



EBSO HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

OCAK 2026



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



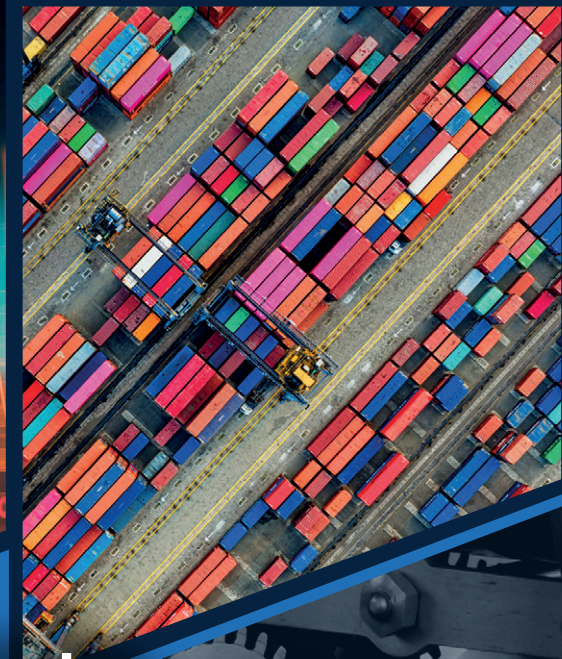
Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



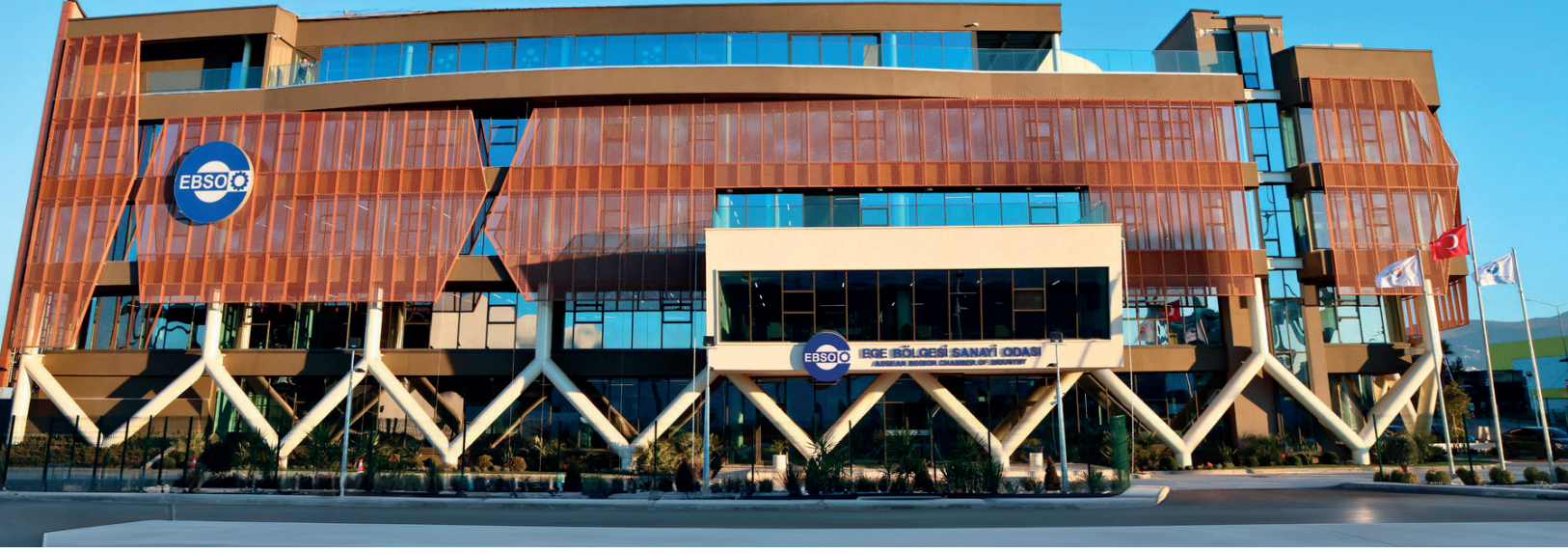
“YENİ YILDAN BEKLENTİMİZ; İSTİKRAR, ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK VE GÜVEN”

Yorgancılar: “2026 yılı için en öncelikli beklentimiz çoklu krizlerle örülü küresel ekonomide, istikrar, öngörülebilirlik ve güvenin tam tesisinin sağlanması ve ikiz dönüşüm odağında rekabet gücünü artıran, üreten bir ekonomi için üretim, yatırım ortamının cazip hale getirilmesidir. Bunu da eğitimden adalete, vergiye kadar farklı alanlarda reform hamleleri ile taçlandırmalıyız.”



EBSO'DAN GÖRKEMLİ GECE





YENİ BİNAMIZDA HİZMETİNİZDEYİZ

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
10006/1 SOKAK NO:18 İAOSB, ÇİÇLİ / İZMİR



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

OCAK 2026

Yıl : 42
Sayı : 500

Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi Odası
adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender YORGANCILAR

Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU
Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Metin AKDAŞ
Ateş İlyas DEMİRKALKAN
Hüseyin TURHAN

Yayın Yönetmeni

Emel TONBUL

Yayın Sorumlusu

Mert Yasin ALPDÜNDAR

Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası
10006/1 Sk. No:18
İAOSB, Çiğli-İZMİR
Tel : [0 232] 455 29 00
Faks : [0 232] 425 36 35
www.ebso.org.tr
KEP: ebso@hs01.kep.tr

Reklam Rezervasyon

Mert Yasin ALPDÜNDAR
[0232] 455 29 68

Grafik - Baskı Öncesi

teknofset

EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Yerel süreli yayın
Yayın Tarihi: 26 Ocak 2026

OCAK GÜNDEMİ



10 EBSO'dan Görkemli Gece

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 5 | 2026 için Öncelikli Beklentimiz; İstikrar ve Öngörülebilirlik | 39 | Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu Öğrencilerinin Başarısı EBSO Meclisi'nde Ödüllendirildi |
| 6 | Yorgancılar'dan 2026 Yılı Temennileri | 44 | Küresel ekonomideki gelişmeler |
| 8 | Yorgancılar: "Sanayi Üretiminde Kasım Ayıyla Birlikte Toparlanma Başladı" | 48 | Sanayi Üretim Endeksi |
| 14 | Yorgancılar: "E-ithalatta Denetim Kararı Haksız Rekabeti Önleyecek" | 61 | Temel Ekonomik Göstergeler |
| 16 | Türkiye'de Tek, Dünyada İlk: Kınık Organize Tarım Bölgesi Yatırımcıları Bekliyor | | |
| 20 | Hakan Ürün, Su Konferansı'nda Konuştu: "Suya Sahip Çıkmak, Yarının Sürdürülebilir Yaşamını Güvence Altına Almaktır" | | |
| 30 | Gökçuoğlu'ndan Meclis Temennileri | | |
| 33 | "Yapısal Reformlar Üzerine Odaklanmalıyız" | | |
| 37 | Sanayicinin Gündemi | | |

Kapak



Yorgancılar: "2026 yılı için en öncelikli beklentimiz çoklu krizlerle örülü küresel ekonomide, istikrar, öngörülebilirlik ve güvenin tam tesisinin sağlanması ve ikiz dönüşüm odağında rekabet gücünü artıran, üreten bir ekonomi için üretim, yatırım ortamının cazip hale getirilmesidir."



Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

@EYorgancilar

2026 İÇİN ÖNCELİKLİ BEKLENTİMİZ; İSTİKRAR VE ÖNGÖRÜLEBİLİRLİK

Küresel ekonomi son yıllarda hiç olmadığı kadar şiddetini artıran bir belirsizlik sürecinden geçiyor. Siyasi, ekonomik, iklimsel başlıklar, belirsizliği tetikleyen ana nedenler arasında sayılabilir. Ancak, belirsizlikten daha tehlikeli olan ise istikrarsız bir ortam ile karşı karşıya kalmaktır. Ülke politikalarında istikrarsızlık, ekonomik başlıklarda istikrarsızlık, ticarete, siyasette istikrarsızlık gibi konular küreselden ulusala yansıyan etkileri ile dengeleri bozan bir unsur olmaktadır.

Türk Dil Kurumu'na göre istikrar; aynı kararda olma, aynı biçimde sürme, kararlılık, bir düzende devam etme; stabilizasyon olarak tanımlanmaktadır.

Bunun iş dünyasındaki karşılığı; dereyi geçerken at değiştirmemektir. Geceden sabaha mevzuat revize etmemektir. İşleyen bir sistemin omurgası ile oynamamaktır. Piyasa düzenini bozmamaktır. Hukukun üstünlüğünden taviz vermemektir.

Ne yazık ki, Trump 2.0 dönemi ile birlikte küreselde önce belirsizlik, ardından istikrarsızlık ve son olarak da siyasetten ticarete farklı coğrafyaları hedef alan jeoekonomik riskler artmaya devam ediyor.

Dünya Ekonomik Forumu'nun 56. yıllık toplantısı öncesi açıklanan küresel riskler listesinde de geçen sene 9. sırada yer alan jeoekonomik çatışmaların, ilk sıraya yerleştiğini görüyoruz. Bu çatışma günümüzde; enerjiyi ve nadir metalleri odağına alarak ilerliyor ve ambargolarla, gümrük vergileri ile ülkeler adeta zorbalanıyor. Uluslararası hukuk ve ticaret kuralları göz ardı ediliyor. Belirsizliğin hakim olduğu dünya ortamı, kuralızsızlık ile devam ediyor.

Öyle ki, henüz netleşmemekle birlikte, Trump tarafından İran'daki iç karışıklık gerekçe gösterilerek İran ile ticaret yapan ülkelere ek %15 gümrük vergisi uygulanabileceği açıklandı. İzmir ihracatında ABD ikinci sırada yer almakta olup, toplam

ihracatın %10'u ABD'ye yapılmaktadır. Bu ve benzer olaylar karşısında alınan her karar hem istikrarsızlığı pekiştiriyor hem de ihracatçılarımız için yeni sorunlar yüklüyor. Diğer taraftan, Grönland'a verilen destekten dolayı da AB ülkelerine benzer şekilde ek gümrük vergisi sopası gösterildi.

İşte böylesine bir süreçte başladığımız 2026 yılında, içeride üreticimizi çok daha dinamik ve güçlü tutmak zorundayız. Ne yazık ki, son 3 yıldır sürmekte olan yüksek enflasyon, üreticimizin rekabet gücünü zayıflatarak, ayakta kalma mücadelesinde daha kırılgan olmasına yol açtı.

Yılda 2 kez yapmış olduğumuz Ekonomik Değerlendirme Anketi sonuçlarında da bu kırılganlığı görebiliyoruz. Ankete cevap veren üyelerimizin %50'sinin siparişleri iç pazarda azalırken sadece %18'inde artış gerçekleşmiştir. %45'inin de dış pazarda siparişleri azalırken, sadece %15'i artış bildirmiştir.

2026 yılı için üretim artışı bekleyenlerin oranı ise %24 seviyesinde kalmıştır. Yani, her 4 üyeden sadece biri üretimde artış beklemektedir.

O nedenle, 2026 yılı için en öncelikli beklentimiz çoklu krizlerle örülü küresel ekonomide, istikrar, öngörülebilirlik ve güvenin tam tesisinin sağlanması ve ikiz dönüşüm odağında rekabet gücünü artıran üreten bir ekonomi için üretim, yatırım ortamının cazip hale getirilmesidir. Bunu da eğitimden adaletle, vergiye kadar farklı alanlarda reform hamleleri ile taçlandırmalıyız.

Taçlandırmalıyız ki, riskler kadar fırsatlarla dolu küresel ekonomik konjonktürde avantajları ile Türkiye'nin gerçek potansiyelini parlatırken, sanayisizleşme riskini de ortadan kaldırayabilelim. Bu yolda, kontrolümüz dışında olağan dışı bir durum olmadığı sürece, ülkemize, sanayicilerimize, gençlerimize yürekten inanıyorum. 2026 yılının ülkemize ve tüm insanlığa hayırlar getirmesini diliyorum.

Yorgancılar'dan 2026 Yılı Temennileri “Türkiye’nin Üretim Odaklı Yeni Planlama İçine Girmesi Şart”

“EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2025 yılı değerlendirmesi ve 2026 yılı beklentilerine ilişkin yaptığı yazılı açıklamada, dünyada jeopolitik gerginliklerin arttığını ve güç dengelerinin yeniden kurgulanarak yeni kutuplaşmaların ortaya çıktığını vurgularken, “Böyle bir dönemde, küresel ekonomideki gelişmeler doğrultusunda Türkiye’nin üretim odaklı yeni bir planlama içine girmesi şarttır.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2025 yılına küresel ekonomiyi, siyaseti değiştiren Trump 2.0 dönemi ile girildiğini ve izlenen politikaların da yılın tamamına etki ederek, küresel risk algısını ve belirsizliği artırdığını ifade etti. Yorgancılar, “Özellikle de, küreselde başta yapay zeka olmak üzere teknolojik atılımlar, yerli üretimin desteklenmesi, korumacılık, yeşil ve dijital dönüşüm için stratejik adımlar atılırken, bizim içeride gündemimiz enflasyon-faiz-dolar sarmalına takılı kaldı.” ifadesini kullandı.

“Dünyada Yeni Bir Düzen Kurulmaya Çalışılıyor”

Dünyada yeni bir düzenin kurulmaya çalışıldığını vurgulayan Yorgancılar, “Jeopolitik gerginlikler artıyor ve özellikle bölgemizde güç dengeleri adeta yeniden



kurgulanarak yeni kutuplaşmalar ortaya çıkıyor. İşte böyle bir dönemde, küresel ekonomideki gelişmeler doğrultusunda Türkiye’nin üretim odaklı yeni bir planlama içine girmesi şarttır. Çünkü, Türkiye Çin’den sonra, Orta Avrupa’ya uzanan geniş kuşakta, en fazla çeşit ürünü rekabetçi şekilde en fazla ülkeye ihraç edebilen bir ülke olarak, küresel ekonomideki gelişmelerin dışında kalmaz ve hazırladığı planları hayata

geçirmek zorundadır. Bu kapsamda da, Sayın Cumhurbaşkanımızın 2026 yılını Reform Yılı ilan etmesini sanayi kesimi olarak son derece önemsiyoruz.” diye konuştu.

“2026 Yılında Çözüm Üretmemiz Gereken Bir Başlığa Çin’i de Ekliyoruz”

Reel sektörün 2025 yılında yüksek enflasyon ve yüksek faiz kaynaklı çok ciddi maliyet yükü ile baş etmek zorunda kaldığının altını çizen Yorgancılar, “Bu da bir sıkışmaya neden olarak uzun vadeli yatırım planlarının ötelenmesine, verimsizliğin artmasına neden oldu. Sanayicilerimiz mevcut sorunlarına ek olarak, 2025 yılında Çin tehdidi ile baş etmek zorunda kaldı. Çin’e sattığımızın 13 katı ithalat yapıyoruz. Üstelik, Türkiye’nin rekabetçi olduğu ülkelerde Çin’in pazar payı hızla artıyor. Toplam ihracat

ürünlerimizin beşte birinde Çin ile rekabet halindeyiz. Çin giderek etkisini artıracak. Yani, 2026 yılında çözüm üretmemiz gereken bir başlığa Çin'i de ekliyoruz." dedi.

"İzmir'e ve Ülkemize Değer Yaratmaya Gayret Ediyoruz"

Yorgancılar, "Belirsizliğin çok, risklerin öngörülemez olduğu bir süreçte yatırımlarda doğal olarak büyük artışlar beklenemez. Ancak, bizler kurucu ortağı olduğumuz tarıma dayalı ihtisas OSB'lerimizin altyapı çalışmalarını hızlandırarak

İzmir'e ve ülkemize değer yaratmaya, umudu artırmaya gayret ediyoruz. 2026 yılında bu çalışmalarımız artarak devam edecek." ifadesini kullandı.

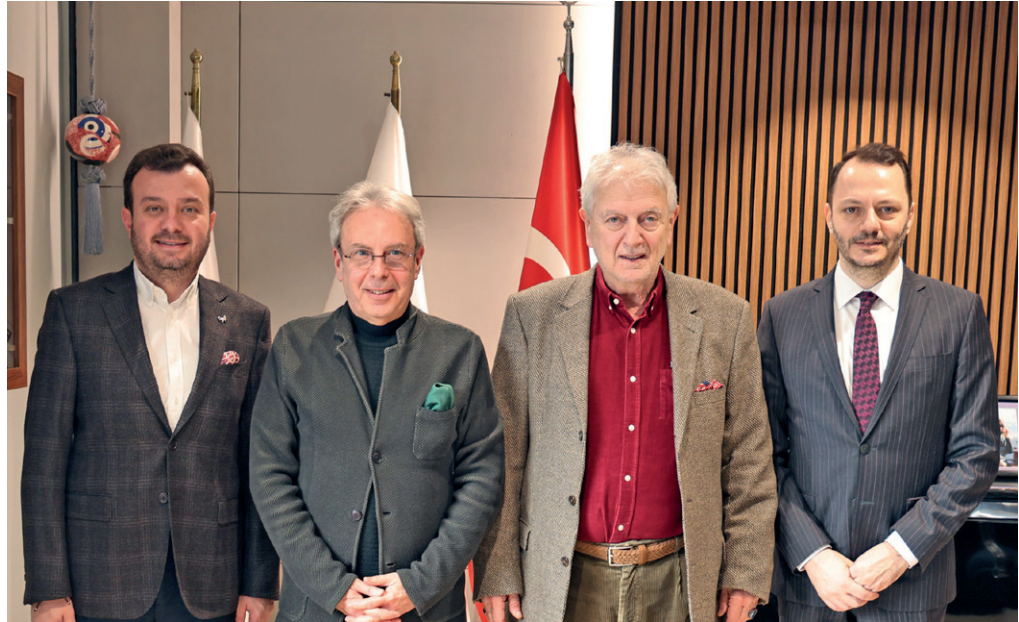
"En Kötünün Geride Kalmış Olmasını Ümit Ediyoruz"

Küresel ekonomideki belirsizliklerin devam edecek olması ve içeride siyasi, ekonomik ve öngörülemeyen gelişmelerin 2026 yılını da şekillendirecek olması nedeniyle, her yıl olduğu gibi bu yıl da temkinli iyimserliklerini koruduklarını belirten

Yorgancılar, en kötünün geride kalmış olmasını ümit ettiklerini söylerken, "Enflasyonun gerilemesi ile birlikte sağlanacak destekler ve uygulanacak sanayi dostu politikaların, üretime olumlu yansımaları bekliyorum. 2026 yılında, sanayi ve ihracatın katkısı ile büyüyebildiğimiz, uzun vadeli planlar yapabildiğimiz, üretimde yapısal dönüşüme ilişkin adımları atabildiğimiz, gençlerimize iş sağlayabildiğimiz, istikrarlı, öngörülebilir, rekabet gücü artan, her alanda denetim mekanizmalarının etkin işlediği ve geleceğe umutla bakan bir ülke olmamızı diliyorum." dedi.

İKMYO Müdürü Prof. Dr. Küçükaltan'dan Yorgancılar'a Ziyaret

İzmir Kavram Meslek Yüksekokulu (İKMYO) Müdürü Prof. Dr. Derman Küçükaltan, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. Ziyarete, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkanı Ali Arda Yüksel ile EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel de eşlik etti. Mesleki eğitimin gelişimine katkı sağlayacak projeler ve



yapılacak iş birliklerinin ele alındığı görüşmede, geçtiğimiz kasım ayında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar başkanlığında toplanan Üniversite-Sektör İş

Birliği Komisyonu'nda Ali Arda Yüksel tarafından sunulan mesleki eğitime yönelik önerilerin, İKMYO'da pilot olarak hayata geçirilmesi konusu da değerlendirildi.

Yorgancılar: “Sanayi Üretiminde Kasım Ayıyla Birlikte Toparlanma Başladı”

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Bloomberg HT kanalında canlı yayına katılarak sanayi üretim endeksi verilerini değerlendirdi. Yorgancılar, sanayi üretim verilerinde aylık bazda yaklaşık yüzde 2,5’lik artış yaşandığını belirterek, önceki ay görülen yüzde 0,8’lik daralmanın ardından Kasım ayı itibarıyla olumlu bir toparlanma sürecine girildiğini söyledi.

Son üç aylık ortalamanın yüzde -0,1 ile hala negatif bölgede yer aldığını hatırlatan Yorgancılar, “Kasım ayında olumlu bir toparlanma görüyoruz. Geçmiş üç aya baktığımızda ortalamanın negatif olması önemli değil. Önümüzdeki süreçte toparlanmanın güçleneceğini tahmin ediyoruz.” dedi.

Sanayide sürdürülebilir büyümenin rekabet gücünün artırılmasına bağlı olduğunu vurgulayan Yorgancılar, rekabet gücünün temel bileşenlerini enerji ve ham madde fiyatları, işçilik maliyetleri, lojistik ve finansmana erişim olarak sıraladı. Odalardan gelen taleplerin değerlendirilmesi sonucunda finansmana erişimin sanayicinin en öncelikli sorunu olarak öne çıktığını belirten Yorgancılar, bu konunun T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek ile TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu başkanlığında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nde gerçekleştirilen toplantıda da gündeme getirildiğini ifade etti.



Ham madde fiyatlarında artış yaşanmamasının Türkiye açısından önemli bir avantaj olduğuna dikkat çeken Yorgancılar, dolar/euro paritesinde euronun daha güçlü seyrettiği bir döneme girildiğini söyledi. Yorgancılar, “Dolar ile ithalat yapıp euro ile satış yapan sanayicimiz açısından bu durum önemli bir artı yaratacaktır” değerlendirmesinde bulundu.

Maliyetleri etkileyen en önemli unsurların başında enerji fiyatları ile işçilik maliyetleri üzerindeki yüksek vergi yükünün geldiğini vurgulayan Yorgancılar, bu durumun Türk sanayicisinin rekabet gücünü aşağıya çeken temel etkenler arasında yer aldığını kaydetti.

Enflasyonun bugün ekonominin en önemli gündem maddesi olduğunu belirten Yorgancılar, enflasyonu düşürmeye yönelik uygulanan politikaları desteklediklerini ifade etti. Enflasyonun kalıcı şekilde gerilemeden uzun vadeli ekonomik istikrarın sağlanmasının zor olduğuna dikkat çeken Yorgancılar,

bu süreçte kredi faizlerinin yüksek seyretmesinin ve finansmana erişimde yaşanan sıkıntıların reel sektörü zorladığını söyledi.

Mevduat faizlerinin yüzde 39-40 seviyelerinde olduğunu, kredi faizlerinin ise hala yüzde 41-43 bandında seyrettiğini aktaran Yorgancılar, 2025 yılı başında yüzde 45 olan politika faizinin yıl sonunda yüzde 38’e düşürüldüğünü hatırlattı. Bu yıl için açıklanan yüzde 16-17 enflasyon hedefi doğrultusunda politika faizinin kademeli olarak gerilemesini beklediklerini ifade eden Yorgancılar, özellikle yılın ikinci yarısından sonra bunun kredi faizlerine de yansarak piyasada bir rahatlama yaratacağını dile getirdi.

Türkiye’de yaklaşık 86 milyon nüfus ve 3,9 milyon fatura kesen mükellef bulunduğunu hatırlatan Yorgancılar, ekonomiyi ayakta tutan bu kesimin desteklenmesinin büyük önem taşıdığını vurguladı. Hizmet sektörü ağırlıklı bir yapının ülke ekonomisi açısından risk oluşturduğunu belirten

Yorgancılar, üretimin ve sanayinin mutlaka desteklenmesi gerektiğini söyledi.

Cumhurbaşkanı'nın yılbaşında yaptığı açıklamaların sanayici ve üretici açısından umut verici olduğunu ifade eden Yorgancılar, bu yıl hayata geçirilecek yapısal reformlarla 2026 yılında Türkiye'nin ekonomik olarak daha ileri bir noktaya taşınabileceğini belirtti. Katma değerli üretimin

teknolojiyle mümkün olacağını, bunun temelini ise nitelikli eğitimden geçtiğini vurgulayan Yorgancılar, yüksek teknolojili ve katma değeri yüksek ürünlerle küresel pazarlarda rekabet edebilir bir Türkiye hedefinin ancak güçlü bir eğitim sistemiyle mümkün olacağını sözlerine ekledi. Asgari ücret artışına ilişkin de konuşan Yorgancılar, zammın enflasyon karşısında

erimemesinin önemine vurgu yaptı. Yorgancılar, "Konu başlıklarımız belli. Bunların çözümünün en önemli yolu istişare ve diyalogtan geçiyor. Bizler STK'ların başkanları olarak üyelerimizin konularını çözüm makamlarına aktarıyoruz. Diyalog ve istişareler geliştiği ve sürekliliği sağlandığı sürece konuların çözüme kavuşacağına dair hiçbir şüphemiz yok" dedi.



Yorgancılar, TOBB'da Müşterek Toplantıya Katıldı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Yönetim Kurulu, TOBB Genel İdare Kurulu, TOBB Strateji Geliştirme Yüksek Kurulu, TOBB Yüksek Koordinasyon Kurulu Müşterek Toplantısı, T.C. Hazine ve Maliye

Bakanı Mehmet Şimşek'in katılımı ve TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıklıoğlu'nun ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender

Yorgancılar'ın da katıldığı toplantıda, başta enflasyonla mücadele olmak üzere reel sektörün finansmana erişimi, teşvikler ve vergi uygulamalarına ilişkin konular ve çözüm önerileri görüşüldü.





EBSO'dan Görkemli Gece

“İzmir İş dünyasını bir araya getiren geleneksel EBSO Gecesi'nde konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Tüm binalarını başarıyla tamamlamış, güçlü mali yapıya sahip bir kurum haline gelmemiz, bu dönemin en önemli başarılarından biri olmuştur. Hepinize; ailelerinizle birlikte sağlıklı, mutlu ve ileriye rahatça bakabileceğiniz bir yıl geçirmenizi temenni ediyorum.” dedi.

”

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) tarafından düzenlenen “EBSO Gecesi”, İzmir iş dünyasının önemli temsilcilerini bir araya getirdi. Swissôtel Resort & Spa Çeşme’de gerçekleştirilen geceye, Çeşme Belediye Başkanı Lal Denizli, İzmir Ticaret Odası (İTO) Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, İzmir Ticaret Borsası (İTB) Yönetim Kurulu Başkanı Işınso Kestelli, İTB Meclis Başkanı Ömer Gökhan Tuncer, Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi, İMEAK Deniz Ticaret Odası (DTO) İzmir Şubesi Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf Öztürk, İMEAK DTO İzmir Şubesi Meclis Başkanı Argun



Gündüç, EBSO Geçmiş Dönem Başkanları ile Yüksek İstişare Kurulu, Meclis Üyeleri ve eşleri katıldı.

“Ülkemize Katkı Sağlamak İçin Elimizden Geleni Yapıyoruz”

Gecenin açılış konuşmasını yapan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2025 yılının belirsizliklerle geçen bir yıl olduğunu belirterek, “2026 yılı başladığında ise belirsizlikle beraber kuralızsızlık da başladı. Belirsizlik ve kuralızsızlığın birlikte geçeceği 2026 yılı bizi bekliyor. Önce Venezuela ile başladı. Hepimizin kafasında ise ‘Acaba yarın ne olacak?’ sorusu var. Bunların içerisinde bizler iş insanları olarak ülkemize katkı sağlamak için çalışıp, elimizden geleni yapıyoruz.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar, “Bizler gerek Ege Bölgesi Sanayi Odası çatısı altında gerekse diğer faaliyetlerle yoğun şekilde meşgul olurken, ailelerimizden feragat ediyoruz. Bu



Gecede Şevval Sam Sahne Aldı

Türk müziğinin sevilen isimlerinden ünlü sanatçı Şevval Sam'ın sahne aldığı EBSO Gecesi'nde bir nebze olsun yılın yorgunluğunu atan davetliler, bir arada olmanın mutluluğunu yaşadı.



nedenle kıymetli hanımefendilere, sabırları için ayrı ayrı teşekkür ediyorum. Peki bizler ne için çalışıyoruz? Hem İzmir hem de ülkemiz için çalışıyoruz. Gelişebilmek ve bizden sonra gelecek olan çocuklarımıza iyi bir Türkiye bırakma gayretiyle çalışıyoruz.” dedi.

“Birlik ve Beraberliğin Olduğu Ortamda Başarı Vardır”

Birlik ve beraberliğin olduğu ortamda başarının da olacağını sözlerine ekleyen Yorgancılar, “Birlik ve beraberliğin olduğu ortamda başarı vardır. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak birçok organize sanayi bölgesi kurduk. Birçok organize sanayi bölgesinin genişlemesini sağladık. Tüm bunları birlik ve beraberlik içerisinde yaptık. Başta İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener ve İzmir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı Işınsoy Kestelli’ye teşekkürlerimi iletiyorum. İzmir’in başarısının altında kurduğumuz birlik ve beraberlik var. Güç birliğimizin sonucunda da başarı ortaya çıkıyor.” diye konuştu. Yorgancılar sözlerini şöyle sürdürdü:

“Ben sadece Ege Bölgesi Sanayi Odası’nda görev yapmıyorum. Moskova’da, Washington’da, Brüksel’de ve gittiğim her yerde ülkem, şehrimin ve sizlerin konularını



çözümüne kavuşması için çaballıyor, bu şehri en iyi şekilde temsil edebilmek için gayret sarf ediyorum. Bunları yaparken en büyük gücüm başta Yönetim Kurulumdaki arkadaşlarım. Hepsine ayrı ayrı teşekkür ediyorum. İkinci teşekkürüm ise çok değerli Meclis üyesi arkadaşlarımın desteğine. Üçüncü teşekkürüm ise beni hiçbir zaman yalnız bırakmayan, her çalışma ortamında destekleyen başta Genel Sekreterim ve çalışma arkadaşlarımıza. Bu beraberliğin sonucunda güzel işler yaptık ve yapmaya da devam edeceğiz. Biz birlik ve beraberlik içerisinde olup, Ulu Önderimiz Gazi Mustafa

Kemal Atatürk’ün bizlere açtığı yolda, Cumhuriyet ilkelerini ön planda tuttuğumuz müddetçe başaramayacağımız hiçbir şey yok. Bir teşekkürüm de EBSOV Vakfı Kadınlar Birliği Başkanımız Latife Tezcan’a. Hiçbir ayrılmaya fırsat vermeden, Kadınlar Birliğimizde çok güzel çalışmalara imza attılar. Örnek olarak, Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu öğrencileri Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları’nda büyük başarı elde ettiler. Bunu sağlayan başta Kadınlar Birliği Başkanımız Latife Tezcan olmak üzere tüm emeği geçenlere ayrı ayrı teşekkür ediyorum.”

“İleriye Rahatça Bakabileceğiniz Bir Yıl Geçirmenizi Temenni Ediyorum”

EBSO’nun son dönemde önemli yatırımları hayata geçirdiğini belirten Yorgancılar, EBSO Vakfına kazandırılan yeni binanın yanı sıra İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi Başkanı Cenk Karece ve yönetiminin katkılarıyla inşa edilen yeni binada faaliyete başladığını söyledi. Yorgancılar, EBSO Business Center’in ise yeni yılın ilk yarısında açılmasının planlandığını ifade ederken, “Tüm binalarını başarıyla tamamlamış, güçlü mali yapıya sahip bir kurum haline gelmemiz, bu dönemin en önemli başarılarından biri olmuştur. Hepinize; ailelerinizle birlikte sağlıklı, mutlu ve ileriye rahatça bakabileceğiniz bir yıl geçirmenizi temenni ediyorum. Hepinizi Yönetim Kurulum adına sevgi ve saygıyla selamlıyorum.” dedi.

“2025 Yılına EBSO Olarak Mutlu Bitirdik”

EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ise 2025 yılını, EBSO Business Center’in yapımının başlaması ve İAOSB’deki EBSO Binası’nın açılması nedeniyle mutlu bir şekilde bitirdiklerini dile getirdi. Gökçüoğlu, “Bu noktada son dönemde Yönetim Kurulu Başkanımız Ender Yorgancılar’ın şahsında tüm Yönetim Kurulu Üyelerimizi, İAOSB Yönetim



Kurulu Başkanı Cenk Karace ve tüm Yönetim Kurulu Üyelerini, EBSO Binalarını İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Başkanı Hakkı Attaroğlu nezdinde tüm komisyon üyelerimizi ve emeği geçen çalışma arkadaşlarımıza, özellikle Yönetim Kurulu Üyemiz Haydar İnaç’a teşekkürlerimi sunuyorum.” ifadesini kullandı.

Gökçüoğlu, “2025 yılını ekonomik olarak belirsizliklerle bitirdik. 2026 yılında ise bugüne kadar yaşanmamış olayların meydana gelmesi, öngörülemeyen zor bir süreç. Bu süreçte tüm sanayici arkadaşlarımıza kolaylıklar diliyorum. Hepimiz kendi ölçeğimizde dikkatli çalışmalıyız.” diye konuştu.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar’ın Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’ndeki görevlerinden de bahseden Gökçüoğlu, “Ender Yorgancılar, EBSO’nun dışında Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nde Başkan Yardımcılığı ve çeşitli görevleri var. Bu görevleri başarıyla sürdürüyor. Kendisini bütün Meclisimiz adına tebrik ediyor ve kolaylıklar diliyorum. 2026’nın hepimiz için sağlıklı, huzurlu, mutlu, başarılı ve bereketli işlerle geçmesini diliyorum. 2025 yılında Ege Bölgesi Sanayi Odası’ndaki çalışma arkadaşlarımızı, Genel Sekreterim Mustafa Kalyoncu nezdinde kutluyor ve teşekkürlerimi sunuyorum.” dedi.



Yorgancılar: “E-ithalatta Denetim Kararı Haksız Rekabeti Önleyecek”

“EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Eşit kuralların eşit şekilde uygulanması, haksız rekabeti önlemenin en temel unsurudur. Başta Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat olmak üzere, yapılan düzenlemenin hayata geçirilmesinde emeği geçen tüm bakanlık kadrolarına teşekkür ediyorum.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, e-ithalat alanında Resmi Gazete’de yayımlanan yeni düzenlemeyi değerlendirerek, kararın hem tüketiciler hem de yerli üreticiler açısından son derece önemli olduğunu vurguladı.

E-ithalattaki denetimsizlik sorununun uzun süredir iş dünyasının gündeminde yer aldığını belirten Yorgancılar, bu durumun firmaları haksız rekabetle karşı karşıya bıraktığını ve tüketiciler nezdinde ciddi belirsizlikler yarattığını ifade etti. T.C. Ticaret Bakanlığı

tarafından 2025 yılı Ekim ayında gerçekleştirilen denetimlere dikkat çeken Yorgancılar, “Bu denetimler sonucunda ülkemize giren ürünlerin yüzde 81’inin riskli olduğunun ortaya çıkması, sorunun boyutunu net biçimde göstermiştir” dedi.

Resmi Gazete’de yayımlanan karar ile birlikte e-ithalat kapsamında ülkemize giren ürünlerin artık dünyadaki örneklerinde olduğu gibi gümrüklerde gerekli denetimlerden geçeceğini belirten Yorgancılar, şu değerlendirmede bulundu: “Bu düzenleme ile birlikte, uzun süredir güvensiz bir zeminde

ilerleyen e-ithalat süreci sona ermiştir. Alınan karar; başta tüketicilerimiz olmak üzere, üreticilerimizi ve e-ticaret platformlarımızı koruma altına alan son derece önemli bir adımdır.”

Yorgancılar, kararın piyasalarda adil rekabet ortamını güçlendireceğini vurgulayarak, “Eşit kuralların eşit şekilde uygulanması, haksız rekabeti önlemenin en temel unsurudur. Başta T.C. Ticaret Bakanımız Sayın Prof. Dr. Ömer Bolat olmak üzere, düzenlemenin hayata geçirilmesinde emeği geçen tüm bakanlık kadrolarına teşekkür ediyorum.” dedi.

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



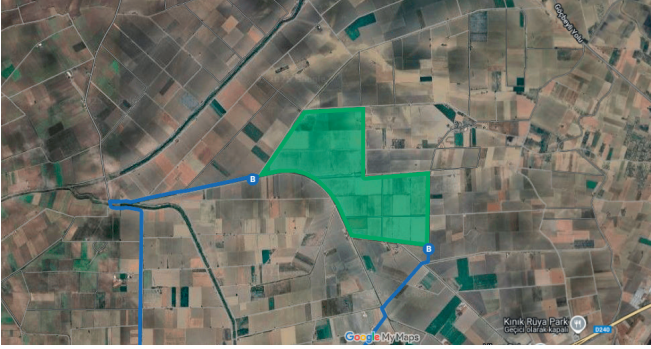
Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



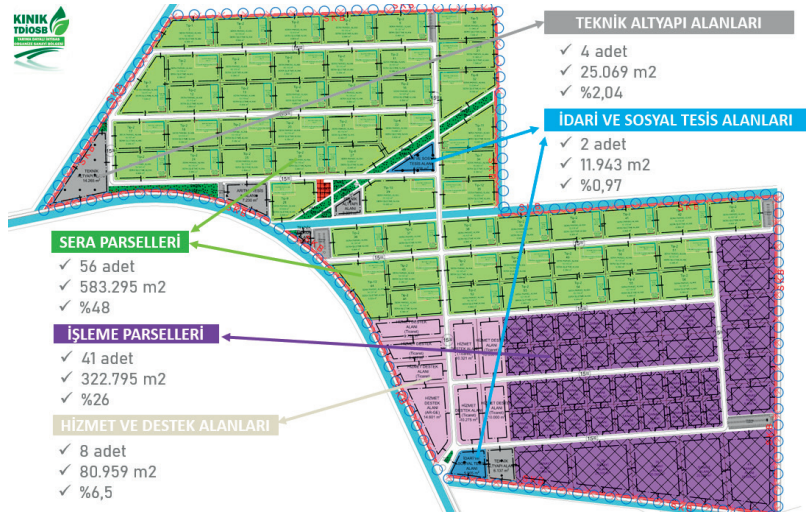
Türkiye’de Tek, Dünyada İlk: Kınık Organize Tarım Bölgesi Yatırımcıları Bekliyor

1 9 Mayıs 2021 tarihinde faaliyetlerine başlayan Kınık Organize Tarım Bölgesi [Tohum, Fide ve Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisas OTB], yatırımcı parsellerinin satışına başlanması ve altyapı ihalesinin başarıyla tamamlanmasıyla katma değerli üretim yolunda hızla ilerliyor.

“Türkiye’de tek, dünyada ilk” mottosuyla yola çıkan Kınık OTB; tohum, fide ile tıbbi ve aromatik bitkilerde katma değerli üretim ve ihracatı hedefliyor. Bölge; sertifikalı tohum üretimi, kümelenme modeli, modern ve sürdürülebilir tarım uygulamaları ile özellikle kadın istihdamı başta olmak üzere bölgesel kalkınmaya katkı sağlamayı amaçlıyor.

Toplam 1,23 milyon metrekare alana sahip Kınık OTB’de; 56 sera parseli, 41 sanayi parseli ile hizmet, destek, idari ve sosyal alanlar yer alıyor. Arsa ön tahsis süreci devam ederken; yüzde 30 peşinatın ardından kalan tutar 12 ay eşit taksit ile ödenebiliyor.

Bergama-Soma karayolu üzerinde stratejik bir konumda bulunan Kınık OTB; otoyol ve limanlara yakınlığıyla lojistik avantaj sağlıyor. Yatırımcılar ayrıca KKYDP ve IPARD



kapsamında yüzde 50-75 hibe desteklerinden ve Ziraat Bankası’nın sübvansiyonlu

kredi imkanlarından faydalanabiliyor.

Kınık Organize Tarım Bölgesi, tarımda yüksek katma değerli üretim ve ihracat odaklı yatırımlar için yatırımcılarını bekliyor.

Yorgancılar: Kınık OTB Örnek Bir Proje

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Kınık Organize Tarım Bölgesi’nin Türkiye’de tarım ve sanayiye entegre eden örnek projelerden biri olduğunu

belirterek, bölgenin özellikle tohum, fide ile tıbbi ve aromatik bitkiler alanında yüksek katma değerli üretime önemli katkı sağlayacağını vurguladı. Yorgancılar “Kınık Organize Tarım Bölgemizin altyapı ihalesini şeffaf, rekabetçi ve kamu yararını gözetken bir anlayışla tamamladık. Bu önemli yatırım, tarıma dayalı sanayide planlı üretimi destekleyecek, bölgenin ekonomik ve istihdam potansiyeline güçlü katkı sağlayacak. Kınık OTB’nin, İzmir’in tarımsal katma değerini artıran örnek projelerden biri olacağına inanıyoruz. Bugün ülkemizde tıbbi ve aromatik bitkiler çoğunlukla vahşi hasat yoluyla toplanmakta ve düşük katma değerle ihraç edilmektedir. Kınık OTB, bu döngüyü kırarak üretimden işleme, paketlemeden ihracata kadar entegre bir yapıyı hayata geçirmeyi amaçlamaktadır. Bölgemize değer yaratacak bu projenin bir paydaşı olmaktan gurur duyuyoruz.” dedi.

Özgener: Yurt İçi ve Yurt Dışından Yatırımcılarla Güçlenecek

Ekonominin en önemli itici gücünün yerel kalkınma olduğunu belirten İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, “Dijitalleşme, yapay zeka ve otomasyon çağındayız, söz konusu gelişmelerin insan yaşamı için vazgeçilmez olan tarım sektörü ile entegre edilmesinin büyük önem taşıdığını yeniden vurgulamak istiyorum. Geleceğin dünyasında yalnızca teknolojiyi üreten değil, aynı



zamanda toprağını koruyan ve gıda üretimini güvence altına alan kentler öne çıkacak. Bu nedenle kentimizdeki kardeş kurum ve kuruluşlarla, ortak akıl çerçevesinde yürüttüğümüz, Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi, İzmir Kınık Tarıma Dayalı İhtisas Bitkisel Üretim [Tohum, Fide, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler vb.] Organize Tarım Bölgesi ve Bayındır Sera Tarıma Dayalı İhtisas OSB Bölgesi projelerimiz bizler için çok önemli. Tohum, fide ile tıbbi ve aromatik bitki üreticilerinin kümeleneyeceği, dünyada bir ilk olma özelliği taşıyan Kınık OTB’nin yurt içi ve yurt dışından yatırımcılarla kuvvetli bir yapı haline geleceğine inanıyor, özellikle kadın istihdamına büyük katkı sağlayacak projenin hayata geçmesinde emeği olan herkese teşekkür ediyorum” dedi.

Kestelli: Birlikten Kuvvet Doğacak

İzmir Ticaret Borsası Yönetim Kurulu Başkanı

Işinsu Kestelli de “Küresel pazarlarda rekabet edebilmenin yolu düşük maliyetlerle yüksek miktarlarda ve kalitede üretim yapabilmekten geçiyor. Bunu üzerine bir de markalaşma, pazarlama ve lojistik alanlarında optimum verimi eklemek gerekiyor. Kınık Organize Tarım Bölgesi [Tohum, Fide ve Tıbbi Aromatik Bitkiler İhtisas OTB] güçlü altyapısı, üyelerine sağlayacağı organizasyon desteği, bilimsel katkı, kredi ve hibe avantajları ile bir çekim merkezi olacak. Bir anlamda bize özgü imece ruhu burada yeniden tanımlanacak ve birlikten kuvvet doğacak. Bunu hem bölge tarımı hem de ülkemizin tarım vizyonu açısından büyük bir fırsat olarak görüyorum. Projenin kadın istihdamına sağlayacağı katkının da kırsal kalkınmaya yeni bir soluk getireceğine ve sağlayacağı pozitif katkının dalga dalga yayılacağına inanıyorum. T.C Tarım ve Orman Bakanlığımızın ve ilgili tüm bakanlıklarımıza, başta Kınık Organize Tarım Bölgesi olmak üzere bölgemizdeki diğer tarıma



dayalı ihtisas organize sanayi bölgelerine verdikleri destek için teşekkür ediyor; bu yatırımların Türk tarımı için stratejik bir açılımın anahtarı olacağını düşünüyorum.” diye konuştu.

Olgunsoy: Üreticiye Önemli Olanaklar Sunacak

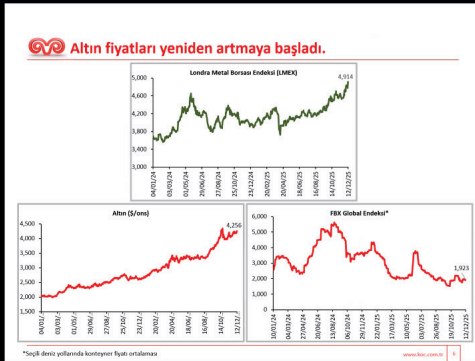
Kınık Organize Tarım Bölgesi Yönetim Kurulu Başkanı Enver Olgunsoy da Kınık Organize Tarım Bölgesi'nin ihtisas alanı itibarı ile Türkiye'nin ilk dünyanın tek organize tarım bölgesi olarak tıbbi ve aromatik bitki yetiştiriciliği ve o bitkilerin tıbbi kullanımını sağlayacak ve tüm Bakırçay hafızasına hitap



edeceğini belirtti. Olgunsoy “Sosyo ekonomik bir görev olarak havzada seracılığın gelişimi susuzluk riskine karşı yeni bitki deseni önerisi, susuz

tarım örnekleme, dikey tarım uygulamaları gibi inovatif tarım uygulamaları ile üretime destek olacak. İlk kez Kınık’ımıza üniversite eğitimi getirecek çalışmalar yapmakta olup tıbbi ve aromatik bitkiler yüksek okulunun organize bölge alanımız içerisinde oluşturulmasını sağlayacaktır. Suyun ve toprağın rantabl kullanımını sağlayacak ideal altyapısıyla ülkemizin en uygun organize tarım bölgesi olarak üreticiye olanaklar sunarken T.C. Tarım ve Orman Bakanlığımızın hibe ve destek programlarından azami şekilde istifade edilmesini de sağlayacaktır. dedi.

TOBB Türkiye Dayanıklı Tüketim Malları Meclisi Gerçekleştirildi



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Dayanıklı Tüketim Malları Meclisi, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar'ın katılımıyla çevrimiçi olarak gerçekleştirildi. Toplantıda sektör konuları ve çözüm önerilerinin yanında güncel ve ekonomik değerlendirmelerde bulunuldu.

EGEV Genişletilmiş Başkanlar Kurulu Toplantısı Yapıldı



İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay'ın katılımıyla düzenlenen EGEV Genişletilmiş Başkanlar Kurulu Toplantısı gerçekleştirildi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu'nun da katıldığı toplantı öncesinde, İzmir Başkanlar Kurulu'nun 30'uncu yılı nedeniyle pasta kesildi.

EBSO Makine Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı'nda Sektör Konuları Ele Alındı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Makine Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, sektörün güncel konuları, çözüm önerileri ve ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Gökçüoğlu, İEKKK Toplantısı'na Katıldı



İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen ve İzmir'in güncel ve ekonomik konularının değerlendirildiği İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu (İEKKK) Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.

İhracatın Yıldızları Ödül Töreni Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ve EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Ege İhracatçı Birlikleri tarafından düzenlenen 2025 yılı "İhracatın Yıldızları Ödül Töreni"ne katıldı. Etkinlikte, 17 kategoride 51 ödülün verilirken Gökçüoğlu, elektrik - elektronik sektöründe en fazla ihracat gerçekleştiren ilk üç firmaya plakelerini takdim etti.



Hakan Ürün, Su Konferansı'nda Konuştu:

“Suya Sahip Çıkmak, Yarının Sürdürülebilir Yaşamını Güvence Altına Almaktır”

“ESİAD ev sahipliğinde, EBSO ve İTB'nin katkılarıyla düzenlenen “Su Konferansı'nda konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, bugün suya sahip çıkmanın yarının sürdürülebilir yaşamını güvence altına almak anlamına geldiğini vurguladı.”

Ege Sanayicileri ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) ev sahipliğinde, Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve İzmir Ticaret Borsası'nın (İTB) katkılarıyla düzenlenen “Su Konferansı” İzQ Girişimcilik ve İnovasyon Merkezi'nde gerçekleştirildi. İklim kriziyle birlikte derinleşen su sorununun bütüncül bir yaklaşımla ele alındığı konferansa, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, ESİAD Yönetim Kurulu Başkanı Sibel

Zorlu ve İTB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Bülent Uçak katıldı. Etkinlikte, tarımda, sanayide ve kentlerde suyun daha verimli ve sürdürülebilir yönetimi için yol haritası ortaya konarken, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün açılış konuşması yaptı.

“Suyun, geleceğin Altını Olması Bekleniyor”

Hakan Ürün, Ekonomik Forumu Küresel Riskler Raporu'nda açıklanan 10 yıl içinde beklenen risklerin 5'inin iklim kaynaklı olduğunun altını çizirken, suyun geleceğin

altını olmasının beklendiğini de sözlerine ekleyerek, “Suyun değeri, kuyu kuruyunca anlaşılır. İşte tam da böyle günlerden geçiyoruz. Her sene takip ettiğim Dünya Ekonomik Forumu Küresel Riskler Raporu'nda açıklanan 10 yıl içinde beklenen risklerin 5 tanesi iklim kaynaklı başlıklardır. Eğer bugün burada biz de Su Konferansı düzenleme ihtiyacı hissettiysek, çok değerli konuklarımız bu konferans için burada ise, adım adım beklenene yaklaşıyoruz demektir. Peki ne bekleniyor? Suyun; geleceğin bitcoini, geleceğin altını olması

bekleniyor. Öyle ki, uluslararası arenada su için “mavi altın”, “mavi petrol” ifadeleri kullanılıyor. Azalan su kaynaklarımızın tamamen kuruması, var olanlarda kirliliğin artması, tüketeceğimiz her damla suyu 2 kere düşüneceğimiz günlere yaklaşılması ve bugün yaşadığımız ticaret savaşlarının bir benzerinin su savaşları için de olması bekleniyor. İşte böyle bir ortamda, su stresini derinden yaşayan İzmir’imizde, yaşamın temel unsuru olan suyu, su kaynaklarımızı verimli kullanmayı, yeni su kaynakları üretmeyi ve daha birçok başlığı konuşuyor olmamızı çok önemsiyorum. Özellikle de suyun denizden arıtılması gibi detayları sunulacak alternatif önerileri çok kıymetli buluyorum.” dedi.

“Gelecek Nesillerin Su Hakkını Korumak Bir Tercih Değil, Ortak Bir Sorumluluktur”

Birleşmiş Milletler’in 2025 Su Raporu’na göre yaklaşık 4 milyar insanın yılın en az bir bölümünde ciddi su kıtlığı yaşadığını vurgulayan Ürün, “Yine Birleşmiş Milletler verilerine göre Dünya genelinde toplam su çekimlerinde tarım sektörü yüzde 72 ile ilk sırada yer alıyor. Bunu yüzde 15 ile sanayi ve yüzde 13 ile evsel kullanım takip ederken, Türkiye özelinde de benzer bir dağılım söz konusu. Bu da aslında nereden başlanması gerektiğini açıkça ortaya koyuyor. Temiz suya erişimin sağlık, ekonomik fırsatlar ve siyasi istikrarı belirleyeceği bir sürece girdiğimiz aşikar. O nedenle, her ne yapacaksak bir an evvel harekete geçmemiz gerekiyor. Unutmayalım ki,



gelecek nesillerin su hakkını korumak bir tercih değil, ortak bir sorumluluktur. Bu farkındalık ve sorumlulukla, Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak; her yıl düzenlediğimiz Çevre Ödül Yarışması kapsamında üretimde suyu daha verimli kullanan, yağmur suyu hasadı uygulamalarıyla suyu yeniden değerlendiren, daha az kaynak tüketen ve atık sularını uygun projelerle geri kazanan üyelerimizi ödüllendiriyoruz. Sanayimizi ilgilendiren her başlıkta olduğu gibi su ve çevre konularında da, mevzuatı yakından takip ediyor; ilgili bakanlıklarımızla iş birliği içinde üyelerimizi bilgilendiriyoruz.” ifadesini kullandı.

“Sanayi Kesimi Olarak Üzerimize Düşeni Yapacağız”

Hakan Ürün, “Suyu tüketen her kesim için 27 Aralık 2024 tarihinde yayımlanan Su Verimliliği Yönetmeliğiyle birlikte, sanayicilerimizde kendi bünyelerinde Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurmaları artık yasal bir zorunluluk haline

geldi. Elbette ki, sanayi kesimi olarak bizler üzerimize düşeni yapacağız. Ancak, su kullanım oranları dikkate alınarak, tarım özelinde çok daha somut adımların, tedbirlerin alınmasının faydalı olacağı inancındayız. Üretiminin, planlı kalkınmanın merkezi olan organize sanayi bölgelerimizde arıtılmış atık suların yeniden kullanımıyla ilgili yürütülen projeleri çok kıymetli bulurken, Yeşil OSB Belgesi almaya hak kazanan Tire, Pancar ve Aliağa OSB’lerimizi de bu vesile ile tebrik etmek istiyorum. İzmir’deki tüm OSB’lerimize de örnek olmasını diliyorum.” diye konuştu.

Suya sahip çıkmanın önemine de değinen Ürün, “20. Dünya Su Kongresi’nin seneye İstanbul’da gerçekleştirilecek olmasının, yol haritamızı şekillendirme ve toplumsal bilincin artırılması açısından oldukça faydalı olacağı inancındayım. Bugün suya sahip çıkmak demek; her alanda yarının sürdürülebilir yaşamını güvence altına almaktır ve olası su savaşlarına karşı stratejik ve zaruri bir adım atmaktır.” dedi.

Süleyman Ferit Eczacıbaşı Yenilikçi Öğrenme Merkezi'ne Ziyaret



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, İzmir'in ilk Türk eczacılarından Süleyman Ferit Eczacıbaşı'nın meslek hayatını geçirdiği, restorasyon çalışmalarının ardından Kentimiz İzmir Derneği çatısı altında, çocuklara ve gençlere yönelik bilim temelli bir öğrenme merkezine dönüştürülen Süleyman Ferit Eczacıbaşı Yenilikçi Öğrenme Merkezine düzenlenen tanıtım gezisine katıldı. Program kapsamında ayrıca, Kentimiz İzmir Derneği Yönetim Kurulu Başkanı Uğur Yüce'nin ev sahipliğinde, merkezde hayata geçirilmesi planlanan çalışmalar ile gençlerin eğitim ve farkındalık düzeyini artırmaya yönelik yapılabilecek faaliyetlerin ele alındığı Okul Dışı Öğrenme Grubu Planlama ve İzleme Komitesi Toplantısı gerçekleştirildi.

Kemalpaşa Lojistik Merkezi Proje Değerlendirme Toplantısı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Kemalpaşa Lojistik Merkezi Proje Değerlendirme Toplantısı'na katıldı. Toplantıda, projede gelinen son duruma ve yapılacak çalışmalara ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Dikili OTB Yönetim Kurulu Toplantısı



Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi [OTB] Yönetim Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve OTB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ateş İlyas Demirkalkan katıldı. OTB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şahin Çakan başkanlığında yapılan toplantıda, bölgenin son durumu ve gerçekleştirilecek çalışmalara ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

EBSO-İZTO-DEÜ İzmir MYO PYK Toplantısı'nda Program Dönüşümleri Ele Alındı



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği ile Yükseköğretim Kurulu arasında imzalanan Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü kapsamında oluşturulan Ege Bölgesi Sanayi Odası [EBSO]-İzmir Ticaret Odası [İZTO]-Dokuz Eylül Üniversitesi [DEÜ] İzmir Meslek Yüksekokulu [MYO] Protokol Yürütme Kurulu [PYK] Toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi, Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı ve PYK Başkanı Cüneyd Temel başkanlığında gerçekleştirildi. EBSO Döküm Sektörü Komite Üyelerinin de katıldığı toplantıda, değerlendirmeye alınan program dönüşümleri çerçevesinde, İzmir MYO bünyesinde yer alan Döküm Programı'nın Endüstriyel Kalıplılık Programı'na dönüştürülmesine ilişkin komite üyelerinin görüş ve önerileri alındı.

EBSO ve Habitat Derneği İş Birliği Toplantısı

Ege Bölgesi Sanayi Odası ile Habitat Derneği arasında EBSO Üyelerine yönelik girişimcilik, üretim ve inovasyon ekosisteminin desteklenmesi; ortak alan çalışmaları, eğitim ve kapasite güçlendirme programlarının planlanması ve hayata geçirilmesi amacıyla, iş birliği toplantısı gerçekleştirdi. Hibrit olarak yapılan toplantıya, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Hakan Ürün ile Metin Akdaş, EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel, EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu ve ilgili birim yöneticileri, Habitat Derneği İcra Kurulu Başkanı Bora Caldu ile Dernek yöneticileri katılırken, iş birliği alanları ve izlenecek yol haritasına ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.



Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısı

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Özkan Mucuk başkanlığında gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Turhan'ın da katıldığı toplantıda, sektör konuları ve çözüm önerileri değerlendirildi.



Konak Çınarlı MTAL PYK Toplantısı Yapıldı

Konak Çınarlı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi [MTAL] Protokol Yürütme Kurulu [PYK] Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman katıldı. İzmir İl Milli Eğitim Müdür Yardımcısı Firdevs Çataalkaya'nın başkanlığında yapılan toplantıda, açılması planlanan Konak Çınarlı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Meslek Ortaokuluna ilişkin bilgilendirme yapıldı.

İşletmelerde Finansal Disiplin ve Finansal Analiz Eğitimi Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası ve Türkiye Kalite Derneği İzmir Şubesi iş birliğiyle düzenlenen "İşletmelerde Finansal Disiplin ve Finansal Analiz" eğitimi gerçekleştirildi. Eğitimde; finansal disiplinin temelleri, finansal tabloların doğru okunması, finansal analizin temel amaçları, nakit akış yönetimi ve kontrolü, finansal risklerin tespiti ve finansal analiz ile yönetim kararları konularına yönelik teorik bilgi verilirken, uygulamalı çalışmalar da yapıldı.



IF Wedding Fashion İzmir Kapılarını Açtı



İzmir Büyükşehir Belediyesi ev sahipliğinde, bu yıl 19'uncusu düzenlenen IF Wedding Fashion İzmir - Gelinlik, Damatlık ve Abiye Giyim Fuarı Açılış Töreni'ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Ateş İlyas Demirkalkan katıldı. Törende, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay ve T.C. Ticaret Bakanlığı İhracat Genel Müdürü Mehmet Ali Kılıçkaya açılış konuşması gerçekleştirdi.



Gelinlik Tasarım Yarışması'nda Ödüller Sahiplerini Buldu

IF Wedding Fashion İzmir - 19. Gelinlik, Damatlık ve Abiye Giyim Fuarı kapsamında düzenlenen "16. Gelinlik Tasarım Yarışması Final Defilesi ve Ödül Töreni"ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz katıldı. Yarışmanın birincilik ödülünü, Dokuz Eylül Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Moda Giyim Tasarımı Bölümü mezunu Nihan Selin Paksoy kazanırken, ikincilik ödülünü Mimar Sinan Güzel Sanatlar Üniversitesi Güzel Sanatlar Fakültesi Tekstil ve Moda Tasarımı Bölümü öğrencisi Sevgi Aleya Buzkiran, üçüncülük ödülünü ise aynı bölümden mezun Seher Yılmaz kazandı.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı Yapıldı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Özkan başkanlığında gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ile Yönetim Kurulu Üyeleri Suha Kahraman ve Hüseyin Turhan'ın da katıldığı toplantıda, savunma sanayi sektörüne ilişkin güncel konular ile planlanan faaliyetler hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.



“İTK Bahattin Tatış Yarınlar Var Olmak Ödülleri” Sahiplerini Buldu



İzmir Özel Türk Koleji (İTK) tarafından düzenlenen “Bahattin Tatış Yarınlar Var Olmak Ödülleri” Töreni’ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz katıldı.

Berlin Evanjelic Okulu Öğrencilerinden EBSO’ya Ziyaret



Berlin Evanjelic Okulu Merkezi (Evangelische Schule Berlin Zentrum-ESBZ) öğrencilerinden oluşan bir heyet, Ege Bölgesi Sanayi Odası’nı (EBSO) ziyaret etti. EBSO’nun faaliyetleri ile İzmir’in sanayi ve ekonomik yapısını içeren kapsamlı bir sunumun paylaşıldığı görüşmenin ardından heyet, EBSO üyesi Petrofer firmasını ziyaret ederek, üretim faaliyetlerini yerinde inceleme imkanı buldu.

Çağdaş Yaşam ve Toplum Gönüllüleri Temsilcilerinden EBSO’ya Ziyaret



Türkiye Çağdaş Yaşamı Destekleme Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi Dilek Baran Tırnaklı, Toplum Gönüllüleri Vakfı Yönetim Kurulu Başkanı Orhan Karal, Çağdaş Yaşamı Destekleme Derneği İzmir Şube Başkanı Aslı Tamtürk ve beraberlerindeki heyet, Ege Bölgesi Sanayi Odası’nı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkanı Ali Arda Yüksel’in ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede, yürütülen çalışmalara ilişkin bilgi aktarımında bulunulurken, iş birliği olanakları da değerlendirildi.

Çevre Çalışma Grubu Toplantısı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Çevre Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Erdoğan Çiçekçi başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, AB Atık Sevkiyatı Tüzüğü hakkında bilgilendirme yapılırken, Çalışma Grubunun 2026 yılı faaliyet programına ilişkin fikir alışverişinde bulunuldu.

**Adnan YILDIRIM**

Ekonomi Bakan
Yardımcısı (2014-2015)
Türk Eximbank Genel
Müdürü (2016-2019)

YENİ YÖNETMELİKLE VERGİ DAİRELERİ DAHA ETKİN OLABİLİR Mİ?

03 Ocak 2026 tarihli Resmi Gazete’de yeni “Vergi Daireleri Kurulu ve Görev Yönetmeliği” yayımlandı. Yeni yönetmelik yayımı tarihi itibarıyla yürürlüğe girdi, 24.12.1994 tarihinde yayımlanıp 30 yıldan fazla yürürlükte kalan önceki yönetmelik yürürlükten kaldırıldı. Maliye Bakanlığı’nda 1981 yılında başladığım denetim elemanlığı dönemindeki görev ve çalışmalarımız sonrasında, 1991’de başlayan idari görevlerimde ve özellikle de 1994-96 döneminde yürüttüğümüz çalışmalarla güncel teknoloji kullanımıyla IT uygulamalarından yararlandığımız “tek vergi numarası” ve ardından “VEDOP” projelerimizde; organizasyonel yapısı, iş süreçlerinin gözden geçirilerek belge ve para toplayan bir vergi dairesi yerine “denetim ve takip yapan bir vergi dairesi” oluşturma hedefiyle çalışmalarımızı yürüttük. Bu hedefin altında yatan vizyon, gelişmiş ülkelerin etkin vergi/gelir idarelerinde ya da bu idarelerde yeniden yapılanma çalışmalarında proje yöneticisi ya da uluslararası danışman olarak çalışmış uzmanlarla yakın çalışmalarımızda oluştu. O tarihten sonra Gelir İdaresi’nde yapılan çalışmalarla bu vizyonu sürdüren idarenin ve denetim birimlerinin etkinliğini daha ileriye taşıyacak başarılı çalışmalar yürütüldüğüne de hep birlikte tanık oluyoruz. Tabii ki kanun, yönetmelik, iç düzenlemelerle yapılan değişiklikler için sadece bir parçası

olup daha önemlisi uygulamalar ve uygulamaların performanslarıdır.

Vergi Dairelerinde Yeni Dönem

Yeni yönetmelikle, vergi dairelerinin yapısında ve işleyişinde aşağıda özetlenen bazı değişiklikler dikkat çekiyor.

- Vergi dairelerinin yetki alanı prensip olarak bulundukları ilçe sınırları iken mükelleflerin iş yeri ve adresleri ile sınırlı kalmaksızın; vergi türleri, meslek ve iş grupları itibarıyla Bakan yetkisiyle (vergi dairesinin bulunduğu) ilçe ve il sınırları dışına da genişletilebilecektir.
- Vergi dairelerindeki şeflik unvanı kaldırılarak müdür yardımcılarının görev ve sorumlulukları artırılmıştır.
- Tasarruf genelgesi misyonuyla; Eylül 2024’te 29 ildeki Vergi Dairesi Başkanlıklarının Defterdarlığa dönüştürülerek muhasebe ve muhakemat fonksiyonuyla oluşturulan yeni yapıda mal müdürlükleri bünyesindeki bağımlı vergi dairesi birimleri de vergi dairesi şubesine dönüştürülmektedir.

Bu değişiklikler arasında kuşkusuz en önemli olanı, vergi dairelerinin yetki alanının Bakan yetkisiyle bulunduğu ilçe/il sınırları dışına genişletilebilecek olmasıdır.

Vergi Daireleri Nasıl Çalışmalı?

Vergi dairelerinin kuruluş ve

işleyişinin kanuni dayanağı VUK'un 4'üncü maddesi olup madde metni aşağıdaki gibidir.

"Vergi dairesi:

Madde 4 – Vergi dairesi mükellefi tespit eden, vergi tarh eden, tahakkuk ettiren ve tahsil eden dairedir.

[Değişik: 15/12/1990-3689/1 md.] Mükelleflerin, vergi uygulaması bakımından hangi vergi dairesine bağlı oldukları vergi kanunları ile belirlenir.[Değişik ikinci cümle:14/10/2021-7338/12 md.] Hazine ve Maliye Bakanlığı, gerekli gördüğü hallerde; mükelleflerin iş yeri ve adres kayıt sisteminde bulunan yerleşim yeri adresleri ile il ve ilçelerin idari sınırlarına bağlı kalmaksızın elektronik ortamda kurulanlar dahil olmak üzere vergi daireleri ve bölge bilgi işlem merkezleri kurmaya, vergi dairelerine bağlı şubeler açmaya, vergi dairelerini diğer vergi dairelerinin şubesi olarak belirlemeye, şubelerin yetki, görev ve sorumluluklarını tespit etmeye, vergi dairelerinin yetki alanı ile vergi türleri, meslek ve iş grupları itibarıyla mükelleflerin bağlı olacakları vergi dairesini belirlemeye, bağlı olunan vergi dairesi tarafından yapılan işlemlerin diğer vergi daireleri tarafından yapılabilmesine ve vergi dairesince yapılan işlemlerin elektronik ortamda yapılmasına ilişkin usul ve esasları belirlemeye, vergi dairesince bu Kanun ile diğer kanunlar kapsamında yapılan işlemlerde elektronik imza, mühür veya onay kullandırmaya, vergi daireleri tarafından düzenlenen ve vergi dairesince imzalanması gereken belgelerin Gelir İdaresi Başkanlığınca elektronik ortamda imzalanmasına, mühürlenmesine veya onaylanmasına izin vermeye, elektronik imza, mühür veya onayın kullanım usul ve esaslarını düzenlemeye yetkilidir. [Ek cümle:8/4/2022-7394/3 md.] Vergi daireleri tarafından düzenlenen ve imzalanması gereken belgelerin, Gelir İdaresi Başkanlığınca elektronik ortamda imzalanması, mühürlenmesi veya onaylanması durumunda belgeler vergi dairesi tarafından imzalanmış, mühürlenmiş veya onaylanmış sayılır.[1]"

Madde metninde vergi dairesinin tanımı ve görevleri, vergi dairelerinin yaptığı işlemlere ve fiili duruma bakıldığında daha dar ve sınırlıdır. Uygulamada vergi daireleri; mükellefin tespiti, verginin tarhi&tahakkuku ve tahsilinden öte icra ve takip işleri de yapmakta olup bu ilave görevler 6183 sayılı Amme Alacaklarının Tahsil Usulü Hakkında Kanunla verilmiştir. 1994-96 döneminde; vergi dairelerinin etkinliğinin artırılmasına yönelik organizasyonel değişim ve güncel teknolojinin kullanımına imkan sağlayan uygulamaların devreye alınmasına dönük çalışmalarımızın ana hedefi, vergi dairelerinin evrak toplama ve nakit tahsilatı işlemlerinden kurtarılıp "mükellefi tespit eden, takip işlemleri ve denetim yapan" dairelere dönüşümünü sağlamaktır. VEDOP ile başlayan süreçte vergi dairelerinde yapılan işlemler elektronik ortamda yapılı hale getirilerek kolaylaştırılmış olmasına rağmen vergi daireleri henüz gününbirlik işlemler ve yüklerden kurtarılarak (30 yıl önce hayal ettiğimiz) etkin takip ve denetim yapan idareler haline getirilememiştir. Vergi dairelerinin takip ve denetim fonksiyonu geliştirilememiştir. Ayrıca vergi dairesi müdürlerinin (ve yetki aktarımına bağlı olarak müdür yardımcılarının) Yönetmelikte 12 maddede sayılan görevleri çok fazla, sorumlulukları ağır, yaptıkları işlemler yorucudur. Bu kadar yük ve sorumluluk yüklenen eski mesai arkadaşlarımızdan emekli bir vergi dairesi müdürümüzün serzenişi ile bitirmek istiyorum. "Görüp de canımız çekmesin diye, aldığımız emekli maaşı ile evden dışarı çıkamıyoruz!" Duyup da üzülmemek mümkün değil!





Av. Murat ULUSU
EBSO Hukuk Danışmanı

GÜNCEL HUKUKİ GELİŞMELER

İŞYERİ AÇMA VE ÇALIŞMA RUHSATLARINA İLİŞKİN YÖNETMELİKTE DEĞİŞİKLİK

İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatlarına İlişkin Yönetmelikte önemli değişiklikler içeren düzenleme, 10 Ocak 2026 tarihli ve 33133 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi. Bu düzenleme ile birlikte yangın güvenliğine ilişkin eksikliklerini gidermeyen ve itfaiye raporu ibraz edemeyen işyerlerinin, 31 Mayıs 2026 itibarıyla işyeri açma ve çalışma ruhsatları iptal edilecek.

Değişikliğin Kapsamı ve Amacı

Yeni düzenleme ile yönetmeliğe eklenen hükümler, başta ruhsatlandırma süreçlerindeki gecikmeler ve uygulama farklılıkları olmak üzere çeşitli konularda uygulamayı sadeleştirmeyi ve denetim etkinliğini artırmayı hedefliyor. Bu çerçevede hem işletme sahiplerinin hem de ilgili idarelerin yükümlülükleri ve yetkileri yeniden çerçevelendi.

Başlıca Düzenlemeler

- Ruhsat Süreleri ve Yetkiler: Mevzuata uygun işyeri açma ve çalışma ruhsatı başvurularında, yerel yönetimlerce sonuçlandırılmayan başvurular için bakanlık düzeyinde resen ruhsat verilen bir yetki mekanizması oluşturuldu. Bu uygulama ile özellikle sürecin tıkanması ve gecikmelerden kaynaklanan mağduriyetlerin önüne geçilmesi amaçlanıyor.
- Denetim Süreçleri: Yönetmelik

değişikliği, işyeri açılışında ve sonrasında yapılacak denetimlere ilişkin usul ve esaslarda netlik sağlayarak, yerel idare ile merkezî denetim organlarının görev ve yetki paylaşımını daha açık hale getirdi. Bu sayede hem mevzuata uygunluk hem de denetim etkinliğinin artırılması hedefleniyor.

- Uygulama Farklılıklarının Azaltılması: Yönetmelik metnine eklenen hükümlerle, farklı belediyelerde yaşanan uygulama farklılıklarının azaltılması, standart bir ruhsat uygulama sürecinin tesis edilmesi yönünde adımlar atıldı. Bu kapsamda, işletme türlerine göre belirlenen kriterlerin netleştirilmesi ve açıklık getirilmesi sağlandı.

Bu Uygulamadan Beklentilerimiz Neler

Yeni düzenlemenin yürürlüğe girmesi ile birlikte, Türkiye genelinde işyeri açma ve çalışma ruhsatı süreçlerinde yaşanan gecikmelerin azaltılması, merkezî yönetim ile yerel idare arasındaki koordinasyonun güçlendirilmesi ve yatırımcı ile işletme sahiplerinin süreçlerden daha hızlı ve öngörülebilir şekilde yararlanması hedeflenmektedir.

TİCARİ MAL VE HİZMET TEDARİKİNDE UYGULANAN TEMERRÜT FAİZİ DÜŞÜRÜLDÜ

Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası (TCMB) tarafından yayımlanan ve mal ve hizmet tedarikinde geç ödemelerde uygulanacak temerrüt faiz oranı ile alacağın tahsili masrafları için talep

edilebilecek asgari giderim tutarını belirleyen yeni Tebliğ, 02.01.2026 tarihli ve 33125 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

Tebliğin İçeriği ve Getirdikleri

Yeni düzenleme ile mal ve hizmet tedarikinde alacaklıya yapılan geç ödemelere uygulanacak temerrüt faiz oranı, sözleşmede ayrıca bir faiz oranı belirlenmemiş veya hüküm geçersiz sayılmış ise yıllık %43,00 olarak tespit edildi. Bu oran, önceki dönemde %53,25 olarak uygulanıyordu.

Alacağın tahsili sürecinde borçludan talep edilebilecek asgari giderim tutarı 2.020 TL olarak belirlendi. Bu tutar, önceki yılki uygulamaya göre artış gösterdi.

Anılan Tebliğ, 01.01.2026 tarihinden itibaren yürürlüğe girmiş olup, temerrüt faizi ve giderim tutarlarının uygulanmasına bu tarihten itibaren başlanacaktır.

Bu Düzenlemeden Beklentilerimiz Neler

TCMB’nin temerrüt faizi ve gider tutarına ilişkin belirlediği bu yeni oranlar; işletmeler arası ticari ilişkilerde gecikmeli ödemelerin maliyetini doğrudan etkiliyor. Özellikle sözleşmelerinde temerrüt faizi hükmü bulunmayan alacaklarda bu oranlar mutlaka dikkate alınmalıdır. Bu tebliğ Türk Ticaret Kanunu’nun 1530’uncu maddesi kapsamında düzenlenmiş olup, taraflar arasındaki sözleşmelerde aksi hüküm bulunmadığı durumlarda uygulanacaktır.

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Gökçüoğlu'ndan Meclis Temennileri

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, EBSO Aralık ayı Meclisi'nde yaptığı açılış ve başkanlık sunuşlarının başında, Aralık ayı Meclisi'nin EBSO'nun İzmir Ticaret Odası (İZTO) salonunda gerçekleştirdiği son meclis olduğunu söylerken, kurumsal ev sahipliği sürecinde candan misafirperverlikleri için İZTO Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, İZTO Meclis Başkanı Selami Özpoayraz, İZTO Yönetim Kurulu Üyeleri, İZTO Başkanlık Divanı Üyeleri ve İZTO çalışanlarına teşekkürlerini iletti.

Kadın cinayetleri ve kadınlara yönelik şiddet olaylarına

ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Gökçüoğlu, "Bu ay içerisinde, Batı dünyasının henüz uygulamaya koymadığı süreçte, ülkemizin kurtarıcısı ve kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün üstün dehası ve vizyonu sayesinde, "Yeryüzünde gördüğünüz her şey kadının eseridir" sözleri eşliğinde, 5 Aralık 1934 tarihinde kutladığımız Türk kadınına seçme seçilme hakkı tanınması ve Dünya Kadın Hakları Günü'nü kutluyoruz. Ancak 2025 yılında ülkemizde yine yüzlerce kadının şiddete maruz kaldığı, cinayete kurban gittiklerine şahit olduk. Bu bitmeyen acıya son vermek için caydırıcı cezaların verilmesi

en büyük temennimizdir. 25 Aralık'ta tahliye edilen bir sabıkalı hapisten çıktıktan 3 gün sonra eşini öldürdüğünü maalesef hepimiz haberlerde izledik. Bu tahliyelerin yeni ölümlere sebep olmamasını diliyoruz." ifadesini kullandı.

Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu'nun Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Avrasya Şampiyonası ve Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Dünya Şampiyonası'nda elde ettiği başarılarına da değinen Gökçüoğlu, "Başarıları daim, yolları açık olsun. Kıymetli ve idealist öğretmenlerimizi, sevgili

öğrencilerimizi tebrik ediyor, kutluyoruz. Bu konuda destek olan ve emeği geçen herkese teşekkür ediyoruz.” diye konuştu.

Libya Genelkurmay Başkanı Orgeneral Muhammed Ali Ahmed Al Haddad ve beraberindeki heyetin hayatını kaybettiği uçak kazasına ilişkin de üzüntülerini dile getiren Gökçüoğlu, “Dost Libya yetkililerinin bulunduğu uçağın düşmesi neticesinde vefat eden görev şehitlerine Allah’tan rahmet, tüm dost Libya halkına baş sağlığı diliyoruz.” dedi.

Gökçüoğlu, “Tüm Hristiyan vatandaşlarımızın geçmiş Noel Bayramını, bu vesile ile şimdiden ailelerimiz ile birlikte Meclisimiz, Yönetim Kurulumuz, çalışma arkadaşlarımız ve tüm EBSO camiasının 2026 yeni yılını kutlarken, 2026’nın tüm dünyaya, ülkemize sağlık, barış ve huzur getirmesini temenni ediyoruz.” ifadesini kullandı.

Çin’e bağlı önemli finans merkezlerinin başında gelen Hong Kong hakkında bilgi veren Gökçüoğlu, “Üretim, finansman olmadan olmaz. Bir son iki Meclis’te üretimi konuştuk. Finansmanda da Çin’in nerelerde olduğuna bakmamız gerekiyor. Küresel sistem, bir kez daha her konuda kırmızı kalemle yeniden çiziliyor. Amerika Birleşik Devletleri-Çin rekabeti, Avrupa’nın enerji açığı, Rusya’nın yaptırımlarla sıkışması, Ortadoğu’daki çatışmalar, tedarik zincirlerinin kırılması ve teknolojinin güç dengelerini değiştirmesi, dünya ekonomisini yeni güvenli limanlara doğru yönlendiriliyor. Böyle bir dünyada, haritada İstanbul’un bir iki semti kadar yer kaplayan,

1841-1997 arası 156 yıllık süreç sonunda anlaşmalar gereği İngiltere’ye bağlılığı bitip, 1997 yılında Çin’e bağlanan dünya finans merkezlerinden Hong Kong, sessizce yeniden küresel sahnenin merkezine oturuyor. Cüssesine bakıp, küçümseyen yanılır. Gayrisafi yurtiçi hasılası yaklaşık 360 milyar dolar, borsasının piyasa değeri 4.1 trilyon dolar civarında. Dünyadaki bankacılık varlıklarının yüzde 7’si bu küçük şehirde tutuluyor. Asya finansal akışının yüzde 70’ten fazlası buradan geçiyor. Yalnızca 1106 kilometrekarede, 400’ten fazla uluslararası bankanın bölgesel merkezi, faaliyet halinde gösteriliyor. Bu nedenle Hong Kong artık yalnızca bir finans merkezi değil, Avrasya’nın ticaret ve sermaye merkezi. Tarihin yarattığı bir laboratuvar gibi. Hong Kong’un bugünkü stratejik konumu sadece coğrafyanın değil, tarihin de eseri. 1841-1997 arasında İngiliz yönetiminde kalan bu şehir, hukuki güvenilirlik, kurumsal şeffaflık, eğitim kalitesi, altyapı standartları ve İngiliz idari geleneğinin tüm avantajlarını devraldı. Ancak onu küresel ölçekte eşsiz yapan şey, Çin’in ekonomik gücüyle, uzun yıllardır İngiliz hukuk sisteminin oluşması ve aynı bünyede buluşması. Batılı yatırımcılara güven veren ama Çin ekonomisine doğrudan dokunan bu hibrit model, Hong Kong’u dünya ölçeğinde benzersiz bir ekonomik laboratuvara dönüştürdü. Enerji ve emtia ticareti Hong Kong’a kayarken, dünya enerji akışları da yeniden Asya eksenine kayıyor. 2025-2030 döneminde küresel LNG arzında tarihin en

büyük genişlemesi yaşanacak. Petrokimyasallar, rafine ürünler, batarya malzemeleri ve kritik mineraller de aynı tabloda görülüyor. Çin’in nadir toprak elementleri ve lityum, nikel, kobalt zincirlerindeki ağırlığı düşünüldüğünde, Hong Kong bu kaynakların dünya pazarlarına açıldığı stratejik filtre haline geliyor. Bu hacmin finansal ve hukuki koordinasyonu ise büyük ölçüde Hong Kong’dan yönetiliyor.” diye konuştu.

Hong Kong’ta yaklaşık olarak 1800 Türk’ün yaşadığını sözlerine ekleyen Gökçüoğlu, “Buradaki asıl değer nitelik ve temsil gücünde bulunmaktadır. Bankacılık, finans, lojistik, havacılık, teknoloji, perakende, gastronomi, hukuk ve akademi alanlarında çalışan güçlü bir kadro var. Bir kısmı Çin’e doğrudan gitmek yerine önce Hong Kong’da şirketleşiyor, finansman sağlıyor, hukuki koruma elde ediyor ve ardından Asya-Pasifik’e açılıyor. Türk markalarını Hong Kong raflarına taşıyıp, oradan Seul, Tokyo, Şangay ve Singapur pazarlarına ulaştıran girişimciler mevcut. Bazıları Türk üreticilerini Hong Kong’un dev lojistik kapasitesine entegre ederek, Asya raflarına Türk ürünlerini yerleştiriyor. Bazıları da Hong Kong fonlarıyla Türkiye’de şirket satın alımları, finansal teknoloji yatırımları ve teknoloji ortaklıkları kuruyor. Hong Kong ile Türkiye arasındaki ticaret hacmi 2000’li yılların başında sadece 150 milyon dolar civarındaydı. 2010’da ise 700 milyon dolara çıkıyor. 2022’ye gelindiğinde 2.1 milyar dolar seviyesine ulaşıyor. 2025 itibarıyla de 2.5 milyar dolar aralığında seyrediyor. Ancak

bu rakam gerçeğin tamamını temsil etmiyor. Çünkü Hong Kong üzerinden gerçekleşen ticaretin önemli bir kısmı Çin'e devam ediyor ve istatistiklerde doğrudan görünmüyor. Hong Kong'dan Türkiye'ye yönelen yatırımların toplamı yaklaşık 2 ila 2,5 milyar dolar bandında. Türk şirketleri ise Hong Kong'u Asya merkez ofisi, depo, lojistik ve finansman üssü olarak kullanıyor." dedi.

Hong Kong'daki iş çevrelerinde Türkiye'nin imajının son derece güçlü ve olumlu olduğunun altını çizen Gökçüoğlu, "Türkiye, Batı hukuk sistemine aşina, Doğu ticaret reflekslerine sahip, enerji koridorlarına hakim, üretim yeteneği yüksek ve Avrupa'nın kapısına yerleşmiş bir kilit partner. Hong Kong medyasında Türkiye'ye yönelik algı pozitif, merak uyandırıcı ve saygın, turizm markası güçlü,

gastronomisi rağbet görüyor, üretim ve lojistik kabiliyeti ise fırsat olarak değerlendiriliyor." ifadesini kullandı.

"Hong Kong'u okuyan, yeni dünyayı okur." diyerek sözlerine devam eden Gökçüoğlu, "Hong Kong'un yeni yükselişi sesli değil, sessiz ve kararlı ilerliyor. Bu şehir, Çin-Asya-Avrupa ticaret akışının adeta sigorta merkezi haline geliyor. Enerjide, finansmanda, lojistikte, kritik minerallerde ve teknolojiye oyunun kurallarını yeniden yazacak bir konuma doğru ilerliyor. Türkiye bu döngünün içinde yer alırsa yalnızca tüketici değil, kural koyucu bir aktör olabilir. Dışarıda kalırsa, başkalarının çizdiği oyuna sonradan uyum sağlamak zorunda kalacağı çok çok açıktır. Artık tüm dünya için geçerli olan kural, Hong Kong'u doğru okuyan, yeni dünyanın matematiğini doğru kurar.

Hong Kong'u birazcık daha detaylı incelemek gerekiyor diye düşünüyorum." dedi.

Sözlerine duyurularla devam eden Gökçüoğlu, "Yalova'da gerçekleştirilen operasyonda teröristlerle çıkan çatışma sonucunda şehit olan kahraman polislerimize rahmet, ailelerine ve milletimize baş sağlığı diliyorum. Yaralı polislerimize de acil şifalar diliyorum. Bu ay içerisinde gerek takım olarak, gerekse bireysel bazda farklı branşlarda bizleri gururlandıran her bir sporcumuzu, her bir takımı tebrik ediyorum. Türkiye Cumhuriyeti'nin ilk devrim şehitleri Asteğmen Kubilay ve silah arkadaşları, şehadetlerinin 95'inci yılında kentimizin Menemen ilçesinde anıldı. Ayrıca Sarıkamış'ta donarak şehit olan binlerce askerimizi de şehadetlerinin 111'inci yılında anıyoruz. Tüm şehitlerimizin ruhu şad olsun." dedi.





“Yapısal Reformlar Üzerine Odaklanmalıyız”

“Yüksek faiz, enflasyon ve döviz kurunun 2025'te Türkiye ekonomisinde ön plana çıkan konuların başında geldiğini vurgulayan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, enflasyon ve kurda gerileme olsa da mevcut seviyelerin yeterli olmadığını belirterek, “Yapısal reformlar üzerine daha da odaklanıp, konuların çözümü ile ilgili kararlar alabilirsek, iyileşmenin daha çabuk ve istediğimiz seviyede olabileceğine inanıyorum” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO Aralık ayı Meclis Toplantısı'nda yaptığı konuşmasının başında, Yalova'da terör örgütüne yönelik düzenlenen operasyonda şehit düşen polisler için Allah'tan rahmet, yakınlarına ise başsağlığı diledi.

Yorgancılar, güvenlik güçlerinin fedakarlıklarının hiçbir şekilde karşılığının ödenemeyeceğini ifade ederek, asker ve polisin ülkenin huzur ve güvenliği için büyük bir özveriyle görev yaptığını dile getirdi.

2025 Yılında Dünyada Öne Çıkan Başlıklar
2025 yılının öne

çıkan başlıklarına ilişkin değerlendirmeler yapan Yorgancılar, “2025 yılının önce çıkan başlıklarına baktığımızda; Trump'ın ikinci dönemi ile ABD'de ve küresel ticarete sancılı, dalgalı yeni dönem, ABD-Çin rekabetinin, küresel risk algısını ve belirsizliği artırması, Esad rejiminin devrilmesinin akabinde Ortadoğu'da yeni bir jeopolitik

ortam, İsrail-Filistin, Ukrayna-Rusya, İsrail-İran, Hindistan-Pakistan, Meksika ve Sudan gibi bölgelerdeki savaşların devam etmesi ve binlerce sivilin hayatını kaybetmesi, Jeopolitik kutuplaşmaların artması, Çin'in yüksek teknoloji üretiminde, yapay zekada önlenemeyen yükselişi, Euro Bölgesi ve Japonya'nın yapısal zorluklar nedeniyle geride kalması, gümrük vergilerinin küresel tedarik zincirleri üzerinde baskıyı artırması, yeşil ekonomiye geçişin hızlanması ve nadir elementler savaşı olduğunu görüyoruz. Ayrıca her yıl olduğu gibi orman yangınları, sel, kasırga gibi doğal afetler ile teknolojinin, yapay zekanın gelişmesiyle birlikte Z kuşağının beklentilerinin artışı diğer başlıklar arasında yer alıyor." ifadesini kullandı.

"Yapısal Reformlar Üzerine Odaklanmalıyız"

Türkiye özelinde 2025 yılına bakıldığında ise yüksek faiz, enflasyon ve kurun ön plana çıktığını sözlerine ekleyen Yorgancılar, "Bizler, yıllardan beridir bu konuları Meclis'te konuşuyoruz. Televizyondaki ekonomi programlarında da ana konuların başında yüksek faiz, enflasyon ve kurun geldiğini görüyorsunuz. Aslına bakarsanız kur ve enflasyon iki senedir aşağıya doğru hareket ediyor. Enflasyonu yıl sonunda yüzde 30,8-30,7 civarında kapatacağımızı öngörüyorum. Döviz Kuru da yükselmiyor. Faiz de aşağıya doğru gidiyor.



Fakat bu gelişmeler istenilen seviyelerde değil. Bu nedenle yapısal reformlar üzerine daha da odaklanıp, konuların çözümü ile ilgili kararlar alabilirsek, iyileşmenin daha çabuk ve istediğimiz seviyede olabileceğine inanıyorum." dedi.

Yorgancılar, "Yılın başından bu yana politika faizi yüzde 9,5 düşerek yüzde 38 seviyelerine ulaştı ama bu düşüş kredi faizlerine yansımada. Çünkü, yüzde 38 politika faizinin üzerine bankaların işletme giderleri, risk payları, TCMB karşılıklarını ve bankaların karlılık hedeflerini koyduğumuzda, bankaların yüzde 46'nın altında kredi verebilme imkanları söz konusu olamadı. Şimdiki hedef ise 2026 yıl sonu itibarıyla politika faizinin yüzde 26-27 seviyelerine indirilmesidir. Politika faizi bu seviyelere ulaşırsa, kredi faizleri de yüzde 34-35 seviyelerine inebilir. Bu faiz oranları da istenilen seviyelerde değil ama bu oranların daha yukarıda ya da daha aşağıda olması, sistemi bugüne kadar yapılanları tamamen bozar." diye konuştu.

"Enflasyonu Daha Aşağı Çekmek Mecburiyetindeyiz"

Enflasyonun gerilese bile istenilen seviyelerde olmadığını sözlerine ekleyen Yorgancılar, "Enflasyonumuz yüzde 31 civarına düştü. Gerilese de istediğimiz seviyelerde değil. Önümüzdeki yıl enflasyonu daha da aşağılara çekmek mecburiyetindeyiz. Son 20 aydır PMI endeksi 50 barajının altında kaldı. Üretimde yaşanan olumsuz durumun en güzel örneği bu veridir.

CDS primimiz ise son 7,5 yılın en düşük seviyesinde. Bu bir avantajdır. Yapısal reformlara daha da ağırlık verip, CDS primini 100'lü seviyelerin altına indirebilirsek, enflasyonun gerilemesi ve baskılı kurun neticesinde Türkiye'ye yabancı sermayenin girebilme şansının olduğunu düşünüyorum." ifadesini kullandı.

Yorgancılar sözlerine şöyle devam etti; "Türkiye'de 2025 yılında diğer başlıklar ise yolsuzluk dosyaları, büyük orman yangınları, kazalar, terörsüz Türkiye sürecinde atılan adımlar, savunma sanayindeki başarılarımız, bireysel ve milli takım düzeyindeki sportif başarılar, bütün ülkemizi saran susuzluk riski, cinayete kurban giden kadınlar, narkotik operasyonları ve toplumsal ahlaki çöküş."

"Her Ay Üç-Dört Ayrı Gündemle Sarsılıyoruz"

Türkiye'de gündemi sarsan olaylara ilişkin de açıklamalarda bulunan Yorgancılar, "Son bir yıl içinde ahlaki çöküşle ile

ilgili olayları üzümlere izliyoruz. Futbolda yaşananlar, sahte diploma skandalları, Böcek ailesinin başına gelenler, Meclis'te gündeme gelen istismar olayı, uyuşturucu operasyonları, kadına yönelik şiddet ve kadın cinayetleri... Neredeyse her ay üç-dört ayrı gündemle sarsılıyor. Tüm bu yaşananlar aklın ve mantığın kabul edebileceği şeyler değil. Futbolu yönetenlerin de futbolu oynayanların da bahis ilişkilerinin içine girebildiği bir tabloyla karşı karşıyayız. İzmir, kadın cinayetlerinde maalesef ikinci sırada yer alıyor. Uyuşturucu meselesine gelince; bu kürsüden defalarca dile getirdim. Bugün artık bu konunun ne kadar derinlere ve nerelere uzandığını hep birlikte görüyoruz ve burada da kalmayacağı açık. Televizyonlarda içenlerin, satanların yakalandığını izliyoruz ama bu uyuşturucular birileri getiriyor. Özellikle gençlerimiz ve okulların çevresi büyük bir tehdit altında. Bu nedenle sizlerden de özellikle ricam, çevremize, etrafımıza, komşularımıza karşı daha dikkatli ve daha duyarlı olalım." ifadesini kullandı.

Küresel Ekonomi

Küresel ekonomiye ilişkin konulara da değinen Yorgancılar, "Küresel ekonomiye geldiğimizde önümüzdeki süreçte büyüme beklentilerinin ön plana çıktığını görüyoruz. Özellikle AB'deki Almanya'nın 0,7 puan artışla yüzde 0,9 büyümesi bizler açısından önemli bir artıdır. İhracatın büyük bir kısmını AB'ye yapan ülkemizi açısından, Avrupa'daki ülkelerin büyümesinin olumlu olduğunu düşünüyorum. Bir diğer konu ise,

ABD Başkanı ile Amerika Birleşik Devletleri Merkez Bankası (FED) Başkanının arasındaki gerilim. . Mayıs ayında gerçekleştirilecek olan seçimde FED Başkanı büyük bir ihtimalle değişecek. FED Başkanı değiştiğinde, herkes faiz oranlarının 3.10 seviyelerinden 2'lere, 1.80-1.90'lara düşeceğini tahmin ediyor. Ama yeni de gelse; eskisi de kalsa böyle bir faiz indiriminin yaşanacağını düşünmüyorum. Yıl sonuna kadar ABD'de faizin en fazla yüzde 3'e ineceğini düşünenlerdenim. Ekonomik olarak baktığımızda da faizin bu seviyelerde olmasını doğru buluyorum." diye konuştu.

Çin Stratejisi Şart

Türkiye'nin Çin ile ilgili bir stratejisinin olması gerektiği belirten Yorgancılar "Bu konuyu her ortamda dile getiriyorum. Biz Çin'den yaklaşık olarak 40 milyar dolar ürün ithal ediyoruz. İhracatımız ise 3.8 milyar dolar seviyelerinde. Türkiye'nin Avrupa Birliği'ne ihracat yaptığı sektörlerde, Çin sermayesinin AB'de şirketleri satın alıp oraya yatırım yaptığı zaman, bizim o sektörlerde ihracat yapma şansımız olmayacak. İhracatımız direkt olarak olumsuz etkilenecek. Bu gelecek açısından çok önemli bir konudur. Çin'den gelen malların iyi analiz edilmesi gerekiyor. Örnek olarak dünyaca ünlü bir telefon markasının geldiği yer Çin. Çünkü orada üretiliyor. Marka bazlı bakıldığında 3-4 kalem ürün, Çin'den yapılan ithalatın büyük kısmını ortaya koyuyor. Bu konuyla ilgili "Türkiye'nin ihracatının ne kadarı Türk malı, ne kadarının ise fason üretimle markalar

adına yapılan ihracat olduğu ile ilgili" bir çalışma yürütüyorum. Çalışma tamamlandığında önce TOBB'da paylaşacağım, ardından Bakanlığımıza sunacağım. Aynı durum Çin için de geçerli. Çin'de üretiliyor ama markası farklı olan ürünler, dünyanın her yerine satılıyor. Bunun analizini iyi yapmamız gerekiyor. Şu anda cari açığımızın yüzde 40'ı Çin ithalatından oluşuyor. Bu konuya ağırlık verip, çalışmamız gerekiyor. Belki de vergi koyarak çözmek gerekecek ama vergi de tam olarak çözüm değil. Ortak iş kültürü ile üretimi artırmak daha doğru olandır." dedi.

"Denetim Mekanizması Her Alanda Eşit Şekilde Uygulanmalıdır"

Denetim, kontrol, iş ahlakı, etik davranış ve cezai müeyyidelerin diğer önemli konu başlıkları arasında yer aldığının altını çizen Yorgancılar, "Bugün geldiğimiz noktada, çalıştığı adliyeyi soymaya cüret etmek, devlet hastanesinde uyuşturucu testini rüşvet karşılığında değiştirmek, yolsuzluk gibi olaylarla karşı karşıyayız. Üstelik bu tür olayların sayısı da her geçen gün artıyor. Bunların önüne geçebilmenin tek yolu, denetim mekanizmasının her alanda eşit şekilde uygulanmasıdır." ifadesini kullandı.

"Asgari Ücretten Alınan Vergi Dilimlerinde Güncelleme Yapılması Gerekli"

Yorgancılar, "Asgari ücret, 2026 için yüzde 27 artışla 28 bin 75 lira olarak açıklandı. Ancak, mevcut şartlarda, bu sonuç ne çalışanı, ne işvereni mutlu ediyor. İki tarafında memnun olabileceği

bir ortamı sağlamak için asgari ücretten alınan vergi dilimlerinde güncelleme yapılması gerekiyor.” diye konuştu.

“TCMB Kaynaklı TL ve Döviz Reeskont Kredisi”

2026 yılında ihracat yapan firmalar için en uygun borçlanma aracının TCMB Kaynaklı TL ve Döviz Reeskont Kredisi olduğunu düşündüğünü sözlerine ekleyen Yorgancılar, “2026 yılında en uygun borçlanma aracının ne olabileceğine dair ekonomistlere ve banka müdürlerine danıştım. İhracat yapan firmalarımız için en uygun borçlanma aracının TCMB Kaynaklı TL ve Döviz Reeskont Kredisi olduğunu düşünüyorum. Diğer alternatifler, EUR ve USD veya TL Tahvil ile Ticari TL kredileri olabilir. dedi.

İstihdam Koruma Programı

İstihdam Koruma Programı kapsamındaki revizeler hakkında bilgi veren Yorgancılar, “Sayın Cumhurbaşkanımızın geçen haftalarda açıkladığı İstihdam Koruma Programı kapsamındaki

revizeler önemli. 2024 yılında başlayan emek yoğun üretim yapan tekstil, hazır giyim, deri ve mobilya sektörlerinde KOBİ'lere yönelik istihdamı koruma programında çalışan başına verilen aylık 2 bin 500 liralık destek, 2026'da 3 bin 500 liraya yükseltilecek. Yeni yılda, büyük ölçekli firmalar da dahil edilecek. Emek yoğun sektörlerdeki işletmelerin batıdaki büyükşehirlerden Anadolu illerine taşınması teşvik edilerek 24 ilde kurulacak tesislerde de SGK primlerini 14 yıla kadar hükümet karşılayacak.

Ayrıca, ‘Kadın, Genç ve Mesleki Yeterlilik Belgesi Olanların Teşviki’ programında 24 ila 54 ay arasında sunulan sosyal güvenlik desteği 2026 yılı sonuna kadar uzatılacak.” ifadesini kullandı.

Güncel Mevzuat Düzenlemeleri

Düzenlemelerle ilgili Meclisi bilgilendiren Yorgancılar “Yurt dışı kaynaklı dövizlerin Merkez Bankasına satılmasında ihracatçı firmalara sağlanan

yüzde 3'lük döviz dönüşüm kur desteği için şartlar değiştirildi. İhracat bedellerinin yurda getirilirken %35'inin MB'ye satılması zorunluluğu devam ediyor. Umarım 2026 yılında bu zorunluluk da tamamen kaldırılır. İşyeri açma ve çalışma ruhsatlarına ilişkin yönetmelikteki değişikliğe göre de yönetmelik hükümlerine uygun olarak işyeri açma başvurusu yapan işletmecilere, ilgili idare tarafından 2 ay içinde çalışma ruhsatı verilmemesi halinde Çevre ve Şehircilik Bakanlığı ruhsat vermeye yetkili olacak.

Bu kapsamda, işyeri açma ve çalışma ruhsatları Çevre ve Şehircilik Bakanlığı il müdürlükleri tarafından düzenlenecek. Enflasyon muhasebesi, 2026-2027 hesap dönemlerinde şartların oluşup oluşmadığına bakılmaksızın kaldırıldı. Ama 2025 yılı ile ilgili Nisan ayında vereceğimiz kurumlar vergisi beyannamesinde enflasyon düzeltme uygulamasını hep beraber yapacağız.” dedi.



SANAYİCİNİN GÜNDEMİ



Mustafa
Dalgıç

Mustafa Dalgıç

EBSO yeni Meclis Üyesi Mustafa Dalgıç, uzun yıllar ekmek ve gıda sektöründe faaliyet gösterdiğini ifade ederken, "Amacım, Odamızın vizyonunu daha da ileri taşımak, üyelerimizin ihtiyaçlarına çözüm üretmek ve sanayimizin rekabet gücünü arttırmaktır. Bu vesileyle bana bu fırsatı verdiğiniz için teşekkür eder, hepimize başarılı ve verimli bir dönem dilerim." dedi.



Burç Tahsin
Uzalp

Burç Tahsin Uzalp

EBSO Meclis Üyesi Burç Tahsin Uzalp, TÜBİTAK'ın 1832 Yeşil Dönüşüm desteklerine ilişkin detayları paylaşarak, programın sanayicilere sunduğu imkanlara dikkat çekti. Firmasıyla birlikte 1832 programı kapsamında iki projeye hak kazandıklarını belirten Uzalp, projelerin detaylarından bahsederken, 53. Grup Yazılım Sanayi Meslek Komitesi olarak konuya ilişkin aldıkları aksiyonları da aktardı. Projeleri Plast Eurasia'da sunduklarını ifade eden Uzalp, ayrıca yalın çözüm yaklaşımına da değindi.



Murat
Kurtalan

Murat Kurtalan

EBSO Meclis Üyesi Murat Kurtalan, Mesleki Eğitim Merkezi'nde (MESEM) dört gün pratik eğitim, bir gün ise teorik eğitim verildiği bilgisini veren Kurtalan, mezun öğrencilerin iş gücüne katılımının yüksek olduğunu vurguladı. Kurtalan, MESEM'lerdeki ücret, iş kazaları gibi konulardaki olumsuz haberlerin de yanlış olduğunu sözlerine ekledi.



Mustafa
Karabağlı

Mustafa Karabağlı

2026 yılı bütçesinin tetkiki maddesinde söz alan EBSO Meclis Üyesi Mustafa Karabağlı, bütçeye ilişkin görüş ve temennilerini dile getirdi.

**Aytekin Öztaş**

EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş, EBSO'nun 2026 yılı bütçesine yapılan değerlendirmelere ilişkin olarak açıklamalarda bulundu.

**Haluk Tezcan**

EBSO Meclis Üyesi Haluk Tezcan, "Organize Sanayi Bölgeleri" maddesinde söz alırken, Aliağa Organize Sanayi Bölgesi'ndeki gelişmeleri ve bölgede gerçekleştirmek istedikleri projeleri aktardı.

**Hakkı Attaroğlu**
EBSO Binaları

EBSO Binalarını İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Başkanı Hakkı Attaroğlu, EBSO Business Center binasına ilişkin olarak, "Kaba inşaatının bittiği, kule vinç sökümünün yapıldığı, ince işlerin devam ettiği, duvar imalatlarının büyük oranda bitirildiği, sıva imalatının, şap imalatlarının devam ettiği, elektrik ve mekanik tesisat işlerin ince işlerle beraber yürütüldüğü, çatı restoran çelik montajının tamamlandığı, malzeme seçimleri ve mock-up'ların büyük oranda yapıldığı, sözleşme gereği müteahhidin 31 Aralık'ta binayı teslim edeceği ifade edilmiş ise de müteahhidin 2 ay ek süre talep ettiği öğren-

ilmiştir." diye konuştu. Bina inşaatının tahmin edilenin altında bir maliyetle bitirileceğini sözlerine ekleyen Attaroğlu, "Bu anlamda elini taşın altına koyduğu için EBSO Yönetim Kuruluna, özellikle de Yönetim Kurulu Üyemiz Haydar İnaç'a katkılarından dolayı teşekkür ediyoruz. Sayın Özkan Mucuk'un katkılarıyla binamızın çatısına 46 adetten oluşan güneş enerjisi paneli kuruluyor. Bu paneller senede yaklaşık 38 bin kilovatsaat enerji üretilip, EBSO Business Center binamızı besleyecek. Kendisine de teşekkürlerimizi iletiyoruz." ifadesini kullandı. İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde yapımı tamamlanan EBSO Binası hakkında da konuşan Attaroğlu, 15 Aralık 2025 tarihinde yeni binada hizmete başladığı bilgisini verirken, "Bu anlamda da EBSO personelini kutluyorum. Binada tüm hizmetlerin, tesisat, klima ve buna benzer aktif olarak çalışmakta olduğu, Meclis salonu, mobilya yerleşimlerinin tamamlandığı, ses, görüntü, kamera ve anons sistemleri ile ilgili çalışmaların devam ettiği, üçüncü katta devam eden sabit mobilya çalışmalarının bitmek üzere olduğu, hareketli mobilya montajlarına da bir yandan başladığı, kafeterya sabit mobilyalarının montajına başlanacağı, müteahhit firmaya binanın geçici kabul eksik listesi hazırlanıp teslim edildiği, firmaya 31 Ocak 2026 tarihine kadar eksiklerin tamamlanması için süre verildiği, binanın öndeki kavşak çalışmalarının tamamlanma noktasında olduğu ifade edilmiştir." dedi.

EBSO 2026 Yılı Bütçesi Oy Birliğiyle Kabul Edildi

Oda bütçesinin tetkikine ilişkin madde kapsamında ilgili Yönetim Kurulu tezkeresinin okunması üzerine yapılan görüşmelerin ardından Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın 2026 yılı bütçesi oy birliğiyle kabul edildi.

Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu Öğrencilerinin Başarısı EBSO Meclisi'nde Ödüllendirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Aralık Ayı Meclis Toplantısı'na, Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Avrasya Şampiyonası'nda özel ödül kazanan ve Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları Dünya Şampiyonası'nda iki ayrı kategoride dünya ikinciliği elde ederek ülkemizi gururlandıran Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu robotik takımı konuk oldu.

Elde edilen başarı dolayısıyla, öğrenciler İlyas Efe Çolak ve Gökhan Gezer ile danışman öğretmen İsmail Muştı'ya; EBSO Meclis Başkanı İbrahim Gökçuoğlu ve EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar tarafından plaket ve başarı hediyesi takdim edildi. Ayrıca EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, başarılı öğrencilere EBSO Vakfı tarafından burs desteği sağlandığını ifade etti.

Meclis'te düzenlenen törende konuşan Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu Bilgi Teknolojileri Öğretmeni İsmail Muştı, EBSO Meclisi'nde bulunmanın kendileri için büyük bir onur olduğunu belirterek, 13 yıldır görev yaptığı okulda öğrencilerle birlikte önemli çalışmalar yürüttüklerini ve EBSO'nun desteğini her zaman yanlarında hissettiklerini

dile getirdi. Öğrencilere farklı ufuklar açmayı hedeflediklerini vurgulayan Muştı, okulun ve bölgenin geleceğini olumlu yönde değiştirmeyi amaçladıklarını ifade ederek, Ege Bölgesi Sanayi Odası'na, EBSO Vakfı'na, EBSO Vakfı Kadınlar Birliği'ne ve kendilerini yalnız bırakmayan EBSO Vakfı Genel Sekreteri Yener Özdemir'e teşekkür etti.

Öğrencilerden İlyas Efe Çolak, Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu 8'inci sınıf öğrencisi olduğunu belirterek, Roma'da düzenlenen yarışmada robot futbolu kategorisinde dünya ikinciliği elde ettiğini ve

bu başarıda kendilerine verilen desteğin çok önemli olduğunu ifade etti.

Gökhan Gezer ise Bergama'nın Tırmanlar Köyü'nden geldiğini, Dereköy EBSO Ortaokulu'nda 8'inci sınıf öğrencisi olduğunu belirtti. Labirent kategorisinde dünya ikincisi olmanın gururunu yaşadığını vurgulayan Gezer sunulan imkanlar için teşekkür etti.





Yorgancılar Konuları Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, gündeme getirilen konulara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. EBSO seçimlerine daha 11 ay bulunduğunu hatırlatan Yorgancılar, adaylık tartışmaları için erken bir dönem olduğunu vurgulayarak, kimin aday olup olmayacağına yönelik değerlendirmeler için de erken olduğunu belirtti.

EBSO'da farklı fikirlerin tartışıldığı, ortak akıl ve uzlaşılı kültürüyle hareket etme anlayışının her zaman korunduğunu ifade eden Yorgancılar, Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi, Bayındır Sera İhtisas

Organize Tarım Bölgesi, Kınık Organize Tarım Bölgesi ve Kemalpaşa Lojistik Bölgesi gibi önemli projelerin İzmir'de diğer Odalarla birlikte İzmir'e kazandırılmasının önemine değinirken, kendi Yönetim Kurulu Üyeliği döneminden bu yana pek çok Organize Sanayi Bölgesinin kuruluş ya da genişleme süreçlerinde ekip arkadaşlarıyla

beraber imzası olduğunu ifade etti.

Kimsenin kimseyi sevmek mecburiyetinde olmadığını ancak saymak mecburiyetinde olduğunu altını çizen Yorgancılar, yaptıkları çalışmalar ile Aliağa, Tire ve Kemalpaşa OSB'lerin problemlerinin çözüme kavuştuğunu hatırlattı.

Yorgancılar, "İzmir'e

kazandırdığımız

çok şey var.

Zamanı geldiğinde

paylaşacağım."

diyerek, sadece İzmir'e

değil, TOBB Başkan

Yardımcısı olarak

da ülke için yapılan

çalışmalarda alınan

işi yarıda bırakmadan

tamamladığını ve

ortaya bir eser çıktığını

ifade etti.



GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Enver OLGUNSOY
EBSO Meclis Üyesi

Sarı Afat - Gentiane Radix

Çok yıllık otsu bir bitkidir. Latince "Gentiana lutea", İzmir Bozdağ'da ise sivri kökü" olarak adlandırılır. Centiyan kökü, kuzey orta ve doğu Anadolu'da 1500 metrenin üzerinde rakımlarda doğal olarak bulunur. Ülkemizde kültüre alınarak yetiştirilmesi yapılmamaktadır.

7 - 10 yıllık iken toplanarak güneşte kurutulan kök ve rizomları tıbbi olarak kullanılır, toplanan kökler hızlıca kurutulmalıdır. Yavaş bir süreçte kurutulursa, kökler fermentasyona uğrayabilir. Kökler kazık kök tipinde olup 1 metreye kadar boyanabilir. 5 - 6 kilogram ağırlığa (6 - 7 yıllık) ulaşabilir. Çubuk şeklinde kurutulan kökler 2 - 3 cm boyunda parçalanarak serin ve karanlık bir yerde muhafaza edilmelidir.

Özel bir koku, ama en önemlisi ilk önce tatlı-nötr, sonrası ise çok acı bir tada sahip olmasıdır. Bu acı tat droga, iştah açıcı, mide, pankreas ve salya sekresyonunu arttırıcı bir özellik verir. Bu özelliği nedeni ile drog safra kesesini uyatarak safranin bağırsağa

geçişini hızlandırır. Gıda emilimini artırır. Şişkinlik ve gaz giderici olarak etki eder. Dispepsi, sinirsel iştahsızlık (anoreksiya) doluluk hissi mayalanma dispepsisinde etkilidir.

Ülkemizde 3 alt türü doğal olarak yetişmektedir. Süs bitkisi olarak da kullanılabilir. Çeşitli Avrupa ülkelerinde korunması gereken türler arasında yer alır. Almanya ve Fransa'da az miktarda kültüre alınmış ve yetiştirilmektedir.

Sarı afat kökleri, Türkiye'de uzun yıllar ihraç edilmiş, ancak neslinin tükenme endişesi ile ihracatı yasaklanmıştır. Anadolu hekimi Dioskorides gentiane kökünü zehirli hayvan ısırmalarında da kullanmıştır.

Avrupa İlaç Ajansı (EMA) tıbbi bitkisel ürünler listesinde yer almakta olup, toz edilmiş drog çay şeklinde, sıvı ekstre, kuru ekstre ve tentürü sindirim sistemi rahatsızlıklarında, iştahsızlıkta kullanılabileceğini kayıt altına almıştır.

Çay olarak günde 3 defa 1 - 1,5

gram toz şeklinde kullanılması önerilir. Sıvı ekstresi ve tentürü de kullanılabilir. Günde 2 defa birer mililitre sıvı ekstre ve tentür yeterli görülmektedir. 125 mg kuru ekstre ihtiva eden kapsül preparatı da günde 2 defa kullanılması önerilmektedir. Yemeklerden önce kullanılmalıdır, zira etkisini gecikerek göstermektedir.

DİKKAT! Mide ve onikiparmak bağırsak ülserlerinde kullanılmamalıdır.

Çeşitli droglarla (zencefil, kaküle, tıbbi papatya, rezene, kimyon vs.) kombine preparatları mevcuttur. Özellikle Almanya, Avusturya, Hollanda, Fransada çok çeşitli isimler altında (Enziagil, Tropfen, Gastrosecur vb.) damla, drage, kapsül şeklinde preparatları mevcuttur.

Alman E komisyonu (1978 yılında Alman hükümeti, Almanya'da satılan 400'den fazla bitki güvenliğini sağlamakla ilgili bu komisyonu oluşturmuştur) monograflarında Gentiane radix drogu yer almaktadır.



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER



KÜRESEL ENDEKSLER

GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ	
Aralık 2025	50,4
Kasım 2025	50,5
Global imalat PMI endeksi aralıkta 0,1 puan geriledi.	

DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ	
Ekim 2025	109,2
Eylül 2025	110,6
Dünya Ticaret Hacmi ekimde %1,3 geriledi.	

MSCI DÜNYA ENDEKSİ	
Aralık 2025	4.430
Kasım 2025	4.398
Morgan Stanley Dünya Endeksi aralıkta %0,7 yükseldi.	

KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ	
Aralık 2025	124,3
Kasım 2025	125,1
Küresel gıda fiyatları aralıkta %0,6 geriledi.	

BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ	
Aralık 2025	1.877
Kasım 2025	2.560
Baltık Kuru Yük Endeksi aralıkta %26,7 geriledi.	

MSCI GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ	
Aralık 2025	1.404
Kasım 2025	1.367
Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi aralıkta %2,8 yükseldi.	



KÜRESEL PİYASALAR

HAM PETROL (\$)	
Aralık 2025	57,4
Kasım 2025	58,6
Ham petrol fiyatı aralıkta %1,9 geriledi.	

ALTIN/ONS (\$)	
Aralık 2025	4.386
Kasım 2025	4.202
Altının ons fiyatı aralıkta %4,4 yükseldi.	

GÜMÜŞ/ONS (\$)	
Aralık 2025	77,9
Kasım 2025	48,1
Gümüşün ons fiyatı aralıkta %62 yükseldi.	

Kaynak: Markit PMI, FAO, CBP, Investing

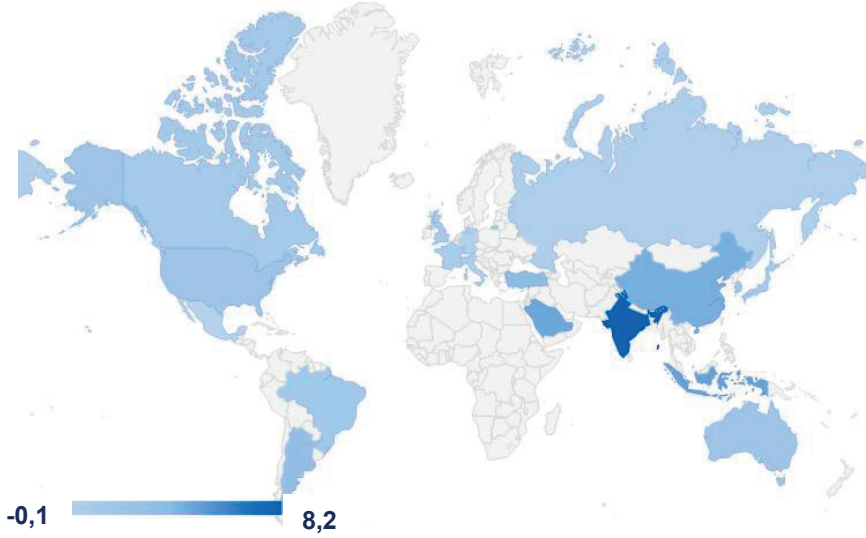


EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

BÜYÜME ORANI (%)



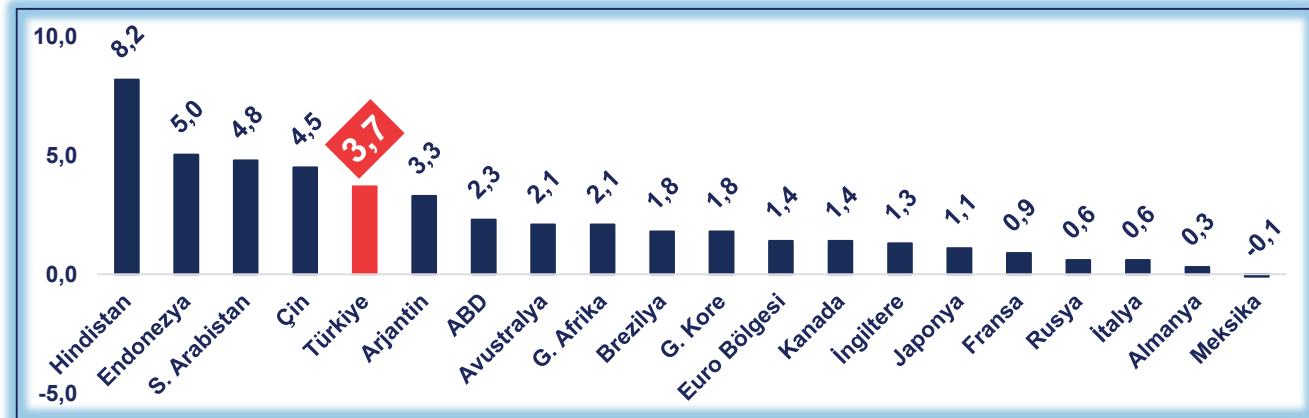
G20 ÜLKELERİ	Güncel Büyüme (%)	Bir Önceki Büyüme (%)	Güncel Dönem
Hindistan	8,2	7,8	Eylül/2025
Endonezya	5,0	5,1	Eylül/2025
S. Arabistan	4,8	4,5	Eylül/2025
Çin	4,5	4,8	Aralık/2025
Türkiye	3,7	4,9	Eylül/2025
Arjantin	3,3	6,4	Eylül/2025
ABD	2,3	2,1	Eylül/2025
Avustralya	2,1	1,8	Eylül/2025
G. Afrika	2,1	0,9	Eylül/2025
Brezilya	1,8	2,4	Eylül/2025
G. Kore	1,8	0,6	Eylül/2025
Euro Bölgesi	1,4	1,6	Eylül/2025
Kanada	1,4	1,6	Eylül/2025
İngiltere	1,3	1,4	Eylül/2025
Japonya	1,1	2,0	Eylül/2025
Fransa	0,9	0,7	Eylül/2025
Rusya	0,6	1,1	Eylül/2025
İtalya	0,6	0,4	Eylül/2025
Almanya	0,3	0,3	Eylül/2025
Meksika	-0,1	0,0	Eylül/2025



Güncel veriler itibarıyla,

Büyüme hızı en yüksek 3 ülke;
Hindistan, Endonezya ve S. Arabistan

Büyüme hızı en düşük 3 ülke;
Meksika, Almanya ve İtalya oldu.



Kaynak: Trading Economics

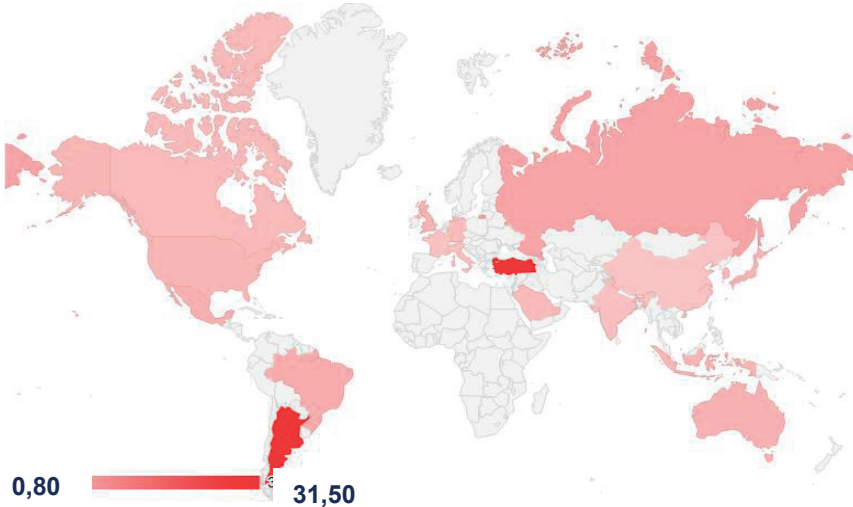


EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EBSO REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

ENFLASYON ORANI (%)



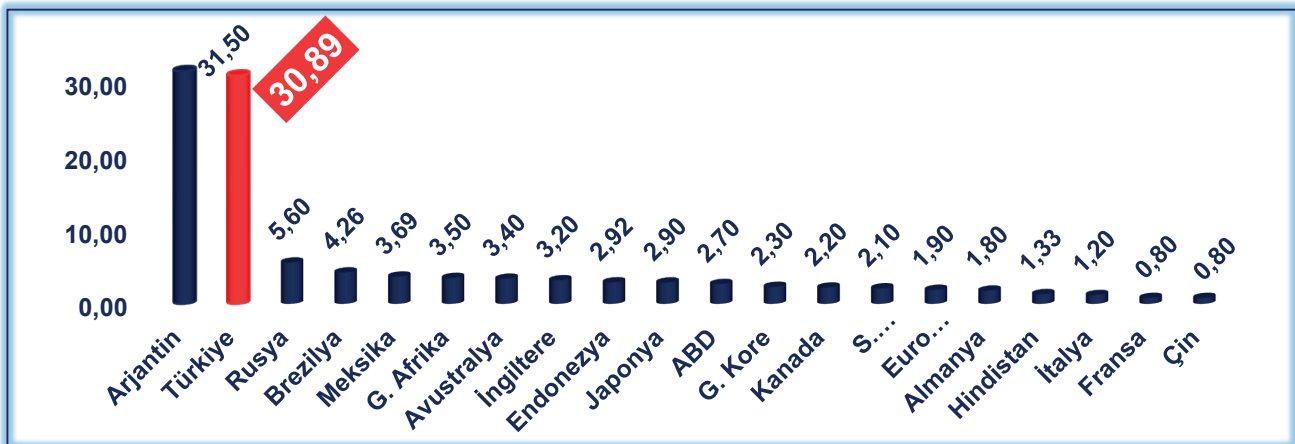
G20 ÜLKELERİ	Güncel Enflasyon (%)	Bir Önceki Ayın Enflasyonu (%)	Güncel Dönem
Arjantin	31,50	31,40	Aralık/2025
Türkiye	30,89	31,07	Aralık/2025
Rusya	5,60	6,60	Aralık/2025
Brezilya	4,26	4,46	Aralık/2025
Meksika	3,69	3,80	Aralık/2025
G. Afrika	3,50	3,60	Kasım/2025
Avustralya	3,40	3,80	Kasım/2025
İngiltere	3,20	3,60	Kasım/2025
Endonezya	2,92	2,72	Aralık/2025
Japonya	2,90	3,00	Kasım/2025
ABD	2,70	2,70	Aralık/2025
G. Kore	2,30	2,40	Aralık/2025
Kanada	2,20	2,20	Kasım/2025
S. Arabistan	2,10	1,90	Aralık/2025
Euro Bölgesi	1,90	2,10	Aralık/2025
Almanya	1,80	2,30	Aralık/2025
Hindistan	1,33	0,71	Aralık/2025
İtalya	1,20	1,10	Aralık/2025
Fransa	0,80	0,90	Aralık/2025
Çin	0,80	0,70	Aralık/2025



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Arjantin, Türkiye, Rusya

En düşük enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Çin, Fransa ve İtalya oldu.



Kaynak: Trading Economics

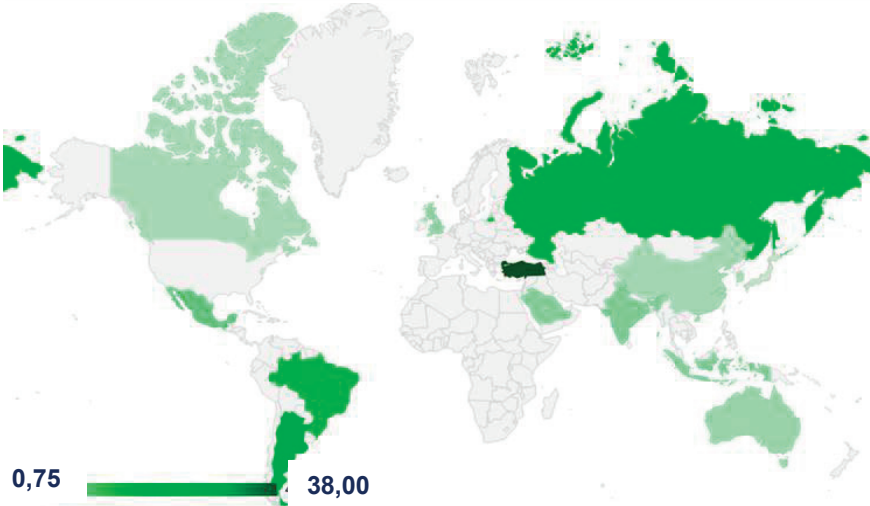


EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EUROPEAN REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

POLİTİKA FAİZ ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Faiz (%)	Bir Önceki Faiz (%)	Güncel Dönem	Durum
Türkiye	38,00	39,50	Aralık/2025	150 baz puan indirim
Arjantin	29,00	29,00	Kasım/2025	Sabit
Rusya	16,00	16,50	Aralık/2025	50 baz puan indirim
Brezilya	15,00	15,00	Aralık/2025	Sabit
Meksika	7,00	7,25	Aralık/2025	25 baz puan indirim
G. Afrika	6,75	7,00	Kasım/2025	25 baz puan indirim
Hindistan	5,25	5,50	Aralık/2025	25 baz puan indirim
Endonezya	4,75	4,75	Aralık/2025	Sabit
S. Arabistan	4,25	4,50	Aralık/2025	25 baz puan indirim
ABD	3,75	4,00	Aralık/2025	25 baz puan indirim
İngiltere	3,75	4,00	Aralık/2025	25 baz puan indirim
Avustralya	3,60	3,60	Aralık/2025	Sabit
Çin	3,00	3,00	Aralık/2025	Sabit
G. Kore	2,50	2,50	Ocak/2025	Sabit
Kanada	2,25	2,25	Aralık/2025	Sabit
Euro Bölgesi	2,15	2,15	Aralık/2025	Sabit
Japonya	0,75	0,50	Aralık/2025	25 baz puan artırım

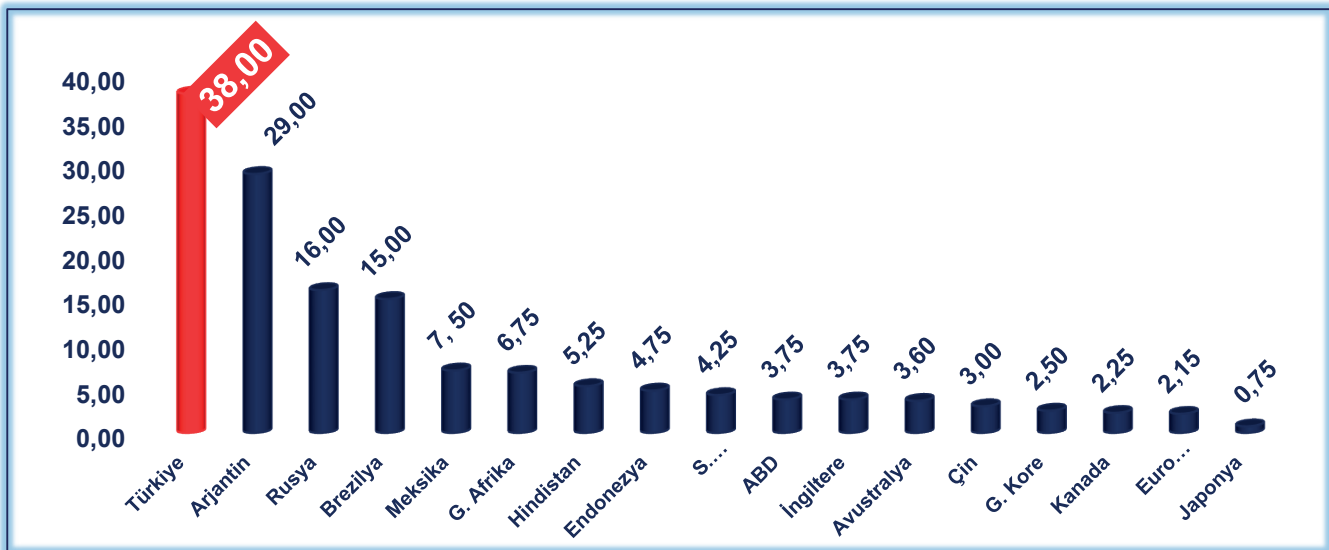


Güncel veriler itibarıyla,

8 Merkez Bankası faizi sabit bıraktı.

8 Merkez Bankası faiz indirdi.

1 Merkez Bankası faiz artırdı.



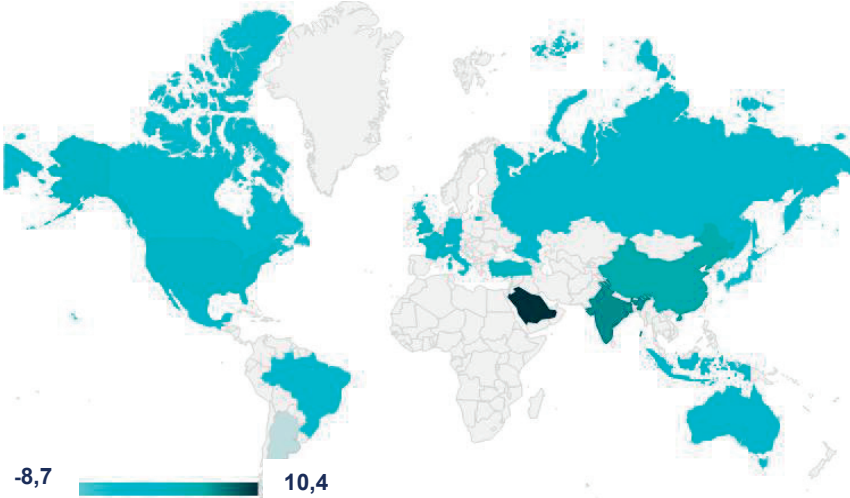
Kaynak: Trading Economics



SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



G20 ÜLKELERİ	Yıllık San. Ürt. (%)	Bir Önceki Ayın San. Ürt. (%)	Güncel Dönem
S. Arabistan	10,4	8,9	Kasım/2025
Hindistan	6,7	0,5	Kasım/2025
Çin	5,2	4,8	Aralık/2025
Euro Bölgesi	2,5	1,7	Kasım/2025
Türkiye	2,4	2,2	Kasım/2025
İngiltere	2,3	0,4	Kasım/2025
Fransa	2,1	1,8	Kasım/2025
ABD	2,0	2,7	Aralık/2025
İtalya	1,4	-0,2	Kasım/2025
Endonezya	0,9	3,2	Eylül/2025
Almanya	0,8	1,0	Kasım/2025
Avustralya	-0,2	-0,3	Eylül/2025
Rusya	-0,7	3,1	Kasım/2025
Meksika	-0,8	-0,3	Kasım/2025
G. Afrika	-1,0	0,4	Kasım/2025
Brezilya	-1,2	-0,5	Kasım/2025
G. Kore	-1,4	-8,2	Kasım/2025
Kanada	-1,9	0,4	Ekim/2025
Japonya	-2,2	1,6	Kasım/2025
Arjantin	-8,7	-2,8	Kasım/2025



Güncel veriler itibarıyla,

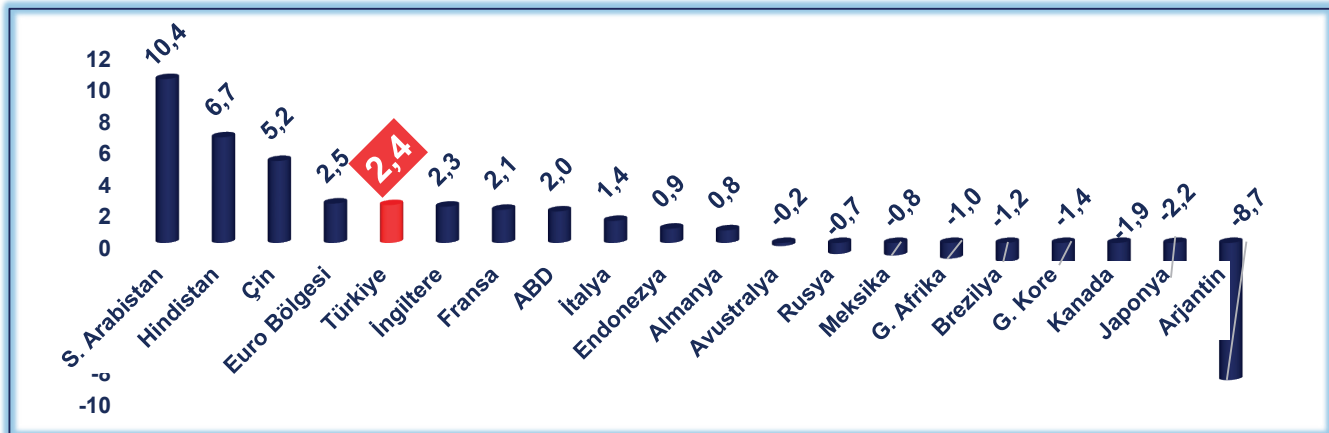
Sanayi üretimi

En çok artan 3 ülke;

S. Arabistan, Hindistan, Çin

En çok daralan 3 ülke;

Arjantin, Japonya ve Kanada oldu.



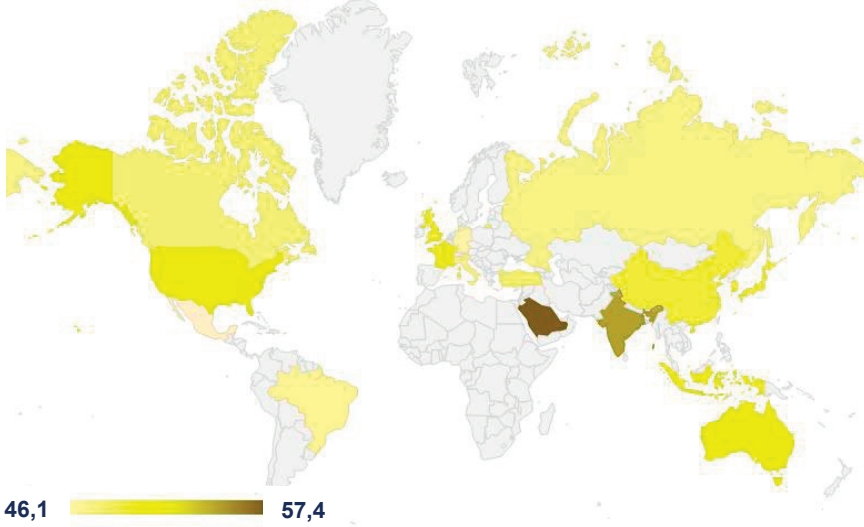
Kaynak: Trading Economics



İMALAT PMI ENDEKSİ



G20 ÜLKELERİ	Güncel İmalat PMI Endeksi (Aralık 2025)	Bir Önceki PMI Endeksi (Kasım 2025)	Değişim
S. Arabistan	57,4	58,5	-1,1 puan azalış
Hindistan	55,0	54,2	0,8 puan artış
ABD	51,8	52,2	-0,4 puan azalış
Avustralya	51,6	51,6	Sabit
Endonezya	51,2	53,3	-2,1 puan azalış
Fransa	50,7	47,8	2,9 puan artış
İngiltere	50,6	50,2	0,4 puan artış
Çin	50,1	49,9	0,2 puan artış
G. Kore	50,1	49,4	0,7 puan artış
Japonya	50,0	48,7	1,3 puan artış
Türkiye	48,9	48,0	0,9 puan artış
Euro Bölgesi	48,8	49,6	-0,8 puan azalış
Kanada	48,6	48,4	0,2 puan artış
Rusya	48,1	48,3	-0,2 puan azalış
İtalya	47,9	50,6	-2,7 puan azalış
G. Afrika	47,7	49,0	-1,3 puan azalış
Brezilya	47,6	48,8	-1,2 puan azalış
Almanya	47,0	48,2	-1,2 puan azalış
Meksika	46,1	47,3	-1,2 puan azalış

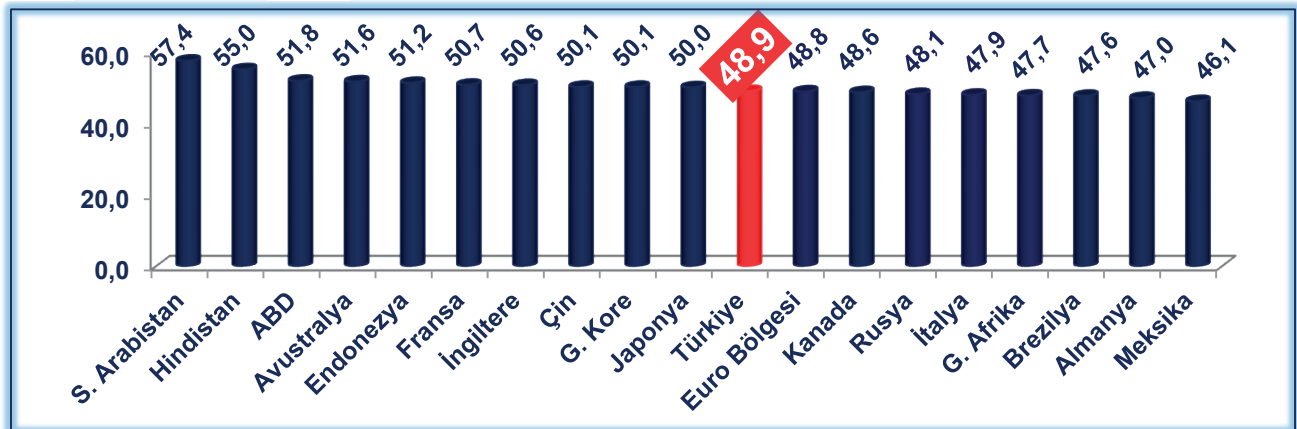


Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; S.Arabistan, Hindistan, ABD

En düşük imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Meksika, Almanya ve Brezilya oldu.

46,1 57,4



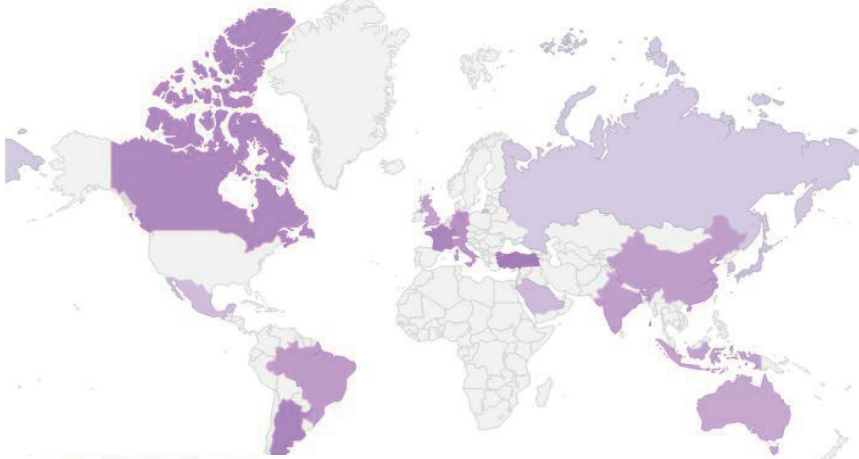
Kaynak: Markit PMI



İŞSİZLİK ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel İşsizlik (%)	Bir Önceki İşsizlik (%)	Güncel Dönem
G. Afrika	31,9	33,2	Eylül/2025
Türkiye	8,6	8,5	Kasım/2025
Fransa	7,7	7,6	Eylül/2025
Kanada	6,8	6,5	Aralık/2025
Arjantin	6,6	7,6	Eylül/2025
Euro Bölgesi	6,3	6,4	Kasım/2025
Almanya	6,3	6,3	Aralık/2025
İtalya	5,7	5,8	Kasım/2025
Brezilya	5,2	5,4	Kasım/2025
Çin	5,1	5,1	Aralık/2025
İngiltere	5,1	5,1	Kasım/2025
Endonezya	4,9	4,8	Eylül/2025
Hindistan	4,8	4,7	Aralık/2025
ABD	4,4	4,5	Aralık/2025
Avustralya	4,3	4,3	Kasım/2025
G. Kore	4,0	2,7	Aralık/2025
S. Arabistan	3,4	3,2	Eylül/2025
Meksika	2,7	2,6	Kasım/2025
Japonya	2,6	2,6	Kasım/2025
Rusya	2,1	2,2	Kasım/2025

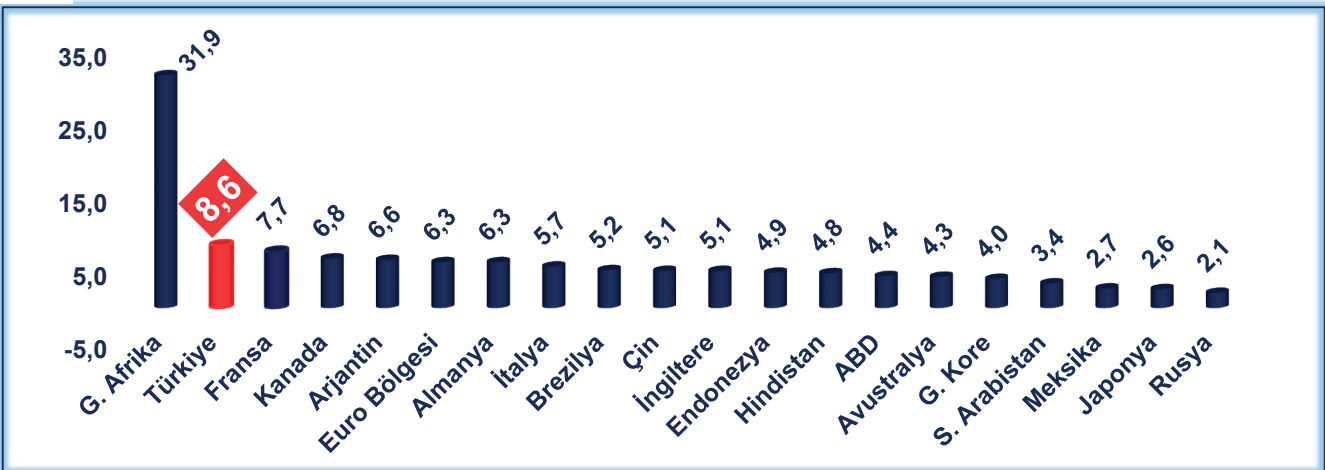


Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek işsizlik oranına sahip 3 ülke; G. Afrika, Türkiye, Fransa

En düşük işsizlik oranına sahip 3 ülke; Rusya, Japonya, Meksika oldu.

2,1 31,9



Kaynak: Trading Economics

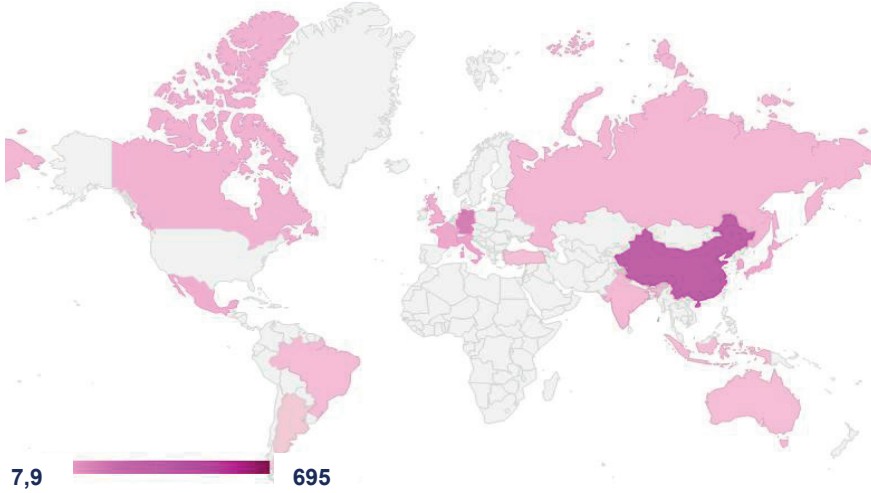


EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET

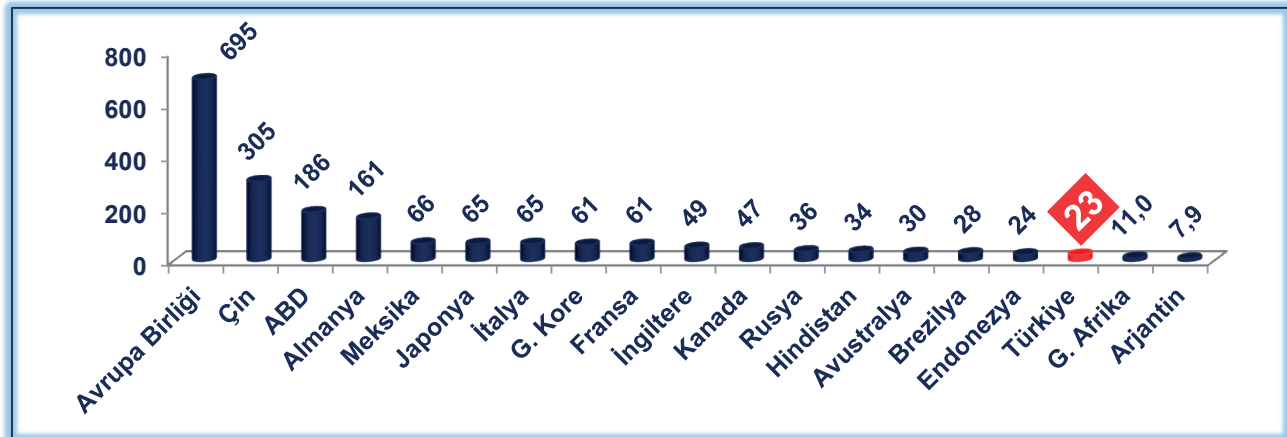


G20 ÜLKELERİ	Güncel Dönem İhracatı (Milyar \$)	Bir Önceki İhracat (Milyar \$)	Güncel Dönem
Avrupa Birliği	695	554	Eylül/2025
Çin	305	328	Ekim/2025
ABD	186	179	Eylül/2025
Almanya	161	134	Eylül/2025
Meksika	66	56	Ekim/2025
Japonya	65	64	Ekim/2025
İtalya	65	45	Eylül/2025
G. Kore	61	59	Kasım/2025
Fransa	61	47	Eylül/2025
İngiltere	49	44	Ekim/2025
Kanada	47	42	Eylül/2025
Rusya	36	39	Ekim/2025
Hindistan	34	36	Ekim/2025
Avustralya	30	29	Ekim/2025
Brezilya	28	32	Kasım/2025
Endonezya	24	25	Ekim/2025
Türkiye	23	24	Kasım/2025
G. Afrika	11,0	10,6	Ekim/2025
Arjantin	7,9	8,1	Ekim/2025
DÜNYA	6.641	6.503	2025/III. Çeyrek



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek ihracat gerçekleştirenler; Çin, ABD ve Almanya olmaya devam etti.

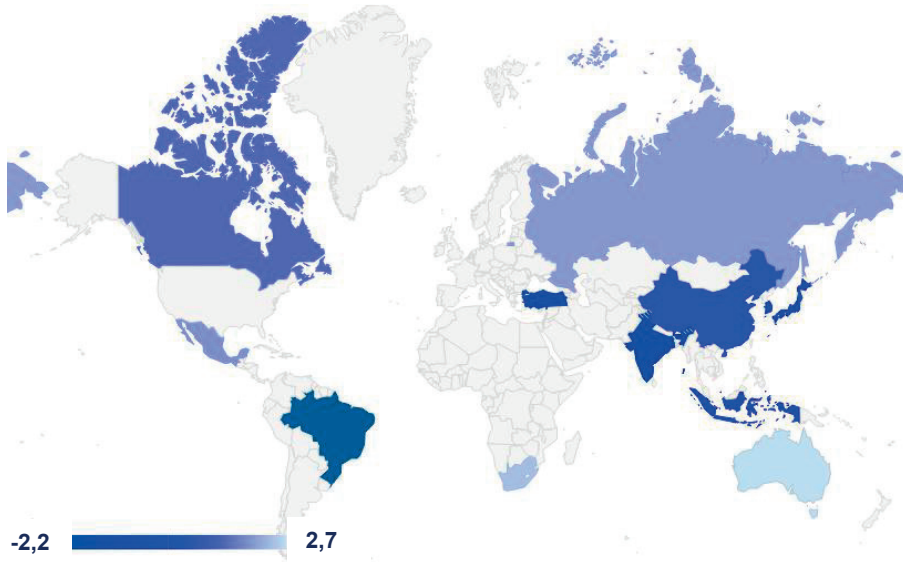


Kaynak: WTO

DÖVİZ KURLARI



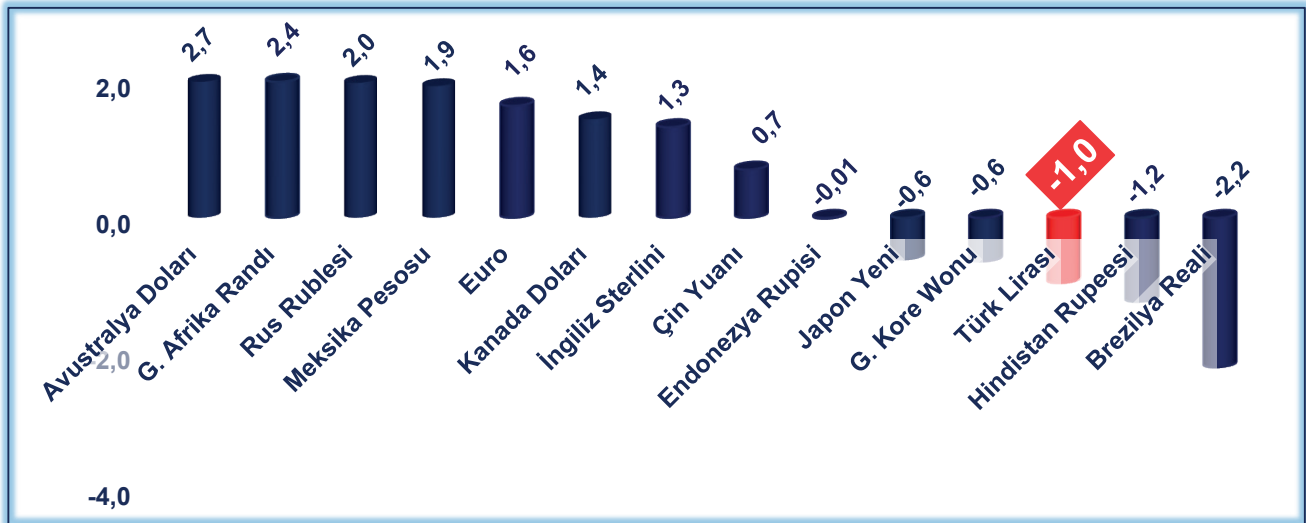
G20 ÜLKELERİ	Para Birimi Değeri/Dolar (Kasım 2025)	Para Birimi Değeri/Dolar (Aralık 2025)	Değişim (%)
Avustralya Doları	1,54	1,50	2,7
G. Afrika Randı	17,24	16,84	2,4
Rus Rublesi	80,18	78,62	2,0
Meksika Pesosu	18,42	18,07	1,9
Euro	0,86	0,85	1,6
Kanada Doları	1,40	1,38	1,4
İngiliz Sterlini	0,76	0,75	1,3
Çin Yuanı	7,10	7,05	0,7
Endonezya Rupisi	16.687,41	16.689,66	-0,01
Japon Yeni	155,05	156,00	-0,6
G. Kore Wonu	1.456,71	1.466,12	-0,6
Türk Lirası	42,29	42,70	-1,0
Hindistan Rupeesı	88,88	89,99	-1,2
Brezilya Reali	5,34	5,46	-2,2



Güncel veriler itibarıyla,

Dolar karşısında en çok değer kazanan üç para birimi;
Avustralya Doları, G. Afrika Randı, Rus Rublesi olurken;

En çok değer kaybeden 3 para birimi;
Brezilya Reali, Hindistan Rupeesı, Türk Lirası oldu.



Kaynak: X-Rates

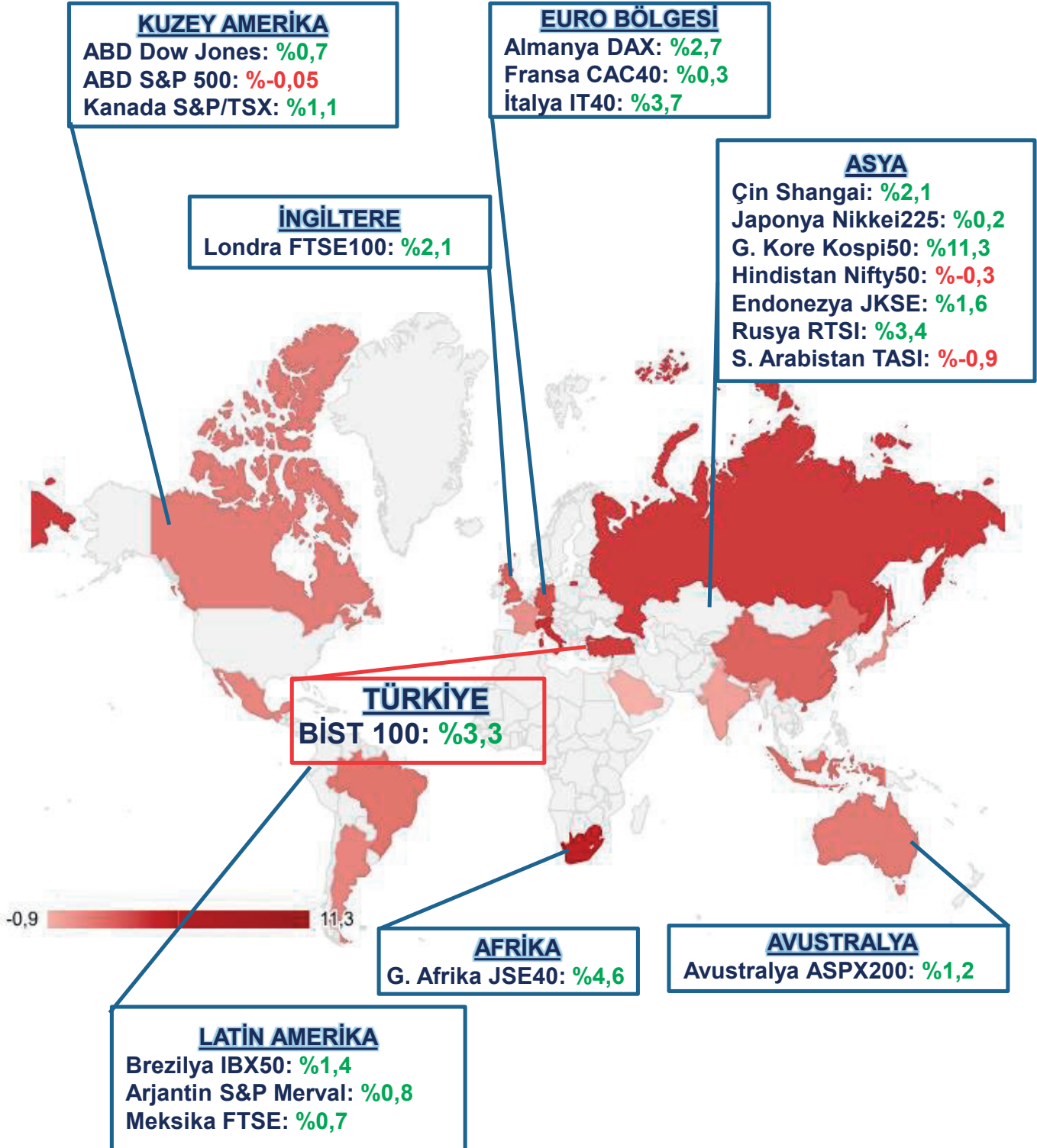


EBSO
EĞİTİM VE ARAŞTIRMA KURUMU
EDUCATION RESEARCH CHAMBER OF INDUSTRY

DÜNYA BORSALARI



ARALIK 2025 PERFORMANSI



Kaynak: Investing

EBSO
EĞİTİM VE SANATİ ÖZEL
EĞİTİM KURULUŞU

TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER



ENFLASYON (ARALIK 2025)

Enflasyon Oranı; 2025 yılı Aralık ayında; yıllık TÜFE %30,89, Yİ-ÜFE %27,67 oranında gerçekleşti. Bir önceki aya göre ise; TÜFE'de %0,89, Yİ-ÜFE'de ise %0,75 oranında artış kaydedildi.

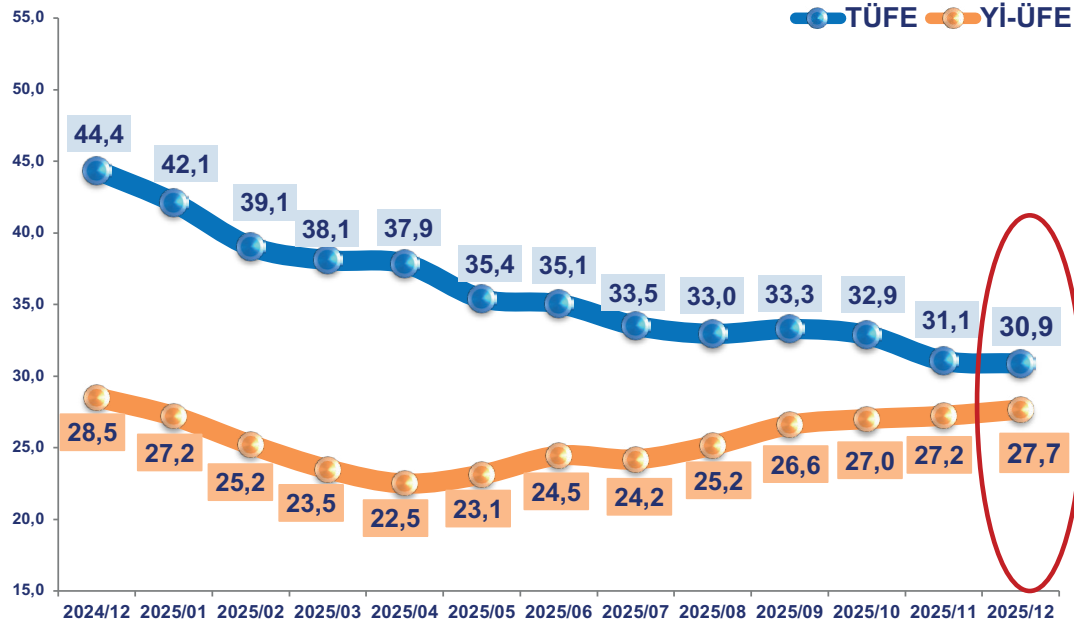
Aralık	TÜFE		Yİ-ÜFE		YD-ÜFE	
	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Yıllık (%)	44,38	30,89	28,52	27,67	23,50	32,46
Aylık (%)	1,03	0,89	0,40	0,75	0,91	1,88

Kaynak: TÜİK

2025 yılı Aralık ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre yıllık en düşük artış %6,50 ile giyim ve ayakkabı grubunda gerçekleşti. Bununla birlikte; %19,04 ile haberleşme, %24,97 ile ev eşyası ve %24,99 ile eğlence ve kültür en düşük artışın olduğu diğer gruplar olurken, %66,27 ile eğitim, %49,45 ile konut, %34,11 ile lokanta ve oteller ve %30,87 ile sağlık artışın en yüksek olduğu gruplar oldu.

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'deki değişim, 2025 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %0,78 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %31,66 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %31,66 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %34,76 artış olarak gerçekleşti.

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; su temininde %57,15, madencilik ve taş ocakçılığında %33,92, elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %28,69 ve imalatla %27,10 artış kaydedildi.





SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (KASIM 2025)



Sanayi Üretim Endeksi; 2025 yılı Kasım ayında yıllık bazda %2,4, aylık bazda ise %2,5 arttı.

Kasım 2025	Arındırılmamış Yıllık (%)	Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%)	Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%)
Toplam Sanayi	-0,5	2,4	2,5
Madencilik ve Taşocakçılığı	-2,1	0,2	-4,8
İmalat Sanayi	-0,4	2,7	3,1
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtım	-2,0	-2,0	-0,5

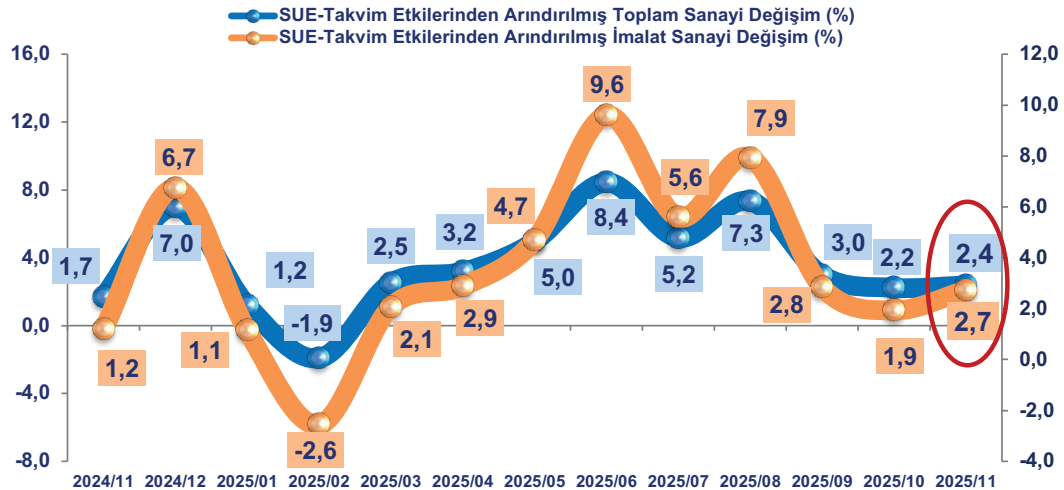
Kaynak: TÜİK

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde; bir önceki yılın aynı ayına göre takvim etkisinden arındırılmış endekste; imalat sanayi sektörü endeksi %2,7 ve madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi %0,2 artarken, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi %2,0 azaldı.

İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda;

Kasım ayında yıllık en fazla artış, %50,1 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatında gerçekleşti. Bu artış %15,3 ile motorlu kara taşıtı, treyler (römork) ve yarı treyler (yarı römork) imalatı, %13,8 ile diğer metalik olmayan mineral ürünlerin imalatı ve %12,8 ile ağaç, ağaç ve mantar ürünleri (mobilya hariç) imalatı izledi. Aynı dönemde imalat sanayi alt sektörlerinden en fazla azalış %-25,3 ile giyim eşyaları imalatında gerçekleşti. Bu azalış %-17,2 ile diğer imalatlar, %-7,7 ile tekstil ürünleri imalatı ve %-5,2 ile başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı izledi.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre, ana sanayi gruplarından 2025 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre; sermaye malında %5,9, ara malında %2,6, dayanıklı tüketim malında %1,6 ve dayanıksız tüketim malında %0,5 artış ve enerjide %-0,7 azalış kaydedildi.

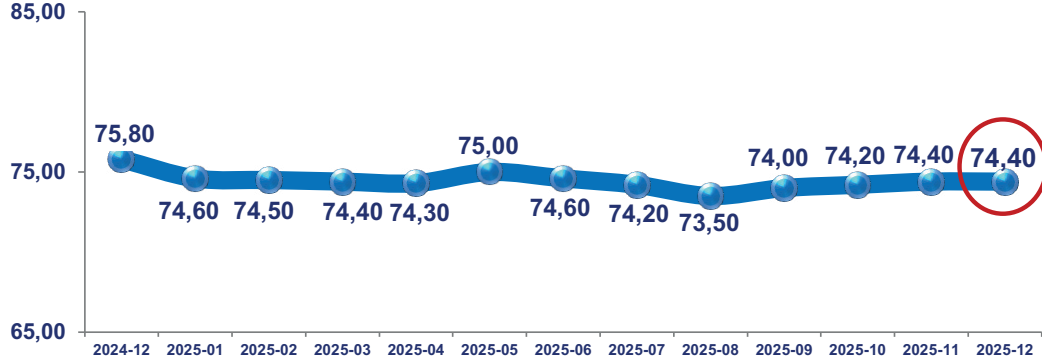




KAPASİTE KULLANIM ORANI (%; ARALIK 2025)

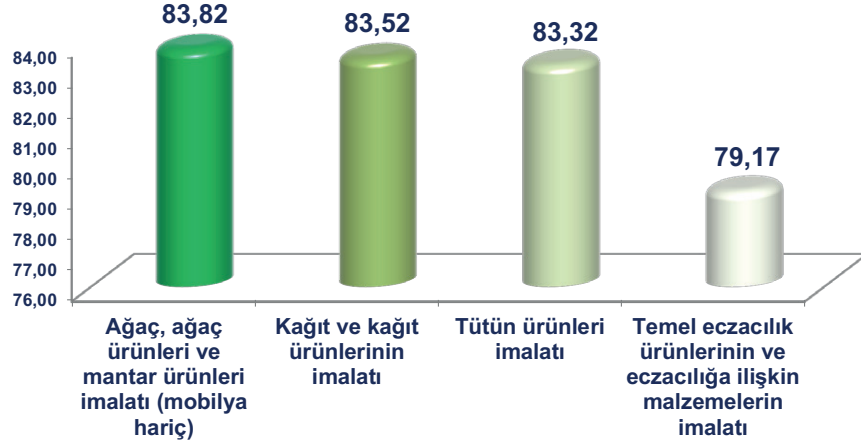


Kapasite Kullanımı; 2025 yılı Aralık ayında değişim göstermeyerek %74,40 ile yatay seyrini korudu.



Kaynak: TCMB

En yüksek kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



En düşük kapasite kullanım oranına sahip sektörler;





EBSO BÖLGESEL İŞGİSİZLİK ORANI
EBSO REGIONAL UNEMPLOYMENT RATE

HANEHALKI İŞGÜCÜ VERİLERİ (KASIM 2025)



İşsizlik Oranı; 2025 yılı Kasım ayında 0,1 puan artarak %8,6 oranında gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %7,0, kadınlarda %11,8 kaydedildi. Bir önceki aya göre; istihdam edilen sayı 75 bin kişi, işsiz sayısı 54 bin kişi arttı. Toplam işsiz sayısı 3 milyon 98 bin kişi oldu.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri

Kasım	Toplam	
	2024	2025
15 yaş ve daha yukarı yaştakiler		
Nüfus (Milyon kişi)	66,1	66,6
İşgücü (Milyon kişi)	35,8	35,8
İstihdam (Milyon kişi)	32,8	32,7
İşsiz (Milyon kişi)	3,0	3,1
İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi)	30,3	30,8
İşgücüne katılma oranı (%)	54,2	53,8
İstihdam oranı (%)	49,6	49,2
İşsizlik oranı (%)	8,5	8,6
Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	15,8	15,4

2025 yılı Kasım ayında genç nüfusta işsizlik oranı %15,4 oranında gerçekleşirken, zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı bir önceki aya göre 0,6 puan azalarak %29,1 oldu.

İşgücü, 2025 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre 128 bin kişi artarak 35 milyon 834 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,1 puan artarak %53,8 olarak gerçekleşti. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %71,8 iken kadınlarda %36,2 oldu.

İstihdam edilenlerden referans döneminde işbaşında olanların, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi 2025 yılı Kasım ayında bir önceki aya göre 0,1 saat artarak 42,3 saat olarak gerçekleşti.

TAMAMLAYICI İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (%)	Kasım	
	2024	2025
Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı ⁽¹⁾	18,4	18,7
İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı ⁽²⁾	19,5	20,2
Atıl işgücü oranı ⁽³⁾	28,2	29,1

(1) Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin toplamının işgücüne oranıdır.

(2) İşsiz ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

(3) Zamana bağlı eksik istihdam, işsizler ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.



GÜVEN ENDEKSLERİ & BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



GÜVEN ENDEKSLERİ

Aylar	Reel Kesim Güven Endeksi	Tüketici Güven Endeksi	Ekonomik Güven Endeksi
2024			
Aralık	99,1	81,3	98,9
2024 Yıllık	101,6	79,2	97,4
2025			
Ekim	100,8	83,6	98,2
Kasım	100,8	85,0	99,5
Aralık	100,8	83,5	99,5

Kaynak: TCMB, TÜİK

*100'ün altı olumsuz algıyı göstermektedir. Ekonomik güven endeksi mevsim etkilerinden arındırılmış alt endeksler kullanılarak hesaplanmaktadır.

Reel Kesim Güven Endeksi; 2025 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre, değişim göstermeyerek 100,8 ile yatay seyrini korudu.

Tüketici Güven Endeksi; 2025 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre, 1,5 puan azalarak 83,5 ile yönünü aşağı çevirdi.

Tüketici güven endeksi ve mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi), hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörleri güven endekslerinin alt endekslerinin ağırlıklandırılarak birleştirilmesi ile oluşturulan **Ekonomik Güven Endeksi**, 2025 yılı Aralık ayında, bir önceki aya göre değişim göstermeyerek 99,5 seviyesinde gerçekleşerek iyimserlik ve kötümserlik sınırı olan 100 barajının altında kalmaya devam etti.

BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe; 2024 yılı Aralık ayında 830 milyar 847 milyon TL açık vermişken 2025 yılı Aralık ayında 528 milyar 139 milyon TL açık verdi. Bütçe gelirleri, Aralık ayında %43,7 oranında artarak 1 trilyon 263 milyar 894 milyon TL, bütçe giderleri ise %4,8 oranında artarak 1 trilyon 792 milyar 33 milyon TL olarak kaydedildi.

2025 yılı Aralık ayında vergi gelirleri; yıllık bazda %47,9 oranında artarak 1 trilyon 47 milyar 466 milyon TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç giderler %2,5 oranında artarak 1 trilyon 675 milyar 361 milyon TL seviyesine ulaştı.

Ayrıca, 2024 yılı Aralık ayında 755 milyar 594 milyon TL faiz dışı açık verilmişken 2025 yılı Aralık ayında 411 milyar 468 milyon TL faiz dışı açık verildi.

Milyon TL	Aralık 2025	Ocak-Aralık 2024	Ocak-Aralık 2025	2025/2024 Değişim Oranı (%) (Ocak-Aralık)
Bütçe Gelirleri	1.263.894	8.672.832	12.835.477	48,0
Bütçe Giderleri	1.792.033	10.780.614	14.634.607	35,7
Bütçe Dengesi	-528.139	-2.107.782	-1.799.130	-14,6

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı



EĞE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AYRIMLI HESAPLAR KURULUŞU OF INDUSTRY

ÖDEMELER DENGESİ (KASIM 2025)



Cari İşlemler Hesabı; 2025 yılı Kasım ayında piyasa beklentilerinin üzerinde 4 milyar dolar ile son dört ayın ardından açık verdi. Dış ticaret açığındaki genişleme ve turizm gelirlerindeki ivme kaybı cari açık üzerinde belirleyici oldu. 12 aylık kümülatif bazda 23,2 milyar dolar ile 2024 yılı Nisan ayından bu yana en yüksek seviyesine çıktı.

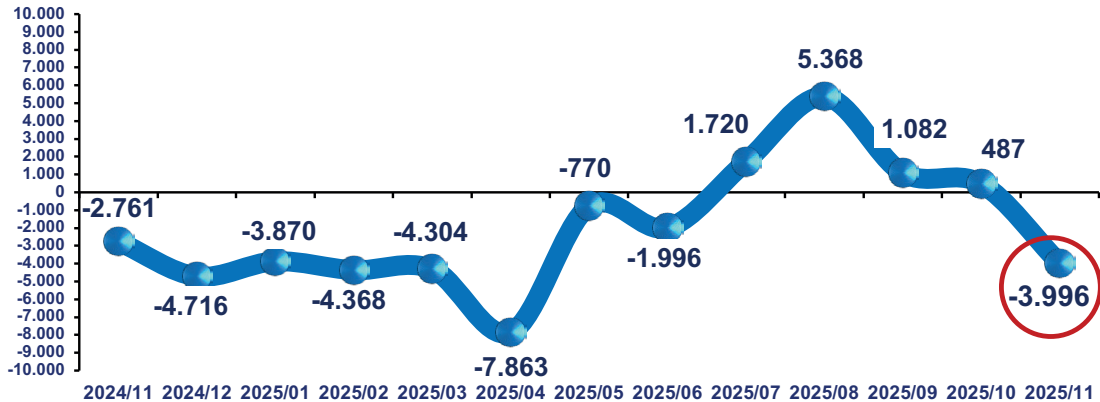
Milyon Dolar	Kasım		Ocak-Kasım		12 Aylık Kümülatif
	2024	2025	2024	2025	2025
CARİ İŞLEMLER HESABI	-2.761	-3.996	-5.695	-18.510	-23.226
SERMAYE HESABI	1	10	-117	-145	-154
FİNANS HESABI	-5.546	-5.915	-14.754	-36.684	-43.472
Doğrudan Yatırımlar (net)	-579	-343	-3.973	-3.716	-4.832
Portföy Yatırımlar (net)	-2.192	1.024	-13.158	1.812	2.993
Diğer Yatırımlar (net)	-4.102	-1.830	327	-16.889	-22.250
Rezerv Varlıklar (net)	1.327	-4.766	2.050	-17.891	-19.383
Net Hata ve Noksan	-2.786	-1.929	-8.942	-18.029	-20.092

Kaynak: TCMB

Net doğrudan yatırımlarda 2025 yılı Kasım ayında 343 milyon dolar, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde ise 3,7 milyar dolar sermaye girişi oldu. Aynı ayda, portföy yatırımlarında 1,0 milyar dolar, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde 1,8 milyar dolar sermaye çıkışı gerçekleşti. Diğer yatırımlarda Kasım ayında 1,8 milyar dolar, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde 16,9 milyar dolar sermaye girişi kaydedildi.

Rezerv varlıklarda; 2025 yılının Kasım ayında 4,8 milyar dolar azalırken, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde 17,9 milyar dolar seviyesine geriledi. Kasım ayında net hata ve noksan kaleminde 1,9 milyar dolar, 2025 yılı Ocak-Kasım döneminde 18,0 milyar dolar sermaye çıkışı gözlemlendi.

Mevsimsel faktörlerin etkisiyle yolcu taşımacılığı ve seyahat gelirlerinin cari dengeye olan desteği azalırken, dış ticaret açığındaki artış cari denge üzerinde olumsuz etki yarattı. Önümüzdeki dönemde cari açığın seyrinde; dış ticaret açığı, küresel ekonomik belirsizlikler, emtia fiyatlarındaki gelişmeler, iç talebin seyri, cari açığın finansman yapısı ve para politikalarının yönü belirleyici olacaktır.





DIŞ TİCARET VERİLERİ (KASIM 2025)



İhracat 2025 yılı Kasım ayında, geçen yılın aynı ayına göre %1,3 artarak 22,5 milyar dolar, **İthalat** %2,6 artarak 30,5 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde, dış ticaret açığı -8,0 milyar dolar oldu.

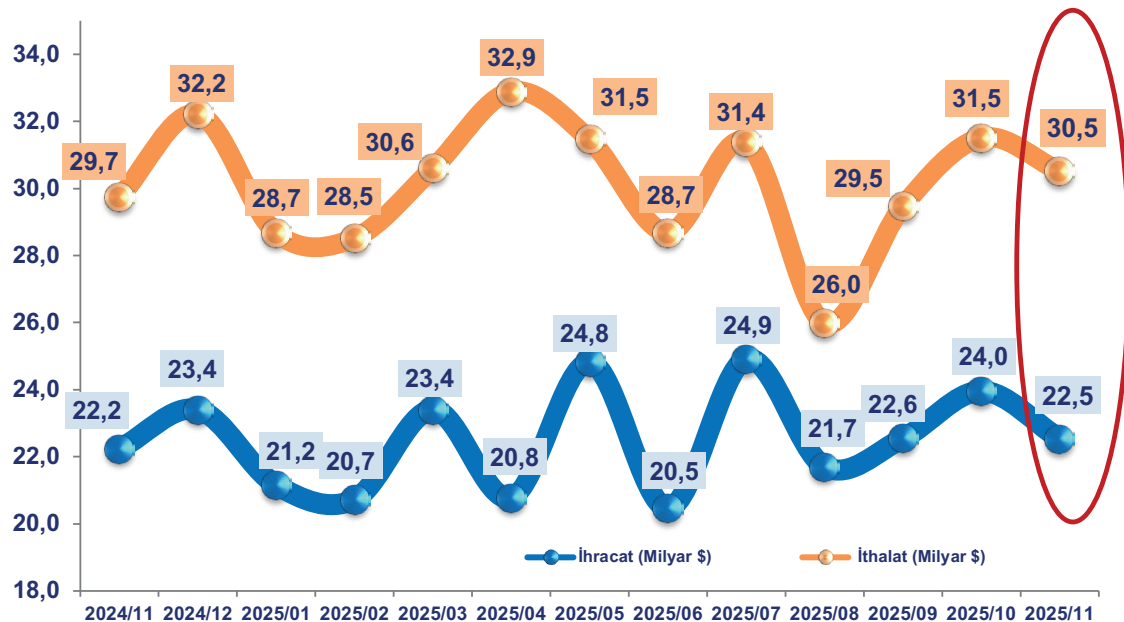
Milyar Dolar	İhracat (FOB)		İthalat (CIF)		Dış Ticaret Dengesi		Ara Malları (Hammadde) İthalatı	
	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)
Ocak-Kasım 2024	238,4	2,5	311,8	-6,3	-73,4	-26,8	216,1	-10,5
Ocak-Kasım 2025	247,0	3,6	329,7	5,7	-82,7	12,6	226,7	4,9
Kasım 2024	22,2	-3,3	29,7	2,7	-7,5	25,7	20,4	3,9
Kasım 2025	22,5	1,3	30,5	2,6	-8,0	6,3	20,7	1,5

Kaynak: TÜİK

2024 yılı Kasım ayında %41,7 olan Avrupa Birliği'nin (AB) ihracattaki payı, 2025 yılı Kasım ayında %43,5'e yükseldi. AB'ye yapılan ihracat %5,8 oranında artarak 9,8 milyar dolar, AB'den yapılan ithalat %2,5 oranında artarak 9,7 milyar dolar olarak kaydedildi.

Fasıllar düzeyinde en büyük ihracat kalemi; "motorlu kara taşıtları (3,5 milyar \$)" olurken bu faslı, "kazanlar, makinalar (2,1 milyar \$)", "elektrikli makina ve cihazlar (1,5 milyar \$)" ve "mineral yakıtlar, mineral yağlar (1,1 milyar \$)" izledi. En yüksek ithalat yapılan fasıllar ise; "mineral yakıtlar, mineral yağlar (4,8 milyar \$)", "kazanlar, makinalar (3,5 milyar \$)", "motorlu kara taşıtları (3,3 milyar \$)" ve "kıymetli veya yarı kıymetli taşlar (2,8 milyar \$)" oldu.

2025 yılı Kasım ayında İzmir'in ihracatı geçen yılın aynı ayına göre, %-5,1 azalarak 1,4 milyar dolar, ithalatı %-0,4 azalarak 1,0 milyar dolar olarak gerçekleşti.



TÜRKİYE'NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI					SON VERİLER		
BÜYÜME	2021	2022	2023	2024	2025/I	2025/II	2025/III
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$)	807,9	905,8	1.153,2	1.358,3	346,9	378,3	432,9
Kişi Başı Milli Gelir (\$)	9.424	10.434	13.008	15.325	-	-	-
Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%)	11,8	5,4	5,0	3,3	2,5	4,9	3,7
İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%)	19,5	3,4	3,4	-0,5	-2,4	6,9	7,7
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi)	28,8	30,7	31,6	32,6	32,5	32,7	32,7
İstihdam Oranı (%)	45,2	47,5	48,4	49,5	48,9	49,1	49,2
İşsiz Sayısı (Milyon Kişi)	3,9	3,6	3,3	3,1	3,1	3,0	3,1
İşsizlik Oranı (%)	12,0	10,5	9,4	8,7	8,6	8,5	8,6
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	22,8	19,6	17,5	16,2	14,9	15,4	15,4
Atıl İş gücü Oranı (%)	24,5	21,4	22,8	26,8	28,6	29,7	29,1
İSTİHDAMDA SEKTÖRLER	2021	2022	2023	2024	2025/I	2025/II	2025/III
İstihdamda Tarım Sektörünün Payı (%)	17,2	15,8	14,8	14,8	14,2	14,0	14,0
İstihdamda Sanayi Sektörünün Payı (%)	21,3	21,7	21,2	20,7	20,8	20,3	19,8
İstihdamda İnşaat Sektörünün Payı (%)	6,2	6,0	6,3	6,6	6,7	6,8	7,0
İstihdamda Hizmetler Sektörünün Payı (%)	55,3	56,5	57,6	57,9	58,3	58,9	59,3
ENFLASYON (%)	2021	2022	2023	2024	Eki.25	Kas.25	Ara.25
Yİ-ÜFE (yıllık)	79,9	97,7	44,2	28,5	27,0	27,2	27,7
YD-ÜFE (yıllık)	87,6	49,9	58,4	23,5	28,8	31,2	32,5
TÜFE (yıllık)	36,1	64,3	64,8	44,4	32,9	31,1	30,9
DIŞ TİCARET (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
İhracat	225	254	256	262	22,6	24,0	22,5
İthalat	271	364	362	344	29,5	31,5	30,5
Dış Ticaret Dengesi	-46	-110	-106	-82	-6,9	-7,6	-8,0
Cari İşlemler Dengesi	-6,2	-46,3	-41,5	-10,4	1,1	0,5	-4,0
TEŞVİKLİ YATIRIMLAR	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Öngörülen Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL) (Nominal Değer)	1.105	1.328	1.558	1.199	78,4	105,7	140,4
Teşvikli Yatırımlar (Belge Adedi)	12.165	13.437	15.674	12.225	435	480	473
ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Yatırım Tutarı (Milyon \$)	7.148	6.963	5.863	6.672	564	579	342
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Kurulan Şirket Sayıları	109.695	140.229	128.528	115.463	9.759	10.505	9.496
Kapanan Şirket Sayıları	16.222	23.170	25.883	31.416	2.336	2.688	2.481
DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı	-117,3	-77,8	-69,9	-147,9	-183,7	-183,6	-182,6
BORÇLANMA (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	2025-I	2025-II	2025-III
Dış Borç Stoku	428,0	450,2	491,9	517,2	523,4	549,4	564,9
Kamu	178,1	184,5	200,9	218,6	220,2	228,0	235,7
Özel	223,8	233,0	244,7	263,8	273,1	292,0	301,4
İÇ BORÇ STOKU (Milyar TL)	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
İç Borç Stoku	1.321	1.905	3.209	4.960	7.593	7.739	7.941
KREDİLER (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu	157,8	151,3	156,3	173,6	207,5	210,8	213,3
SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Tavh. Etk. Arındırılmış)	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Toplam Sanayi (%)	19,7	4,6	1,6	0,5	3,0	2,2	2,4
İmalat Sanayi (%)	20,9	5,7	2,2	-0,3	2,8	1,9	2,7
KAPASİTE KULLANIMI (%)	2022	2023	2024	2025	Eki.25	Kas.25	Ara.25
Kapasite Kullanım Oranı	77,2	76,3	75,9	74,3	74,2	74,4	74,4
GÜVEN ENDEKSLERİ	2022	2023	2024	2025	Eki.25	Kas.25	Ara.25
Reel Kesim Güven Endeksi	104,6	104,4	101,6	101,3	100,8	100,8	100,8
Tüketici Güven Endeksi	71,3	79,4	79,2	83,9	83,6	85,0	83,5
Ekonomik Güven Endeksi	97,1	98,7	97,4	98,3	98,2	99,5	99,5
SANAYİ CİRO ENDEKSİ	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Sanayi Ciro Endeksi	100,0	212,0	322,3	461,0	636,2	631,4	661,4
ELEKTRİK ENERJİSİ	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Elektrik Enerjisi Üretimi (Milyon) (Mwh)	319,1	312,7	311,7	326,8	27,2	25,5	26,1
Elektrik Enerjisi Tüketimi (Milyon) (Mwh)	253,5	253,6	263,8	279,1	25,6	23,0	22,5
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL)	2022	2023	2024	2025	Eki.25	Kas.25	Ara.25
Bütçe Dengesi	-142,7	-1.380,4	-2.107,8	-1799,1	-223,2	169,5	-528,1
PROTESTOLU SENET	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	420	292	219	242	26	29	27
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	3.092	3.454	4.911	8.428	786	776	677
KARŞILIKSIZ ÇEK	2021	2022	2023	2024	Eyl.25	Eki.25	Kas.25
Karşılıksız İşlemi Yapılan Çek Adedi	152.510	123.542	146.938	273.459	36.006	28.323	19.178
Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çek Adedi	47.327	32.443	40.469	65.783	4.370	2.616	1.364
BORSA VE DÖVİZ	2022	2023	2024	2025	Eki.25	Kas.25	Ara.25
BIST 100 Endeksi	5.509	7.470	9.831	11.262	10.972	10.899	11.262
Dolar/TL	16,56	23,74	32,79	39,48	41,73	42,18	42,59
İSO İmalat PMI Endeksi	48,2	49,8	48,1	47,3	46,5	48,0	48,9

İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

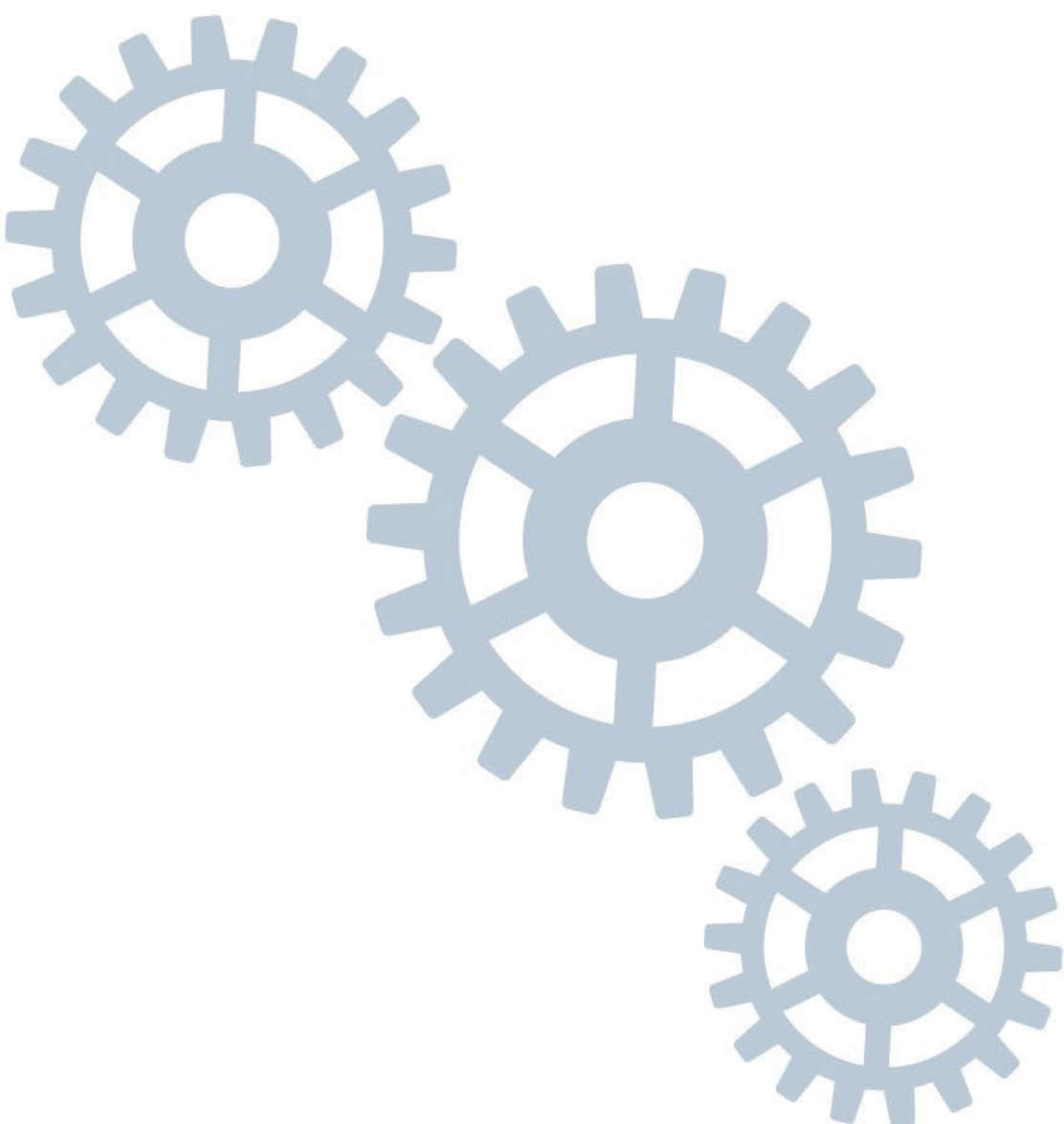
GÖSTERGE ADI	2022	2023	2024	SON AYLIK VERİLER		
NÜFUS-GÖÇ				YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR.		
Nüfus (Bin)	4.462	4.479	4.493			
Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%)	5,2	5,2	5,6			
Nüfus Artış Hızı (‰)	8,2	3,9	3,1			
TR Nüfus Artış Hızı (‰)	7,1	1,1	3,4			
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM						
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	1.731	1.759	1.850			
Sanayi İstihdamının Payı (%)	32,4	32,8	31,4			
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	260	226	228			
İşsizlik Oranı (%)	13,0	11,4	11,0			
TARIMSAL İHRACAT						
Toplam Tarım Ürünleri İhracatı (Milyar \$)	3,3	3,6	-			
İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER						
Üye Sayısı	80	74	67			
MİLLİ GELİR						
İzmir GSYH (Milyar TL.)	128	129	130			
KİŞİBAŞI MİLLİ GELİR						
Kişibaşı MG (Dolar)	12.898	15.019	16.949			
DIŞ TİCARET (Milyon \$)				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
İhracat	17.014	17.185	16.890	1.385	1.467	1.354
İthalat	13.576	12.929	12.523	990	1.026	1.042
Dış Ticaret Dengesi	3.439	4.256	4.366	395	441	313
İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%)	6,7	6,7	6,5	6,1	6,1	6,0
KAPASİTE KULLANIMI (%)				2025-I	2025-II	2025-III
Kapasite Kullanım Oranı	65	64	61	60	57	63
PROTESTOLU SENETLER				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet)	20.596	15.184	16.512	1.484	1.739	1.519
Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%)	7,1	6,9	6,8	5,7	6,1	5,6
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	517	984	3.917	418	556	584
MALİ / FİNANS				Ekim.25	Kasım.25	Aralık
Bütçe Gelir/Gider	5,1	4,4	3,4	3,6	3,6	3,6
Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%)	10,5	9,6	9,4	8,8	8,6	8,6
BANKACILIK				2025-I	2025-II	2025-III
Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%)	87,4	84,6	90,8	88,0	90,3	91,6
Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%)	5,5	5,3	5,5	5,5	5,6	5,5
Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%)	5,2	5,3	5,4	5,4	5,5	5,4
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
Kurulan Şirket Sayısı	8.136	7.978	7.182	535	584	544
Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	5,8	6,2	6,2	5,5	5,6	5,7
Kapanan Şirket Sayısı	1.452	1.549	1.977	115	155	161
Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,3	6,0	6,3	4,9	5,8	6,5
MARKA-PATENT SAYISI				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
Marka Tescil Sayısı (Adet)*	9.068	8.125	8.213	951	997	924
Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	6,5	6,6	6,7	6,9	7,0	6,7
Patent Tescil Sayısı (Adet)*	163	112	170	47	45	44
Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	4,8	4,4	5,0	5,4	4,5	3,3
TURİZM				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi)	1.462	1.492	1.719	199	177	59
Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%)	3,3	3,0	3,3	3,3	3,1	2,1
MOTORLU KARA TAŞITLARI				Eylül.25	Ekim.25	Kasım.25
Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%)	6,2	6,3	6,2	6,2	6,2	6,2

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. TİCARET BAKANLIĞI, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, BORSA İSTANBUL, TOBB, TEİAŞ-EPDK

*Aylık veriler, başvuru verileri, yıllık veriler tescil verileridir.

EBSO Ekonomi Bülteni'nin tüm sayılarına erişmek için karekodu okutabilirsiniz:





GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası