmesi önem taşıyor. 1 Ağustos 2025 itibarıyla yürürlüğe giren düzenleme ile Ar-Ge teşviklerine yönelik ücret limiti, aylık brüt asgari ücretin

40 katı ile sınırlandırılmıştır. Bu sınırı aşan personel ücretleri, gelir vergisi stopaj teşviki ve damga vergisi istisnası kapsamında çıkarılmıştır. Ülkemizin rekabet gücünü artıracak özellikle savunma, yazılım, otomotiv ve yapay zeka gibi yüksek nitelikli uzmanlık gerektiren sektörlerde söz konusu uygulamanın Ar-Ge yatırımlarını sektöre uğratacak olması nedeniyle yeniden değerlendirilmesi, ücret limitinin yükseltilmesi gerekiyor. Yatırım teşviklerinde de son dönemlerde uygulanan proje bazlı teşvikler büyük çaplı ve Ar-Ge’yi içeren yatırımlar olduğu için son derece önemli olup desteklediğimiz bir başlıktır. Bu

şekilde hem önerilerimize hem de üyelerimizin sorunlarına Bakanlarımıza hazırladığımız dosyalarda, yaptığımız girişimlerde mutlaka yer veriyoruz. Ayrıca, KOSGEB, TÜBİTAK gibi kurumlarla temsiliyet ve iş birliği ile Ar-Ge ekosisteminin geliştirilmesi için sanayi-kurumlar arasında köprü görevi yürütüyoruz. Yönetiminde yer aldığımız İZQ Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi ile inovasyon kültürünün gelişmesine katkı koyuyoruz. Geliştirdiğimiz AB projeleri ve İzmir Model Fabrika ile üyelerimizin dijital dönüşüm ve Ar-Ge yeteneklerinin geliştirilmesi için faaliyetlerimize devam ediyoruz.” dedi.

Üretim ve iş modellerinin kökten dönüştüğü günümüzde Ar-Ge’nin sanayi ve inovasyonun beyni konumuna geldiğini söyleyen Akdaş, “Ar-Ge, ekonomik büyümenin, verimlilik artışının ve toplumsal refahın temel itici gücüdür. Bizim gibi gelişmekte olan ülkeler açısından Ar-Ge’nin en önemli yanı ise orta gelir tuzağından kurtulmak için temel bir araç olmasıdır. Bu nedenle, Ar-Ge yatırımlarını özendiren mali teşvikler bugün, dünden çok daha kıymetlidir. Mekanizmaların doğru tasarlanması ve etkili bir şekilde uygulanması da son derece önemlidir.” diye konuştu.

Türkiye’nin Ar-Ge verilerini de paylaşan Akdaş, “Ar-Ge faaliyetlerine yönelik toplam vergi teşviki 2023 yılında 59 milyar 332 milyon TL iken yüzde 78,6 artış gösterek 2024 yılında 105 milyar 977 milyon TL düzeyinde gerçekleşmiş. Ar-Ge faaliyetlerine yönelik vergi teşviklerinden yararlanan girişim sayısı 2024 yılında yüzde 87,3’ü KOBİ olan 10 bin 569 firma olmuş. Firma yoğunluğunda imalat sanayi, bilgi ve iletişimin arkasından gelmektedir. Bu



veriler, Ar-Ge teşviklerinin tabana yayılma çabasını göstermesi açısından sevindirici; ancak aynı zamanda, büyük işletmelerin toplam teşviklerden aldığı payın yüzde 65’i aşması, ölçek farkına dayalı yapısal bir dengesizliğe de işaret ediyor. Teşvik sistemimiz giderek büyüyor ama etkinliği ve etkisi hala tartışmaya açık. Çünkü, amaç nicel değil nitel olmalıdır. Yani, Ar-Ge merkezleri sayısı 2008 yılından bu yana 1.357’ye yükselse de ihracatın kg fiyatı daha gerilerde kalmıştır. Yani hedef her yere üniversite kurmak gibi sayı bazında olmamalı, nitelik ve kalite esas alınmalıdır.” dedi.

Dünyada Ar-Ge teşviklerinin başarısının yalnızca rakamsal büyüklüklerle değil, tasarım kalitesi ve stratejik hedeflerle olan uyumu ile ölçüldüğünü sözlerine ekleyen Akdaş, bu konuda örnek alınabilecek ülkelerin başında Güney Kore’nin geldiğini söyledi. Güney Kore’nin bu başarısının altında devlet öncülüğünde başlayan ama zamanla özel sektör liderliğine devredilen bir Ar-Ge politikası olduğunu vurgulayan Akdaş, “Kore’nin modelinden çıkarabileceğimiz dersler çok nettir; Ar-Ge’ye yapılan yatırım sadece laboratuvarlarla sınırlı kalmamalı; sanayi, üniversite ve devlet üçgeninde güçlü bir ekosistem oluşturulmalıdır. Başlangıçta devlet yönlendirmesi gerekebilir; ancak olgunlaşma evresinde özel sektörün özgürlüğü ve yaratıcılığı ön plana

çıkmalıdır.” diye konuştu.

EBSO olarak Ar-Ge teşviklerinin etkinliğini artırmak için üç temel başlık önerdiklerini ifade eden Akdaş, “Bunlar, teşvik sisteminin sadeleştirilmesi ve ulaşılabilir olması; KOBİ’lerin anlamakta ve başvurmakta zorlandığı bürokratik süreçlerin dijitalleştirilmesi, uzun zamana yayılmaması süreci kolaylaştıracaktır. Etki analizlerinin yapılması; teşvikten yararlanan projelerin yalnızca “gerçekleşme oranı” değil, “ekonomik ve çevresel etkisi” de ölçülmelidir. İş birliği kültürünün güçlendirilmesi; üniversite, sanayi ve kamu arasında kalıcı ve stratejik ortaklık modelleri kurulmalıdır. Ayrıca, uluslararası konsorsiyumlar ve Avrupa İşletmeler Ağı gibi yapılar, bu iş birliklerinin doğal zeminini oluşturabilir.” ifadesini kullandı.

Akdaş, “Küresel ekonomi, giderek Ar-Ge temelli bir yapıya evrilirken, Türkiye olarak bu dönüşümün gerisinde değil, ön saflarında yer almalıyız. Bunun yolu, bilgiye dayalı bir sanayi politikası, güçlü bir Ar-Ge ekosistemi ve kararlılıkla uygulanan teşvik mekanizmalarından geçiyor. Son söz olarak da “Ar-Ge’yi üretimle, yeniliği sanayiyle, sanayiye gelecek buluşturmak” temel yaklaşımı ile topyekun bir birliktelik içinde hareket etmemiz gerektiğini, daha yenilikçi, daha rekabetçi bir Türkiye için çalışmayı sürdürdüğümüzü vurgulamak isterim.” diye konuştu.

KKTC'nin Kuruluş Yıl Dönümü Kapsamında Çelenk Sunma Töreni Düzenlendi

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nin [KKTC] kuruluşunun 42'nci yıl dönümü kapsamında Cumhuriyet Meydanı'nda düzenlenen Çelenk Sunma Törenine, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş katıldı.



Kırgızistan'ın Ankara Büyükelçisi Ruslan Kazakbaev'den EBSO'ya Ziyaret

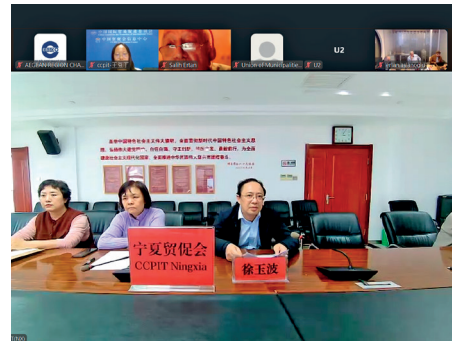
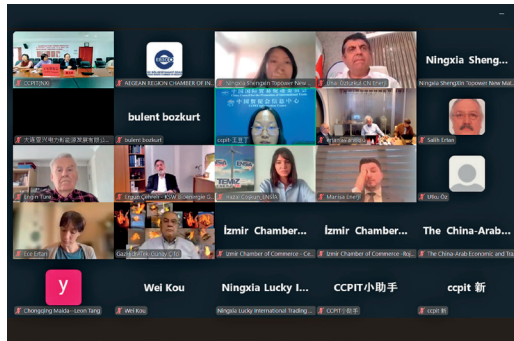
Kırgızistan'ın Ankara Büyükelçisi Ruslan Kazakbaev, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı [EBSO] ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün'ün ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede, İzmir ile Kırgızistan arasındaki ekonomik ilişkilerin mevcut durumu ve iki ülke arasında geliştirilebilecek iş birliği olanakları ele alındı.



Türk - Çin Firmaları Arası (Enerji Sektörü) İkili Görüşme Etkinliği

Ege Bölgesi Sanayi Odası [EBSO] ve Çin Uluslararası Ticaretin Geliştirilmesi Konseyi [CCPIT] iş birliğiyle, çevrim içi olarak, "Türk- Çin Firmaları Arası Enerji Sektörü İkili Görüşme Etkinliği" gerçekleştirildi.

Etkinlik kapsamında, EBSO temsilcilerinin Liaoning Ticaret Odası temsilcileri ile yaptığı görüşmede EBSO hakkında bilgi paylaşımında bulunulurken, olası iş birliği alanlarına ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.



Madencilik Sektörünün Güncel Konuları Ortak Toplantıda Ele Alındı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) 01. Grup Madencilik ve Taş Ocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi ile İzmir Ticaret Odası (İZTO) 73. Madencilik ve Mermer Grubu Meslek Komitesi ortak bir toplantı gerçekleştirdi. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan



Ürün'ün başkanlığında yapılan toplantıda, madencilik sektöründeki güncel gelişmeler ve gündemdeki düzenlemeler ele alınırken, 30 Ekim 2025 tarihli ve 33062 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "Maden Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik" hakkında da değerlendirmeler yapıldı.

Bayındır Sera OTB Müteşebbis Heyet Toplantısı Yapıldı

İzmir Bayındır Sera İhtisas Organize Tarım Bölgesi (Bayındır Sera OTB) Müteşebbis Heyet Toplantısı, Bayındır Sera OTB Müteşebbis Heyet Başkan Vekili Sadık Demircan başkanlığında, Bayındır Sera OTB Yönetim Kurulu Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün'ün katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda, bölgenin mevcut durumu ve yapılacak çalışmalar hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.



İzmir Model Fabrika'da Çalıştay Düzenlendi

İzmir Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi (İzmir Model Fabrika), Electron Powder Coating firmasıyla birlikte DDX Dijital Dönüşüm Değerlendirme Modeli üzerinden analiz ve strateji odaklı bir çalıştay düzenledi. Çalıştayda, dijital dönüşümün yalnızca teknoloji yatırımı değil; kurum kültürünü dönüştüren, sürdürülebilir rekabet avantajı sağlayan stratejik bir süreç olduğu ve dijitalleşmenin planlı ve ölçülebilir olduğunda gerçek değer yarattığı ortaya kondu.



EBSO'dan Ar-Ge ve Girişimcilik Ekosistemine Güçlü Destek

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu, Dokuz Eylül Üniversitesi Teknoparkı ve Dokuz Eylül Üniversitesi Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinasyon Birimi iş birliğinde düzenlenen "İzmir Ar-Ge Ekosistemi Zirvesi: Üniversite-Sanayi-Girişimci Fuarı" akademi, sanayi ve girişimcilik paydaşlarını bir araya getirdi.

İş birliği potansiyelinin geliştirilmesi, ortak proje olanaklarının değerlendirilmesi ve inovasyon temelinde iş modellerinin paylaşılmasının hedeflendiği zirvenin açılışına Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bayram Yılmaz, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkanı Ali Arda Yüksel, firma temsilcileri ve akademisyenler katıldı. Açılıшта, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bayram Yılmaz, Ali Arda Yüksel'e katkılarından dolayı teşekkür plaketi takdim ederken, sonrasında katılımcı firmaların stantları da ziyaret edildi.

Programın açılışında konuşan Ali Arda Yüksel, "İzmir'imizin en köklü üniversitelerinden olan Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörlüğü'ne, Odamız Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulumuzun çalışmalarına değerli katkıları, Odamız ile geçmişten bugüne kurulan iş birliği ve destekleri için teşekkür ederim. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Sayın M. Rifat Hisarcıkıoğlu ile TOBB Başkan Yardımcısı



ve EBSO Başkanı Sayın Ender Yorgancılar'ın üniversite-sanayi iş birliği vizyonu ve bizlere büyük destekleri bugün burada bizlerin buluşmasına vesile oldu. O nedenle Sayın Başkanlarımıza bir kez daha buradan teşekkürlerimi sunuyorum." dedi.

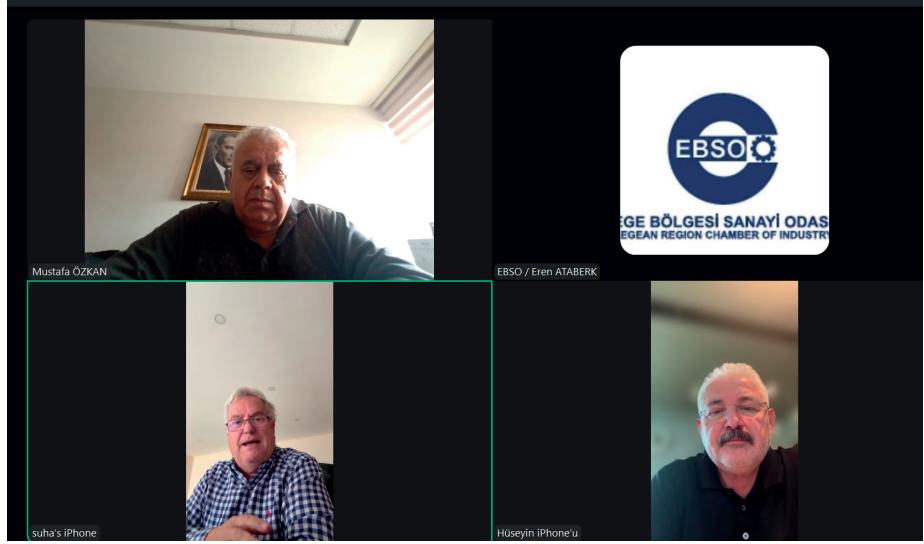
Hızla dijitalleşen çağda iş dünyasının da bu dönüşüme ayak uydurmasının zorunlu hale geldiğini vurgulayan Yüksel; "Hızla gelişen, dijitalleşen dünyamızda artık iş dünyasının hızlanması ve çağı yakalaması daha konsantre çalışmalar, sonuç odaklı iş birlikleriyle mümkün. Bu anlamda da daha önce İzmir'de bir eşi yapılmayan etkinliğimizin bizler için önemi büyük ve gösterilen ilgi mutluluk verici. Ar-Ge'nin üniversitelerle, girişimcilikle ve sanayi ile birleştiğinde ortaya çıkan dönüşüm gücü, söz konusu ekosistemin önemli bir bileşeni. Modern ekonomilerde kalkınmanın itici gücü yalnızca bilgiyi üretmek değil; bilgiyi ticarileştirmek, şirketleştirmek ve

küresel piyasaya taşıyabilmektir. Bu nedenle, üniversite-sanayi iş birliği sadece teknik bir tercih değil; stratejik bir kalkınma zorunluluğu olarak karşımıza çıkıyor Üniversitelerimizi sanayinin güçlü bir ortağı, Ar-Ge merkezlerini bilginin üretim üssüne dönüştürdüğümüzde, İzmir'i yalnızca üreten değil teknolojiyi ihraç eden bir şehir konumuna taşımış olacağız. Bu hedef mümkün, ulaşılabilir ve elimizdeki veriler bunu fazlasıyla destekliyor. Bu hedefin gerçekleştirilmesi için paydaşlarımızla birlikte katkı koymaya devam edeceğimizin altını çizmek istiyorum." diye konuştu.

Beklenenin üzerinde ilgi gören ve katılımın 20 masa ile sınırlandırılmak durumunda kalınan organizasyonun kapsamında, iş birliği eşleştirme oturumundan elde edilecek çıktıların yaratacağı faydanın etkinliğin devamını da pozitif etkileyeceği öngörüldü.

EBSO Savunma Sanayi Çalışma Grubu Çalışmaları

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantıları, Mustafa Özkan başkanlığında gerçekleştirildi. EBSO ile Havacılık Uzay Kümelenmesi Derneği iş birliğiyle planlanan "Savunma Sanayi Tedarikçi Buluşmaları" ve etkinlik hazırlıklarının görüşüldüğü toplantıya EBSO Yönetim Kurulu Üyeleri Hüseyin Turhan ve Suha Kahraman katılırken; EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş'ın da katılımıyla gerçekleştirilen ikinci çalışma toplantısında, sektörün güncel konuları ve çözüm önerileri değerlendirildi.



Teknopark İzmir Yönetim Kurulu Toplantısı

Teknopark İzmir [İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.] 2025 Yılı Kasım Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel katıldı. Teknopark İzmir Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Yusuf Baran'ın başkanlığında gerçekleşen toplantıda; bölge faaliyetleri hakkında bilgi verilirken, Teknopark İzmir Güney Yerleşkesi yapılaşma çalışmaları hakkında son durum aktarıldı.



MOTTA Motorlu Taşıtlar Fuarı Açılış Töreni Gerçekleştirildi

Yüksel: “Motorlu Taşıtlar Yarattığı İstihdam ve Katma Değerlerle Ülkemizin En Önemli Sanayi Kollarından Biridir”



“EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Arda Yüksel, MOTTA Motorlu Taşıtlar Fuarı’nın açılış töreninde yaptığı konuşmada, “Motorlu taşıtlar, yarattığı istihdam ve katma değerlerle ülkemizin en önemli sanayi kollarından biridir.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı ve EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Ali Arda Yüksel, İzmir’de bu yıl ilk defa düzenlenen MOTTA Motorlu Taşıtlar Fuarı’nın Açılış Törenine katıldı. Fuarın açılışında konuşan Ali Arda Yüksel, Türkiye’nin dünya otomotiv sektöründeki güçlü konumuna dikkat çekerek, “Ülkemiz, dünyanın en büyük otomobil üreticilerinden biri ve motorlu taşıtlar yan sanayisinde Avrupa’da ilk dörtte yer alıyor. Sadece otomotiv üretiminde dünya sıralamasındaki yerimiz 14 ile 16. sıralar arasında değişiyor. 2025 yılında adet bazında ihracatımız düşse de, aynı oranda dolar bazında artış gösterdi. Türkiye ihracatçılar



Meclisi verilerine göre; toplam otomotiv sanayi ihracatı, 2025 yılında yüzde 17 pay ile sektörel ihracat sıralamasında birinci sırada yer aldı. Motorlu taşıtlar,

yarattığı istihdam ve katma değerlerle ülkemizin en önemli sanayi kollarından biridir.” diye konuştu.

Taşıtların, markası ve



segmenti ne olursa olsun her zaman bir tutku ve özgürlüğün sembolü olduğunu vurgulayan Yüksel, bu tür fuarların hem sektörün gelişimine katkı sağladığını hem de toplumun ilgisini artırdığını ifade etti.

Üyelerinin yüzde 6'sının taşıt araçları ve otomotiv yan sanayinde faaliyet gösterdiği belirten Yüksel, "Yakın zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak çabalarımız ve Aliaga Organize Sanayi Bölgemizin Yönetiminin özverili çalışmalarıyla, dünyanın en büyük motosiklet üreticisi olan Honda, ALOSBI'de üretim tesisini

kurmaya başladı ve önümüzdeki mayıs ayında da üretime geçecek. İnşallah otomobillerini de yeniden ülkemizde üretmek İzmir'imize nasip olur." ifadesini kullandı.

Bölgede dünya devlerinin yatırım ilgisinin artmasından duyduğu memnuniyeti dile getiren Yüksel, "Bölgemizde önümüzdeki dönem için dünya devlerinin yatırım iştahı mutluluk ve heyecan verici. Bu da hem üretim hem de tüketim bazında İzmir'i ve bölgemizi sektörde güçlü bir aktör ve söz sahibi yapıyor. Ülkemizin

ve bölgemizin sektördeki dinamizmi ve potansiyelini daha da ileri taşımak, yenilikçi fikirleri paylaşmak ve küresel iş birliklerini artırmak için bu fuarlar son derece önem taşıyor. MOTTA Fuarı'nın, geleceğin teknolojilerini ve tasarımlarını keşfetmek isteyen tüm ziyaretçileri cezbedeceğine inanıyorum." dedi.

Konuşmaların ardından Ali Arda Yüksel'e plaket takdim edildi. Tören ardından Şanlı ve Yüksel, İzmir Büyükşehir Belediyesi Başkan Vekili Dr. Zafer Levent Yıldır ve Oda-Borsa temsilcileriyle birlikte fuar alanını gezdi.



İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı

İl İstihdam ve Mesleki Eğitim Kurulu Toplantısı, T.C. İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban'ın başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Turhan katılırken, İzmir'in istihdam ve mesleki eğitimine yönelik konuları ele alındı.

EBSO'dan Kimyasallar Yönetimi Eğitim ve Bilgilendirme Toplantısı

Ege Bölgesi Sanayi Odası ile T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı Kimyasallar Yönetimi Dairesi Başkanlığı iş birliği ile düzenlenen Kimyasallar Yönetimi Eğitim ve Bilgilendirme Toplantısı'na, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel, Kimyasalların Risk Değerlendirmesi ve Kontrolü Şube Müdürü Muhsine Mısırlıoğlu ile EBSO üyesi firmalar katıldı.

Toplantının açılışında konuşan EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel kimyasalların güvenli yönetiminin önemine dikkat çekerek, "Sanayimizin küresel rekabet gücünü artırmak, çevresel sürdürülebilirliği güçlendirmek ve insan sağlığını korumak açısından kimyasalların güvenli yönetimi bugün her zamankinden daha kritik bir konu. Bu nedenle ülkemizde kimyasallar yönetiminin AB mevzuatıyla uyumlaştırılmasına yönelik çalışmaların Bakanlığımız tarafından kararlılıkla yürütülmesini son derece değerli buluyoruz. Kimyasalların üretimden bertarafa kadar tüm yaşam döngüsünde gerekli tedbirlerin alınması sadece bir mevzuat zorunluluğu değil; aynı zamanda sanayicinin sorumluluğu, toplum sağlığının güvencesi ve uluslararası ticarete uyumun anahtarı olduğunu düşünüyoruz." diye konuştu.

Cüneyd Temel ayrıca, Kimyasalların Kaydı, Değerlendirilmesi, İzni ve Kısıtlanması Yönetmeliği



[KKDİK]'in 23 Haziran 2017'de, uygulamaya yönelik Usul ve Esasların ise 5 Ağustos 2025'te yürürlüğe girdiğini hatırlatırken, sözlerine şöyle devam etti; "EBSO olarak bu yönetmelik kapsamında Bakanlığımızın ilgili birimlerini geçmişte de birçok kez Odamızda

ağırladık. Mevzuatın zaman içinde ihtiyaçlara göre güncellenmesi ise doğal bir süreç. Toplantımızda; Türkiye'de imal ve ithal edilen kimyasalların envanteri, kimyasalların zararlılık esasına göre sınıflandırılması, etiketleme ve ambalajlama kriterleri, riskleri



kontrol edilemeyen kimyasalların kısıtlanması ve yasaklanması, KOK içeren kimyasalların ve atıkların OSB’lerde yönetimi ve PIC Bildirim Süreci ve kimyasal ihracatında uyum gibi sektörümüzü yakından ilgilendiren konuları kapsamlı şekilde ele alacağız. Bu içeriklerin sadece mevzuat aktarımı değil; sanayicinin sahadaki uygulamalarını kolaylaştıracak, uyum sürecini hızlandıracak bilgiler sunacağına inanıyorum.”

Toplantıda Kimyasalların Risk Değerlendirmesi ve Kontrolü Şube Müdürü Muhsine Mısırlıoğlu “Kimyasalların Risk Değerlendirmesi ve Kontrolü”, Kimyasalların Kaydı ve Sınıflandırılması Şube



Müdürlüğü Uzmanı Ferat Güren ise “Kimyasalların Kaydı ve Değerlendirilmesi” ve “Öncelikli

Kimyasalların Yönetimi” konulu sunum yaparken, katılımcılara plaket de takdim edildi.

YÖK Üniversite-Sektör İş Birliği Komisyonu Toplandı

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) bünyesinde oluşturulan Üniversite-Sektör İş Birliği Komisyonu, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar yürütücülüğünde gerçekleştirildi. Toplantıya, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu (ÜSKK) Başkanı Ali Arda Yüksel katıldı. EBSO’nun 1983 yılında Ege Üniversitesi ile birlikte kurduğu Üniversite Sanayi İş Birliğini Geliştirme Merkezi (ÜSİGEM) ile birlikte üniversite-sanayi iş birliğini kurumsallaştıran



öncü kurumlardan olduğunu vurgulayan Yüksel, EBSO’nun, Üniversite - Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu’nun da katkılarıyla yürüttüğü önemli çalışmaları aktardı. Yüksel, transfer edilmeyen bilginin kimseye faydası olmayacağı görüşümüzle; bilimi, teknolojiyi,



nitelikli eğitim ve beraberinde saha pratiği odağında tutan bir mesleki eğitim ve üniversite-sektör modelinin ülkemizin rekabet gücü ve geleceği açısından önemine dikkat çekerken, sanayi sektörünün beklentilerini ve EBSO’nun görüşlerini paylaştı.

**Adnan YILDIRIM**

Ekonomi Bakan
Yardımcısı (2014-2015)
Türk Eximbank Genel
Müdürü (2016-2019)

GÖÇMENLER EKOSİSTEMLERİNİ DE TAŞIYOR!

Sadece kuşlar, balıklar, diğer kara hayvanları göç etmiyorlar insanlar da ülke içinde ve ülkeler arasında göç ediyorlar; bazen de göç etmek zorunda kalıyorlar ya da zorunda bırakılıyorlar. Ne yazık ki göç etmek zorunda kalan insanların göç yollarındaki acıları yürek yakıcı olabiliyor. Ülke içi karışıklıklar, belli kesimlere kötü muamele, savaşlar, ekonomik sebepler yanında farklı ülkelerde yerleşim tercihleri de insanların göç nedenleri arasında ilk akla gelenleridir. Göçmenlerin ayrıldıkları ülke ekonomileri etkilendiği gibi gittikleri ülkelerin ekonomisi de etkilenmektedir. Göç edenlerin hayatta kalabilmeleri, göç yolunda korunmaları, karşılaştıkları problemlerin çözümü ile gittikleri yere uyumu konularında Birleşmiş Milletler bünyesinde 1951 yılında kurulan Uluslararası Göç Örgütü'nün (IOM), aralarında Türkiye'nin de yer aldığı 175 üyesi bulunmakta olup IOM 171 ülkede yerinde ofisleriyle faaliyet göstermektedir. Birleşmiş Milletlerin misyonu bakımından göç konusu olduğunda doğal olarak insani sebepler diğer sebeplerin önünde gelmektedir.

Yazımızın konusu, OECD tarafından 03 Kasım 2025 tarihinde 49'uncusu yayımlanan 2025 yılı Uluslararası Göç Görünüm [International Migration Outlook 2025] raporunun bulguları hakkında özet bilgilendirme yapmak ve ekonomik boyutuna vurgu yapmaktır.

Altı bölümden oluşan raporda 2024 yılı bulgu ve gelişmelere yer verilmiş olup önceki yıllar raporlarına ek olarak rapora iki yeni bölüm eklenmiştir. Eklenen iki yeni bölümde; firmaların, göçmenlerin entegrasyonuna katkıları ile OECD ülkelerine göç eden [doktor, hemşire] sağlık çalışanlarının durumu değerlendirilmiştir.

OECD Ülkelerinde Göçmenler

2024 sonu itibarıyla 38 OECD ülkesinde yaşayan göçmenlerle ilgili bazı özet bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

- OECD ülkelerinde yaşayan nüfusun 160 milyondan fazlası diğer ülkeler doğumlu olup bunların toplam OECD ülkeleri nüfusu içindeki oranı 2014 yılında %9,1 iken 10 yılda 2,4 puan artarak 2024 yılında %11,5'e yükselmiştir.

- Avrupa Birliği ülkeleri, İngiltere, Yeni Zelanda gibi çok sayıda OECD ülkesine yerleşim amaçlı göç edenlerin oranı pandemi sonrasında rekor seviyede artmışken 2024 yılında 2023 yılına göre keskin düşüşler yaşanmış; Amerika Birleşik Devletleri'ne göç edenlerin sayısı yüksek oranda (%20) artmaya devam etmiştir.

- Geçici çalışan yabancıların artışı; mevsimlik işlerde %8, turizm işyerlerinde ise %4 olarak gerçekleşirken Covid-19 sonrası astronomik artan ulusal yabancı işçi programları kapsamında

çalışanların oranı ise %7 azalmıştır. Keza, uluslararası şirketlerin OECD ülkeleri dışından OECD ülkelerindeki işyerlerine şirket içi transferlerde de %3 düşüş yaşanmıştır.

● OECD ülkelerine üç milyon siyasi sığınma talebinin yarısından fazlası Amerika Birleşik Devletleri'ne gerçekleşmiş olup en fazla sığınma talebinde bulunanlar Venezuela, Suriye, Kolombiya ve Hindistan vatandaşları olmuştur.

Yabancı İstihdamında Öne Çıkanlar

OECD ülkelerinde 2024 yılında uluslararası göçmenlik konusunda hazırlanan raporda öne çıkan tespitler aşağıda özetlenmiştir.

● Pandemi sonrası üç yıllık kesintisiz yüksek artış dönemi sonrasında yerleşim amaçlı göçmenlerin oranında %4'lük bir düşüşe rağmen 2024 yılındaki 6,2 milyon yeni göçmen sayısı 2019 yılının %19 üzerinde gerçekleşmiştir.

● İlk sıradaki göç gerekçesi ailevi sebepler olarak belirlenmiştir. Çalışmak için gelenlerin sayısında %21'lik bir düşme, insani nedenlerle gelenlerde ise %23'lük bir artış, kamplara yerleştirilen sığınmacılarda ise %19'luk bir artış yaşanmıştır.

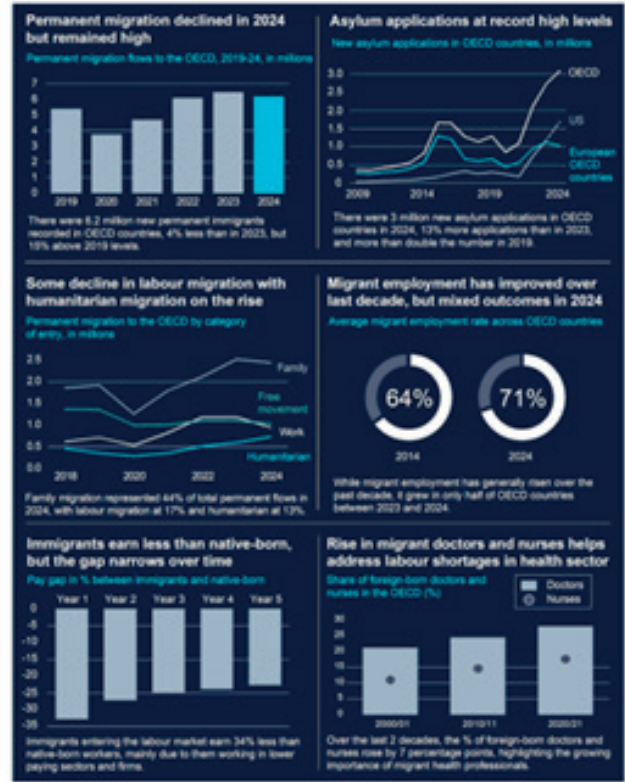
● Pandemi öncesine göre %26 yukarıda seyreden yıllık geçici çalışma izinleri 2,3 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.

● Yüksek öğretim için gelen yabancı öğrencilerin sayısı 2023 yılına göre %13'lük düşüşle 1,8 milyon olarak gerçekleşmiştir.

● OECD ülkelerine 3 milyon yeni sığınmacı talebiyle rekor seviyeye ulaşılmıştır. Sığınmacı talebi en fazla ABD, Kanada ve Birleşik Krallıkta yoğunlaşmış, diğer OECD ülkelerinde ise önceki yıllara göre düşüşler yaşanmıştır.

● Sınırlardan kaçak girişler Avrupa Birliği ülkelerinde %37 düşerken ABD'de %48 azalmış, Birleşik Krallıkta ise %19 artmıştır. Bir taraftan da 2021-24 döneminde geri dönüşler de istikrarlı olarak artmaktadır.

● Göçmen istihdamında pandemi sonrası 2022-2023 yıllarında OECD ülkeleri genelinde keskin bir artış yaşanırken 2024 yılında ülkeler bazında farklı gelişmeler yaşanmıştır. İstihdam konusunda dikkat çeken önemli bir konu ise kadın göçmenlerin istihdamındaki artışın yabancı erkeklerle kadınlar arasındaki makası daraltıyor olmasıdır.



● Aynı yaş ve cinsiyet grubundaki göçmenler bulundukları ülke vatandaşlarına göre %34 daha düşük ücretle çalışmaktadırlar. Bu durumun (%67 oranıyla) en önemli sebebi, göçmenlerin düşük ücretli işlerde çalıştırılmalarıdır. Aradaki farklılık ilk 5 yılda 1/3 oranında, ilk 10 yılda ise %50 oranında kapanmaktadır.

● OECD ülkelerinin sağlık sistemleri yabancı doktor ve hemşirelere emanet edilmiş duruma gelmiştir. 2020-2021 yıllarında; OECD ülkelerinde çalışan doktorların [dörtte biri] 830.000'den, hemşirelerin ise [altıda biri] 1.750.000'den fazlası yabancı ülke doğumludur. Ayrıca 2021-2023 yıllarında; yurtdışında yetişen doktorların oranının %18,4, hemşirelerin oranının da %8,3 olduğu tespit edilmiştir. Doktorlar en fazla Hindistan, Almanya ve Çin kökenli iken hemşireler Filipinler, Hindistan ve Polonya kökenlidir.

● OECD ülkeleri arasında yabancı istihdamı, mülteci kabulü, yabancıların entegrasyonu konularında farklı politikalar ve uygulamalar söz konusudur. Bazı ülkeler [Hollanda, Finlandiya] yabancı girişi ve istihdamına dönük engelleri/önlemleri sıkılaştırırken, bazı ülkeler de [Belçika, Kanada, Almanya] yabancıların çalışma hayatına entegrasyonunu desteklemektedirler.



Av. Murat ULUSU
EBSO Hukuk Danışmanı

GÜNCEL HUKUKİ GELİŞMELER

DOSYAYA GİRİŞ HAKKININ DÜZENLENMESİ VE TİCARİ SIRLARIN KORUNMASINA İLİŞKİN TEBLİĞ'DE DEĞİŞİKLİK YAPILDI

Rekabet Kurumu tarafından hazırlanan ve "Dosyaya Giriş Hakkının Düzenlenmesine ve Ticari Sırların Korunmasına İlişkin Tebliğ"de değişiklik yapan 2025/3 sayılı Tebliğ, 04.10.2025 tarihli ve 33037 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir.

Düzenlemenin Kapsamı

- "Dosya" tanımı genişletilmiş; yalnızca soruşturma değil, nihai inceleme kapsamında elde edilen tüm bilgi ve belgeler tanıma dahil edilmiştir.
- Değişiklikle birlikte, dosyaya giriş hakkının sınırları

ve kapsamı netleştirilmiş; hangi belgelerin erişime açık olup olmadığı açıklığa kavuşturulmuştur.

• Tebliğ'in uygulanacağı süreçler daha belirgin hale getirilerek, soruşturma taraflarının hangi aşamada başvuru yapabileceği açıklanmıştır.

Peki Bu Düzenleme Ne Amaçlıyor?

- Rekabet hukuku süreçlerinde savunma hakkının güçlendirilmesi,
- Bilgiye erişimde şeffaflığın artırılması,
- Ticari sırların korunmasına yönelik mekanizmanın daha net hale getirilmesi,
- Usul ekonomisi ve soruşturma süreçlerinin

öngörülebilirliğinin artırılması hedeflenmektedir.

Sonuç Olarak

Değişiklik Tebliği ile soruşturma ve nihai inceleme süreçleri bakımından, başvuru sıfatından yararlanabilecek teşebbüsler soruşturma raporu kendisine tebliğ edilen taraflar ile sınırlandırılmış, usul açısından getirilen düzenlemelerle dosyaya giriş başvurusunun yapılabileceği süre aralığı soruşturma raporunun tebliğinden başlatılmıştır. İlavenen Eski Tebliğ'de yer alan kavramların içerikleri netleştirilmiş ve başvuru sürecine ilişkin netlik ve öngörülebilirlik sağlanmasının amaçlandığı anlaşılmıştır. Yeni düzenlemenin uygulamadaki etkisi, kurumların



değerlendirme yaklaşımı ve tarafların başvuru süreçlerine uyumu ile şekillenecektir.

VERBİS'E KAYIT YÜKÜMLÜLÜĞÜ İSTİSNA KRİTERİ YENİLENDİ

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun 04.09.2025 tarihli ve 2025/1572 sayılı kararı ile, VERBİS [Veri Sorumluları Sicil Bilgi Sistemi] kayıt yükümlülüğüne ilişkin istisna kriteri güncellendi.

Düzenlemenin Kapsamı Nedir?

Mevcut uygulamada, yıllık çalışan sayısı 50'den az ve yıllık mali bilanço toplamı 100 milyon TL'nin altında olan veri sorumluları, ana faaliyet konuları özel nitelikli kişisel veri işleme değilse VERBİS'e kayıt zorunluluğundan muaf tutulmaktaydı. Ancak hekim muayenahaneleri, eczaneler ve laboratuvarlar gibi ana faaliyet alanı doğrudan özel nitelikli kişisel veri işlemek olan bazı veri sorumluları, bu finansal ve istihdam eşliğini karşılasalar dahi kayıt yükümlülüğü altındaydı.

Kurul Kararı ile, ana faaliyet konusu özel nitelikli kişisel veri işlemek olan veri sorumlularından, yıllık çalışan sayısı 10'dan az ve yıllık mali bilanço

toplamı 10 milyon TL'nin altında olanlar da istisna kapsamına dahil edildi.

Peki Ne Amaçlanıyor?

Bu düzenleme ile, küçük ölçekli veri sorumlularının VERBİS kayıt yükümlülüğünden kaynaklanan idari ve bürokratik yükü azaltmak hedeflenmektedir. Özellikle ana faaliyeti özel nitelikli kişisel veri işlemek olan, ancak çalışan sayısı ve mali büyüklüğü sınırlı olan işletmelerin yükümlülükleri kolaylaştırılmıştır. Böylece, KVKK kapsamında getirilen veri yönetimi sorumlulukları korunurken, ekonomik kapasite ve işletme ölçeği dikkate alınarak daha dengeli ve uygulanabilir bir çerçeve sağlanmaktadır.

Sonuç Olarak

VERBİS kayıt yükümlülüğüne ilişkin istisna kriterleri, küçük ölçekli veri sorumluları için daha uygulanabilir hâle getirilmiştir. Veri sorumlularının, söz konusu kriterleri kendi durumlarıyla karşılaştırarak VERBİS kayıt yükümlülüklerini gözden geçirmeleri ve gerekirse güncelleme yapmaları önem arz etmektedir.



Gökçüoğlu'ndan Meclis Temennileri

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, Ekim ayı Meclis toplantısında yaptığı açılış ve Başkanlık sunuşlarının başında, EBSO'da 19 Ekim 2022'de yapılan seçimin üzerinden 3 yıl geçtiğini ifade ederken, "Bu geçen süreçte Meclis Başkanlık Divanı olarak, üyelerimizin haklı taleplerini karşılamak için önemli bazı değişikliklerin yapılması kararıyla yaptığımız öneriler sürecinde, Meclisimizle fikir paylaşımlarında Yönetim Kurulumuz ile muamelat ve iç yönergedeki maddelerde farklı yorumlamalardan kaynaklı iyi niyetli diyaloglarımız da oldu. Ancak netice olarak ortak akıl ile üyelerimizi rahatlatacak Meclis kararlarını hep birlikte aldık. Vatan Şairimiz merhum Namık Kemal'in, "Fikirlerin açık ve net çarpışmasından, hakikat doğar"

sözleri, doğru uygulamalar yaptığımızın bir göstergesidir diye düşünüyorum." ifadesini kullandı.

Gökçüoğlu, EBSO Meclisi'nde alınan bazı kararları hatırlatırken, sözlerine şöyle devam etti; "Cumhuriyetimiz'in 100. yılında, EBSO tarihinde o güne kadar uygulanmamış, hepimizin ortak değeri olan saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın, Meclis Toplantısı başlamadan okunmasının meclis kararını sizlerin oyları ile gururla hep birlikte aldık. Merkez ve İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'ndeki binaların aynı anda yapılması nedeniyle, Meclis adına, EBSO Binaları İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu'nu sizlerin oyları ile hep birlikte kurduk.

Katılımcı ve ziyaretçi olarak fuarlara giden üyelerimizin, fuarda oldukları günlerin Meclis Toplantısı tarihi ile aynı güne denk gelmesi durumunda görevli sayımlarının Meclis kararını sizlerin oylarıyla hep birlikte aldık. Bizlere güvenerek bu ulvi görevleri verdiniz. Bu süreçte sizlerin olmadığınız ortamda dahi hakkınızı korumak adına prensipler gereği uygulamalarımızda, bazen üzüldüğümüz ciddi eleştiriler alsak da, konuları kişileştirmeden, herkese eşit, adaletli ve dürüst davranışımızı hiçbir şekilde değiştirmedik. Bu dönemde bizlere olan güveninizi koruduğunuz için sizlere teşekkür ediyorum."

Meclis Başkanlık Divanı olarak kurumsal olarak gelen

tüm davetlere eksiksiz katılmaya özen gösterdiklerini söyleyen Gökçüoğlu, “Bu çerçevede destekleri için Meclis Başkan Yardımcılarımız Işın Yılmaz ve İzzet Şanlı ile Katip Üyemiz Nejat Özduran’a huzurlarınızda, uyumlu çalışmalarımızdan dolayı teşekkür ediyorum.” diye konuştu.

Bu köklü değişimler 2022-2026 döneminin yani Cumhuriyet’in 100’üncü yılının Meclisinin üyeleri olarak sizlere aittir. Şu andaki ve üç yıllık süreçte değişen kararlarda oyu olan tüm Meclis üyesi arkadaşlarımızı, Divanımız adına kutluyor, teşekkür ediyoruz. Hepiniz görevinizi yapmanın gururunu yaşayın lütfen. Üç yıllık süreçte, görevi devreden ve mevcut tüm Meclis üyesi arkadaşlarımıza, Yönetim Kurulu Başkanımız Sayın Ender Yorgancılar’a ve tüm Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımıza, Genel Sekreterimiz Sayın Mustafa Kalyoncu ve nezdinde tüm EBSO çalışma arkadaşlarımıza, EBSOV Başkanı Sayın Ender Yorgancılar ve nezdinde Yönetim Kurulu Üyesi arkadaşlarımıza, EBSOV Genel Sekreteri Yener Özdemir ve çalışma arkadaşlarına, EBSOV Kadınlar Birliği Çalışma Grubu Başkanımız Latife Tezcan’a ve nezdinde tüm Kadınlar Birliği Üyelerimize, EBSO Binaları İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Başkanı Hakkı Attaroğlu ve nezdinde tüm komisyon üyelerine, EBSO Meclisi adına görev yapan Hesapları İnceleme Komisyonu Başkanı Nedim Anbar’a ve nezdinde tüm komisyon üyelerine, Disiplin Kurulu Başkan ve üyelerine, İAOSB’deki EBSO binasının

yapımında hedef odaklı, uyumlu ve özverili çalışmaları için İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Sayın Cenk Karace ve Yönetim Kurulu Üyeleri ile İAOSB Yüksek İstişare Kurulu Başkanı, Meclis Üyemiz Sayın Mustafa Karabağlı’ya ve kurul üyelerine başarılı çalışmaları ve emekleri için, Meclis Başkanlık Divanı olarak tebrik ve teşekkür ediyoruz.” dedi.

Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102’nci yıl dönümünü gururla kutlayacaklarını söyleyen Gökçüoğlu, “Ülkemizin kurucusu ve kurtarıcısı başta Başkomutan Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere, silah arkadaşlarını, tüm şehitlerimizi, ebediyete intikal eden gazilerimizi rahmet, minnet ve şükranla anıyorum. Mekanları cennet, ruhları şad olsun.” ifadesini kullandı.

Cumhuriyetimizin kurucusu, Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün vefatının 87’nci yıl dönümü olduğunu dile getiren Gökçüoğlu, “Atamızı, “Benim naçiz vücudum elbet bir gün toprak olacaktır, fakat Türkiye Cumhuriyeti ilelebet payidar kalacaktır.” sözlerindeki emanetini koruma iradesiyle özlem, hüznün, gurur ve saygıyla anacağız. Mekanı cennet, ruhu şad olsun.” diye konuştu.

Gökçüoğlu, son yıllarda dünyayı, ülkemizi ve sanayicileri etkileyen Çin konusuna değinirken, Çin nedeniyle AB ülkelerinin büyük bir çöküş içerisinde olduğunu ve bu durumun sadece otomotiv sektöründe var olmadığını dile getirdi. AB ülkelerinin 2028 yılından sonra muhtaç duruma düşeceklerini ve Çin’e giden Batılı şirket yöneticilerinin korkuya

kapıldığını sözlerine ekleyen Gökçüoğlu, “Robot devrimi, tüm sektörleri dönüştürüyor. Ford CEO’su Jim Farley, Çin’e yaptığı fabrika ziyaretleri sonrası, “Gördüklerim hayatımın en sarsıcı deneyimiydi.” diyerek, Çin’in otomotivde ulaştığı teknolojik seviyeyi övdü. Farley, “Araçlarının maliyeti ve kalitesi, Batıdakilerden çok daha iyi. Eğer bu yarışı kaybedersek, Ford’un geleceği olmaz” dedi. Çin’in endüstriyel dönüşümünde en büyük pay, robotik sistemlere ait. Ülkede 2014 yılında 189 bin olan endüstriyel robot sayısı, 2024’te 2 milyonun üzerine çıkmış durumda. Karanlık fabrikalar olarak adlandırılan tesislerde, üretim tamamen otomatik hale geldi. Bazı tesislerde insan bulunmadığı için ışık bile yakılmıyor.” dedi.

Çin’in artık yüksek katma değer üreten sektörlerde de lider duruma gelmeye başladığını sözlerine ekleyen Gökçüoğlu, “İngiliz enerji şirketi Octopus’un CEO’su Greg Jackson, “Artık Çin’in rekabeti düşük ücretlerden değil, çığınca yenilik yapan milyonlarca mühendisinden geliyor.” ifadelerini kullanıyor. Çin artık elektrikli araç, batarya, rüzgar türbini, drone ve ileri robotik gibi yüksek katma değer üreten sektörlerin de lideri haline geldi. Uluslararası Robotik Federasyonuna göre, Çin’de her 10 bin imalat işçisine, 567 robot düşüyor, Almanya’da bu sayı 449, ABD’de 307, İngiltere’de ise yalnızca 104. Uzmanlar bu yoğun otomasyonun hem Çin’in yaşlanan nüfusuna çözüm olduğunu hem de küresel tedarik zincirlerinde Pekin’e büyük avantaj sağladığını belirtiyor.” diye konuştu.

Gökçüoğlu, “Avustralyalı milyarder Forrest, “Çin’deki fabrikalarda makineler yerden yükselip, kendi kendine üretime başlıyor. 900 metre sonra bir kamyon çıkıyor, ortada insan yok.” diyerek, gördüklerini anlattı. Ancak, bu devrim Batı için alarm niteliğinde. Çinli otomobil markaları, Avrupa pazarında hızla pay kapıyor. BYD, İngiltere’de Eylül satışlarını 10 kat arttırarak, Mini ve Renault gibi markaları geçti bile. Uzmanlar, Avrupa’nın Çin’le rekabet edebilmesi için, robotik yatırımlarını arttırması gerektiğini vurguluyor. Aksi halde iş kayıpları, otomasyona geçen değil, geçemeyen ülkelerde yaşanacak uyarısı yapıldı. Batı yorgun, Çin yükseliyor. 2049’a doğru Batı’nın sonu, Doğu’nun çağı hızlı bir şekilde başlıyor.” ifadesini kullandı.

Sözlerine duyurularla devam eden Gökçüoğlu, “EBSOV Vakfı Genel Sekreteri Sayın

Yener Özdemir’in kardeşi vefat etmiştir. Merhuma Allah’tan rahmet, yakınlarına başsağlığı ve sabırlar diliyoruz. Mekanı cennet, ruhu şad olsun. Odamızın Çevre Ödül Yarışması’na katılan, ödül alan ve almayan tüm üyelerimizi kutluyorum. Katılmak da kazanmanın yarısıdır. Firmalarımız eksiklerini tamamlayıp, yarışmaya katılmaya devam ettikleri takdirde ödüle ulaşabileceklerine inanıyoruz. Ödül alan tüm üyelerimize de tebriklerimi iletiyorum. Büyük firma kategorisinde başarılı ve sürdürülebilir çevre çalışmaları ile birinci olan Tekpan firmasının kurucusu Meclis üyemiz Sayın Davut Yanık’ı tebrik ediyor ve başarılarının devamını diliyorum. Aliğa Kimya İhtisas ve Karma Organize Sanayi Bölgesi (ALOSBİ), Yeşil OSB Sertifikası almaya hak kazandı. Yönetim Kurulunu ve Mütешеbbis Heyet Üyelerini kutluyor ve tebrik ediyoruz. İAOSB, ALOSBİ, KOSBİ, TOSBİ,

Pancar OSB’de bulunan mesleki teknik endüstri liseleri değişik projeler ile öğrencileri sanayicinin istediği niteliklere haiz, farklı çalışmalar yapmakta olup, emeği geçen OSB yöneticileri ve değerli öğretmenlerimize yeni öğretim yılında da başarılarının daim olması dileğimizle tebrik ediyoruz. Foça’da meydana gelen sel felaketinden etkilenen tüm vatandaşlarımıza geçmiş olsun dileklerimizi iletiyor, hayatını kaybeden vatandaşımıza Allah’tan rahmet, kederli ailene sabırlar diliyoruz. Mekanı cennet, ruhu şad olsun. Bu ay içerisinde şehit olan asker ve güvenlik görevlilerimize Allah’tan rahmet, kederli ailelerine sabırlar diliyoruz. Mekanları cennet, ruhları şad olsun. Bu ay içerisinde gerek takım gerekse bireysel olarak birçok branşta ülkemizin bayrağını dalgalandıran her bir sporcumuzu gönülden kutluyor, başarılarının devamını diliyorum.” dedi.





Akdaş, “Eğitim Alanında Radikal Tedbirlerin Alınması Gerekliyor”

“EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, OECD’nin “Ne İşte Ne Okulda” istatistiklerine göre Türkiye’de 18-24 yaş arasında yaklaşık 2,5 milyon gencin ne eğitim ne de istihdamda bulunduğunu söylerken, gençlerin iş hayatının içerisine çekilememesinin Türkiye’nin temel konularından biri olduğunu vurguladı. Akdaş, “Eğitim alanında radikal tedbirler alınması gerekiyor. Yoksa yakın gelecekte çalışan ihtiyacımızı karşılayamayacağız diye düşünüyorum.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş EBSO Meclisi’nin Ekim ayı toplantısında yaptığı konuşmasının başında, Cumhuriyetimizin kuruluşunun 102’nci yıl dönümünü kutlarken, Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk’ün aramızdan ayrılışının 87’nci yıl dönümü

olduğunu da hatırlattı. Akdaş, “Cumhuriyet, ‘kimsesizlerin kimsesi’ olmuş; özgürlük, demokrasi ve fırsat eşitliği gibi evrensel değerleri toplumumuza armağan etmiştir. Bu değerler, dünyada da birçok lider tarafından takdir edilmiştir. Örneğin Franklin D. Roosevelt ve Winston Churchill, Atatürk’ün reformlarını ve Türkiye’nin

modernleşme yolculuğunu örnek olarak göstermiştir. Bir başka yabancı lider de “Milenyumda dünya yalnızca bir lider yetiştirir, ne mutlu ki bu lider Türk milletine nasip olmuştur.” diyerek Cumhuriyetimizin evrensel değerini vurgulamıştır. Biz de Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, bu değerleri geleceğe taşımakla yükümlüyüz. Cumhuriyetimizin

102. yılında bu ruhla, fırsat eşitliğini, eğitimde adaleti ve herkes için daha iyi bir geleceği savunmaya devam edeceğiz. Hepinizin Cumhuriyet Bayramı'nı en içten dileklerle kutlarım. Bu vesileyle Gazi Mustafa Kemal Atatürk başta olmak üzere tüm şehitlerimizi, gazilerimizi saygı, rahmet ve şükranla anıyorum. Ruhları şad olsun." ifadesini kullandı.

Firmaların Ortak Konusu: 'Nitelikli İş Gücü'

Katıldığı fuarlarda yaptığı görüşmelere değinen Akdaş, yerli-yabancı firmaların ortak konusunun nitelikli iş gücü noktasında yaşadığı sıkıntılar olduğunu dile getirdi. Akdaş, "Almanya'nın Düsseldorf kentinde düzenlenen K 2025-Uluslararası Plastik ve Kauçuk Fuarı'na, 14 firma temsilcisi ile birlikte ben de katıldım. Söz konusu fuarda, stant açan 202 Türk firmasının 13'ü İzmirli idi. Stantları ziyaret ederek sektördeki gelişimi görme fırsatımız oldu. Ayrıca, ikili görüşmelerde de bulunduk. Fuarda, özellikle kıta Avrupa'sında yaşanan resesyonun etkileri çok açık biçimde görülüyordu. Çinli firmaların sayısı, Avrupa'dan katılan firmalara göre çok daha fazlaydı. Firmaların odağında teknolojik uyum, robot teknolojileri ve verimlilik gibi pek çok konu vardı. Görüşmeler yaptığımız yerli-yabancı firmaların hepsinin ortak konusu ise iş gücü sıkıntısıydı. İstanbul'da gerçekleştirilen Avrasya Ambalaj Fuarı'na ise firma olarak katıldım. Fuarda özellikle yabancı firmalar ve ziyaretçiler yoğun. Ortadoğu,



Afrika, Uzakdoğu, Türkiye Cumhuriyetler ve Balkanlar'dan yoğun bir ziyaretçi trafiği vardı. Orada da konu yine aynıydı: nitelikli iş gücü." diye konuştu.

"Ortak Sektör Toplantılarını Önemsiyoruz"

Ortak sektör toplantıları önemsediklerinin altını çizen Akdaş, "Odamız ev sahipliğinde, Kocaeli Sanayi Odası, Boya Sanayicileri Derneği ve Türkiye Kimya Sanayicileri Derneği iş birliğiyle "Türkiye'de Kimya ve Boya Sektöründe Yaşanan Sorunlar ve Çözüm Yolları" konulu ortak toplantı düzenlendi. Meclis Üyemiz Ahmet Yiğitbaşı'nın başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda; kimya ve boya sektörünün konularına ilişkin çözüm yolları değerlendirildi, görüş alışverişinde bulunuldu. Benzer şekilde, Metal Sektör Komiteleri Ortak Toplantısı da Yönetim Kurulu Başkanımız Ender Yorgancılar başkanlığında gerçekleştirildi. Sektörlerin konularının, ortak toplantılar aracılığıyla gerçekleştirilmiş olmasını çok önemsiyoruz. Diğer

sektörlerden de bu tür talep geldiğinde, Yönetim Kurulumuz hemen karar üretecek şekilde vaziyet alıyor." dedi.

İl Mesleki ve Teknik Eğitim Planı Hazırlama Komisyonu Toplantısı

Akdaş, "Sanayimizin en önemli gündemlerinden biri olan mesleki eğitime ilişkin konuların ele alındığı İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü koordinasyonunda gerçekleştirilen İl Mesleki ve Teknik Eğitim Planı Hazırlama Komisyonu Toplantısı'na katıldım ve bazı önerilerde bulundum. Sevindirici bir gelişme olarak söylemek gerekirse yöneticilerimiz, nitelikli iş gücündeki eksiklik konusunu kavramış durumda. Cumhurbaşkanlığı Strateji Dairesi, mesleki ve teknik eğitim konusunda bir strateji planı hazırlamış. Bu ilçelere kadar yaygınlaştırılacak olan bir çalışma. Orada, OSB'lerde meslek liselerinin eşleştirildiği bir protokol üzerinde çalışılması gerektiğini, meslek liselerinden mezun olan öğrencilerin kendi mesleklerinde çalışma oranının çok düşük olduğunu aktardık.

Mezunların meslekleriyle ilgili alanlarda çalışması için örneğin, askerlikten muafiyet ya da onlara özel bir asgari ücret tespiti gibi özendirici çalışmaların yapılması konusunda önerilerimiz oldu. Özellikle meslek liselerinin bazı bölümlerinde, sanayinin ihtiyacını karşılamayan bölümler var. Yani sanayiyle artık uzaktan yakından ilgisi olmayan alanlar hala meslek liselerinde bölüm olarak öğrencilere okutuluyor. Bu konuyu da ifade ettim. Bölümleri, sanayinin ihtiyacına göre bölgesel olarak yapılandırmamız gerekiyor. Bu konuda da çalışacağız.” ifadesini kullandı.

Protokol Yürütme Kurulları

TOBB ve YÖK arasında imzalanan “Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü” kapsamında oluşturulan üç meslek yüksek okulunun Protokol Yürütme Kurulu’nda bulunduklarını hatırlatan Akdaş, “PYK’sında sadece Odamızın olduğu ve başkanlığını yürüttüğüm EBSO-Ege Üniversitesi Emel Akın MYO Protokol Yürütme Kurulu ikinci toplantısını Odamız Tekstil Sektörü Meslek Komiteleri üyelerimizin de katılımı ile gerçekleştirdik. Bildiğiniz gibi bu okul, tekstil özelinde eğitim veriyor. O nedenle de sektör temsilcilerimizle birlikte yeni seçmeli dersler, iş birliği olanakları üzerinde verimli bir istişare gerçekleştirdik. Emel Akın Meslek Yüksekokulu’nda eğitim gören 5 öğrenciye Odamızın burs vermesi kararını aldık. EBSO-İZTO-Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir MYO Protokol Yürütme Kurulu’na da Yönetim Kurulu Üyemiz ve Üniversite-Sanayi

İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel PYK Başkanı seçildi. Kendisini tebrik ediyoruz.” diye konuştu.

“Türkiye’de 2,5 Milyon Genç Ne İşte Ne de Okulda”

OECD’nin bir çalışması olan 18-24 yaş arasında “Ne İşte Ne Okulda” istatistiklerini Meclis ile paylaşan Akdaş, “Sanayici bu kadar çok nitelikli çalışan ararken, Bizler bu kadar mesleki eğitim için mesai harcarken, yeni açıklanan bir veriyi de sizlerle paylaşmak istedim. OECD’nin bir çalışması olan 18-24 yaş arasında “Ne İşte Ne Okulda” araştırması 2024 yılı istatistikleri açıklandı. Buna göre; Türkiye yüzde 31,35 oranıyla OECD ülkeleri içinde ilk sırada yer alıyor. Bir önceki dönemde de Türkiye yüzde 31,1 ile yine ilk sırada yer alıyordu. Yani yaklaşık 2,5 milyon gencimiz ne işte ne de okulda. Maalesef gençlerimizi işin içerisine çekemiyoruz. Sanayicilerimiz Türkmenistan’dan, Özbekistan’dan, Hindistan’dan çalışan iş gücü getirmeye çalışıyor. Türkiye’de maalesef temel konularımızdan biri de budur. Eğitim alanında radikal tedbirler alınması gerekiyor. Yoksa yakın gelecekte çalışan ihtiyacımızı karşılayamayacağız diye düşünüyorum.” dedi.

Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı

Akdaş, “Nitelikli İşgücü Yetiştirme Programı” kapsamında İzmir Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü ve İzmir Ticaret Odası iş birliğinde, mesleki eğitim kursları için talep toplamaya başlamıştık. Ancak neden bilmiyorum ilgi çok olmuyor. Bu programın devam ettiğini, talebi sizlerden topladığımızı hatırlatmak istedim. Program

kapsamında, işsiz bireylere mesleki beceriler kazandırılarak, sizlerin istediği alanlarda istihdam edilmeleri sağlanacak. Tekrar bilgilerinize sunuyorum.” ifadesini kullandı.

“Yapay Zeka ile Birçok Meslek Tehdit Altında”

Yapay zeka nedeniyle bazı mesleklerin kaybolma tehlikesiyle karşı karşıya olduğunu ifade eden Akdaş, “Bizler gençlerimize yeni beceriler kazandırmaya çalışırken, istihdam piyasasında arz ve talep dengesi bir türlü sağlanamıyorken, yapay zeka ile birçok meslek bildiğiniz gibi tehdit altında. Microsoft tarafından yapılan bir çalışmada, “yapay zeka ile en yüksek örtüşmeye sahip işler” yani kaybolacak meslekler listesinde ilk 20 meslek belirlenmiş. İlk 10’da, tercüman ve çevirmenler, tarihçiler, matematikçiler, düzeltmenler, otomatik kodlama uzmanları, yazarlar ve romancılar, istatistik asistanları, satış temsilcileri, teknik yazarlar ve gazeteciler yer alıyor. Araştırmada ayrıca; hemşireler, gemi mühendisleri, sıvacılar ve su arıtma tesisi operatörleri gibi mesleklerin yapay zekadan en az etkileneceği belirtilmekte, fiziksel beceri gerektiren işler, şimdilik güvende denilmektedir. Tabii şu da var; en az etkilenecekler, yapay zekayı oluşturanlar olacak.” diye konuştu.

İzmir Model Fabrika’da Dijital Dönüşüm Danışmanlığı Başladı

İzmir Model Fabrika’da dijital dönüşüm danışmanlığına başlandığı bilgisini veren Akdaş, “Model Fabrikada bugüne kadar 3 firmaya dijital dönüşüm, 45 firmaya proje uygulama, 131

firmaya yalın uygunluk, 27 firmaya eğitim danışmanlığı, 14 firmaya öğren dönüş programı, 2 firmaya da deneyimsel eğitim verilmiştir. Sizleri de bu imkanlardan yararlanmaya davet ediyorum. Bakın ülkemizde Ar-Ge harcamasının gayrisafı milli hasıla içerisindeki oranı, 2023 yılında 1.39 iken, 2024 yılında 1.46 oldu. Bu tabii ki olumlu olmakla birlikte elbette yetersiz. En fazla Ar-Ge harcaması mali ve mali olmayan şirketler tarafından gerçekleştirilmiş. Ülkemiz ekonomisi firmalarının dijital dönüşüm ve Ar-Ge faaliyetleriyle ivme sağlayabilecek. Ancak son yıllarda yaşanan ekonomik darboğazın, büyük firmaları bir kenara koyalım, KOBİ'leri bu alandan uzaklaştırdığını hepimiz biliyoruz. Bunun da en önemli nedenlerinden bir tanesi, maalesef KOBİ'ler için bugün en öncelikli konu, finansman temini." dedi.

Akdaş, Model Fabrika'nın ALOSBI'de bulunan Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi içerisindeki Mükemmeliyet Merkezi içerisine taşınacağı bilgisini verirken, "Özellikle kuzey aksında Atatürk Organize Sanayi Bölgesi, Menemen Plastik İhtisas Sanayi Bölgesi, Aliağa Organize Sanayi Bölgesi, Bergama Organize Sanayi Bölgesi, yeni açılacak olan daha kuzeydeki Dikili Organize Sanayi Bölgemiz ve Kınık'taki endemik bitkiler için olan özel Organize Sanayi Bölgemizi hepsini düşündüğümüzde, İzmir'in kuzey aksı ciddi anlamda bir sanayi merkezi durumuna gelmiş vaziyette. Orada sanayinin içerisinde Model Fabrikamızın hizmet veriyor olması çok daha verimli ve etkin olacak. Yönetim Kurulu Başkanımız Ender

Yorgancılar ve İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener'in oluruyla konuyu Bakanlığımızla istişare ettik. Bakanlığımızın da olumlu yaklaşımıyla böyle bir karar aldık. Haluk Tezcan'a da verdiği destek için çok teşekkür ediyoruz." diye konuştu.

TOBB Nefes Kredisi

TOBB Nefes Kredisi hakkında da konuşan Akdaş, "KOBİ'lerin en büyük konularından bir tanesi finansal koşullar. Tam bu noktada, beklenen Nefes Kredisi'nin ikincisi Ekim ayı başında açıklandı. TOBB, KGF ve bankalar iş birliğiyle hayata geçirilen bu programda istediğimiz miktarlarda olmasa da KOBİ'lerimiz için toplam hacim 25 milyar TL olarak belirlendi. Bir firma için azami 1.5 milyon TL olarak kullanılabilecek olan Nefes Kredisi, en fazla 36 ay vadeli, faiz oranları ise yüzde 32-33 olarak açıklandı. Reel sektör başta olmak üzere tüm kesimlerin yaşadığı sıkıntılar, ekonomide artan riskler ne yazık ki, Merkez Bankası'nın faiz indirme hızını da yavaşlattı. Geçen haftaki toplantı sonrası faizler 100 baz puan indirilerek 39,5 seviyesine geldi. Enflasyon ve faizlerdeki gerileme bu kadar yavaş seyrederken, şüphesiz toparlanmamız da gecikiyor. Toparlanma geciktikçe, zararın maliyeti topyekün artıyor. Yüksek faizlerle bir süre daha bu şekilde devam etmemiz bekleniyor. Umarız bu, bu sürenin kısalması için gereken adımlar atılır." ifadesini kullandı.

Ernest&Young Ceo Araştırması

Akdaş, "Bizdeki finansal

sıkıntılar tepe noktasındayken, Ernst & Young danışmanlık şirketinin 21 ülkeden 200 CEO ile yaptığı ankette, şirketlerin önümüzdeki 12 ay içinde finansal hedeflerine ulaşmasındaki en büyük 5 zorluk nedir? sorusuna şu cevaplar verilmiş; teknolojik dönüşüm ve yapay zeka entegrasyonu riskleri, işgücü maliyetleri ve yetenek bulunabilirliği kısıtları, inovasyon kapasitesi ve altyapı sınırlamaları, jeopolitik gerilimler ve tedarik zinciri kırılganlığı ve lojistik kısıtları. Temel konular bu kadar ortak iken, ister yerel isterse küresel firma olun, Trump ile birlikte daha da artan belirsizlik dönemi, çok daha stratejik ve riskleri doğru analiz eden kararları almamızı zorunlu kılıyor." diye konuştu.

Vergi Düzenlemesi

Hem firmaların hem de ülkelerin stratejik adımlar atması gereken bir süreçte mali yükler ve vergi adaleti konusunda daha dikkatli olunması gerektiğinin altını çizen Akdaş, "Vergi Kanunları ile Bazı Kanunlarda ve 631 Sayılı Kanun Hükmünde Kararnamede Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun Teklifi ile İlgili Öngörülen Başlıca Düzenlemeler kamuoyu ile paylaşıldı. Biz de sizlere ilgili taslağı gönderdik. 23 Ekim'de Mecliste kabul edilen Kanun ile; vergi dışında kalan alanların kapsama alınması, bazı istisnaların kaldırılması, kayıt dışılıkla mücadele edilmesi, vergi adaletinin güçlendirilmesi hedefleri amaçlanmıştır. Birçok başlıkta yeni vergi yükü getiren bu düzenleme, vergi mevzuatı, sosyal güvenlik sistemi ve bütçe kalemlerinde değişiklikler

içerirken, vergi kapsamı dışında kalan çeşitli alanların da kapsama alınmasını sağlıyor. Ayrıca, Resmi Gazete’de 17 Ekim’de yayımlanan “Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliğinde Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmelik” ile “Bakanlık uzatımı dahil tüm süreleri tükenen ve yapı ruhsatı veya işyeri açma ve çalışma ruhsatı almayan katılımcılara, 31 Aralık 2025 tarihine kadar Bakanlığa başvurulması halinde, Bakanlık tarafından en fazla 31 Mart 2028 tarihine kadar süre verilebilir” denilmekte olup, bu süre uzatımı kararı önemlidir.” ifadesini kullandı.

TOSBİ Geleneksel Katılımcı Buluşması Gerçekleştirildi

Akdaş, “91 fabrikamızda 8.000 kişiye istihdam sağladığımız, 12 farklı ülkeden 14 yabancı yatırımcıya ev sahipliği yaptığımız Tire Organize Sanayi Bölgemizin geleneksel katılımcı buluşmasını gerçekleştirdik. Bu vesile ile 2011-2023 yılları arasında kesintisiz görev yapan Değerli Ağabeyim Cemal

Altıntaş’ı kıymetli ailesiyle birlikte rahmetle andık. Ege Bölgesi’nin ilk Yeşil OSB sertifikasını alarak çevreye, insana ve geleceğe duyarlı sanayi anlayışında da öncülük eden OSB’mize geçmişten bugüne emek veren tüm Müteşebbis Heyet Üyelerimize, bu Organize Sanayi Bölgelerimizin kuruluşuna vesile olan, aracılık eden tüm Geçmiş Dönem Yönetim Kurulu Başkanlarımıza, Meclis Üyelerimize, hepsine huzurunuzda teşekkür ediyorum. ALOSBI de Yeşil OSB sertifikası almaya hak kazandı. Kendilerini kutluyorum.” dedi.

Susuzluk noktasında TOSBİ’nin örnek bir projeye imza attığını da söyleyen Akdaş, “Bugün hissettiğimiz ancak, gelecek birkaç yılda çok daha derin sıkıntıları yaşayacağımız susuzluk konusunda da Tire Organize Sanayi Bölgemiz örnek bir projeye imza atıyor. Dünya Bankası destekli atık su geri kazanım projesi ile TOSBİ’nin ve Küçük Menderes Havzası’nın en büyük problemlerinden biri olan su sorununa ciddi katkımız

olacak. Arıtma tesisimizde günlük 7 bin metreküp atık su işlenmektedir. Bu projenin hayata geçmesiyle birlikte, bu miktarın 5 bin metreküpünü geri kazanarak, ileri arıtma teknolojileri ile İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik kriterlerine uygun hale getireceğiz. Böylece sanayicilerimiz, geri kazanılan bu suyu kendi üretim süreçlerinde kullanabilecek. Bu anlamda TOSBİ bu tarz adımlarıyla, İzmir’in iyi OSB’lerinden biri olmaya devam edecek.” ifadesini kullandı.

EBSO Çevre Ödülleri

EBSO Çevre Ödülleri ödüle layık görülen firmaları kutlayan Akdaş, “Çevreye olan hassasiyetleri, geliştirdikleri örnek projeleriyle ödüle layık görülen tüm arkadaşlarımızı, firmalarımızı tebrik ediyorum. Büyük firma kategorisinde ödül alan TEKPAN firmasını, sevgili Davut Yanık’ı ve çalışma arkadaşlarını da bu vesileyle tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyorum.” diye konuştu.



SANAYİCİNİN GÜNDEMİ



Erol
Diren

Erol Diren

Yeni Meclis Üyeliği

EBSO yeni Meclis Üyesi Erol Diren, 03. Grup Bitkisel Ürünler ve İçecek Sanayi Meslek Komitesi üyesi olduğunu söylerken, "Aranızda olmaktan gurur ve onur duyuyorum. Teşekkür ediyorum. Aynı zamanda Ege Bölgesi Sanayi Odası adına Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanlığını yürütüyorum." dedi.



Hüseyin
Eren

Hüseyin Eren

Yeni Meclis Üyeliği

EBSO yeni Meclis Üyesi Hüseyin Eren, Kemalpaşa Organize Sanayi Bölgesi Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olduğu bilgisini verirken, Meclise teşekkürlerini iletti.



Davut
Yanık

Davut Yanık

EBSO Meclis Üyesi Davut Yanık, EBSO Çevre Ödülleri'nde birincilik ödülü kazandıkları bilgisini verirken, EBSO Çevre Çalışma Grubu ve jüri üyelerine teşekkürlerini iletti. TEKPAN ailesi olarak sadece üretimi değil aynı zamanda doğaya ve topluma faydalı olmayı sorumlulukları olarak gördüklerini vurgulayan Yanık, fabrikalarında hayata geçirdikleri çevre dostu projeler hakkında bilgi verdi. Son dönemde ekonomide yaşananların sanayiciyi derinden etkilediğini sözlerine ekleyen Yanık, üretimde durgunluk yaşandığını ifade ederken, "Sanayiciler olarak üretmek, istihdam sağlamak, ülkemizin kalkınmasına katkıda bulunmak temel hedefimizdir. Fakat sürdürülebilir üretim için öngörülebilir bir ekonomi ortamı şarttır. Bu nedenle devletimizin, ilgili kurumlarımızın daha önce yaptığı gibi üretim sektörünü destekleyecek, yatırım ortamını güçlendirecek adımları bir an önce hayata geçirmesi büyük önem taşımaktadır." dedi.



Dr. Ahmet
Özken

Dr. Ahmet Özken

EBSO Meclis Üyesi Dr. Ahmet Özken, Türkiye'deki üniversite-lerin mevcut durumu hakkında önemli değerlendirmelerde bulundu. Almanya, İngiltere ve İtalya'daki üniversite ve öğrenci sayılarını karşılaştıran Özken, Türkiye'de 205 üniversite ve 7,2 milyon üniversite öğrencisi bulunduğunu belirterek, bu rakamın söz konusu üç ülkenin toplamına yakın olduğuna dikkat çekti. Son yıllarda birçok üniversitenin açıldığını söyleyen Özken, verdiği seminerlerde nitelikli öğretim üyesi eksikliğinin dikkat çekici boyutlarda olduğunu söyledi. Ülkelerin eğitime ayırdığı bütçelerle Türkiye'nin ayırdığı kaynaklar arasında ciddi farklar bulunduğunu vurgulayan Özken, Türkiye'deki üniversitelerin dünya başarı sıralamalarında da geri planda kaldığını sözlerine ekledi. OECD verilerine göre Türkiye'nin, üniversite mezunları arasındaki işsizlik oranının genel işsizlik oranından yüksek olduğunu söyleyen Özken, Eurostat'ın 2024 verilerinde de Avrupa Birliği ülkelerinde üniversite mezunlarının yıllık ortalama kazancının 29 bin 490 Euro olduğunu, Türkiye'de ise bu rakamın 7 bin 542 Euro seviyesinde kaldığını söyledi. Özken, meslek liselerinin ve meslek yüksekokullarının önemini arttığını vurguladı.



Mustafa
Karabağlı

Mustafa Karabağlı

EBSO Meclis Üyesi Mustafa Karabağlı, Organize Sanayi Bölgeleri Uygulama Yönetmeliği'nde Eylül ve Ekim ayında ek maddeler yayımlandığı bilgisini verirken, Eylül ayında yayımlanan yönetmelik ile tüm süreleri tükenen ve yapı ruhsatı veya işyeri açma ile çalışma ruhsatı almayan sanayiciler için ek süre tanındığını, bu konudaki başvurunun son tarihinin 31 Aralık 2025 olduğunu ifade etti. İthalatta gözetim mekanizmasıyla belirli ürünlerin gözetim kapsamına alındığını hatırlatan Karabağlı yeni teknolojik ürünlerde Bakanlıkta yeterli veri bulunmadığı için kapsam dışı kaldığını ve üreticinin bu noktada mağduriyet yaşayabildiğini sözlerine eklerken, ihtisas gümrüklerine ihtiyaç olduğunu da ifade etti. Enflasyon muhasebesi ve faizler hakkında da konuşan Karabağlı, Yatırım Teşvik Belgesi süreçlerindeki konulara da değindi. Karabağlı, süreçteki bürokratik zorlukların giderilmesi gerektiğini vurguladı. EBSO Binaları maddesinde de EBSO Binalarını İzleme

ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Başkan Yardımcısı sıfatıyla söz alan Karabağlı, EBSO Business Center Binası ile ilgili yaptığı bilgilendirmede, son kat tabliye betonlarının atıldığını söylerken, "Merdiven kulesi, asansör kulesi ve kovanın son kat betonlarının da ay sonuna kadar atılacağı belirtilmişti. Bunun yanı sıra yine merdiven ve benzer imalatlar devam ediyor. Bodrum kattan başlayacak şekilde, binanın içindeki kaplamalara yönelik çelik karkas imatlatları başlamış durumda. Yine mekanik işler, elektrik işleri, yine bodrum kat ve zeminden olmak üzere yukarıya doğru ilerleyecek şekilde faaliyetine devam ediyor. Şalt içindeki kablo tavan montajlarına başlandı." diye konuştu. Karabağlı, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde (İAOSB) inşaatı süren EBSO Binası'na ilişkin olarak da, "İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Müdür Yardımcısı Sayın Güçlü Sezgin'den aldığımız bilgiye göre; binanın çeşitli eksiklerinin tespit çalışmalarının yapıldığı, müteahhitten teslim almak üzere bu eksikliklerin ya da varsa kusurların tamamlanması üzerine faaliyetlere başlandığı ifade edildi. Binada iç peyzajların yapılmaya başlandığı, dış peyzaja başlanacağı, meclis salonundaki seviyeleme çalışmalarının ise tamamlanacağı, mobilyalarının yola çıkacağı ve Kasım ayı içerisinde yerleştirileceği, binanın 22 Kasım tarihinde tamamen bitirilerek temizliğe başlanıp teslim etmenin hedeflendiği aktarıldı." dedi.

**Mert Ayarman**

EBSO Meclis Üyesi Mert Ayarman, Türkiye’de kuyumculuk sektöründe yaklaşık 250 bin kişinin istihdam edildiğini belirterek toplam ihracatın 8 milyar dolara ulaştığını söyledi. Bu rakamın 1 milyar dolarının külçe altın, 7 milyar dolarının ise takı ihracatından oluştuğunu ifade eden Ayarman, söz konusu 7 milyar doların içinde mücevher ürünlerinin payının 110 milyon dolar olduğuna dikkat çekti ve Türkiye’nin ihracatının büyük bölümünün düz altın takılara dayandığını vurguladı. Ayarman, sektörde işçilik gelirlerinin düşük olduğuna işaret ederek gram başına işçilik bedelinin 4 dolar, bunun kar karşılığının ise 1 dolar olduğunu söyledi. Bir kilogram altınla yapılan 144 bin dolarlık bir satıştan bin dolar kar elde edilebildiğini belirten Ayarman, karlılık oranlarının artmamasının sektörlerinin devamlılığını etkileyebileceğini ifade etti.

**Ertan Soydan**

EBSO Meclis Üyesi Ertan Soydan, bu yıl 10’uncu kez düzenlenecek olan Ulusal Hidrolik ve Pnömatik Kongresi ve Sergisi (HPKON 2025) hakkında bilgi verirken, HPKON’un hidrolik ve pnömatik alanındaki gelişmelerin değerlendirildiği önemli bir platform olmayı amaçladığını vurguladı.

**Haydar İnaç**

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Haydar İnaç, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi’nde (İAOSB) inşaatı süren EBSO Binası’na ilişkin olarak, İAOSB Yönetim Kurulu Başkanı Cenk Karace ve üyelere teşekkürlerini iletti. Binadaki bazı noktalarda düzeltme çalışmalarının da başladığını sözlerine ekleyen İnaç, binadaki temizlik çalışmaları takviminin öne çekilmesi noktasında temennide bulundu.



Akdaş Konuları Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Yardımcısı Metin Akdaş, Meclis Üyelerinin gündeme getirdiği konuları değerlendirdi.

Üniversite sayısı ve üniversite öğrencilerinin işsizlik oranlarına ilişkin değerlendirmelerde bulunan Akdaş, OECD'nin bir çalışması olan 18-24 yaş arasında "Ne İşte Ne Okulda" istatistiklerini tekrar hatırlatırken, gençlerimizin işin içerisine çekilemediğini yineledi.

Microsoft tarafından yapılan, "yapay zeka ile en yüksek örtüşmeye sahip işler" listesine ilişkin konuşmasını da hatırlatan Akdaş, "Özellikle Meslek Yüksekokullarında açılan bölümlerin birçoğu, orada yapay zekayla örtüşecek olan meslekler listesindeki bölümler. Artık buna da çok dikkat etmemiz gerektiğini özellikle belirtmek istiyorum. Okullarda açılan bölümlerin çağın ihtiyaçlarına uygun biçimde planlanması

gerekiyor." dedi.

İhtisas gümrüklerine ihtiyaç olduğu fikrine katıldığını söyleyen Akdaş, konu ile ilgili olarak ellerinden geleni yapacaklarını vurguladı.

Enflasyon muhasebesi konusunda bir çalışmanın olduğunu ve önümüzdeki günlerde açıklanabileceğini de sözlerine ekleyen Akdaş, yatırım teşvik belgesi ve istihdam desteği ile ilgili önerileri aldıklarını da söyledi.

27. Grup Çimento, Kireç, Alçı, Beton ve Mamulleri Sanayi Meslek Komitesi Sunumu

27. Grup Çimento, Kireç, Alçı, Beton ve Mamulleri Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Mevlüt Cenker Mirzaoğlu, çimentonun dünyada yıllık tüketiminin yaklaşık 4 milyar ton olduğu bilgisini verirken, Türkiye’de yıllık 70-75 milyon ton civarında bir tüketim olduğunu sözlerine ekledi. Gelişmiş ülkelerde çimento tüketiminin azalıp, üretimin de ortadan kalktığı bilgisinin yanlış olduğunu ifade eden Mirzaoğlu, “Genel olarak bizim kanıksadığımız bilgi şu şekilde; ‘Gelişmiş ülkelerde çimento tüketimi giderek azalır, hatta üretim ortadan kalkar. Üretim bazlı olarak gelişmekte olan ülkelere veya gelişmemiş ülkelere doğru bir kayış olur.’ Durum böyle değil çünkü çimentonun bugün bildiğimiz bir ikamesi yok. Yani 4 milyar tonun yerine koyabileceğimiz başka bir ürün yok. Ekonomik olarak kolay bulunabilirliği, kolay kullanılabilirliği açısından bu ürünü ikame edecek bir ürün henüz ortaya çıkmadı. Kuzey Amerika’da hala 120 milyon ton çimento tüketiliyor. Avrupa’da hala 200 milyon ton çimento tüketiliyor ve bu ürün çoğu zaman tüketildiği yerde üretiliyor. 4 milyar tonda, sadece 240 milyon ton gibi bir rakam uluslararası dolaşıma açık. Bunun da



yaklaşık 100 milyon tonu karasal olarak ülkeden ülkeye transfer ediliyor, geri kalan 140 milyon tonu deniz aşırı bir şekilde taşınıyor. Bu 240 milyon tonun hemen hemen 100 milyon tonu, global ölçekteki çok büyük şirketlerin kendi fabrikalarından, başka ülkedeki kendi fabrikalarına taşıdığı çimento gibi düşünebilirsiniz. Yani net ticaret aslında 150 milyon ton civarındadır.” ifadesini kullandı.

Çimentonun üretildiği yerde tüketilmesinin nedenlerine ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Mirzaoğlu, “Bunun en temel

sebebi, yükte ağır, pahada hafif bir malzeme olmasıdır. Yani özellikle bugünkü global konjonktürdeki navlunlar, çoğu zaman çimentonun satış fiyatı ya da üretim değerinin çok üzerinde rakamlara tekabül ediyor.” diye konuştu.

Bir ülkenin altyapı ve konut alanında inşaat yatırımlarına olan uzun dönemli ihtiyacı, uzun dönemli çimento talebinin ana belirleyicisi olduğunu vurgulayan Mirzaoğlu, gayrisafi milli hasılası 15 bin doların üstünde olan, altyapılarını tamamlamış ülkelerin ortalama kişi başı çimento tüketiminin

400 kilogram olduğunu, bu ülkelerin altyapılarını koruyabilmek adına çimento tüketimine devam ettiğini söyledi. Mirzaoğlu, Türkiye’de ise kişi başı tüketimin zaman zaman kesintiler yaşansa da ortalama olarak 700-800 kilogram olduğunu sözlerine ekledi. Ülkelerin net ihracat rakamları hakkında da bilgi veren Mirzaoğlu, “Orta Avrupa ile Batı Avrupa ürettiğiyle tükettiği anlamında aşağı yukarı dengede görünüyor. Burada Amerika çok ciddi şekilde ayrışıyor. Yaklaşık 100 milyon ton tüketimin olduğu bir ülke olduğunu görüyoruz Amerika’nın ama zaman zaman konut ihtiyacı ve altyapı ihtiyacındaki gelişmeler çok ciddi ithalat yapmasını gerektiriyor. ABD’nin son 2-3 yıl içerisinde yaklaşık 20-23 milyon tonluk bir ithalatı var. Türkiye’den Amerika’ya aşağı yukarı 10 milyon ton çimento gidiyor.” dedi. Türkiye’nin çimento ihracatında dünyanın en büyük ülkelerinin başında geldiğinin altını çizen Mirzaoğlu, “Türkiye şu anda dünyanın en büyük iki ya da üçüncü ihracatçısı pozisyonundadır. Elinde bulundurduğu sektörün gücüyle, yılda yaklaşık 30 milyon ton ve 70 kadar ülkeye bu ürünleri klinker ve çimento olarak gönderebilme potansiyelimiz var.” ifadesini kullandı.

Türkiye’de yurtiçi çimento tüketiminin 1999 yılında 30 milyon ton iken bugün 75-80 milyon tona yükseldiğini dile

getiren Mirzaoğlu, “Çimento sektörü yoğun sermaye yatırımı olan bir sektör. Sektörün yaklaşık yüzde 50’si borsaya kote. Dünyada da çok örneğini göremeyiz. Türkiye’de bildiğimiz bütün firmalar aşağı yukarı borsada işlem görüyorlar, kapasitenin yüzde 50’sini temsil ediyorlar. O yüzden bu rakamlara çok kolay ulaşabiliyoruz biz ve bu rakamlar üzerinden de Türkiye çimento sektörünün cirosunu görebiliyoruz.” diye konuştu.

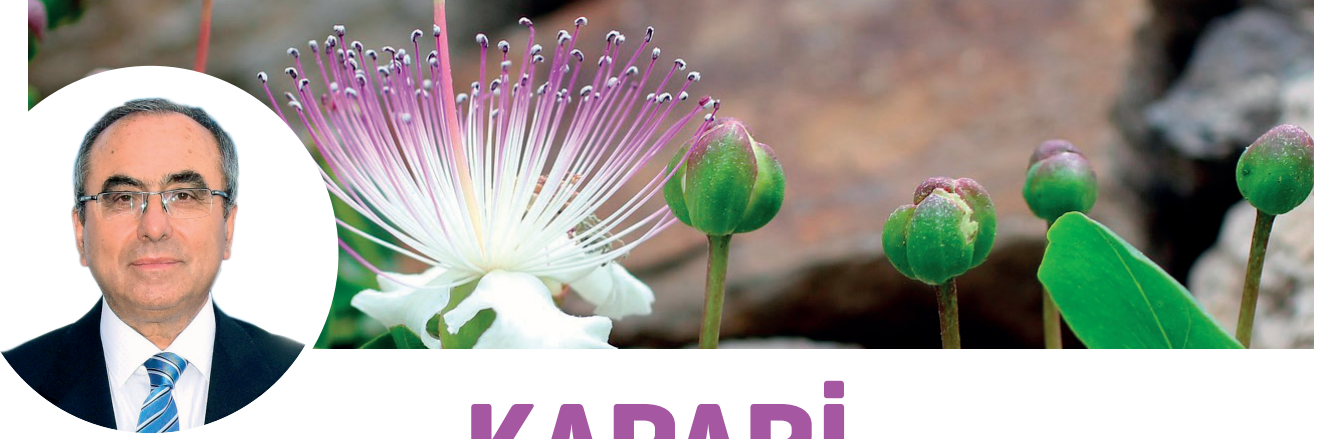
Mirzaoğlu, “Türkiye’de bugün çimentonun fiyatı 60-70 eurolar seviyesindedir. Enerji olunca söz konusu olan, uluslararası piyasalarda fiyatlanan bir üründen bahsediyoruz. Yani kömür, petrokok vesaire. Aynı ürünü kullanan, aynı yakıtı kullanan ülkelerde bu ürün, örneğin İtalya’da 140 euro, Almanya’da 150 euro, Kuzey Amerika’da 130 ila 200 dolar arasında.” dedi.

Hızlı kentleşme ve metropolleşmenin ilave konular getirdiğini söyleyen Mirzaoğlu, “Hazır betonun toplam inşaat maliyeti içerisindeki payı yaklaşık yüzde 8’dir. Çimentonun ise payı ise yüzde 4’tür. Ülkemizin hızlı kentleşmesi ve yüksek metropolleşme oranı, her alanda emsallerine göre ilave sorunlar getiriyor. Türkiye’de 1 milyon kişinin üzerinde nüfusu olan iller çok büyük bir hızla artmış bir vaziyette. Tabi bu çok büyük bir altyapı ihtiyacı doğuruyor. Kentli nüfus yüzde 78’e çıkmış vaziyette ve bunların hepsi

çok ciddi altyapı çalışmaları gerektiriyor.” ifadesini kullandı. Mirzaoğlu, Türkiye’de nüfus artış hızı düşse de aynı zamanda hane halkı sayısının da düştüğünü ve bu durumun ek konut ihtiyacı doğurduğunu sözlerine ekledi.

Türkiye’de birinci, ikinci ve üçüncü deprem kuşaklarında yaşayan nüfusun oranının yaklaşık olarak yüzde 90 olduğunu da dile getiren Mirzaoğlu, “Birinci ve ikinci deprem kuşaklarında yaşayan nüfus oranı ise yaklaşık yüzde 46. Sadece bu bile önümüzde ne kadar çok işimizin olduğu, ne büyük bir dönüşümün içinden geçmemiz gerektiğini gösteren bilgilerden bir tanesidir.” diye konuştu.

Mirzaoğlu, inşaat sektöründe yaşanan finansmana erişim, yüksek faiz ve dijitalleşme konularına da değinirken, “Dünyanın her tarafında, gelişmiş ülkelerde hem BIM yani Building Information Modeling hem de IoT, yani nesnelerin interneti konusu birleştirilerek ikiz kentler yaratılmaya başlandı. Bugün Avrupa bunu yaptı. Biz daha o yola yeni çıkıyoruz. Bildiğim kadarıyla Bornova Belediyesi bunu yapan Türkiye’deki tek örnek. Yeşil dönüşüm, çimento sektörünün ve bizim sektörlerimizin önündeki en önemli konulardan bir tanesi. Ara eleman eksikliği ise tüm sektörlerle birlikte bizim de ortak konularımızdandır.” dedi. Mirzaoğlu, sunumun ardından Meclis üyelerinin sorularına da yanıt verdi.



Enver OLGUNSOY
EBSO Meclis Üyesi

KAPARI

Güneybatı Avrupa'da 1980'den sonrası adeta yeniden keşfedilen, ancak ülkemizde de yetişmesine rağmen halkımızın pek sevmeyişi ve alışmadığı kapari, ülkemizde kebere ismiyle de anılır. Doğada huda-i nabit yetişen bu bitkimizin çiçek tomurcukları basit bir işleminden sonra [%20 'lik tuzlu suda bekletme] kurutularak satışa sunulabildiği gibi, olgunlaşan meyveleri ve bu tomurcukların tursu-salamura edilmesi ile çok iyi bir ihraç ürünü haline gelir.

Aslında antik çağlarda [Aristo ve Hipokrat zamanında] tıbbi kullanımıyla bilinen kapari, kozmetik olarak da kullanılmıştır. Ege bölgemizin de kadim bir bitkisidir. Yaklaşık 40 metre derine kadar inebilen kökleri ile, özellikle erozyona karşı kullanılabilir. Yakın tarihe kadar sadece doğadan toplanan kaparinin, yakın bir zamandan beri ziraati de yapılmaktadır. Çok uzun ömürlü bir bitki olan kapari 100-150 yıl yaşayabilmektedir. Ülkemizde 1800 metre yüksekliklere kadar yetişebilir. Ekonomik ömrü 40-45 yıldır.

Dal uçları, tomurcukları ve minik karpuzları andıran meyveleri gıda olarak kullanılırken yaprak, filiz ve dallar, kökler tıbbi olarak boya ve kozmetik sanayinde değerlendirilebilmektedir.

Bazı ağaç türleri arasına ekilerek ara ziraati şeklinde de yetiştirilebilir.

Ülkemizde iki türü mevcuttur. Bunlardan Capparis spinosa 200-

300 metre yüksekliğe kadar yayılıcı yapısıyla yetişebilirken daha yükseklerde Capparis ovata dik çatı formunda yetişebilmektedir.

Daha önce sözünü ettiğim gibi ülkemizde tüketimi çok yaygın değilken yaklaşık beş bin ton civarında kapari ihracatı gerçekleştirilmektedir.

Aslında çok kullanımlı bir bitki olan kapari, ziraat dışı alanlarda özellikle eğimli, dere yatak kenarları gibi yerlerde yetiştirilebilir. Hem hasadı ile ekonomik değer sağlanabilir, hem de erozyon kontrolünde büyük rol oynayabilir. Ayrıca orman yangınlarında "yangın kontrolü" konusunda da çok önemli bir bitkidir.

Tohumlarından çoğaltılması zorluk arz eder. Tohumu çevreleyen tabaka çimlenmeye pek izin vermez. Karıncalar, kuşlar tohumları aldığı anda bu tabaka onlar tarafından ortadan kaldırılırsa ve sonra tohum toprağa düşerse çimlenme başlar. Yetiştiriciler ise tohumları bazı kimyasal işlemlere tabi tutarak bu katmanı ortadan kaldırarak çimlenmeyi sağlarlar. Normal dal çelikle üretim de pek başarılı olmamakla olup kök çelik ve fidan olarak dikim yapılırsa daha başarılı sonuçlar alınmaktadır. Orman fidanlıklarında fidan olarak satılmaktadır.

Gelişimini tamamlamış bir kapariden 8-10 kilogram kadar tomurcuk almak mümkündür [mevsim boyunca].

Son senelerde "medikal food"

olarak kullanımı büyük oranda artmıştır. Genellikle afrodizyak, güçlendirici, antienflamatuvar, antiromatizmal ve midevi olarak "medikal food" değerlendirilmesi yapılmaktadır.

İçeriğinde özellikle flavonidler, alkaloidlerle polifenollerden çok çeşitli bir kokteyl taşımaktadır. Kapari bitkiler içinde, en önde gelen flavonoid içeren gıda ürünüdür.

Kuersetin, fosfor, demir, kalsiyum, magnezyum, kampferol, proteinler ve lif içeriği yüksek doymamış yağ asitleri ihtiva eder.

Sağlık yönünden ise son yıllarda adeta yeniden keşfedilmiş; MS, astım, antihelmintik, öksürüğe karşı, cinsel gücü destekleyici ve antihepatotoksik, karaciğer koruyucu olarak destek tedavilerinde yer almaktadır. İçeriğindeki "rutin" nedeni ile kılcal damarların geçirgenliğini ve yapısının korunmasını sağlar. Bu da cinsel gücü artırıcı rol oynar.

Rutin [P vitamini] son yıllarda hakkında en çok konuşulan etken maddelerden biridir.

Sonuç olarak tekrar keşfedilmesi geç olsa da, bu kapari bitkisi, gıda olarak da, sağlığa yardımcı olarak da önemli kadim bitkilerimiz içinde yerini almıştır.

Ayrıca organizemiz içerisindeki bir firmamız tarafından ülkemizde ilk defa "ticarileştirilmiş ürün" haline getirilmiştir. Bu firmamız başarılı bir şekilde yurt içi kullanımına sunarken, ihracatını da gerçekleştirmektedir.



İZVAK Yönetim Kurulu Başkanı Ali Erten ise İzmir'in spor kulüplerinin kente büyük sosyal ve ekonomik katkı sağladıklarını, kent tanıtımında çok önemli roller üstlendiklerini belirtti. Erten, "İzmir, köklü spor kültürü ve tarihi kulüpleri ile bu mirası geleceğe taşıyacak bar vizyonu fazlasıyla iyi hak ediyor. İZVAK olarak, kulüplerimizin kentsel yaşama katkılarını bilimsel çerçevede görünür kılmak ve daha fazla farkındalık yaratmak için özel çaba harcıyoruz" ifadelerini kullandı.

İZMİR KULÜPLERİ KENT EKONOMİSİNİN LOKOMOTİFİ OLABİLİR



Ender Yorgancılar

İzmir Spor Kulüpleri Birliği Vakfı (İZVAK) Danışma Kurulu 2025 yılı toplantısı önemli bir gündemle gerçekleştirildi. İzmir Ticaret Odası'nın ev sahipliğinde yapılan toplantıda, **"İzmir kulüpleri kent ekonomisinin lokomotifi olabilir"** görüşü ön plana çıktı.

SPONSORLUK DEĞİL STRATEJİK ORTAKLIK

■ EGE Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Başkanı Ender Yorgancılar başkanlığında yapılan toplantıda, İZVAK ve İzmir Ekonomi Üniversitesi iş birliğiyle hayata geçirilen "İzmir Futbol Kulüplerinin Kent Ekonomisine Etkisi" araştırmasının sonuçları paylaşıldı. EBSO Başkanı Yorgancılar, "Kentler yalnızca sanayi, ticaret ve turizmle değil; sporla da büyüyor ve güçleniyor. Barcelona denilince FC Barcelona gelir. Liverpool'un adı kulübüyle özdeşleşmiştir" dedi.

ŞEHİRİN EKONOMİSİNİ ŞEKİLLENDİRİR

■ **SPOR** kulüpleri artık birer takımın ötesinde, şehrin kimliğini, ekonomiyi şekillendiren önemli aktörler olduğuna aktaran Yorgancılar, "Maç günleri için ekonomik hareketlilikten gençlere kazandırdığı disipline kadar spor ekonomisi bir güç hem de insan sermayesi yatırımı. Şehirlerin marka değeri yükselten en güçlü unsurlardan biri spor kulüpleri. Spor kulüplerine yapılan yatırım, aslında kentin geleceğine, yapılan bir yatırımdır" diye konuştu. ■ **DH**

Yorgancılar'dan üretim seferberliği açıklaması

EBSO Başkanı Ender Yorgancılar, katıldığı ödül töreninde küresel durgunluğun Türkiye'yi doğrudan etkilediğini belirterek, sanayi ve mesleki eğitimin güçlendirilmesi çağrısında bulundu.

KEMAL ÖZKURT

Ege Bölgesi Sınai Odası (EBSO), önemli güncel işlemlerinde Türkiye İşletme Sektörü Derneği (TİSDE) ya da diğer sektör kuruluşları ile ortak çalışmalarını sürdürüyor. Ege Bölgesi Sınai Odası (EBSO), Ege Serbest Bölgesi A.Ş. (ESBAS) ile sahipliğinde bulunan topraklarda, önemli gelişmelerle dolu bir yıl için "İşletim Tüpleri Derneği" ile ortak çalışmalarını sürdürüyor. Toplantıların ardından, "İşletim Tüpleri Derneği" ile ortak çalışmalarını sürdürüyor. Toplantıların ardından, "İşletim Tüpleri Derneği" ile ortak çalışmalarını sürdürüyor.

ÜRETİM YOKSA KALKINMA HAYALDİR

Yorgancılar, Türkiye ekonomisinin geleceğinin üretim gücüne bağlı olduğunu ve sanayinin desteklenmediği bir ekonomide büyümenin kalıcı olamayacağını vurgulayan Yorgancılar, "Üretim yoksa kalkınmak hayaldir. Oda başkanı olduğum günden bu yana hep aynı şeyi söylüyorum: Üretim, üretim, üretim. Başka hiçbir çıkış yolumuz



yok" dedi. İmalat sanayinin büyüyen temel belirleyicisi olduğunu kaydeden Yorgancılar, "İtretim artırıyla yıllarda büyüme hızı ekonomik olarak yükseliyor. Bu tablo, başka bir açılamaya gerek bırakıyor. Sanayiye destekleyici itretim artıranın, büyüme ve olumlu etkiye hemen yansımaları kullanıldı. Türkiye'nin en az yüzde 5'e iteziride büyüme sağlanmış gerekirdi" dedi. getiren Yorgancılar, "Ülke-nin itirayıcı olan büyüme bu kez, işsizliği azaltmak ve gelir dağılımı iyileştirmek için itretim merkezi bir kalkınma politika-sı izlenildi" dedi. Kütresel ekonomideki daralma ve jeopolitik risklerin Türkiye'nin ihracatını doğrudan etkilediğini söyleyen Yorgancılar, "Dünyadaki çatışma ve sa-nasızlar, özellikle Orta Doğu'da da yaşanan ger-tişimler, yatırımdan aşırı ciddi bir beliri-

sızlık yaratıyor. Moskova'da geçtiğimiz hafta 12 drom düşürüldü. Bu bile küresel risklerin geldiği buyutu gösteriyor" dedi. Dünya ekonomisinin Çin'e motoru konumunda küye ve Hindistan'ın yavaşlamasına dikkat çekerek Yorgancılar, "Geçmişte Çin yüzde 9,5, Hindistan yüzde 8,5 büyüyordu. Bugün oranlar 5,5 seviyelerine geriledi. Onları Hindistanın dışışını, dünya ticaret hacmini aşmaya çalışıyor. Bu da bizim için riskli. Çünkü bu ülkelerin büyümesini olumsuz etkiliyor" değerlendirmesini bulundu. Euro Bölgesi'nde de yıl içinde IMF'nin 1,1, Dünya Bankası'nın 1,8, OECD'nin ise 1,5 büyümeye öngörü

düğünü
tan Yörge
"Bizi en
lerinden p
Avrupa. Ya
45-50 mily
lık ihracatımız b
gidiyor. Oradaki da
bizim üretim ve ihracatını
doğrulan yansıyor" dedi. Türkiye'nin
yııl sonunda yüzde 3,6-3,8 aralığında
yüme yakalayacağını beirten Yörge
"Bu oran kötü değil ama yeterli de
Ülke olarak potansiyelimizin altında
Politika faizi yüzde 40,5 seviyesinde
kalar bunun altında kredi veremiyor.
duat faizleri düşmedikçe yatırımcıya
aldracak bir kredi ortamı oluşmaz"
sini kullandı

Türkiye Odalar (TOBB) istikrarlı Uluslararası Ticaret A.Ş., Moskova'daki A1 ve İş Merkezi'ni kapsayan sürecin ardından yeni Açılış törenine ev sahipliği yapacak TOBBIM Uluslararası A.Ş. Yönetim Kurulu başkanı Ender Yılmaz ile Rusya arasındaki ilişkilerin gelişmesini

Borsalar Birliği'nin
olan TOBTİM
icaret Merkezleri
rkadla Alışveriş
mlı bir yenileme
inden hizmete açtı.
plığı yapan ve
Ticaret Merkezleri
Başkanlığı görevini
yrgancılar, Türkiye
icari ve ekonomik
katkı sağlayacak ya-

yük önem taşıdığını vurguladı. "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Rıfat Hisarcıklıoğlu kurulan Arkadia, sadece bir merkez değil; aynı zamanda üretim gücünü, tasarımı ve girişimi ruhunun bir yansıması, ülke arasındaki ekonomik ilişkileri, bölgesel istikrarı da büyük bir kazanımdır. Bu BÖTİM, Türk iş dünyasının pazarlarda daha etkin yer al-

Ekonomiye katkı

Güzel bir eserin ortaya çıktığını duyulayan Yorgancılar, "Moskova'nın merkezinde bulunan Arkadia İş ve Alışveriş merkezimiz yenilenen konseptle iki katmanlı olarak, sanatçıların eserlerini sergileme amacıyla faaliyetlerini sürdürüyor. Bu eserin sergisi, sanatçıların ekonomiye katkı sağlayacak" diye konuştu.

SINDA EBSO

'Arkadia girişimci ruhun yansıması'



Ender Yorgancılar, "Arkadia, sadece bir alışveriş ve iş merkezi değil; aynı zamanda Türkiye'nin üretim gücünün, tasarım anlayışının ve girişimci ruhunun bir yansımasıdır" dedi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'ni (TOBB) iştiraki olan TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş., Moskova'daki Arkadia Alışveriş ve İş Merkezi'ni kapsamlı bir yenileme sürecinin ardından yeniden hizmete açtı. Açılış törenine ev sahipliği yapan ve TOBTİM Uluslararası Ticaret Merkezleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevinde yürüten Ender Yorgancılar, Türkiye ile Rusya arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin gelişmesine katkı sağlayacak ya-

tımların büyük önem taşıdığı vurgulandı. Yöncülerin, "Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkanımız Rifat Hisarcıklıoğlu öncülüğünde kurulan Arkadika, sadece bir alışıveriş ve iş merkezi değil; aynı zamanda Türkiye'nin üretim gücünün, tasarım anlayışının ve girişimci ruhunun bir yansımasıdır. İki ülke arasındaki ekonomik köprülerin güçlenmesi, bölgesel istikrar ve refah için de büyük bir kazanımdır. Bu anlamda TOBTİM, Türk iş dünyasının uluslararası pazarlarda daha etkin yer almasını amaçlamaktadır."

Ekonomiye katkı
Güzel bir eser ortaya çıktığını vurgulayan Yorgancılar, "Moskova'nın kalbinde bulunan Arkadia İş ve Alışveriş Merkezini yenilenen konseptiyle iki ülke arasında arasındaki kültürel ve ekonomik ilişkilere katkı sağlayacak" diye konuştu.

Ekonomiye katkı

Güzel bir eserin ortaya çıktığını vurgulayan Yorgancılar, "Moskova'nın kalbinde bulunan Arkadia İş ve Alışveriş Merkezimiz yenilenen konseptiyle iki ülke arasında arasındaki kültürel ve ekonomik ilişkilere katkı sağlayacak" diye konuştu.



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER



KÜRESEL ENDEKSLER

GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ	
Ekim 2025	50,8
Eylül 2025	50,7
Global imalat PMI endeksi ekimde 0,1 puan yükseldi.	

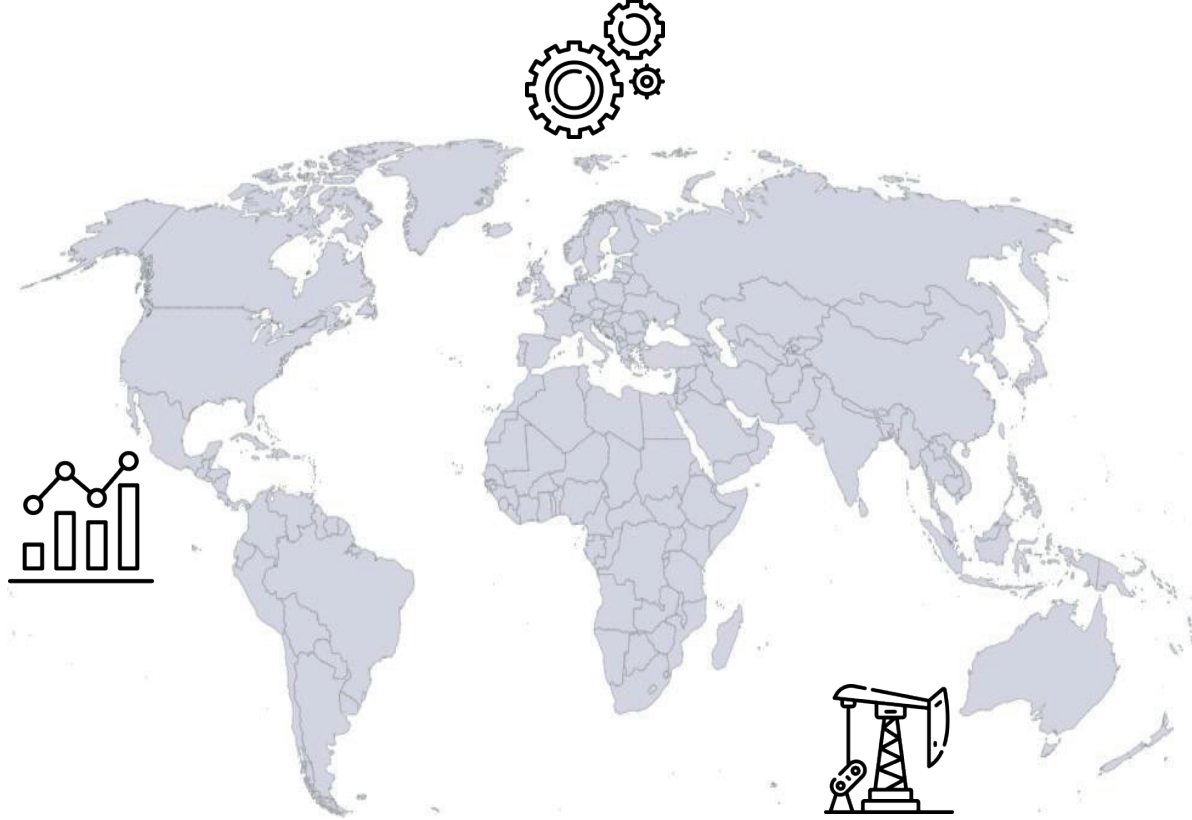
DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ	
Ağustos 2025	110,3
Temmuz 2025	110,8
Dünya Ticaret Hacmi ağustosta %0,4 geriledi.	

MSCI DÜNYA ENDEKSİ	
Ekim 2025	4.390
Eylül 2025	4.307
Morgan Stanley Dünya Endeksi ekimde %1,9 yükseldi.	

KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ	
Ekim 2025	126,4
Eylül 2025	128,5
Küresel gıda fiyatları ekimde %1,6 geriledi.	

BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ	
Ekim 2025	1.966
Eylül 2025	2.134
Baltık Kuru Yük Endeksi ekimde %7,8 geriledi.	

MSCI GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ	
Ekim 2025	1.401
Eylül 2025	1.346
Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi ekimde %4,1 yükseldi.	



KÜRESEL PİYASALAR

HAM PETROL (\$)	
Ekim 2025	60,9
Eylül 2025	62,4
Ham petrol fiyatı ekimde %2,2 geriledi.	

ALTIN/ONS (\$)	
Ekim 2025	4.013
Eylül 2025	3.873
Altının ons fiyatı ekimde %3,6 yükseldi.	

GÜMÜŞ/ONS (\$)	
Ekim 2025	48,4
Eylül 2025	46,6
Gümüşün ons fiyatı ekimde %3,7 yükseldi.	

Kaynak: Markit PMI, FAO, CBP, Investing

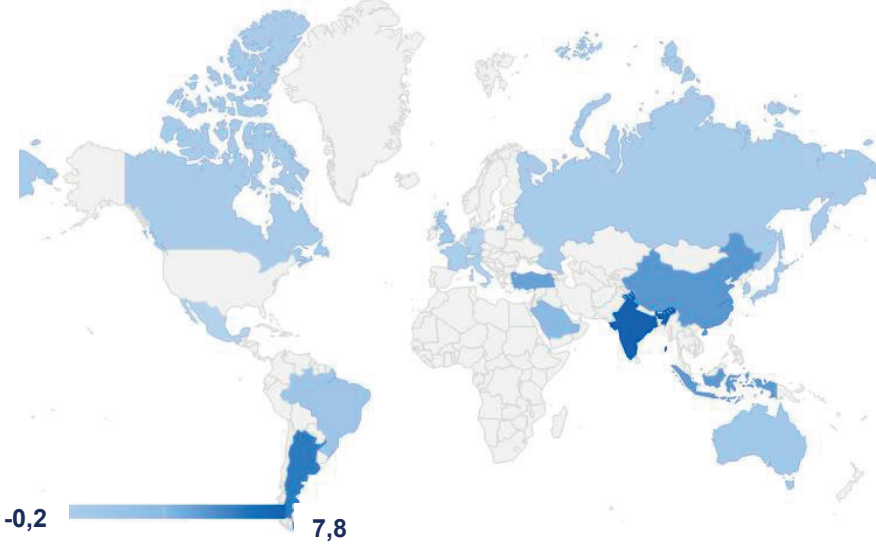


EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
ADRIAN NEESEN CHAMBER OF INDUSTRY

BÜYÜME ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Büyüme (%)	Bir Önceki Büyüme (%)	Güncel Dönem
Hindistan	7,8	7,4	Haziran/2025
Arjantin	6,3	5,8	Haziran/2025
Endonezya	5,0	5,1	Eylül/2025
S. Arabistan	5,0	3,9	Eylül/2025
Çin	4,8	5,2	Eylül/2025
Türkiye	4,8	2,3	Haziran/2025
Brezilya	2,2	2,9	Haziran/2025
ABD	2,1	2,0	Haziran/2025
Avustralya	1,8	1,4	Haziran/2025
G. Kore	1,7	0,6	Eylül/2025
Euro Bölgesi	1,4	1,5	Eylül/2025
İngiltere	1,3	1,4	Eylül/2025
Japonya	1,2	1,8	Haziran/2025
Kanada	1,2	2,3	Haziran/2025
Fransa	0,9	0,7	Eylül/2025
Rusya	0,6	1,1	Eylül/2025
G. Afrika	0,6	0,8	Haziran/2025
İtalya	0,4	0,4	Eylül/2025
Almanya	0,3	0,3	Eylül/2025
Meksika	-0,2	0,0	Eylül/2025

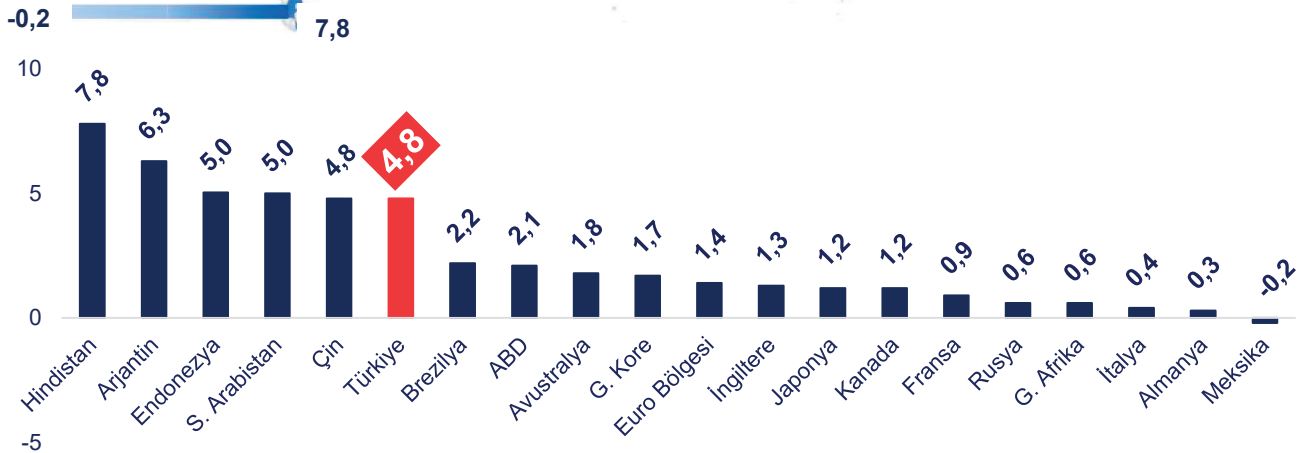


Güncel veriler itibarıyla,

Büyüme hızı en yüksek 3 ülke;
Hindistan, Arjantin ve Endonezya

Büyüme hızı en az 3 ülke;
Meksika, Almanya ve İtalya oldu.

IMF, Ekim ayında açıkladığı güncel raporda, 2025 yılı dünya ekonomisi büyümesini 0,2 puan yukarı çekerek %3,2 olarak tahmin etti.



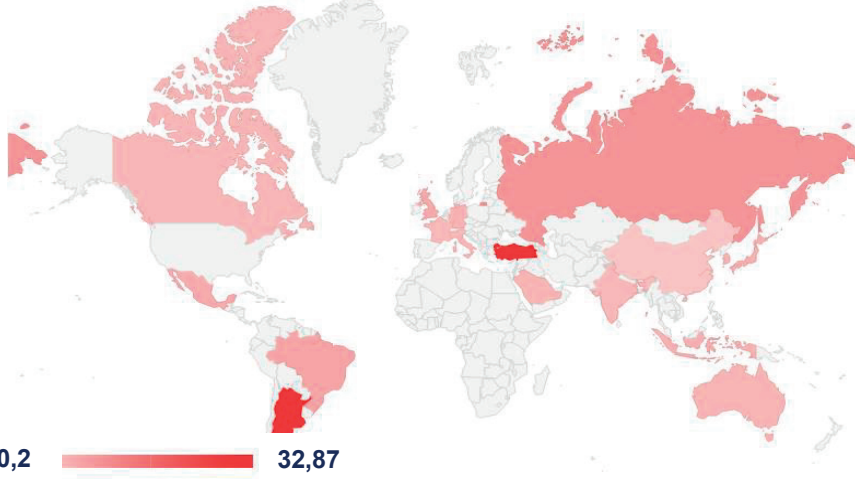
Kaynak: Trading Economics



ENFLASYON ORANI (%)



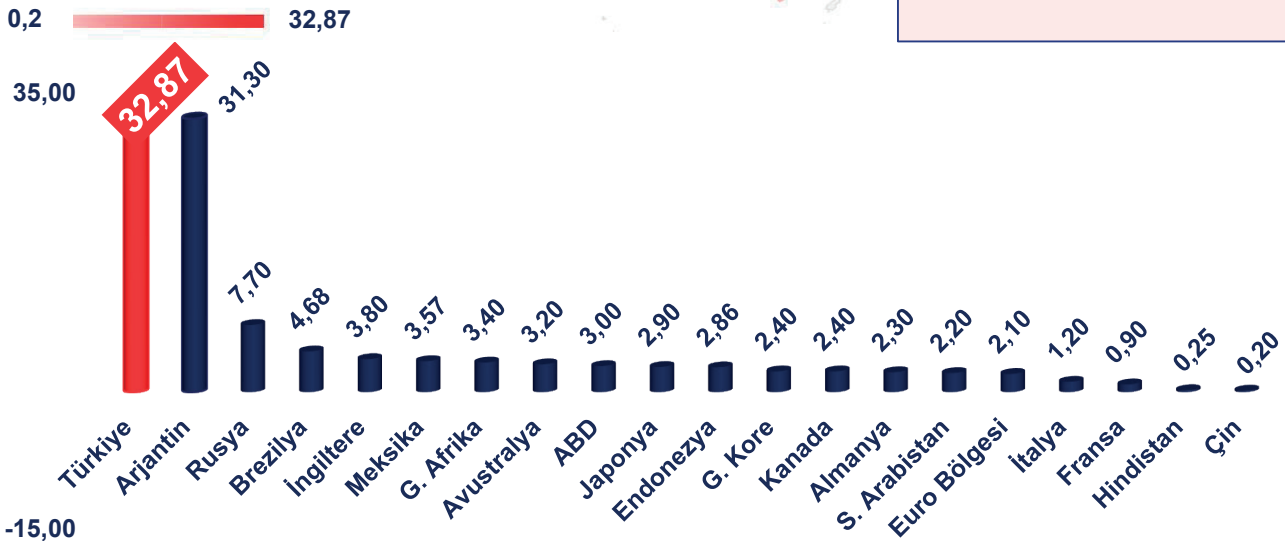
G20 ÜLKELERİ	Güncel Enflasyon (%)	Bir Önceki Ayın Enflasyonu (%)	Güncel Dönem
Türkiye	32,87	33,29	Ekim/2025
Arjantin	31,30	31,80	Ekim/2025
Rusya	7,70	8,00	Ekim/2025
Brezilya	4,68	5,17	Ekim/2025
İngiltere	3,80	3,80	Eylül/2025
Meksika	3,57	3,76	Ekim/2025
G. Afrika	3,40	3,30	Eylül/2025
Avustralya	3,20	2,10	Eylül/2025
ABD	3,00	2,90	Eylül/2025
Japonya	2,90	2,70	Eylül/2025
Endonezya	2,86	2,65	Ekim/2025
G. Kore	2,40	2,10	Ekim/2025
Kanada	2,40	1,90	Eylül/2025
Almanya	2,30	2,40	Ekim/2025
S. Arabistan	2,20	2,20	Ekim/2025
Euro Bölgesi	2,10	2,20	Ekim/2025
İtalya	1,20	1,60	Ekim/2025
Fransa	0,90	1,20	Ekim/2025
Hindistan	0,25	1,44	Ekim/2025
Çin	0,20	-0,30	Ekim/2025



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Türkiye, Arjantin, Rusya

En düşük enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Çin, Hindistan ve Fransa oldu.



Kaynak: Trading Economics

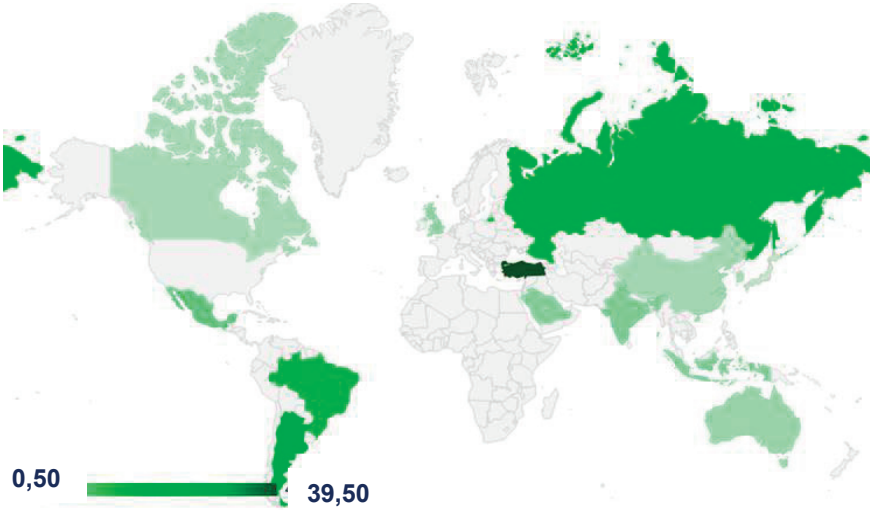


EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

POLİTİKA FAİZ ORANI (%)



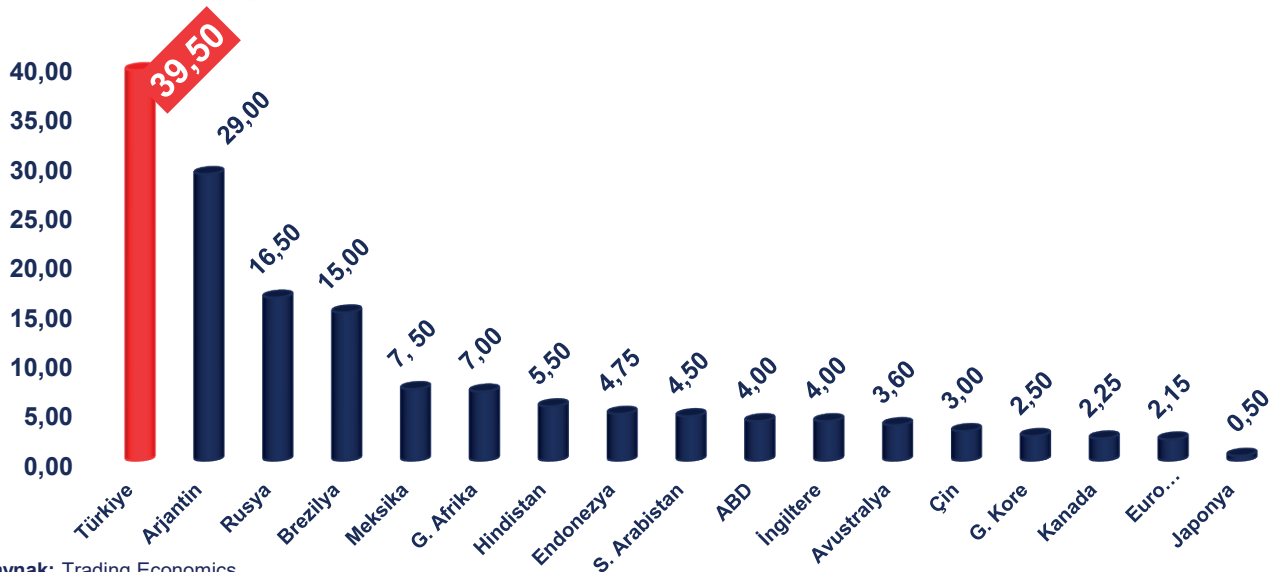
G20 ÜLKELERİ	Güncel Faiz (%)	Bir Önceki Faiz (%)	Güncel Dönem	Durum
Türkiye	39,50	40,50	Ekim/2025	100 baz puan indirim
Arjantin	29,00	29,00	Eylül/2025	Sabit
Rusya	16,50	17,00	Ekim/2025	50 baz puan indirim
Brezilya	15,00	15,00	Kasım/2025	Sabit
Meksika	7,25	7,50	Kasım/2025	-25 baz puan indirim
G. Afrika	7,00	7,00	Eylül/2025	Sabit
Hindistan	5,50	5,50	Ekim/2025	Sabit
Endonezya	4,75	4,75	Ekim/2025	Sabit
S. Arabistan	4,50	4,75	Ekim/2025	-25 baz puan indirim
ABD	4,00	4,25	Ekim/2025	-25 baz puan indirim
İngiltere	4,00	4,00	Kasım/2025	Sabit
Avustralya	3,60	3,60	Kasım/2025	Sabit
Çin	3,00	3,00	Ekim/2025	Sabit
G. Kore	2,50	2,50	Ekim/2025	Sabit
Kanada	2,25	2,50	Ekim/2025	-25 baz puan indirim
Euro Bölgesi	2,15	2,15	Ekim/2025	Sabit
Japonya	0,50	0,50	Ekim/2025	Sabit



Güncel veriler itibarıyla,

11 Merkez Bankası faizi sabit bıraktı.

6 Merkez Bankası faiz indirdi.



Kaynak: Trading Economics

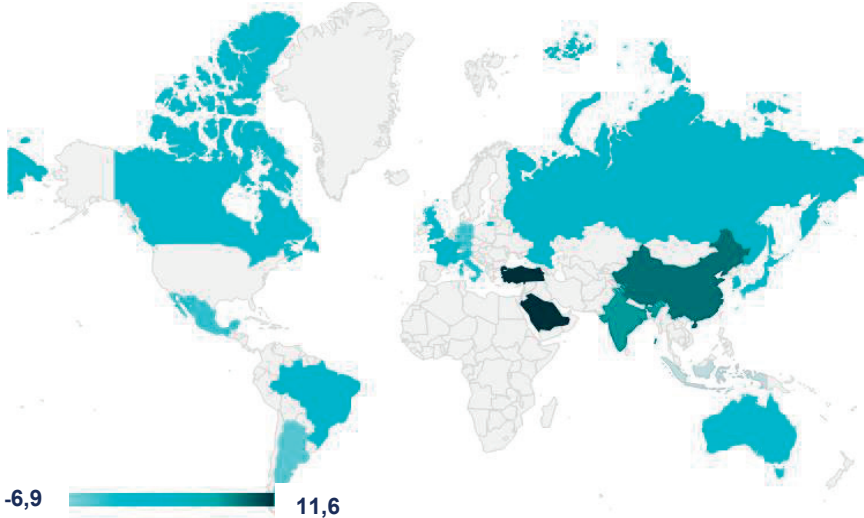


EBSO
EĞİTİM VE KÜLTÜR BAKANLIĞI
EBSO HİZMETLERİ

SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



G20 ÜLKELERİ	Yıllık San. Ürt. (%)	Bir Önceki Ayın San. Ürt. (%)	Güncel Dönem
G. Kore	11,6	0,9	Eylül/2025
S.Arabistan	9,3	6,8	Eylül/2025
Çin	4,9	6,5	Ekim/2025
Hindistan	4,0	4	Eylül/2025
Japonya	3,8	-1,6	Eylül/2025
Türkiye	2,9	7,3	Eylül/2025
Brezilya	2,0	-0,7	Eylül/2025
İtalya	1,5	-3	Eylül/2025
Fransa	1,3	0,1	Eylül/2025
Euro Bölgesi	1,2	1,2	Eylül/2025
ABD	0,9	1,3	Ağustos/2025
Rusya	0,3	0,5	Eylül/2025
G. Afrika	0,3	-1,5	Eylül/2025
Arjantin	-0,7	-4,4	Eylül/2025
Almanya	-1,0	-3,6	Eylül/2025
Kanada	-1,7	-1,2	Ağustos/2025
Avustralya	-1,7	-3,3	Haziran/2025
Meksika	-2,4	-3,3	Eylül/2025
İngiltere	-2,5	-0,5	Eylül/2025
Endonezya	-6,9	1,02	Mart/2025



Güncel veriler itibarıyla,

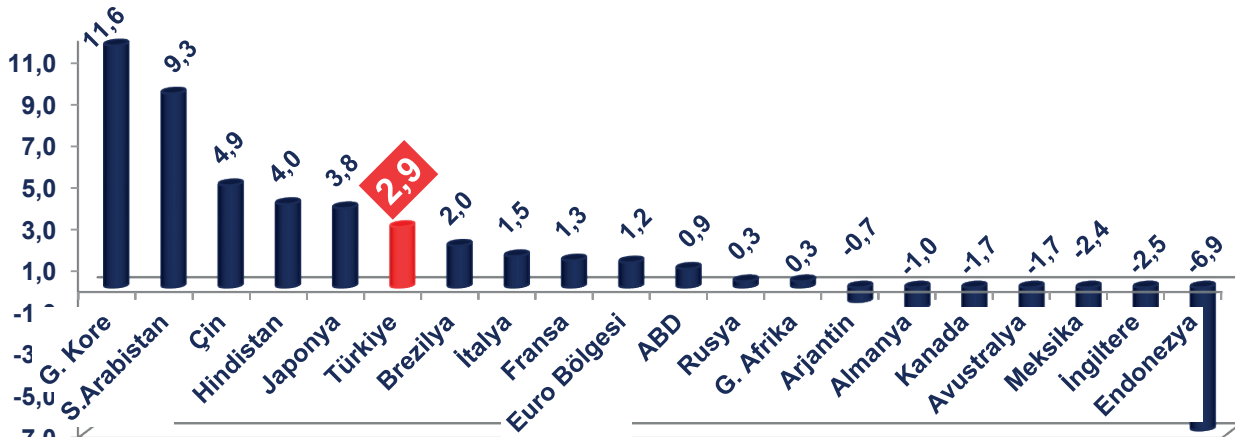
Sanayi üretimi

En çok artan 3 ülke;

G. Kore, S. Arabistan, Çin

En çok daralan 3 ülke;

Endonezya, İngiltere ve Meksika oldu.



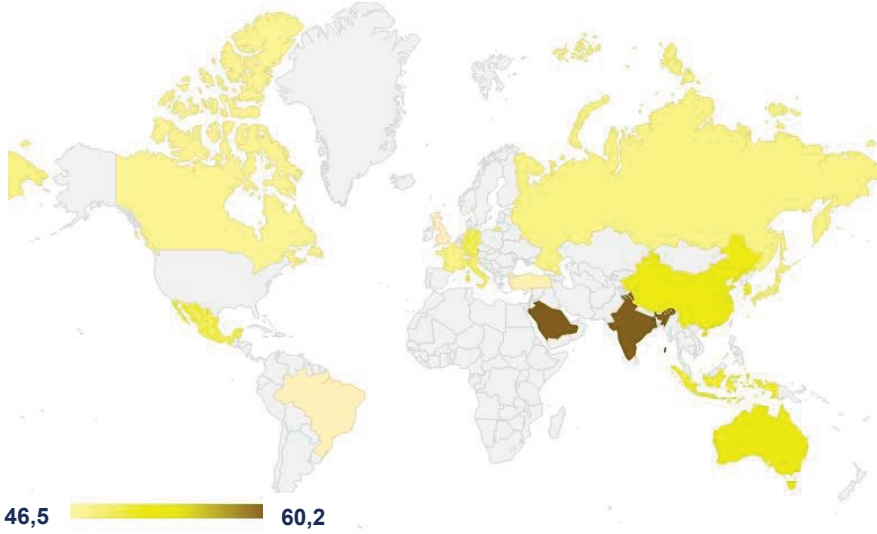
Kaynak: Trading Economics



İMALAT PMI ENDEKSİ



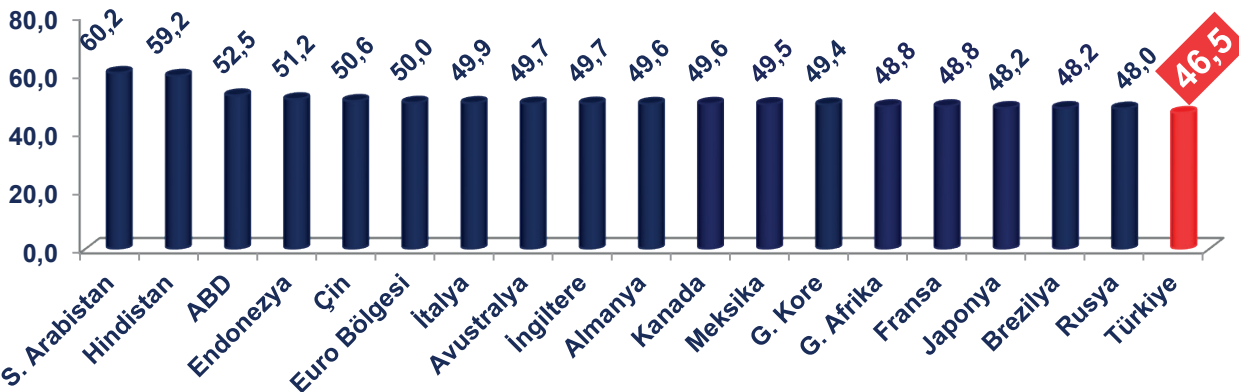
G20 ÜLKELERİ	Güncel İmalat PMI Endeksi (Ekim 2025)	Bir Önceki PMI Endeksi (Eylül 2025)	Değişim
S. Arabistan	60,2	57,8	2,4 puan artış
Hindistan	59,2	57,7	1,5 puan artış
ABD	52,5	52,0	0,5 puan artış
Endonezya	51,2	50,4	0,8 puan artış
Çin	50,6	51,2	-0,6 puan azalış
Euro Bölgesi	50,0	49,8	0,2 puan artış
İtalya	49,9	49,0	0,9 puan artış
Avustralya	49,7	51,4	-1,7 puan azalış
İngiltere	49,7	46,2	3,5 puan artış
Almanya	49,6	49,5	0,1 puan artış
Kanada	49,6	47,7	1,9 puan artış
Meksika	49,5	49,6	-0,1 puan azalış
G. Kore	49,4	50,7	-1,3 puan azalış
G. Afrika	48,8	50,2	-1,4 puan azalış
Fransa	48,8	48,2	0,6 puan artış
Japonya	48,2	48,5	-0,3 puan azalış
Brezilya	48,2	46,5	1,7 puan artış
Rusya	48,0	48,2	-0,2 puan azalış
Türkiye	46,5	46,7	-0,2 puan azalış



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; S.Arabistan, Hindistan, ABD

En düşük imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Türkiye, Rusya ve Brezilya oldu.



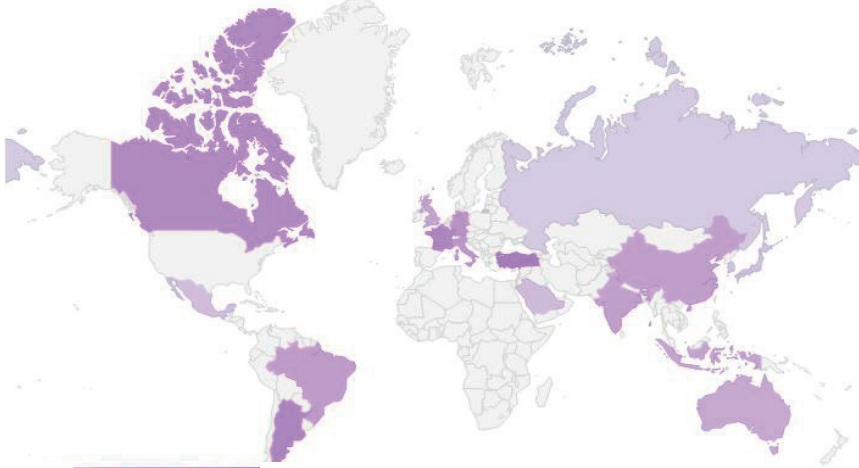
Kaynak: Markit PMI



İŞSİZLİK ORANI (%)



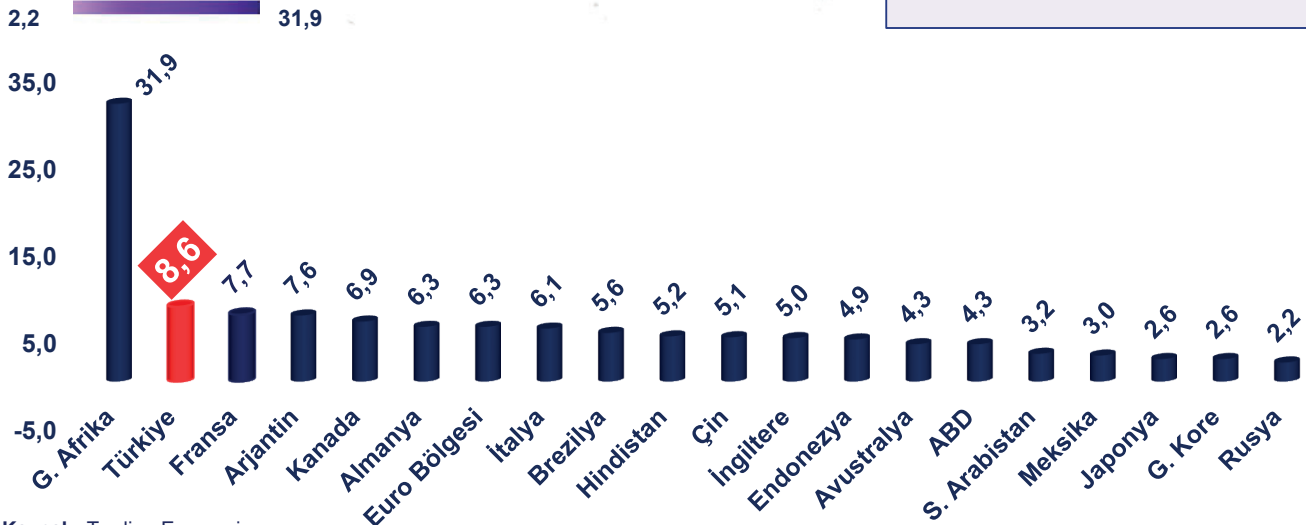
G20 ÜLKELERİ	Güncel İşsizlik (%)	Bir Önceki İşsizlik (%)	Güncel Dönem
G. Afrika	31,9	33,2	Eylül/2025
Türkiye	8,6	8,6	Eylül/2025
Fransa	7,7	7,6	Eylül/2025
Arjantin	7,6	7,9	Haziran/2025
Kanada	6,9	7,1	Ekim/2025
Almanya	6,3	6,3	Ekim/2025
Euro Bölgesi	6,3	6,2	Ağustos/2025
İtalya	6,1	6,0	Eylül/2025
Brezilya	5,6	5,6	Eylül/2025
Hindistan	5,2	5,2	Ekim/2025
Çin	5,1	5,2	Ekim/2025
İngiltere	5,0	4,8	Eylül/2025
Endonezya	4,9	4,8	Eylül/2025
Avustralya	4,3	4,5	Ekim/2025
ABD	4,3	4,2	Ağustos/2025
S. Arabistan	3,2	2,8	Haziran/2025
Meksika	3,0	2,9	Eylül/2025
Japonya	2,6	2,6	Eylül/2025
G. Kore	2,6	2,5	Ekim/2025
Rusya	2,2	2,1	Eylül/2025



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek işsizlik oranına sahip 3 ülke; G. Afrika, Türkiye, Fransa

En düşük işsizlik oranına sahip 3 ülke; Rusya, G. Kore, Japonya oldu.



Kaynak: Trading Economics

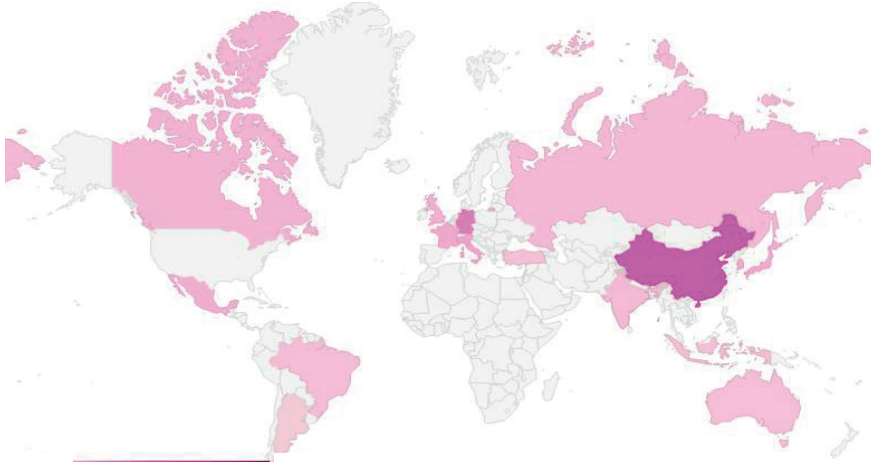


EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET

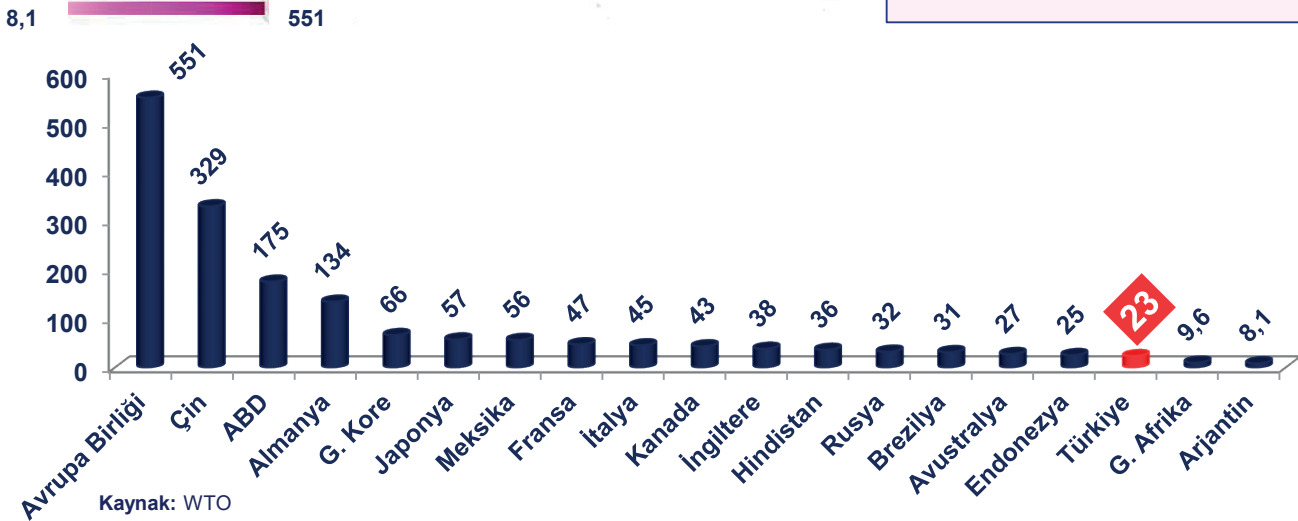


G20 ÜLKELERİ	Güncel Dönem İhracatı (Milyar \$)	Bir Önceki İhracat (Milyar \$)	Güncel Dönem
Avrupa Birliği	551	676	Ağustos/2025
Çin	329	322	Eylül/2025
ABD	175	180	Temmuz/2025
Almanya	134	158	Ağustos/2025
G. Kore	66	58	Eylül/2025
Japonya	57	64	Ağustos/2025
Meksika	56	56	Eylül/2025
Fransa	47	63	Ağustos/2025
İtalya	45	72	Ağustos/2025
Kanada	43	45	Ağustos/2025
İngiltere	38	48	Ağustos/2025
Hindistan	36	35	Eylül/2025
Rusya	32	38	Ağustos/2025
Brezilya	31	30	Eylül/2025
Avustralya	27	29	Ağustos/2025
Endonezya	25	25	Ağustos/2025
Türkiye	23	22	Eylül/2025
G. Afrika	9,6	10,3	Ağustos/2025
Arjantin	8,1	7,9	Eylül/2025
DÜNYA	6.498	6.206	2025/II. Çeyrek



Güncel veriler itibarıyla,

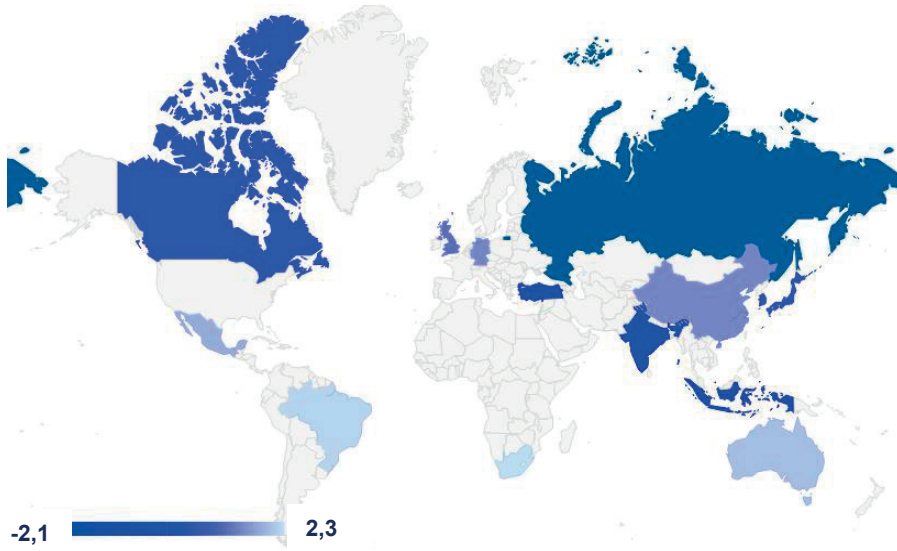
En yüksek ihracat gerçekleştirenler; Çin, ABD ve Almanya olmaya devam etti.



DÖVİZ KURLARI



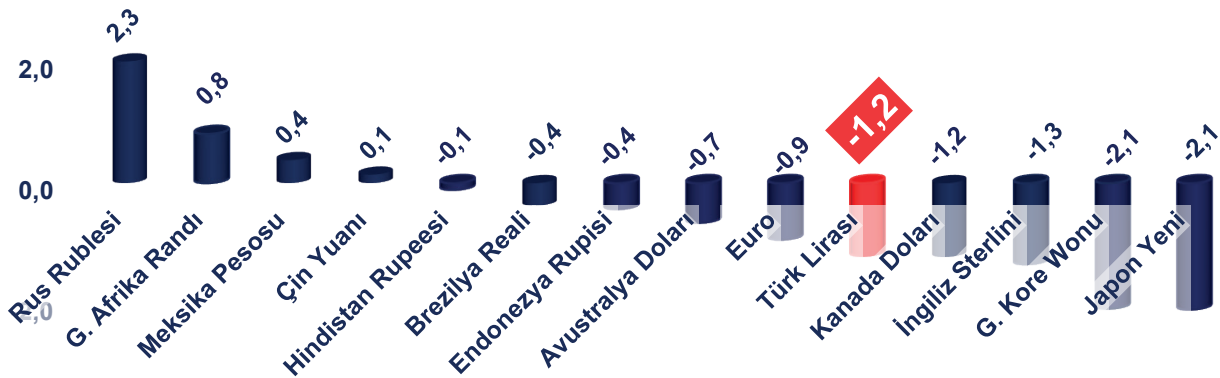
G20 ÜLKELERİ	Para Birimi Değeri/Dolar (Eylül 2025)	Para Birimi Değeri/Dolar (Ekim 2025)	Değişim (%)
Rus Rublesi	82,90	81,02	2,3
G. Afrika Randı	17,44	17,30	0,8
Meksika Pesosu	18,50	18,43	0,4
Çin Yuanı	7,13	7,12	0,1
Hindistan Rupees	88,27	88,37	-0,1
Brezilya Reali	5,37	5,39	-0,4
Endonezya Rupisi	16.521,04	16.592,17	-0,4
Avustralya Doları	1,52	1,53	-0,7
Euro	0,85	0,86	-0,9
Türk Lirası	41,35	41,85	-1,2
Kanada Doları	1,38	1,40	-1,2
İngiliz Sterlini	0,740	0,750	-1,3
G. Kore Wonu	1.393,41	1.422,77	-2,1
Japon Yeni	147,95	151,09	-2,1



Güncel veriler itibarıyla,

Dolar karşısında en çok değer kazanan üç para birimi;
Rus Rublesi, G. Afrika Randı, Meksika Pesosu olurken;

En çok değer kaybeden 3 para birimi;
Japon Yeni, G.Kore Wonu, İngiliz Sterlini oldu.



Kaynak: X-Rates

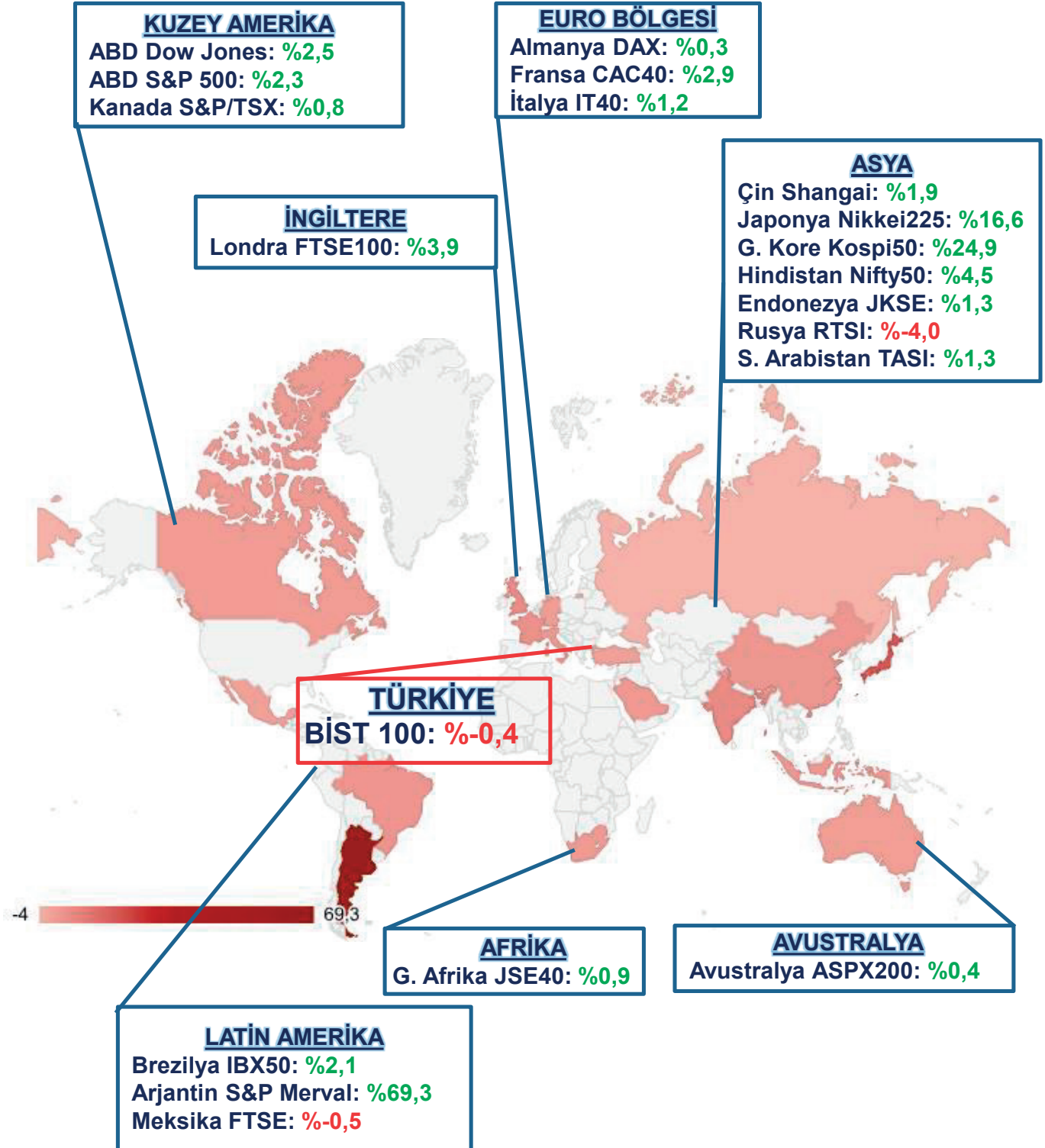


EBSO
EĞİTİM VE ARAŞTIRMA KURUMU
EDUCATION RESEARCH CHAMBER OF INDUSTRY

DÜNYA BORSALARI



EKİM 2025 PERFORMANSI



Kaynak: Investing



EBSO
EKİMLERİNİN KURUMU
ASSOCIATION OF INDUSTRIAL ENGINEERS

TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER



ENFLASYON (EKİM 2025)

Enflasyon oranı; 2025 yılı Ekim ayında; yıllık TÜFE %32,87, Yİ-ÜFE %27,00 oranında gerçekleşti. Bir önceki aya göre ise; TÜFE'de %2,55, Yİ-ÜFE'de ise %1,63 oranında artış kaydedildi.

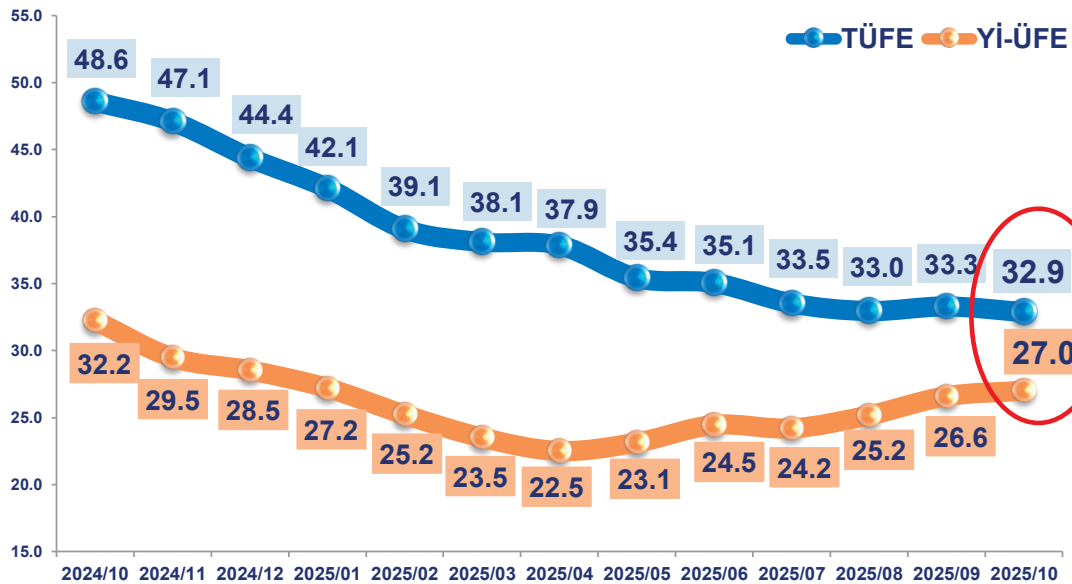
Ekim	TÜFE		Yİ-ÜFE		YD-ÜFE	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Yıllık (%)	48,58	32,87	32,24	27,00	30,70	28,75
Aylık (%)	2,88	2,55	1,29	1,63	0,09	0,90

Kaynak: TÜİK

2025 yılı Ekim ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre yıllık en düşük artış %7,98 ile giyim ve ayakkabı grubunda gerçekleşti. Bununla birlikte; %19,35 ile haberleşme, %25,32 ile eğlence ve kültür ve %27,56 ile alkollü içecekler ve tütün en düşük artışın olduğu diğer gruplar olurken, %65,69 ile eğitim, %50,96 ile konut, %34,87 ile gıda ve alkolsüz içecekler ve %33,78 ile lokanta ve oteller artışın en yüksek olduğu gruplar oldu.

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'deki değişim, 2025 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre %2,43 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %29,00 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %32,52 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %36,72 artış olarak gerçekleşti.

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; su temininde %56,26, madencilik ve taş ocakçılığında %31,79, imalatla %26,91 ve elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %24,31 artış kaydedildi.





SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (EYLÜL 2025)



Sanayi üretim endeksi; 2025 yılı Eylül ayında yıllık bazda %2,9 artarken, aylık bazda ise %2,2 azaldı.

Eylül 2025	Arındırılmamış Yıllık (%)	Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%)	Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%)
Toplam Sanayi	6,0	2,9	-2,2
Madencilik ve Taşocakçılığı	5,7	3,1	1,2
İmalat Sanayi	6,1	2,7	-2,3
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtım	5,3	5,3	-2,4

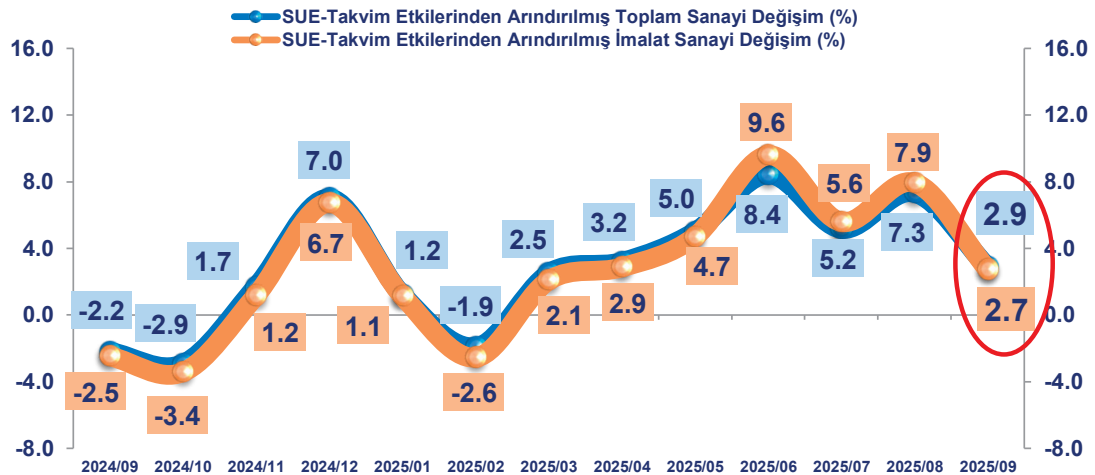
Kaynak: TÜİK

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde; bir önceki yılın aynı ayına göre takvim etkisinden arındırılmış endekste; elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi %5,3, madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi %3,1 ve imalat sanayi sektörü endeksi %2,7 arttı.

İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda;

Eylül ayında yıllık en fazla artış, %32,9 ile kok kömürü ve rafine edilmiş petrol ürünleri imalatında gerçekleşti. Bu artışı %23,6 ile diğer ulaşım araçlarının imalatı, %21,4 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı ve %13,2 ile ağaç, ağaç ve mantar ürünleri (mobilya hariç) imalatı izledi. Aynı dönemde imalat sanayi alt sektörlerinden en fazla azalış %-22,9 ile giyim eşyaları imalatında gerçekleşti. Bu azalışı %-14,9 ile diğer imalatlar, %-9,7 ile deri ve ilgili ürünlerin imalatı ve %-9,5 ile başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı izledi.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre, ana sanayi gruplarından 2025 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre; sermaye malında %-3,9 ve dayanıksız tüketim malında %-2,7, enerjide %-1,3, ara malında %-1,2 ve dayanıklı tüketim malında %-1,2 azalış kaydedildi.

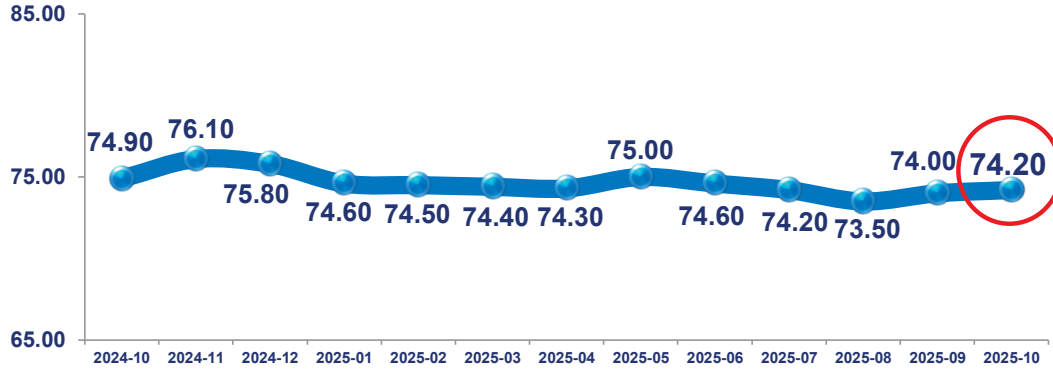




KAPASİTE KULLANIM ORANI (%; EKİM 2025)

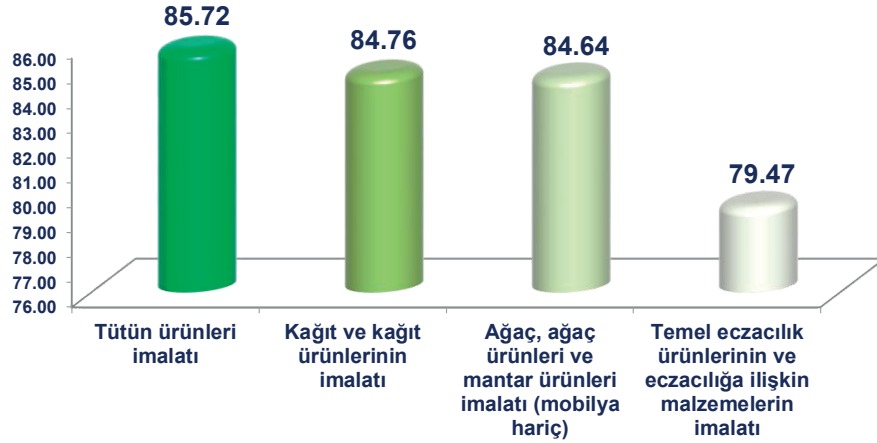


Kapasite Kullanımı; 2025 yılı Ekim ayında 0,2 puanlık sınırlı bir artışla %74,20 ile yatay seyrini korudu.

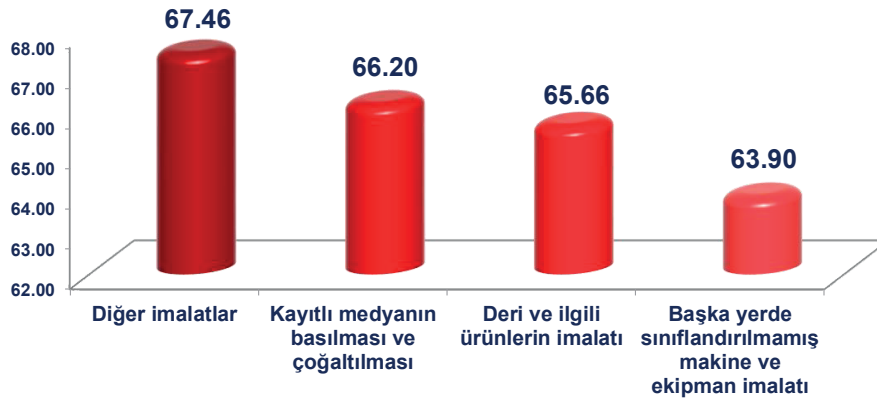


Kaynak: TCMB

En yüksek kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



En düşük kapasite kullanım oranına sahip sektörler;





HANEHALKI İŞGÜCÜ VERİLERİ (EYLÜL 2025)



İşsizlik Oranı; 2025 yılı Eylül ayında değişim göstermeyerek %8,6 oranında gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %7,4, kadınlarda %11,1 kaydedildi. Bir önceki aya göre; istihdam edilen sayı 200 bin kişi azalırken, işsiz sayısı 12 bin kişi arttı. Toplam işsiz sayısı 3 milyon 75 bin kişi oldu.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri

Eylül	Toplam	
15 yaş ve daha yukarı yaştakiler	2024	2025
Nüfus (Milyon kişi)	66,0	66,5
İşgücü (Milyon kişi)	35,8	35,6
İstihdam (Milyon kişi)	32,7	32,5
İşsiz (Milyon kişi)	3,1	3,1
İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi)	30,2	30,9
İşgücüne katılma oranı (%)	54,2	53,5
İstihdam oranı (%)	49,6	48,9
İşsizlik oranı (%)	8,6	8,6
Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	16,7	14,9

2025 yılı Eylül ayında genç nüfusta işsizlik oranı %14,9 oranında gerçekleşirken, zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı bir önceki aya göre 1,2 puan azalarak %28,6 oldu.

İşgücü, 2025 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre 188 bin kişi azalarak 35 milyon 566 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,3 puan azalarak %53,5 olarak gerçekleşti. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %71,6 iken kadınlarda %35,7 oldu.

İstihdam edilenlerden referans döneminde işbaşında olanların, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi 2025 yılı Eylül ayında bir önceki aya göre 1,0 saat artarak 42,9 saat olarak gerçekleşti.

TAMAMLAYICI İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (%)	Eylül	
	2024	2025
Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı ⁽¹⁾	17,3	18,0
İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı ⁽²⁾	18,3	20,5
Atıl işgücü oranı ⁽³⁾	26,1	28,6

(1) Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin toplamının işgücüne oranıdır.

(2) İşsiz ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

(3) Zamana bağlı eksik istihdam, işsizler ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.



GÜVEN ENDEKSLERİ & BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



GÜVEN ENDEKSLERİ

Aylar	Reel Kesim Güven Endeksi	Tüketici Güven Endeksi	Ekonomik Güven Endeksi
2024			
Ekim	100,9	80,6	98,1
2024 Yıllık	101,6	79,2	97,4
2025			
Ağustos	100,6	84,3	97,9
Eylül	100,2	83,9	98,0
Ekim	100,8	83,6	98,2

Kaynak: TCMB, TÜİK

*100'ün altı olumsuz algıyı göstermektedir. Ekonomik güven endeksi mevsim etkilerinden arındırılmış alt endeksler kullanılarak hesaplanmaktadır.

Reel Kesim Güven Endeksi; 2025 yılı Ekim ayında bir önceki aya göre, 0,6 puanlık sınırlı bir artışla 100,8 ile yönünü yukarı çevirdi.

Tüketici Güven Endeksi; 2025 yılı Ekim ayında 0,2 puan azalarak 83,6 ile aşağı yönlü seyrini korudu.

Tüketici güven endeksi ve mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi), hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörleri güven endekslerinin alt endekslerinin ağırlıklandırılarak birleştirilmesi ile oluşturulan **Ekonomik Güven Endeksi**, 2025 yılı Ekim ayında, bir önceki aya göre, 0,3 puanlık sınırlı bir artışla 98,2 seviyesinde gerçekleşerek iyimserlik ve kötümserlik sınırı olan 100 barajının altında kalmaya devam etti.

BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe 2024 yılı Ekim ayında 186 milyar 271 milyon TL açık verirken 2025 yılı Ekim ayında 223 milyar 199 milyon TL açık verdi. Bütçe gelirleri, Ekim ayında %49,1 oranında artarak 1 trilyon 147 milyar 70 milyon TL, bütçe giderleri ise %43,4 oranında artarak 1 trilyon 370 milyar 269 milyon TL olarak kaydedildi.

2025 yılı Ekim ayında vergi gelirleri; yıllık bazda %51,6 oranında artarak 976 milyar 16 milyon TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç giderler %48 oranında artarak 1 trilyon 212 milyar 861 milyon TL seviyesine ulaştı.

Ayrıca, 2024 yılı Ekim ayında 50 milyar 53 milyon TL faiz dışı açık verirken 2025 yılı Ekim ayında 65 milyar 791 milyon TL faiz dışı açık verildi.

Milyon TL	Ekim 2025	Ocak- Ekim 2024	Ocak- Ekim 2025	2025/2024 Değişim Oranı (%) (Ocak-Ekim)
Bütçe Gelirleri	1.147.070	6.853.826	10.151.995	48,1
Bütçe Giderleri	1.370.269	8.114.115	11.592.472	42,9
Bütçe Dengesi	-223.199	-1.260.289	-1.440.477	14,3

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı



ÖDEMELER DENGESİ (EYLÜL 2025)



Cari işlemler hesabı; 2025 yılı Eylül ayında piyasa beklentilerinin biraz altında 1,1 milyar dolar fazla verdi. Dış ticaret açığındaki genişleme ve turizm gelirlerindeki yükseliş cari açık üzerinde belirleyici oldu. 12 aylık kümülatifte ise, 20,1 milyar dolar seviyesine ulaştı.

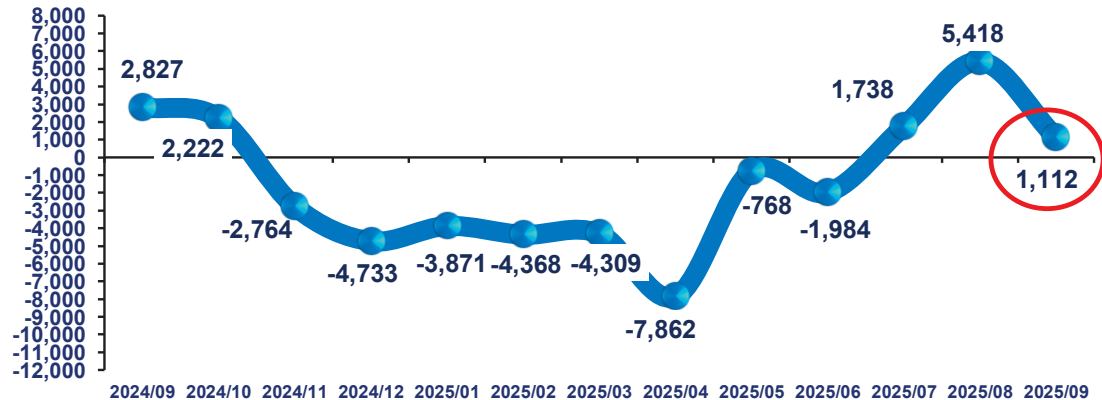
Milyon Dolar	Eylül		Ocak-Eylül		12 Aylık Kümülatif
	2024	2025	2024	2025	2025
CARİ İŞLEMLER HESABI	2.831	1.112	-5.160	-14.894	-20.146
SERMaye HESABI	-6	28	-111	-168	-183
FİNANS HESABI	1.045	-2.684	-10.564	-27.411	-38.191
Doğrudan Yatırımlar (net)	-671	162	-3.603	-4.274	-5.747
Portföy Yatırımlar (net)	1.289	-1.152	-9.673	300	-2.004
Diğer Yatırımlar (net)	1.146	6.998	6.850	-11.922	-23.621
Rezerv Varlıklar (net)	-719	-8.692	-4.138	-11.515	-6.819
Net Hata ve Noksan	-1.780	-3.824	-5.293	-12.349	-17.862

Kaynak: TCMB

Net doğrudan yatırımlarda 2025 yılı Eylül ayında 162 milyon dolar sermaye çıkışı, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde ise 4,3 milyar dolar sermaye girişi oldu. Aynı ayda, portföy yatırımlarında 1,2 milyar dolar sermaye girişi, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 300 milyon dolar sermaye çıkışı gerçekleşti. Diğer yatırımlarda Eylül ayında 7,0 milyar dolar sermaye çıkışı, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 11,9 milyar dolar sermaye girişi kaydedildi.

Rezerv varlıklarda; 2025 yılının Eylül ayında 8,7 milyar dolar azalırken, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 11,5 milyar dolar seviyesine geriledi. Eylül ayında net hata ve noksan kaleminde 3,8 milyar dolar, 2025 yılı Ocak-Eylül döneminde 12,3 milyar dolar sermaye çıkışı gözlemlendi.

Önümüzdeki dönemde AB'deki ekonomik toparlanma, turizm gelirlerinin güçlü seyri ve enerji fiyatlarındaki gelişmelerin cari açığı desteklemesi beklenmektedir. Ancak artan enerji ve altın ithalatına bağlı olarak genişleyen dış ticaret açığı, küresel ekonomik belirsizlikler ile emtia ve altın fiyatlarındaki seyir cari açık üzerinde risk oluşturmaktadır.





EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EBSO REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET VERİLERİ (EYLÜL 2025)



İhracat 2025 yılı Eylül ayında, geçen yılın aynı ayına göre %2,8 artarak 22,6 milyar dolar, ithalat %8,7 artarak 29,5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde, dış ticaret açığı -6,9 milyar dolar oldu.

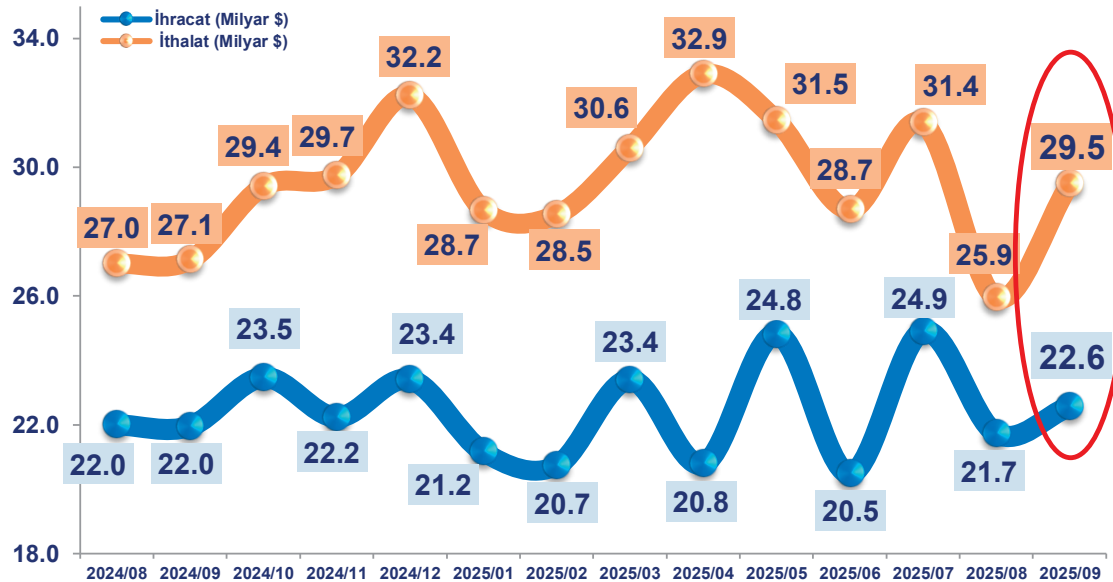
Milyar Dolar	İhracat (FOB)		İthalat (CIF)		Dış Ticaret Dengesi		Ara Malları (Hammadde) İthalatı	
	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)
Ocak-Eylül 2024	192,7	3,1	252,6	-8,0	-60,0	-31,6	175,7	-12,9
Ocak-Eylül 2025	200,6	4,1	267,6	5,9	-67,1	11,8	184,5	5,0
Eylül 2024	22,0	-2,0	27,0	-1,4	-5,0	1,3	18,4	-6,2
Eylül 2025	22,6	2,8	29,5	8,7	-6,9	33,8	20,4	10,9

Kaynak: TÜİK

2024 yılı Eylül ayında %41,1 olan Avrupa Birliği'nin (AB) ihracattaki payı, 2025 yılı Eylül ayında %44,4'e yükseldi. AB'ye yapılan ihracat %11,0 oranında artarak 10,0 milyar dolar, AB'den yapılan ithalat %0,7 oranında artarak 9,0 milyar dolar olarak kaydedildi.

Fasıllar düzeyinde en büyük ihracat kalemi; "motorlu kara taşıtları (3,2 milyar \$)" olurken bu faslı, "kazanlar, makinalar (2,2 milyar \$)", "elektrikli makina ve cihazlar (1,5 milyar \$)" ve "mineral yakıtlar, mineral yağlar (1,2 milyar \$)" izledi. En yüksek ithalat yapılan fasıllar ise; "mineral yakıtlar, mineral yağlar (4,5 milyar \$)", "kazanlar, makinalar (3,4 milyar \$)", "motorlu kara taşıtları (2,9 milyar \$)" ve "kıymetli ve yarı kıymetli taşlar (2,8 milyar \$)" oldu.

2025 yılı Eylül ayında İzmir'in ihracatı geçen yılın aynı ayına göre, %-0,2 azalarak 1,4 milyar dolar, ithalatı %-1,1 azalarak 990 milyon dolar olarak gerçekleşti.



TÜRKİYE'NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

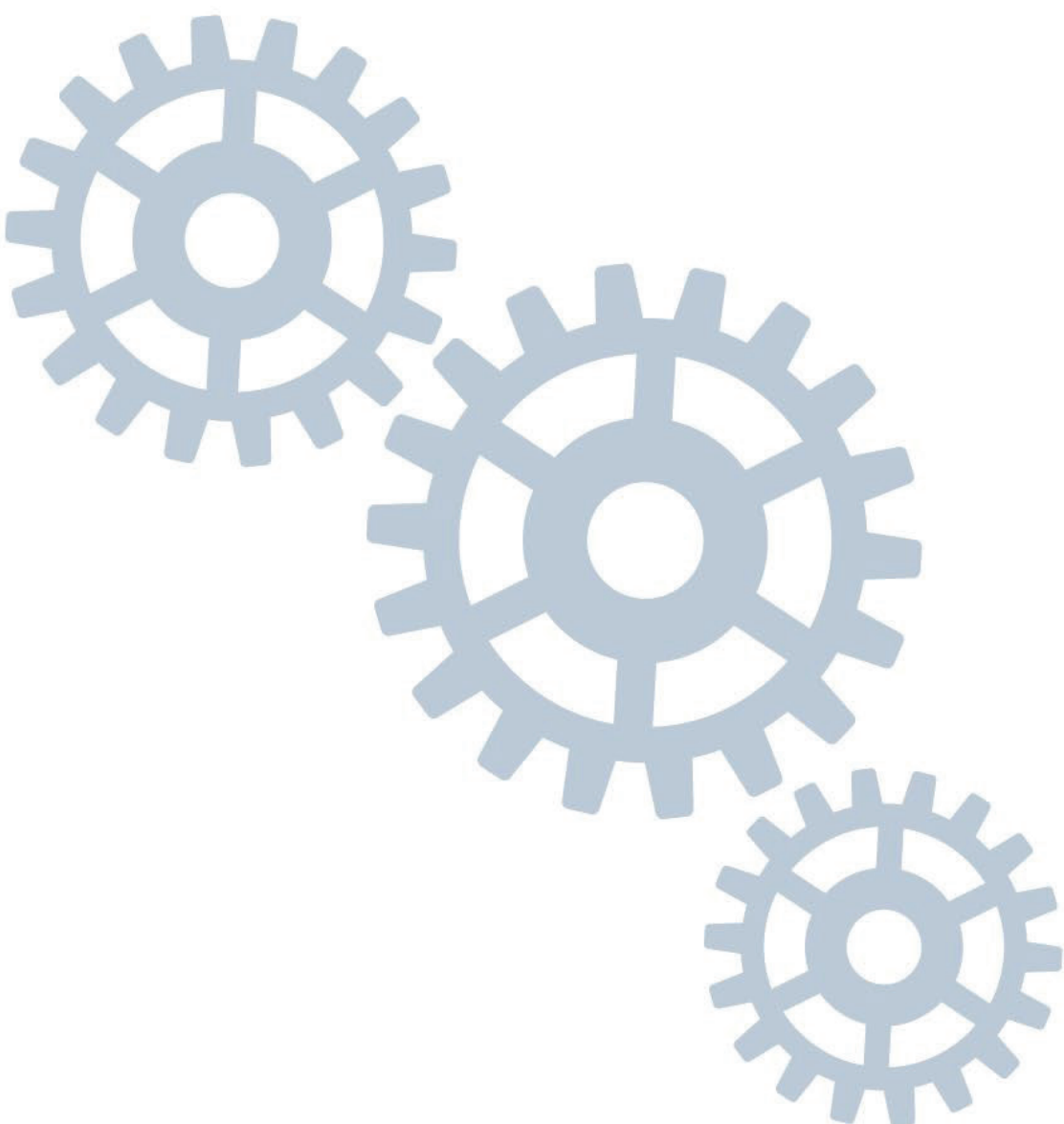
GÖSTERGE ADI					SON VERİLER		
BÜYÜME	2021	2022	2023	2024	2024/IV	2025/I	2025/II
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$)	807,9	905,8	1.153,2	1.358,3	379,8	345,7	377,2
Kişi başı Milli Gelir (\$)	9.601	10.659	13.243	15.463	-	-	-
Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%)	12,2	5,6	5,0	3,3	3,2	2,3	4,8
İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%)	21,3	3,7	3,4	-0,5	1,2	-2,4	7,0
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi)	28,8	30,7	31,6	32,6	32,5	32,7	32,5
İstihdam Oranı (%)	45,2	47,5	48,4	49,5	48,9	49,2	48,9
İşsiz Sayısı (Milyon Kişi)	3,9	3,6	3,3	3,1	2,9	3,1	3,1
İşsizlik Oranı (%)	12,0	10,5	9,4	8,7	8,2	8,5	8,6
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	22,8	19,6	17,5	16,2	15,1	15,8	14,9
Atıl İş gücü Oranı (%)	24,5	21,4	22,8	26,8	29,7	29,8	28,6
İSTİHDAMDA SEKTÖRLER	2021	2022	2023	2024	2024/IV	2025/I	2025/II
İstihdamda Tarım Sektörünün Payı (%)	17,2	15,8	14,8	14,8	14,7	14,2	14,0
İstihdamda Sanayi Sektörünün Payı (%)	21,3	21,7	21,2	20,7	20,8	20,8	20,3
İstihdamda İnşaat Sektörünün Payı (%)	6,2	6,0	6,3	6,6	6,6	6,7	6,8
İstihdamda Hizmetler Sektörünün Payı (%)	55,3	56,5	57,6	57,9	57,9	58,3	58,9
ENFLASYON (%)	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Yİ-ÜFE (yıllık)	79,9	97,7	44,2	28,5	25,2	26,6	27,0
YD-ÜFE (yıllık)	87,6	49,9	58,4	23,5	28,0	27,7	28,8
TÜFE (yıllık)	36,1	64,3	64,8	44,4	33,0	33,3	32,9
DİŞ TİCARET (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
İhracat	225	254	256	262	24,9	21,7	22,6
İthalat	271	364	362	344	31,4	25,9	29,5
Dış Ticaret Dengesi	-46	-110	-106	-82	-6,4	-4,2	-6,9
Cari İşlemler Dengesi	-6,2	-46,3	-41,5	-10,5	1,7	5,5	1,1
TEŞVİKLI YATIRIMLAR	2021	2022	2023	2024	Haz.25	Tem.25	Ağu.25
Öngörülen Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL) (Nominal Değer)	1.105	1.328	1.558	1.199	1,6	30,5	78,4
Teşvikli Yatırımlar (Belge Adedi)	12.165	13.437	15.674	12.225	27	342	435
ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
Yatırım Tutarı (Milyon \$)	4.619	4.879	5.669	6.595	2.022	1.520	564
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER	2021	2022	2023	2024			
Kurulan Şirket Sayıları	109.695	140.229	128.528	115.463	9.788	9.210	9.759
Kapanan Şirket Sayıları	16.222	23.170	25.883	31.416	2.905	1.900	2.336
DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Haz.25	Tem.25	Ağu.25
Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı	-117,2	-77,7	-69,8	-147,7	-185,9	-181,9	-184,9
BORÇLANMA (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	2024-IV	2025-I	2025-II
Dış Borç Stoku	427,9	450,2	492,0	517,4	517,4	523,0	547,7
Kamu	179,1	185,9	203,0	220,1	220,1	220,9	228,3
Özel	222,8	231,5	242,7	262,5	262,5	272,0	290,1
İÇ BORÇ STOKU (Milyar TL)	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
İç Borç Stoku	1.321	1.905	3.209	4.960	6.885	7.251	7.594
KREDİLER (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Haz.25	Tem.25	Ağu.25
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu	157,6	151,1	156,0	173,1	196,4	198,8	202,5
SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Takv. Etk. Arındırılmış)	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
Toplam Sanayi (%)	19,7	4,6	1,6	0,5	5,2	7,3	2,9
İmalat Sanayi (%)	20,9	5,7	2,2	-0,3	5,6	7,9	2,7
KAPASİTE KULLANIMI (%)	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Kapasite Kullanım Oranı	76,6	77,2	76,3	75,9	73,5	74,0	74,2
GÜVEN ENDEKSLERİ	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Reel Kesim Güven Endeksi	110,6	104,6	104,4	101,6	100,6	100,2	100,8
Tüketici Güven Endeksi	79,0	71,3	79,4	79,2	84,3	83,9	83,6
Ekonomik Güven Endeksi	99,3	97,1	98,7	97,4	97,9	98,0	98,2
SANAYİ CİRO ENDEKSİ	2021	2022	2023	2024	Haz.25	Tem.25	Ağu.25
Sanayi Ciro Endeksi	100,0	212,0	322,3	461,0	629,5	590,7	591,9
ELEKTRİK ENERJİSİ	2021	2022	2023	2024	Haz.25	Tem.25	Ağu.25
Elektrik Enerjisi Üretimi (Mwh)	319,1	312,7	311,7	326,8	24,7	33,0	32,3
Elektrik Enerjisi Tüketimi (Mwh)	253,5	253,6	263,8	279,1	22,5	27,2	28,7
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL)	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Bütçe Dengesi	-201,5	-142,7	-1.380,4	-2.106,1	96,7	-309,6	-223,2
PROTESTOLU SENET	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	420	292	219	242	26	26	26
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	3.052	3.436	4.832	8.239	803	762	557
KARŞILIKSIZ ÇEK	2021	2022	2023	2024	Tem.25	Ağu.25	Eyl.25
Karşılıksız İşlemi Yapılan Çek Adedi	152.513	123.569	146.956	273.471	28.801	21.003	30.919
Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çek Adedi	47.148	32.352	40.369	63.616	3.672	2.026	1.995
BORSA VE DÖVİZ	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
BIST 100 Endeksi	1.498	3.081	6.391	9.701	11.288	11.012	10.972
Dolar/TL	8,89	16,56	23,74	32,79	40,73	41,22	41,73
İSO İmalat PMI Endeksi	52,1	48,2	49,8	48,1	47,3	46,7	46,5

İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI	2022	2023	2024	SON AYLIK VERİLER		
NÜFUS-GÖÇ				YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR.		
Nüfus (Bin)	4.462	4.479	4.493			
Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%)	5,2	5,2	5,6			
Nüfus Artış Hızı (‰)	8,2	3,9	3,1			
TR Nüfus Artış Hızı (‰)	7,1	1,1	3,4			
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM						
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	1.731	1.759	1.850			
Sanayi İstihdamının Payı (%)	32,4	32,8	31,4			
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	260	226	228			
İşsizlik Oranı (%)	13,0	11,4	11,0			
TARIMSAL İHRACAT						
Toplam Tarım Ürünleri İhracatı (Milyar \$)	3,3	3,6	-			
İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER						
Üye Sayısı	80	74	67			
MİLLİ GELİR						
İzmir GSYH (Milyar TL.)	130	131	-			
KİŞİBAŞI MİLLİ GELİR						
Kişibaşı MG (Dolar)	13.201	15.369	-			
DIŞ TİCARET (Milyon \$)				Temmuz.25	Ağustos.25	Eylül.25
İhracat	17.014	17.185	16.890	1.514	1.427	1.385
İthalat	13.576	12.929	12.523	1.305	897	990
Dış Ticaret Dengesi	3.439	4.256	4.366	209	529	395
İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%)	6,7	6,7	6,5	6,1	6,6	6,1
KAPASİTE KULLANIMI (%)				2025-I	2025-II	2025-III
Kapasite Kullanım Oranı	65	64	61	60	57	63
PROTESTOLU SENETLER				Temmuz.25	Ağustos.25	Eylül.25
Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet)	20.596	15.184	16.512	1.599	1.525	1.484
Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%)	7,1	6,9	6,8	6,1	5,9	5,7
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	517	984	3.917	466	364	418
TEŞVİKİ YATIRIMLAR				Ekim.23	Kasım.23	Aralık.23
Belge Adedi	812	997	997	62	71	102
Yatırım (Milyon TL)	77.754	52.017	52.017	3.633	4.078	2.869
Teşvikli Sabit Yatırımların TR İçindeki Payı (%)	5,7	4,1	4,1	4,9	7,7	3,1
Bölgesel Yatırımların TR İçindeki Payı (%)	5,2	5,7	5,7	6,2	9,3	3,8
MALİ / FİNANS				Ağustos.25	Eylül.25	Ekim.25
Bütçe Gelir/Gider	5,1	4,4	3,4	3,6	3,6	3,6
Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%)	10,5	9,6	9,4	8,7	8,7	8,8
BANKACILIK				2025-I	2025-II	2025-III
Mevduatın Krediye Dönüşüm Oranı (%)	87,4	84,6	90,8	88,0	90,3	91,6
Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%)	5,5	5,3	5,5	5,5	5,6	5,5
Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%)	5,2	5,3	5,4	5,4	5,5	5,4
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER				Temmuz.25	Ağustos.25	Eylül.25
Kurulan Şirket Sayısı	8.136	7.978	7.182	568	585	535
Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	5,8	6,2	6,2	5,8	6,4	5,5
Kapanan Şirket Sayısı	1.452	1.549	1.977	204	100	115
Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,3	6,0	6,3	7,0	5,3	4,9
MARKA-PATENT SAYISI				Temmuz.25	Ağustos.25	Eylül.25
Marka Tescil Sayısı (Adet)*	9.068	8.125	8.213	705	914	951
Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	6,5	6,6	6,7	6,4	6,9	6,9
Patent Tescil Sayısı (Adet)*	163	112	170	47	20	47
Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	4,8	4,4	5,0	5,8	2,7	5,4
TURİZM				Temmuz.25	Ağustos.25	Eylül.25
Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi)	1.462	1.492	1.719	259	247	199
Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%)	3,3	3,0	3,3	3,8	3,6	3,3
MOTORLU KARA TAŞITLARI				Ağustos.25	Eylül.25	Ekim.25
Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%)	6,2	6,3	6,2	6,2	6,2	6,2

*Çeyreklik açıklanmakta olup, III. çeyrek verileridir. **Aylık bazda olanlar tescil değil, başvuru verileridir.

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. EKONOMİ BAKANLIĞI, TOBB, TPMK, T.C. KÜLTÜR VE TURİZM BAKANLIĞI, ISO



GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası