

EBSO HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

MART 2026



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



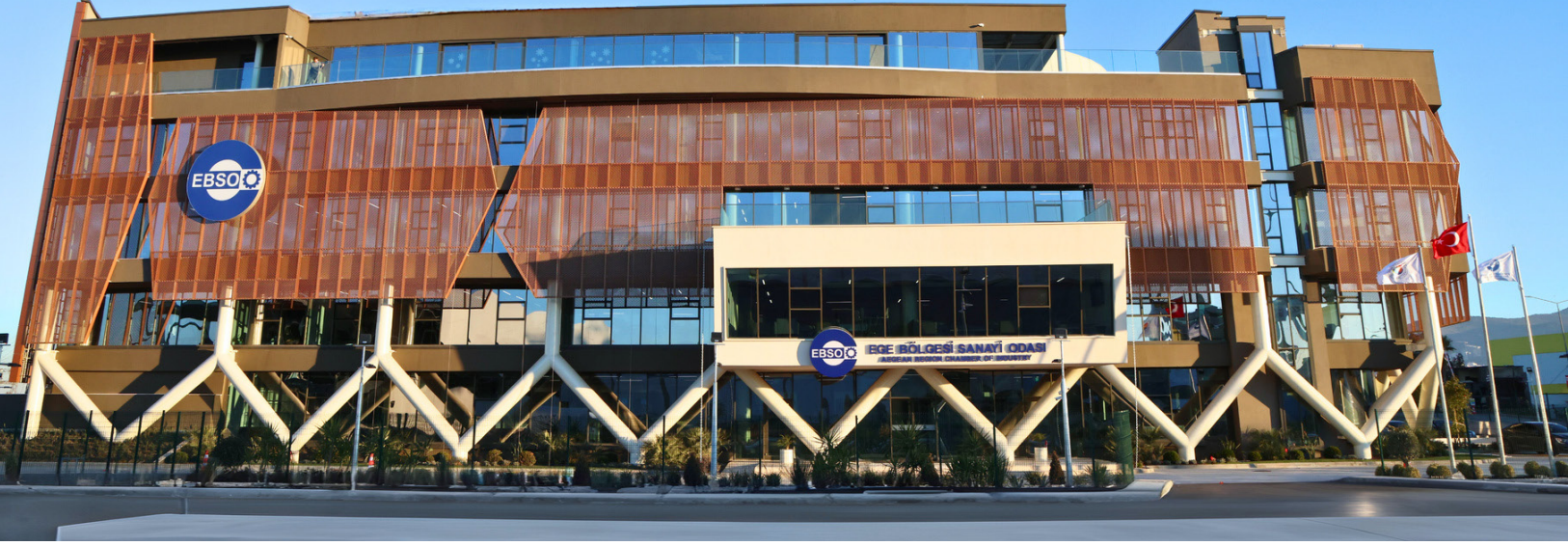
Ege Bölgesi Sanayi Odası

“BÖLGENİN GÜVENLİ LİMANI OLABİLİRİZ”

Yorgancılar: “Türkiye, dünyanın yeniden yapılanma aşamasında enerji akış yollarından, üretim ve tedarik merkezine, turizmde İstanbul’un alternatif transit merkezi ve lojistik koridora kadar, güvenli liman olma fırsatı ile karşı karşıyadır. Bu nedenlerle yeni bir ekonomik program ile sanayimizin etkin desteklenmesini, daha güçlü bir Türkiye hedefi için çok önemsiyoruz.”



**EBSO'DAN ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİNDE BİR İLK DAHA:
ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ ÖDÜLLERİ SAHİPLERİNİ BULDU**



YENİ BİNAMIZDA HİZMETİNİZDEYİZ

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
10006/1 SOKAK NO:18 İAOSB, ÇİÇLİ / İZMİR



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

MART 2026

Yıl : 42

Sayı : 502

Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi Odası adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender YORGANCILAR

Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU
Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Metin AKDAŞ
Ateş İlyas DEMİRKALKAN
Hüseyin TURHAN

Yayın Yönetmeni

Emel TONBUL

Yayın Sorumlusu

Mert Yasin ALPDÜNDAR

Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası
10006/1 Sk. No:18
İAOSB, Çiğli-İZMİR
Tel : [0 232] 455 29 00
Faks : [0 232] 425 36 35
www.ebso.org.tr
KEP: ebso@hs01.kep.tr

Reklam Rezervasyon

Mert Yasin ALPDÜNDAR
[0232] 455 29 68

Grafik - Baskı Öncesi

teknofset

EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Yerel süreli yayın

Yayın Tarihi: 30 Mart 2026

MART GÜNDEMİ



8 EBSO'dan Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Yeni Adım

- 5 Bölgenin İstikrarlı Gücü Türkiye
- 6 Yorgancılar, Ekonomi Gündemini Değerlendirdi
- 14 Yorgancılar: "Aydınlık Yarınlarımızın Teminatı"
- 16 Yorgancılar'dan Küresel Risk Uyarısı
- 18 Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu Öğrencilerinden Büyük Başarı
- 22 Hakan Ürün "Teknolojideki Hızlı Dönüşüme Uyum Sağlayacak İş Gücünü Yetiştirmek Zorundayız"
- 26 Metin Akdaş: "Yatırımlar Ülke Ekonomisini Kalkındıran En Önemli Unsurdur"
- 28 Akdaş, "Üretim Gücünü Korumak İçin Proaktif Olmalıyız"
- 42 Gökçuoğlu'ndan Meclis Temennileri
- 44 Yorgancılar: "AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması Tüm Sektörleri Etkileyecek"
- 49 Sanayicinin Gündemi
- 50 Yorgancılar Konuları Değerlendirdi
- 51 Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali EBSO'ya Konuk Oldu
- 75 Temel Ekonomik Göstergeler

Kapak



EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar: "Türkiye, dünyanın yeniden yapılanma aşamasında enerji akış yollarından, üretim ve tedarik merkezine, turizmde İstanbul'un alternatif transit merkezi ve lojistik koridora kadar, güvenli liman olma fırsatı ile karşı karşıyadır."



Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

 @EYorgancilar

BÖLGENİN İSTİKRARLI GÜCÜ TÜRKİYE

Son 1 aydır İran üzerinden Ortadoğu'yu etkisi altına alan sıcak savaş ne yazık ki, güvenlik meselesini aşarak, bir yanda masum sivillerin hayatına mal olurken, diğer yanda küresel ticaret üzerinde büyük bir baskıya neden oldu.

Yetki ve sorumluluk sahibi güçlü aktörlerin kuralları ve sınırları aşan çok tehlikeli, çok boyutlu, etki alanı çok geniş bu hamle sonrasında, İran'ın en büyük stratejik kozu olan Hürmüz Boğazı'nı devreye alması büyük bir kaosa yol açtı.

Savaş bu hafta bitse bile, yaratılan tahribatın, yaşanan kaosun etkisi bir anda giderilemeyecek, fiyatlar eski seviyesine inmeyecek bu da üretici üzerindeki maliyetleri artırmaya devam edecektir.

Enerji üzerinden blokların yeniden konumlanmasına şahitlik ettiğimiz savaşın, yol açtığı küresel enerji ve gıda arzındaki riskler; küresel ekonomide tüm dengeleri bozma, yeni şoklar yaratma, belirsizliği artırma ve yeni bir pandemi etkisine sahiptir. Kritik öneme sahip stratejik emtiaların küresel tedarik zincirlerindeki aksaması, sanayi ve tarımsal üretimde daralmayı işaret etmektedir. Piyasalardaki son durum da bunun açık göstergesidir.

Ülkemizin hem diplomasi açısından izlediği sağduyulu politika, hem de gerek para politikası gerekse de dışa bağımlı olduğumuz gübre ve akaryakıt üzerinden alınan tedbirler oldukça önemli ve zararı minimize eden hamleler olmuştur. Ancak, bir gerçek var ki, Brent petrolün 100 doların üstünde çıktığı bir ortamda OVP'de petrolün 65 dolar, TCMB enflasyon raporunda 60,9 dolar üzerinden olacağı tahmini ile hazırlanan ekonomik program ve hedeflerin de revize edilmesi gerekli hale gelmiştir.


Öyle ki, dezenflasyon sürecimize, faiz indirim döngüsüne zarar veren, enerji maliyetlerinden, ihracata ve turizme dolayısıyla cari açığa kadar çok boyutlu ve eş zamanlı risklerle karşı karşıyayız.

Özellikle son birkaç yıldır sanayimiz, hiç olmadığı kadar kırılganlaşırken, sanayicimizin üzerindeki mali yükler her geçen gün artarken, ihracat pazarlarımızda sorunlar devam ederken, sanayisizleşme riski ile yüz yüze iken küresel ekonomideki bu tür riskler, yaraları kangrenleştirirken, firmalarımızı telafisi zor durumlara da itebilir. O nedenle, üreticilerimizin ve ihracatçılarımızın daha etkin desteklenmesi, 1 Nisan'da olası bir enerji zammının ötelenmesi son derece önemlidir.

Dünyanın yeniden yapılanma aşamasında Türkiye enerji akış yollarından, üretim ve tedarik merkezine, turizmden İstanbul'un alternatif transit merkezi ve lojistik koridora kadar, güvenli liman olma fırsatı ile karşı karşıyadır. Dileriz, bu kriz stratejik avantaja dönüştüreğimiz şartları bize sunar. Bu nedenlerle de yeni bir ekonomik program ile sanayimizin desteklenmesini, daha güçlü bir Türkiye hedefi için çok önemsiyoruz.

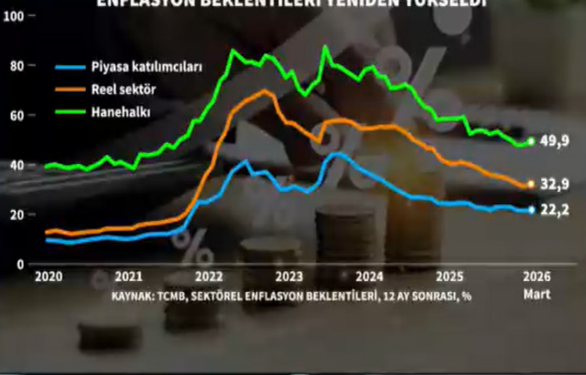
Bulduğumuz coğrafyada daha derin yeni bir istikrarsızlaştırma yaşanmaması, sağduyunun, aklın galip gelerek daha fazla sivilin öldürülmemesi ve bir an evvel barışın sağlanması en büyük dileğimizdir. Dünyanın neresinde olursa olsun, hiçbir gerekçe, çocukların öldürülmesini haklı çıkaramaz.

Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk'ün sağlam temeller üzerine kurduğu laik Türkiye Cumhuriyeti, bölgenin en istikrarlı gücü olarak parlayan ve korunması gereken bir yıldız olduğunu bir kez daha göstermiştir.



ENDER YORGANCILAR
EBSO BAŞKANI/TOBB BAŞKAN YARDIMCISI

ENFLASYON BEKLENTİLERİ YENİDEN YÜKSELDİ



Kategori	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026
Piyasa katılımcıları	~10	~15	~40	~45	~35	~25	22,2
Reel sektör	~10	~15	~60	~70	~55	~45	32,9
Hanehalkı	~10	~15	~80	~90	~75	~65	49,9

KAYNAK: TCMB, SEKTÖREL ENFLASYON BEKLENTİLERİ, 12 AY SONRASI, %

FOKUS EBSO/YORGANCILAR: PETROLDEKİ SIKINTI NEDENİYLE ENFLASYON BEKLENTİLERİNİN YÜKSELMEŞİ DOĞAL

Daha fazlası için [bloomberght.com](https://www.bloomberght.com)

Bloomberg	SUWEN 8,78 ▲ %1,15	TABGD 251,25 ▲ %2,30	TARKM 373,75 ▲ %0
25 Mar 11:35	VIOP 30	GBP/TL	TLREF
@BloombergHT	15.299,00 ▲ %1,41	59.5580 ▲ %0,09	%39,99 -0,00
		GÜMÜŞ (ONS)	USD/CHF
		73.2902 ▲ %2,91	0,7886 ▲ %0,05
			DOW FUT
			46.950,00 ▲ %1,15

HABERLER

Fed yetkililerinden faiz indirimlerinde temkin çağrısı

SAYFA 2/2

Fed Governörü Michael Barr, merkez bankasının yüzde 2'lik hedefinin oldukça üzerinde seyreden enflasyonla mücadele etmek için faiz oranlarını "bir süre" sabit tutmaları gerekebileceğini söyledi.

Yorgancılar, Ekonomi Gündemini Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Bloomberg HT kanalında yayınlanan "Fokus" programında, güncel ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Küresel gelişmelerin enflasyon üzerindeki etkisine dikkat çeken Yorgancılar, ABD ve İsrail ile İran arasında yaşanan savaşın petrol fiyatlarını yukarı yönlü etkilediğini söyledi. Ramazan ayının da etkisiyle enflasyon beklentilerinin arttığını belirten Yorgancılar, "Ramazan ayı nedeniyle zaten bir artış beklentisi vardı. Ancak savaşla birlikte petrolde yaşanan yükseliş, enflasyon beklentilerinin

daha da artmasına neden oldu." dedi.

Enerji fiyatlarındaki artışın maliyetleri doğrudan etkilediğini vurgulayan Yorgancılar, bu sürecin küresel ölçekte yaşandığını ifade ederek, "Akaryakıt fiyatlarındaki artış sadece Türkiye'yi değil, tüm dünyayı etkiliyor. Bu da doğal olarak maliyetleri ve fiyatları yukarı çekiyor." diye konuştu.

Savaşın seyrine ilişkin değerlendirmelerde de bulunan Yorgancılar, çatışmaların beklenenden daha farklı bir tablo ortaya koyduğunu belirtti. "İran'ın güçlü bir savunma sergilediğini görüyoruz. ABD'nin beklentisinin aksine savaş kolay bir şekilde sonuçlanmadı." ifadelerini

kullandı.

Türkiye'ye doğrudan yansıyan bir olumsuzluk bulunmadığını kaydeden Yorgancılar, diplomatik çözüm beklentisinin sürdüğünü belirterek, "Savaşın sona ermesi en büyük temennimiz. Hükümetimiz son derece ılımlı ve olumlu yaklaşımla çözüm noktasında bir arabuluculuk konusunu çok iyi bir şekilde yönetiyor. Bu süreçte diplomasi ve arabuluculuk büyük önem taşıyor." ifadelerini kullandı.

İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatmasının dünya ticaretini doğrudan etkilediğine dikkat çeken Yorgancılar, "İran'ın boğazı kapatması sebebiyle dünyanın yaklaşık yüzde 20'ye yakın LNG, petrol, üre, gübre gibi önemli

ürünlerinin transit geçişinin engellenmesi sonucunda bu durum devam ederse, etkilerini önümüzdeki günlerde çok daha fazla hissedileceğini birlikte göreceğiz.” dedi.

Lojistik maliyetlerdeki artışa da değinen Yorgancılar, savaş öncesinde 2 bin dolar seviyesinde olan Uzak Doğu-Avrupa hattındaki 20 feetlik konteyner fiyatlarının 3 bin doların üzerine çıktığını belirterek, “Bu artış yalnızca Türkiye’de değil, Avrupa’da da enflasyon beklentilerini yukarı çekiyor.” ifadelerini kullandı.

Yorgancılar, reel sektör ile ekonomi yönetimi arasında yapılabileceği konuşulan toplantıya ilişkin şu anda bilgisi olmadığını ifade ederek, “Sayın Bakanımız böyle bir toplantı gerçekleştirirse, TOBB Başkanımızı da davet edeceğini düşünüyorum. Böyle bir toplantı olursa, ekonomik programın revize edilmesi gerektiği konuşulabilir. Çünkü Merkez Bankası’nın 61 dolar olarak öngördüğü Brent petrolün bugün 99-100 dolar seviyelerine çıkması, bütçenin yeniden gözden geçirilmesini gerektirir.” diye konuştu.

Savaş öncesinde sanayicinin gündeminde enflasyon,

yüksek faiz ve krediye erişim konularının olduğunun altını çizen Yorgancılar, “Savaş öncesinde en önemli konularımız enflasyon, yüksek faiz ve krediye ulaşım. Merkez Bankası faizleri sabit tuttu. Nisan’da indirim beklentisi vardı ama savaş ortamı bu beklentileri değiştirdi. Bankaların Genel Müdürleri ile yaptığım görüşmelerde, savaş ne kadar çabuk biterse ekonominin o kadar hızlı toparlanacağı ifade ediliyor. Bundan sonraki süreçte de enflasyon, yüksek faiz ve krediye erişim konuları en önemli beklentilerimizin başında geliyor.” ifadelerini kullandı.

Nisan ayında politika faizinde artırım yapılabileceğine ilişkin yorumlar hakkında da konuşan Yorgancılar, “Savaş bir an önce biterse, politika faizinin sabit tutulması en büyük beklenti olacaktır. Ama mevduat faizleri savaş öncesinde yüzde 39,7 civarlarındaydı. Bu hafta yüzde 40,85 civarına kadar yükseldi. Yani savaşın bitmesi normalleşme sürecini hızlandırır. Ben faiz artırımını olmasını beklemiyorum.” dedi.

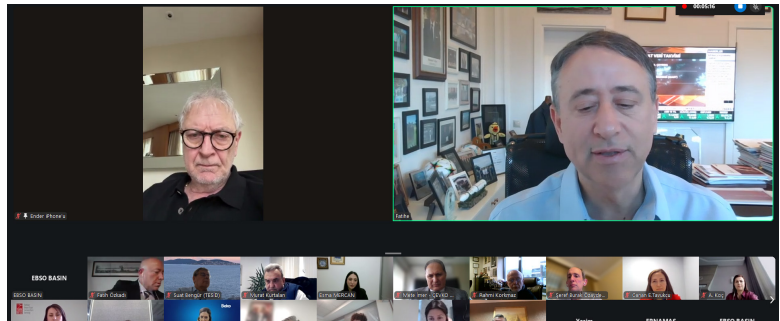
Nefes kredisinde yeni fazın ortaya çıkmasına dair soruya da yanıt veren Yorgancılar, Sayın Hisarcıklıoğlu, T.C. Hazine

ve Maliye Bakanımız Mehmet Şimşek ile bir araya geldiği her ortamda bu konuyu iletiyor. Tabii burada en son karar verecek olan Hazine ve Maliye Bakanlığımızdır. Bakanlığımız onay verirse, 50-100 milyar TL kredi sağlayabilirsek, KOBİ’lerimize bir kaynak olacaktır.” diye konuştu.

Türkiye’deki sanayicilerin en önemli konularının başında yüksek faizin geldiğini söyleyen Yorgancılar, “Yüksek faizin sanayicinin en önemli konularının başında geldiğini belirten Yorgancılar, “Bankalardan çektiğiniz kredilerin faiz oranları çok yüksek. Bu kredileri çekip, imalat yaparak geri ödemeniz söz konusu değil. İkinci önemli konu ise enflasyona oranla döviz kurlarının aşağıda kaldığını ifade ediyoruz. Ama öteki taraftan baktığımızda devletimizin, dezenflasyon süreci içerisinde sıkı para politikası uygulama mecburiyeti var. Bu açıdan adeta bir kıskaç içerisinde kalmış durumdayız. Enflasyonu düşürmemiz gerekiyor ama firmalarımızın da bu süreçte ayakta kalması gerekiyor. Enflasyonu düşürmek için firmalarımızı kaybedersek, geleceğimiz açısından soru işaretleri olacaktır.” dedi.

TOBB Türkiye Dayanıklı Tüketim Malları Meclisi Toplandı

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Dayanıklı Tüketim Malları Meclisi Toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar’ın katılımıyla gerçekleştirildi. Toplantıda sektörün gündeminde yer alan konular ele alınırken, üretim, ihracat ve iç piyasa dinamiklerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.





EBSO'dan Üniversite-Sanayi İş Birliğinde Yeni Adım

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından bu yıl ilk kez düzenlenen Üniversite-Sanayi İş Birliği Ödül Töreni, akademi ile sanayiyi aynı çatı altında buluşturarak Türk sanayisinin sürdürülebilir ve teknolojik gelişimine katkı koyacak önemli bir platform oldu. Törende, bilimsel bilgi ile sanayi deneyimini bir araya getiren projeler ile sektör üniversite iş birliğinin güçlenmesine yönelik vizyon ve çalışmalar ödüllendirilirken, sürdürülebilir iş birliğinin ülkemiz kalkınmasına yaratacağı değere ilişkin vizyon kapsamında paydaşlar buluştu. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, "Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak kent ekonomisine ve ülke sanayisine değer katan birçok ilke imza attık. Bugün de Üniversite-Sanayi



İş Birliği Ödülleri ile bir arada olmanın mutluluğunu yaşıyoruz" dedi.

EBSO, üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek, bölgesel Ar-Ge kapasitesini geliştirmek ve

iyi uygulama örneklerini görünür kılmak amacıyla bu yıl ilk kez düzenlediği Üniversite-Sanayi İş Birliği Projeleri Ödülleri ile önemli bir adım attı. Yoğun ilgi gösterilen programa, EBSO Yönetim Kurulu

Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir Bakırçay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rasim Akpınar, İzmir Demokrasi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Selim Karahasanoğlu, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bayram Yılmaz, Ege Üniversitesi Rektör Vekili Prof. Dr. Aydoğın Savran, İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Yusuf Hakan Abacıoğlu, Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Güvençer, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran ile akademisyenler ve sanayiciler katıldı.

“Eğitim Olmadan Sanayide Dönüşüm Mümkün Değil”

Törenin açılışında konuşan EBSO Başkanı Yorgancılar eğitimin sanayinin gelişimindeki belirleyici rolüne dikkat çekerek, “Sanayimizin gelişimini eğitimden bağımsız düşünmedik. 2015 yılında Sanayi 4.0 sürecine dikkat çekerken, ‘Eğitim 4.0 olmadan Sanayi 4.0 olmaz’



demıştik. Bugün gelinen noktada bu yaklaşımın ne kadar doğru olduğu açıkça görülmektedir. Transfer edilmeyen bilginin kimseye faydası yok dedik, diyoruz.” ifadelerini kullandı. Sanayisi güçlü ülkelerin en önemli ortak özelliğinin güçlü eğitim sistemleri olduğuna vurgu yapan Yorgancılar, anaokulundan üniversiteye kadar uzanan eğitim zincirinin önemine değinerek, akademik camiaya teşekkür etti.

Köklü İş Birliği, Somut Kazanımlar

EBSO’nun üniversite–sanayi iş birliği çalışmalarının 1986 yılında Ege Üniversitesi ile başlatılan ÜSİGEM modeliyle temellerinin atıldığını hatırlatan Yorgancılar, “İmzaladığımız her bir protokolde; sanayi deneyim sertifikasından, meslek yüksekokullarında yeni bölüm açmaya, öğrencilerin sanayide staj yapmasından, yüksek lisans



ve doktora tezlerinin sanayi tarafından desteklenmesine ve çeşitli iş birliklerine varan somut sonuçlara vesile olduk, olmaya da devam ediyoruz.” dedi.

İzmir, Teknoloji ve Girişimciliğin Merkezi Olma Yolunda

İzmir'in sahip olduğu 9 üniversite ve 5 teknoloji geliştirme bölgesi ile büyük bir potansiyele sahip olduğunu dile getiren Yorgancılar, “Üniversite ile sanayi arasındaki bağ güçlendikçe, İzmir yalnızca bir üretim şehri değil; gençliğin, girişimciliğin ve teknolojinin merkezi olmaya en güçlü adaydır. Ödül, emeğin taçlandırılmasıdır” dedi.

Yorgancılar, yarışmaya katılan tüm kurumlara teşekkür ederek “Üniversitelerimizin kıymetli rektörlerine, akademisyenlerimize ve ödül sürecimize başvuran tüm firma ve kurumlarımıza teşekkür ediyor, üniversite - sanayi iş birliğinin gelişimine verdikleri önem, yarattıkları değer nedeniyle kutluyorum.” diye konuştu.

Konuşmasını, Mustafa Kemal Atatürk'ün “Hayatta en hakiki mürşit ilimdir” sözüyle tamamlayan Yorgancılar, bilim ve eğitim ışığında Türkiye'nin çağdaş medeniyetler seviyesine ulaşma hedefi doğrultusunda iş birliğinin artarak devam edeceğine olan inancını vurguladı.

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkanı Ali Arda Yüksel de konuşmasında üniversite-sanayi iş birliğinin sadece ekonomik değil, aynı zamanda stratejik bir kalkınma aracı olduğuna dikkat çekerek,

AKADEMİ HİZMET ÖDÜLLERİ

1-Üniversite-Sanayi Enerji İş Birliği Çalışmaları ile İzmir Ekonomi Üniversitesi Sürdürülebilir Enerji ve İklim Politikaları Araştırma Merkezi Baş Araştırmacı Prof. Dr. Mehmet Efe Biresselioğlu

2-Modüler Dayanıklı Yüzer İskele Sistemi Çalışmaları ile Dokuz Eylül Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Metalurji ve Malzeme Mühendisliği Bölümü, Bölüm Başkan Yardımcısı Prof. Dr. Metin Yurddaşkal

3-Bitki Genetiği, Moleküler Biyoloji ve Genomik Temelli İslah Çalışmaları ile İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, Mühendislik ve Fen Bilimleri Enstitüsü, Öğretim Üyesi Prof. Dr. Sami Doğanlar



AKADEMİ HİZMET ÖZEL ÖDÜLLERİ

-Mühendislikte Sürdürülebilir Üniversite-Sanayi İş Birliği Modeli Çalışmaları ile İzmir Ekonomi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Yaşar Güneri Şahin

-Mesleki Eğitimde Güçlü Üniversite-Sektör İş Birliği Modeli ile İzmir Konak Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Derman Küçükaltan



İzmir'in bilimsel birikimi ve üretim gücüyle Türkiye'nin teknoloji üssü olma yolunda ilerlediği vurguladı. Yüksel "Ege Bölgesi Sanayi Odası Üniversite-Sanayi Koordinasyon Kurulu'nu (ÜSKK) kurgularken, sadece bir "köprü" kurmayı değil, İzmir'i teknoloji egemenliğinin parlayan bir kutbu haline getirmeyi hedefledik. Bilimin ticarileşerek sanayiye nüfuz etmesi, sadece bir ekonomik kazanım değil, uluslararası pazarlarda bağımsız bir rekabet gücü kazanmamız adına bir "çarpan etkisi" yaratmaktadır. Laboratuvaradaki buluşun fabrikadaki banta inmesiyle başlayan bu dönüşüm, bölgemizin kalkınma haritasını yeniden çizmektedir. İşte bu

SEKTÖR HİZMET ÖDÜLLERİ

1-Sürdürülebilir ve Dijital Tekstil Ar-Ge Dönüşüm Modeli ile Sun Tekstil

2-Çelik Üretiminde Kapasite Artışı ve Eğitim İş Birliği Çalışmaları ile İzmir Demir Çelik

3-Isı Pompası ile Karbon ve Doğalgaz Azaltımı çalışması ile Tetrapak



ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİ ÖDÜLLERİ

Tarla Bitkisi Verim Tespit Yöntemi Projesi ile; Yaşar Üniversitesi - May-Agro Tohumculuk

Atık Su Dezenfeksiyon Prosesi İçin Yeni Nesil Dielektrik Bariyer Deşarj Ozon Üreticinin Sistem Tasarım ve Analiz Çalışmalarına Bağlı Prototip İmalatı Projesi ile; İzmir Ekonomi Üniversitesi - Mat Filtrasyon Jeotermal Akışkan İle Gelen Sera Gazlarının Tutularak Üretim Hattına Geri Basılması ve Kabuklaşma Probleminin Minimize Edilmesi Projesi ile; İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü - Tuzla Jeotermal

ISTA 6A Paketlemesinde Ürüne Gelen Darbe Analizi ve Deneysel Validasyonu Projesi ile; Dokuz Eylül Üniversitesi - Vestel

Yüksek Hassasiyetli, Biyoyumlu Otomatik Doku Kapatma Cihazı [Stapler] Geliştirilmesi Projesi ile; İzmir Demokrasi Üniversitesi - Hites Enerji

EEG Tabanlı Beyin-Bilgisayar Arayüzü Kontrollü Bilek Rehabilitasyon Robotu Tasarımı ve Geliştirilmesi Projesi ile; İzmir Ekonomi Üniversitesi - Rota Solution





Üstün Hizmet Ödülü

stratejik vizyonun sahadaki yansımalarını görmek üzere, heyecan verici bir başarı tablosunu paylaşmak isterim. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak bizler, yalnızca sanayi ve ticaret alanında değil, aynı zamanda vatana hizmet etme sorumluluğuyla hareket ederek, son 20 yıllık süreçte eğitimin her kademesinde önemli adımlar attık. İlkokuldan yükseköğretime kadar uzanan geniş bir yelpazede hayata geçirdiğimiz yerel ve Avrupa Birliği projeleriyle, geleceğimizin teminatı olan gençlerimizin yanında olduk. Meslek Yüksekokulları ile imzaladığımız



Üstün Hizmet Onur Ödülleri

protokollerle nitelikli insan kaynağının yetişmesine katkı sunduk” diye konuştu.

Programda Akademi Hizmet, Sektör Hizmet ve Üniversite-Sanayi İş Birliği kategorilerinde ödüller sahiplerini bulurken, Yaşar Holding’e Üstün Hizmet Ödülü verildi. Yenilikçi fikirler ile bilginin sanayi deneyimiyle buluşmasını, ülkemizde üniversite ve sanayi iş birliğinin katma değere dönüşümünü destekleyen, Türk sanayisinin sürdürülebilir ve teknolojik gelişimine katkı koyan Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bayram Yılmaz, İzmir Ekonomi Üniversitesi Rektörü

Prof. Dr. Yusuf Hakan Abacıoğlu, Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller ve İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran’a Üstün Hizmet Onur Ödülü; İzmir Bakırçay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rasim Akpınar, İzmir Demokrasi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Selim Karahasanoğlu ve Ege Üniversitesi Rektör vekili Prof. Dr. Aydoğan Savran, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Güvençer ve programa gösterdikleri ilgi ve katılımları nedeniyle tüm katılımcılara teşekkür plaketi takdim edildi.



Rektörlere Teşekkür Plaketi

Tüm Başvuru Sahiplerine Teşekkür Plaketi





Yorgancılar: “Aydınlık Yarınlarımızın Teminatı”

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Aydınlık yarınlarımızın teminatı, hayatın her alanındaki emek ve çalışmalarıyla dünyamıza değer yaratan tüm kadınların 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nü kutluyor; kadına şiddeti hiç konuşmayacağımız, saygı ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir gelecek diliyorum.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 8 Mart Dünya Emekçi Kadınlar Günü nedeniyle bir mesaj yayımladı. Yorgancılar mesajında şu ifadelere yer verdi:

“Kadınların ekonomik ve sosyal hayatta eşit, güçlü ve etkin bir şekilde yer aldığı toplum, sürdürülebilir kalkınmanın en temel güvencesidir. Sanayiden bilime, girişimciliğe kadar her alanda kadınlarımızın ortaya koyduğu emek, ülkemizin rekabet gücünü artıran en önemli değerlerden biridir.

Kalkınmanın en önemli sac ayaklarından biri olan sanayi

sektöründe de kadın istihdamının ve kadın girişimciliğinin artırılması, yalnızca bir eşitlik durumu değil; aynı zamanda ekonomik büyümenin, yenilikçiliğin ve verimliliğin de anahtarıdır. Kadınların üretim süreçlerine daha fazla katılımı, daha kapsayıcı ve güçlü bir ekonomi inşa etmemizin vazgeçilmez unsurlarındandır.

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, kadınlarımızın iş gücüne katılımını, kız çocuklarımızın eğitimini destekleyen, mesleki eğitim ve girişimcilik alanında fırsat eşitliğini güçlendiren “Güçlü Kadın Güçlü Ekonomi”, “Bilişim Sektöründe Geleceğe Yön Veren Kadınlar” gibi

projelerimizle meslek ve ekonomik özgürlük kazandırdığımız kadınlarımızın çalışmalarına gurur duyuyoruz. Bundan sonra da bu tür projeleri hayata geçirmeye devam edeceğiz. Kadınlarımızın üretkenliğine, güçlü duruşuna ve liderliğine duyduğumuz güvenle; daha müreffeh bir Türkiye için beraberce çalışmayı sürdüreceğiz.

Aydınlık yarınlarımızın teminatı, hayatın her alanındaki emek ve çalışmalarıyla dünyamıza değer yaratan tüm kadınların 8 Mart Dünya Kadınlar Günü’nü kutluyor; kadına şiddeti hiç konuşmayacağımız, saygı ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir gelecek diliyorum.”

Yüce'den Yorgancılar'a Ziyaret

Ege Bölgesi Sanayi Odası geçmiş dönem başkanlarından Uğur Yüce, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. Görüşmede, İzmir sanayisi başta olmak üzere kent ekonomisi, eğitim, EBSO çalışmaları ve gelecek perspektifine ilişkin konularda değerlendirmelerde bulunuldu.



Brezilya'nın Ankara Büyükelçisi Neves, Yorgancılar'ı Ziyaret Etti

Brezilya'nın Ankara Büyükelçisi Gilda Motta Santos Neves ile İzmir Fahri Konsolosu Ali Tamer Bozoklar, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Üyeleri Haydar İnaç, Ali Arda Yüksel, Hüseyin Turhan ve Suha Kahraman'ın da katıldığı görüşmede, İzmir'in güçlü sanayi altyapısı ve yatırım ortamının sunduğu avantajlar aktarıldı. Toplantıda ayrıca Türkiye ile Brezilya arasındaki yatırım olanakları değerlendirilerek, iki ülke arasındaki ekonomik iş birliğinin geliştirilmesine yönelik görüş alışverişinde bulunuldu.





Yorgancılar'dan Küresel Risk Uyarısı

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, YOİKK'in 2026 yılı ilk toplantısında, küresel risklerin arttığı bir dönemde Türk sanayisinin stratejik olarak korunması gerektiğini vurgularken, yatırım ortamının iyileştirilmesine dair adımların önemine dikkat çekti.

Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu'nun (YOİKK) 2026 yılı ilk toplantısı, T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya T.C. Hazine ve Maliye Bakanı Mehmet Şimşek, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Vedat Işıkhan, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanı Mehmet Fatih Kacır, T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanı Abdülkadir Uraloğlu ile ilgili bürokratlar katıldı. EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar'ın da katıldığı toplantıda KOBİ tanımının güncellenmesi, dijitalleşmeye yönelik hukuki düzenlemeler, yatırım süreçlerini hızlandırmaya

yönelik adımlar ve sanayinin finansmana erişimini kolaylaştıran uygulamalar ele alındı. Ayrıca ihracat finansmanı destekleri, yerel kalkınma hamleleri, yenilenebilir enerji yatırımlarında izin süreçlerinin iyileştirilmesi, yeşil dönüşüm ve Türkiye Yeşil Taksonomisi çalışmalarına ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Toplantının ardından açıklama yapan Yorgancılar, küresel ekonomik gelişmelerin Türk sanayisi üzerindeki etkilerine dikkat çekti. Yorgancılar, "Toplantıda küresel ticarete korumacılığın arttığını ve rekabetin sistem boyutuna taşındığını, Çin kaynaklı kapasite fazlasının Türk sanayisi üzerinde ciddi baskı oluşturduğunu, ABD'nin tarife politikalarıyla

artan belirsizliğin risk yönetimini kalıcı hale getirdiğini, Avrupa Birliği'nin yeni serbest ticaret anlaşmalarıyla fiili korumacılığı güçlendirdiğini ifade ederek, tüm ülkelerin kendi sanayisini korumaya yönelik adımlar attığı bir dönemde, sanayicilerimizin de etkin şekilde korunmasının ve Gümrük Birliği Anlaşması'nın günün şartlarına uygun biçimde yeniden yapılandırılmasının stratejik önem taşıdığını vurguladık. Ayrıca nihai tüketim mallarında koruma tedbirlerinin hayata geçirilmesi, ara malında dengeli bir politika izlenmesi, üreticinin finansmana erişiminin güçlendirilmesi ve mevcut yatırımlara yönelik geçiş dönemi teşviklerinin sağlanması konularını dile getirdik." dedi.

Yorgancılar, “Emek Sofrası Buluşması” İftar Programına Katıldı

T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ev sahipliğinde T.C. Cumhurbaşkanı Recep Tayyip Erdoğan'ın teşrifleriyle düzenlenen “Emek Sofrası Buluşması” iftar programına, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar katıldı.



EBSO'da NACE Bilgilendirme Toplantısı Düzenlendi

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından düzenlenen NACE Bilgilendirme Toplantısı, Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya, Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu, Yönetim Kurulu Meclis ve Komite üyeleri katıldı. Toplantıda konuşan Yorgancılar, “EBSO olarak, yapılan her güncellemede üyelerimizi bilgilendiriyor olsak da, NACE kodları konusunda doğru bilinen yanlışlar var. Bu kapsamda NACE Kodlama Sisteminin detaylarına ilişkin yeniden bir bilgilendirme toplantısı gerçekleştirdik.” dedi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği yetkililerinin katılımıyla düzenlenen toplantıda, NACE Komisyonu tarafından yapılan revizyon kapsamında, NACE kodlarının ilgili meslek gruplarına atanması, güncelleme çalışmaları ve meslek gruplarının oluşturulmasına ilişkin bilgilendirmede bulunulurken, katılımcıların soruları yanıtladı.



Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu Öğrencilerinden Büyük Başarı



Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu öğrencileri, 21-22 Şubat tarihlerinde İzmir’de düzenlenen 2026 Fibonacci International Robot Olympiad-Ege Bölgesi Şampiyonası’nda önemli başarılar imza attı. Okulun kız takımı, Maze Solving kategorisinde üçüncülük elde ederken, erkek takımı Footbot mBot League kategorisinde ikincilikle kürsüye çıktı. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, öğrencilerin başarısını sosyal medya hesabından yaptığı paylaşım ile kutlarken, “Fibonacci International Robot Olympiad-Ege Bölgesi Şampiyonası’nda Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu öğrencilerinden kız takımımız üçüncülük, erkek takımımız ise kendi kategorisinde ikincilik

kazanarak bizleri gururlandırdı. Azimleri ve emekleri için öğrencilerimizi kutluyor, nice başarılar diliyorum.” ifadelerini kullandı.” Bergama Dereköy EBSO Ortaokulu öğrencileri 2025

yılı Nisan ayında Uluslararası Robot Olimpiyatları Avrasya Şampiyonası’nda özel ödül, Kasım ayında da Fibonacci Uluslararası Robot Olimpiyatları’nda iki dalda iki dünya ikinciliği elde etmişlerdi.



GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

İzmir Yeminli Mali Müşavirler Odası'ndan Ziyaret



İzmir Yeminli Mali Müşavirler Odası Yönetim Kurulu Başkanı Yaşar Zengin ve Başkan Yardımcısı Erman Türkmen, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu ile Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti.

Öner Akgerman'ı Kaybettik



Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda 1978-1992 yılları arasında Meclis Üyeliği, 1981-1984 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyeliği yapan Öner Akgerman vefat etti. Akgerman, Alsancak Hocasade Camii'nde öğle namazına müteakip kılınan cenaze namazının ardından Işıkkent Mezarlığı'na defnedildi. Cenaze törenine, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.



İEKKK Toplantısı'nda Gündem İzmir'in Gastronomi Kültürünün Tanıtımı

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu [İEKKK] Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. Toplantıda, İzmir'in gastronomi kültürünün zenginliğine vurgu yapılırken, kentin gastronomi kültürünün özel etkinliklerle tanıtılmasına ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Gökçüoğlu, “Türkiye’de ve Dünyada Ekonomi ve Piyasa Beklentileri” Toplantısı’na Katıldı

İzmir Yeminli Mali Müşavirler Odası [İzmir YMMO] tarafından düzenlenen “Türkiye’de ve Dünyada Ekonomi ve Piyasa Beklentileri” konulu toplantıya Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. Toplantıda, ülke ve dünya ekonomisindeki güncel gelişmeler değerlendirildi.



Tınaztepe Üniversitesi Dış Danışma Kurulu Toplantısı Yapıldı

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Dış Danışma Kurulu Toplantısı’na katıldı. Üniversitenin, sağlık alanındaki vizyonunu güçlendirmek ve eğitimde kalite anlayışını ileri taşımak amacıyla gerçekleştirilen toplantıda, kurumun mevcut durumu ve gelecek stratejilerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Bayındır Sera OTB Müteşebbis Heyet Toplantısı Gerçekleştirildi



Bayındır Sera İhtisas Organize Tarım Bölgesi [Bayındır Sera OTB] Müteşebbis Heyet Toplantısı gerçekleştirildi. OTB Müteşebbis Heyet Başkanı Fetullah Yetik başkanlığında düzenlenen toplantıya Bayındır Sera OTB Yönetim Kurulu Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün katılırken, bölgede gelinen son durum, devam eden projeler ve yürütülen çalışmalar kapsamlı şekilde değerlendirildi.

Hakan Ürün: “Teknolojideki Hızlı Dönüşüme Uyum Sağlayacak İş Gücünü Yetiştirmek Zorundayız”

Mesleki Eğitimde Dijital Dönüşüm: EULEP Modelleriyle Sanayide Uygulama Etkinliği'nde konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Dijital dönüşüm ve yapay zekanın büyümesinin önündeki engellerden birinin nitelikli iş gücü eksikliği olduğunu vurgularken, “Teknolojideki çok hızlı değişim ve dönüşüme uyum sağlayacak iş gücünü aynı hızda ne yazık ki yetiştiremiyoruz ancak yetiştirmek zorundayız.” dedi.

Mesleki Eğitimde Dijital Dönüşüm: EULEP Modelleriyle Sanayide Uygulama Etkinliği, Ege Bölgesi Sanayi Odası koordinasyonunda düzenlendi. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün'ün açılış konuşmasıyla başlayan etkinlikte, mesleki eğitimde dijitalleşmenin sanayiye yansımaları ele alındı. Program kapsamında; çalışanların edindikleri bilgiyi iş süreçlerinde nasıl kullandığı, iş güvenliği ve makine kullanımında dijital uygulamalar, süreç simülasyonları, klasik eğitim yöntemleriyle karşılaştırmalı zaman ve maliyet avantajları ile çalışan bağlılığı ve kurum içi problem çözme başlıklarında sunumlar gerçekleştirildi. Ayrıca dijitalleşme çağında mesleki ve teknik eğitimin geleceği değerlendirildi.

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Avrupa Öğrenim Deneyimi Platformu (EULEP) projesinde ana amacın yapay zeka, sanal gerçeklik ve sosyal inovasyon alanlarında uluslararası yenilikçi mesleki eğitim geliştirmek olduğunu



vurgularken, “Burada önemli olan nokta, uzun vadede EULEP kurslarının katılımcı ülkelerdeki mesleki eğitim ve öğretim eğitmen programlarının bir parçası haline gelmesinin hedeflenmiş olmasıdır. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak geçtiğimiz yıllarda bir yıl içerisinde üç AB projesi yürüten tek oda olduk. Bunun somut çıktılarını çok net gözlemledik. Bütçesi 1,2 milyon euro olan dört AB projesi ile dış ticaret yapan veya yapmak isteyen tüm üyelerin firmalarla eşleştirilmesinden, sektörel mükemmeliyet merkezlerinin

kurulması yoluyla mesleki ve teknik eğitimin kalitesinin artırılmasına, 15-29 yaş aralığında ne istihdamda ne de eğitimde olan 75 gencin staj yapmasına ve MYK belgesi almasına kadar birçok farklı alanda katkıda bulduk. Bilişim Sektöründe Geleceğe Yön Veren Kadınlar Projesiyle ise 50 işsiz kadının ve 15 meslek lisesi bilişim teknolojileri öğretmeninin eğitim almasını sağlarken, bilişim teknolojileri meslek lisesi öğrencilerinin eğitilmesi ile EBSO bünyesinde bulunan bilişim sektörü üyelerinin istihdamına destek



olduk. Örneğin, kabul gören AB projemiz ile Türkiye’de sadece Çınarlı Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi’nde bulunan 6 istasyonlu Endüstri 4.0 seti ile yurt içinden gelen hocalar için hizmet içi eğitimlerin yapılmasına imkan tanıyan sektörel mükemmeliyet merkezini kurduk. O nedenle bu tür AB projelerini takip ederek gençlerimize, sektörlerimize maksimum faydayı sağlamayı, somut çıktılar elde etmeyi çok önemsiyoruz.” ifadesini kullandı.

Dijital dönüşüm ve yapay zekanın büyümesinin önündeki engellerden birinin de nitelikli iş gücü eksikliği olduğunun altını çizen Hakan Ürün, “Dijital sistemlerle entegre çalışan üretim bandı ve devamındaki süreçler büyük ve

karmaşık veri setlerini analiz etmeyi, doğru raporlamayı, denetimini sağlamayı ve sistemi geliştirmeyi gerekli kılmaktadır. İşte bu noktada devreye nitelikli iş gücü ihtiyacı girmektedir. 2015 yılında sürece ilk rehberlik eden oda olarak dedik ki; Sanayi 4.0 için eğitim 4.0 zorunludur. Yani insan olmadan, yetişmiş iş gücü olmadan bu süreci yönetemeyiz. Teknolojideki çok hızlı değişim ve dönüşüme uyum sağlayacak iş gücünü aynı hızda ne yazık ki yetiştiremiyoruz, ancak yetiştirmek zorundayız. O nedenle özellikle mesleki eğitimde dijital dönüşümü hızlandırmamız gerekiyor. Demografik fırsat penceremiz, böyle bir çağda öncelikle bilim

ve eğitim stratejilerimizi yeniden kurgulamamız gerektiğini göstermektedir.” dedi.

Etkinlik kapsamında EBSO Meclis Üyesi ve Sanayide Dijitalleşme Çalışma Grubu Başkanı Dr. Ahmet Özken moderatörlüğünde düzenlenen panelde; “Dijital Beceriler, Yapay Zeka ve Mesleklerin Dönüşümü: Eğitim-Sanayi-Uygulama Perspektifi” başlığı çerçevesinde eğitim ile sanayi arasındaki entegrasyonun önemi vurgulanırken, İzmir Konak Meslek Yüksekokulu Müdürü Prof. Dr. Derman Küçükaltan ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği EULEP Temsilcisi ve Pilot Uygulama Eğitmeni Prof. Dr. Ramazan Aktaş görüşlerini paylaştı.

İzmir Defterdarı Alanlı’dan EBSO’ya Ziyaret

37’nci Vergi Haftası etkinlikleri kapsamında İzmir Defterdarı Ömer Alanlı, Ege Bölgesi Sanayi Odası’nı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede, vergi düzenlemelerine ilişkin üyelerin gündeminde yer alan konular ele alınırken, kurumlar arasında geliştirilebilecek iş birlikleri hakkında görüş alışverişinde bulunuldu.





EBSO'da Pan Avrupa Akdeniz Menşe Kuralları Eğitimi Düzenlendi

T.C. Ticaret Bakanlığı ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) iş birliğinde, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın ev sahipliğinde düzenlenen Pan Avrupa Akdeniz Tercihli Menşe Kuralları Eğitimi gerçekleştirildi.

Etkinliğe, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve Avrupa Birliği Genel Müdür Yardımcısı Atilla Bastırmacı, Bakanlık bürokratları ve TOBB temsilcileri katıldı. Programda açılış konuşması gerçekleştiren EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, Küresel rekabetin her geçen gün daha da arttığı bir dünyada, firmaların yalnızca üretmesi değil; ürettiğini ihraç ederken doğru pazara, doğru stratejiyle ve güçlü bir kurumsal altyapıyla ulaşması gerektiğini belirterek bunun için firmaların küresel ticarete bağlı olunan kuralları bilmesi, doğru analiz



etmesi, tedarik zincirlerindeki kırılganlıkları iyi okuması beklenir. Özellikle de ihracatımızın yüzde 43'ünü yaptığımız AB ülkeleri ve devamında Akdeniz ülkeleri ile olan ticaretteki kuralların sahada bizleri negatif etkilememesi, gerekiyorsa günün şartlarına uygun revize edilmesi, zaten çok zorlaşan ihracat açısından son derece önemlidir. O nedenle de bugün eğitime konu olan, detaylı

olarak sizlerle paylaşılacak olan Pan Avrupa Akdeniz (PEM) Menşe Kümülyasyon Sistemi kapsamındaki menşe kurallarının modernize edilmesi, ticaret politikalarının dönüşümü açısından olduğu kadar, üretim zincirlerini destekleyen, sadeleşmeyi içeren revize hali ile de ihracatımızı geliştirmesini diliyorum. Gümrük Birliği ve Serbest Ticaret Anlaşmaları

ağımız çerçevesinde düzenlenen EUR.1 ve EUR-MED belgelerinde menşe kurallarının doğru uygulanması, ihracatçılarımızın tercihli rejimden sorunsuz faydalanabilmesi açısından kritik öneme sahiptir.” ifadesini kullandı.

Ürün, “Son 1 ay içinde ülkemizin ana gündemi neydi? Trump ile birlikte Amerika’nın agresif tutumunun, Avrupa Birliği’nin dönüşüm sürecini hızlandırdığını ve stratejik adımlarının ülkemize yansımalarını konuştuk. Başta Hindistan ile olan Serbest Ticaret Anlaşması, Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması, Made in Europe tasarısı ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması hamlelerinin her birinin ülkemize negatif yansımalarını masaya yatırdık. Küresel ticarete bizim dışımızda atılan ve bizim tarafımızdan atılamayan her adım Avrupa pazarının dışında kalmak anlamına gelecektir ki bu zaten sıkıntıda olan üretimimizi



de sekteye uğratacaktır. İş dünyasının haklı talebini gören ve Made in Europe Tasarısında, Gümrük Birliği kapsamında ürünlerimizin AB menşeli sayılması için büyük bir çaba harcayan Ticaret Bakanımız Sayın Ömer Bolat’a ve emek veren herkese çok teşekkür ediyoruz. Elde edilen başarı, sanayimiz için önemli ve stratejik bir gelişmedir. Taslağın bu şekilde bir an evvel yasalaşması da en büyük dileğimiz.” diye konuştu.

Pan Avrupa Akdeniz (PEM) Menşe Kurallarındaki revizyon gibi Gümrük Birliği’nin de

revizyona ihtiyacı olduğunu söyleyen Ürün, “Aksi halde, ihracatın giderek imkansızlaşacağını belirtmeden geçemeyeceğim. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, her zaman faaliyetlerimizin önceliği ülkemizin ve üyelerimizin menfaati yönünde olmuştur. Firmalarımızın rekabet gücüne olumlu katkı koyacak, ihracata yönelik kurumsal ve

teknik kapasiteyi geliştirecek bugünkü eğitimin faydalı olacağı inancıyla, konuşmamı tamamlamak istiyorum.” dedi.

Eğitim kapsamında; menşe kurallarına giriş, yeni PEM kurallarına genel bakış, ana hükümlerdeki değişiklikler, kümülasyon olanakları, liste kurallarındaki değişiklikler, menşe belgelendirmesi ile Birleşik Krallık Serbest Ticaret Anlaşması menşe kuralları konularına ilişkin uzmanlar tarafından sunumlar gerçekleştirildi ve katılımcıların soruları yanıtlandı.

Metal Yapı Malzemeleri UR-GE Projesi Açılış Toplantısı Yapıldı

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından hazırlanan “Metal Yapı Malzemeleri Kümelenmesi UR-GE Projesi”nin açılış toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün başkanlığında gerçekleştirildi. Yüzde 75 oranında hibe krediden oluşan, kümeleme yaklaşımına dayalı bir devlet destek programı olarak metal ve yapı malzemeleri sektöründeki EBSO üyelerinin kullanımına sunulacak olan proje kapsamında firmaların uluslararası pazarlarda rekabet gücünün artırılması hedeflenirken; bu doğrultuda katılımcı firmalara ihtiyaç analizi, eğitim ve danışmanlık hizmetleri ile ortak pazarlama faaliyetleri konularında destek verilecek.



Metin Akdaş: “Yatırımlar Ülke Ekonomisini Kalkandıran En Önemli Unsurdur”

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2026 Yılı Bilgilendirme Toplantısı'nda yaptığı konuşmada, sanayinin özellikle KOBİ'lerin desteklenmesinin ekonomiyi ivmelendiren stratejik bir adım olduğunu vurgularken, “KOBİ'lerimizi, yatırıma, ihracata cesaretlendiren programların böylesi zor dönemlerde sayılarının artmasını diliyoruz. Çünkü yatırımlar, uzun vadeli ve ülke ekonomisini kalkandıran en önemli unsurdur.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası ve İzmir Kalkınma Ajansı (İZKA) iş birliğiyle, çevrim içi olarak düzenlenen “Yerel Kalkınma Hamlesi Teşvik Programı 2026 Yılı Bilgilendirme Toplantısı”na, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş katıldı. İzmir'de desteklenecek yatırım konuları ve program kapsamında sunulan teşvikler hakkında bilgi verilen etkinlikte konuşan Akdaş, “Yatırımlar ekonominin en önemli aşamasıdır. Dünyada yaşanan dönüşüm süreci, küresel riskler ve belirsizlikler ile içeride yüksek enflasyonun yarattığı yorgunluk, yeni yatırımların önünü zaman zaman sınırlandırıyor. Bu nedenle bu programları çok önemsiyoruz. Önceki dönemde İzmir özelinde seçilen sektörlerin tamamı imalat sanayiye aitken, 2026 için dört sektörün ikisi imalat sanayi olarak belirlendi. Yerelden kalkınmayı ve yereldeki özel sektörün teşvik edilmesini savunan EBSO olarak İzmir için atılan her adımı çok değerli buluyoruz.” ifadesini kullandı.

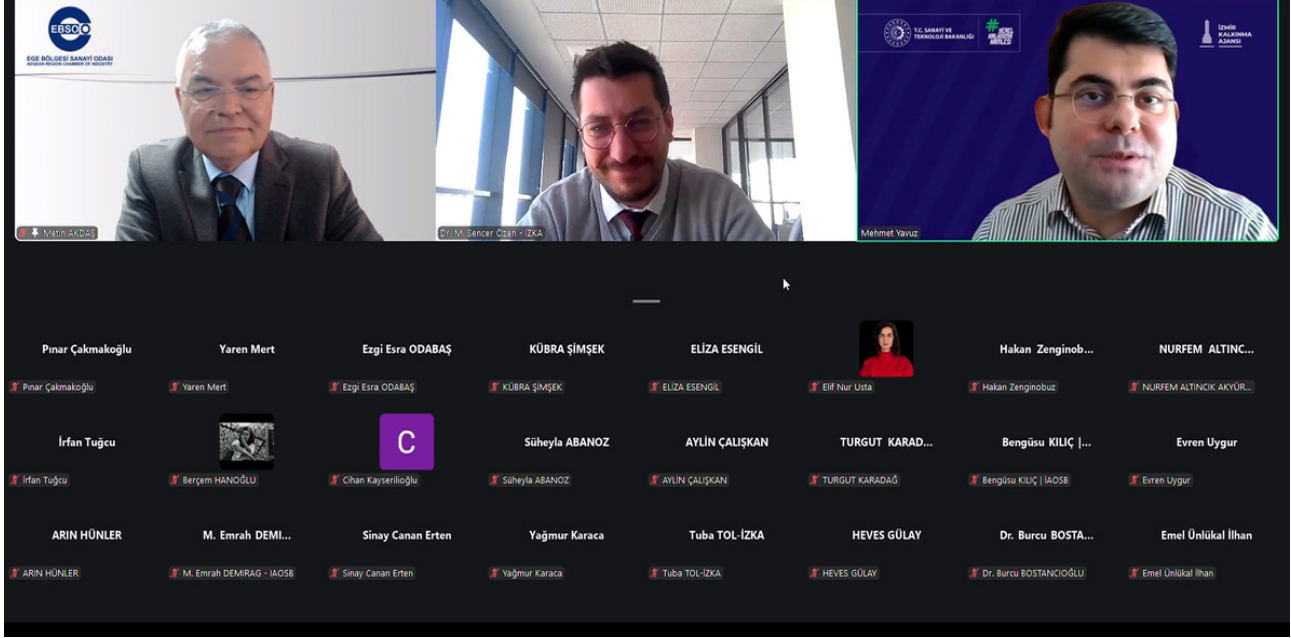
KOBİ niteliğinde firmaların çoğunlukta olduğu İzmir'de EBSO üyelerinin öncelikli konularının başında finansmanın temini ile firmalara verilen



desteklerin çeşitlendirilmesi, artırılması ve desteklerdeki bürokrasinin azaltılması olduğunun altını çizen Akdaş, “KOBİ'lerimizi yatırıma, ihracata cesaretlendiren programların böylesi zor dönemlerde sayılarının artmasını diliyoruz. Çünkü yatırımlar, uzun vadeli ve kalıcı olarak ülke ekonomisini kalkandıran en önemli unsurdur. Sanayinin, özellikle zorlu dönemlerde finansman temini sorunu yaşayan KOBİ'lerin ihracattan istihdama geniş bir yelpazede desteklenmesi ekonomiyi de ivmelendiren stratejik adımlardır. Bu ihtiyacı görerek önce, yüksek faizle kullanılmış mevcut kredileri KOSGEB ve KGF

kefaletiyle refinance edecek program, ardından da imalat sanayi işletmelerine 100 Milyar TL büyüklüğünde finansman paketi ile sunulacak destekler için Hükümetimize teşekkür ediyoruz. KOBİ'lerimiz için her biri can suyu olacaktır.” diye konuştu.

Yatırım teşvik tutarının 2025 yılı Ocak-Ekim döneminde, bir önceki yılın aynı dönemine göre yüzde 4,7 azalarak 1 trilyon 31 milyar TL'ye gerilediğini hatırlatan Akdaş, “İhracat performansımızda da sınırlı bir artış gerçekleşti. Bu rakamlar hem yatırım ortamının hem de ihracat yapısının yeniden ele alınması gerektiğini de ortaya koymaktadır. O nedenle kamu



ve özel sektörün ortak akli temel olarak, sanayicimizin önünü açan, rekabet gücünü artıran ve yüksek katma değerli üretimi teşvik eden sürdürülebilir bir ekosistem için

her daim iş birliği içinde hareket etmesi gerektiği inancındayız.” dedi.

Etkinlikte, İZKA Genel Sekreteri Dr. Mehmet Yavuz da açılış konuşması

yaparken, Yatırım Destek Ofisi Koordinatörü Dr. M. Sencer Özen konuyla ilgili bilgilendirme sunumu yaptı. Sunumun ardından katılımcıların soruları yanıtlandı.



Vergi Haftası Etkinlikleri Kapsamında Çelenk Sunma Töreni Düzenlendi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, 37’nci Vergi Haftası etkinlikleri kapsamında İzmir Defterdarlığı tarafından Cumhuriyet Meydanı’nda düzenlenen çelenk sunma törenine katıldı.



Akdaş, KOSGEB İstihdamı Koruma Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı'nda Konuştu

“Üretim Gücünü Korumak İçin Proaktif Olmalıyız”

EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, KOSGEB İstihdamı Koruma Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı'nda gerçekleştirdiği konuşmada, dünya ekonomisinin zorlu süreçlerden geçtiği dönemde Türkiye'nin üretim gücünü koruyup geliştirebilmesi için proaktif adımlar atması gerektiğini söylerken, bu kapsamda hayata geçirilen teşvik ve destek programlarının önemine dikkat çekti.

Ege Bölgesi Sanayi Odası ev sahipliğinde, Küçük ve Orta Ölçekli İşletmeleri Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (KOSGEB) yetkililerinin katılımıyla “KOSGEB İstihdamı Koruma Destek Programı Bilgilendirme Toplantısı” düzenlendi. Toplantıya EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, KOSGEB İzmir İl Müdürü Dr. Levent Arslan ile firma temsilcileri katıldı.

Toplantının açılış konuşmasını yapan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş dünya ekonomisinin zorlu bir süreçten geçtiğini, tedarik zincirlerinde aksaklıkların yaşandığını ve küresel gündemin savaş olduğunu belirterek, bu dönemde Türkiye'nin üretim gücünü koruyup geliştirebilmesi için proaktif adımlar atması gerektiğini vurguladı. Akdaş, bu kapsamda teşvik ve destek programlarının büyük önem taşıdığını dile getirirken, “Türkiye'nin kalkınma yolculuğunda üretim, yatırım ve istihdam her zaman temel önceliklerimiz arasında yer aldı. Bu anlayış doğrultusunda hayata



geçirilen ve sanayicilerimizin finansmana erişimini kolaylaştırmayı amaçlayan imalat sanayi finansmanı ve istihdamı koruma programlarını memnuniyetle karşıladık. Söz konusu yeni destek ve finansman programları, imalat sanayi firmalarının yararlanabileceği kapsamlı bir destek sunuyor. Verilen her destek sanayimize can suyu olmaktadır. 250 çalışan sınırının kaldırılmış olması, çalışan başına desteğin yüzde 40 artırılmış olması çok kıymetli

olmakla birlikte bu tür desteklerde çok daha hızlı hareket etmemiz gerektiği düşüncesindeyim. Dünya ekonomisinin zorlu bir dönemden geçtiği, tedarik zincirlerinin zorlaştığı, ana gündemimizin maalesef yine savaş olduğu ve maliyet baskısını daha da artırdığı bir süreçte ülkemizin, üretim gücünü koruması ve geliştirmesi için proaktif olması gereken bir dönemden geçiyoruz. Bu kapsamda, her alandaki teşvik ve destek programları önem taşıyor.” ifadelerini kullandı.

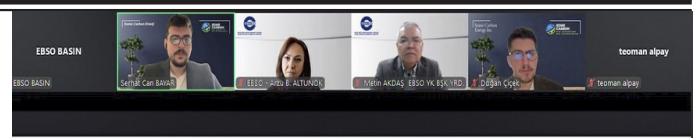
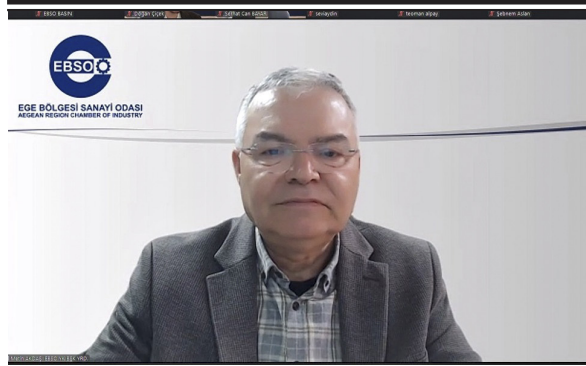
EBSO üyeleriyle yapılan anket sonuçlarına göre finansmana erişim, desteklerin çeşitlendirilmesi ve bürokrasinin azaltılmasının öncelikli konular arasında yer aldığını aktaran Akdaş, "KOBİ'lerimizi yatırıma, ihracata, istihdama cesaretlendiren programların zor dönemlerde sayılarının artmasını diliyoruz. Çünkü, yatırımlar uzun vadeli kalıcı, ülke ekonomisini kalkanıdır en önemli unsurdur. Finansman temini sorunu yaşayan KOBİ'lerin ihracattan istihdama geniş bir yelpazede desteklenmesinin ekonomiyi de ivmelendiren stratejik adımlar olduğu inancındayız. Günümüzde dünya yeni bir ekonomik düzene doğru ilerlerken, bizim de



erken sanayisizleşme riskini konuştuğumuz bugünlerde, yeşil ve dijital dönüşüme hazır bir sanayi alt yapısını hızlıca oluşturmamız, öncesinde de KOBİ'lerimizin mevcut sorunlarını

bu tür programlarla gidermemiz son derece önemli." dedi.

Konuşmaların ardından KOBİ Uzmanı Dr. Enver Çakın program hakkında bilgilendirme sunumu gerçekleştirdi.



Su döngüsü, suyun yerküre üzerindeki hareketi ve sürekli olarak yenilenmesidir. Buharlaştırma, yoğunlaşma ve yağış gibi doğal süreçler sayesinde su, dünyada devamlı olarak dolaşır ve yenilenir. Bu döngünün içerisinde sular, okyanuslardan buharlaşarak atmosfere yükselir, bulutlarda yoğunlaşır ve tekrar yağış olarak yeryüzüne döner.

+

TÜBİTAK 1831 Çağrısı Kapsamında Su Verimliliği Yönetim Sistemi Ele Alındı

TÜBİTAK 1831 Çağrısı ile Sürdürülebilirlik Destekleri: Su Verimliliği Yönetim Sistemi" başlığıyla düzenlenen toplantıda konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı detayları ve bu kapsamında firmalara sunulan destekler hakkında bilgi verdi. Küresel ölçekte hız kazanan yeşil dönüşüm sürecine büyük ölçekli firmaların daha hızlı adapte olabildiğini, KOBİ'lerin ise bu süreçte daha fazla desteğe ihtiyaç duyduğunu ifade eden Akdaş, EBSO olarak üyelerin söz konusu

desteklerden etkin şekilde faydalanabilmesi amacıyla iş birlikleri geliştirdiklerini dile getirdi. Toplantının ana gündemini oluşturan Su Verimliliği Yönetim Sistemi'ne de değinen Akdaş, düzenlemenin sanayi başta olmak üzere birçok sektörü doğrudan kapsadığını belirtti. Programda ayrıca, Su Verimliliği Yönetim Sistemi kurma zorunluluğu bulunan üyelerin uyum sürecini doğru planlamalarına yönelik bilgiler paylaşılırken, firmaların mevcut hibe ve destek fırsatlarından etkin şekilde yararlanmalarına ilişkin süreçler kapsamlı biçimde değerlendirildi.



Akreditasyon Sistemi Yeni Standart Maddeleri Eğitimi



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) tarafından Oda ve Borsalara yönelik düzenlenen "Akreditasyon Sistemi Yeni Standart Maddeleri Eğitimi" Ankara'da gerçekleştirildi. Akreditasyon sisteminde yapılan güncellemeler ile yeni standart maddelerine ilişkin bilgilendirmelerin paylaşıldığı eğitime, Ege Bölgesi Sanayi Odası Genel Sekreter Yardımcısı Emel Tonbul ile Kurumsal Gelişim Temsilcisi Nurcihan Çakır katıldı.

Yapay Zeka Çalışma Grubu Toplantısı Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ile

Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman, EBSO Yapay Zeka Çalışma Grubu Toplantısı'na katıldı. Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Karabağlı'nın başkanlığında hibrit olarak gerçekleştirilen toplantıda, önümüzdeki dönemde planlanan faaliyetler ele alındı. Toplantıda ayrıca yapay zeka alanında yürütülebilecek çalışmalar ve iş birliği imkanları hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.

İZPA'dan EBSO'ya Ziyaret



İzmir Planlama Ajansı (İZPA) Başkanı Prof. Dr. Koray Velibeyoğlu ve beraberindeki heyet, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı ziyaret etti. EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede, M-LAB İzmir Misyon Kent Eylem Laboratuvarı'nın tanıtımı yapılırken, EBSO ile İZPA arasındaki iş birliği olanaklarına ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.

EBSO'dan İzmir Demokrasi Üniversitesi'ne Ziyaret



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkanı Ali Arda Yüksel, İzmir Demokrasi Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Selim Karahasanoğlu'nu ziyaret etti. Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Devrim Ünay'ın da katıldığı görüşmede, EBSO'nun üniversite-sanayi iş birliği kapsamında yürüttüğü çalışmalar ve projeler hakkında bilgi verilirken, iki kurum arasında geliştirilebilecek ortak proje olanakları ele alındı.



Dikili Jeotermal Isıtımlı Sera OTB Yönetim Kurulu Toplantısı Yapıldı

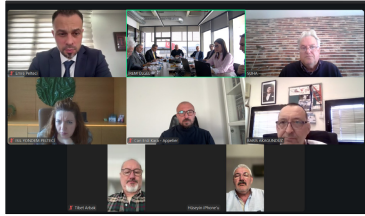


Dikili Jeotermal Isıtımlı Sera Organize Tarım Bölgesi (OTB) Yönetim Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve OTB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ateş İlyas Demirkalkan katıldı. OTB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şahin Çakan başkanlığında yapılan toplantıda bölgenin mevcut durumu değerlendirilirken, planlanan çalışmalar da ele alındı.

Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı'na, EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi AYTEKİN ÖZTAŞ ile Yönetim Kurulu Üyeleri Suha Kahraman ve Hüseyin Turhan katıldı. Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Özkan başkanlığında hibrit olarak gerçekleştirilen toplantıda, savunma sanayi sektörüne ilişkin güncel konular ele alınırken, planlanan faaliyetler hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.



Şehitlerimizi Şükranla Andık



T.C. İzmir Valiliği tarafından Kadifekale Hava Şehitliği'nde düzenlenen 18 Mart Şehitleri Anma Günü ve Çanakkale Zaferi'nin 111'inci Yıl Dönümü Çelenk Sunma Töreni'ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı ve Yönetim Kurulu Üyesi Ateş İlyas Demirkalkan katıldı.

Öztaş, T.C. İzmir Valiliği'ndeki Bayramlaşma Töreni'ne Katıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi AYTEKİN ÖZTAŞ, T.C. İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban'ın katılımlarıyla, T.C. İzmir Valiliği'nde düzenlenen Bayramlaşma Töreni'ne katıldı.

DEÜ İşletme Fakültesi'nde Akreditasyon Süreci Kapsamında Kokteyl Düzenlendi



Dokuz Eylül Üniversitesi İşletme Fakültesi'nin 2018 yılından bu yana yürüttüğü AACSB Uluslararası Akreditasyon sürecinde gelinen aşama kapsamında bir kokteyl düzenlendi. Programa, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz katıldı.

İZFURNEX İzmir Mobilya Fuarı Kapılarını Açtı



İZFURNEX İzmir Mobilya Fuarı, düzenlenen açılış töreniyle kapılarını ziyaretçilere açtı. Törene, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz ve Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman katıldı. Açılış töreninin ardından fuarda stant açan firmalar ziyaret edildi.

OPTİC World İzmir Fuarı Kapılarını Açtı



OPTİC World İzmir-3. Optik, Gözlük, Oftalmoloji ve Teknolojileri Fuarı, kapılarını açtı. Fuarın açılış törenine Ege Bölgesi



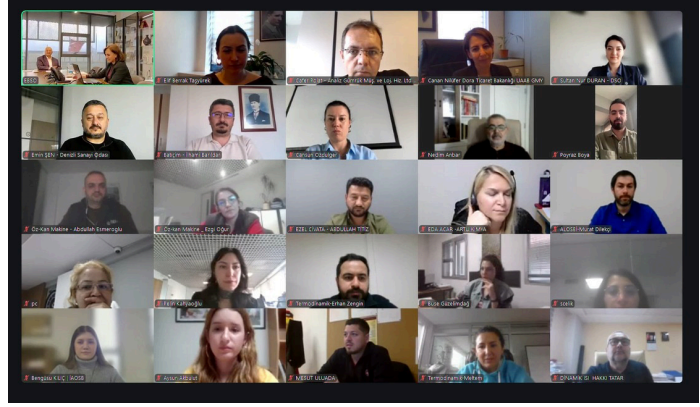
Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı katıldı. İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay'ın açılış konuşması gerçekleştirdiği törenin ardından fuarda stant açan firmalar ziyaret edildi.

Yılmaz, "İş Yaşamı ve Kadın" Söyleşisine Katıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz, İzmir Ticaret Odası tarafından 8 Mart Dünya Kadınlar Günü kapsamında düzenlenen "İş Yaşamı ve Kadın" başlıklı söyleşiye katıldı.

SKDM ve Döngüsel Ekonomi Mevzuatları Toplantısı Gerçekleştirildi



T.C. Ticaret Bakanlığı'nın katılımıyla, Ege Bölgesi Sanayi Odası ile Denizli Sanayi Odası iş birliğinde düzenlenen "Avrupa Yeşil Mutabakatı Kapsamında Son Dönem Gelişmeler: SKDM ve Döngüsel Ekonomi Mevzuatları Toplantısı" çevrim içi olarak gerçekleştirildi. Programın açılış

konuşmaları; Ege Bölgesi Sanayi Odası Çevre Çalışma Grubu Başkanı Erdoğan Çiçekçi, T.C. Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdür Yardımcısı Fatma Canan Nilüfer Dora ile Denizli Sanayi Odası Sürdürülebilirlik Komisyonu Başkanı Emin Şen tarafından yapıldı. Etkinlikte, AB Sınırda

Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) Tüzüğü ve ilgili mevzuata ilişkin güncel gelişmeler, Ticaret Bakanlığı Uluslararası Anlaşmalar ve AB Genel Müdürlüğü Tek Pazar ve Yeşil Mutabakat Dairesi Başkanı Elif Berrak Taşyürek tarafından paylaşılırken, katılımcıların sorularına yanıt verildi.

Çevre Çalışma Grubu Toplantısı Yapıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Çevre Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Erdoğan Çiçekçi başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, çalışma grubunun faaliyetlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Sağlık Turizmi Ege Bölge Toplantısı Düzenlendi



İzmir Ticaret Odası ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Türkiye Uluslararası Sağlık Turizmi Meclisi iş birliğiyle düzenlenen Sağlık Turizmi Ege Bölge Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı katıldı.



Üniversite-Sektör İş Birliği Protokolü Kapsamında Kariyer Etkinliği Düzenlendi

Ege Bölgesi Sanayi Odası ile İzmir Konak Meslek Yüksekokulu arasında imzalanan Üniversite-Sektör İş Birliği Protokolü kapsamında kariyer etkinliği gerçekleştirildi. Etkinliğe, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel katıldı. Makine ve İnşaat Teknolojisi Programı öğrencilerine yönelik düzenlenen "Asansör ve Yürüyen Merdiven Sistemleri" başlıklı etkinlikte Temel, sektördeki tecrübelerini öğrencilerle paylaştı. Asansör sektöründe yaşanan güncel gelişmelere değinen Temel, yapay zeka destekli sistemlerin sağladığı kolaylıkları aktarırken, staj ile istihdam imkanlarına ilişkin bilgiler verdi. Program, öğrencilerin sorularının yanıtlanmasıyla sona erdi.

İZFAŞ Olağan Genel Kurulu Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Ateş İlyas Demirkalkan, İzmir Fuarçılık Hizmetleri Kültür ve Sanat İşleri Tic. A.Ş. [İZFAŞ] Olağan Genel Kurul Toplantısı'na katıldı.



Zarafetin Dokunuşu 2: İzmir Drapaj Yarışması'nda Öğrenciler Yarıştı

İzmir İl Milli Eğitim Müdürlüğü'nün meslek liseleri için düzenlediği "Zarafetin Dokunuşu 2: İzmir Drapaj Yarışması"na, Yönetim Kurulu Üyesi Ateş İlyas Demirkalkan jüri üyesi olarak katıldı. Teması "Filistin" olarak belirlenen yarışmada öğrenciler, kırmızı, siyah, beyaz ve yeşil renkleri kullanarak drapaj ve origami tekniklerini bir arada uyguladı. Yarışmada birinci ve ikinciliği Konak Göztepe Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri, üçüncülüğü ise Konak Nevvar Salih İşgören Eğitim Kampüsü-2 Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi öğrencileri aldı.



EBIC-EGE Konsorsiyumu 2026 Yılı'nın İlk Toplantısını Yaptı

Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın yürütücüsü olduğu Avrupa İşletmeler Ağı Projesi (Enterprise Europe Network) EBIC-EGE Konsorsiyumu'nun 2026 yılının ilk toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda, proje kapsamında yürütülen çalışmalar değerlendirilirken, önümüzdeki dönemde hayata geçirilmesi planlanan faaliyetler ve iş birliği başlıkları da ele alındı.



ESBZ Öğrenci Heyeti EBSO'yu Ziyaret Etti

Evangelische Schule Berlin Zentrum (ESBZ) – Berlin Evanjelik Okulu Merkezi öğrencilerinden oluşan bir heyet, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı ziyaret etti. Ziyaret kapsamında, EBSO'nun çalışmaları ve kentin sanayi ile ekonomik yapısına ilişkin kapsamlı bir sunum gerçekleştirildi. Programın ardından heyet, EBSO üyesi Petrofer firmasını ziyaret ederek üretim faaliyetlerini yerinde inceleme fırsatı buldu. Ziyarete, EBSO'nun geçmiş dönem Yönetim Kurulu Başkanı ve firmanın Yönetim Kurulu Başkanı Tamer Taşkın ile Almanya'nın İzmir Başkonsolosu Ralf Schröder de katıldı.



Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası'ndan EBSO'ya Ziyaret

Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası heyeti, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen görüşmede, EBSO Metal, Makine ve Soğutma-İklimlendirme Meslek Komite Üyeleri ve Çerkezköy Ticaret ve Sanayi Odası Başkan Yardımcısı Sinan Sifil başkanlığındaki Demir, Çelik, Metal, Alüminyum, Makine İmalatı Komite Üyelerinin katılımı ile Sektör İstişare Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıda, sektör konuları, çözüm önerileri ve Odalar arası iş birliği projelerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.





Metin AKDAŞ

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu
Başkan Yardımcısı

Mesleki Eğitimde Yeni Arayışlar ve Model Önerisi: **Sanayi Enstitüleri**

Türkiye’de sanayi, eğitim ve insan kaynağı üzerine konuştuğumuz her başlık, aslında bizi aynı temel soruya getiriyor.

Bugün sadece bir eğitim meselesini değil, Türkiye’nin üretim gücünü, rekabetçiliğini ve geleceğini konuşuyoruz.

Açık bir tespit yapmak istiyorum:

Türkiye’de işsizlik sorunu yoktur.
Türkiye’de mesleksizlik sorunu vardır.

Sanayicimiz yatırım yapmak istiyor,
büyümek istiyor...

Ama en temel soruda takılıyor:
“Çalıştıracak nitelikli insan bulamıyorum.”

Diğer tarafta gençlerimiz var:
Diplomalı... ama mesleksiz.
Okullu... ama üretimden kopuk.

İşte bu kopukluk, bizim en büyük sorunumuzdur.

Köy Enstitüleri: Kuruluş ve Model

1940 yılında Hasan Âli Yücel ve İsmail Hakkı Tonguç öncülüğünde kurulan Köy Enstitüleri, eğitimi hayatla birleştiren, üretimi merkeze alan bir modeldi.



Öğrenci sadece okumuyordu...
Üretiyordu.
İnşa ediyordu.
Toprağa dokunuyordu.
Hayata hazırlanıyordu.

Bu modelin temelinde şu anlayış vardı:
“Duyarsam unuturum, görürsem anımsarım,
yaparsam öğrenirim.”

Kapanış Süreci

1946 sonrası başlayan tartışmalarla birlikte sistem zayıflamış, 1954 yılında ise tamamen kapatılarak öğretmen okullarına



dönüştürülmüştür.

Sanayi Enstitüleri Modeli

Bugün bizim yapmamız gereken şey, o ruhu yeniden üretmektir. Ama bu sefer köyler için değil... Sanayi için.

Bugün geldiğimiz noktada açıkça görüyoruz ki: Meslek liseleri tek başına çözüm değil. Staj sistemi yetersiz. Müfredat sanayinin gerisinde.

Bizim ihtiyacımız olan şey: Sanayi Enstitüleri Modeli'dir.

Bu modelin temelinde şu vardır: Okul ile fabrika arasında duvar yoktur.

Öğrenci üretimin içindedir. Sanayici eğitimin dışından izleyen değil, içindedir. Ve mezun olduğunda: İş arayan değil, aranan insan olur.

Sonuç

Çünkü biliyoruz ki: Eğitim sistemini sanayiden kopuk kurarsanız, sanayi büyüzmez. Ama sanayi ile entegre kurarsanız: Ülke kalkınır. Bu anlayışın ışığında; Köy Enstitülerinin kuruluşuna büyük destek veren Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü, dönemin Milli Eğitim Bakanı Hasan Âli Yücel'i ve Köy Enstitülerinin kurucusu İsmail Hakkı Tonguç'u saygı ve rahmetle anıyorum.



**Adnan YILDIRIM**

Ekonomi Bakan Yardımcısı
(2014-2015)
Türk Eximbank Genel
Müdürü (2016-2019)

KÜRESEL BORÇ TARİHİ REKORDA, SAVAŞ, KREDİ VE TAHVİL PİYASALARINI TEHDİT EDİYOR!

Jeopolitik çatışmalar, ticaret savaşları ve makroekonomik göstergelerdeki belirsizlikler, zaten gergin olan küresel piyasalardaki gerginliği artırıyor. Şimdilik küresel kredi ve tahvil piyasalarında durum sakin; henüz telaş görüntüsü yok. OECD'nin periyodik raporları arasında yer alan, merkezi hükümetlerin ve özel sektör şirketlerinin borçlanmasına ilişkin yıllık "Küresel Borç Raporu" 04 Mart 2026 tarihinde yayımlandı. Rapor; OECD veri seti, piyasalardan elde edilen veriler ve anket çalışmaları kullanılarak hazırlanmaktadır. Raporda OECD ülkelerindeki merkezi hükümetlerin 2007-2025 dönemi borçlanmaları, [finans sektörü dahil] şirketlerin borçlanmaları, 2026 yılı beklentileri ve yatırımcı boyutu ayrı bölümlerde ele alınmış olup uluslararası kuruluşlar ile merkezi hükümetler dışındaki kamu kuruluşlarının borçları kapsam dışında tutulmuştur. OECD ülkelerindeki hükümetler ve şirketlerin 2025 yılı sonunda 109 trilyon dolara ulaşan borcu, bu ülkelerin yaklaşık 70 trilyon dolarlık yıllık millî gelirinin %150'sini aşmıştır. Ülkelerin ve şirketlerin borçlarındaki artışın 2026 yılında da hız kesmeyeceği, yaşanan zorluklar nedeniyle borç geri ödeme sürecinde ihtiyaç duyulan refinansman taleplerinde de artış olacağı beklenmektedir. Borç piyasalarında; bir yandan yüksek maliyetli uzun vadeli tahvil ihracından daha düşük maliyetli borçlanmaya

geçiş trendi oluşurken, diğer taraftan da geleneksel olarak iç piyasalardan borçlanan teknoloji şirketlerinin, yapay zekâ yatırımlarındaki hızlı artışın etkisiyle uluslararası piyasalardan da borçlanma trendi yaşanmaktadır. Merkez bankalarının kredi ve tahvil piyasalarında pandemi döneminde artan rolü devam ederken, yatırımcıların da getirisi daha yüksek varlıklara yönelik tercihleri belirleyici olmaktadır. Toplam borcun büyüklüğü yanında küresel ekonomiyi olumsuz etkileyen problemlerin önümüzdeki yıllarda da devam edeceği gerçeği birlikte dikkate alındığında, uluslararası ticarete ve küresel büyüme beklentilerinde daha fazla olumsuzluk yaşanmaması için kredi ve tahvil piyasalarının iyi yönetilmesi ve bu piyasalardaki olumlu havanın devamının sağlanmasına ihtiyaç duyulmaktadır.

Rapordaki Bulgular

Raporda, borç piyasalarının 2025 sonu verilerine göre temel bulguları ile 2026 yılı beklentileri aşağıda özetlenmiştir.

- OECD bölgesi hükümetlerinin 2025 yılında yeni borçlanmalarının tutarı, 2024 yılına göre 1 trilyon dolar artışla 2024 yılındaki 16 trilyon dolarlık seviyesinden 17 trilyon dolara yükselmiş; 2026 yılında ise ilave 1 trilyon dolar daha artarak 18 trilyon dolara ulaşması beklenmektedir.

- 2025 yılında borç yenilemede 13,5 trilyon dolarla en yüksek seviyeye

ulaşmış, 2026 yılında da borç yenileme tutarının artması beklenmektedir. OECD bölgesindeki hükümetlerin 2026 yılında mevcut tahvil borçlarının %78'ini yenilemesi gerekecektir.

- OECD ülkelerindeki merkezi hükümetlerin 55 trilyon dolar olan 2024 yılındaki toplam borcu, 2025 yılında tarihi zirve yaparak 61 trilyon dolara yükselmiştir.

- OECD ülkelerindeki şirketlerin toplam borcu [36,4 trilyon doları tahvillerden, 23,4 trilyon doları ise sendikasyon kredilerinden olmak üzere] 59,5 trilyon dolarlık rekor seviyeye ulaşmıştır.

- 2025'te OECD üyesi olmayan gelişmekte olan ülkelerin devlet tahvili borçları, 12,1 trilyon dolarlık rekor tutarla bu ülkelerin millî gelirinin %30'una ulaşmıştır.

- 2025 yılında toplam faiz ödemesi OECD ülkelerinin millî gelirinin %3,3'ü oranında olup 2024 yılındaki %3,4'lük seviyesine yakın gerçekleşmiş; borçlanma maliyeti ise %2 ile 2015 yılında ulaşılan %2,1'lik zirvenin biraz altında kalmıştır. Ancak 2026 yılında OECD bölgesi enflasyonunun %2,4'e düşmesi beklenirken borçlanma maliyetinin biraz artarak %2,5'e yükselmesi beklenmektedir.

- 2025 yılında orta vadeli devlet tahvillerinin faizi istikrarlı iken hükümetlerin artan borçlanma ihtiyaçları yanında yüksek risk algısının da etkisiyle uzun vadeli devlet tahvillerine azalan talep, bu tahvillerin faizini yükseltmiştir.

- Uzun vadeli tahvillerin faizindeki artışlar hükümetleri ve şirketleri 1-5 yıllık kısa ve orta vadeli borçlanmaya yöneltmiştir. Maliyetleri düşürmeyi amaçlayan bu eğilim, artan kısa ve orta vadeli borçların yenileme riskini artırmaktadır.

- Hazine bonoları, toplam borçtaki %15'e yükselen payıyla önemini artırmaktadır.

- Yüksek hacimlere ulaşan bono ve repo piyasalarındaki likidite durumu, artan borçlanma ihtiyacını karşılamada yeterli görünmektedir.

- Jeopolitik ve politik sebeplerle arada bir kısa süreli dalgalanmalar olsa da sermaye piyasalarının aksine borçlanma piyasalarındaki oynaklık 2025 yılında azalmaya devam etti.

- Dünyanın en büyük 9 yapay zeka oyuncusu şirketlerin 2026-2030 dönemi yatırım harcamaları için ihraç etmeleri gereken tahvillerin toplam tutarının 1,2

trilyon dolara ulaşması beklenmektedir.

- Kredi kalitesinde bir iyileşme olmamasına rağmen [piyasadaki nakit düzeyinin yüksekliği, getiri beklentisinin yüksekliği, düşük NPL seviyesi gibi] pozitif temel göstergeler nedeniyle kredi spreadleri tarihi düşük oranlarda seyretmektedir.

Özetle 2025 yılında yaşanan jeopolitik sorunlar, savaşlar, ticaret savaşları ve diğer politik gerginliklere rağmen küresel borçlanma piyasalarında önemli dalgalanma ve stres yaşanmamıştır. Ancak diğerlerine göre çok daha fazla ve çok boyutlu küresel etkilere yol açma potansiyeline sahip İran savaşının uzaması, bu piyasaları da tehdit etmektedir. Savaşın birkaç ay daha devam etmesi, kredi ve tahvil piyasalarındaki mevcut olumlu havayı tersine çevirebilir.

Türkiye'de kamunun borçlanma tablosu da küresel gelişmelere benzerlik arz etmektedir. Türkiye'de merkezi hükümetin 2025 yılı başında 9.580.665 TL olan toplam borcu, 2025 yılının sonunda yıllık enflasyonun yaklaşık 12 puan üzerinde %42,6 artarak 13.662.092 TL'ye ulaşmıştır. Üstelik borcun %53'lük kısmının döviz cinsinden olmasına ve döviz sepetindeki artışın %30'un altında kalmasına rağmen toplam borçta tarihi zirveye ulaşmıştır.





Av. Murat ULUSU
EBSO Hukuk Danışmanı

DÖVİZLİ İŞLEMLER YASAĞINDA YENİ DÜZENLEME

Türkiye’de uzun süredir iş dünyasının gündeminde yer alan dövizli işlemler yasağına ilişkin mevzuatta önemli bir değişiklik yapıldı. Hazine ve Maliye Bakanlığı tarafından hazırlanan ve 6 Mart 2025 tarihli 32833 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe giren düzenleme ile döviz cinsinden işlem yapılmasına ilişkin kısıtlamaların kapsamı yeniden düzenlendi.

Buna göre Türkiye’de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri menkul satış sözleşmelerinde sözleşme bedelinin ve bu sözleşmelerden doğan ödeme yükümlülüklerinin döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak belirlenmesine ve ödenmesine yeniden imkân

tanındı.

Söz konusu düzenleme, özellikle ticari mal alım satımı yapan şirketler açısından dövizle ödeme yapılabilmesinin önünü açarak uygulamada yaşanan bazı maliyet ve operasyonel sorunların giderilmesine yönelik önemli bir adım olarak değerlendiriliyor.

Kira Sözleşmelerinde Döviz Yasağı Büyük Ölçüde Devam Ediyor

Dövizli sözleşmeler konusunda en çok tartışılan alanlardan biri olan kira sözleşmeleri bakımından ise mevcut kısıtlamaların önemli ölçüde devam ettiği görülüyor.

Döviz ile yapılan işlemler hakkında, 12.9.2018 tarihli ve 85 sayılı Cumhurbaşkan

Kararı ile Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkındaki 32 sayılı Karar’da yapılan değişikliklerle, Türkiye’de yerleşik kişilerin kendi aralarında akdedecekleri bazı sözleşme türlerinde sözleşme bedelinin ve diğer ödeme yükümlülüklerinin döviz cinsinden veya dövize endeksli olarak belirlenemeyeceğine ilişkin düzenleme yapılmıştı. Bu tür kira sözleşmelerinde kira bedelinin Türk lirası cinsinden belirlenmesi zorunluluğu devam ediyor.

Bununla birlikte bazı özel durumlarda istisnalar bulunuyor. Örneğin; Türkiye’de yerleşik olmayan kişilerin taraf olduğu sözleşmelerde, serbest bölgelerde faaliyet gösteren şirketlerin bazı sözleşmelerinde,

Yurt dışı ile doğrudan bağlantılı bazı ticari faaliyetlerde döviz cinsinden kira bedeli belirlenmesine belirli şartlar altında izin verilebiliyor.

Ancak genel uygulamada özellikle Türkiye’de yerleşik kişiler arasında yapılan konut ve işyeri kiralarında dövizle kira belirlenmesi yasağı halen yürürlükte bulunuyor.

Taahhüt Satışlarında Yasak Devam Ediyor

Düzenlemede dikkat çeken önemli bir husus ise taahhüt satış sözleşmeleri bakımından mevcut uygulamanın korunması oldu. Yeni tebliğ kapsamında:

- Türkiye’de yerleşik kişiler arasında gerçekleştirilen taahhüt satış sözleşmelerinde bedelin Türk lirası olarak belirlenmesi zorunluluğu devam ediyor.

- Bu sözleşmelerde ödeme yükümlülüklerinin de Türk lirası cinsinden yerine getirilmesi gerekiyor.

Dolayısıyla otomobil, kamyon, iş makinesi gibi taşıtların satışında dövizle işlem yapılması

mümkün olmayacak.

Sanayi ve Ticaret Açısından Muhtemel Etkiler Neler

Uzmanlar, yapılan değişikliğin özellikle sanayi ve ticaret sektörlerinde faaliyet gösteren işletmeler açısından operasyonel kolaylık sağlayabileceğini ifade ediyor. Düzenlemenin muhtemel etkileri şu şekilde değerlendiriliyor:

- Kur riskinin yönetimi kolaylaşabilir: Döviz gelinine sahip firmalar ödemelerini doğrudan dövizle yaparak kur dönüşüm maliyetlerinden kaçınabilecek.

- Finansal maliyetler azalabilir: Daha önce TL ödeme zorunluluğu nedeniyle yapılan döviz alım satım işlemleri ortadan kalkabilir.

- Sözleşme süreçleri sadeleşebilir: Uluslararası tedarik zincirine bağlı çalışan şirketlerde sözleşme uyumsuzlukları azalabilir.

Özellikle ihracat odaklı üretim yapan sanayi kuruluşları için bu düzenlemenin sözleşme

yönetimi ve finansal planlama süreçlerini kolaylaştırabileceği değerlendiriliyor.

Sonuç Olarak

Uzmanlara göre düzenleme özellikle ihracat yapan ve döviz geliri bulunan şirketler açısından maliyetleri azaltabilecek nitelikte. Daha önce TL ile ödeme zorunluluğu nedeniyle firmaların döviz alım-satım işlemleri yaparak ek maliyetlere katlandığı belirtilirken, yeni düzenlemenin bu yükü hafifletmesi bekleniyor.

Bununla birlikte, mevzuata aykırı dövizli sözleşme yapılması halinde idari para cezalarının uygulanmaya devam edeceği ve bu cezaların önemli tutarlara ulaşabildiği ifade ediliyor.

Yapılan değişiklikle dövizli işlem yasağının kapsamı daraltılmış, ticari mal satışlarında döviz cinsinden ödeme yapılabilmesinin önü açılmıştır. Ancak taahhüt ve bazı sözleşme türleri bakımından Türk lirası ile işlem yapılması zorunluluğu devam etmektedir.





Gökçüoğlu'ndan Meclis Temennileri

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, EBSO Şubat ayı Meclis Toplantısı'nda yaptığı açılış konuşmasında, pandemi sonrasında küresel enflasyonun tam anlamıyla kontrol altına alınamaması, tedarik zincirlerindeki aksaklıklar, PMI endekslerindeki düşüş ve Dünya ticaretinin önemli göstergelerinden biri olarak kabul edilen Baltık Kuru Yük Endeksi'nin önceki dönemlere kıyasla düşük seviyelerde seyretmesine ek olarak Çin'in birçok sektörde yüksek üretim kapasitesi ve düşük maliyet avantajıyla küresel rekabette önemli bir üstünlük elde etmesi nedeniyle, gelişmiş ülkeler başta olmak üzere dünya genelinde ekonomik ve sosyal alanlarda çeşitli olumsuzlukların yaşandığının altını çizdi. Türk işçilerin en yoğun bulunduğu ülkelerden biri olan Almanya'nın da bu olumsuz gelişmelerden en fazla etkile-

nen ülkelerin başında geldiğini belirten Gökçüoğlu, "Almanya'da yaşananlar yalnızca konjonktürel bir kriz değil, jeoekonomik bir modelin çöküşünün ayak sesleridir. Rusya-Ukrayna savaşının ardından Rusya'ya uygulanan ambargo sürecinde Almanya'nın hız verdiği güneş, rüzgar ve benzeri enerji projeleri beklenen sonucu vermedi. Bu projelerde yaşanan başarısızlık enerji alanında kaosa yol açarken, ülke ekonomisine de önemli maliyetler yüklemeye devam ediyor. Verilere göre 2025 yılında yaklaşık 23 bin 900 şirket iflas etti. Bu rakam 2004'ten bu yana görülen en yüksek seviyeye işaret ediyor. Almanya'da günde ortalama 65 şirket faaliyetlerini durduruyor. Büyük ölçekli şirket iflasları ise yüzde 25 arttı. Yaklaşık 280 bin çalışan bu süreçten doğrudan etkilendi. Toplam ekonomik zararın 55 ila 60 milyar euro arasında olduğu tahmin ediliyor. Ayrıca 400 makine

üreticisi fabrikanın İspanya'nın Bask Bölgesi'ne taşındığı belirtiliyor. Makine sektöründe üretimin 2025 sonunda 2024'e göre yüzde 2,2 gerilediği ve yaklaşık 22 bin kişinin istihdamını kaybettiği ifade ediliyor. Yüksek elektrik ve gaz fiyatları nedeniyle sanayiciler arasında 'çelik dövülmez, makine üretilmez' söylemi yaygınlaşmış durumda. Maliyet baskısının artmasıyla birlikte yalnızca makine sektörü değil, farklı sektörlerde faaliyet gösteren birçok fabrika da üretimini daha düşük maliyetli Avrupa Birliği ülkelerine kaydırıyor. Ford, Bosch ve Continental gibi büyük şirketler küçülmeye giderken, tedarikçi firmalar da faaliyetlerini sonlandırıyor." ifadelerini kullandı.

Gökçüoğlu, Almanya'da 2023 ve 2024 yıllarında ekonomide daralma görüldüğünü, 2025 yılında ise sifıra yakın bir büyüme yaşandığını belirterek, sanayi üretiminin 2018 yılına göre

yüzde 10 ila 12 oranında daha düşük seviyede bulunduğunu dile getirdi. Ülkede sanayi kapasite kullanım oranlarının yüzde 75 seviyelerine gerilediği bilgisini de veren Gökçüoğlu, “Mevcut tablo yalnızca yüksek faiz, geçici talep düşüşü ya da küresel dalgalanmalarla açıklanamaz. Almanya’nın eski jeoekonomik modeli ağır ağır çökmektedir. O model; ucuz Rus enerjisi, Çin’e yüksek katma değerli ürün ihracatı, ABD’nin güvenlik şemsiyesi altında rahat küresel ticaret ve AB iç pazarında sanayi üstünlüğüne dayanıyordu. Bu dört ayak artık yok. Enerji konusu kritik bir durumda. Sanayi elektriğinin fiyatı ABD’ye kıyasla yaklaşık 2-3 kat daha pahalı. Enerji artık rekabet avantajı sağlamıyor, aksine bir maliyet tuzağına dönüşmüş durumda. Yeşil enerji dönüşümü sanayi korunmadan yapıldı. Kimya, metal, otomotiv ve cam gibi enerji yoğun sektörler bu süreçten çok ciddi darbe aldı. Öte yandan Çin artık müşteri değil, doğrudan rakip konumunda. Bu rekabet Almanya’nın üretim temellerinde adeta deprem etkisi yaratıyor. Alman firmaları Çin ile ne fiyat ne de ölçek açısından rekabet edebiliyor. Özellikle ilaç ve kimya alanında Çin, Almanya’nın geleneksel üstünlüğünü hızla aşındırıyor. Avrupa Merkez Bankası’nın faizleri bu süreci başlatmadı, sadece hızlandırdı. İnşaat ve emlak sektöründeki çöküş tetikleyici oldu ama sorun çok daha derin. Bu nedenle bu bir döngüsel kriz değildir. Bu, ‘biraz sabredelim, geçer’ denilebilecek bir durum da değildir. Bu, Almanya’nın sanayi merkezli küresel rolünün erimesidir. Peki, bu süreç nereye gider? Almanya’nın önünde üç seçenek var. Birincisi sanayi korumalı seçici yeniden

yapılanma. İkincisi savunma ve devlet destekleriyle geçici ayakta kalma. Üçüncüsü ise kontrollü ama uzun süreli bir küçülme. Ancak şu net: Eski Almanya geri gelmeyecek. Bu yüzden artan iflaslar bir anomali değil, yeni normalin ilk dalgasıdır. Almanya çökmüyor ama bildiğimiz Almanya artık sahneden yavaş yavaş çekiliyor. Bu durum Almanya’da çalışan Türkleri de etkilemeye başlamış durumda. Özellikle işten çıkarmalar nedeniyle Türk çalışanlar açısından olumsuz etkiler giderek artıyor.” dedi.

Almanya’da yaşanan ekonomik sorunların Avrupa genelinde de hissedildiğini belirten Gökçüoğlu, bu durumun farklı sektörlerde işten çıkarmalara yol açtığını söyledi. Gökçüoğlu, “Bir örnek vermek istiyorum. Geleceğini çok parlak gördüğümüz, en nitelikli çip makinelerini üreten Hollanda merkezli ASML firması geçmiş yıllarda dünyanın dört bir yanından binlerce nitelikli yazılım, makine ve endüstri mühendisini yoğun şekilde istihdam eden bir firmaydı. Ancak yakın tarihte tek seferde 1700 çalışanın işine son verdiğini biliyoruz. Küresel ölçekte bir kriz yaşandığı için işten çıkarmalar birçok firmayı etkiliyor. Bu nedenle firmada çalışan Türk gençlerimizin de çaresizlik içinde ülkeye dönüş için iş aradıklarına şahit oluyoruz. Neticede üretim, finans, ticaret ve savaşlar gibi

birçok alanda yaşanan olumsuzluklara bağlı olarak Avrupa’da ve dünyada işler iyi gitmediği için maalesef öngörülemez bir dönem yaşıyoruz.” ifadelerini kullandı.

Sözlerine duyurularla devam eden Gökçüoğlu, “Bu ay içerisinde gerek takım gerek bireysel branşlarda bizleri gururlandıran tüm sporcularımızı ve takımlarımızı tebrik ediyorum. 21-22 Şubat 2026 tarihlerinde İzmir’de düzenlenen 2026 Fibonacci International Robot Olimpiyatı Ege Bölgesi Şampiyonası’na Bergama Dereköy Ortaokulu iki takımla katılmıştır. Kız takımı Maze Solving kategorisinde üçüncülük, erkek takımımız Footbot mBot League kategorisinde ise ikincilik derecesi elde etmiştir. Öğrencilerimizi tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyoruz. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği’nin 74. yılını gururla kutluyoruz. Çatı kuruluşumuz olarak ilk günden bu yana ticaretin, sanayinin ve tarımın sesi olmuş, ekonomiye yön vermiştir. Geçmişten bugüne emek veren tüm başkanlara ve üyelere teşekkür ediyor, daha nice başarılı yıllar diliyoruz. Bu ay içerisinde şehit olan asker, polis ve tüm güvenlik görevlilerimize, aşırı yağışların yol açtığı sellerde hayatını kaybeden vatandaşlarımıza Allah’tan rahmet, kederli ailelerine sabır diliyoruz. Mekanları cennet, ruhları şad olsun.” dedi.





Yorgancılar: “AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması Tüm Sektörleri Etkileyecek”

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması'nın başta tekstil ve hazır giyim, otomotiv yan sanayi, demir çelik, yazılım, kimya ve ilaç sektörleri olmak üzere tüm sektörleri negatif yönde etkileyeceği uyarısında bulunurken, “Böylesi bir ülkeyle ilgili strateji oluşturmaz ve serbest ticaret anlaşması yapan bir grubun içinde yer almazsak, doğrudan faturayı ödeyecek taraf biz olacağız.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO Şubat Ayı Meclis Toplantısı'nda yaptığı konuşmanın başında, Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali'ye, Meclis toplantısına katılımı ve gerçekleştirdiği konuşma nedeniyle teşekkürlerini ilettili.

Yorgancılar ayrıca EBSO Binası'nın arka bölümünün perdelerinin yapımında destek olan EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu'na da teşekkür etti.

Oda ve Borsaların görevlerinin başında Üyelerinden gelen talepleri doğru mercilere iletme görevini ve kanun çıkar-

ma yetkisine sahip olmadığını dile getiren Yorgancılar, “Bizler; görüyor, tespit ediyor ve iletiyoruz. Örneğin; 2010 yılında Hindistan konusunu bu kürsüden dile getirmiştik. 2024 yılında ve geçtiğimiz yılın ocak ayında da aynı konuyu tekrar gündeme getirdim. Ama çözüm merci bizler değiliz. Bizler konularımızı

Cumhurbaşkanımıza, Cumhurbaşkan Yardımcılarımıza ve ilgili Bakanlarımıza iletiyoruz. Onlar da çözüm için çaba sarf ediyorlar.” ifadelerini kullandı.

“Yıl Sonu Enflasyon Beklentim Yüzde 28-30 Aralığında”

Türkiye'nin ekonomik verilerine ilişkin beklentilerini açıklayan Yorgancılar, bazı temel göstergelere dair öngörülerini paylaştı. Yorgancılar, yıl sonu enflasyon beklentisinin yüzde 28-30 aralığında olduğunu belirterek, geçmiş tahminlerinde büyük sapmalar yaşamadığını ifade etti. Dolar kurunun yıl sonunda yaklaşık 51 TL seviyesinde olmasını beklediğini söyleyen Yorgancılar, euro/dolar paritesinin ise 1,20 civarında gerçekleşeceğini ve bu doğrultuda euro kurunun 62-63 TL seviyelerinde olabileceğini kaydetti. Politika faizine ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Yorgancılar,

“Şu anda politika faizi yüzde 37. Yapılacak kademeli indirimlerle yıl sonunda politika faizi yüzde 29 civarına gerileyebilir. Geçmiş yıllara baktığımızda Türkiye’de enflasyon hane halkı beklentisi ile piyasa beklentisinin arasında gerçekleşmiştir. Bugün hane halkının enflasyon beklentisi yüzde 48-49 civarındadır. Sayın Bali ise konuşmasında enflasyon beklentilerinin yüzde 28-30 belki biraz daha aşağıda olabileceğini söyledi. Bu ikisinin ortalamasının ise yüzde 35-40 olduğunu görüyoruz. Lakin bizim bu seneki enflasyon beklentimiz yüzde 30’un altına inmesi yönündedir. Tabii bu rakam her şey yolunda gittiği, içeride ve dışarıda beklenmeyen bir durum oluşmadığı takdirde gerçekleşmesini öngördüğümüz orandır.” diye konuştu.

“Sanayicinin Konularının Başında Rekabet Edememek Geliyor”

Sanayicilerin konularının başında rekabet edememek geldiğini sözlerine ekleyen Yorgancılar, “Rekabet edememenin nedenlerine değinecek olursak; enflasyonun yaratmış olduğu maliyet artışı yaşanıyor. Maliyet artışları fiyatlara yansıtıldığı anda artmayan döviz kurları nedeniyle ihracatta fiyat tutturamıyoruz. Yurtiçinde ise zam yapıldığında talep düşüyor. Talep düştüğü anda hem dışarıda hem de içeride rekabet edebilme şansı söz konusu olmuyor.” dedi.

“KOBİ’ler Tamam mı? Devam mı? Riski ile Karşı Karşıya”

Yorgancılar, “Yılın başında 2026 için tahmin aralığı 7 Kasım 2025’te yüzde 13-19 iken 12 Şubat 2026 tarihli raporda yüzde 15-21 aralığına yükseltildi. Ara hedef yüzde 16 değiştirilmedi. Hane halkı enflasyon beklentisi yüzde 52,1. Bunlar Merkez Ban-



kası tahmin ve hedefi. Piyasa'nın beklentisi ise yüzde 25-30 aralığında. Yaptığımız anket sonrasında EBSO üyelerinin beklentisinin de yüzde 27-30 yani piyasa ile örtüştüğünü görüyoruz. Bu noktada en önemli konuların başında KOBİ'lerin durumu geliyor. KOBİ'ler tamam mı? devam mı? riski ile karşı karşıya. Bu durumun nedenlerinden biri ise krediye ulaşamamaktan geliyor. Krediye ulaşanlar ise yüzde 43 ile 48 arasında faiz oranları ile karşılaşılıyor." ifadelerini kullandı.

Yüksek faiz ortamında şirketlerin karlılık yapısının doğru analiz edilmesi gerektiğini belirten Yorgancılar, işletmelerin borçlarını sürdürülebilir şekilde yönetebilmesi açısından EBITDA'nın önemli bir gösterge olduğunu vurguladı. Borçluluk ve ciro dengesine dikkat çeken Yorgancılar, "Örneğin; cirosu 100 milyon TL, banka borcu 90 milyon TL olan bir firmanın sürdürülebilir olması mümkün değildir. Sayın Adnan Bali'nin de değindiği gibi bu durumda şirketlerin atıl varlıklarını gözden geçirmesi ve elden çıkarması gerekiyor. Atıl varlıklarla vedalaşmak, şirketlerin bankalara olan borç yükünün azalmasını sağlayacaktır. Bunun dışında bu zamanlar, yeniden teknolojik yapılanma fırsatı sunuyor. Fabrikalarınız da verimlilik ölçümünü yaptırın. Fabrikalardaki makinelerin daha verimli nasıl çalıştığını bilmek hem verimlilik hem de işletme körlüğünün giderilmesi açısından önemli bir çalışma oluyor." diye konuştu.

Finansman Giderlerinin Faaliyet Karına Oranı

EBSO'nun "Üretimden Satışlara Göre 100 Büyük Firma" çalışması ile İstanbul Sanayi



Odası'nın (İSO) "Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu" listesinde yer alan firmaların finansman giderlerinin faaliyet kar oranına değinen Yorgancılar, "Gerek EBSO'da gerekse TOBB'da üyelerimizin dile getirdiği ilk konu finansmana erişimdir. Üretimden Satışlara Göre 100 Büyük Firma çalışmamızda da, İSO'nun 'Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu' çalışmasında da finansman giderlerinin faaliyet karına oranına baktığımızda, EBSO 100 Büyük Firma çalışmasında bu oran 2024 yılında yüzde 44, 2023 yılında yüzde 37, 2022 yılında ise yüzde 25 iken; İSO 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmasında 2022 yılında yüzde 41,3, 2023 yılında yüzde 56,9 ve 2024 yılında yüzde 96,6'ya çıkmıştır. Bu sürdürülebilir bir durum değildir." dedi.

Refinansman Kefalet Programı

KOSGEB koordinasyonunda, Kredi Garanti Fonu (KGF) desteği ve bankalar iş birliğiyle hayata geçirilen Refinansman Kefalet Programı'nın detaylarına değinen

Yorgancılar, "Bu noktada, KOBİ'lerin sesini duyduğunu, içinde bulunulan sürecin farkında olduğunu da görmekten mutluluk duyduk. Dileriz, destekler gerçekten ihtiyacı olan her bir firmaya, adil bir şekilde ulaştırılır. Program kapsamında; yüksek faizle kullanılmış mevcut krediler, KOSGEB ve KGF kefaletiyle re-finanse edilecek. Anapara bakiyesi 12,5 milyon TL'ye kadar olan ve geri ödemelerinde 30 günü aşmayan gecikmesi bulunan krediler; işletme başına azami 10 milyon TL, toplamda 30 milyar TL kefalet limiti, kredilerde %80 kefalet oranı uygulanacak. KGF kefaletli kredisi bulunan işletmeler de programdan yararlanabilecek. Bu dönemde gerek KOBİ'lerimize gerekse sanayicilerimize verilecek her türlü destek, ülke ekonomisi ve sanayisi açısından son derece önemlidir." ifadelerini kullandı.

Türkiye ve İzmir'de ihracat yapan firma sayılarına ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Yorgancılar, "Türkiye'de 2021 yılında 93 bin 965 firma ihracat yaparken, 2025 yılında bu sayı

97 bin 559'a çıktı. Peki bu sayı, ileriki yıllarda 500 milyar dolar ihracat hedefi olan bir ülke için yeterli mi? İzmir'e baktığımızda ise 2025 yılında 6 bin 415 firmamızın ihracat yaptığını görüyoruz. Bu sayının büyük bir çoğunluğu imalat ve ihracat yapan Odamızın üyeleri. Ama 4,5 milyon nüfusu olan İzmir'de, 6 bin 415 firmamızın ihracat yapması normal mi? Ticaret savaşlarının yaşandığı bu dönemde şirketlerin maliyet analizlerini yapabildiği ve gelir tablosunu okuyabilen yöneticilere ihtiyacı bulunuyor. Sanayicilerimizin, gelir-gider yönetimini yapabilmesi için bilançonun içerisinde bulunan bütün hesap adlarını tek tek bilmesi ve incelemesi gerekiyor." diye konuştu.

Ticaretin Yeni Yıldızı Hindistan

Geçtiğimiz günlerde AB-Hindistan Serbest Ticaret Anlaşması, AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması, Made in Europe çıkışı ile ilgili bir toplantı gerçekleştirdik. Tüm bu anlaşmalar ve AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması gibi stratejik hamlelerinin her birinin ülkemize yansımaları olumsuz olacaktır.

Dünyanın 4. büyük ekonomisi olma yolunda ilerleyen, ortalama yüzde 6,5 büyüyen, 25 yaş altında genç nüfus oranı yüzde 55 ile 1 milyarlık nüfusa sahip olan, ucuz iş gücü potansiyeline, hem üreten hem de büyük bir iç pazara hakim Hindistan, bugün ticaretin yeni yıldızı haline geldi. Bakın, 27 Ocak 2025'te gerçekleştirdiğimiz Meclis Toplantısı'nda; "Burada Hindistan'a bir parantez açmak istiyorum. ABD'nin Çin'e tarife politikası ve AB'nin Hindistan ile yakınlaşma adımlarının Hindistan'ın rekabet gücünü daha da artırarak, aleyhi-

mize olacağına da altını çizmek isterim." ifadesini kullanmıştım. Bugün tam da öyle oldu. Ve tüm kesimler tarafından haklı olarak acil ibaresi ile konu dile getirilmekte. Çünkü; Hindistan'ın önce IMEC Koridoru için tercih edilmesi, AB ile imzalanan serbest ticaret anlaşmalarında malların yaklaşık yüzde 90'ında gümrük vergilerinin sıfırlanması, ABD'nin de uyguladığı gümrük vergilerini yüzde 50'den yüzde 18'e düşürmesi, AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması ile uzun vadeli bir planlamaya dahil edilmesi, pazarımızı kaybederken, rekabet gücümüzün de zayıflamasına neden olacaktır. AB ticaretinin rotasını ve tedarik zincirlerini bu kapsamda şekillendirirken, Türkiye bu yeni yapılanmanın dışında kalmaz." dedi.

AB-Hindistan STA: Tüm Anlaşmaların Anası

AB ile Hindistan arasında imzalanan serbest ticaret anlaşmasının tüm anlaşmaların anası diye tanıtıldığını sözlerine ekleyen Yorgancılar, "Anlaşma; malların serbest dolaşımını, hizmetler, işlenmiş ve işlenmemiş tarım ürünleri ile kişilerin hareketliliğini kapsıyor. Yani sadece mal transferi değil, teknoloji transferi de mümkün olacak. İki taraf için oyun kurucu bir adım, iki taraf açısından ekonomik güvenlik stratejisi, 2 milyar insanı kapsayan bir anlaşma, iki tarafın da imzaladığı çok büyük bir serbest ticaret anlaşmasından bahsediyoruz. Bu anlaşma ile bazı ürünlerde kademeli 5 yıl-10 yıl içinde olmak üzere malların yaklaşık yüzde 90'ında gümrük vergileri sıfırlanacak. AB firmaları özellikle otomobil, şarap, kimyasallar ile tarım ve gıdada pozitif etkilenirken, Hindistan'ın da deniz ürünle-

ri, deri ve tekstil, ilaç ile mücevher ihracatını artırması bekleniyor." ifadelerini kullandı.

AB-Hindistan STA'sı Tüm Sektörleri Etkileyecek

Geçmiş yıllarda Hindistan konusuna değindiğini hatırlatan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 27 Aralık 2010 tarihli Meclis Toplantısı'nda "Türkiye Hindistan'a yoğunlaşmalı mı?" başlıklı bir sunum yaptığını hatırlattı. Yorgancılar, "O sunumda Türkiye ve İzmir'in ihracatı ile Hindistan'ın ithalatındaki ortak sektörlerin çokluğuna dikkat çekmiş ve ilişkilerin güçlendirilmesi gerektiğini vurgulamıştım. Aradan neredeyse 16 yıl geçti. Bugün AB'ye ihracatımız açısından baktığımızda Hindistan'ın pazarımıza nasıl ortak olduğunu görüyoruz; ilk 10 sektörün 8'i ortak" dedi.

Yorgancılar, Hindistan ile yapılan serbest ticaret anlaşmasının etkilerine de dikkat çekerek, "Böylesi bir ülkeyle ilgili strateji oluşturamaz ve serbest ticaret anlaşması yapan bir grubun içinde yer almazsak, doğrudan faturayı ödeyecek taraf biz olacağız. Anlaşma, başta tekstil ve hazır giyim, otomotiv yan sanayi, demir çelik, yazılım, kimya ve ilaç sektörleri olmak üzere tüm sektörlerimizi ciddi şekilde olumsuz etkileyecek" ifadelerini kullandı.

Rupi ve TL'nin Değerlenme Düzeyi

Yorgancılar, "Cari kur, deflatör enflasyonu ve reel kur karşılaştırılmasında da görmekteyiz ki; 2011-2024 döneminde Hindistan'da deflatör enflasyonu, yani ülkede üretilen tüm nihai mal ve hizmetlerin ortalama fiyatlarındaki artış yüzde 4,7 iken Türkiye'de yüzde 25,3 olmuştur. Bir başka güçlü gösterge ise,

kur düzeyi ile ihracat/ithalat etkileşiminde kullanılan reel kur düzeyidir. 64 ülke parası karşısındaki reel değerini temsil eden reel kur verileri incelendiğinde, Hindistan için reel kur ortalama olarak 97,5 iken Hindistan rupisi bu dönemde ortalama yüzde 2,5 düzeyinde düşük değerlenmiştir. Aynı dönemde Türkiye’de reel kur 126,5 düzeyinde gerçekleşirken, TL ortalama yüzde 26,5 oranında değerlenmiştir. Jant sektöründe işçilik maliyeti 2019’da 1/3 iken 2025 yılında 1/9 olmuştur.” dedi.

AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması

AB ile Mercosur ülkeleri arasında imzalanan Serbest Ticaret Anlaşması’nın etkilerine değinen Yorgancılar, “23 Aralık 2024 tarihli Meclis sunumumda, AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması’nın önemine dikkat çekmiştim. Üzerinden 15 aylık bir süre geçti. 780 milyon kişinin yaşadığı iki büyük bölge arasında, 30 yıl içinde gıdadan otomobil yedek parçasına her türlü ürünün serbestçe alınıp satılacağı bir pazar amaçlanıyor. Hayata geçirilmesi orta-uzun vadeli ve Türkiye’ye etkisi Hindistan kadar güçlü olmasa da AB’nin içinde bulunduğu dönüşümü anlatması açısından oldukça önemlidir.” ifadelerini kullandı.

“Serbest Ticaret Anlaşmalarının İmzalanması Açısından Bakanlıklarımız Proaktif Olmalı”

Yorgancılar, AB’nin imzaladığı serbest ticaret anlaşması sayısının 82’ye ulaştığını, Türkiye’nin ise yalnızca 22 ülke ile serbest ticaret anlaşmasının olduğunu söylerken, “Bunlar da çok etkili olmayan ülkeler. Avrupa Birliği’nin bu

noktaya adım adım nasıl geldiğini görmemiz açısından önemli bir tablo. İlgili bakanlıklarımızın çok daha proaktif olmasına ihtiyaç vardır.” diye konuştu.

Avrupa Birliği’nde gündemde olan “Made in Europe” ve “Made With Europe” kavramlarının birbirinden farklı olduğunu vurgulayan Yorgancılar, bu yaklaşımın Almanya’nın önerisiyle gündeme geldiğini belirtirken, “Made With Europe” önerisi kabul edilmesi halinde, Gümrük Birliği kapsamında ülkemiz de buraya dahil olabilecek.” dedi.

“Ticaret Sapmasına Önlem Alınması Gerekli”

Türkiye’nin bu süreçte yapması gerekenlere ilişkin de konuşan Yorgancılar, “Avrupa Birliği’nin imzaladığı serbest ticaret anlaşmalarına Türkiye’nin eş zamanlı dahil edilmesinin sağlanması, Gümrük Birliği’nin güncellenerek; hizmetler, işlenmemiş tarım ürünleri, dijital ve yeşil ekonomi ile kamu alımlarının ve belirli mesleklerde kişilerin hareketliliğinin kapsama alınmasına kadar pek çok konu var. Bir diğer önemli konu ise ticaret sapması. Trafik sapması da denilen konunun ne olduğunu soracak olursanız; AB ile STA imzalayan bir ülke menşeli eşya, -bizim örneğimizde Hindistan menşeli eşya- herhangi bir AB üyesi ülkede sıfır gümrük vergisi ile serbest dolaşıma girebilir. Gümrük Birliği, serbest dolaşım esaslı bir birlik olduğundan, Hindistan menşeli bir eşya AB üyesi bir ülkede vergisiz ithal edildikten sonra düzenlenen bir A.TR ile Türk pazarına da vergi ödemeksizin girebilir. Bu durum iç pazara üretim yapan sanayiciler için haksız rekabet yaratır. Bu konuy-

la ilgili de mutlaka bir koruma tedbirinin alınması gerekiyor.” ifadelerini kullandı.

NACE Kodları Çalışması

NACE kodlarına ilişkin yapılan çalışmaları da aktaran Yorgancılar, “Son olarak da NACE kodları çalışmasına ilişkin bilgi aktarmak istiyorum. İşletmelerin hangi sektörde faaliyet gösterdiğini tanımlayan NACE Kodu’nun 1 Ocak 2025 tarihinden itibaren NACE Rev.2.1-Altılı (V3.0) versiyonu uygulamaya geçilmiştir. 24 Mart 2025 tarihli Meclis Toplantımızda TOBB’dan gelen 07 Ocak 2025 tarihli yazıya istinaden NACE Rev.2.1-Altılı (V3.0) versiyonu kapsamında tanım değişikliği, kod değişikliği, kod birleşmesi veya kod bölünmesinden kaynaklı üyelerimizin yaklaşık yarısını ilgilendiren değişiklikler nedeniyle, kodu değişen üyelerimizden yeni NACE kodunu gösteren vergi levhasının bir sureti ve mükellefiyet yazısı ile Odamıza başvuru yapması gerektiği ve yapılan çalışmaların sonucunda yapılan faaliyetin türüne göre grup değiştiren üyelerimizin olabileceğini duyurmuştuk. Bunun yanı sıra, TOBB’dan gelen yazıda, listesi verilen bir grup NACE kodunda tanım değişikliği, kod değişikliği, kod birleşmesi, kod bölünmesi ve kod kapanması gibi nedenlerle revizyon yapıldığı bildirilmiştir. Yeni NACE kodunun vergi dairesi kayıtlarına ve vergi levhasına işlenmesi gerekmektedir. Bu işlemi müteakiben vergi dairesinden alınan yeni NACE kodunu gösteren vergi levhasının bir sureti ve mükellefiyet yazısı ile Odamıza başvuru yapılması gerekmektedir.” dedi.

SANAYİCİNİN GÜNDEMİ



Aydın Elçiboğa

EBSO Meclis Üyesi Aydın Elçiboğa, perakende zincirlerinin kendi markalarıyla üretim yaptırma oranının yüksek olduğunu ve bunun üretici firmaların kendi markalarıyla raflarda yer almasını sınırladığını belirtti. Elçiboğa, şirketlerin sürdürülebilirliği ve markalaşma açısından raflarda görünürlüğün önemine dikkat çekerek, ilgili kanunun gözden geçirilmesi ve üretici markaların desteklenmesi gerektiğini vurguladı.



Cenk Hasan Karace

EBSO Meclis Üyesi Cenk Hasan Karace, kamuoyuna yansıyan denetim haberlerinin sanayicilerde belirsizlik yarattığını belirterek, böyle bir karar varsa yeniden gözden geçirilmesini dilediğini aktardı. Karace, NACE kodlarına yönelik değişikliklerde ise kendi meslek komitesini oluşturmuşken ve hitap ettikleri, bildikleri firmalarla iş yapmak varken, tanımadıkları firmalarla birleşimi konusunun yeniden gözden geçirilmesi talebinde bulundu.



Atınç Abay

EBSO Meclis Üyesi Atınç Abay, komite çalışmalarını ve komite olarak geçmiş dönemlerde karşılaştıkları süreçleri aktardı. Abay, o dönemde EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın tarafsız duruşu nedeniyle teşekkürlerini iletirken, 10 altı işçi çalıştıran sanayicilere ilişkin, EBSO'nun sanayiye destek olması gerektiğini aktardı.



Mustafa
Karabağlı

Mustafa Karabağlı

EBSO Meclis Üyesi Mustafa Karabağlı, kamuoyuna yansıyan denetim haberlerini değerlendirdi. 10 kişiden az işçi çalıştırıp Odaya katkı koyan firmaların, üretim yapan herkesin EBSO'ya ihtiyacı olduğunu, EBSO'nun da bu sanayicilere ihtiyacı olduğunu belirterek, böyle büyüyüp gelişebileceği yönündeki düşüncelerini aktardı.



Taner
Telcioğlu

Taner Telcioğlu EBSO Business Center

EBSO Binalarını İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Üyesi Taner Telcioğlu, EBSO Business Center hakkında yaptığı bilgilendirmede, binadaki eksi 1 katta bulunan toplantı salonunda ince işlere başlandığını, zemin kattaki çalışmaların da hızlı bir şekilde devam ettiğini söyledi. Üç, dört ve beşinci katlarda yapılan çalışmaların neredeyse bittiğini ifade eden Telcioğlu, altıncı katın toplantı salonlarının bulunduğu kat olduğunu ve burada ince işlerin sürdüğü bilgisini veren Telcioğlu, "Alçı sıva işleri, ıslak hacimlerde seramik ve alçıpan montajı başladı. Yedinci kat ise yönetim katımız; burada da çalışmalar devam ediyor. En üst katta çatı kat izolasyonu silim işleri yapıldı. Hava koşulları düzelince izolasyon işlerine devam edilecek. Hareketli mobilyalar için de anlaşmalar yapıldı." diye konuştu. Cephe çalışmalarına da değinen Telcioğlu, "Deniz cephesinde silikon cephe cam montajına başlandı. Şu ana kadar yüzde 35-40'lık kısmı tamamlandı. Sinterflex ile cephe kaplama alt karkaslarına başlandı. Kompozit malzemelerin üretimi de atölyemizde devam ediyor." ifadelerini kullandı.

Yorgancılar Konuları Değerlendirdi

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Şubat ayı Meclis Toplantısı'nda gündeme getirilen konulara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Yorgancılar, üyeler hakkında gelen bildirimleri titizlikle incelediklerini ve basına yansıtılan açıklamaların üyeler arasında huzursuzluk yarattığını belirtti.



Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali EBSO'ya Konuk Oldu



Ege Bölgesi Sanayi Odası, Şubat ayı Meclis Toplantısı'nda Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali'yi ağırladı. Toplantıda konuşan Bali, Türkiye İş Bankası ile EBSO arasındaki tarihi ve anlamlı bağa dikkat çekerken, "Türkiye Cumhuriyeti'nin kuruluşundan kısa süre sonra, 17 Şubat-4 Mart 1923 tarihleri arasında toplanan İzmir İktisat Kongresi ile milli sanayinin hızla kurulması öngörülmüştür. Ege Bölgesi sanayicilerinin mesleki menfaatlerini korumak amacıyla bir çatı altında güç birliği oluşturma fikri de bu kongreyle paralel olarak filizlenmiştir. Siyasi bağımsızlığımız için şart olan iktisadi bağımsızlığın olmazsa olmazı milli bir bankanın kurulması kongrede kararlaştırılmıştır. Bu açıdan EBSO'nun resmi kuruluşu 01 Aralık 1951 olsa da, EBSO ve İş Bankası, 101 yıl önceki İzmir İktisat Kongresi ve Cumhuriyet'in ilk yıllarının ürünleri ve meyveleridir." ifadelerini kullandı.

Bali, Ege Bölgesi'nin Türkiye ekonomisindeki önemine dikkat çekerken, "İstanbul Sanayi Odası'nın açıkladığı Türkiye'nin 500 büyük sanayi kuruluşu listesine göre, 2024 yılında bu firmaların yüzde 13,4'ü EBSO üyelerinden oluşuyor. Ayrıca EBSO'nun ilk 100 firmasına baktığımızda, ilk 100 listesine giren 39 firma da bu 500 büyük sanayi kuruluşu arasında yer alıyor. Aralık 2025'te açıklanan verilere göre, 13 trilyon TL'yi aşan gayrisafı yurt içi hasıla katkısıyla İstanbul, yüzde 29,2 payla birinci sırada. Bunu 4,5 trilyon TL katkı ve yüzde 10,5 pay ile Ankara, 2,5 trilyon TL katkı ve yüzde 5,7 pay ile İzmir takip ediyor." diye konuştu.

Küresel gelişmelerin iş dünyası üzerindeki etkilerini de değerlendiren Bali, eski düzenin bütün kurum ve kurallarının yıpranıp, değiştiği ve adeta yeni bir düzen arayışının kaosunda işlerin yürütülmeye çalışıldığını söylerken, "Son 5-6 yıla baktığımızda pandemiden küresel ticaret

savaşlarına, jeopolitik gerilimlerden bölgesel sıcak çatışmalara, ekonomik dalgalanmalardan gündemin gecedan sabaha değişmesine kadar farklı olgularla karşı karşıya olduğumuzu görüyoruz. Bunlara ek olarak dijitalleşme, yapay zeka, teknolojik dönüşüm, değişim, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği gibi çok boyutlu, karmaşık bir düzenin içinde tam bir dönüşüm yaşıyoruz. Siyasal olaylar da nitelik değiştirmiş durumda; etnik milliyetçilikten göçmen hareketlerine kadar birçok farklı tabloyla karşılaşılıyor. Ocak ayının ilk günlerinde televizyon ve sosyal medyadan, bir devlet başkanının evinden eşiyile birlikte alınışını canlı olarak izledik. Bütün bu gelişmeler, artık sıra dışı diye tanımladığımız olayların günlük hayatımıza girdiğini ve tüm işlerimizi etkilediğini gösteriyor." dedi.

Bali, 1980'ler ve 1990'larda dünya üzerinde çok farklı hayallerin olduğunu vurgularken, "Liberal ve neoliberal rüzgarlar esiyordu.

Margaret Thatcher İngiltere’de, Ronald Reagan Amerika’da etkiliydi. Neoliberal ekonomi dışında herhangi bir yaklaşımın esamesinin okunmadığı bir dönemde Sovyet Sosyalist Cumhuriyetler Birliği dağılıyor, Perestroyka ve Glasnost süreçleri yaşanıyor, Berlin Duvarı yıkılıyordu. O dönemde dünya global bir köye dönüşecek, kültürler yakınlaşacak, yepyeni bir uluslararası profil ortaya çıkacak ve sınırlar ortadan kalkacak gibi bir ütopya söz konusuydu. Şimdi ise tam tersine, bütünüyle bir distopya karşımızda. Soğuk Savaş dönemi iki kutuplu dünyası sona erdi ama artık görüyoruz ki o dönem beğenelim beğenmeyelim bir statükoydu ve artık yok. Bugün yeni bir denge de tesis edilememiş durumda; denge arayışının olup olmadığı da belirsiz. Uluslararası kurumlaşma düzeyinde bir ilerleme kaydedilemediği gibi, eski kurumlar da kendi eski yapısını yansıtan, eskimiş ve fonksiyonlarını yitirmiş durumda. Bugün Birleşmiş Milletler, NATO, OECD’nin veto ve karar mekanizmaları ne anlama geliyor, bunların hükmü var mı, yok mu, belli değil. İçinde bulunduğumuz ortam, işimizin dışında da girift, kompleks ve kaotik bir yapıyı gündemimize sokuyor.” ifadelerini kullandı.

Küresel ortamın çok katmanlı ve karmaşık olduğunun altını çizen Bali, “Dünya tarihinde her dönemin kendine özgü zorlukları olmuştur. Kurumlar, şirketler ve liderler her zaman bu krizlerle başa çıkmak zorunda kalmışlardır. Ancak bugünkü durumun önceki dönemlerden temel farkı, geçmişte ayrı ayrı karşımıza çıkan zorlukların artık çok kısa sürelerde, aynı anda ve



birlikte ortaya çıkıyor olmasıdır. Bu da birbirleriyle çelişen birden çok olumsuz süreci eş zamanlı yönetmeyi gerektiriyor. Meslek hayatımın başlarında daha yalın bir dünyada, karşılaştığımız meseleler genellikle bir maksimizasyon problemi ya da minimizasyon problemi oluyordu. İki değişken çatıştığında ise trade-off’lar yaparak optimum çözüm buluyorduk. Bugün ise karşımızda muazzam, çoklu ve katmanlı; her biri birbirine iç çelişkiler barındıran bir problem yumağı var. Artık tek bir optimum yok; çoklu senaryolar üzerinde çalışmanız, kompleksite bazlı düşünmeniz, adaptif ve her an duruma uyarlanabilir bir karar destek mekanizması oluşturmanız ve sürekli hedefi kalibre etmeniz gerekiyor. Bu, tamamen yeni bir ortam. Bu süreçleri yönetirken kendimizi şanslı hissediyoruz. Genç arkadaşlar, işiniz gerçekten çok zor

ama donanımınız da o kadar fazla. Bu zorlukların üstesinden geleceğinize inanıyorum.” diye konuştu.

Yılın jeopolitik gerilim ve belirsizliklerle başladığını sözlere ekleyen Bali, Ukrayna ve Suriye’de yaşananlara ek olarak İran konusunun da önümüzdeki dönemde geniş yer bulacağını dile getirdi. Bali, “2025 yılında ABD ile Çin arasında yoğun bir ticari savaş gündemi vardı. Ekim ayında kısa süreli bir yatışma görünse de, ertelenmiş bir durum söz konusu. Kasım ayında yapılacak görüşmelere kadar tarafların atacağı adımları hep birlikte izleyeceğiz. Böylesi istikrarsız dönemlerde, düzenin sarsıldığı ortamda, ancak düzen ve istikrarlı ortamlarda güvenilirliğini koruyan enstrümanların yerini, kendisi zaten değer ifade eden metalar almaya başlıyor. Böyle dönemlerde değerli metaller gibi

kendisi değer ifade eden varlıklara yönelim artıyor. Bu nedenle 2026 başında, özellikle değerli metaller alanında açıklanması güç gelişmeler yaşandı. Tüm olumsuzluklara rağmen dünya ekonomisi, biraz bu ticari meseleler, gümrük tarifelerinin öne alınması nedeniyle dirençli bir görünüm sergiledi. Yapay zeka konusunda devasa yatırımlar var ancak bu yatırımların taşıdığı potansiyel riskler henüz tam olarak bilinmiyor. Bu çerçevede Ocak ayında IMF, global büyüme tahminini yüzde 3,3 düzeyine revize etti.” dedi.

Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerde de bulunan Bali, sözlerini şöyle sürdürdü;

“Bizim birinci konumuz, fiyat istikrarının sağlanması ve yerli-yabancı yatırımcılar için öngörülebilirliğin kalıcı hale getirilmesidir. Para politikasındaki sıkı duruşa rağmen, Türkiye ekonomisi 2023-2025 yıllarının ilk üç çeyreğinde dirençli bir görünüm sergiledi. Yıllık büyüme yüzde 3,7 gerçekleşti. Yılın ilk üç çeyreği ve son çeyreğe ilişkin öncü veriler dikkate alındığında, 2025 yılını tahminlerimize göre yüzde 3,5 büyümeyle, yani uzun vadeli yüzde 4,5 civarındaki büyüme performansının altında tamamladığımızı tahmin ediyoruz. 2026’da da büyümenin yüzde 4 civarında gerçekleşmesini bekliyoruz. Orta Vadeli Programda 2025 için yüzde 3,3, 2026 için ise yüzde 3,8 öngörülüyor. Bu rakamlar, bu konjonktürde, enflasyon mücadelesi de dikkate alındığında kötü görünmese de, gelişmekte olan ve istihdam yaratma zorunluluğu olan bir ülke açısından maalesef düşük. Bütçe tarafında ise olağandışı harcamalara rağmen işlerin fena olmadığını görüyoruz.

2025’te bütçe gelirleri yüzde 48 artarken, harcamalar yüzde 35,7 arttı. Artan vergi gelirlerindeki güçlü performans ve faiz dışı harcamalardaki disiplin sayesinde bütçe açığı 1.8 trilyon TL seviyesine geriledi. Bu, yılın başında belirlenen hedefin ve Orta Vadeli Programın altında kaldı. Deprem dahil zorunlu harcamaların kümülatif etkisine rağmen gelinen noktayı olumlu buluyorum. Dış dengede ise net turizm gelirleri ılımlı bir artış gösterdi. Altın ithalatından kaynaklanan kısım dışarıda bırakılırsa, cari denge bir miktar bozulmakla birlikte hala sürdürülebilir seviyelerde. Enflasyonda ise geçen yıl Eylül ayında eğitim ve gıda harcamalarıyla geçici dezenflasyon sürecine bir ara vermişti ancak Ocak verisi beklentilerin üzerinde geldi. 2026 sonu için enflasyon tahminimiz yüzde 23-25 aralığında, Ocak verisi bizi üst sınırın biraz üzerinde konumlandırdı. Faizlerde ise 2025 sonunda yüzde 47,50’den yüzde 38’e kadar düşüş yaşandı. 22 Ocak’ta piyasanın beklediği 150 baz puanlık indirim yerine, daha temkinli bir duruşla 100 baz puanlık indirim yapılarak yüzde 37’ye çekildi. Banka olarak yıl sonunda politika faizinin yüzde 30 civarına, hatta altına inebileceğini öngörüyoruz.”

Sanayicilerin mevcut ekonomik koşulları en yoğun şekilde hissedenden kesim olduğunu belirten Adnan Bali, hem dünya hem de Türkiye ekonomisindeki verilerin bu durumu çok net bir şekilde ortaya koyduğunu ifade etti. Bali, “Şu anda reel sektörde enflasyondan kaynaklanan hem fiziki girdi maliyetlerinde hem de iş gücü maliyetlerinde ciddi artışlar var ve şu anda enflasyon açısından aynı oranda devam

etmiyor olsa bile geriden gelen birikimli kümülatif bir etki hesaplarında yansımış durumda. Bu konjonktürde marjların daralması hem reel sektörde hem de bankacılık sektöründe ciddi bir karlılık sorunu yaratıyor. Sizde enflasyonla, bizde de aynı şekilde politika faizi ve paranın maliyetiyle ortaya çıkan bir marj daralması yaşanıyor. Bu geçmişte yaşanmamış bir şey değil ama yaşandığı zamanlarda bunu izale etmeye, önlemeye dönük bizim başka imkanlarımız, başka fırsatlar doğabiliyordu. Şimdi bir taraftan bir şey kapanırken, bir taraftan bir açılım oluyordu. Örneğin, iç piyasa durgunsa dış piyasaya yönelebiliyordunuz. Şimdi ise bunların hepsi sıkışık bir durumun içerisinden geçiyor. Reel sektör hem ihracatta kur tarafında zarar görüyor, hem de iç piyasada yeterli talep olmadığı için gerek girdi maliyetlerindeki gerek iş gücü maliyetlerindeki artışı, nihayet fiyata canlı bir taleple karşılaşmadığı için yansıtma imkanı bulamıyor.” ifadelerini kullandı.

Bali, “Ekonominin potansiyelinin altında büyüdüğü, enflasyonun dirençli, finansman maliyetinin yüksek devam ettiği, işçilik ve girdi fiyatlarının kar marjlarını baskıladığı, piyasadaki nakit akışlarının zayıfladığı bir faaliyet ortamında sürdürülebilir büyüme için önem arz eden bankacılığın, reel sektöre finansman desteği de sınırlı hale geliyor. Ve bunun en fazla cezasını da kurumsal ve ticari segmentteki firmalarımız yaşıyorlar. Bugün gelinen nokta itibarıyla ticari kredilerin milli gelir içerisindeki payı yüzde 54’ten yüzde 28’e, ağırlıklı olarak uzun vadeli yatırımların finansmanında kullanılan yabancı para

kredilerin payı ise yüzde 28'den yüzde 14'e geriledi." dedi.

Her sanayi şirketinin içerisinde bir teknoloji şirketi barındırdığını ve başarılı olunabilmesi için bu şirketin iyi performe edilmesi gerektiğini söyleyen Bali, "Ekonominin koşulları ne olursa olsun verimli çalışmanın koşullarının bulunması gerektiğini vurgulayan Bali, "Reel sektörde, finans sektörü de enflasyonda hissedilir bir düşüş öngörüsüyle ancak bir miktar rahatlama hissedebilir. Bugünkü düşüşten daha net bir öngörüye kastediyorum; baz etkisinden bağımsız, geriye dönük belirgin düşüşler, hem EBITDA marjlarının genişlemesini sağlayacak hem de bankacılık sisteminin net faiz marjlarını genişletiyor olacak. Şu anda bu kısmen yaşanıyor, ancak yeterli değil. Bankacılık ve reel sektör her zaman senkronize olmak zorunda değil; bazen biri geride kalabiliyor. Ancak enflasyonun belirgin şekilde düşmesi, faizlerin bunu izlemesi ve büyümenin bu sürece eşlik etmesi durumunda ekonomik yön olumlu olur. Temel mesele, ekonominin koşulları ne olursa olsun verimli çalışmanın koşullarını bulmamız gerekiyor. Bu da iş geliştirme, Ar-Ge, inovasyon, dijitalleşme, yapay zeka ve robotik yazılım gibi konularına kadar uzanıyor. Böyle bir ortamda özellikle altını çizmek istediğim bir husus var; sanayi şirketleri faaliyet alanı ne olursa olsun aslında içerisinde bir teknoloji şirketi barındırıyor. O teknoloji şirketiniz iyi performe edilmiyorsa asıl faaliyet alanında da iyi performans göstermenizin imkanı yok. Bu nedenle mutlaka içeride barındırdığınız teknolojim şirketinin de iyi performe ediliyor

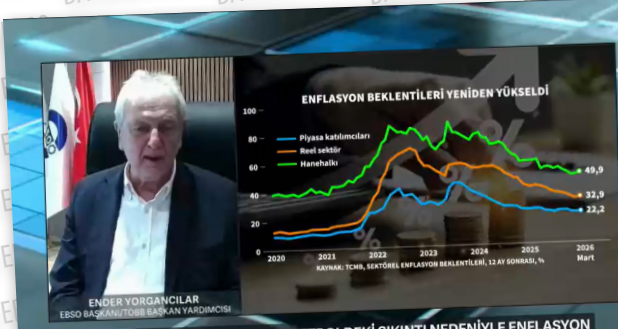
olması lazım." diye konuştu.

Sanayicilerin kısa dönemde alabileceği önlemlere de değinen Bali, katma değeri olmayan işleri ayıklamak gerektiğini ifade ederken, gider yönetiminin de önem kazandığını söyledi. Bali, "Bu söylediğim 'yatırımlarım kararınızı erteleyin' anlamına gelmiyor. Değeri nereden ve nasıl yaratacağınızı bildiğiniz ve net olduğunuz yatırımlar için belki de en uygun zamanlama işlerin canlı olmadığı dönemlerdir. Durgunluk döneminde yatırım sürecini tamamlayıp, emre amade tesisleri ve kapasiteleri, canlanan ekonomiye yetiştirmek bir hedef ve bir zamanlama olabilir. Benim kaçınmanızı tavsiye ettiğim, gelir ve gideri muğlak olan işlerdir. Bu dönem bu tür işlerin denenebileceği bir dönem değil. "Bisikleti kullanmak, yavaşladığınızda daha fazla ustalık ister. Çünkü hız, ustalığı örter." Karın, ayıbı örttüğü gibi. Şimdi ise her şey açıkta. Bu nedenle rutin tarzda değil sahada olarak, olabileceklerle ilişkin sinyalleri önceden alacak şekilde ve hedeflerimizi değişen koşullara kalibre ederek çalışmamız gerekiyor. Son bir tavsiye vermek istiyorum; işletmenin cari gelirine katkı yapmayan atıl varlıkların elden çıkarılması. Bu durum çok örneğini gördüğüm bir zaaf. Daralan konjonktürlerde karlılık da daralırken, borçluluk da devam ederken, atıl varlıklarla bir türlü vedalaşamıyoruz. Türk iş insanının gördüğüm çok fazla örnekteki zaaflarından bir tanesidir. Atıl varlıklar işletmeye bir cari katkı sunmuyor ama borçlar, yükümlülükler öz kaynağınızı azaltmaya devam ediyor. Kar marjları fena değilken belki bu sürdürülebilir ama karsızlık ve borçluluk bir

arada ise bunun sürmesinin imkanı yok." ifadelerini kullandı.

Türkiye'nin kendisini onarabilen bir ekonomiye sahip olduğunu vurgulayan Bali, "Olumlu ama gerçekçi bir bakış açısıyla Türkiye ekonomisi kendi dinamikleriyle sorunlarını çözebilir. Ekonomiyi kendi haline bırakmak çoğu zaman yeterlidir; gereksiz müdahalelerden kaçınmak gerekir." ifadelerini kullandı. Türkiye'nin avantajlarından da bahseden Bali, "Birincisi güçlü insan kaynağı. İkincisi ise teknolojideki mevcut seviye. Finans sektörü başta olmak üzere dikkate değer bir düzeydedir. Üçüncüsü esnek üretim altyapısı. Türkiye, bulunduğu coğrafyada kısa sürelerle stok maliyeti yaratmadan teslimat yapabilir, siparişleri hızlı organize edebilir. Bu, karlılığı destekleyen önemli bir unsur olarak öne çıkar. Türkiye'nin merkezi konumu sayesinde, 3-4 saatlik uçuş mesafesinde 30 trilyon dolarlık gayrisafi yurt içi hasıla, 10 trilyon dolarlık ithalat hacmi ve 1,3 milyar nüfus barındıran bir bölgeye ulaşmak mümkündür. Bu konum, bilgi, enerji, üretim ve finansın merkezi haline gelme potansiyeli sunar. Dördüncü avantaj ise yeni yenilenmiş lojistik altyapımız var. Limanlar, yollar, demir yolları ve Organize Sanayi Bölgelerini birbirine senkronize şekilde bağlayan projelerimiz mevcut. Soğuk zincir altyapısı da eklendiğinde, Türkiye için ciddi bir rekabet avantajı ortaya çıkmaktadır." dedi.

Adnan Bali, konuşmasının ardından EBSO Meclis üyelerinin sorularına yanıt verdi. Ayrıca, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Bali'ye plaket takdim etti.



HABERLER
Fed yetkililerinden faiz indirimlerinde temkin çağrısı
SAYFA 2/2
Fed Governorü Michael Barr, merkez bankasının yüzde 2'lik hedefinin oldukça üzerinde seyreden enflasyonla mücadele etmek için faiz oranlarını "bir süre" sabit tutmaları gerekebileceğini söyledi.

FOKUS EBSO/YORGANCILAR: PETROLDEKİ SIKINTI NEDENİYLE ENFLASYON BEKLENTİLERİNİN YÜKSELMESİ DOĞAL

Daha fazlası için bloomberg.com

Bloomberg	SUWEN 8,78 ▲ %1,15	TABGD 251,25 ▲ %2,30	TARKM 373,75 ▲
25 Mar 11:35	VIOP 30 59,5580 ▲ %1,41	TLREF %39,99 ▲	USD/CHF 0,7886 ▲ %0,05
@BloombergHT	GBP/TL 59,5580 ▲ %0,09	GÜMÜŞ (ONS) 73,2902 ▲ %2,91	DOW FUT 46.950,00 ▲ %1,15

'Aydınlık yarınlarımızın teminatı kadınlarımız'

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 8 Mart Dünya Kadınlar Günü nedeniyle bir mesaj yayımladı. Kadınların üretimden bilime, girişimcilikten yönetime kadar her alanda önemli katkılar sunduğunu belirten Yorgancılar, kadınların ekonomik ve sosyal hayatta güçlü bir şekilde yer almasının sürdürülebilir kalkınmanın temel şartları olduğunu vurguladı. Yorgancılar, mesajında şu ifadelerle yer verdi: "Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, kadınlarımızın iş gücüne katılımını, kız çocuklarımızın eğitimi destekleyen projelerimizi hayata geçirmeye devam edeceğiz. Aydınlık yarınlarımızın teminatı, hayatın her alanında emek ve çalışmalarıyla dünyamıza değer yaratan tüm kadınlar. 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutluyor; kadına şiddeti hiç konuşmayacağız, saygı ve fırsat eşliğinin hakim olduğu bir gelecek diliyorum."



Yorgancılar'dan enflasyon ve finansman uyarısı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2026 yılı sonu için enflasyon beklentisinin yüzde 28-30 aralığında olduğunu belirterek, finansman giderlerinin yeni yatırımlar üzerinde de baskı oluşturduğuna dikkat çekti. EBSO Şubat Ayı meclis toplantısı Meclisinde Başkan H. İbrahim Gökçuoğlu yönetiminde gerçekleştirildi. Meclis konuşmasında göre sanayi şirketlerinin faaliyet kârlarının 2022'de yüzde 44'e düşürüldüğünü kaydeden EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, bu durumun yatırım üzerinde baskı oluşturduğunu söyledi. "Bu ne demek? Çalışırsanız bankaya çalışırsınız, personele çalışırsınız. Bu tabloya yatırım para yok" diyen Yorgancılar, artan finansman maliyetlerinin sanayicilerin büyüme ve rekabet etme kapasitesini sınırladığını aktardı. Yılsonu enflasyon tahminlerini de açıklayan Yorgancılar, "En önemli konu, yıl arası" dedi. Tahmine göre dolar kurunun 51 TL, Euro kurunun 62 TL, politika faizinin ise yüzde 29-30 civarında gerçekleş-



mesinin öngörüldüğünü kaydetti. Yorgancılar, "Bizim en büyük derdimiz tıgı maliyet artışı ve artıyan döviz kurlarıyla ihracatta fiyat tutturamıyoruz. İşçilerimiz KOBİ'ler 'tanamın m devam m denemekte, erişek bile faizlerin erişememelerinden geliyor" ifadelerini kullandı. Yorgancılar, mevcut ekonomik gerginlerin rekabet gücünü ko-

nn zorluklara işaret ettiğini vurguladı. Artan enflasyon ve finansman maliyetlerinin birleştiği ortamda, üretim, yatırım ve büyüme süreçlerinin baskı altında olduğunu söyleyen Yorgancılar, bu dengenin sürdürülebilir olmadığını belirtti. "Çin artık doğrudan rakip" Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu, Almanya'daki ekonomik daralmanın yarıpsal bir krize dönüştüğünü söyledi. Almanya'da 2025 yılında 23 bin 900 şirketin iflas ettiğini, bunun 2004'ten bu yana en yüksek seviye olduğunu belirten Gökçuoğlu, "Çinde ortalama 65 şirket faaliyette doğrudan rekabet ediyor. Yaklaşık 280 bin çalışan milyar Euro seviyesinde" dedi. Enerji maliyetlerindeki artış, Rusya ambargosu ve yeşil dönüşüm sürecinin sanayi üzerindeki baskısına dikkat çeken Gökçuoğlu, "Çin artık bir müşteri değil, doğrudan rakip. Alman firmaları fiyat ve üretim hızı açısından rekabet edemiyor" ifadelerini kullandı. Sanayideki daralmanın sosyal sorun-

Dereceye giren projeler EBSO'da ödüllendirildi

Üniversite ve sanayi arasındaki iş birliğini güçlendirmek amacıyla hazırlanan projeler EBSO'da tören ile ödüllendirilirken, Yorgancılar yakın zamanda YÖK ile çalıştay düzenleneceğini duyurdu

BERKAY ERDEN
ÜNİVERSİTE-sanayi iş birliğinin geliştirilmesi, bölgesel Ar-Ge kapasitesinin geliştirilmesi ve iyi uygulama örneklerinin görünür kılınarak ekosistemin teşvik edilmesi amacıyla, Ege Bölgesi Sanayi Odası Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu tarafından bu yıl ilk kez düzenlenen "Üniversite-Sanayi İş Birliği Projeleri Ödülleri" sahipleri belirlendi. Atanmış Organize Sanayi Sitesi içerisinde yer alan EBSO binasında gerçekleştirilen törene EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Dokuz Eylül Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Bayram Yılmaz, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (YTE) Rektörü Prof. Dr. Yusuf Baran, Bakırçay Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Rasim Akpınar, İzmir Tınaztepe Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Mustafa Güvener, İzmir Ekonomi Üniversitesi Prof. Dr. Rektörü Yusuf Hakan Abacıoğlu, Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller ile akademide ve iş dünyasında önde gelen isimleri katıldı. Yorgancılar yaptığı açılış konuşmasında eğitimci toplumlar açısından önemine vurgu yaparken, yakın zamanda mesleki



ğeri ülkelerle rekabet edebiliriz. Görev yaptığımız süre boyunca her platformda eğitimci birinci gündem maddesi olarak gerektiriyoruz. Çünkü sahada karşılaştığımız birçok sorunun temelinde eğitimci olmamız ve sağlıksızlık yatıyor. Üniversite-sanayi iş birliği ise bizim için yeni bir konu değil. Amaçımız; üniversite-terledeki bilgi birikimi ile sanayinin ihtiyaçlarını bir araya getirecek doğru yöntem ve üretim modellerini oluşturmak. Bu süreçte birlikte çalıştığımız, emek verem tüm arkadaşlarımızı teşekkür ediyoruz" şeklinde konuştu.



EBSO'DAN BİLİM VE SANAYİYE ÖDÜL

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO), üniversite-sanayi iş birliğini teşvik etmek için bu yıl ilk kez düzenlediği ödül töreninde Yaşar Üniversitesi'ne "Üstün Hizmet Onur Ödülü", May Agro ile yürüttüğü verim tespit projesinde ise kategorisinde ödül verdi. Üniversite-sanayi iş birliğine katkılarında dolayı Yaşar Holding de "Üstün Hizmet Ödülü" aldı. EBSO Başkanı Ender Yorgancılar, İzmir'in güçlü sanayisi ve üniversiteleriyle bir teknoloji üssü olma potansiyeline sahip olduğunu vurguladı.



Enver OLGUNSOY
EBSO Meclis Üyesi

DUVAR SARMAŞIĞI

Orman sarmaşığı da denen bitkimiz, tıbbi bir bitki olduğu kadar aynı zamanda da bir süs bitkisidir. Latince ismiyle Hedera helix'in tıpta kullanılan bölümleri yapraklarıdır. Yapraklar genellikle ağustos sonu ile eylül başı arasında toplanır, kurutulduktan sonra karanlık ve serin bir ortamda saklanır.

Sarılicı ve tırmanıcı özellik gösteren duvar sarmaşığı, Avrupa İlaç Ajansı'nın (EMA) bitkisel ilaçlar bölümünde yer almakta; ayrıca ESCOP, Avrupa Farmakopesi ve Alman İlaç Kodeksi'nde de kayıtlı bulunmaktadır.

Yaprakları daha iri ve alacalı olan bir türü daha vardır. Ancak tıbbi olarak, düz yeşil yapraklı olanı kullanılmaktadır. Yabani olarak yetişen orman sarmaşığı, ABD'de kültüre alınarak yetiştirilmektedir. Bitki, 30 metreye kadar boylanabilir. Yaz-kış yeşil kalması nedeniyle bir süs bitkisi olarak değerlendirilmesi sonucunu getirmektedir.

Orman sarmaşığı çok yıllık odunsu bir bitki olup 0-1500 metre yükseklikler arasında doğal olarak yetişir. Yeşil-sarı yaprakları yaz sonunda mor renge

dönüşür ancak her daim yaprak taşır. Yaprak dökmez. Gölgelek alanları tercih eden sarmaşık antosiyanin ihtiva etmektedir.

Hipokrat ve Dioscorides duvar sarmaşığı ile ağrı giderici, dizanteriye karşı, balgam sökücü; haricen de gut hastalığı, yara ve nasır için kullanılmasını önermişlerdir.

Taze yapraklarında %0.2-0.3 civarında uçucu yağ bulunmaktadır. Ancak asıl kullanımı yapraklardan elde edilen ekstraktelerdir. Genellikle etil alkol ile yapılan ekstrakteler kullanılır ya da alkol uzaklaştırıldıktan sonra kuru ekstre olarak da kullanılmaktadır.

Bu ekstrakteler kozmetikte de kullanıldığı gibi halk arasında boğmaca ve öksürük tedavileri ile balgam sökücü kullanılmaktadır. Haricen de yanıkta, selülitte ve nasırların giderilmesinde kullanılmaktadır.

Alman E Komisyonu kanıtlanmış etki olarak öksürük ve bronşiti işaret etmektedir. Üst solunum yolları ve bronşiyel hastalıklardan başka antimikotik, antibakteriyel, antiflojistik, hafif sedatif olarak da etkili olduğu

bildirilmiştir. Kozmetikte şampuan, krem şeklinde kullanılır. Aynı zamanda zayıflamaya yardımcı ve oluşan selülitlerin giderilmesinde etkilidir.

Homeopatlar tarafından ise romatizma, tiroid, bronşit ve öksürükte kullanılmaktadır.

Son yıllarda yapılan çalışmalar sitotoksik etkisi üzerine yoğunlaşmıştır. Antitümör etkisi konusunda çalışmalar sürdürülmekte olup ümit verici sonuçlar elde edilmektedir.

Yurt dışında hazır preparatları bulunmakta olup yaprak tozu, tabletleri, damlası, supozituar (fitil) şeklinde preparatları mevcuttur. Bronchoslad damla şurup (stada) prospan tablet, şurup damla ve supozituar (Enbelhard), Sinuc tablet, draje, şurup, damla (Hexal) firmaların ticari hazır preparatlarıdır.

Türkiye'de daha ziyade kozmetik ürünlerin içeriğinde kullanılmakta olup, ilaç olarak ticari formları yoktur.

Duvar sarmaşığının bilinen bir yan etkisi yoktur. Ancak nadiren de olsa, yaprakları yeşilken alerjik bünyelerde temas dermatitine neden olabilir.

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER



KÜRESEL ENDEKSLER

GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ	
Şubat 2026	51,9
Ocak 2026	50,9
Global imalat PMI endeksi ocakta 1,0 puan yükseldi.	

DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ	
Aralık 2025	111,7
Kasım 2025	111,3
Dünya Ticaret Hacmi aralıkta %0,4 yükseldi.	

MSCI DÜNYA ENDEKSİ	
Şubat 2026	4.557
Ocak 2026	4.528
Morgan Stanley Dünya Endeksi şubatta %0,6 yükseldi.	

KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ	
Şubat 2026	125,3
Ocak 2026	124,2
Küresel gıda fiyatları şubatta %0,9 yükseldi.	

BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ	
Şubat 2026	2.140
Ocak 2026	2.148
Baltık Kuru Yük Endeksi şubatta %0,4 geriledi.	

MSCI GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ	
Şubat 2026	1.610
Ocak 2026	1.528
Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi şubatta %5,4 yükseldi.	



KÜRESEL PİYASALAR

HAM PETROL (\$)	
Şubat 2026	67,0
Ocak 2026	65,2
Ham petrol fiyatı şubatta %2,8 yükseldi.	

ALTIN/ONS (\$)	
Şubat 2026	5.288
Ocak 2026	4.763
Altının ons fiyatı şubatta %11,0 yükseldi.	

GÜMÜŞ/ONS (\$)	
Şubat 2026	93,3
Ocak 2026	78,8
Gümüşün ons fiyatı şubatta %18,3 yükseldi.	

Kaynak: Markit PMI, FAO, CBP, Investing

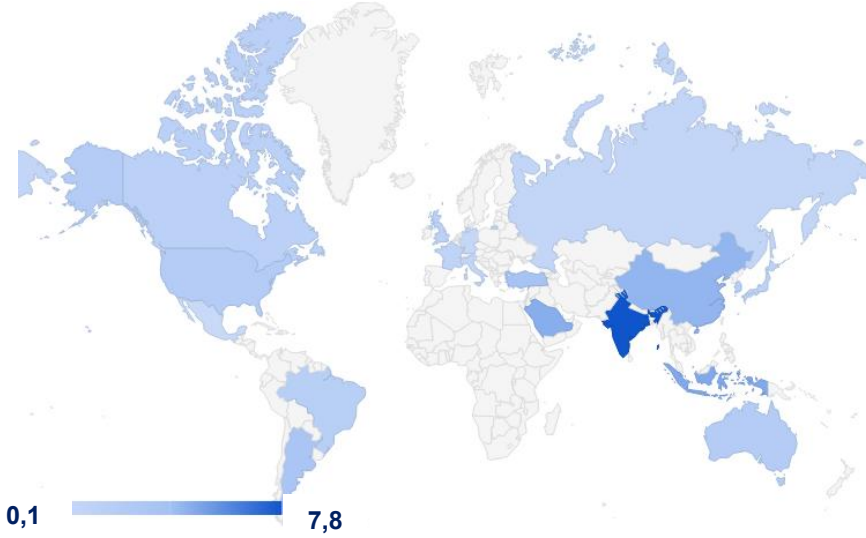


EĞE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
ADRIAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

BÜYÜME ORANI (%)



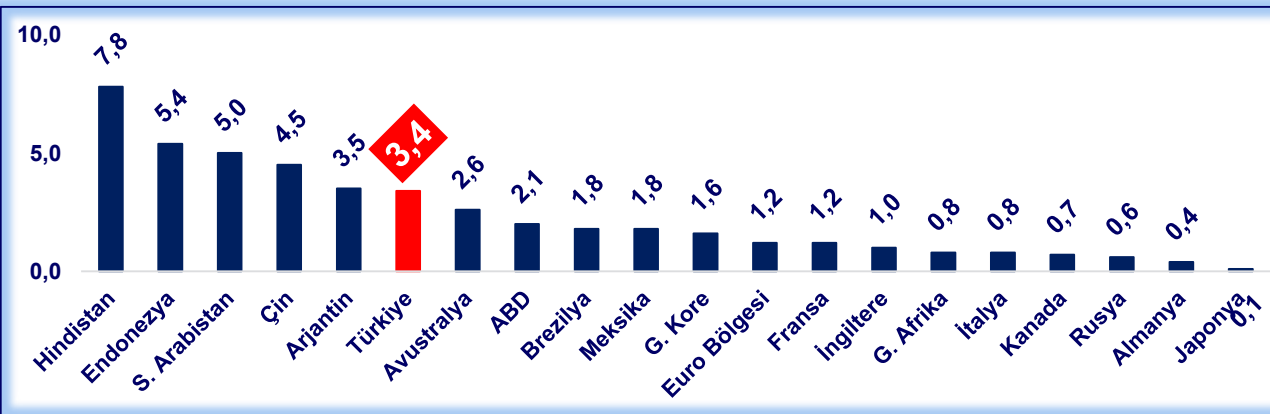
G20 ÜLKELERİ	Güncel Büyüme (%)	Bir Önceki Büyüme (%)	Güncel Dönem
Hindistan	7,8	8,2	Aralık/2025
Endonezya	5,4	5,0	Aralık/2025
S. Arabistan	5,0	4,8	Aralık/2025
Çin	4,5	4,8	Aralık/2025
Arjantin	3,5	3,3	Aralık/2025
Türkiye	3,4	3,8	Aralık/2025
Avustralya	2,6	2,1	Aralık/2025
ABD	2,0	2,3	Aralık/2025
Brezilya	1,8	1,8	Aralık/2025
Meksika	1,8	-0,1	Aralık/2025
G. Kore	1,6	1,8	Aralık/2025
Euro Bölgesi	1,2	1,4	Aralık/2025
Fransa	1,2	1,0	Aralık/2025
İngiltere	1,0	1,2	Aralık/2025
G. Afrika	0,8	2,1	Aralık/2025
İtalya	0,8	0,6	Aralık/2025
Kanada	0,7	1,6	Aralık/2025
Rusya	0,6	1,1	Eylül/2025
Almanya	0,4	0,3	Aralık/2025
Japonya	0,1	0,6	Aralık/2025



Güncel veriler itibarıyla,

Büyüme hızı en yüksek 3 ülke;
Hindistan, Endonezya ve S.
Arabistan

Büyüme hızı en düşük 3 ülke;
Japonya, Almanya ve Rusya
İtalya oldu.



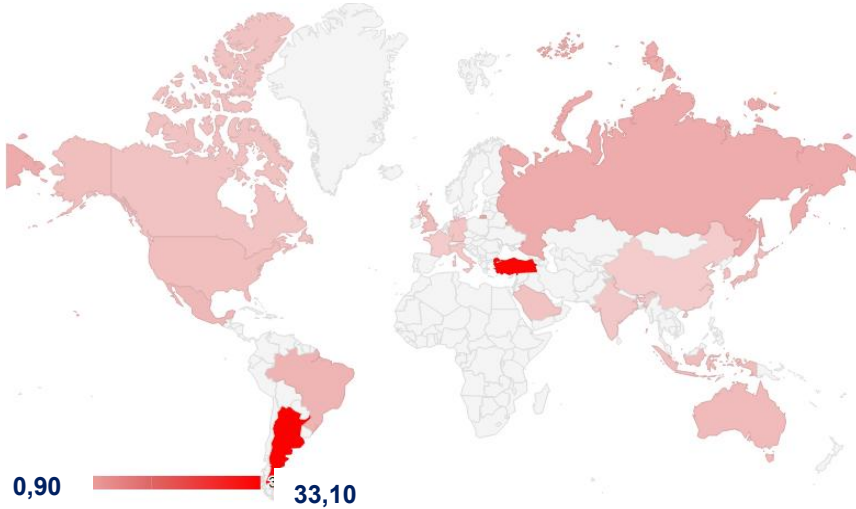
Kaynak: Trading Economics



ENFLASYON ORANI (%)



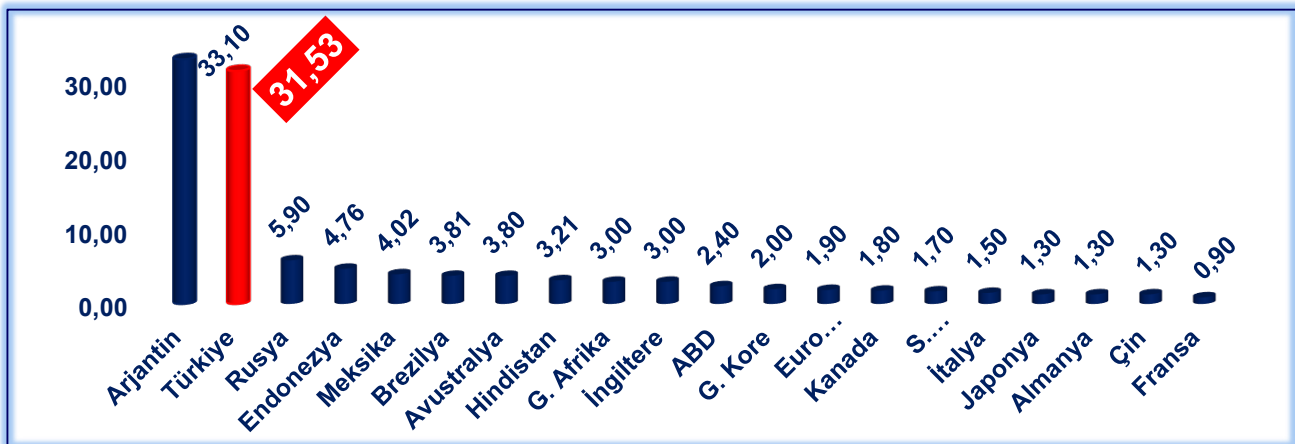
G20 ÜLKELERİ	Güncel Enflasyon (%)	Bir Önceki Ayın Enflasyonu (%)	Güncel Dönem
Arjantin	33,10	32,40	Şubat/2026
Türkiye	31,53	30,65	Şubat/2026
Rusya	5,90	6,00	Şubat/2026
Endonezya	4,76	3,55	Şubat/2026
Meksika	4,02	3,79	Şubat/2026
Brezilya	3,81	4,44	Şubat/2026
Avustralya	3,80	3,80	Ocak/2026
Hindistan	3,21	2,74	Şubat/2026
G. Afrika	3,00	3,50	Şubat/2026
İngiltere	3,00	3,40	Ocak/2026
ABD	2,40	2,40	Şubat/2026
G. Kore	2,00	2,00	Şubat/2026
Euro Bölgesi	1,90	1,70	Şubat/2026
Kanada	1,80	2,30	Şubat/2026
S. Arabistan	1,70	1,80	Şubat/2026
İtalya	1,50	1,00	Şubat/2026
Japonya	1,30	1,50	Şubat/2026
Almanya	1,30	1,50	Şubat/2026
Çin	1,30	0,20	Şubat/2026
Fransa	0,90	0,30	Şubat/2026



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Arjantin, Türkiye, Rusya

En düşük enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Fransa, Çin ve Almanya oldu.



Kaynak: Trading Economics

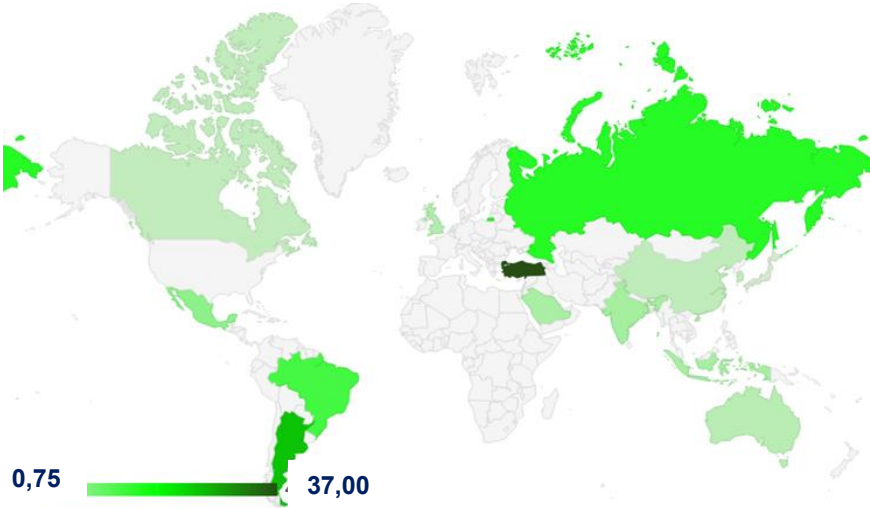


EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

POLİTİKA FAİZ ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Faiz (%)	Bir Önceki Faiz (%)	Güncel Dönem	Durum
Türkiye	37,00	37,00	Mart/2026	Sabit
Arjantin	29,00	29,00	Mart/2026	Sabit
Rusya	15,00	15,50	Mart/2026	-50 baz puan indirim
Brezilya	14,75	15,00	Mart/2026	-25 baz puan indirim
Meksika	7,00	7,00	Şubat/2026	Sabit
G. Afrika	6,75	6,75	Şubat/2026	Sabit
Hindistan	5,25	5,25	Şubat/2026	Sabit
Endonezya	4,75	4,75	Mart/2026	Sabit
S. Arabistan	4,25	4,25	Şubat/2026	Sabit
Avustralya	4,10	3,85	Mart/2026	25 baz puan artırım
ABD	3,75	3,75	Mart/2026	Sabit
İngiltere	3,75	3,75	Mart/2026	Sabit
Çin	3,00	3,00	Mart/2026	Sabit
G. Kore	2,50	2,50	Mart/2026	Sabit
Kanada	2,25	2,25	Mart/2026	Sabit
Euro Bölgesi	2,15	2,15	Mart/2026	Sabit
Japonya	0,75	0,75	Mart/2026	Sabit

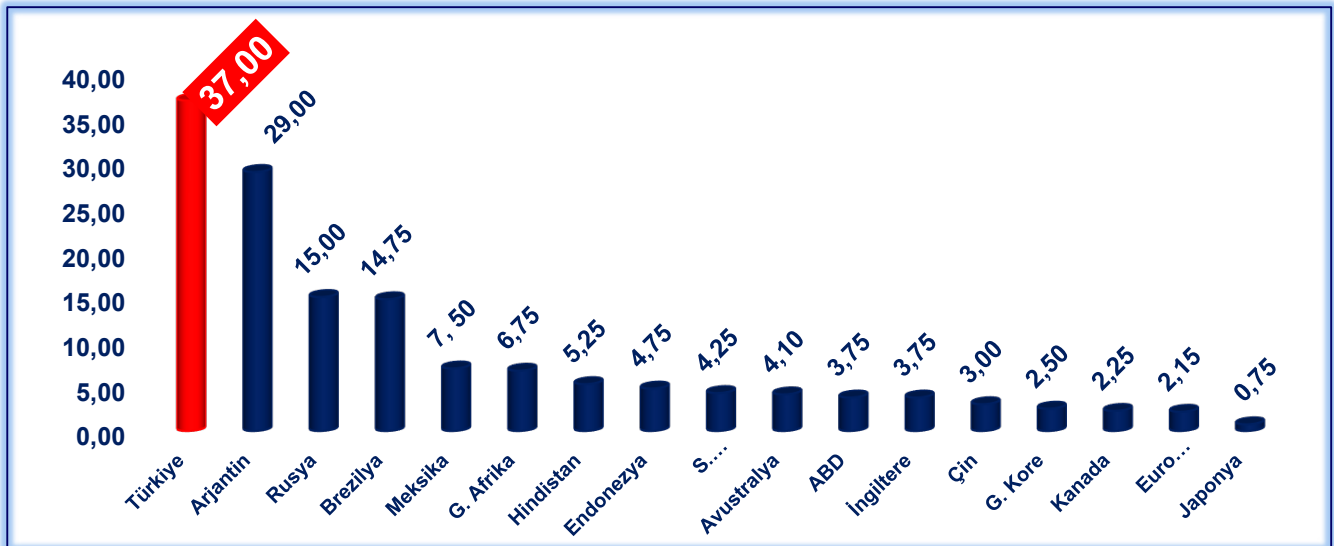


Güncel veriler itibarıyla,

14 Merkez Bankası faizi sabit bıraktı.

2 Merkez Bankası faizi indirdi.

1 Merkez Bankası faizi artırdı.



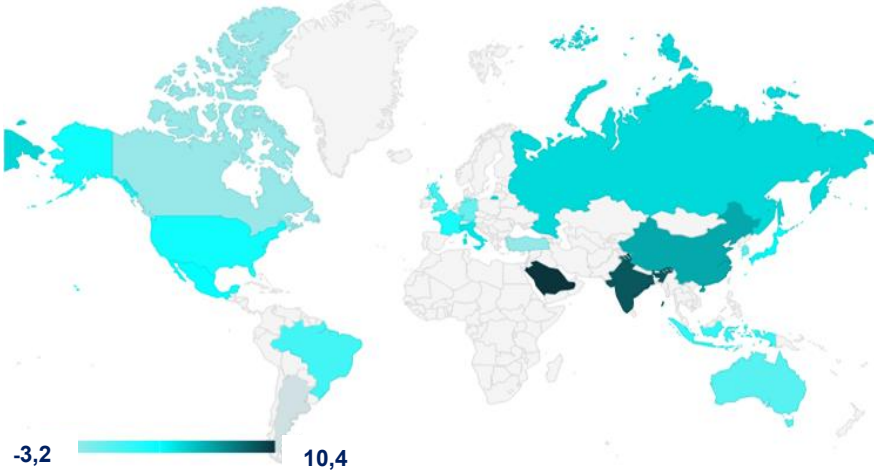
Kaynak: Trading Economics



SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



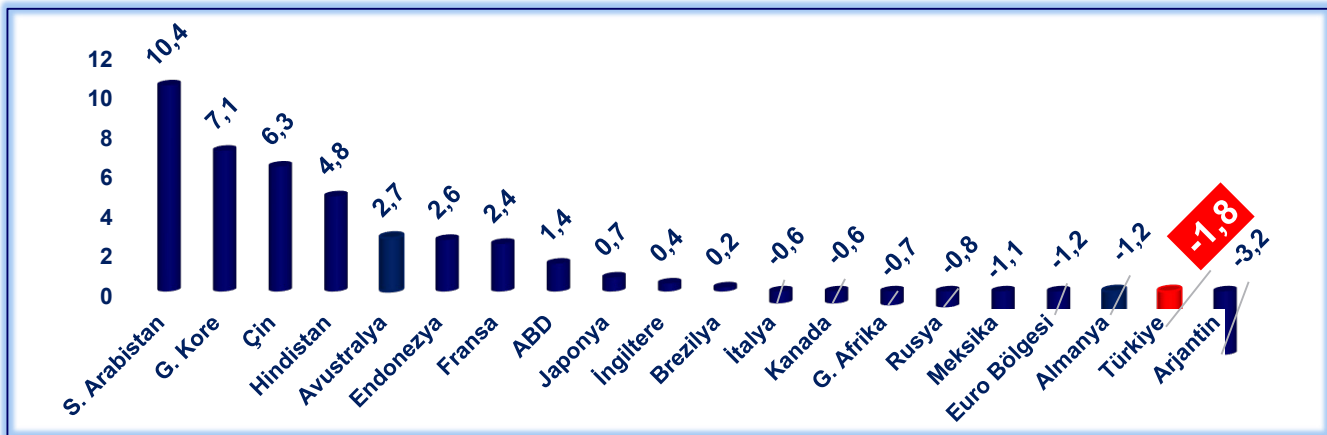
G20 ÜLKELERİ	Yıllık San. Ürt. (%)	Bir Önceki Ayın San. Ürt. (%)	Güncel Dönem
S. Arabistan	10,4	10,1	Ocak/2026
G. Kore	7,1	1,4	Ocak/2026
Çin	6,3	5,2	Şubat/2026
Hindistan	4,8	8,0	Ocak/2026
Avustralya	2,7	0,1	Aralık/2025
Endonezya	2,6	9,4	Aralık/2025
Fransa	2,4	1,6	Ocak/2026
ABD	1,4	2,3	Şubat/2026
Japonya	0,7	0,9	Ocak/2026
İngiltere	0,4	0,5	Ocak/2026
Brezilya	0,2	-0,1	Ocak/2026
İtalya	-0,6	2,7	Ocak/2026
Kanada	-0,6	-1,7	Aralık/2025
G. Afrika	-0,7	-1,5	Ocak/2026
Rusya	-0,8	3,7	Ocak/2026
Meksika	-1,1	2,4	Ocak/2026
Euro Bölgesi	-1,2	2,2	Ocak/2026
Almanya	-1,2	0,4	Ocak/2026
Türkiye	-1,8	-2,1	Ocak/2026
Arjantin	-3,2	-4	Ocak/2026



Güncel veriler itibarıyla,

Sanayi üretimi
En çok artan 3 ülke;
S. Arabistan, G. Kore, Çin

En çok daralan 3 ülke;
Arjantin, Türkiye ve Almanya
oldu.



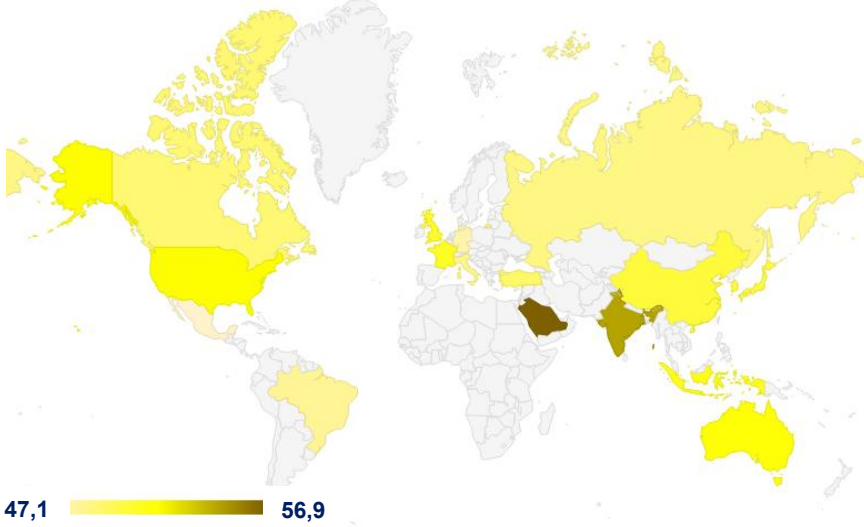
Kaynak: Trading Economics



İMALAT PMI ENDEKSİ



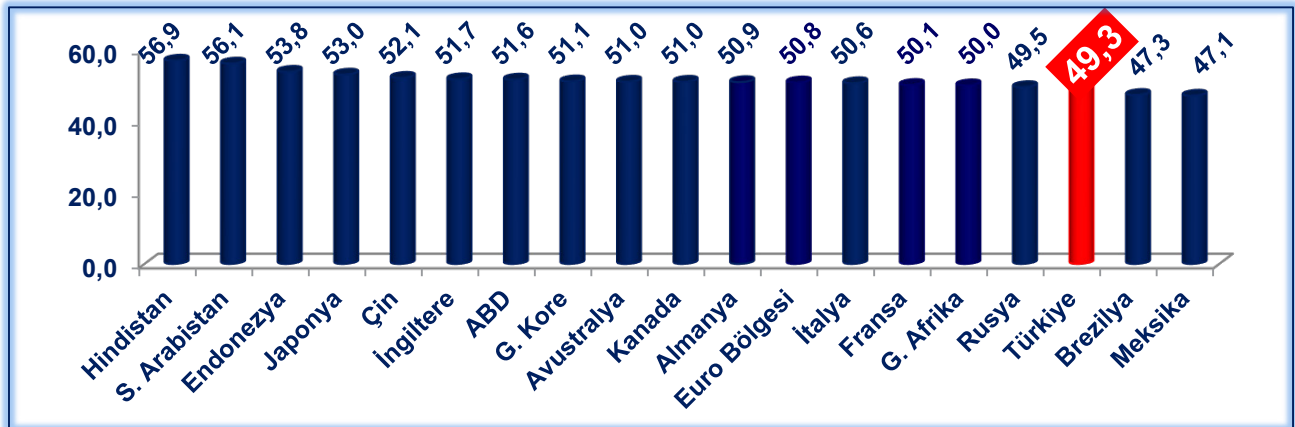
G20 ÜLKELERİ	Güncel İmalat PMI Endeksi (Şubat 2026)	Bir Önceki PMI Endeksi (Ocak 2026)	Değişim
Hindistan	56,9	55,4	1,5 puan artış
S. Arabistan	56,1	56,3	-0,2 puan azalış
Endonezya	53,8	52,6	1,2 puan artış
Japonya	53,0	51,5	1,5 puan artış
Çin	52,1	50,3	1,8 puan artış
İngiltere	51,7	51,8	-0,1 puan azalış
ABD	51,6	52,4	-0,8 puan azalış
G. Kore	51,1	51,2	-0,1 puan azalış
Avustralya	51,0	52,3	-1,3 puan azalış
Kanada	51,0	50,4	0,6 puan artış
Almanya	50,9	49,1	1,8 puan artış
Euro Bölgesi	50,8	49,5	1,3 puan artış
İtalya	50,6	48,1	2,5 puan artış
Fransa	50,1	51,2	-1,1 puan azalış
G. Afrika	50,0	50,0	Sabit
Rusya	49,5	49,4	0,1 puan artış
Türkiye	49,3	48,1	1,2 puan artış
Brezilya	47,3	47,0	0,3 puan artış
Meksika	47,1	46,3	0,8 puan artış



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Hindistan, S.Arabistan, Endonezya

En düşük imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Meksika, Brezilya, Türkiye oldu.

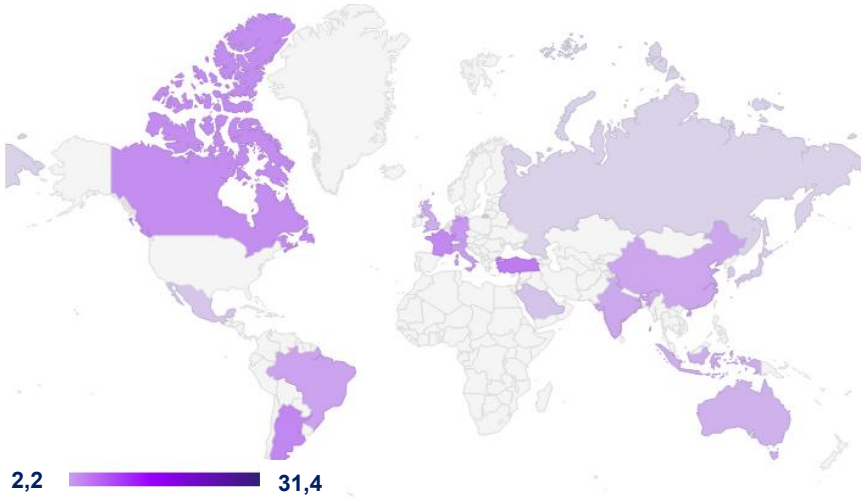


Kaynak: Markit PMI

İŞSİZLİK ORANI (%)



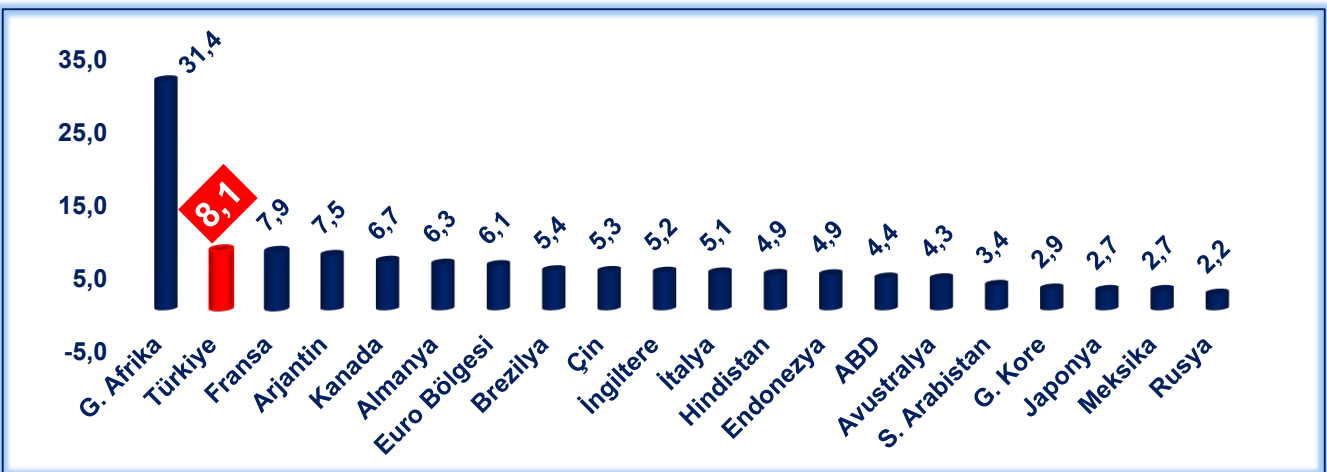
G20 ÜLKELERİ	Güncel İşsizlik (%)	Bir Önceki İşsizlik (%)	Güncel Dönem
G. Afrika	31,4	31,9	Aralık/2025
Türkiye	8,1	7,8	Ocak/2026
Fransa	7,9	7,7	Aralık/2025
Arjantin	7,5	6,6	Aralık/2025
Kanada	6,7	6,5	Şubat/2026
Almanya	6,3	6,3	Şubat/2026
Euro Bölgesi	6,1	6,2	Ocak/2026
Brezilya	5,4	5,1	Ocak/2026
Çin	5,3	5,2	Şubat/2026
İngiltere	5,2	5,2	Ocak/2026
İtalya	5,1	5,5	Ocak/2026
Hindistan	4,9	5,0	Şubat/2026
Endonezya	4,9	4,8	Eylül/2025
ABD	4,4	4,3	Şubat/2026
Avustralya	4,3	4,1	Şubat/2026
S. Arabistan	3,4	3,2	Eylül/2025
G. Kore	2,9	3,0	Şubat/2026
Japonya	2,7	2,6	Ocak/2026
Meksika	2,7	2,4	Ocak/2026
Rusya	2,2	2,2	Ocak/2026



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek işsizlik oranına sahip 3 ülke; G. Afrika, Türkiye, Fransa

En düşük işsizlik oranına sahip 3 ülke; Rusya, Meksika, Japonya oldu.



Kaynak: Trading Economics

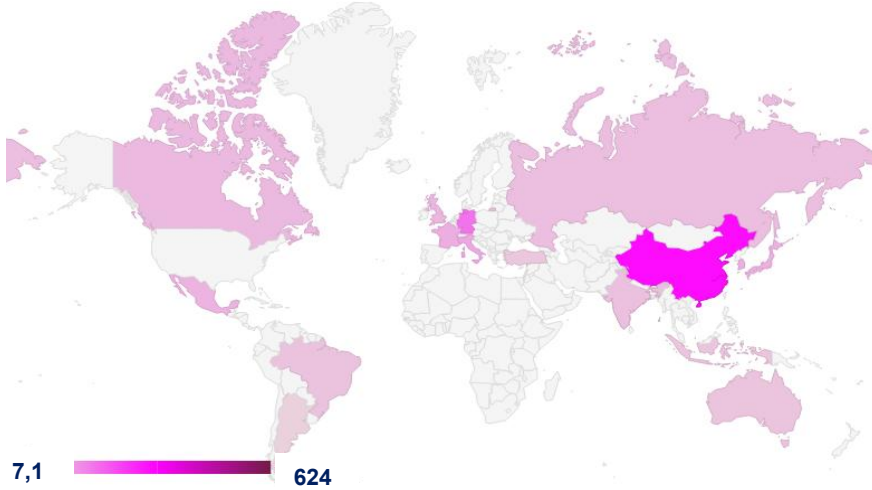


EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
EGE-REGION CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET

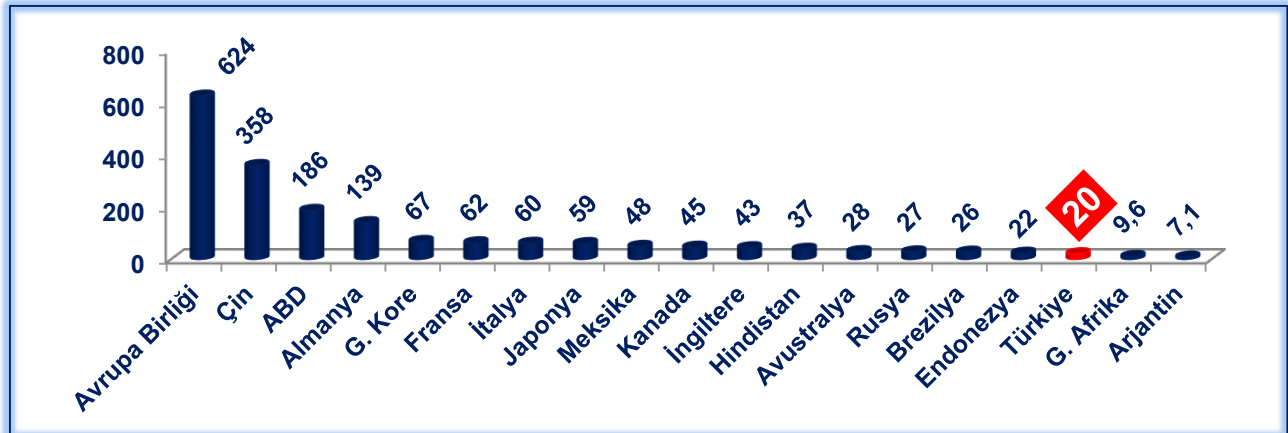


G20 ÜLKELERİ	Güncel Dönem İhracatı (Milyar \$)	Bir Önceki İhracat (Milyar \$)	Güncel Dönem
Avrupa Birliği	624	657	Aralık/2025
Çin	358	330	Aralık/2025
ABD	186	179	Ocak/2026
Almanya	139	151	Aralık/2025
G. Kore	67	66	Şubat/2026
Fransa	62	59	Aralık/2025
İtalya	60	62	Aralık/2025
Japonya	59	67	Ocak/2026
Meksika	48	61	Aralık/2025
Kanada	45	49	Ocak/2026
İngiltere	43	39	Ocak/2026
Hindistan	37	36	Şubat/2026
Avustralya	28	32	Ocak/2026
Rusya	27	44	Ocak/2026
Brezilya	26	25	Şubat/2026
Endonezya	22	26	Ocak/2026
Türkiye	20	26	Ocak/2026
G. Afrika	9,6	9,7	Ocak/2026
Arjantin	7,1	7,5	Ocak/2026
DÜNYA	6.658	6.888	2025/IV. Çeyrek



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek ihracat gerçekleştirenler; Çin, ABD ve Almanya olmaya devam etti.

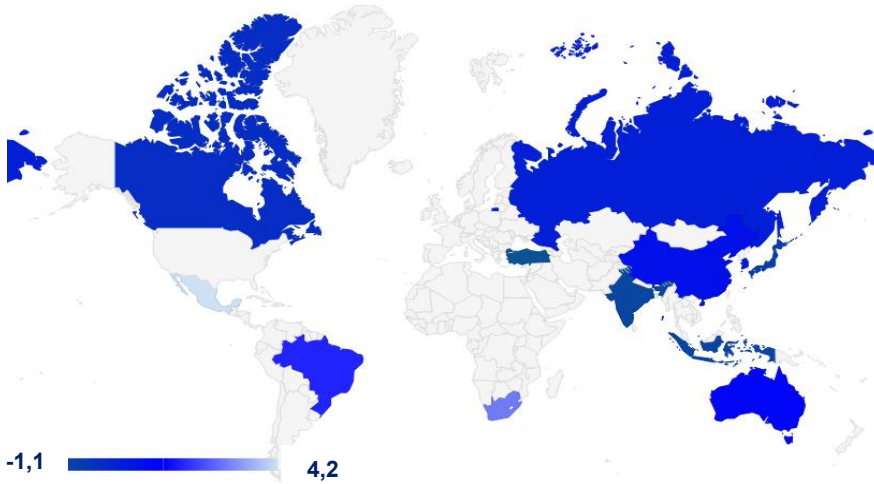


Kaynak: WTO

DÖVİZ KURLARI



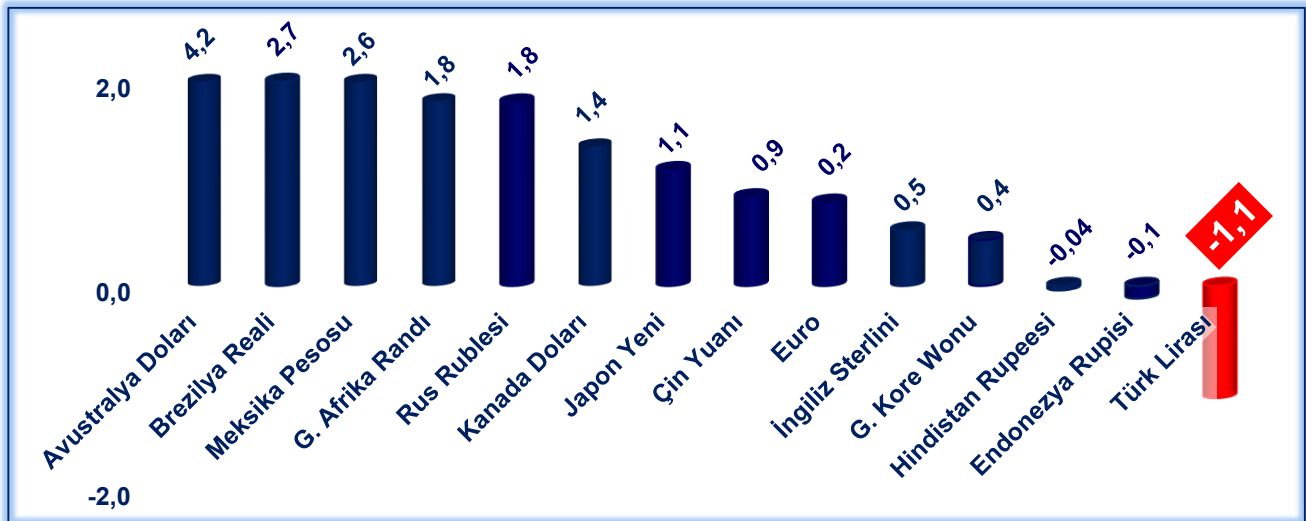
G20 ÜLKELERİ	Para Birimi Değeri/Dolar (Ocak 2026)	Para Birimi Değeri/Dolar (Şubat 2026)	Değişim (%)
Avustralya Doları	1,48	1,42	4,2
Brezilya Reali	5,35	5,21	2,7
Meksika Pesosu	17,68	17,24	2,6
G. Afrika Randı	16,31	16,02	1,8
Rus Rublesi	78,17	76,79	1,8
Kanada Doları	1,38	1,36	1,4
Japon Yeni	156,80	155,04	1,1
Çin Yuanı	6,97	6,91	0,9
Euro	0,85	0,85	0,8
İngiliz Sterlini	0,740	0,736	0,5
G. Kore Wonu	1.454,90	1.448,40	0,4
Hindistan Rupeesi	90,73	90,77	-0,04
Endonezya Rupisi	16.807,30	16.828,17	-0,1
Türk Lirası	43,21	43,69	-1,1



Güncel veriler itibarıyla,

Dolar karşısında en çok değer kazanan üç para birimi;
Avustralya Doları, Brezilya Reali, Meksika Pesosu olurken;

En çok değer kaybeden 3 para birimi;
Türk Lirası, Endonezya Rupeesi, Hindistan Rupeesi oldu.



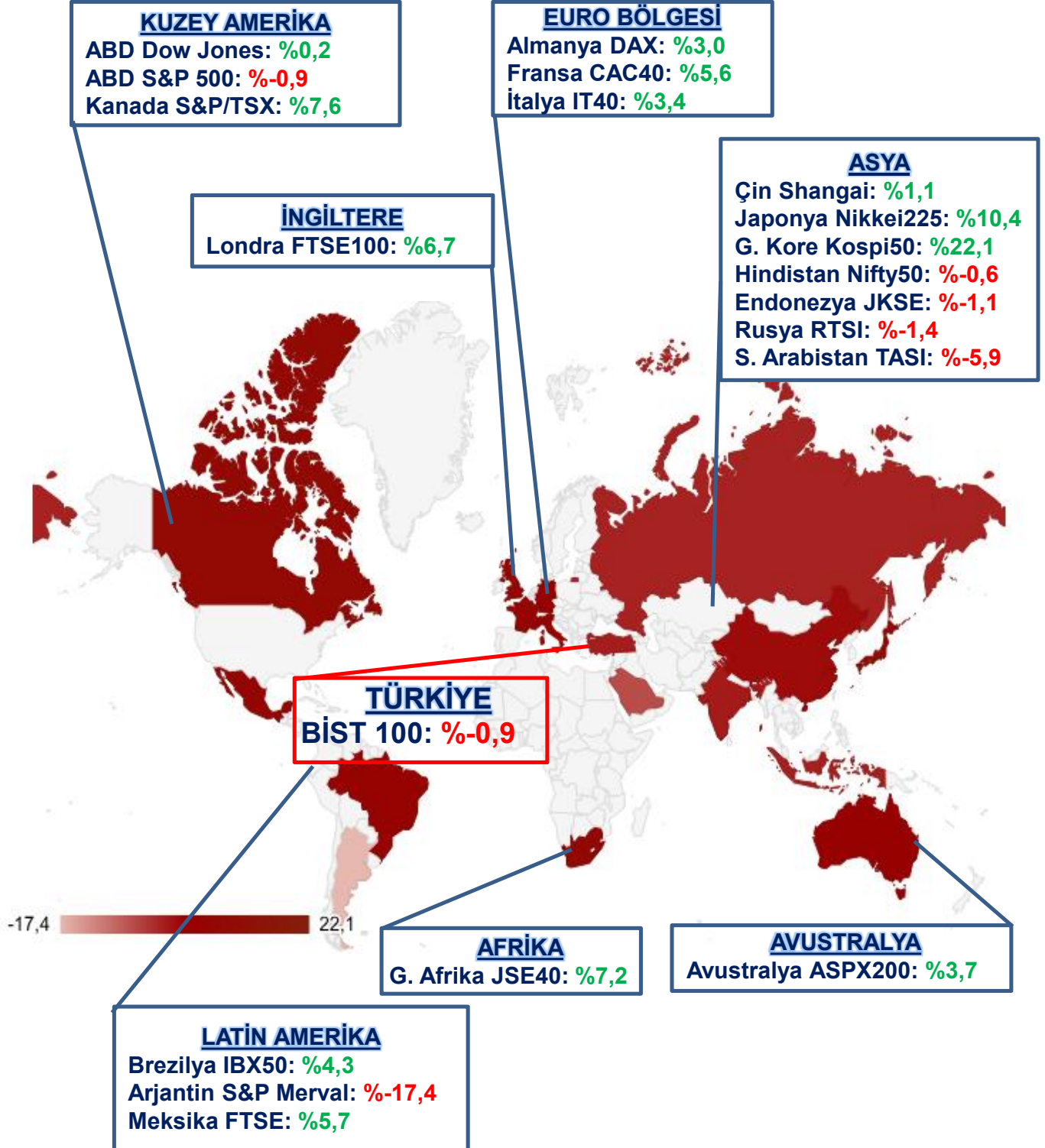
Kaynak: X-Rates



DÜNYA BORSALARI



ŞUBAT 2026 PERFORMANSI



Kaynak: Investing



TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER



BÜYÜME 2025 (IV. ÇEYREK)

Büyüme; 2025 yılı dördüncü çeyrekte %3,4 ile piyasa beklentilerine paralel gerçekleşirken, 2025 yılında ise %3,6 olarak kaydedildi. 2025 yılının ikinci ve üçüncü çeyreğine ilişkin büyüme verileri sırasıyla %4,9'dan %4,7'ye ve %3,7'den %3,8'e güncellendi. Mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış büyüme ise bir önceki çeyreğe göre %0,4 artış gösterdi.

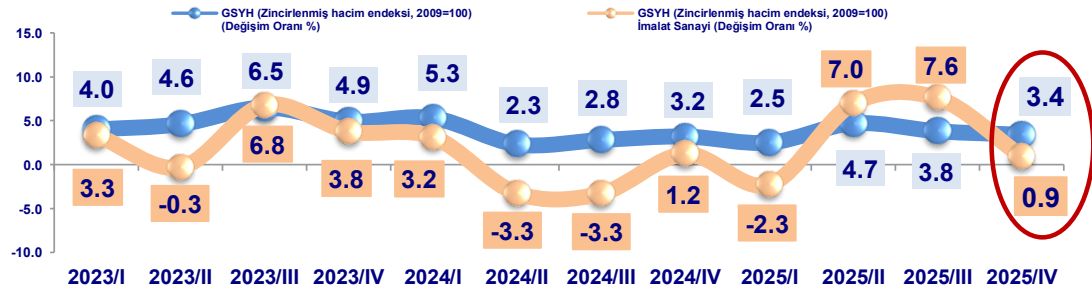
Dönem	Cari fiyatlarla GSYH (Milyon TL)	Cari fiyatlarla GSYH (Milyon \$)	Zincirlenmiş hacim endeksi ve değişim oranları		Yerleşik hanehalklarının ve hanehalklarının tüketimi (%)	Devletin Nihai Tüketim Harcamaları (%)	Gayri Safi Sabit Sermaye Oluşumu (%)	Mal ve Hizmet İhracatı (%)	Eksi) Mal ve Hizmet İthalatı (%)	
			Gelişme hızı (%)	İmalat Sanayi Gelişme hızı (%)						
2024	I	9.075.604	293.781	5,3	3,2	7,8	2,3	8,2	3,6	-3,1
	II	10.142.412	314.092	2,3	-3,3	1,6	-2,9	-0,3	-0,5	-6,7
	III	12.307.887	370.600	2,8	-3,3	3,2	-0,2	-1,7	0,2	-10,0
	IV	13.061.323	379.781	3,2	1,2	4,7	-1,9	5,2	-2,4	1,6
	Yıllık	44.587.225	1.358.255	3,3	-0,5	4,3	-0,8	2,7	0,1	-4,4
2025	I	12.524.736	346.561	2,5	-2,3	1,8	2,1	1,8	0,2	2,8
	II	14.556.835	377.011	4,7	7,0	4,7	-0,2	8,9	2,0	8,9
	III	17.472.040	434.143	3,8	7,6	4,3	2,5	11,5	-0,8	4,4
	IV	18.467.295	438.605	3,4	0,9	5,2	-0,9	5,4	-2,3	3,8
	Yıllık	63.020.906	1.596.320	3,6	3,1	4,1	0,8	7,0	-0,3	4,9

2025 yılı dördüncü çeyreğinde bir önceki yıla göre zincirlenmiş hacim endeksi olarak; ürün üzerindeki vergiler eksi sübvansiyonlar %9,5, bilgi ve iletişim faaliyetleri %8,9, finans ve sigorta faaliyetleri %4,1, diğer hizmet faaliyetleri %3,8, mesleki, idari ve destek hizmet faaliyetleri %3,7, gayrimenkul faaliyetleri %3,5 ve kamu yönetimi, eğitim, insan sağlığı ve sosyal hizmet faaliyetleri %1,7 arttı. Ana sektörler bakıldığında; inşaat sektörü %8,6, ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmetleri sektörü %4,2, sanayi sektörü %0,9 ve imalat sanayi sektörü %0,9 artarak büyümeye pozitif katkı sağladı. Tarım, ormancılık ve balıkçılık sektörü %7,2 daraldı. 2025 yıl genelinde büyümeyi inşaat sektörü %10,8, ticaret, ulaştırma, konaklama ve yiyecek hizmetleri sektörü %4,6, imalat sanayi sektörü %3,1 ve sanayi sektörü %2,9 desteklerken, tarım, ormancılık ve balıkçılık sektörü %8,8 ile aşağı çaktı.

Dördüncü çeyrekte büyümeye özel tüketim harcamaları %5,2 artarak pozitif katkı sağlarken, kamu harcamaları %0,9 ile büyümeyi sınırlandırdı. Aynı dönemde yatırım harcamaları ivme kaybederek %5,4 oranında gerçekleşti. Makine ve teçhizat yatırımları sert bir ivme kaybı yaşayarak %2,8 oranında arttı. İnşaat yatırımları bu çeyrekte yavaşlarsa da %8,7 artarak pozitif katkısını sürdürdü. 2025 yılının dördüncü çeyreğinde ihracat %2,3 oranında daralırken, ithalatın ivme kaybına rağmen %3,8 artması sonucunda net ihracat büyümeyi sınırlandırmaya devam etti. 2025 yıl genelinde özel tüketim harcamaları %4,1 ve kamu harcamaları %0,8 oranında büyümeye katkı sağladı. Yatırım harcamaları %7,0 oranında gerçekleşti. İhracat %0,3 oranında daralırken, ithalatın %4,9 artması sonucunda net ihracat büyüme üzerinde olumsuz etki yarattı.

İşgücü ödemeleri 2025 yılında bir önceki yıla göre %40,4 artarken, net işletme artışı/karma gelir %44,2 arttı. 2025 yılının dördüncü çeyreğinde ise işgücü ödemeleri bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %36,9, net işletme artışı/karma gelir %44,2 arttı.

Yılın son çeyreğinde ve yıl genelinde inşaat ve hizmetler sektörü büyümeyi desteklerken, sanayi sektöründeki yavaşlama dikkat çekti. Tarım sektöründe devam eden daralma büyümeyi olumsuz yönde etkiledi. İç talepteki güçlü seyirle uyumlu olarak özel tüketim harcamaları hem son çeyrekte hem de yıl genelinde güçlü kalmayı sürdürdü. Kamu harcamaları sınırlı da olsa büyümeye pozitif katkı sağlarken, yatırım harcamalarının da büyümeye katkısı devam etti. 2025 yılında büyümenin temel belirleyicisi iç talep olurken, net dış talep büyümeye negatif katkı yapmış olup, net ihracat büyümeyi bir miktar sınırlandırdı. Önümüzdeki günlerde jeopolitik gelişmeler, enerji ve emtia fiyatları, küresel talep koşulları ile sıkılaştırıcı para politikalarının devamı ve enflasyonun seyri büyüme üzerinde belirleyici olacaktır.



ENFLASYON (ŞUBAT 2026)



Enflasyon Oranı; 2026 yılı Şubat ayında; yıllık TÜFE %31,53, Yİ-ÜFE %27,56 oranında gerçekleşti. Bir önceki aya göre ise; TÜFE'de %2,96, Yİ-ÜFE'de ise %2,43 oranında artış kaydedildi.

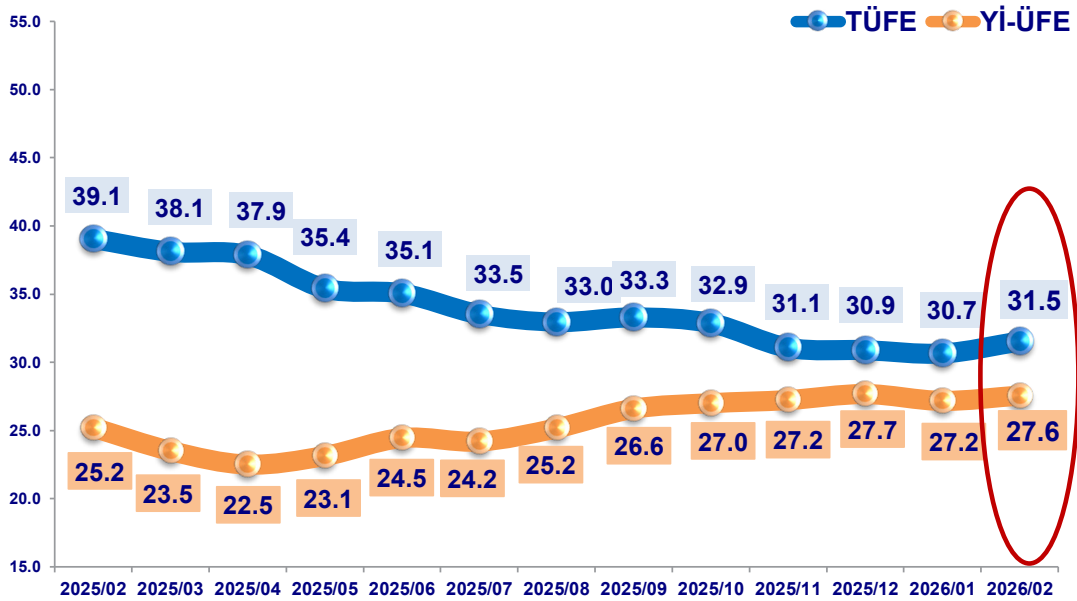
Şubat	TÜFE		Yİ-ÜFE		YD-ÜFE	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
Yıllık (%)	39,05	31,53	25,21	27,56	20,08	35,55
Aylık (%)	2,27	2,96	2,12	2,43	2,05	2,38

Kaynak: TÜİK

2026 yılı Şubat ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre yıllık en düşük artış %6,79 ile giyim ve ayakkabı grubunda gerçekleşti. Bununla birlikte; %22,18 ile mobilya ve ev eşyası, %22,41 ile bilgi ve iletişim ve %27,24 ile eğlence ve kültür en düşük artışın olduğu diğer gruplar olurken, %55,78 ile eğitim, %42,33 ile konut, %36,54 ile alkollü içecekler ve tütün ve %36,44 ile gıda ve alkolsüz içecekler artışın en yüksek olduğu gruplar oldu.

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'deki değişim, 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre %2,16 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %6,48 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %29,91 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %33,05 artış olarak gerçekleşti.

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; su temininde %38,22, madencilik ve taş ocakçılığında %31,88, imalatta %27,98 ve elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %22,53 artış kaydedildi.





EĞE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
MIDDLE MEDITERRANEAN CHAMBER OF INDUSTRY

SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (OCAK 2026)



Sanayi Üretim Endeksi; 2026 yılı Ocak ayında yıllık bazda %1,8, aylık bazda ise %2,8 azaldı.

Ocak 2026	Arındırılmamış Yıllık (%)	Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%)	Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%)
Toplam Sanayi	-2,6	-1,8	-2,8
Madencilik ve Taşocakçılığı	-4,5	-2,8	2,1
İmalat Sanayi	-3,2	-2,5	-3,4
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtımı	5,6	5,6	1,8

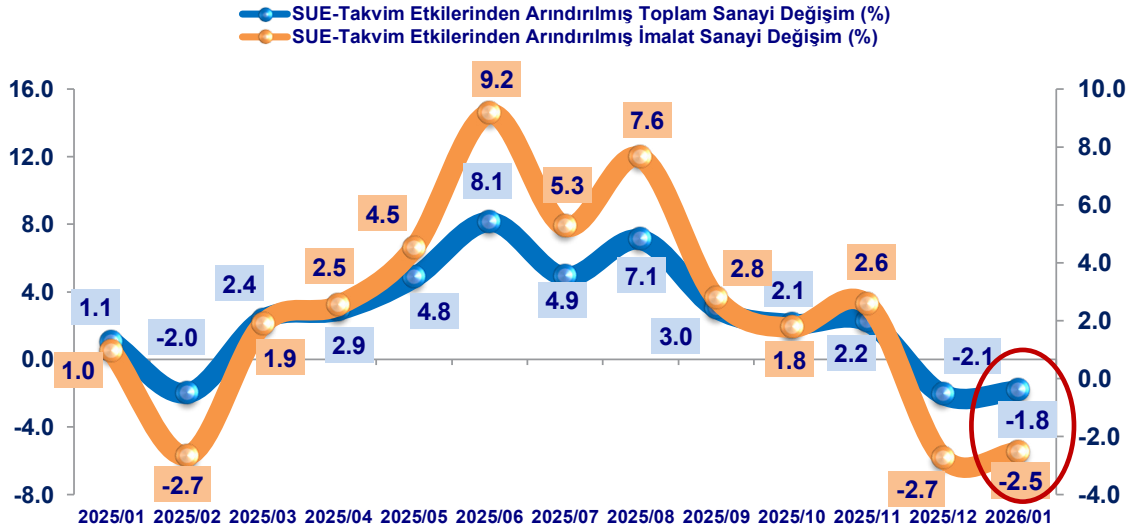
Kaynak: TÜİK

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde; bir önceki yılın aynı ayına göre takvim etkisinden arındırılmış endekste; madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi %-2,8 ve imalat sanayi sektörü endeksi %-2,5 azalırken, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı sektörü endeksi %5,6 arttı.

İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda;

Ocak ayında yıllık en fazla artış, %39,0 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatında gerçekleşti. Bu artışı %18,8 ile tütün ürünleri imalatı, %11,7 ile fabrikasyon metal ürünleri imalatı (makine ve teçhizat hariç) ve %9,5 ile temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı izledi. Aynı dönemde imalat sanayi alt sektörlerinden en fazla azalış %-25,8 ile giyim eşyaları imalatında gerçekleşti. Bu azalışı %-24,0 ile diğer imalatlar, %-20,7 ile deri ve ilgili ürünlerin imalatı ve %-11,9 ile kayıtlı medyanın basılması ve çoğaltılması imalatı izledi.

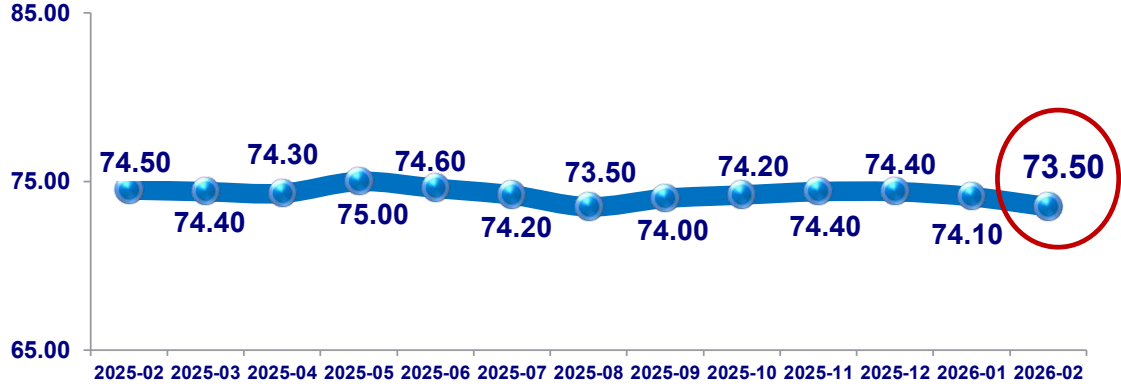
Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre, ana sanayi gruplarından 2026 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre; enerjide %2,1 artış, dayanıklı tüketim malında %-6,9, ara malında %-4,2 ve sermaye malında %-3,9 ve dayanıksız tüketim malında %-0,1 azalış kaydedildi.



KAPASİTE KULLANIM ORANI (%; ŞUBAT 2026)

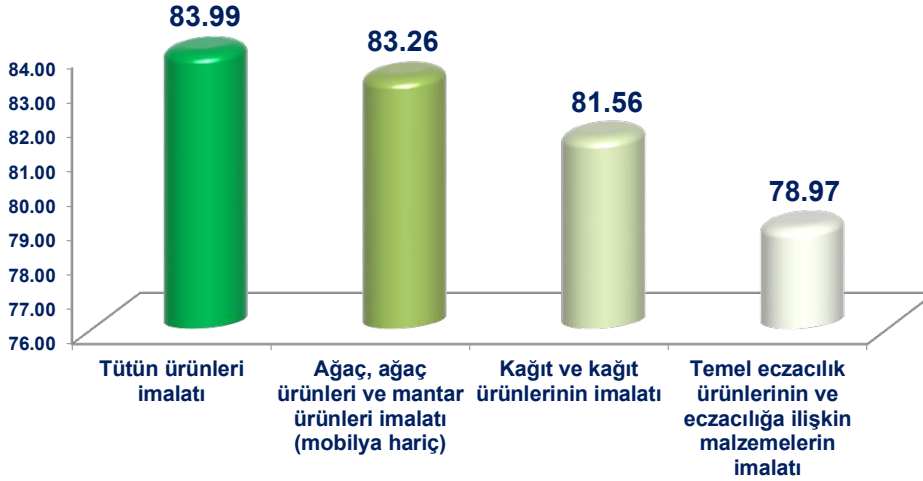


Kapasite Kullanımı; 2026 yılı Şubat ayında 0,6 puan azalarak %73,50 ile düşüş eğilimini sürdürdü.

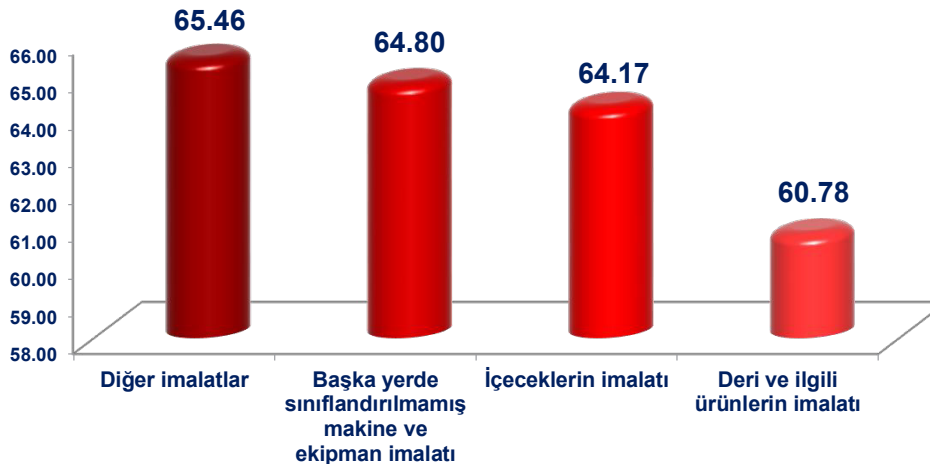


Kaynak: TCMB

En yüksek kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



En düşük kapasite kullanım oranına sahip sektörler;





HANEHALKI İŞGÜCÜ VERİLERİ (OCAK 2026)



İşsizlik Oranı; 2026 yılı Ocak ayında 0,3 puan artarak %8,1 oranında gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %6,6, kadınlarda %11,0 kaydedildi. Bir önceki aya göre; istihdam edilen sayı 516 bin kişi azalırken, işsiz sayısı 73 bin kişi arttı. Toplam işsiz sayısı 2 milyon 819 bin kişi oldu.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri

Ocak	Toplam	
	2025	2026
15 yaş ve daha yukarı yaşta kişiler		
Nüfus (Milyon kişi)	66,2	66,7
İşgücü (Milyon kişi)	35,7	34,8
İstihdam (Milyon kişi)	32,6	32,0
İşsiz (Milyon kişi)	3,0	2,8
İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi)	30,5	31,9
İşgücüne katılma oranı (%)	53,9	52,1
İstihdam oranı (%)	49,3	47,9
İşsizlik oranı (%)	8,5	8,1
Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	15,3	14,3

2026 yılı Ocak ayında genç nüfusta işsizlik oranı %14,3 oranında gerçekleşirken, zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı bir önceki aya göre 0,9 puan artarak %29,9 oldu.

İşgücü, 2026 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre 443 bin kişi azalarak 34 milyon 772 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,8 puan azalarak %52,1 olarak gerçekleşti. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %70,0 iken kadınlarda %34,7 oldu.

İstihdam edilenlerden referans döneminde işbaşında olanların, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi 2026 yılı Ocak ayında bir önceki aya göre 0,7 saat azalarak 42,4 saat olarak gerçekleşti.

TAMAMLAYICI İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (%)

	Ocak	
	2025	2026
Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı ⁽¹⁾	18,0	19,2
İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı ⁽²⁾	18,9	20,2
Atıl işgücü oranı ⁽³⁾	27,3	29,9

(1) Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin toplamının işgücüne oranıdır.

(2) İşsiz ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

(3) Zamana bağlı eksik istihdam, işsizler ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

GÜVEN ENDEKSLERİ & BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



GÜVEN ENDEKSLERİ

Aylar	Reel Kesim Güven Endeksi	Tüketici Güven Endeksi	Ekonomik Güven Endeksi
2025			
Şubat	102,4	82,1	99,2
Yıllık	101,3	83,9	98,1
2026			
Ocak	101,6	83,7	99,4
Şubat	104,1	85,7	100,7

Kaynak: TCMB, TÜİK

*100'ün altı olumsuz algıyı göstermektedir. Ekonomik güven endeksi mevsim etkilerinden arındırılmış alt endeksler kullanılarak hesaplanmaktadır.

Reel Kesim Güven Endeksi; 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre, 2,5 puan artarak 104,1 ile artış eğilimini sürdürdü.

Tüketici Güven Endeksi; 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre, 2,0 puan artarak 85,7 ile yukarı yönlü seyrini korudu.

Ekonomik Güven Endeksi Tüketici güven endeksi ve mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi), hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörleri güven endekslerinin alt endekslerinin ağırlıklandırılarak birleştirilmesi ile hesaplanmakta olup, 2026 yılı Şubat ayında, bir önceki aya göre 1,4 puan artarak 100,7 seviyesine yükselerek bir yıl aradan sonra yeniden iyimserlik ve kötümserlik sınırı olan 100 puanın üzerine çıkarak iyimserlik bölgesine geçti.

BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe; 2025 yılı Şubat ayında 310 milyar 92 milyon TL açık verilmişken 2026 yılı Şubat ayında 24 milyar 366 milyon TL fazla verdi. Bütçe gelirleri, Şubat ayında %87,1 oranında artarak 1 trilyon 353 milyar 593 milyon TL, bütçe giderleri ise %28,6 oranında artarak 1 trilyon 329 milyar 226 milyon TL olarak kaydedildi.

2026 yılı Şubat ayında vergi gelirleri; yıllık bazda %91,8 oranında artarak 1 trilyon 121 milyar 978 milyon TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç giderler %28,2 oranında artarak 1 trilyon 145 milyar 531 milyon TL seviyesine ulaştı.

Ayrıca, 2025 yılı Şubat ayında 170 milyar 403 milyon TL faiz dışı açık verilmişken 2026 yılı Şubat ayında 208 milyar 62 milyon TL faiz dışı fazla verildi.

Milyon TL	Şubat 2025	Şubat 2026	Ocak-Şubat 2025	Ocak-Şubat 2026	2026/2025 Değişim Oranı (%) (Ocak-Şubat)
Bütçe Gelirleri	723.425	1.353.593	1.640.508	2.774.838	69,1
Bütçe Giderleri	1.033.517	1.329.226	2.089.859	2.965.015	41,9
Bütçe Dengesi	-310.092	24.366	-449.351	-190.177	-57,7

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı



ÖDEMELER DENGESİ (OCAK 2026)



Cari İşlemler Hesabı; 2026 yılı Ocak ayında piyasa beklentilerinin üzerinde 6,8 milyar dolar ile açık verdi. Dış ticaret açığındaki genişleme ve hizmet gelirlerindeki azalış cari açık üzerinde belirleyici oldu. 12 aylık kümülatif bazda 32,9 milyar dolar ile yaklaşık son iki yılın en yüksek seviyesinde gerçekleşti.

Ödemeler Dengesi'nde yapılan güncelleme ile Birincil Gelir kalemindeki menkul kıymet faiz ödemeleri artık yatırımcının yerleşikliğine göre hesaplandı. Bu değişiklik, ödemeler dengesi verilerinin uluslararası istatistik standartlarına uyumlanması ve önceki dönem verilerinin tutarlılığının sağlanması amacıyla yapıldı; bu kapsamda önceki dönem verileri de revize edildi.

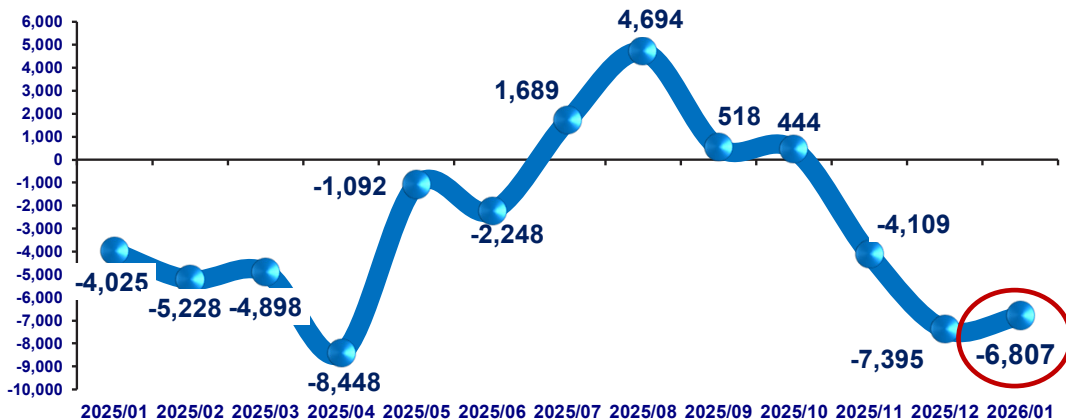
Milyon Dolar	Ocak		12 Aylık Kümülatif (Ocak)	
	2025	2026	2025	2026
CARİ İŞLEMLER HESABI	-4.025	-6.807	-14.556	-32.880
SERMAYE HESABI	48	-29	-110	-225
FİNANS HESABI	-1.189	-8.071	-21.125	-49.780
Doğrudan Yatırımlar (net)	-570	-22	-4.937	-2.691
Portföy Yatırımlar (net)	-2.431	-8.392	-14.182	-4.222
Diğer Yatırımlar (net)	-4.618	-11.653	-15.201	-26.406
Rezerv Varlıklar (net)	6.430	11.996	13.195	-16.461
Net Hata ve Noksan	2.788	-1.235	-6.459	-16.675

Kaynak: TCMB

2026 yılı Ocak ayında doğrudan yatırımlarda 22 milyon dolar ile sınırlı sermaye girişi ile portföy yatırımlarında 8,4 milyar dolar ve diğer yatırımlarda 11,7 milyar dolar sermaye girişi gerçekleşti.

Rezerv varlıklarda; 2025 yılı Ocak ayında 12 milyar dolar artış, net hata ve noksan kaleminde 1,2 milyar dolar sermaye çıkışı gözlemlendi.

Önümüzdeki süreçte cari açığın görünümünde; dış ticaret dengesinin seyri, küresel ekonomiye ilişkin belirsizlikler, jeopolitik gelişmeler petrol ve emtia fiyat hareketleri, yurt içi talep koşulları, para politikası duruşundaki gelişmeler ve enflasyonun seyri belirleyici olacaktır.



TÜRKİYE'NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI					SON VERİLER		
	2022	2023	2024	2025	2025/II	2025/III	2025/IV
BÜYÜME							
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$)	905,8	1.153,2	1.358,3	1.596,3	377,0	434,1	438,6
Kişi Başı Milli Gelir (\$)	10.434	13.008	15.325	18.040	-	-	-
Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%)	5,4	5,0	3,3	3,6	4,7	3,8	3,4
İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%)	3,4	3,4	-0,5	3,1	7,0	7,6	0,9
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi)	30,7	31,6	32,6	32,5	32,5	32,5	32,0
İstihdam Oranı (%)	47,5	48,4	49,4	49,0	48,8	48,7	47,9
İşsiz Sayısı (Milyon Kişi)	3,6	3,3	3,1	3,0	3,1	2,7	2,8
İşsizlik Oranı (%)	10,5	9,4	8,7	8,4	8,6	7,8	8,1
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	19,6	17,5	16,2	15,4	16,0	14,2	14,3
Atıl İş gücü Oranı (%)	21,4	22,8	26,8	29,8	30,0	29,0	29,9
İSTİHDAMDA SEKTÖRLER	2022	2023	2024	2025	2025/II	2025/III	2025/IV
İstihdamda Tarım Sektörünün Payı (%)	15,7	14,6	14,6	13,9	14,0	14,0	13,8
İstihdamda Sanayi Sektörünün Payı (%)	21,7	21,3	20,8	20,3	20,3	19,8	20,0
İstihdamda İnşaat Sektörünün Payı (%)	6,0	6,3	6,6	6,8	6,8	6,9	6,9
İstihdamda Hizmetler Sektörünün Payı (%)	56,6	57,8	58,1	59,0	58,9	59,3	59,3
ENFLASYON (%)	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
Yİ-ÜFE (yıllık)	97,7	44,2	28,5	27,7	27,7	27,2	27,6
YD-ÜFE (yıllık)	49,9	58,4	23,5	32,5	32,5	35,1	35,6
TÜFE (yıllık)	64,3	64,8	44,4	30,9	30,9	30,7	31,5
DIŞ TİCARET (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
İhracat	254	256	262	273	22,5	26,4	20,3
İthalat	364	362	344	365	30,5	35,7	28,7
Dış Ticaret Dengesi	-110	-106	-82	-92	-8,0	-9,3	-8,4
Cari İşlemler Dengesi	-46,7	-41,8	-13,0	-30,1	-4,1	-7,4	-6,8
TEŞVİKLİ YATIRIMLAR	2021	2022	2023	2024	Ağu.25	Eyl.25	Eki.25
Öngörülen Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL) (Nominal Değer)	1.105	1.328	1.558	1.199	78,4	105,7	140,4
Teşvikli Yatırımlar (Belge Adedi)	12.165	13.437	15.674	12.225	435	480	473
ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Yatırım Tutarı (Milyon \$)	6.963	5.863	6.672	9.657	342	718	390
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Kurulan Şirket Sayıları	140.229	128.528	115.463	113.779	9.496	12.795	11.115
Kapanan Şirket Sayıları	23.170	25.883	31.416	33.270	2.481	7.283	1.604
DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	Eki.25	Kas.25	Ara.25
Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı	-77,8	-70,0	-148,0	-188,6	-179,3	-184,4	-188,6
BORÇLANMA (Milyar \$)	2021	2022	2023	2024	2025-II	2025-III	2025-IV
Dış Borç Stoku	377,9	388,2	432,1	519,9	483,7	499,9	519,9
Kamu	134,1	127,9	172,5	196,8	176,0	186,7	196,8
Özel	217,7	227,4	237,9	253,0	262,0	285,5	298,2
İÇ BORÇ STOKU (Milyar TL)	2022	2023	2024	2025	Kas. 25	Ara. 25	Oca. 26
İç Borç Stoku	1.905	3.209	4.960	8.153	7.941	8.153	8.597
KREDİLER (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	2025/II	2025/III	2025/IV
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu	151,7	154,9	160,1	198,6	180,6	188,9	198,6
SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Tavk. Etk. Arındırılmış)	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Toplam Sanayi (%)	4,6	1,6	0,5	2,9	2,2	-2,1	-1,8
İmalat Sanayi (%)	5,7	2,2	-0,3	2,8	2,6	-2,7	-2,5
KAPASİTE KULLANIMI (%)	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
Kapasite Kullanım Oranı	77,2	76,3	75,9	74,3	74,4	74,1	73,5
GÜVEN ENDEKSLERİ	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
Reel Kesim Güven Endeksi	104,6	104,4	101,6	101,3	100,8	101,6	104,1
Tüketici Güven Endeksi	71,3	79,4	79,2	83,9	83,5	83,7	85,7
Ekonomik Güven Endeksi	97,3	98,8	97,4	98,1	99,4	99,4	100,7
SANAYİ CİRO ENDEKSİ	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Sanayi Ciro Endeksi	212,0	322,3	459,4	594,0	657,2	772,2	594,3
ELEKTRİK ENERJİSİ	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Elektrik Enerjisi Üretimi (Milyon (Mwh)	312,7	311,7	327,8	331,8	26,1	30,2	31,3
Elektrik Enerjisi Tüketimi (Milyon (Mwh)	253,6	263,8	279,1	288,5	22,5	24,2	26,1
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL)	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
Bütçe Dengesi	-142,7	-1.380,4	-2.107,8	-1.799,1	-528,1	-214,5	24,4
PROTESTOLU SENET	2022	2023	2024	2025	Kas.25	Ara.25	Oca.26
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	292	219	242	301	27	29	29
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	3.477	4.941	8.550	11.473	857	779	783
KARŞILIKSIZ ÇEK	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
Karşılıksız İşlemi Yapılan Çek Adedi	123.540	146.848	273.502	309.476	35.599	20.748	21.927
Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çek Adedi	32.658	40.586	67.080	52.619	4.583	2.183	1.649
BORSA VE DÖVİZ	2022	2023	2024	2025	Ara.25	Oca.26	Şub.26
BIST 100 Endeksi	5.509	7.470	9.831	11.262	11.262	13.838	13.718
Dolar/TL	16,56	23,74	32,79	39,48	42,59	43,11	43,59
İSO İmalat PMI Endeksi	48,2	49,8	48,1	47,3	48,9	48,1	49,3

İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

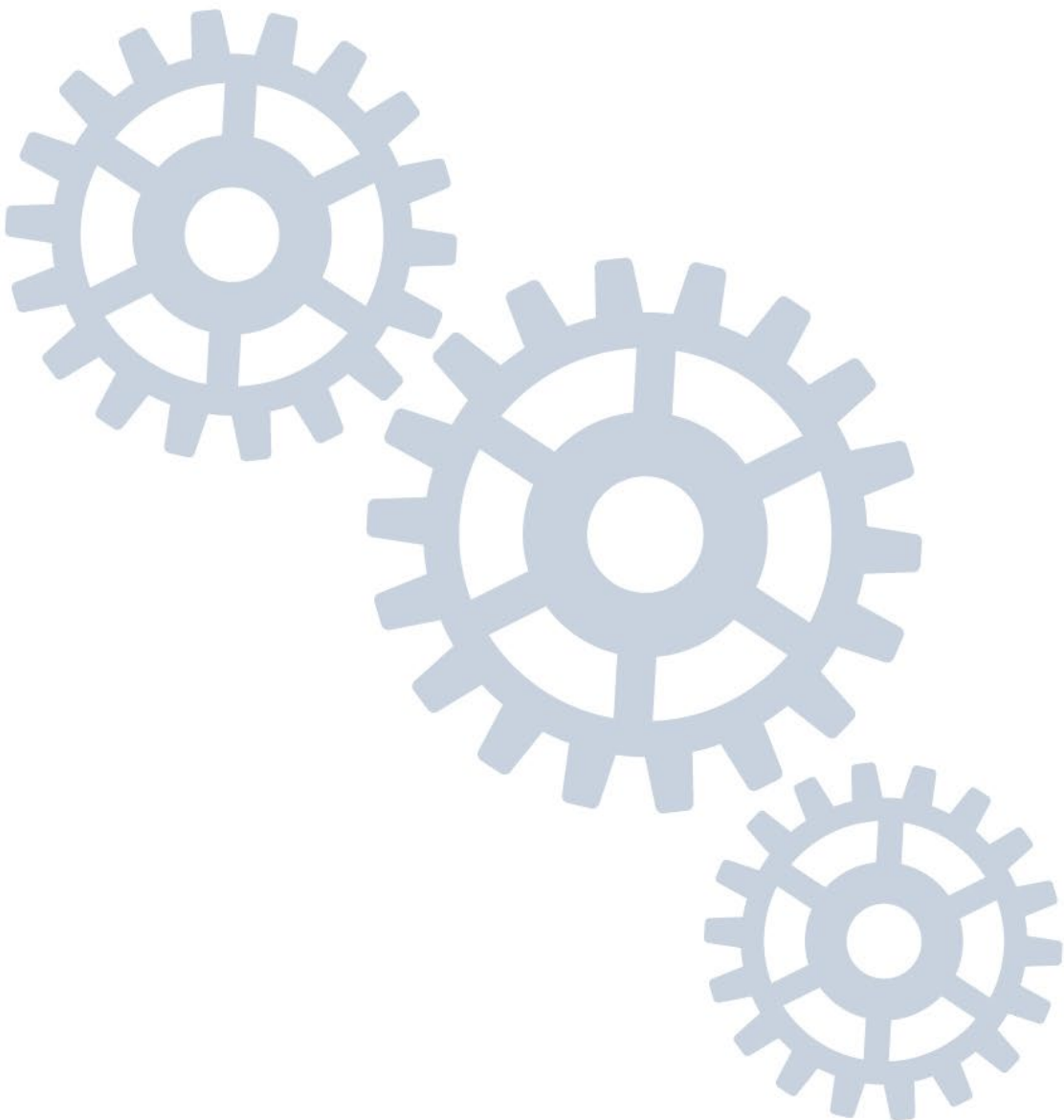
GÖSTERGE ADI	2023	2024	2025	SON AYLIK VERİLER		
NÜFUS-GÖC				YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR.		
Nüfus (Bin)	4.479	4.493	4.504			
Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%)	5,2	5,6	5,2			
Nüfus Artış Hızı (%)	3,9	3,1	2,4			
TR Nüfus Artış Hızı (‰)	1,1	3,4	5,0			
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM						
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	1.759	1.850	1.870			
Sanayi İstihdamının Payı (%)	32,8	31,4	29,9			
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	226	228	222			
İşsizlik Oranı (%)	11,4	11,0	10,6			
TARIMSAL İHRACAT						
Toplam Tarım Ürünleri İhracatı (Milyar \$)	3,6	3,9	4,4			
İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER						
Üye Sayısı	74	67	-			
MİLLİ GELİR						
İzmir GSYH (Milyar TL.)	129	130	-			
KİŞİBAŞI MİLLİ GELİR						
Kişibaşı MG (Dolar)	15.019	16.949	-			
DIŞ TİCARET (Milyon \$)						
İhracat	17.185	16.890	17.039			
İthalat	12.929	12.523	12.865			
Dış Ticaret Dengesi	4.256	4.366	4.174			
İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%)	6,7	6,5	6,2			
KAPASİTE KULLANIMI (%)						
Kapasite Kullanım Oranı	64	61	60			
PROTESTOLU SENETLER						
Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet)	15.184	16.512	18.444			
Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%)	6,9	6,8	6,1			
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	984	3.917	5.776			
MALİ / FİNANS						
Bütçe Gelir/Gider	4,4	3,4	3,6			
Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%)	9,6	9,4	8,6			
BANKACILIK						
Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%)	84,6	90,8	93,9			
Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%)	5,3	5,5	5,3			
Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%)	5,3	5,4	5,4			
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER						
Kurulan Şirket Sayısı	7.978	7.182	6.829			
Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,2	6,2	6,0			
Kapanan Şirket Sayısı	1.549	1.977	1.987			
Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,0	6,3	5,9			
MARKA-PATENT SAYISI						
Marka Tescil Sayısı (Adet)*	8.125	8.213	7.541			
Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	6,6	6,7	6,6			
Patent Tescil Sayısı (Adet)*	112	170	188			
Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	4,4	5,0	5,0			
TURİZM						
Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi)	1.492	1.719	1.629			
Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%)	3,0	3,3	3,1			
MOTORLU KARA TAŞITLARI						
Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%)	6,3	6,2	6,2			

Kasım.25	Aralık.25	Ocak.26
1.354	1.493	1.323
1.042	1.210	869
313	284	454
6,0	5,7	6,5
2025-II	2025-III	2025-IV
57	63	61
Kasım.25	Aralık.25	Ocak.26
1.519	1.698	1.696
5,6	5,8	5,9
584	881	878
Aralık.25	Ocak.26	Şubat.26
3,6	3,0	3,1
8,6	7,9	7,6
2025-II	2025-III	2025-IV
90,3	91,6	93,9
5,6	5,5	5,3
5,5	5,4	5,4
Kasım.25	Aralık.25	Ocak.26
544	717	636
5,7	5,6	5,7
161	477	99
6,5	6,5	6,2
Aralık.25	Ocak.26	Şubat.26
1.318	804	856
6,1	6,6	6,9
67	32	22
2,1	5,6	3,3
Aralık.25	Ocak.26	Şubat.26
64	46	93
2,4	2,0	2,1
Aralık.25	Ocak.26	Şubat.26
6,2	6,2	6,2

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. TİCARET BAKANLIĞI, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, BORSA İSTANBUL, TOBB, TEİAŞ-EPDK
*Aylık veriler, başvuru verileri, yıllık veriler tescil verileridir.

EBSO Ekonomi Bülteni'nin tüm sayılarına erişmek için karekodu okutabilirsiniz:





GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası