



EBSO HABER

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI AYLIK YAYIN ORGANI

NİSAN 2026



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

EBSO-YÖK İŞ BİRLİĞİ PROTOKOLÜ İMZALANDI



**“ÇOCUKLARIMIZIN GÜVENLE BÜYÜDÜĞÜ
BİR GELECEK İNŞA ETMEK HEPİMİZİN
ORTAK SORUMLULUĞUDUR”**

Yorgancılar: “Çocuklarımızın güvende olacağı şartlarda eğitim görmesi en temel haklarıdır ve bu hakka yönelik en ufak bir hata kabul edilemez. Onların kaygı duymadan, umutla öğrenim gördükleri bir sistemi tam anlamıyla oluşturmak, güvenle büyüdükleri bir gelecek inşa etmek hepimizin ortak sorumluluğudur.”



**HER DETAYDA MÜHENDİSLİK,
HER PROJEDE MÜKEMMELLİK.**

Hizmet Alanlarımız



Yangın Söndürme
Sistemleri



Mekanik
Tesisat



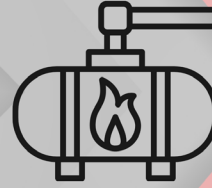
Isıtma ve Soğutma
Sistemleri



Havalandırma
Sistemleri



Endüstriyel
Tasarım



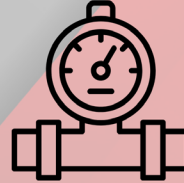
Doğalgaz
Sistemleri



Proses
Hatları



Paslanmaz
İmalat ve
Tesisatları



Buharlı ve
Basınçlı Hava
Tesisatı

Neden Biz?

16+ Yıl Deneyim

400+ Tamamlanan Proje

140+ Endüstriyel Referans

Yüksek Müşteri Memnuniyeti

Zamanında Teslim

Birim Teknik olarak, 16 yıllık tecrübemiz ve güncel teknolojilerle projelerinizi eksiksiz, güvenilir ve zamanında hayata geçiriyoruz.



www.birimteknik.com.tr



İletişim Bilgileri

+90 232 459 0161

info@birimteknik.com

1201/1 Sok. No:15/F Halkapınar- Konak/ İzmir

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

NİSAN 2026

Yıl : 42

Sayı : 503

Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi
Odası adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender YORGANCILAR

Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU
Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Metin AKDAŞ
Ateş İlyas DEMİRKALKAN
Hüseyin TURHAN

Yayın Yönetmeni

Emel TONBUL

Yayın Sorumlusu

Mert Yasin ALPDÜNDAR

Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası
10006/1 Sk. No:18
İAOSB, Çiğli-İZMİR
Tel : [0 232] 455 29 00
Faks : [0 232] 425 36 35
www.ebso.org.tr
KEP: ebso@hs01.kep.tr

Reklam Rezervasyon

Mert Yasin ALPDÜNDAR
[0232] 455 29 68

Grafik - Baskı Öncesi

teknofset

EBSOHABER, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın aylık kurumsal yayın organıdır. EBSOHABER'de yayınlanan yazılar kaynak gösterilerek alıntı yapılabilir. Yazılar aksi belirtilmedikçe EBSO'nun resmi görüşünü yansıtmaz. İmzalı yazılarda ifade edilen görüşler sadece yazarlarına aittir.

Yerel süreli yayın

Yayın Tarihi: 27 Nisan 2026

NİSAN GÜNDEMİ



6 EBSO - YÖK İş Birliği Protokolü İmzalandı

- 5 Şiddetin gölgesinde 23 Nisan'ı kutlamak!
- 10 EBSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Gerçekleştirildi
- 16 Çalışma Hayatı İstişare Toplantısı Düzenlendi
- 17 "Protokol ve Sosyal Yaşamda Davranış Kuralları" Eğitimi
- 21 Havalimanı Gümrüklü Sahalarındaki Düzenlemeye İlişkin İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi
- 22 Yorgancılar: "Çocuklarımızın Güvenle Büyüdüğü Bir Gelecek İnşa Etmek Sorumluluğumuz"
- 26 EBSO'da Finansmana Erişim ve Halka Arz Toplantısı Düzenlendi
- 31 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı Kutladık
- 32 Üretimin Sürdürülebilirliği İçin Model Önerisi: Sanayi Enstitüleri
- 38 Gökçuoğlu'ndan Meclis Temennileri
- 41 Yorgancılar'dan Sanayiye Korumak için Kritik Öneriler
- 47 Sanayicinin Gündemi
- 50 Yorgancılar Konuları Değerlendirdi
- 54 Küresel ekonomideki gelişmeler
- 71 Temel Ekonomik Göstergeler

Kapak



EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar: "Çocuklarımızın güvende olacağı şartlarda eğitim görmesi en temel haklarıdır ve bu hakla ilgili en ufak bir hata kabul edilemez. Onların kaygı duymadan, umutla öğrenim gördükleri bir sistemi tam anlamıyla oluşturmak, güvenle büyüdükleri bir gelecek inşa etmek hepimizin ortak sorumluluğudur."



Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

 @EYorgancilar

ŞİDDETİN GÖLGESİNDE 23 NİSAN'I KUTLAMAK!

Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin açıldığı ve Türk halkının egemenliğini ilan ettiği tarih olan 23 Nisan 1920 yılından 4 yıl sonra Büyük Önder Mustafa Kemal Atatürk, 23 Nisan'ın bayram olarak kutlanmasına, 5 yıl sonra ise çocukların bayramı olarak kutlanmasına karar vermiştir. Ve bu bayramın da dünyadaki tüm çocuklarla birlikte kutlanmasını sağlamıştır. Başka bir devlet yoktur ki, çocuklarına tüm dünyanın şahitliğinde bu değeri versin.

"Küçük hanımlar, küçük beyler! Sizler hepiniz geleceğin bir gülü, yıldızı ve ikbal ışığıdır. Memleketi asıl ışığa boğacak olan sizsiniz. Kendinizin ne kadar önemli, değerli olduğunuzu düşünerek ona göre çalışınız. Sizlerden çok şey bekliyoruz." diyerek, memleket için verdiği her kararda çocukları, gençleri öncelikleyen ve onları geleceğimiz olarak gören Mustafa Kemal Atatürk'ün, fiziksel ve psikolojik şiddete/tacize uğrayan, ölen, öldürülen her bir çocuğumuzda, emanetine sahip çıkamamaktan büyük hicap duymalıyız.

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak, geçmişten bugüne en önemli konularımızın başında eğitim gelmiştir. Faaliyet alanımız kapsamında, okul yaptırarak, çocuklarımızın ihtiyaçlarını gidermeye çalışarak, mesleki eğitimlerle gençlerimizi meslek sahibi yaparak, meslek yüksekokulları ve üniversiteler ile iş birliği yaparak, gençlerimizin istihdamına katkı sağlayarak, kadına ve çocuklara olan tacize farkındalık yaratarak ve hatta Odamızda bir çocuk meclis toplantısı yaparak, geleceğimize biz de bir tuğla koymaya gayret ettik ve etmeye de devam ediyoruz.

O nedenle, asla yan yana gelmemesi gereken "çocuk, eğitim ve şiddet" in birlikte gündem olmasından büyük üzüntü duymaktayız. Geleceğimizin teminatı olan çocuklarımızın, gençlerimizin son aylarda okullarda şiddete başvurmasını, peş peşe yaşanan

olayları, birkaç kayıp çocuğun çıkışı veya salt aile kaynaklı olarak göremeyiz, görmemeliyiz. Batıda çok yaygın diye de normalleştiremeyiz. Katil olan da bizim çocuğumuz, hayatlarını kaybedenler de.

Konu kuşkusuz uzmanların işi. Ancak, toplumun en önemli unsuru olan evlatlarımızın güvenli ve sağlıklı olma, nitelikli eğitim alma ve mutlu olma hakkını talep etmek de hepimizin sorumluluğundadır. Fiziken ve ruhen sağlıklı olmayan bireylerle bizler ne üretebiliriz, ne de kalkınabiliriz. Ne sokakta güvende oluruz, ne okullarda, ne de işyerlerinde.

Dijital dünyada, sürekli şiddet içerikli görüntülere maruz kalan, duyguları, hayalleri yok sayılan, gelecek endişesi taşıyan, zorbalık yapan veya zorbalığa uğrayan çocuklar, her toplumun öncelikli meselesidir. İçinde bulunduğumuz teknoloji çağı, çocuklarımızın farklı beceriler geliştirmesini gerekli kılarken, onların birer robot olmadığını, duygusal becerilerinin eksik kalmasının nelere mal olduğunu da bizlere acı bir şekilde göstermiştir. Bir çocuğun yetiştirilmesinin maddi-manevi ne denli zor olduğunu deneyimleyen bir baba ve bir dede olarak, yeni kayıp çocuklar olmaması için şiddet dilinden uzaklaşarak, okullarımızda alınan önlemlerle birlikte, öfke kontrolü, duygusal zeka eğitimlerinin de mutlaka müfredata zorunlu ders olarak dahil edilmesinin faydalı olacağı inancındayım.

Dünyanın neresinde yaşanırsa yaşansın, hayatını kaybeden tüm çocuklarımızı ve öğretmenlerimizi saygıyla, rahmetle anıyor, ailelerine sabır diliyoruz. Tekrarını yaşamamak dileği ile milletimizin başı sağ olsun. Her daim yüzlerinde gülücük, ruhlarında huzur olması için çabaladığımız çocuklarımızın 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı kutlu olsun. Çocuklarımızın ışığı, ülkemizi aydınlatmaya devam etsin.



EBSO - YÖK İş Birliği Protokolü İmzalandı

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) iş birliğiyle düzenlenen "Yükseköğretimde Mesleki Eğitimin Yaygınlaştırılması" Toplantısı ve "EBSO-YÖK İş Birliği Protokolü" İmza Töreni'ne, YÖK Başkanı Prof. Dr. Erol Özvar, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, YÖK Başkan Vekili Prof. Dr. Naci Gündoğan ve Yürütme Kurulu Üyeleri, İzmir üniversitelerinin rektörleri, akademisyenler, il müdürleri, İZTO, İTB, OSB temsilcileri ve EBSO Meslek Komiteleri Üyeleri katıldı.

Üniversite-Sanayi İş Birliğinin Kurumsallaşmasında Öncü Kurum: EBSO

Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Yorgancılar, EBSO'nun üniversite-sanayi iş birliğini her zaman önceleyen bir



kurum olduğunun altını çizerken, 1983 yılında Ege Üniversitesi ile birlikte Üniversite Sanayi İş Birliği Geliştirme Merkezi'ni (ÜSİGEM) kurarak iş birliğinin kurumsallaştırılmasında öncü rol üstlendiklerini hatırlattı.

"ÜSKK ile Önemli Kazanımlara Vesile Olmaya Devam Ediyoruz"

EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu (ÜSKK) aracılığıyla sanayinin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan

kaynağının yetiştirilmesi, Ar-Ge ve inovasyonun geliştirilmesi ile akademik çalışmaların üretime katkı sağlamasına yönelik çalışmaların sürdüğünü kaydeden Yorgancılar, "Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulumuz ile de sanayinin ihtiyaç duyduğu insan kaynağının yetiştirilmesi, yenilikçi ürün ve üretim yöntemlerinin geliştirilmesi, döner sermaye ile ilgili konuların akademisyenlerimiz lehine çözümü, meslek

yüksekokullarında sanayinin ihtiyaçlarına uygun yeni bölümlerin açılması, öğrencilerimizin sanayide aktif olarak yer alması, yüksek lisans ve doktora çalışmalarının üretime katkı sağlayacak şekilde desteklenmesi gibi önemli kazanımlara vesile olmaya devam ediyoruz.” diye konuştu.

“Her OSB Bünyesinde Bir Meslek Lisesi ve Meslek Yüksekokulu Bulunmalı”

“Bizler üretilen bilginin değere dönüştürülmesine, bunun için de ortak aklın aktif çalıştırılması gerektiğine inanıyoruz.” diyerek sözlerine devam eden Yorgancılar, “Günümüzde artan iş gücü arz-talep dengesizliği, eğitim programlarının sektör ihtiyaçlarına göre şekillendirilmesini zorunlu kılıyor. Her OSB bünyesinde bir meslek lisesi ve bu lise ile entegre olarak kurgulanacak meslek yüksekokulu bulunması ve buralardaki bölümlerin OSB’lerdeki mevcut ve olası yatırım ve üretim alanları dikkate alınarak belirlenmesi, sanayimizin ihtiyaç duyduğu nitelikli insan kaynağının yetişmesine ve zaman içinde



OSB’lerin ihtisaslaşmasına önemli katkı sağlayacaktır. Bu doğrultuda; yapay zeka, bilişim ve tarım teknolojileri gibi stratejik alanlarda açılan yeni programları son derece kıymetli buluyorum. Günün ihtiyaçlarına yönelik olarak açılması gereken yeni bölümlere ilişkin, yönetim ve mühendislik alt alanlarındaki ilgili yetkin tarafların katılımıyla bir “eğitim/öğretim-üretim şurası” yapılması gerektiğine de inanıyoruz.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar, “Ekosistemin verimli işlerliğinin güçlendirilmesi çalışmalarında,

öğretim üyelerimizin üniversite dışı çalışmalarından elde ettiği gelir üzerindeki yüksek kesintilerin azaltılması ve veri paylaşımını kolaylaştıracak dijital altyapıların geliştirilmesini de önemli buluyoruz. Yükseköğretim Kurulumuzun kalite ve yenilikçiliği merkeze alan, yükseköğretim sistemimizi rekabetçi bir yapıya dönüştürme, üretkenliğini ve istihdam odaklı güçlenmesini önceleyen yaklaşımını iş dünyamız için son derece önemli buluyor, Yükseköğretim Kurulu Başkanımız Prof. Dr. Sayın



Erol Özvar ve ekibine, teorik bilginin sahada nitelikli beceriye dönüşümü yönündeki vizyonu ve çok değerli çalışmaları nedeniyle teşekkür ediyoruz. Bugün imzaladığımız YÖK iş birliği protokolümüz ile; daha etkin, daha güçlü ve sürdürülebilir bir sanayi-akademi ekosistemi oluşturmayı, geleceğimizi emanet ettiğimiz gençlerimizin teknolojiyle dönüşen, sanayiye uyumlu ve yetkinliklerinin gelişimine önemli değer yaratacağına inanıyor, hayırlı olmasını diliyorum.” dedi.

“Üniversite-Sektör İş Birliğini Yapısal Bir Zorunluluk Olarak Görmek Durumundayız”

YÖK Başkanı Prof. Dr.

Erol Özvar ise protokolün, yükseköğretim sistemi ile sanayi arasında Türkiye'nin geleceğine ilişkin ortak bir vizyonu ortaya koyduğunun altını çizdi. Yükseköğretimde yeni bir paradigma değişimini ve stratejik dönüşümü hayata geçirdiklerinin altını çizen Özvar, “Bu paradigma değişimi, yükseköğretimi kalite, istihdam uyumu ve toplumsal katkı ekseninde yeniden tanımlayan bütüncül bir dönüşüm sürecini ifade etmektedir. Bizim için asıl önemli olan husus; mezunlarımızın öğrenim gördükleri alanda ne kadar yetkin oldukları, iş gücü piyasasına ne kadar hızlı ve sağlıklı bir şekilde entegre oldukları, edindikleri bilgi ve becerilerin sektörün beklentileriyle ne ölçüde örtüştüğü, üretime ne düzeyde katkı sundukları ve ülkemizin kalkınma hedeflerine nasıl bir değer kattıklarıdır.” ifadesini kullandı.

Stratejik dönüşüm sürecinin



en kritik boyutlarından birinin yükseköğretim ile sektör arasındaki ilişkinin yeniden kurgulanması olduğunu ifade eden Özvar, “Bugün geldiğimiz noktada üniversite-sektör iş birliğini bir tercih olarak değil yapısal bir zorunluluk olarak görmek durumundayız. Önümüzdeki temel mesele, yükseköğretim sistemimizin ürettiği insan kaynağı ile sektörlerin ihtiyaç duyduğu beceriler arasında güçlü, dinamik ve sürdürülebilir bir uyum tesis etmektir. İşte Yükseköğretim Kurulu olarak son yıllarda gerçekleştirdiğimiz pek çok politika tam da bu hedef doğrultusunda şekillenmektedir.” diye konuştu. Özvar yapay zeka, dijital teknolojiler, ileri üretim sistemleri, yeşil dönüşüm, enerji, tarım teknolojileri ve sağlık alanları gibi stratejik sektörlerde yeni programların açılmasının, bu dönüşümün en somut göstergelerinden biri olduğunu söyledi.

OSB-MYO Mezunlarının İstihdam Oranı Yüzde 90'ların Üzerinde

Yükseköğretim sistemini, dönüşümü geriden takip eden

değil, dönüşümü öngören ve yön veren bir yapıya kavuşturmak istediklerini dile getiren Özvar, “Bu dönüşümün sahadaki en güçlü ve en somut yansımalarından biri, Organize Sanayi Bölgeleri Meslek Yüksekokulları yani OSB-MYO modelidir. Bu modelde öğrenciler yalnızca sınıfta değil, doğrudan üretim ortamında öğrenmektedir. Sınıfta edinilen teorik bilgi, aynı zamanda üretim bandında, atölyede veya sahada pratiğe dönüşmektedir. Bu durum, öğrenmenin doğasını değiştirmekte ve öğrencilerimizin mezuniyet sonrasında iş hayatına uyum süreçlerini önemli ölçüde kısaltmaktadır. Mevcut durumda 21 üniversitemizde 22 OSB-MYO faaliyet göstermektedir. Burada 37 farklı türde 119 program, Kurulumuz tarafından desteklenmektedir. OSB-MYO mezunlarının istihdam oranlarının yüzde 90'ların üzerine çıkması bu projenin başarısını açık bir şekilde ortaya koymaktadır.” diye konuştu. Özvar ayrıca çok daha fazla sayıda OSB-MYO'yu ülkemize kazandırmak istediklerini belirtti.



İş yeri Temelli Uygulamalı Eğitim Modeli

Stratejik dönüşümün önemli boyutlarından birinin “iş yeri temelli uygulamalı eğitim modeli” olduğunu söyleyen Özvar, “Bu süreçte işletmeler yalnızca bir uygulama alanı değil, aynı zamanda eğitim sürecinin aktif bir paydaşı haline gelmektedir. Müfredatın hazırlanmasından uygulama süreçlerinin yürütülmesine kadar pek çok aşamada sektör temsilcilerinin katkısı alınmakta, böylece eğitim ile üretim arasında güçlü bir bütünlük sağlanmaktadır. Bu modelin en önemli kazanımlarından biri; tıpkı OSB-MYO modelinde olduğu gibi, öğrencilerimizin mezuniyet öncesinde gerçek iş ortamıyla güçlü bir bağ kurmalarıdır. Bu kapsamlı dönüşümün sağlıklı bir şekilde hayata geçirilebilmesi için pilot uygulamalara başlıyoruz. Bu doğrultuda Konya, Gaziantep, İstanbul, Bursa, Kocaeli, İzmir ve Ankara olmak üzere 7 ilimizde uygulamayı başlatıyoruz.” dedi.

Özvar, bu noktada TOBB ile YÖK arasında imzalanan iş birliği protokolünün önemine vurgu

yaptı. Yükseköğretim Kurulu ile TOBB arasındaki iş birliği çerçevesinde şu ana kadar 104 üniversitede 381 meslek yüksekokulunun 283 oda ve borsa ile eşleştirdikleri bilgisini veren Özvar, “Hedefimiz; birlikte istihdama duyarlı programlar oluşturmak ve sektörün ihtiyaçlarına uygun eğitim ve staj olanaklarını artırmaktır. Bu kapsamda, eşleştirilen her meslek yüksekokulunda belirli sayıda öğrenciye burs verilecektir. Benzer şekilde, İstanbul Sanayi Odası ile de bir iş birliği protokolü imzalamış bulunuyoruz.” diye konuştu.

“EBSO ile İmzalanan Protokol, Dönüşüm Sürecine Güç Katacak”

Özvar, EBSO ile imzalanan protokolün, bu bütüncül dönüşüm sürecine yeni bir güç ve yeni bir ivme kazandıracağını söylerken, Ege Bölgesi Sanayi Odası’nın uzun yıllara dayanan üniversite-sanayi iş birliği tecrübesinin, bu anlamda son derece kıymetli bir birikimi ifade ettiğini, protokolle birlikte bölgedeki üniversiteler ile

sanayi arasındaki iş birliğinin çok daha sistematik, programlı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşacağını ifade etti. Özvar, “İşletmede mesleki eğitim faaliyetlerinin yaygınlaştırılması, müfredatların sektör katkısıyla güncellenmesi, yeni programların birlikte tasarlanması, Ar-Ge ve inovasyon süreçlerinin ortaklaşa yürütülmesi gibi birçok alanda somut adımlar atılacaktır. Bu yönüyle imzaladığımız protokol; yükseköğretim ile sanayi arasında güçlü ve kalıcı bir ekosistem kurma iradesinin somut bir tezahürüdür.” ifadesini kullandı.

Özvar sözlerini şöyle sürdürdü;

“Bu protokol, Ege Bölgesi Sanayi Odası’nın katkılarıyla İzmir’de 8 üniversitemizi ve bir vakıf meslek yüksekokulumuzu doğrudan etkilemektedir. Sunulan güncel verilere göre İzmir’de bu kapsamda yer alan 41 farklı sektörle yapmış olduğumuz analiz sonucunda eşleşmiş olan 93 farklı program türünde eğitim gören toplam 12 bin 627 öğrenci işletmede mesleki eğitim imkanlarından istifade edecek.”

EBSO Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın başkanlığında gerçekleştirildi. Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu'nun da katıldığı program kapsamında Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller "Sektörlere Dayalı Eğitim Modeli", Ege Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü İzmir Ürün Güvenliği Denetimleri Grup Başkan Vekili Baran Güzeler ile Ticaret Denetmeni Metin Mert "Ürün Güvenliği ve Denetimi Tebliğleri", T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Sanayi İş Birlikleri Daire Başkanı Mehmet Çağatay Taşkın ise

"Yerli Malı Tebliği" başlıklarında sunum yaptı.

Toplantının açılış konuşmasını gerçekleştiren Yorgancılar, EBSO ile Yükseköğretim Kurulu arasında imzalanan EBSO-YÖK İş Birliği Protokolüne ilişkin olarak, "YÖK Başkanımız Sayın Prof. Dr. Erol Özvar'ı Odamızda ağırladık. Uygulamalı eğitimde yeni bir dönem başladı. Pilot uygulama için seçilen 7 ilden biri de İzmir oldu. Bu çerçevede YÖK ile Odamız arasında iş birliği protokolü imzalandı. Sizlerden de 41 farklı sektör, 93 farklı program türü ve 12 bin 627 öğrenci için staj desteği bekliyoruz. Sizlerin firmalarında

staj yapacak çocuklarımız, aday çalışanlarımız olacak. Üniversitelerde teorik, bizlerde de pratik bilgi var. Teorik bilgi ile pratik bilginin örtüşmediği yerde istediğimiz verimliliği alabileceğimiz çalışan bulabilmek söz konusu bile olamaz." ifadesini kullandı.

Eğitim kurumlarıyla imzaladıkları protokoller çerçevesinde gerçekleştirilen çalışmalar hakkında da konuşan Yorgancılar, "İzmir Konak Meslek Yüksekokulu'nda "Kaynak Teknolojisi" programı açıldı. "Yenilenebilir Enerji Teknikerliği" programı önerimiz de YÖK tarafından onaylandı. Protokol çerçevesinde



Prof. Dr. Levent Kandiller



Mehmet Çağatay Taşkın

okulumuzda okuyan 398 öğrenci firmalarımızda staj yaptı. Yaşar Üniversitesiyle de üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek ve sanayimizin ihtiyaç duyduğu yetkinliklere sahip gençlerin yetişmesini desteklemek amacıyla, 3. ve 4. sınıf öğrencilerinin sanayide pratik yapmasına ilişkin iş birliği protokolü imzalandı. Başkan Yardımcımız Metin Akdaş'ın başkanlığında, Ege Üniversitesi Emel Akın Meslek Yüksekokulu ile Protokol Yürütme Kurulu çalışmaları yürütülüyor. Giyim teknolojileri, moda tasarım ve tekstil teknolojileri bölümleri için müfredattan staj imkanına çok yönlü aktif iş birliği içerisindeyiz. Odamız, İzmir Ticaret Odası ve İzmir Ticaret Borsası ile Ege Üniversitesi Ege Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu da çalışmalarına devam ediyor. Okulumuzdan bir öğrenciye burs veriyoruz ve teknik geziler planlanıyor. Yine Odamız, İzmir Ticaret Odası ve Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu, Yönetim Kurulu Üyemiz Cüneyd Temel'in

başkanlığında çalışmalarına devam ediyor. Burada da Odamız 2 öğrenciye burs veriyor. Teknik inceleme gezileri yapılıyor." dedi. Yorgancılar ayrıca, Habitat Derneği ile imzaladıkları protokol ile İnovasyon ve Dijital Dönüşüm, Girişimcilik ve Sürdürülebilirlik programlarına başlayacaklarını da sözlerine ekledi.

EBSO tarafından yurtdışına düzenlenen ve gerçekleştirilmesi planlanan ticari heyet organizasyonları hakkında da bilgi veren Yorgancılar, "15 Şubat ile

19 Şubat 2025 tarihleri arasında gerçekleştirilen Dubai Gulf Food Fuarı Ticari Heyet Organizasyonumuza 14 firmamızdan 25 firma temsilcimiz katıldı. Toplam 125 B2B görüşme yapıldı. 30 Mart ile 3 Nisan 2025 arasında gerçekleştirilen Hannover Messe Uluslararası Sanayi Fuarı Ticari Heyet Organizasyonumuza 22 firmamızdan 33 firma temsilcimiz katıldı. Burada ise 165 B2B görüşme gerçekleştirildi. İspanya'da 12-15 Mayıs 2025 tarihleri



Metin Mert-Baran Güzeler



arasında zeytin ve zeytinyağı sektörüne yönelik iş seyahati organizasyonu düzenlendi. Bu seyahatte Odamızı temsilen Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyemiz Nejat Özduvan'ı görevlendirdik. 21-25 Eylül 2025 tarihlerinde düzenlenen EMO Hannover-Metal, Sac İşleme, Makine Fuarı, Anuga Gıda ve Gıda Teknolojileri Fuarı, K-Plast-Plastik, Kauçuk Fuarı, IFE LONDON-Gıda ve İçecek Fuarı ve Tube & Wire Uluslararası Tel, Kablo, Çelik ve Boru Fuarı da ticari heyet organizasyonu ile katılım sağladığımız diğer fuarlar arasında yer aldı. Hannover Messe, Ifat Münih, Texworld Apparel Sourcing, Première Vision, Automechanika, Marmomac, Cersaie ve Fabtech Fuarları da ticari heyet organizasyonu ile

katılmayı planladığımız fuarlar arasında yer alıyor." dedi. Yorgancılar, dünyanın farklı ülkelerinde gerçekleştirilen fuarlar hakkında da bilgi verirken, "Burada yaptıklarımız ve yapacaklarımızla ilgili birkaç örnek verdim. Bunu şunun için söylüyorum: Meslek komitelerinizde yaptığınız toplantılarda, kendi sektörünüze uygun katılmanız gereken fuarlar varsa, bunları mutlaka yönetim kurulumuza yazılı olarak bildirin. Biz her türlü organizasyonu yapıp size destek olmaya hazırız." ifadesini kullandı.

EBSO tarafından 2025 ve 2026 yılında düzenlenen toplantı ve etkinlikler hakkında da bilgi veren Yorgancılar, her sektörle ilgili yılda en az 3 ila 5 arasında toplantı yaptıklarını

vurguladı. Yorgancılar sözlerini şöyle sürdürdü; "Burada gördüğümüz gibi her sektörün kendi içinde toplantılarını yaptık, yapmaya da devam edeceğiz. Yeter ki sizlerden talep gelsin. Çözüm bulmak için ilgili kişileri buraya davet ediyoruz. Mesela biz sadece protokol yapmakla kalmıyoruz. Örneğin; Yaşar Üniversitesi ile eğitim konusunda bir protokol yaptık. Sonrasında o protokolün tarafları ve yetkilileri geliyor, size doğrudan anlatıyor. Siz de varsa sorularınızı soruyorsunuz, birlikte çözüm arıyoruz. Bizim çalışma anlayışımız yıllardır bu; doğrudan ilgiliyle ilgiliyle bir araya getirmek. "Yaptık, kenara koyduk" demiyoruz. İsteyen herkesi, ihtiyacı olan kişiyle buluşturuyoruz. Bugüne kadar hem Ege Bölgesi Sanayi Odası

Yönetim Kurulu Başkanı hem de Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Başkan Yardımcısı olarak konularınızı ilgili bakanlıklara iletip çözüm üretmek için yoğun çaba gösterdik. Sadece ben değil, Ege Bölgesi Sanayi Odası üyeleri olarak Ankara’da kendi sektörlerimizin konularını anlatabilecek güçlü bir temsil yapısına sahibiz. Bizim iş yapış anlayışımız bu; “ben” değil, “biz.”

Yeşil dönüşüm ile ilgili yapılan etkinlikler hakkında da konuşan Yorgancılar, “Bugüne kadar en büyük destekçilerimizden biri de eski Bakan Yardımcımız Adnan Yıldırım’dı. Ekonomi Bakan Yardımcılığı döneminde özellikle mali ve ekonomik konularda, devlet bürokrasisiyle ilgili danışmak istediğimiz her konuda bize her zaman destek oldu. Buradan kendisine bir kez daha teşekkür ediyorum. Bunun dışında, sizlerden gelen talepler doğrultusunda gıda sektörü için İsmail Emetli’yi gıda danışmanı olarak görevlendirdik. Çevre konusunda da daha önce İzmir Büyükşehir Belediyesi’nde görev yapmış, hem Muğla’da hem İzmir’de Çevre İl Müdürü olarak çalışmış Şükran Nurlu bizimle. Çevreyle ilgili karşılaştığınız her türlü konuda ondan destek alabilirsiniz. Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubumuz var. Bu grubun başında Özkan Mucuk bulunuyor. Kendisi de bu alanda her türlü desteği veren, süreci yakından takip eden bir arkadaşımız. Özetle; siz yeter ki yaşadığınız konuları bize iletin. Biz de çözüm bulmak için tüm imkanlarımızla yanınızda olmaya devam edelim.” ifadesini kullandı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası’nın ilk UR-GE [Uluslararası Rekabetçiliğin Geliştirilmesi] projesi olan “Metal Yapı Malzemeleri Kümelenmesi UR-GE Projesi”nde, 16 firmanın bulunduğu ve 80 milyon TL bütçesi olduğunu söyleyen Yorgancılar, projeye 60 milyon TL kullanılabilir hibe sağlandığını dile getirdi. Yorgancılar, EBSO olarak bu noktada her türlü desteği sağlamaya hazır olduklarını ifade ederken, “T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yürütülen UR-GE projeleri, aynı sektörde faaliyet gösteren firmaların iş birliği kuruluşları çatısı altında kümelenerek ihracat kapasitelerini artırmalarını hedefleyen ve yüzde 75 oranında destek sağlayan önemli bir programdır. Bu kapsamda; ihtiyaç analizi, eğitim, danışmanlık, tanıtım, istihdam, yurt dışı pazarlama, alım heyetleri ve bireysel danışmanlık gibi birçok alanda destek sunulmaktadır. Bu programdan yararlanmak isteyen firmalarımız, Ege Bölgesi Sanayi Odası’na başvurarak detaylı bilgi ve destek alabilirler.” diye konuştu.

Avrupa İşletmeler Ağı [EEN] Projesi’ne mutlaka iştirak edilmesi gerektiğinin altını çizen Yorgancılar, “EEN, Yaklaşık 60 ülkede faaliyet gösteren KOBİ’ler için dünyanın en büyük iş birliği platformlarından biri olup; firmalar arasında ticaret, teknoloji ve Ar-Ge odaklı ortaklıkların geliştirilmesini amaçlamaktadır. Ege Bölgesi Sanayi Odası, 2011 yılından bu yana proje kapsamında firma ziyaretleri, eğitimler, yurt dışı iş gezileri ve sektörel toplantılar düzenlemektedir.

Automechanika ve Hannover Messe vb. iş seyahatleri aracılığıyla son bir yılda metal-çelik, makine, iklimlendirme, asansör ve tekstil sektörlerinde toplam 9 üyemiz iş birliği gerçekleştirmiştir.” dedi.

Vize hizmetleri kapsamında 2025 yılında Almanya’dan 166, İngiltere’den 36, İspanya’dan 21 ve Yunanistan’dan 13 işlem gerçekleştirildiği bilgisini veren Yorgancılar, “2026 yılının ilk üç ayına baktığımızda ise sadece Almanya’dan 100 vize alındığını görüyoruz. Bu da “vizeler biraz rahatlıyor mu?” sorusunu akla getiriyor. Eğer bu tablo böyle devam ederse, bu yıl çok daha fazla vize almamız gerekiyor. Ancak başvuru süreçlerinde ciddi sıkıntılar yaşanıyor. Sisteme girişte 1-1,5 aya varan bekleme süreleri olabiliyor. Kim olursa olsun durum değişmiyor. Yönetim kurulu üyemiz bile İzmir’de vize başvurusu yaptığında bir haftalık vize alabildi. Bu gerçekten kabul edilebilir bir durum değil, açık söylemek gerekirse büyük bir sıkıntı. Schengen sistemi Brüksel merkezli bir yapı üzerinden yürütülüyor. Tüm başvurular tek merkezde toplanıyor ve orada değerlendiriliyor. Dolayısıyla süreç tamamen merkezi bir kontrol mekanizmasına bağlı. Biz bu konuyu her platformda dile getiriyoruz; Sayın Cumhurbaşkanımız ile yaptığımız görüşmede de konuyu gündeme getirdik.” ifadesini kullandı.

İzmir Yetkinlik ve Dijital Dönüşüm Merkezi [İzmir Model Fabrika] hizmetlerinden yararlanılması gerektiğini de sözlerine ekleyen Yorgancılar,



“Model Fabrika, T.C. Sanayi Bakanlığımız tarafından belirli illerde gerçekleştirilen bir uygulama. Biz daha efektif hale getirebilmek için Model Fabrika’yı, Aliağa Organize Sanayi Bölgesi’ne taşıdık. Orada her türlü hizmeti verebilecek bir ekip var. Burayı ziyaret edip, firmalarınız için verimlilik, üretim yerleşim planı [layout], süreç iyileştirme ve veri analizi gibi konularda destek alabilirsiniz.” diye konuştu.

İzmir Atatürk Organize Sanayi Binası’nda bulunan EBSO Binası’nda hizmet vermeye başladıklarını sözlerine ekleyen Yorgancılar, EBSO Business Center Binası’nın da yapımına devam edildiğini ifade etti.

Güncel ve ekonomik gelişmelere ilişkin de konuşan Yorgancılar, AB ile Hindistan arasında imzalanan

Serbest Ticaret Anlaşması’nı hatırlatırken, konuyu 10 yıl önce EBSO Meclisi’nde gündeme getirdiğini vurguladı. AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması’nın kısa vadede olmasa da uzun vadede Türkiye’nin ihracatını etkileyebileceğini söyleyen Yorgancılar, AB tarafından hazırlanan “Made in Europe” düzenlemesinin onaylanmayan son tasarısında Türkiye’nin kapsam içerisine alınacak gibi görüldüğünü dile getirdi. Yorgancılar, “Burada şöyle bir durum var; Tasarıda yer almamızın karşılığında kamu ihalelerinde yerli malı için yüzde 15’lik fiyat avantajının kaldırılması gibi bir şartın da yer aldığı ifade ediliyor.” dedi.

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşa da değinen Yorgancılar, “Bu savaşın ardından Gazze maalesef unutulmuş gibi

görünüyor. Gazze’nin yerini ise Lübnan aldı. Ama bu savaşın sadece bölgede değil tüm ülkelerde bazı sonuçları oldu. Örneğin; Almanya’da fuara katıldım. Ülkeye adım attığımda mazot 1,71 euroydu. Bir hafta sonra ise 2,13 euroya çıktı. Bugün ise çok daha yüksek fiyatlarda. Bu otomatik olarak enflasyona yansıyor. Tayvan ile yaptığım görüşmelerde çelik fiyatlarının artmış olduğunu öğrendim. Çin’de de öyle. Hindistan’ın 10 ila 15 günlük akaryakıtının kaldığı söyleniyor. Rusya, akaryakıt ihracatını geçici olarak yasaklamış. Herkes kendisine göre gardını alıyor. Bunun sonucunda ise fiyat artışı, enflasyon ve maliyetlerin kontrolsüz artışı gibi ekonomik yansımalar ile karşı karşıya kalınıyor.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar, “Belirsizlik,

kuralsızlık ve istikrarsızlık” en kötü durumların başında geliyor. Bizim en büyük konularımızdan bir tanesi nükleer santral konusudur. Ülkemizde şu anda nükleer santral yapılıyor. Herkes bunun tehlikeli olduğunu söylüyor. Ama bugün alternatif enerji kaynaklarının başında nükleer santral geliyor. Bizim tüm komşularımızda nükleer enerji santrali var. Burada yaşanacak bir felaket, direkt olarak bizleri etkileyecek. Ben nükleer teknolojiye karşı değilim ama; nükleer silahlanmaya karşı alınacak her türlü tedbiri destekliyorum.” diye konuştu.

Hürmüz Boğazı’nın dünya ekonomisi için önemli bir yeri olduğunun altını çizen Yorgancılar, “Hürmüz Boğazı’nın önemi savaştan önce bilinmiyordu. Günün sonunda baktığımızda deniz yolu ile taşınan petrolün yüzde 26-30’u, tarımsal gübrenin yüzde 33’ü, endüstriyel sanayi emtialarının yüzde 20-25’i ve kömürün yüzde 30’u bu boğazdan geçiyor. Ve bu boğazın suları İran Kara Suları olarak nitelendiriliyor. Kapatıldığı zaman ise bütün dünyayı ekonomik olarak etkileyen sonuçları oluyor.” dedi.

Savaşın ardından motorinin yüzde 24, LNG sözleşmelerinin yüzde 44, brent petrolün yüzde 45, gübrenin tonunun yüzde 51 ve Avrupa doğal gaz fiyatlarının yüzde 52 arttığı bilgisini veren Yorgancılar, “Tüm bu tabloya bakıldığında enflasyonun tüm ülkelerde aynı sınırdan kalabilme imkanı yok. Enflasyonun artışı geçici olarak değerlendirilirse, enflasyon düştüğü zaman ürün alırsınız. Fiyatların daha da yükseleceğini düşünürseniz ise

alım yaparsınız ama eski talep ile karşılaşma imkanı artık yok. Çünkü dünyada da alım gücü düştü.” ifadesini kullandı.

Savaş sonrasında Türkiye’deki mevduat faizlerinin arttığını ifade eden Yorgancılar, “Yıl sonundaki enflasyon hedefinin tekrar revize edilmesi gerekiyor. Bunlara hazır olmak lazım. Hedefin güncellenmesi durumunda stratejilerimizi yeni baştan güncelleyeceğiz.” diye konuştu.

Büyüme, kur artışı ve enflasyon dengesi verileri hakkında bilgi veren Yorgancılar, “Dolar kuru geçen sene yüzde 20,4 artmış. Büyüme yüzde 3,6. TÜFE yüzde 31. Yani maliyetler zaten ciddi şekilde yükselmiş. Üretici fiyat endeksi yüzde 31 artmış. Yani bir tarafta yüzde 20’lik kur artışı, diğer tarafta yüzde 30’luk maliyet artışı var. Arada yaklaşık yüzde 10-11 değil, etkisine baktığınızda neredeyse yüzde 25’e varan bir fark oluşuyor. Sonuç olarak maliyetler ciddi bir şekilde artıyor. Yani dolar olması gereken seviyede değil ama dolar artarsa bu sefer de enflasyon artacak. TCMB ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığımız enflasyonun artışına engel olmak için kuru baskılıyor. Ama burada faturayı ödeyen sanayiciler oluyor.” dedi.

Türkiye’de, “sanayisizleşme” riski ile karşı karşıya olduğunu vurgulayan Yorgancılar, “Bunu sadece ben değil tüm sanayi odalarının başkanları söylüyor. Ben 50 yılı aşkın süredir sanayinin içerisindeyim. “Sanayisizleşme” riskini nereden gördüğümü soracak olursanız; PMI, CDS ve enflasyon verilerinden

görüyorum. Bir ülkede yatırım yapacak olanlar da bu verilere bakarak karar veriyor. Ülkemizin PMI endeksine baktığımızda; şubat ayında 49,3 olan PMI endeksinin, mart ayında 47,9’a düştüğünü görüyoruz. Yani ülkemizde üretim azalıyor. 2023 yılının ocak ayından beridir bu azalmayı PMI endeksinden anlayabiliyoruz. “Sanayisizleşme” dediğimiz riskin altında yatan sebep de budur. Bir diğer veri ise sanayinin GSYH içerisindeki payı. 2020 yılında yüzde 19,6 iken, 2025 yılında 18,6’ya düşmüş. Halbuki biz sanayinin büyümesi, üretimin artması gerektiğini her fırsatta dile getiriyoruz. İmalat sanayinin GSYH içerisindeki payı ise yüzde 15,9’a düşmüş. İhracat 2020’de 170 milyar dolar olan ihracat, 2025’te 273 milyar dolara yükselmiş. İhracatın payı ise 2020 yılında 23,7 iken, 2025’te yüzde 17,1’e düşmüş.” ifadesini kullandı.

İhracatçı firma sayısının en çok üstünde durulması gereken konuların başında geldiğini belirten Yorgancılar, “Son beş yılda 2020’de 87 bin 400 ihracatçı firmamız varken, 2025’te 97 bin 559 firmamızın olduğu görünüyor. Son 5 yılda firma sayısında 10 binin üstünde artış olduğu görünüyor ama geçen sene 102 bin 78 iken, 97 bin 559’a düşmüş. Bu da firmasını kapatmış ya da ihracattan vazgeçmiş olduğunu gösteriyor.” dedi.

Yorgancılar, bursiyer öğrencilerimiz yararına EBSOV Kadınlar Birliği tarafından düzenlenecek ‘Bahar Festivali’ne üyeleri davet ederek sözlerine son verdi.



Çalışma Hayatı İstişare Toplantısı Düzenlendi

Türkiye İşveren Sendikaları Konfederasyonu'nun (TİSK), Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı ile düzenlediği ve geleneksel hale getirdiği Çalışma Hayatı İstişare Toplantısı'nın beşincisi İzmir Ticaret Odası ev sahipliğinde gerçekleştirildi.

Toplantıya, T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanı Prof. Dr. Vedat Işıkhan, İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, bakanlık bürokratları ile iş ve siyaset dünyasının temsilcileri katıldı. Toplantıda çalışma hayatı, istihdamın artırılması ve iş güvenliği konularına ilişkin görüş alışverişinde bulunuldu.

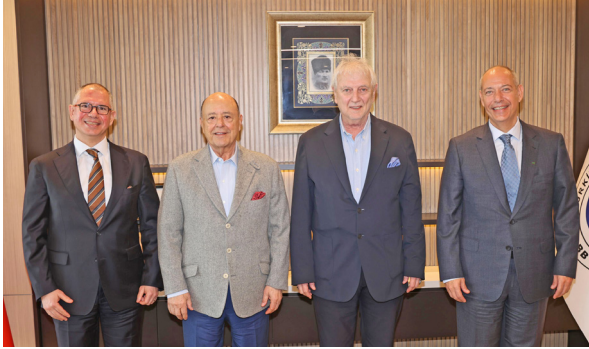


EGEV Başkanlar Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi

İzmir Ticaret Borsası ev sahipliğinde gerçekleştirilen Ege Ekonomiyi Geliştirme Vakfı (EGEV) Başkanlar Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katıldı. Toplantıda güncel ve ekonomik değerlendirmelerde bulunuldu.



Bakioğlu Holding'den Yorgancılar'a Ziyaret



Bakioğlu Holding'in Kurucu ve Onursal Başkanı Cem Bakioğlu, Yönetim Kurulu Başkanı Ali Enver Bakioğlu ve Başkan Vekili Sertaç Bakioğlu, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı makamında ziyaret etti. Görüşmede, İzmir sanayisinin mevcut durumu, bölgesel ekonomik gelişmeler ve ülke sanayisine ilişkin güncel konular ele alınarak değerlendirilmelerde bulunuldu.

Yazılım Sanayicileri Derneği İzmir Şubesi'nden Yorgancılar'a Ziyaret



Yazılım Sanayicileri Derneği İzmir Şubesi Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyesi Burç Tahsin Uzalp ile Yönetim Kurulu Üyeleri, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel'in de eşlik ettiği görüşmede, yazılım sektörünün mevcut durumu ve konularına ilişkin değerlendirilmelerde bulunuldu.

“Protokol ve Sosyal Yaşamda Davranış Kuralları” Eğitimi

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından, kurum kültürünün sürekliliği ve yeni personelin kurumsal uyumunun sağlanması kapsamında “Protokol ve Sosyal Yaşamda Davranış Kuralları” konulu eğitim gerçekleştirildi. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi Sürekli Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi (TOBB ETÜ SEM) eğitmeni, Devlet Tiyatrosu sanatçısı ve davranış bilimleri ile iletişim uzmanı Adnan Erbaş tarafından gerçekleştirilen eğitime, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ile Yönetim Kurulu Üyeleri de ilgi göstererek personel ile bir arada oldu.



EBSOV Kadınlar Birliği, Bursiyer Öğrenciler Yararına Bahar Festivali Düzenledi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı (EBSOV) Kadınlar Birliği Çalışma Grubu tarafından bursiyer öğrencilere destek sağlamak amacıyla düzenlenen Bahar Festivali, yoğun katılım ve büyük bir coşkuyla gerçekleştirildi. İzmir Arena'da düzenlenen festivale, EBSO ve EBSOV Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu, ve AK Parti İzmir Milletvekili Ceyda Bölünmez Çankırılı'nın yanı sıra EBSO Meclis Üyeleri ile eşleri de katıldı. Gün boyu süren festivalde tavla turnuvasından tiyatro gösterimlerine, çocuk etkinliklerinden sahne performanslarına, kadar pek çok farklı etkinlik düzenlendi. Lezzet noktalarından girişimci stantlarının da yer aldığı ve izmirliilerin de yoğun ilgi gösterdiği organizasyon, sosyal dayanışma yönüyle dikkat çekti.

Etkinliğin açılış konuşmasını gerçekleştiren EBSOV Kadınlar Birliği Çalışma Grubu Başkanı Latife Tezcan, "EBSO Vakfı Kadınlar Birliği olarak en büyük



gayemiz; aydınlık yarınlarımızın emanetçisi olan gençlerimizin hayatına dokunabilmek, eğitim yolculuklarında maddi ve manevi anlamda yanlarında olarak hayallerine giden yoldaki yüklerini bir nebze olsun hafifletebilmektir. Günümüz koşullarındaki tüm olumsuzluklara rağmen umudumuzu koruyarak, yapabileceklerimizin sınırlarını zorlayarak; gençlerimiz, kadınlarımız ve toplumumuz için yaşam koşullarını iyileştirme yönünde gösterilen her türlü çabayı son derece kıymetli buluyoruz." ifadesini kullandı.

EBSOV Kadınlar Birliği

tarafından ilk defa Bahar Festivali düzenlendiği bilgisini paylaşan Tezcan, "Bugün, Odamızın değerli sanayicileri ile farklı meslek gruplarından, aynı ideal etrafında buluşan kadın, erkek ve gençler olarak; ilkini gerçekleştirdiğimiz ve çok çeşitli etkinlikleri bir araya getirdiğimiz EBSOV Bahar Festivali'ni en iyi şekilde hayata geçirmek adına el birliğiyle çalıştık. Sizlerle burada bir arada olmamız, aynı duyguları paylaştığımızı ve aynı hedefe ulaşma gayesinde olduğumuzu göstermektedir." dedi.

EBSOV olarak gençlerin eğitimine katkı sağlamayı

öncelikli hedef olarak gördüklerini belirten Tezcan, bu alanda verilen desteğin yalnızca bireysel değil toplumsal etki de yarattığının altını çizerken, “Önceliğimiz elbette gençlerimizdir. Ancak bir bireyin yalnızca kendisini değil; ailesini, çevresini ve belki de onlarca insanı etkilediğini düşündüğümüzde, destek verdiğimiz 524 başarılı öğrencimizin oluşturduğu etki alanının binlere ulaştığını görmekteyiz. Bu anlayışı 25 yıldır kararlılıkla sürdürüyor olmanın gururunu yaşıyor; bu süreci ve ulaştığımız kişi sayısını artırarak devam ettirmeyi hedefliyoruz. Yaptığımız organizasyonların yanında bir diğer gurur kaynağımız ise İzmir’de yer almakla birlikte ulaşımı zor iki köyümüzde hayata geçirilen ilköğretim okullarıdır. Ege Bölgesi Sanayi Odası, değerli başkanlarımızın öncülüğünde Dereköy ve Kiraz köylerinde hayata geçirdiği ilköğretim okullarıyla yalnızca birer bina değil; geleceğe umutla bakan gözler ve heyecanla atan kalpler için birer gelecek inşa etmiştir.” diye konuştu.

Kahramanmaraş ve Şanlıurfa’da meydana gelen okul saldırıları nedeniyle duyduğu üzüntüyü de dile getiren Tezcan, “Ulu Önder Mustafa Kemal Atatürk’ün çocuklarımıza armağan ettiği 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı öncesinde, Şanlıurfa ve Kahramanmaraş’ta meydana gelen menfur olayları derin bir üzüntüyle karşılıyor; hayatını kaybedenlere Allah’tan rahmet, ailelerine ve milletimize başsağlığı diliyoruz.” dedi.

Etkinlik sonrası görüşlerini paylaşan Yorgancılar ise, “Millet iradesinin hayat bulduğu ve Cumhuriyetimizin temellerinin



atıldığı 23 Nisan 1920’nin, Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk tarafından çocuklara armağan edilmesi, geleceğe duyulan güvenin ve ülkemizin yarınlarını şekillendirecek nesillere verilen değer en güçlü simgesi. TBMM’nin açılışının 106. yılı ile 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramımızı gururla kutlayacağız. İş dünyası olarak bizler, çağdaş, üretken ve güçlü bir Türkiye için çocuklarımızın en iyi şartlarda eğitim almasını, sağlıklı ve güvenle büyümesini öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz. Bugün, hem çocuklarımız hem girişimcilerimiz hem de eğitim destekçileriyle bir araya gelmenin mutluluğunu yaşadığımız, böylesi güzel bir İzmir gününde çocuklarımızın gözlerindeki ışık, ailelerimizin

destekleri ve katkılarını her zaman hissettiğimiz yardımseverlerimizin geleceğe dönük umutları bizlere güç veriyor. Bu anlamlı buluşmayı organize eden Vakfımız Kadınlar Birliği başta olmak üzere katkı koyan, destek veren herkese teşekkür ediyorum. EBSO Vakfı olarak, “en iyi yatırım, geleceğe olan yatırımdır” mottomuzla çalışmalarımızı sürdüreceğiz. Buradan tüm eğitim destekçilerine sesleniyorum. Geleceğimizi emanet ettiğimiz çocuklarımızın nitelikli bireyler olarak yetişebilmeleri ve ülkemiz kalkınmasında çok daha etkin rol alabilmeleri için sizlerin dayanışması olmazsa olmazımızdır. Gelin, siz de bir öğrenci okutun, çocuklarımızla yükselecek geleceğimize ortak olun.” ifadelerini kullandı.





İEKKK'da Gündem Enerji Güvenliği

İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tuğay'ın ev sahipliğinde gerçekleştirilen İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katıldı. Toplantıda enerji güvenliğinin önemine dikkat çekilirken, kritik kamu yapılarının kendi enerji sistemlerine sahip olması gerektiği vurgulandı. Kültürpark'ın enerjisinin kendi içinde karşılanmasının planlandığını belirten Tuğay, "İtfaiye, ESHOT ve İZDENİZ gibi kritik birimlerin de kendi enerji



sistemlerine sahip olmasını hedefliyoruz. Bunu şehrimizdeki sanayi kuruluşları başta olmak

üzere, hastaneler, eğitim kurumlarının da düşünmesi gerekiyor." dedi.

Öztürk ve Tezcan'dan Yorgancılar'a Ziyaret

Ege Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkanı Muhammet Öztürk ile ALOSBi Yönetim Kurulu Başkanı ve Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Üyesi Haluk Tezcan, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. Görüşmede, sektörün konularına ve beklentilerine ilişkin değerlendirmeler yapıldı.



Havalimanı Gümrüklü Sahalarındaki Düzenlemeye İlişkin İstişare Toplantısı Gerçekleştirildi

Havalimanı gümrüklü sahalarda yapılan son düzenlemeye ilişkin istişare toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ın başkanlığında gerçekleştirildi. Görüşmeye ilişkin değerlendirmede bulunan Yorgancılar, "Firmaların mallarını havalimanı gümrüklü sahadan çekmesine ilişkin yapılan son düzenlemeyle firmalarımız artık kendi ürünlerinin nakliyesini yapamıyor. İzmir Adnan Menderes Havalimanı'nda aracı şirketin uyguladığı yüksek tarifeler sanayicinin maliyetini



artırıyor ve mağduriyet yaratıyor. İzmir Ticaret Odası Başkan Yardımcısı Cemal Elmasoğlu, sektörden Meclis üyelerimiz ve aracı şirket temsilcisi ile yaptığımız görüşmede, hava

kargonun yoğun kullanıldığı İzmir'de iş insanları ve dış ticaret şirketlerinin yaşadığı mağduriyet, beklentiler ve çözüm önerilerini istişare ettik." ifadelerini kullandı.

TÜRKONFED Heyeti Yorgancılar'ı Ziyaret Etti

Türkiye İş Dünyası Konfederasyonu (TÜRKONFED) heyeti, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel'in de eşlik ettiği görüşmede, İzmir sanayisi, yatırım iklimi ve EBSO çalışmalarına ilişkin bilgi aktarılırken, güncel ve ekonomik değerlendirmelerde bulunuldu.



Yorgancılar: “Çocuklarımızın Güvenle Büyüdüğü Bir Gelecek İnşa Etmek Sorumluluğumuz”

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısıyla yayımladığı mesajda, “Çocuklarımızın güvende olacağı şartlarda eğitim görmesi en temel haklarıdır ve bu hakka yönelik en ufak bir hata kabul edilemez. Onların kaygı duymadan, umutla öğrenim gördükleri bir sistemi tam anlamıyla oluşturmak, güvenle büyüdükleri bir gelecek inşa etmek hepimizin ortak sorumluluğudur.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısıyla bir mesaj yayımladı. Türkiye Cumhuriyeti'nin temellerinin atıldığı, milletimizin kendi egemenliğini ilan ettiği Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin kuruluşunun 106'ncı yıl dönümünün gururunu yaşadıklarını söyleyen Yorgancılar, “23 Nisan 1920'de Türkiye Büyük Millet Meclisi'nin açılmasıyla başlayan milli egemenlik yolculuğumuz, çocuklarımızın umutlarıyla geleceğe taşınacaktır. Bu anlamlı mirası tüm dünya çocuklarına armağan eden Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü ve tüm kahramanlarımızı minnetle anarken, milli egemenliğimizin 106. yılını ve 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramını gururla kutluyorum.” ifadesini kullandı.

“23 Nisan, yalnızca bir bayram değil; milletimizin kendi geleceğine sahip çıktığı, bağımsızlık ve egemenlik iradesini tüm dünyaya ilan ettiği



tarihi bir dönüm noktasıdır.” diyerek sözlerine devam eden Yorgancılar, “Bu anlamlı günün çocuklara armağan edilmesi ise, geleceğimizin teminatı olan evlatlarımıza duyulan güvenin ve inancın en kıymetli göstergesidir. Bizler de iş dünyası olarak, çağdaş, üretken ve güçlü bir Türkiye için çocuklarımızın en iyi şartlarda eğitim almasını, sağlıklı ve güvenle büyümesini öncelikli sorumluluklarımız arasında görüyoruz.” diye konuştu.

Çocukların güvende olacağı şartlarda eğitim görmesinin en temel hak olduğunun altını çizen Yorgancılar, “Çocuklarımızın güvende olacağı şartlarda eğitim görmesi en temel haklarıdır ve bu hakka yönelik en ufak bir hata kabul edilemez. Onların kaygı duymadan, umutla öğrenim gördükleri bir sistemi tam anlamıyla oluşturmak, güvenle büyüdükleri bir gelecek inşa etmek hepimizin ortak sorumluluğudur.” dedi.



Yorgancılar, Novamer Otomotiv Açılışına Katıldı

İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özener ve Aliberti ailesi ortaklığında kurulan Novamer Otomotiv'in açılış törenine, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar katılarak, yatırımın hayırlı olması temennisini ilettiler.



EGEV Mütevelli Heyet Toplantısı Gerçekleştirildi

Ege Ekonomiye Geliştirme Vakfı (EGEV) 2019, 2024 ve 2025 yılları Olağan Mütevelli Heyet Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu katıldı.



Marble İzmir Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı Kapılarını Açtı

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, T.C. Ticaret Bakanı Ömer Bolat'ın katılımıyla gerçekleştirilen 31. Marble İzmir Uluslararası Doğaltaş ve Teknolojileri Fuarı'nın açılış törenine katıldı. Törenin ardından fuarda stant açan üyeler ziyaret edildi.



EİB Moda Tasarım Yarışması'nda Ödüller Sahiplerini Buldu

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz ile Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytakin Öztaş, Ege Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği tarafından bu yıl 20'ncisi düzenlenen "EİB Moda Tasarım Yarışması Defile ve Ödül Töreni"ne katıldı. Yarışmada "Illusia" adlı tasarımıyla Halit Tiryaki birinci, "Evidentiary Dream" adlı tasarımıyla Bilgenur Nehir Demir ikinci, "Serap" adlı çalışmasıyla Huriye Kızkut ise üçüncü oldu.



EBSO'da Finansmana Erişim ve Halka Arz Toplantısı Düzenlendi

Ege Bölgesi Sanayi Odası evsahipliğinde düzenlenen "Finansmana Erişim ve Halka Arz Toplantısı"nın açılış konuşmasını yapan EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün, ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş öncesinde de küresel ölçekte dönüşüm süreci, artan riskler ve belirsizliklerin gündemde olduğunu belirterek, "Son 6 haftadır dünya savaşı konuşuyor. Savaştan önce gündemimizde ne vardı diye baktığımızda; dünyanın içinde bulunduğu dönüşüm süreci, artan küresel riskler ve belirsizlikler, Avrupa Birliği'nin stratejik son hamleleri, içeride yüksek enflasyon ve yüksek faizin yarattığı yorgunluk, beklenen yatırımlar, bulunamayan krediler üzerinden her kesim kendince değerlendirmesini yapmaktaydı. Bunların üstüne savaşın yarattığı olumsuzluklarla da karşı karşıyayız." dedi.

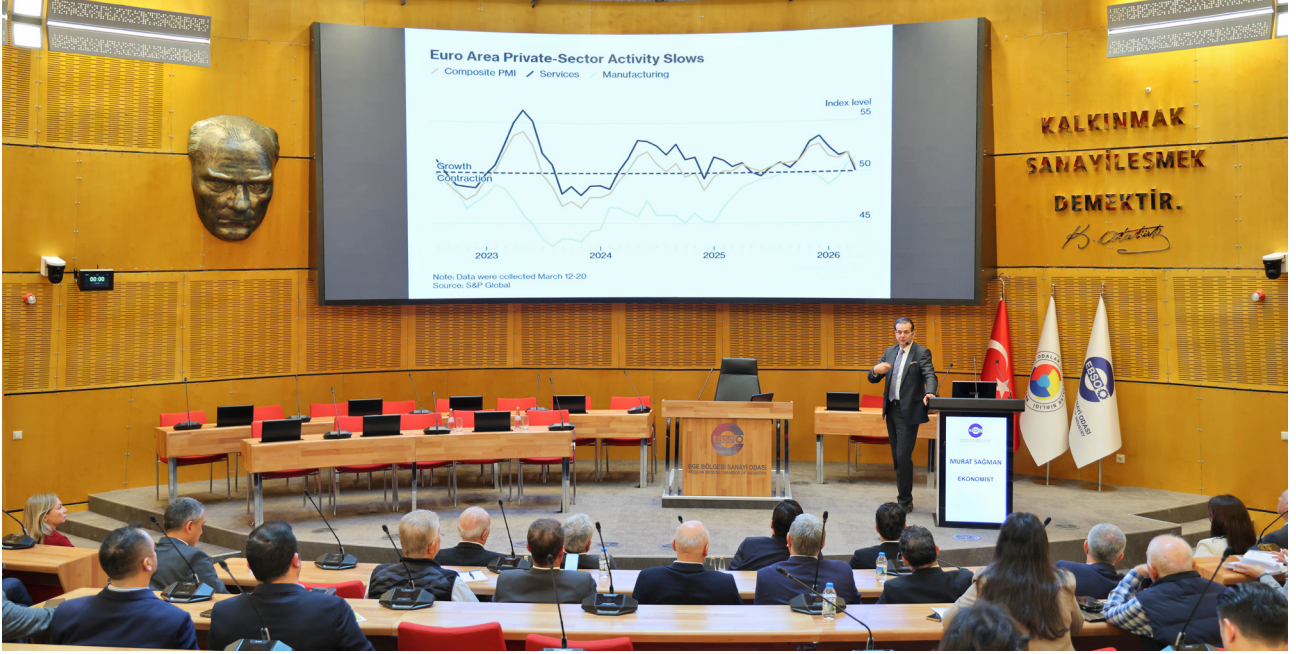
EBSO Üyelerinin öncelikli konularının arasında finansmanın temini ile firmalara verilen desteklerin çeşitlendirilmesinin geldiğinin altını çizen Ürün, "Üyelerimize yönelik periyodik olarak yaptığımız her ankette öncelikli konuları arasında finansmanın temini ile firmalara verilen desteklerin çeşitlendirilmesi, artırılması gelmektedir. Son anketimizde; "2025 yılı ilk yarısında işlerinizin olumlu gelişmesinin önündeki en önemli engel hangisi olmuştur?" sorusuna üyelerimizin cevabı;



iş gücü maliyetlerindeki artış, döviz kurlarındaki belirsizlik ve yetersiz artış ile ham madde maliyetlerinin yüksekliği olmuştur. 2023 yılından bu yana devam eden dezenflasyon süreci ne yazık ki, sanayimizi, sanayicilerimizi hiç olmadığı kadar kırılanlaştırdı. Devletin resmi verileri de gösteriyor ki, doğrudan yatırımlardan üretim verilerine kadar gerileme devam ediyor. 24 aydır kesintisiz 50

barajının altında kalan PMI endeksi, üretimde yaşanan sıkıntıları açıkça ortaya koyuyor. Hal böyle iken, yüksek faizler altında finansmana ulaşamamak, ulaştığında da çok sınırlı ve maliyetli temin etmek tüm dengeleri bozan zincirleme bir etki yarattı. Nefes kredisinden, re-finance programlarına kadar küçük küçük adımlar atıldı. Ancak tahribat büyük, ihtiyaç fazla





olunca bir noktada bu adımlar yetersiz kaldı, kalmaya da devam ediyor.” diye konuştu.

Konuşmasında küresel belirsizliklerin arttığını da dile getiren Ürün, “Biz yüksek enflasyon-yüksek faiz-kur sarmalındayken, belirsizlik, kuralsızlık, istikrarsızlık da her geçen gün dünyayı sarıyor. Sadece yerel konularımız değil,

küresel ekonomide yaşananlar da kırılganlıklarımızı artırmaya devam edecektir. Bu nedenlerle, bu süreçte üreticiler olarak daha az yıpranmış bir şekilde girmeyi tercih ederdik. En azından hızlı bir tedavi aşaması uygulanmalı ki, ayağa hızlı kalkabilelim.” dedi. Ürün ayrıca, finansmana erişim, mali yapının güçlendirilmesi ve kurumsallaşma açısından halka

arızın şirketler için önemli bir seçenek olduğunu vurguladı.

Integral Yatırım Yönetim Kurulu Murahhas Üyesi İbrahim Taşdoğan’a plaket takdim edilen toplantıda, Ekonomist Murat Sağman “Ekonomi”, Integral Yatırım Kurumsal Satış Direktörü Sarper Dönertaş ise “Halka Arz Süreci” başlıklı sunum yaparken, katılımcıların soruları yanıtlandı.

İMYO PYK Toplantısı Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası, İzmir Ticaret Odası ve Dokuz Eylül Üniversitesi İzmir Meslek Yüksekokulu arasında imzalanan iş birliği protokolü kapsamında oluşturulan Protokol Yürütme Kurulu’nun (PYK) 5’inci toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel’in başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, PYK kapsamında yürütülecek çalışmalar değerlendirilirken, İzmir Meslek Yüksekokulu Kariyer Zirvesi’nin hazırlık süreci hakkında bilgi verildi.



Döngüsel Ekonomi Haftası Etkinliği Gerçekleştirildi



Batı Anadolu Sanayici ve İş İnsanları Dernekleri Federasyonu (BASİFED) ev sahipliğinde 5. Türkiye Döngüsel Ekonomi Haftası etkinliği düzenlendi. Programa, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı katıldı.

EBSO'da Sıfır Atık Eğitimi Düzenlendi



T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından yayımlanan Sıfır Atık Yönetmeliği kapsamında, Ege Bölgesi Sanayi Odası bünyesinde sıfır atık sisteminin kurulması ve uygulanması sürecinde EBSO personeline yönelik düzenlenen eğitim tamamlandı. EBSO Çevre ve Enerji Şefliği tarafından verilen eğitimde, atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüşüm süreçleri, tehlikeli atıkların güvenli yönetimi ve sistem kurulumunun gereklilikleri hakkında detaylı bilgi verilirken, proje fikirleri ve öneriler paylaşıldı.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısı Düzenlendi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Özkan Mucuk'un başkanlığında gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu ve Çalışma Grubu Üyesi Haydar İnaç'ın da katıldığı toplantıda, yenilenebilir enerji sektöründeki güncel gelişmeler, sektörün konuları ve çözüm önerileri ele alındı.

EBSO heyeti IFE Uluslararası Gıda ve İçecek Fuarı'nda



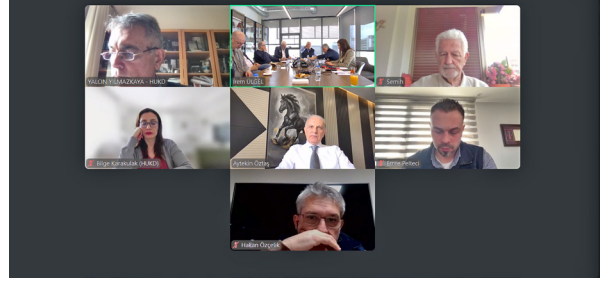
İngiltere'nin Londra kentinde düzenlenen IFE Uluslararası Gıda ve İçecek Fuarı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın düzenlediği ticari heyet programı kapsamında üye firmaların temsilcileri katıldı. EBSO heyeti, fuarda stant açan İzmirli firmaları ziyaret ederek sektördeki yenilikleri yerinde incelerken, ikili görüşmelerde de bulundu.

Dikili OTB'de Yönetim ve Müteşebbis Heyet Toplantıları Yapıldı



Dikili Jeotermal Isıtımlı Sera Organize Tarım Bölgesi (OTB) Yönetim Kurulu ve Müteşebbis Heyet toplantılarına, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve OTB Başkan Vekili Ateş İlyas Demirkalkan katıldı. OTB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şahin Çakan ile Müteşebbis Heyet Başkanı Mahmut Erkoç'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantılarda, bölgenin mevcut durumu, yürütülen çalışmalar ve süreçte gelinen aşama üzerine değerlendirmeler yapıldı.

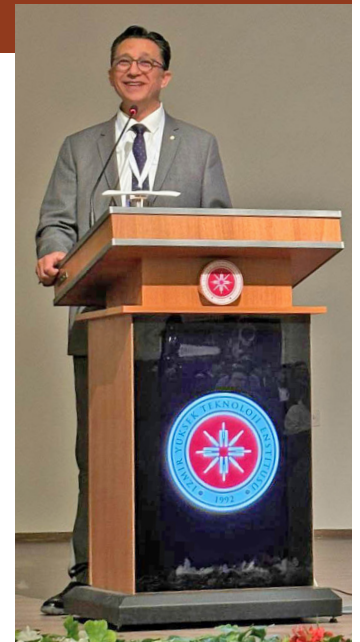
EBSO Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplandı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Savunma Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı gerçekleştirildi. Toplantıya, EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi AYTEKİN ÖZTAŞ ile Yönetim Kurulu Üyesi HÜSEYİN TURHAN katıldı. Çalışma Grubu Başkanı MUSTAFA ÖZKAN'ın başkanlığında hibrit olarak düzenlenen toplantıda, sektöre ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu ve planlanan faaliyetler ele alındı.

İYTE Enerji Zirvesi Gerçekleştirildi

İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü (İYTE) Enerji Topluluğu tarafından bu yıl üçüncüsü düzenlenen İYTE Enerji Zirvesi'ne, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nı temsilen EBSO Meclis Üyesi ve Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu Başkanı ÖZKAN MUCUK katıldı. Zirvenin "Enerjinin Yeni Mimarisi: Akıllı Bina-Şebeke Ekosistemleri" başlıklı oturumunda konuşan Mucuk, bu tür etkinliklerin öğrenciler ile enerji sektörü arasında köprü kurduğunu ve sektöre yönelik farkındalığın artmasına katkı sağladığını ifade etti. Mucuk ayrıca organizasyonların üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirdiğini vurguladı. EBSO'nun İzmir'de 6 binden fazla sanayiciye hizmet verdiğini belirten Mucuk, oda faaliyetlerinde üye odaklı yaklaşımın benimsendiğini ve paydaşlara değer yaratma, hedefiyle hareket edildiğini dile getirdi. Sanayicilerin öncelikli gündemlerine yönelik olarak kurulan çalışma gruplarına değinen Mucuk, Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği Çalışma Grubu'nun da bu kapsamda faaliyet gösterdiğini söyledi. Çalışma grubunun enerji yönetimi ve verimliliği konularında rehberlik ettiğini aktaran Mucuk, bölgenin yenilenebilir enerji potansiyelini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürüttüklerini ifade etti.



Yılmaz, Uluslararası Aile Sempozyumu Açılışına Katıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz, Dokuz Eylül Üniversitesi tarafından düzenlenen Uluslararası Aile Sempozyumu Açılış Töreni'ne katıldı. İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban'ın da iştirak ettiği törenin ardından, Atatürk Araştırma Merkezi Başkanlığı tarafından hazırlanan "Atatürk ve Aile" sergisinin açılışı gerçekleştirildi.



EBSO'da Elektrik ve Enerji Sektörleri Ortak Toplantıda Buluştu



Ege Bölgesi Sanayi Odası 36. Grup Elektrikli Teçhizat Sanayi, 37. Grup Aydınlatma, Elektrikli Ürünler ve Endüstriyel Reklam Sanayi ile 49. Grup Enerji ve Tesisatı Sanayi meslek komiteleri ortak toplantısı gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Turhan'ın katıldığı toplantıda, ilgili sektörlerle yönelik konular ele alınarak, değerlendirmelerde bulunuldu.

Teknopark İzmir Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı Yapıldı

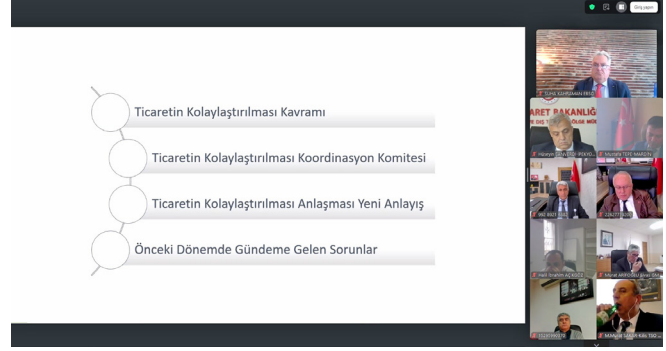


İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş. [Teknopark İzmir] Nisan Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel katıldı. Toplantıda, Teknopark İzmir'in bölge faaliyetlerine ilişkin bilgilendirme yapılırken, planlanan çalışmalar ele alındı.

EBSO'da ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Eğitimi Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından, üyelerin yasal gerekliliklere uyum süreçlerine katkı sağlamak, yeşil dönüşüm çalışmalarını desteklemek ve çevresel etkileri azaltmak amacıyla düzenlenen yönetim sistemleri eğitim programları kapsamında "ISO 46001:2019 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Eğitimi" gerçekleştirildi. İki gün süren eğitimde, Su Verimliliği Yönetim Sistemi'ne ilişkin teorik ve uygulamalı bilgiler katılımcılarla paylaşıldı.



Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı Bölgesel Farkındalık Toplantısı Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından düzenlenen "Ticaretin Kolaylaştırılması Eylem Planı Bölgesel Farkındalık Toplantısı"na katıldı. Toplantıda, Dünya Ticaret Örgütü (DTÖ) Ticaretin Kolaylaştırılması Anlaşması çerçevesinde, gümrük prosedürlerinin sadeleştirilmesi, teknolojik altyapının geliştirilmesi ve bürokrasinin azaltılmasına yönelik değerlendirmelerde bulunuldu.

EBSO Heyeti Düsseldorf Tube & Wire Fuarı'na Katıldı



Almanya'nın Düsseldorf kentinde düzenlenen Tube & Wire Uluslararası Tel, Kablo, Çelik ve Boru Fuarı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi AYTEKİN ÖZTAŞ ile 24 firma temsilcisi katıldı. Ticari heyet organizasyonu kapsamında fuarda yer alan EBSO Heyeti, İzmirli firmaların stantlarını ziyaret ederek sektörün güncel gelişmelerini yerinde inceleme imkanı bulurken, fuar kapsamında çeşitli ikili iş görüşmeler gerçekleştirdi.

EBSO'da ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi Eğitimi Yapıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından, üyelerin yasal gerekliliklere uyum süreçlerine katkı sağlamak, yeşil dönüşüm çalışmalarını desteklemek ve çevresel etkileri azaltmak amacıyla düzenlenen yönetim sistemleri eğitim programları kapsamında "ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi" gerçekleştirildi. İki gün süren eğitimde, Enerji Verimliliği Yönetim Sistemi'ne ilişkin teorik ve uygulamalı bilgiler katılımcılarla paylaşıldı.

23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı Kutladık

T.C. İzmir Valiliği tarafından Cumhuriyet Meydanı'nda düzenlenen 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nın 106'ncı yıl dönümü törenine, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı İzzet Şanlı katıldı.



Ulusal Pamuk Zirvesi Düzenlendi

Ulusal Pamuk Konseyi tarafından bu yıl 8'inci düzenlenilen Ulusal Pamuk Zirvesi, T.C. İzmir Valisi Dr. Süleyman Elban'ın katılımı ve İzmir Ticaret Odası ev sahipliğinde gerçekleştirildi. Zirveye, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanlık Divanı Katip Üyesi Nejat Özdoğan katıldı.



EBSO Heyeti Hannover Messe Fuarı'na Katıldı

Almanya'da düzenlenen Hannover Messe Fuarı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından ticari heyet organizasyonu gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel ile 19 firma temsilcisinin katıldığı fuarda, stant açan 9 İzmirli firma ziyaret edildi. Ziyaretlerde firmaların fuara ilişkin görüş ve beklentileri değerlendirilirken, sanayi sektörüne yönelik güncel gelişmeler ve iş birliği olanakları da ele alındı.

Üretimin Sürdürülebilirliği İçin Model Önerisi: Sanayi Enstitüleri

Uzun yıllardır sanayinin içinde yer alan, birçok sivil toplum kuruluşu ve meslek örgütünde aktif görevler üstlenmiş bir isim olarak, nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesi konusunda sahaya dayalı bir model öneren Metin Akdaş ile konuştuk. 1963 yılında Niğde’de doğan Metin Akdaş, mesleki eğitimle başlayıp mühendisliğe uzanan bir eğitim ve kariyer yolculuğundan geliyor. Halen Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı, Tire Organize Sanayi Bölgesi Müteşebbis Heyet Başkanlığı ve Dinamik Isı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini sürdüren Akdaş, Türkiye’nin en kritik meselelerinden biri olan nitelikli insan kaynağı ve bunun çözümü olarak önerdiği Sanayi Enstitüleri modeli üzerine değerlendirmelerde bulundu.

Sanayinin en büyük sorunu sizce nedir?

Bugün sanayinin en büyük sorunu çok net, nitelikli insan kaynağı. Hatta buna dikkat çekebilmek için şu şekilde ifade ediyorum; Türkiye’de işsizlik sorunu yoktur. Türkiye’de mesleksizlik sorunu vardır. Sanayicimiz yatırım yapmak istiyor, büyümek istiyor. Ama en temel noktada takılıyor: “Çalıştıracak nitelikli insan bulamıyorum.” Diğer tarafta gençlerimiz var; diplomalı ama mesleksiz. Okullu ama üretimden kopuk. İşte bu kopukluk, bizim mesleksizlik



sorunumuzun ana kaynağıdır.

Üretim pratiğinde eksikliğin temel nedeni nedir?

En temel neden, eğitim ile üretim dünyası arasındaki entegrasyonun tam anlamıyla sağlanamamış olmasıdır. Bugün eğitim sistemi büyük ölçüde teorik ilerliyor. Ama sanayi yeterli pratiğe ve yetişmiş insan kaynağına ihtiyaç duyuyor. Yani biz gençlere bilgi veriyoruz. Ama o bilgiyi sahada nasıl kullanacaklarının pratiğini yaptırıyoruz. Bu yüzden ortaya şöyle bir tablo çıkıyor: Okuldan mezun olan genç, iş hayatına başladığında yeniden yetiştirilmek zorunda kalıyor. Bu sürdürülebilir bir model değil. Okuldaki teorik eğitimle, enstitüdeki pratik eğitimin farkı tam anlamıyla burada karşımıza çıkıyor. Burada “okul” ve “enstitü” ayrımını özellikle vurguluyorsunuz. Nedir bu fark?

Bu çok kritik bir konu. Çünkü mesele sadece isim değil, bakış açısı meselesi. Bakın çok net söyleyeyim, okul öğretir, enstitü yetiştirir. Okulda bilgi aktarılır, enstitüde beceri kazandırılır. Okul teoriktir, enstitü pratiktir. Okul mezun verir, enstitü meslek sahibi insan yetiştirir. Bugün bizim ihtiyacımız olan şey sadece diploma değil, iş yapabilen insan kaynağıdır. Bu yüzden Organize Sanayi Bölgelerinin içinde var olan, hatta bu modelle yeni açılmasını düşündüğüm Meslek Okullarında “okul” mantığından “enstitü” mantığına geçmemiz gerekiyor.

Sanayi Enstitüsü dediğiniz model tam olarak nedir?

Sanayi enstitüsü, eğitimin üretimle tamamen iç içe geçtiği bir modeldir. Öğrenci sadece dinlemez. Yapar, dener, hata yapar. Düzeltir, geliştirir. Yani öğrenme süreci gerçek hayatın

içinde gerçekleşir.

Bu modelin özünü aslında biz biliyoruz. Köy Enstitüleri'nde bu vardı; "Duyarsam unuturum, görürsem hatırlarım, yaparsam öğrenirim." Ülkenin her tarafına yayılmış 21 tane Köy Enstitüsü; 1398 kız, 15943 erkek olmak üzere toplam 17342 aydın köy öğretmeni yetiştirmiştir. Bunlar aynı zamanda buldukları bölgelerde tarımın, hayvancılığın ve zanaatın gelişmesini sağlamışlardır. Ne yazık ki bir müddet sonra politik baskılarla kapatılmıştır. Köy Enstitülerinin kapatılmasıyla Cumhuriyet'in önemli bir damarı kesilmiş oldu. Binlerce özlem ve gelecek hayali bu kurumlarla birlikte tarihe gömüldü. Kaybedilen sadece yerine bir başkasının konulabileceği basit bir eğitim sistemi değil; kaybedilen, dik durmasını öğrenmiş Anadolu insanıdır. Bugün bu anlayışı yeniden hayata geçirmemiz, yeniden üretmemiz gerekiyor. Ama bu sefer köyler için değil... Sanayi için. 17 Nisan 1940'ta kurulan Köy Enstitülerinin ortaya koyduğu bu üretim odaklı eğitim yaklaşımını, bugün sanayiye uyarlamalıyız. Bu vesileyle, Köy Enstitülerinin hayata geçirilmesinde büyük emeği olan Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ü, Hasan Âli Yücel'i ve İsmail Hakkı Tonguç'u saygı ve minnetle anıyorum.

Organize Sanayi Bölgeleri bu modelde nasıl bir rol oynuyor?

Organize Sanayi Bölgeleri aslında bu model için hazır bir altyapıdır. Düşünün, makine var. Usta var. Tecrübe var. Üretim var. Yani öğrenmenin gerçekleşmesi için gereken her şey var. Hatta tam donanımlı enstitüleri inşa



etmeye de hazır. Bu potansiyelin içine entegre edilmiş bir eğitim modeli uygulamamız yeterli olacaktır. OSB'lerin içindeki Meslek Yüksekokulları var... Hâlâ klasik okul mantığıyla çalışan bu yapıda gereken dönüşüm tam da budur.

Yani Meslek Yüksekokulları dönüştürülmeli mi diyorsunuz?

Kesinlikle. Ama bu bir tabela değişikliği değil. Bu bir sistem değişikliği. Meslek Yüksekokulları, gerçek anlamda Sanayi Enstitülerine dönüşmelidir. Bu modelde; öğrencinin zamanının büyük kısmı üretimin içinde geçmeli. Eğitim programları sektörün gereklerine göre sanayici ile birlikte hazırlanmalı. Akademisyen, mühendis ve ustalar birlikte eğitim vermeli. Not sistemi değil, yeterlilik sistemi esas alınmalı. Ve en önemlisi; mezuniyetten ziyade, meslek edinme hedeflenmeli. 3+1 modeli ve mevcut yapı bu ihtiyacı karşılıyor mu? 3+1 modeli önemli bir adımdır ancak tek başına yeterli değildir. Çünkü mevcut yaklaşımda eğitim hâlâ merkezde, sanayi ise destekleyici konumdadır. Oysa ihtiyaç duyduğumuz modelde bu iki unsur, iç içe ve ayrılmaz bir bütün olmalıdır.

Bu gücü sistemin merkezine koymadığımız sürece, gençlerimiz teoriyi öğrenip sahaya indiğinde yeniden eğitilmek zorunda kalmaya devam eder. Bu nedenle yapılması gereken; mevcut yapıyı küçük revizyonlarla iyileştirmek değil, sanayiye merkeze alan, eğitimi onun içine yerleştiren bir modele geçmektir.

Bu dönüşüm gerçekleşirse Türkiye ne kazanır?

Bu şekilde bir yapılanma sağlandığı takdirde, çok kısa zamanda çok net sonuçlar alınacağı kesindir.

Sanayici, aradığı insanı kendi yetiştirir. Gençler mezun olur olmaz iş bulur. İşsizlik değil, üretim konuşulur. Türkiye'nin rekabet gücü artar. Ama en önemlisi; eğitim, hayatın kendisi haline gelir. Üretimin sürdürülebilirliği sağlanır.

Son olarak nasıl bir mesaj vermek istersiniz?

Eğer biz gençlerimize sadece bilgi verirsek, yarın onları işsiz bırakırız. Ama onlara meslek kazandırırsak, Türkiye'yi geleceğe taşıyız. Çünkü şunu unutmamalıyız: Güçlü ekonomi güçlü üretimle, güçlü üretim ise yetişmiş insanla olur.



Adnan YILDIRIM

Ekonomi Bakan Yardımcısı
(2014-2015)
Türk Eximbank Genel
Müdürü (2016-2019)

FINANSMANA ERİŞİMDE TİCARİ BANKACILIĞIN SON ÜÇ YILI

Finansmana erişim ve finansman maliyetleri konusu, uzunca bir süredir reel sektör gündeminin üst sırasındaki yerini meşgul etmektedir. Özellikle sanayide ve tarımda üretici ihracatçı şirketlerin bir yandan Türk Lirası cinsinden artan üretim maliyetleri, diğer yandan da ihracat gelirlerinin baskılanan döviz kurları nedeniyle Türk Lirası karşılığında uğradığı kayıplar, bu şirketlerin işletme sermayesi finansmanına yönelik kredi taleplerini artırmıştır. Ekonomi yönetiminin uygulamaya çalıştığı dezenflasyon sürecinin bir boyutu da finansmana erişimin sınırlandırılması ve finansman maliyetlerinin artırılması olunca, doğal olarak üretici-ihracatçı firmalar bu dönemde diğer firmalara göre daha olumsuz etkilenmişlerdir. TCMB'nin finansmana erişimi daraltan önlemlerine, enflasyonun üzerinde artmaya devam eden kamu harcamalarının finansmanı amaçlı maliye politikaları da eklenince, reel sektörün finansmana erişim sorunu ile yüksek finansman maliyetlerine ilişkin şikayetler iş âleminin her platformunda dile getirilmektedir. Son dönemde bu şikayetler biraz daha yüksek sesle ifade edilmektedir. Bu yazımızda, finansmana erişimin kurumsal yapısı ile son üç yıldaki değişimini özetleyip gelinen aşamada mevcut durumun finansmana erişimdeki yerini değerlendirmeye çalışacağız.

Kurumsal Yapı

Türkiye'de; BDDK'nın düzenleme ve denetiminde faaliyet gösteren, TCMB'nin karar ve uygulamalarından etkilenen bir finansal yapı bulunmaktadır. Bu yapıda; 36 mevduat bankası, 21 kalkınma ve yatırım bankası, 9 katılım bankası ile TMSF'ye ait Birleşik Fon Bankası olmak üzere toplam 67 banka faaliyet göstermektedir. Bankalar yanında kendi mevzuatına uygun finansman sağlayan 21 finansal kiralama [leasing] şirketi, 49 faktoring şirketi, 28 varlık yönetim şirketi, 25 finansman şirketi, 9 tasarruf finansmanı şirketi ile 3 finansal holding şirketi faaliyet göstermektedir. Finansmana erişimde bu finansal yapının en büyük aktörü şüphesiz bankacılık olup, aktif büyüklük, mevduat ve kredi büyüklüğü kriterlerine göre farklılık göstermekle birlikte bankacılığın %90'ından fazlasını da TBB üyesi mevduat bankaları ile kalkınma ve yatırım bankaları oluşturmaktadır. Ayrıca finansal yapının bankacılık dışındaki kuruluşları da bankacılık sisteminden beslenmektedir.

Ticari Bankacılığın Son Üç Yılı

Girişte de belirttiğimiz gibi finansal kuruluşlar BDDK düzenlemeleri ile TCMB kararları ve uygulamalarından etkilenmektedirler. Bankalar bir yandan yurt içi faaliyetler yürütürken diğer yandan da Türkiye'nin dünya ile ticaretinin ve Türkiye ekonomisinin

ihtiyaç duyduğu yurt dışı finansman ihtiyacının karşılanmasının önde gelen kuruluşlarıdır. Ticari, yatırım ve kalkınma kategorisinde yer alan TBB üyesi (bankacılık sektörünün %90'undan fazlasını oluşturan) 58 bankanın temel göstergelerinin son 3 yılda gösterdiği değişim yandaki tabloda gösterilmiştir. [Tablodaki tutarlar BDDK tarafından dolar cinsinden açıklanan değerlere, Türk Lirası cinsinden açıklanan değerler Mart aylarının son günü TCMB alış kurları ile dolara dönüştürülerek eklenmiş; toplam tutarlar ABD doları cinsinden gösterilmiştir.]

- Türkiye'nin bu dönemler için ölçü alınabilecek milli geliri, 2022 yılındaki 905,5 milyar dolar seviyesinden 2025 sonunda %76,7 oranında artarak 1,6 trilyon dolara yükselmiştir. Oysa bankacılık aktif toplamının büyümesi [768 milyar dolardan 1 trilyon 40 milyar dolara] %35,4 oranında olmuş ve milli gelir artışının 31,7 puan altında gerçekleşmiştir.

- Bankacılık sektörü 2023 yılında Türkiye'nin milli gelirinin yaklaşık %85'i kadar bir aktif büyüklüğe ulaşmışken 2026 yılında sektörün aktif büyüklüğü, milli gelirin %65'ine gerilemiştir. Biraz daha geri gidildiğinde; örneğin 2017 verilerine göre bankacılık sektörü 820 milyar dolarlık aktif büyüklüğü ile yaklaşık 850 milyar dolarlık 2017 yılı milli gelirinin %95'i seviyesinde olduğu görülmektedir.

- Bankaların özsermayesi, %32,3 oranında artarak 94,5 milyar dolardan 125 milyar dolara yükselmiştir.

- Bankalardaki yabancı bankalar fonu %28,6 oranında artarak 74 milyar dolardan 121,5 milyar dolara ulaşmıştır.

- Toplam mevduat artışı %21 iken döviz hesaplarındaki artış %20,3'te kalmıştır. Mevduatta (az da olsa) Türk Lirası lehinde değişim olmuştur.

- Kredilerin toplamı, mevduattaki artışın biraz üzerinde %24,5 olarak gerçekleşirken Türk Lirası cinsinden finansmana erişim zorluğu yanında yüksek TL faiz oranları nedeniyle döviz kredilerine yönelen talep, döviz kredilerindeki artışın %56'ya yükselmesine neden olmuştur.

- Bankaların menkul kıymetlerindeki artış %14,2 ile sınırlı kalırken likit varlıklarındaki artış %70 gibi bir orana yükselmiştir.

- Bankalardaki mevduatın krediye dönüşümünde kullanılan kredi/mevduat (K/M) oranı, 2023-26 döneminde %80'ler seviyesinde [%100'ün altında] seyretmiştir. Mart/2023'te %85 olan K/M oranı

TİCARİ BANKACILIĞIN SON 3 YILI TABLOSU
(2023-2026)

| | MART 2023 (MİLYAR \$) | MART 2026 (MİLYAR \$) | DEĞİŞİM (%) |
|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|----------------|
| LİKİT VARLIKLAR | 136,4 | 232 | 70 |
| MENKUL DEĞERLER | 142,9 | 163,3 | 14,2 |
| KREDİLER | 444,3 | 553,3 | 24,5 |
| DÖVİZ KREDİLERİ | 131 | 203 | 56 |
| MEVDUAT | 520 | 629 | 21 |
| DÖVİZ MEVDUATI | 212 | 255 | 20,3 |
| YABANCI BANKALAR | 74 | 121,5 | 28,6 |
| ÖZKAYNAKLAR | 94,5 | 125 | 32,3 |
| AKTİF TOPLAMI | 768 | 1.040 | 35,4 |
| TÜRKİYE MİLLİ GELİRİ | 905,5 | 1.600 | 76,7 |

Mart/2026'da %88 olarak gerçekleşmiştir. Esasen bankalardaki K/M oranı 2012-2020 arası dönemde %100'ün üzerinde seyrederken pandemi döneminde düşüşe geçerek 2021 son çeyreğinde %100'ün altına inmiş ve o dönemden itibaren de %100'ün altında %80-90 aralığında gerçekleşmektedir.

Değerlendirme

Türk bankacılık sektöründe 2001 krizi sonrasında uluslararası standartlara uygun yasal düzenlemeler ve doğru uygulamalar ile hızlı bir büyüme dönemine girilmiş, 2017 yılına gelindiğinde sektörün büyüklüğü Türkiye'nin milli geliri düzeyine ulaşmıştır. Yine aynı dönemde sektörün (ve genelde ekonominin) kolayca dış kaynak erişiminin olduğu, mevduatın üzerinde seyreden K/M oranları ile ekonominin kaynak ihtiyacını karşılayabildiğini görüyoruz. Ancak pandemi sonrası dönemden başlayarak sektörün kendi büyümesinin ve ekonominin kaynak ihtiyacını karşılamada yeterli olmadığı, bu durumun da finansmana erişimi olumsuz etkilediği anlaşılmaktadır.





Av. Murat ULUSU
EBSO Hukuk Danışmanı



GÜNCEL HUKUKİ GELİŞMELER

SANAYİ SİCİL İŞLEMLERİNDE YENİ DÖNEM BAŞLADI

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından hazırlanan Sanayi Sicil Tebliği [SGM 2026/4], 1 Nisan 2026 tarihli 33211 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak sanayi sicil işlemlerinde kapsamlı değişiklikler getirdi. Yeni düzenleme ile birlikte başvuru, kayıt, değişiklik, belge geçerliliği ve yıllık işletme cetveli süreçleri yeniden yapılandırıldı. 2014 tarihli Sanayi Sicil Tebliği yürürlükten kaldırılırken, mevcut belgeler için geçiş hükümleri getirildi. Yeni tebliğ 15 Nisan 2026 tarihinde yürürlüğe girdi.

Dijitalleşme Esas Alındı

Yeni tebliğ ile sanayi siciline ilişkin tüm işlemler tamamen dijital ortama taşındı. İşlemler, e-Devlet üzerinden Sanayi Sicil Bilgi Sistemi [SSBS]

aracılığıyla yürütülecek. İşletmeler, başvurularını elektronik ortamda eksiksiz ve doğru şekilde yapmakla yükümlü olacak.

Her Üretim Yeri İçin Ayrı Başvuru

Birden fazla üretim tesisine sahip işletmeler için her üretim yeri adına ayrı sanayi sicil başvurusu yapılması zorunluluğu devam ederken, aynı adreste faaliyet gösteren işletmelere ilişkin kriterler de netleştirildi. Buna göre işletmelerin fiziki alanlarının ayrılması, ortak makine ve personel kullanılmaması gibi şartlar aranacak.

Yerinde İnceleme Dönemi

Sanayi sicil belgesi başvuruları, üretim yerinin bulunduğu il müdürlüğü tarafından yapılacak yerinde inceleme sonucunda değerlendirilecek. Belge tarihi ise başvurunun tamamlanarak



onaya sunulduğu tarih olarak kabul edilecek.

Yıllık İşletme Cetveli Kritik Hale Geldi

Yeni düzenleme ile sanayi sicil belgesinin geçerliliği, yıllık işletme cetvelinin verilmesine bağlandı. Yıllık işletme cetvelini süresinde veya sonradan veren işletmelerin belge geçerlilik tarihi, takip eden yılın ilgili dönem sonuna kadar uzanırken; cetvel vermeyen işletmelerde geçerlilik ancak bu yükümlülük yerine getirildikten sonra yenilenecektir. Cetvelin süresinde verilmemesi durumunda belge geçerliliği olumsuz etkilenecek ve işletmeler teşvik ve muafiyetlerden yararlanamayabilecek.

Değişiklik ve İptal Süreçleri Netleşti

Tebliğ ile birlikte;

- Unvan, adres ve faaliyet konusu değişikliklerinde mevcut belge numarası korunarak güncelleme yapılabilecek,
- Devir, birleşme ve bölünme gibi durumlarda yeni belge düzenlenecek,
- Üretim faaliyetinin sona ermesi halinde belge iptal

edilebilecek.

EKSPER ATAMA SİSTEMİNDE YENİ DÖNEM

Sigorta sektöründe hasar süreçlerini daha şeffaf, hızlı ve standart hale getirmeyi amaçlayan önemli bir düzenleme hayata geçiriliyor. Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Sigorta Ekspertleri İcra Komitesi tarafından duyurulan "Ekspert Akıllı Atama Sistemi" ile birlikte, ekspert atamaları belirli hasar türlerinde Sigorta Bilgi ve Gözetim Merkezi (SBM) üzerinden zorunlu hale getiriliyor. Yeni sistem, 1 Nisan 2026 itibarıyla pilot olarak uygulanmaya başlanmış olup, ilk etapta belirli illerde devreye alınacak olup daha sonrasında ülke genelinde yaygınlaştırılması planlanmaktadır.

Değer Kaybı Aynı Raporda Hesaplanacak

Yeni uygulamanın dikkat çeken bir diğer yönü ise, ekspert tarafından hazırlanan raporda araçtaki değer kaybının da hesaplanacak olmasıdır. Böylece hak sahiplerinin ayrıca değer kaybı başvurusu yapmasına

gerek kalmadan süreç tek rapor üzerinden tamamlanabilecek.

Hangi Hasarlar Kapsamda?

Pilot uygulama kapsamında bazı hasar türlerinde SBM üzerinden ekspert ataması zorunlu olacak:

- Kasko sigortasında ağır hasar ve tam hasar [pert] durumları
 - Zorunlu trafik sigortasında 40.000 TL ve üzeri hasarlar
- Bununla birlikte, 40.000 TL altındaki hasarlarda da sigorta şirketi veya hak sahibinin talebi halinde atamalar yine SBM üzerinden yapılabilecek.

Peki Amaç Ne?

Yeni sistemle birlikte ekspert atamaları merkezi ve dijital bir yapı üzerinden gerçekleştirilecek. SBM altyapısı üzerinden yapılacak atamalar; belirli kriterlere göre otomatik ve sıralı şekilde gerçekleşecek. Bu sayede; ekspert atamalarında şeffaflık sağlanması, keyfi görevlendirmelerin önüne geçilmesi, iş yükünün dengeli dağıtılması, süreçlerin hızlandırılması hedefleniyor.



Gökçüoğlu'ndan Meclis Temennileri

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, EBSO Mart ayı Meclis Toplantısı'nda yaptığı açılış ve başkanlık sunuşlarının başında 18 Mart Şehitleri Anma Günü ve Çanakkale Zaferi'nin 111'inci yıl dönümünü kutladı. Gökçüoğlu, "Zaferin mimarı başta Gazi Mustafa Kemal Atatürk olmak üzere silah arkadaşları, şehitlerimiz ve ebediyete intikal etmiş gazilerimizi saygı, şükran ve minnetle anıyoruz. Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün, 'Savaş zaruri ve hayati olmalıdır, milletin hayatı tehlikeye maruz kalmadıkça savaş bir cinayettir.' ifadeleri, vatan savunması dışındaki savaşların gereksiz yıkım ve bir insanlık suçu olduğunu vurgulayan temel barış ilkesidir. Bu söz, Atatürk'ün 'Yurtta sulh, cihanda sulh' vizyonunun bir parçasıdır. Bu anlayış doğrultusunda, çevremizde ve dünyada

yaşanan gelişmelere rağmen ülkemizin güvenli çemberde kalışı önemli ve değerlidir." ifadesini kullandı. Mart ayı içerisinde 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nün de kutlandığını hatırlatan Gökçüoğlu, "Başta kadın sanayiciler ve çalışma arkadaşlarımız olmak üzere tüm kadınların 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nü kutluyoruz. Ancak ne yazık ki, tüm çabalara rağmen kadınlara, öğretmenlere ve çocuklara yönelik şiddetin sona ermemesi toplumun kanayan yarası olmaya devam ediyor." diye konuştu. Gökçüoğlu ayrıca, 14 Mart Tıp Bayramı dolayısıyla doktorların ve sağlık çalışanlarının gününü kutladı.

Amerika Birleşik Devletleri ile İsrail'in İran'a gerçekleştirdiği saldırılar sonucunda bölgede çıkan savaşın dünya genelinde neden olduğu gelişmelere değinen Gökçüoğlu, "Ukrayna ve Rusya arasındaki savaşın yanı

sıra, Amerika Birleşik Devletleri ile İsrail'in İran'a yönelik saldırıları sonucu bölgede yeni bir savaş süreci başladı. İran, halkının da desteğiyle beklenmedik bir direnç göstererek ülkesini savundu ve savaş, bölge ülkelerini de kapsayacak şekilde genişledi. Bu gelişmeler, dünya genelinde siyasi, ekonomik ve enerji alanlarında öngörülemez sonuçlara yol açtı. Hürmüz Boğazı'nın fiilen kapanmasının ardından Asya ülkeleri acil durum tedbirleri açıklamaya başladı. Pakistan, kamuda çalışma süresini 4 güne indirirken, okullar ve üniversitelerin 2 hafta kapatılacağını duyurdu. Hindistan'da petrol sıkıntısı endişesiyle akaryakıt istasyonlarında uzun kuyruklar oluştu; ülke, enerji ithalatı yapılan ülke sayısını 27'den 41'e çıkardı. Bangladeş, yakıt rezervlerinin 9 ila 14 gün yeteceğini açıkladı. Tayland, kamuda evden çalışma

ve yurt dışı seyahatlerin askıya alınması talimatını verdi. Vietnam uzaktan çalışma modellerini değerlendiriyor. Tayvan'da LNG güvenlik stoğu sadece 11 gün yetecek durumda. Endonezya, Nisan itibarıyla hibrit eğitim ve uzaktan çalışma modeline geçme konusunda planlamalar yapıyor. Filipinler ulusal enerji acil durumu ilan etti; yakıt rezervinin 45 gün yeteceği bildirildi. Japonya, rezervlerden piyasaya birkaç kez daha petrol sunulmasını talep etti ve devamını istiyor. Güney Kore ise kamu kurumlarında plaka bazlı kısıtlama sistemini hayata geçiriyor.” dedi.

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın sürmesi halinde küresel resesyonun kaçınılmaz olduğunun altını çizen Gökçüoğlu, “Ekonomistler, İran ile bir anlaşma sağlanamazsa küresel resesyon riskinin yükseldiğini belirtmeye başladı. Petrol fiyatlarının 100-150 dolar bandında kalması durumunda resesyonun kaçınılmaz olacağı vurgulanıyor. Hürmüz Boğazı'nın kapanması sonucunda oluşabilecek arz şoku nedeniyle enerji maliyetleri yükseliyor. Enerji maliyetlerinin artışı sonucu tüm üretim zincirlerine yayılan etkiler enflasyonu artırabilir ve faiz indirimlerini dünyada imkansız hale getirebilir. Talep daralır, büyüme yavaşlar. Bu bir finans krizi değil, enerji kaynaklı sistemik bir risk olarak görülüyor. Öte yandan barış sağlanırsa petrol fiyatları düşer ve büyüme yeniden canlanır. Özetle, petrol 150 dolar seviyesine çıkarsa dünya ekonomisi sert bir frenle karşı karşıya kalacak. Dünyanın en büyük varlık yönetim şirketi BlackRock'ın CEO'su Larry Fink,

mevcut krizin diplomatik bir “gri alanı” kalmadığını savundu. İran'ın uluslararası sisteme geri dönmemesi durumunda ekonominin onarılmaz bir yıkıma sürükleneceğini öne süren Fink şunları kaydetti: “Herkes şunu anlamalı: Bir anlaşmanın artık orta yolu yok. Ya aşırı iyi ya da aşırı kötü bir sonuç alacağız. Ortası yok.” ifadesini kullandı.

Gökçüoğlu, “Bu gelişmeler yaşanırken ülkemizde neler oluyor diye soracak olursak Türkiye ilaç sanayisinin önde gelen firmaları arasında yer alan Sanovel, 2020 yılında yüzde 30'u uluslararası bir konsorsiyuma satıldı. Geçen hafta ise çoğunluk hisseleri Londra merkezli uluslararası bir fona devredildi. Sanovel gerçekten stratejik öneme sahip bir firmaydı. İkinci kuşak arasındaki miras çatışmaları sertleşince satış kaçınılmaz olmuştur. Alanın bir fon firması olması, daha yüksek bir değerle yeniden satılabileceği yönünde bir projeksiyon olduğunu göstermektedir. Benzer şekilde Eczacıbaşı Grubu da satış yapmıştı. O dönemde piyasanın yabancılara satıldığı gerekçesiyle üzüntü oluşmuştu ancak sonraki yıllarda tekrar başka bir firmayı satın alarak ilaç sanayine geri döndü. Bu nedenle gelişmelere tamamen olumsuz yaklaşmamak gerektiğini düşünüyorum. İş modelleri ve gruplar değişiyor. Dünya devi ABB, transformatör grubunu Hitachi'ye sattı. Özellikle İstanbul'da yaşam giderlerinin artmasıyla birlikte işçilik, genel giderler gibi maliyet kalemlerinin payı yükselince; grevler ve artan maliyetlerle rekabet etmek zorlaşıyor. Bu nedenle firmalar rekabet güçlerini artırmak için lokasyon

değişikliğine gitmek zorunda kalıyor. Nitekim transformatör üretimi Ankara, Adana ve Urfa eksenine kaymıştır. Ankara'da Astor'un ABD'den milyon dolarlık sipariş aldığı haberlerde yer aldı. Aynı sektörde faaliyet gösteren Beta Enerji ise Adana'daki yatırımlarına devam etmekte olup, Afrika'da da oldukça etkin çalışmalar yürüttüğü biliniyor.” diye konuştu.

Sanayinin zayıflamaması için sanayi kesimine özel etkin desteğe gereksinimin yadsınamaz olduğunu söyleyen Gökçüoğlu, “Sanayi kaslarımızın zayıflamaması için sanayi kesimine özel etkin desteğe gereksinim yadsınamaz. Son aylarda Türkiye'de faaliyet gösteren özellikle yabancı firmalar, üreticilerin içerisinde bulunduğu sıkışıklığı bildiği için alacakları makineler için dip fiyattan masaya oturuyorlar. Standartlar ve iş sağlığı güvenliği şartları gereği işletmelerine sokamayacakları Çin makinelerinin fiyatlarını öne sürerek, tabiri caizse acımasız bir şekilde fiyatları aşağıya çekerek, avantajlı alımlar yapıyorlar. Yerli üreticiler ise ucu ucuna fiyatla çalışırken, bazen zararına günü kurtarmaya çabalarken, Avrupalı ve Amerikalı firmalar yatırımlarını çok iyi fiyatlarla realize ediyorlar. Yerli yatırımcılar ise montaj ve satış sonrası hizmetlerin yetersizliği nedeniyle Çin makinelerini almakta tereddüt ediyorlardı. Hala satış sonrası hizmetleri yetersiz olmasına rağmen Çin'e vizenin kaldırılmasının ardından adamlarını uçaklara bindiriyorlar ve ertesi gün montaj ekibi burada oluyor. Satış ekipleri 30'ar kişi turist grupları gibi geliyor,



ellerinde çantalarıyla organize sanayi bölgelerinde, şehirlerde her çeşit ürün ve makine satmak için çalışıyorlar. Devlet desteği ile finanslarını ceplerinde hazır getiriyorlar. Belirli şehirlerde günlük, aylık kiralanmış ofisleri de var. Sanki burada teşkilat ve alt yapıları varmış gibi büyük Çin sermayesi yanına bazen de arkasına devlet yöneticilerini de alıp, bizlerin üzerine geliyorlar. Buna karşılık, yerli üreticilerimiz Çin'de iş araştırması yapmak veya fuara katılmak için vize almakta zorlu bir süreç ile karşı karşıya kalıyor." dedi. Gökçüoğlu, sanayideki durgunluğun KOBİ'ler üzerinde ciddi etkiler yarattığını belirtirken, "Geçmiş yıllarda başlayan sanayideki düşüş ve durgunluk, bu yılbaşından itibaren ciddi boyutlara ulaşarak kapasite kullanım oranlarını büyük ölçüde düşürdü. Ülkemizin sanayisi, AB standartlarında yaklaşık yüzde 70 kapasiteye ve ihracatta büyük paya sahip, 60-70 yıllık imalat tecrübesini barındıran KOBİ firmalarımız, şubat ayında Mecliste Ender

Başkanımızın da belirttiği gibi "tamam mı, devam mı?" kararlarıyla sessiz sedasız kaybetme tehlikesiyle her geçen gün daha fazla karşı karşıya kalıyor. Bir ülke sanayi hafızasını kaybettiğinde, üretim bilgisi, tecrübe ve deneyim gibi unsurlar geri kazanılamaz; günümüz dünyasında bunların yerini doldurmak neredeyse imkansızdır. Bu nedenle, bu tehlikeyi acilen kavrayıp hızlı ve etkili önlemler almak hayati önem taşımaktadır. Ülkemizin petrol ve doğal gaz gibi kaynakları olmaması nedeniyle, ekonomik yaşamımızı sürdürebilmenin tek yolu, modern eğitim desteğiyle güçlendirilmiş, sanayi ve tarımı kapsayan katma değerli üretim gücüdür." ifadesini kullandı.

Gökçüoğlu, "Odamızda 1978-1992 yılları arasında Meclis Üyeliği, 1981-1984 yılları arasında Yönetim Kurulu Üyeliği yapan merhum Öner Akgerman, Meclis Üyemiz Sayın Eren Esen'in kıymetli eşi ve geçmiş dönem Yönetim Kurulu

ve Meclis Başkanımız Sayın Salih Esen'in gelini, Meclis Üyemiz Sayın Remzi Peköz'ün damadı ve Model Fabrika Yönetim Kurulu Başkanı ve İZTO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Sayın Cemal Elmasoğlu'nun annesi vefat etmişlerdir. EBSO camiası ve aileleriyle birlikte hepimizin başı sağ olsun. Merhumeler ve merhumlara Allah'tan rahmet, kederli ailelerine sabırlar diliyoruz." diye konuştu.

Sözlerine duyurularla devam eden Gökçüoğlu, "Bu ay içinde öncelikle Katar'da meydana gelen elim helikopter kazasında bir askeri personelimiz ve iki ASELSAN çalışanı olmak üzere şehit olan asker, polis ve tüm güvenlik görevlilerimize Allah'tan rahmet, kederli ailelerine sabırlar diliyoruz, mekanları cennet, ruhları şad olsun. Ay içerisinde gerek takım gerekse bireysel olarak birçok branşta ülkemizin bayrağını dalgalandıran her bir sporcumuzu gönülden kutluyor, başarıların devamını diliyorum." dedi.



Yorgancılar'dan Sanayiye Korumak İçin Kritik Öneriler

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, yüksek enflasyon-yüksek faiz ortamı ve küresel gelişmelerin sanayici üzerindeki etkisinin azaltmak için önerilerini sıraladı. Yorgancılar, "Daha kötüsünü yaşamamak adına; sanayi işletmeleri için küresel koşullar iyileşinceye kadar elektrik ve doğalgaza zam yapılmamalıdır. Nakil, lojistik araçları için koşullar iyileşinceye kadar otoyollar ücretsiz olmalıdır. KDV iade süreci hızlandırılmalıdır. Kesilmiş ancak bedeli henüz ödenmemiş KDV, vade tarihinde tahsil edilmelidir. Körfez ve savaş bölgesine yönelik ihracatlarını yapamayan firmalar için kredilerde vade uzatımı, vergi ödemelerinde erteleme, finansman imkanını içeren bir "önlemler ve destekler paketi" açıklanmalıdır. Tarımsal üretimde gerilemeye neden olmamak için gübre ve akaryakıtta geçici de olsa ilave devlet katkısı verilmesinin doğru olacağını düşünüyoruz." dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, EBSO'nun Mart ayı meclis toplantısında yaptığı konuşmaya, Katar-Türk Birleşik Müşterek Kuvvet Komutanlığı bünyesinde yürütülen eğitim faaliyetleri sırasında meydana

gelen helikopter kazasında şehit olan askerlerimiz ve ASELSAN personelini anarak başladı. Yorgancılar, "Kendilerine Allah'tan rahmet diliyorum, mekanları cennet olsun. Hem Katar halkına hem de ülkemize başsağlığı diliyorum." ifadesini kullandı.

YOİKK Toplantısı

T.C. Cumhurbaşkanı Yardımcısı Cevdet Yılmaz başkanlığında gerçekleştirilen Yatırım Ortamını İyileştirme Koordinasyon Kurulu (YOİKK) 2026 yılı ilk toplantısına katıldığı bilgisini veren Yorgancılar, "AB-Hindistan Serbest Ticaret

Anlaşması, AB-Mercosur Serbest Ticaret Anlaşması, Made in Europe ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi AB'nin stratejik hamlelerinin her birinin Türkiye'ye yansımalarının yaratacağı etkileri görüştük. Türk sanayisi üzerinde oluşan baskıyı yönetme ve rekabet gücünü korumak adına ihracatçımıza doğru bir rehberlik yapmamız gerektiğini ifade ettim.

Çin ürünlerine ara malında üretimi aksatmayacak, ama yerli tedarikçiyi de ezdirmeyecek ilave gümrük vergisi gibi koruma tedbirlerinden, Gümrük Birliği'nin güncellenmesinin aciliyetine, üreticinin ve yatırımcının finansmana erişiminin kolaylaştırılmasına ve teşviklere ilişkin önerilerimizi sundum." diye konuştu.

"Yüksek Enflasyon, Finansmana Erişim ve Yüksek Faiz Konuları Devam Ediyor"

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş öncesinde sanayicinin öncelikli konuları arasında enflasyon, finansmana erişim ve yüksek faizin yer aldığını dile getiren Yorgancılar, "Yüksek enflasyon, finansmana erişim ve yüksek faiz konusunun devam ettiği bir süreçteyiz. Mart ayında yapılan Para Politikası Kurulu toplantısında politika faizi sabit tutuldu. Bölgemizde yaşanan savaş nedeniyle nisan ayında yapılacak toplantıda faiz indiriminden ziyade faizlerin



sabit tutulmasının bile gelecek açısından önemli buluyorum. Çünkü mevduat faizleri yüzde 39 seviyelerine kadar düşmüşken bugün yeniden yüzde 42 seviyelerine yükselmiş durumda. Mevduat faizlerinin yükselmesi kredi faizlerini de kaçınılmaz olarak artıracaktır." dedi.

"Sanayimiz Adına Önemli Bir Riski Şimdilik Bertaraf Ettik Görünüyor"

Yorgancılar, "Savaş öncesinde en önemli gündem maddelerimizden biri olan ve YDİKK'te de görüşülen 'Made in Europe' tasarısında, Türkiye'nin Gümrük Birliği kapsamında ürünlerinin AB menşeli sayılacak olmasından büyük memnuniyet duyduk. Başta Sayın Cumhurbaşkanımız olmak üzere, ilgili bakanlarımıza, emeği geçen tüm STK temsilcilerine ve diplomasi için çaba gösteren herkese teşekkür ediyorum. Sanayimiz adına önemli bir riski şimdilik bertaraf ettik gibi görünüyor. 'Şimdilik' diyorum çünkü tasarı

henüz komisyondan geçerek kesinleşmedi. Ayrıca tasarıda yer almamız karşılığında, kamu ihalelerinde yerli ürünler için uygulanan yüzde 15'lik fiyat avantajının kaldırılmasına yönelik bir şart bulunduğu da ifade ediliyor. Tasarı henüz netleşmediği için kesin bir değerlendirme yapamıyorum ancak bu maddenin yer almaması bizim için son derece önemlidir. Gerçekleşmesi uzun vadede beklenen AB-Mercosur anlaşması ise savaşın yarattığı olumsuz etkiyi en aza indirmek amacıyla temel ürünlerde geçici olarak 1 Mayıs itibarıyla uygulamaya alınıyor. Dikkatle takip edeceğiz." ifadesini kullandı.

"Ateş Çemberinin İçerisindeyiz"

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın bitmesini arzu ettiklerini vurgulayan Yorgancılar, "Dünyadaki savaşları gösteren haritalara baktığımızda, bizim coğrafyamız, savaşların en fazla yaşandığı yer. Bir ateş

çemberinin içerisindeyiz. Bugüne kadar yapılan politika, temas ve uygulamalar neticesinde bu savaşın içine girmedik, inşallah da girmeyiz. Çünkü her zaman söylüyorum; savaşta kazanan tek bir kesim var, silah satıcıları. Onun dışındaki kaybedenler ise masum insanlar, çocuklar... Tahran'da bir anda gece saat 10'da elektriklerin kesilmesi, yarın ne olacağını bilmediğimiz yeni uygulamalar ve saldırılar hep insana kayıp olarak yansıyor. Bu açıdan Rusya-Ukrayna savaşı devam ederken güneyde, özellikle Basra Körfezi'ne inen ve bölgeye yayılan savaşın, gelecek açısından kara savaşına dönüşmesi halinde bu planlar yeniden gözden geçirilmek durumunda kalacak. Tek arzumuz, politik konuşmalarla, temaslara ve karşılıklı uzlaşma içinde bu savaşın bir an önce sonlandırılması." dedi.

Nükleer Santral ve Silah Riski

Yorgancılar, "Diğer yandan, etrafımız nükleer santral ve silahlarla çevrili. Her kriz anında bir tehdit unsuruna dönüşen ve yürekleri ağza getiren, özellikle nükleer santrallere yapılan saldırılarda olası sızıntı tarımdan doğuya, insan yaşamına kadar çok büyük tehlike barındırıyor. Dileriz, nükleer silah seçeneği sadece söylemde kalmaya devam eder. Nükleer silahta Rusya, Amerika, Çin ilk 3 sırayı alırken; İsrail, Pakistan ve Hindistan'da bölgemiz için büyük risk oluşturmakta. Nükleer santralde ise ilk sırada Amerika yer alırken, onu Fransa, Japonya, Çin ve Rusya izliyor ki bunlara yapılmakta olanlar dahil değil."

ifadesini kullandı.

"Barış Sağlansa Bile Ortaya Çıkan Hasarın Geri Dönüşü Yıllar Alacak"

İran'ın Hürmüz Boğazı'nı kapatmasının küresel ticaret sistemindeki aksaklıkları derinleştirdiğinin altını çizen Yorgancılar, "Dünya Ticaret Örgütü Genel Direktörü, jeopolitik gerilimler, tıkanan müzakereler ve artan korumacılık nedeniyle küresel ticaret sisteminin son 80 yılın "en ciddi aksaklıklarını" yaşadığını ifade etti. Bu tabloyu derinleştiren gelişmelerden biri de İran'ın, küresel tedarik zincirlerinin geçiş noktası olan Hürmüz Boğazı'nı kapatması oldu. Ülkelerin enerji ithalatında Hürmüz Boğazı'na bağımlılık oranlarına bakıldığında; Japonya yüzde 72, Güney Kore yüzde 65, Çin yüzde 50, Hindistan yüzde 50, Avrupa yüzde 18, ABD ise yüzde 2 seviyesinde bulunuyor. Üretimin merkezi olan Asya ülkelerinde ise, bir ayın sonunda, Tayvan'dan Bangladeş'e, Pakistan'dan Hindistan'a kadar birçok ülkede stokların azalmasıyla birlikte günlük yaşamdan sanayi kullanımına kadar enerji kısıtlamaları gündeme geldi. Bazı AB ülkelerinde de akaryakıt satışlarında kısıtlamalara gidilirken, fiyatlar sabitlendi ve çeşitli destekler açıklandı. Bu tablo ve alınan önlemler, özellikle Asya'da yaşanabilecek olası bir enerji krizinin ve bunun tetikleyeceği gıda tedarik zinciri sorunlarının ciddi bir risk oluşturduğunu gösteriyor. Hürmüz Boğazı'nın stratejik önemi ise şu verilerden daha net anlaşılıyor. Denizyolu ile

taşınan petrolün yüzde 26'sı, LNG ticaretinin yüzde 20'si, gübrenin yüzde 33'ü, genel sanayi emtialarının ortalama yüzde 20-25'i ve kömürün yüzde 30'u Hürmüz Boğazı'ndan geçiyor. İran'ın ise bunu oldukça stratejik bir şekilde kullandığı ifade ediliyor. Ülke, iki kritik noktayı tehdit ediyor: Birincisi petrol ve enerji çıkış noktaları, ikincisi ise su tesisleri. Çünkü bölgedeki birçok ülke su ihtiyacını denizden karşılıyor ve bu durum en kırılgan alanlardan biri olarak öne çıkıyor. Enerji ve suyun olmadığı bir ülkede yaşamın ne kadar zor olabileceği dikkate alındığında riskin boyutu daha net ortaya çıkıyor." diye konuştu.

Avrupa Merkez Bankası Başkanı Lagarde'ın "Şu anda hayal edebileceğimizin ötesinde bir şokla karşı karşıyayız." sözlerinin ardından, bölgede 40'tan fazla enerji tesisinin zarar gördüğü, bazılarının ise yeniden toparlanmasının 2-3 yılı bulabileceğinin ifade edildiğini söyleyen Yorgancılar, "Bu nedenle barış sağlansa bile ortaya çıkan hasarın geri dönüşünün yıllar alacağı değerlendiriliyor. Ayrıca bu süreçte petrol fiyatlarının savaş öncesi seviyelere düşmesinin zor olduğu belirtiliyor. Bugün bir iyileşme olsa dahi petrol fiyatlarının 80-85 dolar bandına gerileyebileceğini tahmin ediyorum ama bu rakamların altını beklemiyorum. Tüm ülkelerin bütçelerini yeniden gözden geçireceği ve kartların tekrar karılacağı bir süreç bizleri bekliyor." dedi.

Savaşın Ekonomik Etkileri Savaşın ekonomik etkilerine

de değinen Yorgancılar, "Son 1 ay içerisinde, Brent petrol fiyatında yüzde 63'lük, LNG sözleşmelerinde yüzde 44'lük, gübre fiyatında yüzde 27'lik bir artış, küreselde tüm fiyatlamaları başlı başına yukarı çekme etkisine sahiptir. Türkiye özelinde ilk yansımalara baktığımızda ise, faizin sabit kaldığını, motorinin yüzde 27 arttığını, Dolar/TL'nin yüzde 1,4, CDS risk primimizin 76 puan arttığını görüyoruz. CDS'imiz 303'lere kadar çıkmıştı ama biraz daha aşağıya doğru geriledi ki biz savaşın içinde olan bir ülke değiliz, bu konuya çok dikkat etmemiz gerekiyor. Ne yazık ki, ülkemizin temel kırılganlığı, enerji ithalatına yüzde 68 bağımlılık oranıdır. Bu tek başına bütçe dengesini bozmaya yetecek bir oran. Küreselde petrol fiyatlarının en iyi ihtimalle kademeli olarak maksimum 85 dolara inebileceği, küresel büyümenin yarım puan aşağı seyredeceği, enflasyonun yarım puan yukarı çıkacağı tahmin ediliyor ki, savaşın seyrine göre daha olumsuz sonuçlar çıkabilir. 2022'de Rusya-Ukrayna savaşının ardından yaşanan maliyet baskısı ve enflasyon riskleri bugün çok daha fazla." ifadesini kullandı.

Yorgancılar'dan Sanayiye Korumak İçin Kritik Öneriler

Yaşanan savaşın Türkiye üzerindeki etkilerine de değinen Yorgancılar, yaşanan olumsuz durumun daha da kötüleşmemesi adına alınabilecek önlemleri sıraladı. Yorgancılar, "Bir gerçek var ki, biz böyle bir savaşa, düştüğümüz noktadan henüz



kalkmamışken yakalandık. Dolayısıyla, bizim ayağa yeniden kalkmamız savaşın seyri ile de doğrudan ilgili olacak. Her durumda, enerji şokunun derinleşmesi fiyat istikrarına zarar verirken, sanayimizin üstündeki maliyet baskısını da artırmaya devam edecektir. 2023 yılından bu yana, yüksek enflasyon-yüksek faizin yarattığı tahribatın etkisinde, mevzuat yükümlülüklerinin baskısı altında üretim yapmaya çalışan sanayimiz hiç olmadığı kadar kırılganlaşırken, sanayicimizin üzerindeki mali yükler de her geçen gün artıyor. Sanayisizleşme riski ile yüz yüze iken küresel ekonomideki bu tür şok krizler, sadece bizim değil tüm dünyadaki firmaların gelecekte zorlu süreçlerden geçeceğini düşündürüyor. Yeni açıklanan veriye göre; İzmir'de istihdamda sanayinin payı yüzde 31,4'ten yüzde 29,9'a geriledi. Yüzde 10,6 işsizlik oranı ile bölge sınıflandırmasında, İzmir ikinci sırada. Ticarete, üretimde;

sürdürülebilir yükler, telafi edilebilir zararlar her zaman olmuştur. Ancak, bugün gelinen noktada, özellikle de sanayici özelinde KOBİ'lerimiz için bunun mümkünatı kalmamıştır ki, veriler de bunu gösteriyor. Programın en başında tüm yükler eşit dağıtılsaydı belki bugün sanayicinin bu süreci de atlabilecek gücü, yakıtı kalabilirdi. Daha kötüsünü yaşamamak adına; sanayi işletmeleri için küresel koşullar iyileşinceye kadar elektrik ve doğalgaza zam yapılmamalıdır. Nakil, lojistik araçları için koşullar iyileşinceye kadar otoyollar ücretsiz olmalıdır. KDV iade süreci hızlandırılmalıdır. Kesilmiş ancak bedeli henüz ödenmemiş KDV, vade tarihinde tahsil edilmelidir. Körfez ve savaş bölgesine yönelik ihracatlarını yapamayan firmalar için kredilerde vade uzatımı, vergi ödemelerinde erteleme, finansman imkanını içeren bir "önlemler ve destekler paketi" açıklanmalıdır. Tarımsal

üretimde gerilemeye neden olmamak için gübreye ve akaryakıta geçici de olsa ilave devlet katkısı verilmesinin doğru olacağını düşünüyoruz.” diye konuştu.

İmalat Sanayi Finansmanı ve İstihdamı Koruma Programı

KOSGEB tarafından imalat sanayi özelinde açıklanan “İmalat Sanayi Finansmanı ve İstihdamı Koruma Programı” hakkında da bilgi veren Yorgancılar, “Savaş öncesinde, ilgili bakanlıklarımızın iş birliği ile imalat sanayi özelinde finansman ve istihdam koruma programı açıklanmış, KOSGEB İl Müdürümüzün katılımı ile Odamızda bir toplantı gerçekleştirmiştik. Bu dönemde çok daha fazla ihtiyaç olduğu için hatırlatmak istedim. Program kapsamında işletme başına kredi üst limiti 50 milyon TL olacak. Kredi kullanımı Haziran 2026 sonuna kadar tek seferde gerçekleştirilecek. Destek için KOSGEB’e başvuru yapabilirsiniz.” dedi.

Bir destek programının da T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından açıklandığını hatırlatan Yorgancılar “İhracatçılara daha geniş finansman olanakları sunacak yeni bir model devreye alındı. Otomotiv sektörünün dönüşüm sürecine paralel olarak mobilite ve elektrikli araç teknolojileri öncelikli alanlar arasında yer alacak. Diğer alanlar; elektrikli araç bileşenleri, batarya ve enerji depolama teknolojileri, akıllı ulaşım sistemleri, otonom sürüş teknolojileri, sensör ve yazılım tabanlı araç sistemleri, mobilite çözümlerinde fon kapsamında destekleneceği ifade edildi.” diye konuştu.

Ulusal Su Planı’nın Güncel Hali Resmi Gazete’de Yayımlandı

Bugün yaşanan savaşta en çok endişe edilen konulardan birinin su kaynaklarına zarar verilmesi olduğunu ifade eden Yorgancılar, iklim kriziyle birlikte susuzluğun ülkelerin en öncelikli gündem maddelerinden biri haline geldiğini söyledi. İlki 2019 yılında yayımlanan Ulusal Su Planı’nın 2026-2035 dönemine ilişkin güncel halinin Resmi Gazete’de yayımlandığını hatırlatan Yorgancılar, “31 strateji ve 141 eylemden oluşan Ulusal Su Planı kapsamında 8 temel hedef belirlenmiş. Bu plan, sanayiciyi, tarımı ve toplumu genel olarak ilgilendiren yeni yapılanma ve yatırımları da içeriyor. kendimden bir örnek vereyim; fabrikamızın bulunduğu yer 1968 yılında yapılmış, sonrasında birçok ilave bina eklenmiş. Ancak o günkü su tesisatı ile bugünkü ihtiyaçlar aynı değil. Biz de bu nedenle sistemi baştan ele alarak, ana girişten dağıtım hatlarına kadar kaçak olup olmadığını ve verimliliği nasıl artırabileceğimizi inceledik. Projeler hazırladık, yeniledik ve güncelledik. Bu sayede su kullanımını aşağı çekmeyi başardık. Bunun ilerleyen süreçte zorunlu hale gelebileceğini ve tüm sanayicilerin benzer bir süreçle karşı karşıya kalabileceğini düşünüyorum.” ifadesini kullandı.

“Su Tasarrufu Bilincinin Yaygınlaştırılması Büyük Önem Taşıyor”

Su kaynaklarının korunmasının artık kritik bir

zorunluluk haline geldiğini belirterek, her alanda tasarruf bilincinin artırılması gerektiğini vurgulayan Yorgancılar, “Burada önemli bir nokta var; su denildiğinde genelde sanayici ön plana çıkarılıyor. Oysa tarımda kullanılan su oranı yüzde 78-79 seviyesinde. Sanayide ise bu oran yüzde 13 civarında. Bu tabloya baktığımızda, sanayide de elbette iyileştirme yapılabilir. Aynı şekilde evlerde de tasarruf sağlanabilir. Hatta eski Meclis üyelerimizden Sayın Ersoy geçmiş dönemlerde, okul ve camilerde boşa akan suların engellenmesi için muslukları değiştirme önerisinde bulunmuştu. Sadece bu alanlarda yapılacak basit düzenlemeler bile ciddi bir tasarruf sağlayabilir. Ancak bu konunun yalnızca belirli yerlerle sınırlı olmadığını belirtmek gerekir. Okullar, camiler, iş yerleri, evler ve restoranlar dahil olmak üzere her alanda su tasarrufu bilincinin yaygınlaştırılması büyük önem taşıyor.” diye konuştu.

“İzmir Limanı Konteyner ve Kruvaziyer Limanı Olarak Yeniden Değerlendirilmeli”

Son günlerde kamuoyunda sıkça konuşulan İzmir Alsancak Limanı’nın mevcut durumunun nedenlerine ilişkin değerlendirmelerde bulunan Yorgancılar, İzmir Limanı’nın yeniden ele alınarak hem konteyner hem de kruvaziyer limanı olarak değerlendirilmesinin İzmir ekonomisine büyük katkı sağlayacağını vurguladı. Yorgancılar şu ifadeleri kullandı; “Alsancak Limanı günlerdir

basında konuşuluyor, herkes bir şey anlatıyor; ben de izliyorum. Alsancak Limanı aslında Türkiye'nin en önemli ve en büyük konteyner elleçlemesinin yapıldığı limanlarından biri. Peki Alsancak Limanı neden gözden düştü? Bunun en önemli sebebi, büyük tonajlı gemilerin buraya girememesi. "Olmuyor" demek doğru değil, "olamıyor." Çünkü "pelikan" diye tabir edilen İzmir Körfezi girişinde, Tuzla ile Narlıdere arasındaki bölümden içeri girildiğinde gemi yolundaki derinlik 11-12 metre, bazı yerlerde ise 9 metreye kadar düşüyor. Oysa yüksek tonajlı gemilerin girebilmesi için minimum 15 metre derinlik gerekiyor. Yani burada bir kazı yapılması şart. Ancak deniz tabanında yapılacak bu kazıdan çıkacak malzemenin nereye döküleceği de ayrı bir sorun. "Bunu nereden biliyorsun?" diye sorabilirsiniz; denizci ya da limancı değilim. Ancak limanın özelleştirme sürecinde, İzmir'de yaklaşık 70-80 iş insanı bir araya gelerek bir şirket kurduk. Bu şirketi de Sayın Arkas'ın başkanlığında oluşturduk. Kendisi limanı en iyi bilen ve işleten isimlerden biri. Yapılan toplantılarda limanın neden kazılması gerektiğini ve gemilerin hangi derinlikte giriş yapabildiğini en ince detayına kadar öğrendim. Öte yandan sadece geminin yanaşması yeterli değil. Limandaki vinçlerin ve ekipmanların da tamamen yenilenmesi ve güncellenmesi gerekiyor. Biz o dönemde ihaleye girdik, ancak bizden daha yüksek teklif veren bir firma ihaleyi aldı. Buna rağmen yatırımları gerçekleştirmediler, teminat mektubunu yakarak

çekildiler ve Mersin Limanı'nı aldılar. O günden bugüne İzmir Limanı'na ciddi bir yatırım yapılmadı. Ne vinçler yenilendi ne de alt yapı geliştirildi. Bu nedenle, "bir yere bakarsan bağ, bakmazsan dağ olur" mantığıyla limanda yeterli konteyner indirme-bindirme kapasitesi sağlanamadı. Bu süreçte Aliağa Limanı alternatif olarak devreye girerek bu yükün bir kısmını üstlendi. Bir diğer konu ise Çandarlı Limanı. İzmir Limanı'ndaki konteyner yükünün bir kısmının buraya taşınması ve dünyanın en büyük limanlarından biri olması hedefleniyordu. Ancak bu proje de hayata geçirilemedi. Bunun en önemli nedenlerinden biri, Uzak Doğu merkezli büyük konteyner taşımacılığı yapan firmalarının Pire Limanı'nı satın alması oldu. Böylece yük trafiğinin önemli bir kısmı Pire ve Mersin'e kaydı. Dolayısıyla Çandarlı Limanı'na büyük tonajlı gemilerin gelme ihtimali azaldığı için proje ertelendi ve şu anda herhangi bir yatırım yapılmıyor. İzmir Limanı'nın yeniden ele alınarak; hem konteyner hem de kruvaziyer limanı olarak değerlendirilmesinin İzmir ekonomisine büyük katkı sağlayacağına inanıyorum."

İzmir Konak Meslek Yüksekokulu'na Yeni Bölüm

Yorgancılar, "İzmir Konak Meslek Yüksekokulu ile imzaladığımız protokol kapsamında çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Tıpkı "Kaynak Teknolojisi" programının açılmasındaki süreci, "Yenilenebilir Enerji Teknikerliği" programı için de yürüttük

ve talebimiz YÖK tarafından onaylandı. Odamız Yenilenebilir Enerji ve Enerji Çalışma Grubu'nun önerisi ile talep etmiş olduğumuz Yenilenebilir Enerji Teknikerliği Programı, YÖK tarafından onaylandı." ifadesini kullandı.

Yükseköğretim Kurulu Başkanımız üniversitelerde teorik eğitimin yanı sıra pratik eğitim, yani stajla ilgili yeni bir düzenleme yaptı. Bu, bizler açısından son derece önemli. Burada hep şunu söylüyorduk; teorik eğitim var ama pratik yok. Üniversiteden mezun olan gençler anahtar tutmayı bilmiyor. Üniversitede okuyanların yaptığı 1 aylık staj bir anlam ifade etmiyor. TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde bir modeli uyguluyoruz. 12 aylık eğitim dönemini dörde bölüyoruz. 3 ay öğrencinin okuduğu bölümle ilgili fabrikada çalıştırıyoruz. Yani 4 yılın sonunda öğrenci, 1 yıl boyunca farklı fabrikalarda filen çalışmış oluyor. Bizim isteğimiz, teorinin ve pratiğin bir araya geldiği çalışma modelidir. YÖK de bu sistemi 7 ilde uygulamaya başlatacağını açıkladı. Bu 7 ilin bir tanesi İzmir. Bu da bizim açımızdan son derece önemli. Söz konusu programın ilk tanıtımı Odamızda gerçekleşecek. 9 Nisan'da, Yükseköğretim Kurulu Başkanı Sayın Prof. Dr. Erol Özvar'ın teşekkürleriyle hem uygulamanın tanıtımı hem de sanayicimizin mesleki eğitime ilişkin ihtiyaç ve beklentilerinin alınacağı tüm tarafların bir arada olduğu bir toplantı düzenleyeceğiz. Ayrıca, toplantıda Odamız ve YÖK arasında iş birliği protokolü de imzalayacağız." dedi.

SANAYİCİNİN GÜNDEMİ



Can
Gülşen

Can Gülşen Yeni Meclis Üyesi

Hayatını kaybeden EBSO Meclis Üyesi Hakem Gülşen'in yerine meclis üyeliğine hak kazanan Can Gülşen konuşmasında, "Hepinizi babamın değerli dostları olarak görüyorum. Benim için her zaman böyle kalacaksınız. Aranızda yer almaya layık olmak için çalışacağım. Hepinizi saygıyla selamlıyorum." dedi.



İbrahim Süha
Cem

İbrahim Süha Cem Yeni Meclis Üyesi

EBSO yeni Meclis Üyesi İbrahim Süha Cem, birçok Meclis üyesi ile dostluklarının bulunduğunu ve aralarında baba dostlarının da yer aldığını ifade etti. Aydınlatma sektöründe 30 yılı aşkın deneyime sahip olduğunu vurgulayan Cem, "Sahip olduğum tecrübeyi, Odamızda sizlerle birlikte harmanlayarak daha ileriye taşımayı hedefliyorum. Hepinize teşekkür ederim." dedi.



M. Ertan
Soydan

M. Ertan Soydan

EBSO Meclis Üyesi M. Ertan Soydan, ABD ve İsrail'in İran'a yönelik saldırılarıyla başlayan savaşın sona ererek barışın sağlanmasını temenni etti. Soydan, ayrıca EBSO Meclisi'nde genç ve deneyimli üyeler arasındaki ilişkinin rekabet değil tamamlayıcılık temelinde ele alınması gerektiğini ifade ederken, Mecliste bulunmalarının nedeninin EBSO'ya ve sanayiye değer katmak olduğunu vurguladı. Soydan ayrıca, şubat ayında EBSO Meclisi'ne konuk olan Adnan Bali'nin konuşmasındaki detayları hatırlattı. Sektör konularına da değinen Soydan, mutfak ekipmanları üreticilerinin en önemli girdisi olan haddelenmiş paslanmaz çelikte uygulanan gümrük vergilerinin iki yıl önce yüzde 8'den yüzde 12'ye çıktığı bilgisini verdi. Türkiye'de bu alanda üretim bulunmadığını ifade eden Soydan, artan maliyetlerin ihracatı olumsuz etkilediğini vurgulayarak ek verginin gerektiğini söyledi.



Dr. Ahmet Özken

EBSO Meclis Üyesi Dr. Ahmet Özken, Türkiye ve dünyadaki dış ticaret verilerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Türkiye'nin dış ticaretinde enerji, kimya ve makine sektörlerinde açık verildiğini kaydeden Özken, tekstil ve hazır giyim, otomotiv yan sanayi ile tarım ve gıda ürünlerinde ise fazla verildiğini dile getirirken, bu alanlara yönelik teşviklerin artırılması gerektiğini vurguladı. Avrupa Birliği sürecine de değinen Özken, "Made in Europe" düzenlemesinde Türkiye'nin yer almasının önemine dikkat çekti. Özken, İzmir'de, hava yoluyla ithal edilen ürünlerin yalnızca yetkili bir firma aracılığıyla taşınabildiğini ve yüksek ücretler talep edildiğini ifade ederken, uygulamanın bir an önce revize edilmesi ya da iptal edilmesi gerektiğini sözlerine ekledi.



Murat Kurtalan

EBSO Meclis Üyesi Murat Kurtalan, yaptığı konuşmada Genel Sağlık Sigortası (GSS) prim uygulamasının kayıt dışı istihdam üzerindeki etkilerine değindi. Kurtalan, mevcut sistemin bazı durumlarda bireyleri kayıt dışı çalışmaya yönlendirebildiğini ifade ederken, GSS primlerinin aileler üzerinde mali yük oluşturduğunu da sözlerine ekledi. Kurtalan, gündeme getirilen paslanmaz çelikte uygulanan vergiye ilişkin de değerlendirmelerde bulundu.



Mustafa Karabağlı

EBSO Meclis Üyesi Mustafa Karabağlı, ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş nedeniyle Hürmüz Boğazı'nın filen kapatılmasının bazı sektörlerde ham madde arzı sıkıntısına yol açarken, enerji ve lojistik maliyetlerini artırdığını ifade etti. Karabağlı, savaşın Türk sanayisine etkilerine de değinirken, "sanayicinin işsizliği" tehlikesiyle karşı karşıya olduğunu ifade etti. Küresel krizlerin ekonomilerde yaşattığı dönüşümlere örnekler veren Karabağlı, yapay zeka ve yerli etkenler, çipler ya da yerli etken transistörler ve benzerlerinin çağın ham maddesi olduğunu söylerken, sanayicilerin bu noktada kendi dönüşümünü gerçekleştirebileceğini sözlerine ekledi. Sanayisizleşme riskine de değinen Karabağlı, sanayinin desteklenmesi gerektiğini vurguladı.



Cem İnam

EBSO Meclis Üyesi Cem İnam, kasım ayındaki Meclis toplantısında şirketlerinde yürüttükleri yapay zeka çalışmalarına ilişkin bilgi verdiğini hatırlatarak, son gelişmeleri paylaştı. İnam, EBSO Yapay Zeka Çalışma Grubu olarak, EBSO bünyesinde dijital dönüşüm veya yapay zeka alanında bir danışma masası kurulması yönünde öneride buldukları bilgisini veren İnam, söz konusu yapının önemine dikkat çekti.



M. Nedim Anbar

EBSO Meclis Üyesi M. Nedim Anbar, küresel ölçekte yaşanan İran ile İsrail-ABD geriliminin ekonomik ve lojistik etkilerine ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Bölgedeki gelişmelerin öngörülemez olduğunu belirten Anbar, deniz trafiği ve lojistik faaliyetlerdeki değişimlerin yakından takip edilmesi gerektiğini ifade etti. Su kullanımına da değinen Anbar, Türkiye'de suyun büyük bölümünün tarımda kullanıldığını hatırlatarak, evsel ve sanayi kullanımında da tasarrufun önemli olduğunu ancak asli dikkatin tarım sektörüne verilmesinin kritik olduğunu söyledi. Modern sulama teknikleri ve topraksız tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasının önemine dikkat çeken ve İzmir Limanı hakkında da görüş bildiren Anbar, limanın yapısı gereği yük taşımacılığı yerine kruvaziyer turizmine yönlendirilmesinin daha verimli olacağını, yük operasyonlarının ise alternatif limanlara kaydırılabileceğini ifade etti.



Orhan Abdullah Köymen

EBSO Business Center

EBSO Binalarını İzleme ve Bilgilendirme Meclis İhtisas Komisyonu Üyesi Orhan Abdullah Köymen, EBSO Business Center ile ilgili yaptığı bilgilendirmede, "İnce işlerde duvar ve asma tavan imalatları büyük ölçüde tamamlanmıştır. Altıncı ve birinci katlarda mobilya montajları devam etmektedir. Yine iç mekanlarda yükseltilmiş zemin ve kapı montajları eş zamanlı olarak yapılmaktadır. Doğal taş montajları büyük oranda tamamlanmış olup, bu aşamada duvar kağıdı kaplama işleri devam etmektedir. Mekanik ve elektrik altyapı süreçleri tesisat açısından önemli aşamalar kaydetmiştir. Yangın ve havalandırma tesisatlarının montajları tamamlanmış, gerekli testler yapılmış ve pompaların montajı bitirilmiştir. VRF sistemi ve kazan dairesi ısıtma hatlarına dair

yapılan işlerin bittiği, iç ve dış ünitelerin montajlarının tamamlandığı bizzat tespit edilmiştir. Islak hacimlerde altyapı işlerinin tamamlandığı, armatür montajlarının beklendiği bildirilmiştir. Elektrik işlerinde katlardaki kablo ve altyapının hazır olduğu, panoların tamamının sahaya ulaştırıldığı ve montajlarının yapıldığı, kablo bağlantılarının ise halen devam ettiği gözlemlenmiştir. Aydınlatma armatürleri montajı altıncı kattan itibaren başlamıştır. Çelik yapılar ve dış yapı işimizde de çelik işleri kapsamında çatı, restoran, servis asansörü çelik montajları tamamlanmış, çenек çatı montajı ise sonuna yaklaşmış, panoramik asansörün çelik işleri bitirilmiş olup cephe çelik işleri koordineli bir şekilde devam etmektedir. Dış cephe tarafında ise cam montajlarının yüzde 75'i tamamlanmıştır. Bununla birlikte Sinterflex ve kompozit montajlara başlanmıştır.” dedi.

Yorgancılar Konuları Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Meclis Toplantısı'nda gündeme getirilen konulara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Haddelenmiş paslanmaz çelikte uygulanan gümrük vergilerinin artırılmasına ilişkin konunun daha önce de Meclis'e geldiğini ifade eden Yorgancılar, konu ile ilgili olarak TOBB ve ilgili Bakanlık nezdinde girişimde buldukları bilgisini verdi. EBSO Şubat Ayı Meclis Toplantısı'na konuk olan Türkiye İş Bankası Yönetim Kurulu Başkanı Adnan Bali'nin konuşmasını kendisinin de çok beğendiğini vurgulayan Yorgancılar, o günkü gelir-gider yönetiminin yapılabilmesi için bilançonun



içerisinde bulunan bütün hesap adlarının tek tek bilinmesi ve incelenmesi gerektiğini söylediğini hatırlatırken, ayrıca cironun kar olarak görülmesinin de yanlış olduğunu sözlerine ekledi.

Hava yoluyla ithal edilen ürünlerin yalnızca yetkili bir firma aracılığıyla taşınabildiği ve yüksek ücretler talep edilmesi konusuna da değinen Yorgancılar, konuyu TOBB'a ve ilgili Bakanlığa ilettiğini söylerken, takipçisi olacağını ifade etti.

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın devam etmesi durumunda sanayicinin maliyetlerinde artış yaşanmasının kaçınılmaz olduğunu yineleyen Yorgancılar, savaşın ardından mevduat faizlerinin yüzde 39'lardan yüzde 41'lere yükseldiğini, bunun sonucunda ise kredi faizlerinin de artacağını tekrar ifade etti.

Yapay zeka ve veri analizi konusuna da dikkat çeken Yorgancılar, farklı yapay zeka uygulamalarının farklı sonuçlar üretebildiğini ancak hepsinin ortak noktasının veriyi toplamak ve analiz etmek olduğunu ifade etti. Üretimden satışa, pazarlamadan maliyet yönetimine kadar tüm süreçlerde doğru veri analizinin önemine vurgu yapan Yorgancılar, şirketlerin gelir tablolarını etkin şekilde kullanarak eksiklerini daha net görebileceğini söyledi. Veriye dayalı yönetimin finansman ve verimlilik açısından kritik rol oynadığını belirten Yorgancılar, işletmelerde yetkin insan kaynağıyla çalışmanın da başarı için önemli olduğunu sözlerine ekledi.

ENDER YORGANCILAR, EBSO MECLİSİNDE BİR DİZİ ÖNLEM PAKETİ ÖNERDİ

“Limanda dip taransın, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasın”



Ender Yorgancılar, EBSO Meclisi'nde İzmir'in yeni başkanı hem konuların önemini vurguladı.

Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) Yürütme Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, dün yapılan EBSO Meclisi'nde bir dizi önlem paketi önerdi. Yorgancılar, liman ve elektrik fiyatlarının artmasıyla birlikte, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasını önlemeye çalışacaklarını söyledi. "Limanda dip taransın, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasın" diye konuştu. Yorgancılar, EBSO Meclisi'nde bir dizi önlem paketi önerdi. Yorgancılar, liman ve elektrik fiyatlarının artmasıyla birlikte, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasını önlemeye çalışacaklarını söyledi. "Limanda dip taransın, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasın" diye konuştu. Yorgancılar, EBSO Meclisi'nde bir dizi önlem paketi önerdi. Yorgancılar, liman ve elektrik fiyatlarının artmasıyla birlikte, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasını önlemeye çalışacaklarını söyledi. "Limanda dip taransın, elektrik ve doğalgaza zam yapılmasın" diye konuştu.

Sigorta sektörünün kazandırmaları

Türkiye'nin sigortacılık alanındaki en kapsamlı buluşmalarından Sigorta İzmir-Sigorta Paydaşları İş Birliği Fuarı ve Zirvesi, 11-13 Haziran'da Fuar İzmir'de gerçekleştirilecek.



Bu daha başlangıç. Sigorta sektöründe ülkemizin en önemli buluşmalarından biri olan Sigorta İzmir-Sigorta Paydaşları İş Birliği Fuarı ve Zirvesi, 11-13 Haziran'da Fuar İzmir'de gerçekleştirilecek.

■ İZMİR Ticaret Odası ve Ege Bölgesi Sanayi Odası'nın birleşimiyle İzmir'de ilk kez düzenlenecek olan fuar, bizlere yıllık ticaret kültürü, liman kenti kimliği ve ulaşım avantajlarına sahip olan İzmir'de, sigortacılık alanında izlenecek en kapsamlı 11-13 Haziran tarihleri arasında yapılacak organizasyon kapsamında sigorta şirketleri, sigorta agentleri, ekspanser resursları firmaları, insurtech girişimleri, kamu kurumları ve finansal kuruluşlar başta olmak üzere akademisyenler, öğrenciler, hassas süreçlerde aktif rol oynayan hasta uzmanları, sağlık kuruluşları, otomotiv hizmet sağlayıcıları gibi farklı alanlardan sektörün tüm bileşenleri bir araya gelecek. Katılımcılar, 3 gün boyunca fuarın ve zirvenin etkinliğiyle ilgili farklı alanlardan sektörün tüm bileşenleri bir araya gelecek. Katılımcılar, 3 gün boyunca fuarın ve zirvenin etkinliğiyle ilgili farklı alanlardan sektörün tüm bileşenleri bir araya gelecek.



Ender Yorgancılar

EBSO'DAN ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞ BİRLİĞİNDE YENİ ADIM

EBSO'nun bu yıl ilk kez düzenlediği Üniversite-Sanayi İş Birliği Ödül Töreni, akademi ve sanayiyi buluşturarak Ar-Ge kapasitesini ve sürdürülebilir iş birliğini güçlendirmeyi amaçladı. EBSO Başkanı Ender Yorgancılar, sanayide dönüşüm için eğitimin önemini vurguladı. İzmir'in üniversiteleri ve teknoparklarıyla teknoloji üssü olma potansiyeline dikkat çekildi. Programda akademi hizmet, sektör hizmet ve üniversite-sanayi iş birliği kategorilerinde birçok proje ödüllendirildi. Yaşar Holding'e Üstün Hizmet Ödülü verildi. POSTA



Erol Özvar, Ender Yorgancılar

YÖK ile EBSO'dan güçlü iş birliği

Yükseköğretim Kurulu (YÖK) Başkanı Erol Özvar, İzmir'de, Yükseköğretim Kurulu ile Ege Bölgesi Sanayi Odası (EBSO) arasında 'Üniversite-Sanayi İş Birliği Protokolü' imza törenine katıldı. EBSO'da düzenlenen törende konuşan Özvar, protokolün, yükseköğretim sistemi ile sanayi arasında Türkiye'nin geleceğine dair ortak bir vizyonu ortaya çıkardığını belirtti. Özvar, amaçlarının...



Umut Üstünlü

EBSO'DAN SANAYİ İÇİN YENİ YOL HARİTASI

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yürütme Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2025 yılına ilişkin yol haritasını açıkladı. Finansmana erişimden yeni işbirliklerine, ihracatın rekabet gücüne kadar pek çok başlıkta önemli adımlar planlandığını belirten Yorgancılar, "Öyelerimizin küresel pazarlarda daha güçlü konumlanmasın için hem proje hem de politik düzeyinde yoğun bir çalışma yürütüyoruz" dedi.

UR-GE PROJELERİYLE REKABET GÜCÜ

EBSO'nun 2025 yılı öncelikleri arasında önemli yer alan ihracat pazarlarına açılmaya çalışılacak. Üstünlü, ihracat pazarlarına açılmaya çalışılacak. Üstünlü, ihracat pazarlarına açılmaya çalışılacak. Üstünlü, ihracat pazarlarına açılmaya çalışılacak. Üstünlü, ihracat pazarlarına açılmaya çalışılacak.



Ender Yorgancılar

Türkiye'nin olmadığı bir plan AB için daha maliyetli hale gelir

AB'nin STAL'larına yönelik 6 hamle önerisi. Ender Yorgancılar, AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti. "AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti. "AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti. "AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti."



Ender Yorgancılar

AB'nin Türkiye'de küresel vergiler oranı %6

Made in Europe. Türkiye'nin AB pazarına rekabet gücünü artırması için AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti. "AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti. "AB'nin sunduğu önerilerin Türkiye için maliyetli olduğunu belirtti."



Enver OLGUNSOY
EBSO Meclis Üyesi

CİVAN PERÇEMİ

Papatyagiller (Asteraceae) familyasından çok yıllık bir bitkidir. Achillea millefolium cinsinin bir türü olup, bu ismin Truva Savaşı kahramanı Aşil'in askerlerinin kanayan yaralarında kullanıldığı için verildiği düşünülür. Aynı zamanda bu özelliği nedeniyle antik çağlarda Herba militaris, yani "asker otu" olarak isimlendirilmiştir. Ülkemizde yaklaşık 48 türü bulunmaktadır. Boyu azami 1 metreye kadar uzayabilir. Kuzey ve Doğu Anadolu'da yetişmektedir. Mavimsi bir uçucu yağ taşır. Ana bileşeni sineol olan, ortalama %0,5 oranında uçucu yağ içerir. Kamazulen içeren türleri de vardır.

Yarı gölgede, neredeyse her tür toprakta rahatlıkla yetişir; donmaya karşı [-25 derece] da dirençlidir. Kökleri çok derinlere kadar inen, çok yayılan bir sisteme sahiptir. Böylece toprak verimliliğini artırmakta ve yakınındaki diğer bitkilere de yarar sağlayarak böceklerle karşı koruyucu olmaktadır. Tohumdan üretilir. Çimlendirilen tohumlar yaprak vermeye başlayınca fide şaşırtma yöntemi ile ekilir ve can suyu verilir. 2-3 hafta sonra çapalanarak yabani otlar giderilir. Çelikten de üretilebilir.

Toprak üstü kısımları yaz aylarında hasat edilir, kurutulmuş drog elde edilir. Drog, Alman E Komis-

yonu pozitif monograflarında yer almaktadır. Alman E Komisyonu, 1978 yılında kurulmuş, ülkemizdeki ilaç ve tıbbi cihaz kurumuna benzer bir enstitü olup, geleneksel halk ve bitkisel tıpta kullanılan madde ve ürünlerin onaylanması için bilimsel uzmanlık veren bir kurumdur.

Civan perçeminin genetik farklılıkları uçucu yağ kompozisyonunda rol oynamaktadır; drogun tadı acı, kokusu aromatiktir.

"Bin yaprak" olarak da bilinen civan perçemi genellikle beyaz, pembe ve sarı renkli çiçeklere sahiptir. Bursa, Gümüşhane, Trakya ve Orta Anadolu'da yaygındır.

İçerisinde uçucu yağ dışında yüze yakın aktif madde barındırır. Salisilik asit, kumarin, akillein (kanamayı durdurucu), kamazulen (uçucu yağına mavi rengini verir), monoterpenler, kafur vb. bileşenler içerir.

ESCOP, Avrupa'daki fitoterapi derneklerinin 1989 yılında kurduğu uluslararası bilimsel bir sivil toplum kuruluşudur ve AB'nin ilgili birimleri tarafından bitkisel ilaçlar konusunda tarafsız bir kurum olarak kabul edilmektedir.

ESCOP (Scientific Cooperative on Phytotherapy) tıbbi bitki monograflarına göre; halk hekimliğinde

civan perçemi en popüler kan dindirici bitkilerden biridir. Dahilen mide ve basur kanamalarında, haricen ise yara ve burun kanamalarında kullanılır. Ayrıca mide ağrılarında, ülser, gastrit ve mayasıl gibi hastalıklarda yatıştırıcı etkilerinden faydalanılır. Aşırı terlemeyi önleyici olarak da kullanılmıştır.

Adet söktürücü (emmenagog) olarak ve kadınların menopoz ve aybaşı ile birlikte görülebilen jinekolojik ağrılarında kullanılır. Gaz söktürücü (karminatif), spazm çözücü, iştah açıcı (tonik) ve özellikle hemoroid tedavisinde olmak üzere yara iyileştirici etkilere sahiptir.

Yetişkinler drogun 4-5 gramını günde infüzyon (çay) olarak tüketebilir. Tentürü ve ekstraktı da değerlidir. Taze yaprakları sıkılarak elde edilen suyu pamuk, gazlı bez vb. bir malzeme ile yara ya da basur memelerinin üzerine konularak pansuman yapılabilir. Organik tarımda bitki böceklerine karşı doğal uzaklaştırıcı olarak kullanılabilir.

Avrupa'da piyasada ekstresinin yer aldığı hazır preparatları mevcuttur. Citochol ve Salus isimli damla formlarında ya da Kottas Neuner's adıyla çay şeklinde bulunmaktadır. Ülkemizde ise hazır preparatı pek yoktur.

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER



KÜRESEL ENDEKSLER

| GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ | |
|---|------|
| Mart 2026 | 51,3 |
| Şubat 2026 | 51,8 |
| Global imalat PMI endeksi martta 0,5 puan geriledi. | |

| DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ | |
|---|-------|
| Ocak 2026 | 113,1 |
| Aralık 2025 | 110,9 |
| Dünya Ticaret Hacmi ocakta %1,9 yükseldi. | |

| MSCI DÜNYA ENDEKSİ | |
|--|-------|
| Mart 2026 | 4.258 |
| Şubat 2026 | 4.557 |
| Morgan Stanley Dünya Endeksi martta %6,5 geriledi. | |

| KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ | |
|--|-------|
| Mart 2026 | 128,5 |
| Şubat 2026 | 125,5 |
| Küresel gıda fiyatları martta %2,4 yükseldi. | |

| BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ | |
|---|-------|
| Mart 2026 | 1.995 |
| Şubat 2026 | 2.140 |
| Baltık Kuru Yük Endeksi martta %6,8 geriledi. | |

| MSCI GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ | |
|--|-------|
| Mart 2026 | 1.397 |
| Şubat 2026 | 1.610 |
| Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi martta %-13,3 geriledi. | |



KÜRESEL PİYASALAR

| HAM PETROL (\$) | |
|--|------|
| Mart 2026 | 93,2 |
| Şubat 2026 | 67,0 |
| Ham petrol fiyatı martta %39,2 yükseldi. | |

| ALTIN/ONS (\$) | |
|---|-------|
| Mart 2026 | 4.678 |
| Şubat 2026 | 5.267 |
| Altının ons fiyatı martta %11,0 geriledi. | |

| GÜMÜŞ/ONS (\$) | |
|--|------|
| Mart 2026 | 74,9 |
| Şubat 2026 | 92,9 |
| Gümüşün ons fiyatı martta %-19,4 geriledi. | |

Kaynak: Markit PMI, FAO, CBP, Investing



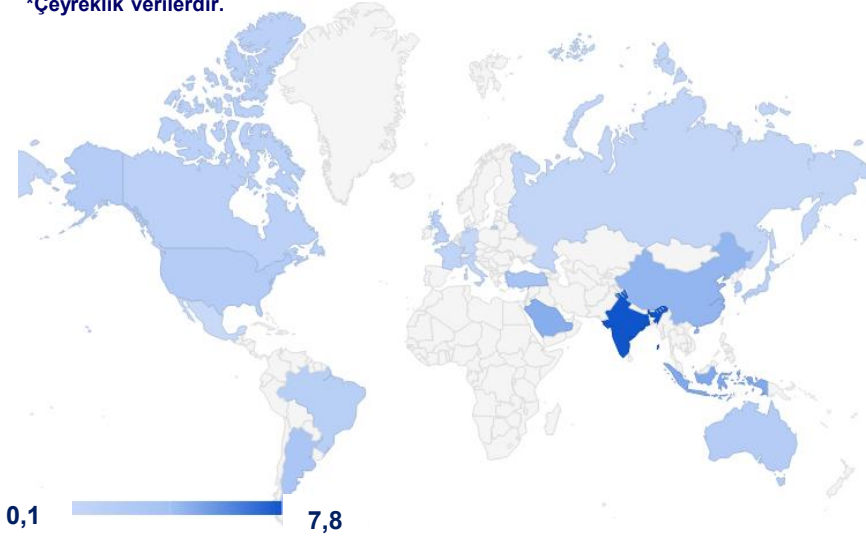
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
MEDITERRANEAN CHAMBER OF INDUSTRY

BÜYÜME ORANI (%)



| G20 ÜLKELERİ | Güncel Büyüme (%) | Bir Önceki Büyüme (%) | Güncel Dönem |
|----------------|-------------------|-----------------------|--------------------|
| Hindistan | 7,8 | 8,2 | Aralık/2025 |
| Endonezya | 5,4 | 5,0 | Aralık/2025 |
| S. Arabistan | 5,0 | 4,8 | Aralık/2025 |
| Çin | 5,0 | 4,5 | Mart/2026 |
| Türkiye | 3,4 | 3,8 | Aralık/2025 |
| Avustralya | 2,6 | 2,1 | Aralık/2025 |
| Arjantin | 2,1 | 3,3 | Aralık/2025 |
| ABD | 2,0 | 2,3 | Aralık/2025 |
| Brezilya | 1,8 | 1,8 | Aralık/2025 |
| Meksika | 1,8 | -0,1 | Aralık/2025 |
| G. Kore | 1,6 | 1,8 | Aralık/2025 |
| Euro Bölgesi | 1,2 | 1,4 | Aralık/2025 |
| Fransa | 1,2 | 1,0 | Aralık/2025 |
| İngiltere | 1,0 | 1,3 | Aralık/2025 |
| Rusya | 1,0 | 0,8 | Aralık/2025 |
| G. Afrika | 0,8 | 2,1 | Aralık/2025 |
| İtalya | 0,8 | 0,6 | Aralık/2025 |
| Kanada | 0,7 | 1,6 | Aralık/2025 |
| Almanya | 0,4 | 0,3 | Aralık/2025 |
| Japonya | 0,1 | 0,6 | Aralık/2025 |

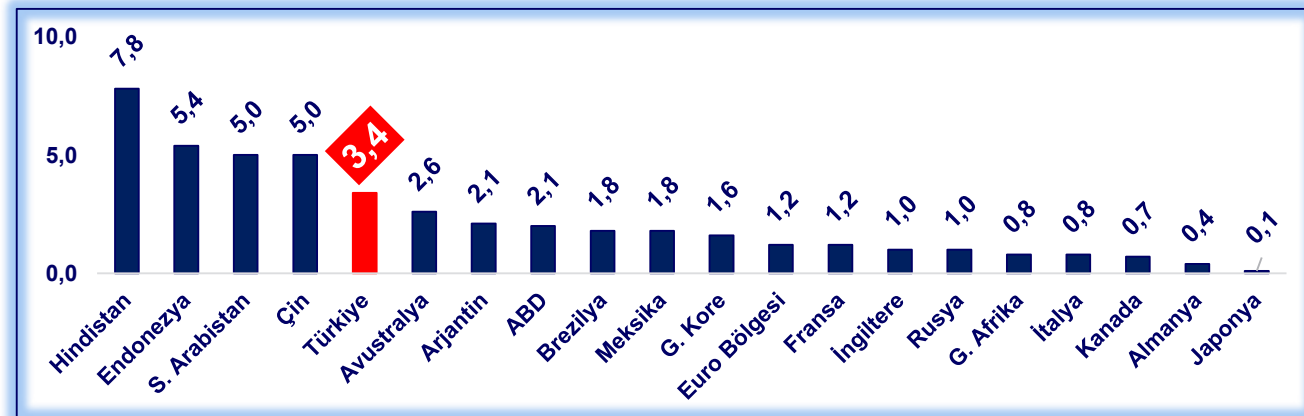
*Çeyreklik verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

Büyüme hızı en yüksek 3 ülke;
Hindistan, Endonezya ve
S.Arabistan

Büyüme hızı en düşük 3 ülke;
Japonya, Almanya ve Kanada
oldu.



Kaynak: Trading Economics

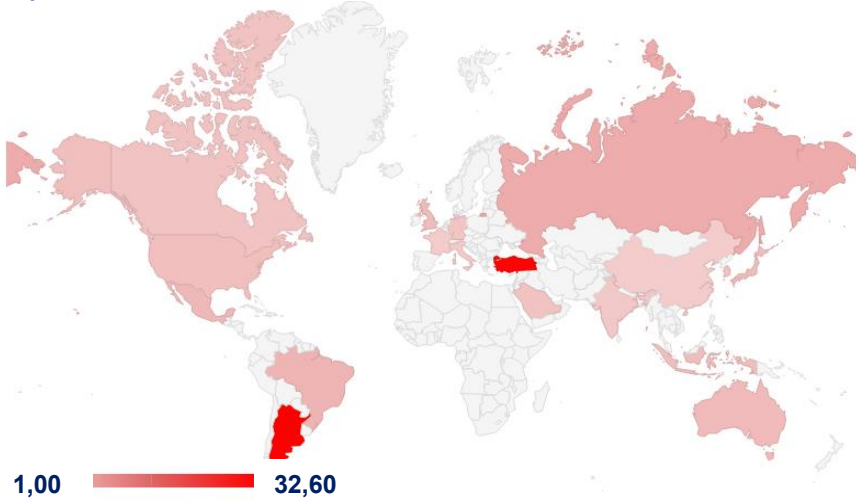


ENFLASYON ORANI (%)



| G20 ÜLKELERİ | Güncel Enflasyon (%) | Bir Önceki Ayın Enflasyonu (%) | Güncel Dönem |
|----------------|----------------------|--------------------------------|------------------|
| Arjantin | 32,60 | 33,20 | Mart/2026 |
| Türkiye | 30,87 | 31,53 | Mart/2026 |
| Rusya | 5,90 | 5,90 | Mart/2026 |
| Meksika | 4,59 | 4,02 | Mart/2026 |
| Brezilya | 4,14 | 3,81 | Mart/2026 |
| Avustralya | 3,70 | 3,80 | Şubat/2026 |
| Endonezya | 3,48 | 4,76 | Mart/2026 |
| Hindistan | 3,40 | 3,21 | Mart/2026 |
| ABD | 3,30 | 2,40 | Mart/2026 |
| G. Afrika | 3,00 | 3,50 | Şubat/2026 |
| İngiltere | 3,00 | 3,00 | Şubat/2026 |
| Almanya | 2,70 | 1,90 | Mart/2026 |
| Euro Bölgesi | 2,60 | 1,90 | Mart/2026 |
| G. Kore | 2,20 | 2,00 | Mart/2026 |
| Kanada | 1,80 | 2,30 | Şubat/2026 |
| S. Arabistan | 1,80 | 1,70 | Mart/2026 |
| İtalya | 1,70 | 1,50 | Mart/2026 |
| Fransa | 1,70 | 0,90 | Mart/2026 |
| Japonya | 1,30 | 1,50 | Şubat/2026 |
| Çin | 1,00 | 1,30 | Mart/2026 |

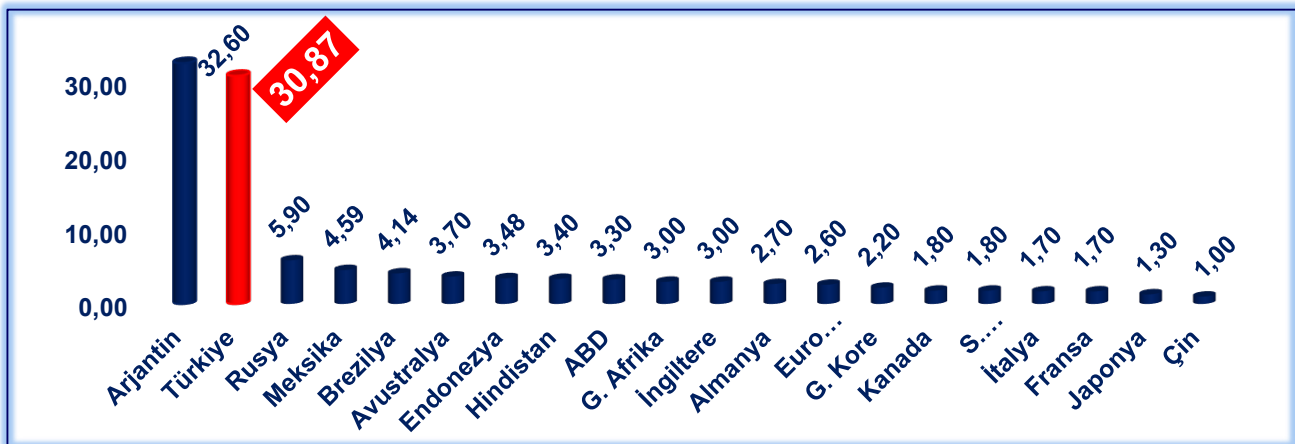
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Arjantin, Türkiye, Rusya

En düşük enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Çin, Japonya ve Fransa oldu.



Kaynak: Trading Economics



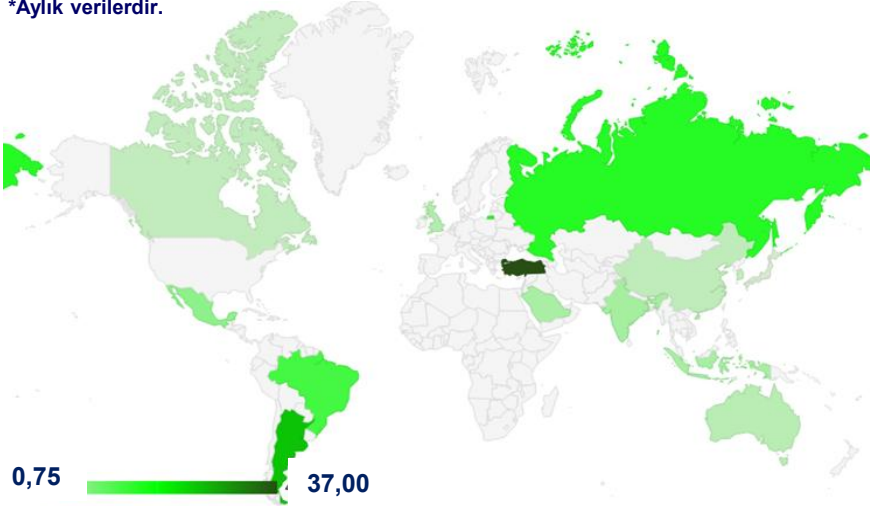
EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
MEDITERRANEAN REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

POLİTİKA FAİZ ORANI (%)



| G20 ÜLKELERİ | Güncel Faiz (%) | Bir Önceki Faiz (%) | Güncel Dönem | Durum |
|----------------|-----------------|---------------------|-------------------|----------------------|
| Türkiye | 37,00 | 37,00 | Nisan/2026 | Sabit |
| Arjantin | 29,00 | 29,00 | Mart/2026 | Sabit |
| Rusya | 15,00 | 15,50 | Mart/2026 | -50 baz puan indirim |
| Brezilya | 14,75 | 15,00 | Mart/2026 | -25 baz puan indirim |
| Meksika | 6,75 | 7,00 | Mart/2026 | -25 baz puan indirim |
| G. Afrika | 6,75 | 6,75 | Mart/2026 | Sabit |
| Hindistan | 5,25 | 5,25 | Nisan/2026 | Sabit |
| Endonezya | 4,75 | 4,75 | Mart/2026 | Sabit |
| S. Arabistan | 4,25 | 4,25 | Mart/2026 | Sabit |
| Avustralya | 4,10 | 4,10 | Nisan/2026 | Sabit |
| ABD | 3,75 | 3,75 | Mart/2026 | Sabit |
| İngiltere | 3,75 | 3,75 | Mart/2026 | Sabit |
| Çin | 3,00 | 3,00 | Nisan/2026 | Sabit |
| G. Kore | 2,50 | 2,50 | Nisan/2026 | Sabit |
| Kanada | 2,25 | 2,25 | Mart/2026 | Sabit |
| Euro Bölgesi | 2,15 | 2,15 | Mart/2026 | Sabit |
| Japonya | 0,75 | 0,75 | Mart/2026 | Sabit |

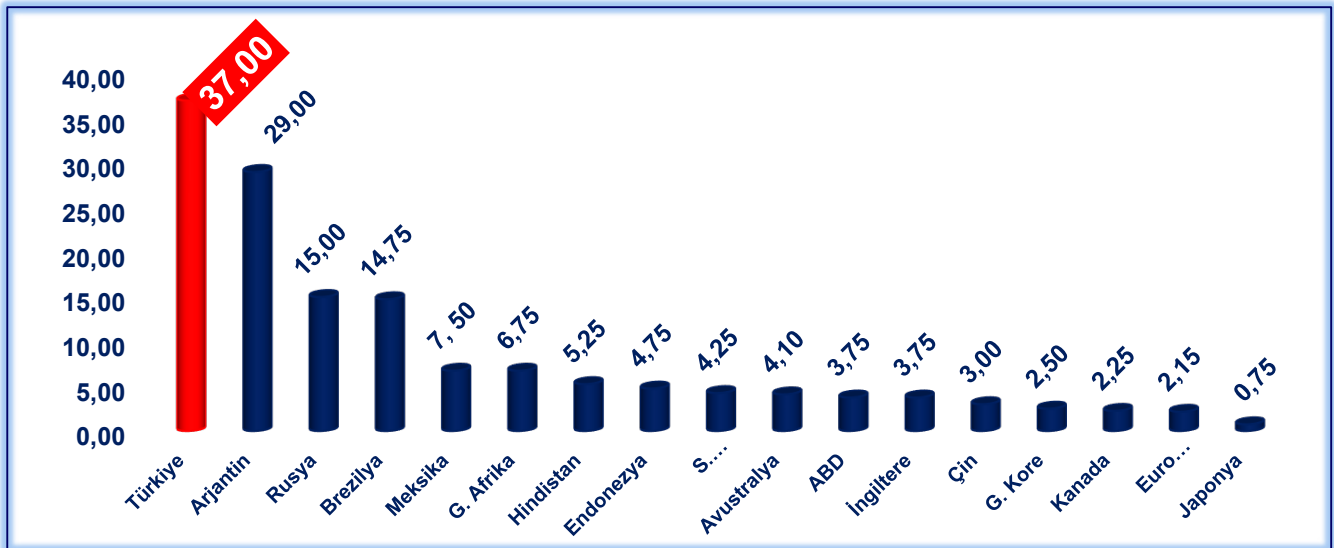
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

14 Merkez Bankası faizi sabit bıraktı.

3 Merkez Bankası faiz indirdi.



Kaynak: Trading Economics

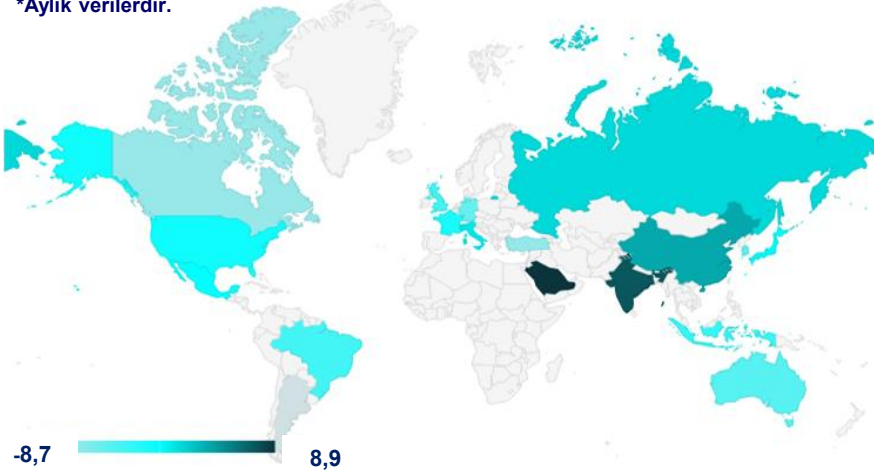


SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



| G20 ÜLKELERİ | Yıllık San. Ürt. (%) | Bir Önceki Ayın San. Ürt. (%) | Güncel Dönem |
|----------------|----------------------|-------------------------------|-------------------|
| S. Arabistan | 8,9 | 10,8 | Şubat/2026 |
| Çin | 5,7 | 6,3 | Mart/2026 |
| Hindistan | 5,2 | 4,8 | Şubat/2026 |
| Avustralya | 2,7 | 0,1 | Aralık/2025 |
| Endonezya | 2,6 | 9,4 | Aralık/2025 |
| Türkiye | 2,2 | -1,9 | Şubat/2026 |
| ABD | 0,7 | 1,2 | Mart/2026 |
| İtalya | 0,5 | -0,6 | Şubat/2026 |
| Japonya | 0,4 | 0,7 | Şubat/2026 |
| Almanya | 0,0 | -0,9 | Şubat/2026 |
| Fransa | -0,3 | 1,9 | Şubat/2026 |
| İngiltere | -0,4 | 0,5 | Şubat/2026 |
| Euro Bölgesi | -0,6 | -0,6 | Şubat/2026 |
| Brezilya | -0,7 | 0,2 | Şubat/2026 |
| Rusya | -0,9 | -0,8 | Şubat/2026 |
| Meksika | -1,3 | -1,1 | Şubat/2026 |
| Kanada | -2,1 | -0,6 | Ocak/2026 |
| G. Kore | -2,2 | 6,8 | Şubat/2026 |
| G. Afrika | -2,8 | -0,1 | Şubat/2026 |
| Arjantin | -8,7 | -3,3 | Şubat/2026 |

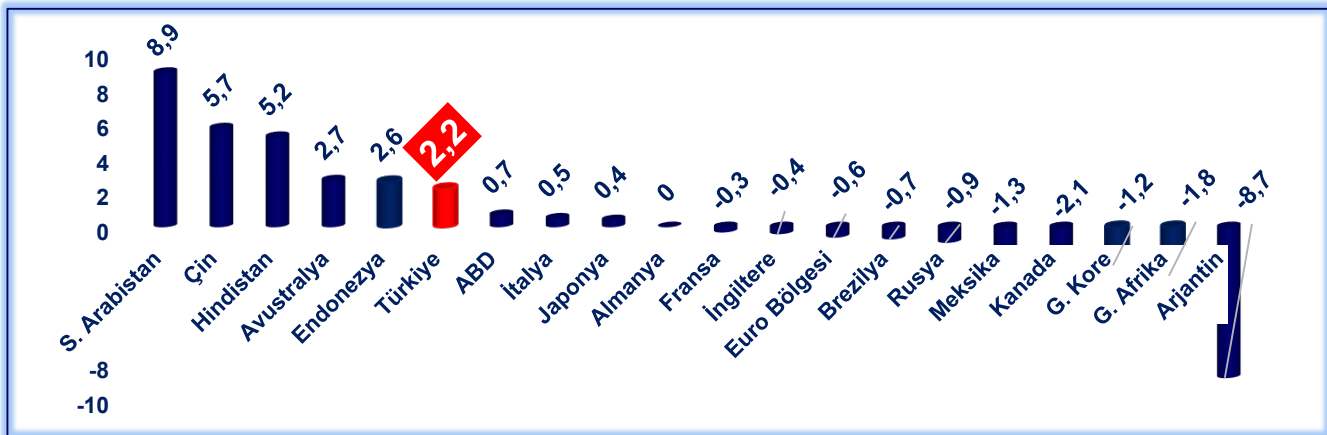
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

Sanayi üretimi
En çok artan 3 ülke;
S. Arabistan, Çin, Hindistan

En çok daralan 3 ülke;
Arjantin, G. Afrika ve G. Kore
oldu.



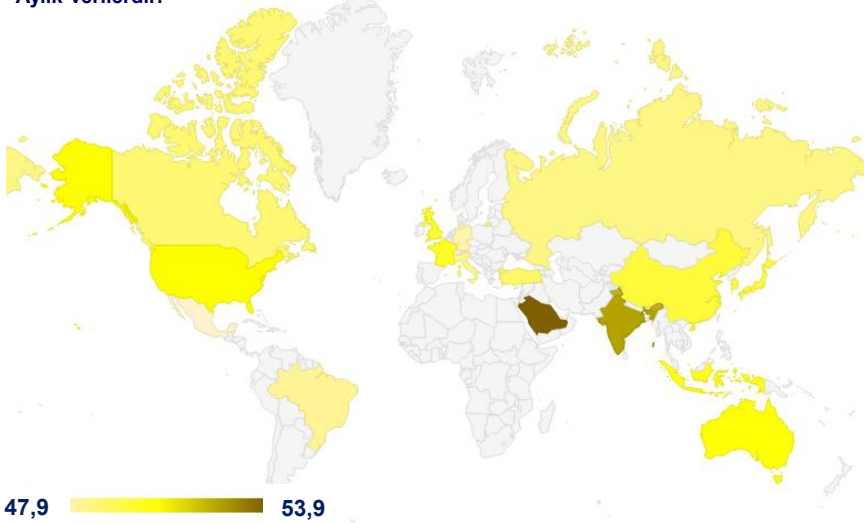
Kaynak: Trading Economics

İMALAT PMI ENDEKSİ



| G20 ÜLKELERİ | Güncel İmalat PMI Endeksi (Mart 2026) | Bir Önceki PMI Endeksi (Şubat 2026) | Değişim |
|----------------|--|--|-------------------------|
| Hindistan | 53,9 | 56,9 | -3,0 puan azalış |
| G. Kore | 52,6 | 51,1 | 1,5 puan artış |
| ABD | 52,3 | 51,6 | 0,7 puan artış |
| Almanya | 52,2 | 50,9 | 1,3 puan artış |
| Japonya | 51,6 | 53,0 | -1,4 puan azalış |
| Euro Bölgesi | 51,6 | 50,8 | 0,8 puan artış |
| İtalya | 51,3 | 50,6 | 0,7 puan artış |
| İngiltere | 51,0 | 51,7 | -0,7 puan azalış |
| Çin | 50,8 | 52,1 | -1,3 puan azalış |
| G. Afrika | 50,8 | 50,0 | 0,8 puan artış |
| Endonezya | 50,1 | 53,8 | -3,7 puan azalış |
| Kanada | 50,0 | 51,0 | -1,0 puan azalış |
| Fransa | 50,0 | 50,1 | -0,1 puan azalış |
| Avustralya | 49,8 | 51,0 | -1,2 puan azalış |
| Brezilya | 49,0 | 47,3 | 1,7 puan artış |
| Meksika | 48,9 | 47,1 | 1,8 puan artış |
| S. Arabistan | 48,8 | 56,1 | -7,3 puan azalış |
| Rusya | 48,3 | 49,5 | -1,2 puan azalış |
| Türkiye | 47,9 | 49,3 | -1,4 puan azalış |

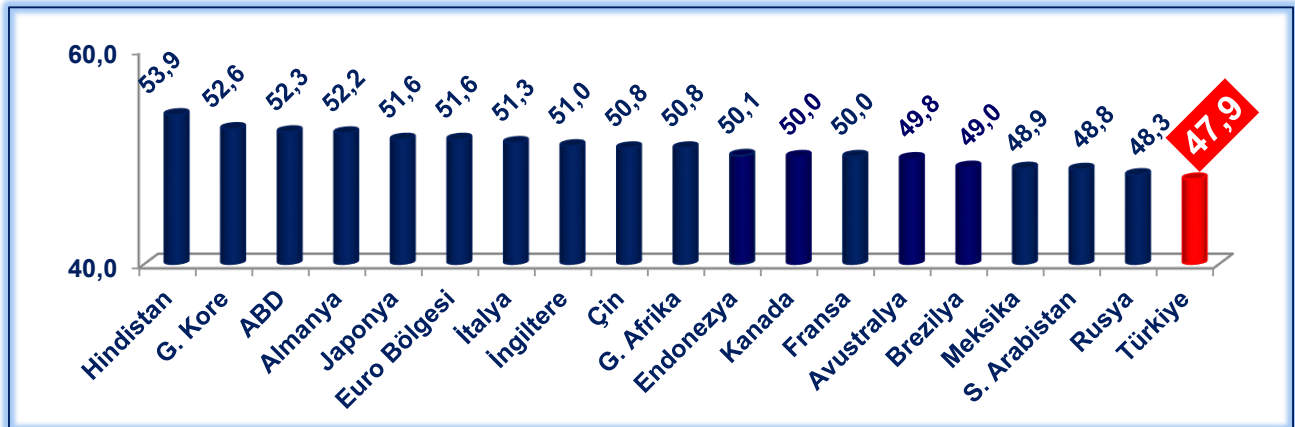
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Hindistan, G.Kore, ABD

En düşük imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Türkiye, Rusya, S.Arabistan oldu.



Kaynak: Markit PMI

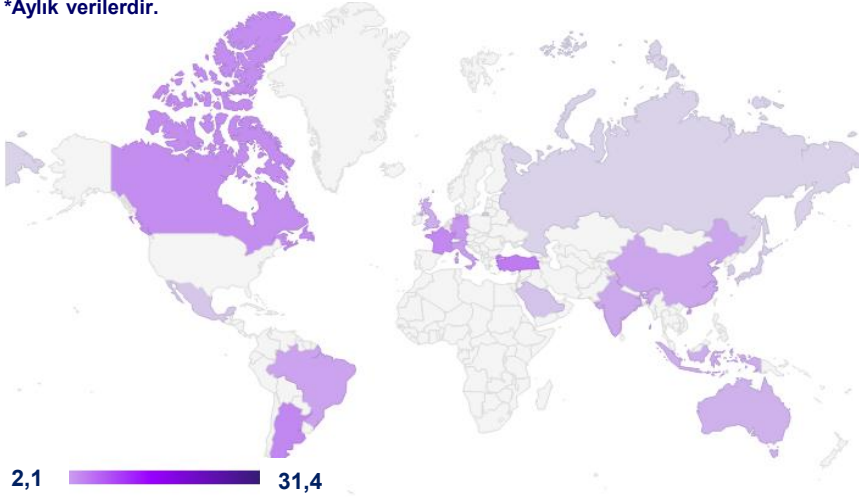


İŞSİZLİK ORANI (%)



| G20 ÜLKELERİ | Güncel İşsizlik (%) | Bir Önceki İşsizlik (%) | Güncel Dönem |
|----------------|---------------------|-------------------------|-------------------|
| G. Afrika | 31,4 | 31,9 | Aralık/2025 |
| Türkiye | 8,5 | 8,2 | Şubat/2026 |
| Fransa | 7,8 | 7,9 | Ocak/2026 |
| Arjantin | 7,5 | 6,6 | Aralık/2025 |
| Kanada | 6,7 | 6,7 | Mart/2026 |
| Almanya | 6,3 | 6,3 | Mart/2026 |
| Euro Bölgesi | 6,2 | 6,1 | Şubat/2026 |
| Brezilya | 5,8 | 5,4 | Şubat/2026 |
| Çin | 5,4 | 5,3 | Mart/2026 |
| İtalya | 5,3 | 5,2 | Şubat/2026 |
| Hindistan | 5,1 | 4,9 | Mart/2026 |
| İngiltere | 4,9 | 5,2 | Şubat/2026 |
| Endonezya | 4,8 | 4,9 | Şubat/2026 |
| ABD | 4,3 | 4,4 | Mart/2026 |
| Avustralya | 4,3 | 4,3 | Mart/2026 |
| S. Arabistan | 3,5 | 3,4 | Aralık/2025 |
| G. Kore | 2,7 | 2,9 | Mart/2026 |
| Japonya | 2,6 | 2,7 | Şubat/2026 |
| Meksika | 2,6 | 2,7 | Şubat/2026 |
| Rusya | 2,1 | 2,2 | Şubat/2026 |

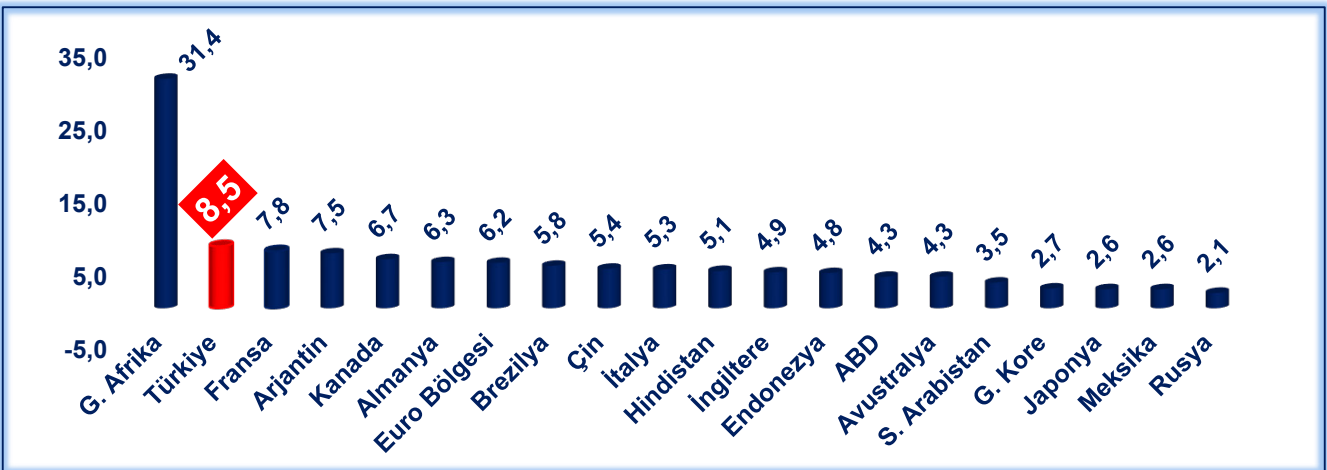
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek işsizlik oranına sahip 3 ülke; G. Afrika, Türkiye, Fransa

En düşük işsizlik oranına sahip 3 ülke; Rusya, Meksika, Japonya oldu.



Kaynak: Trading Economics



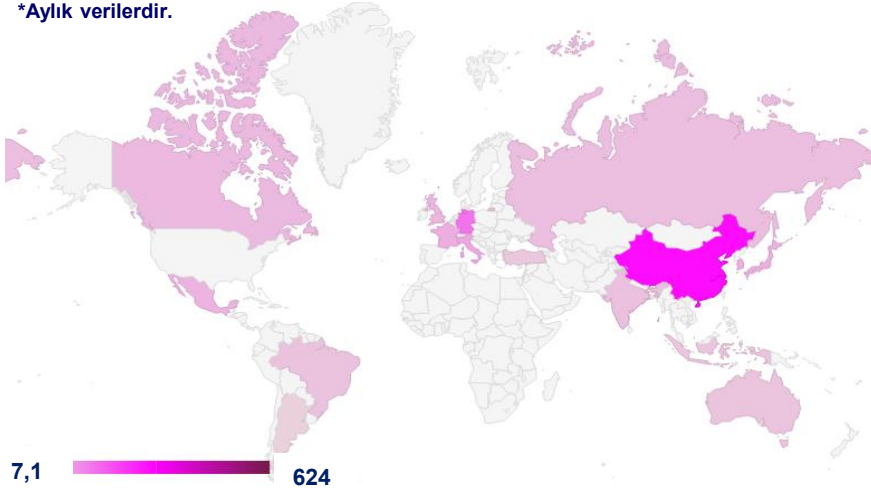
EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
EGE-REGION CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET



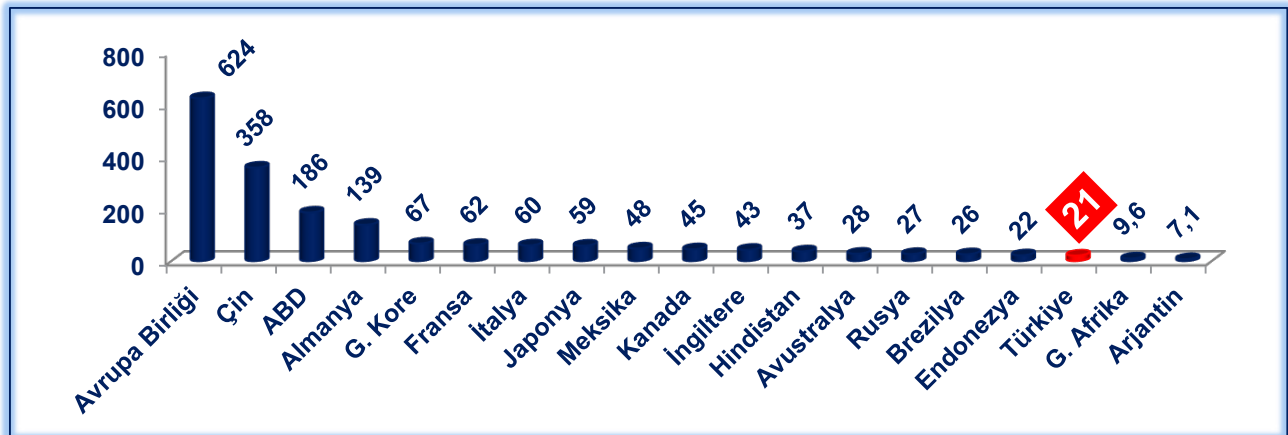
| G20 ÜLKELERİ | Güncel Dönem İhracatı (Milyar \$) | Bir Önceki İhracat (Milyar \$) | Güncel Dönem |
|----------------|--------------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
| Avrupa Birliği | 624 | 657 | Aralık/2025 |
| Çin | 358 | 330 | Aralık/2025 |
| ABD | 186 | 179 | Ocak/2026 |
| Almanya | 139 | 151 | Aralık/2025 |
| G. Kore | 67 | 66 | Şubat/2026 |
| Fransa | 62 | 59 | Aralık/2025 |
| İtalya | 60 | 62 | Aralık/2025 |
| Japonya | 59 | 67 | Ocak/2026 |
| Meksika | 48 | 61 | Aralık/2025 |
| Kanada | 45 | 49 | Ocak/2026 |
| İngiltere | 43 | 39 | Ocak/2026 |
| Hindistan | 37 | 36 | Şubat/2026 |
| Avustralya | 28 | 32 | Ocak/2026 |
| Rusya | 27 | 44 | Ocak/2026 |
| Brezilya | 26 | 25 | Şubat/2026 |
| Endonezya | 22 | 26 | Ocak/2026 |
| Türkiye | 21 | 20 | Şubat/2026 |
| G. Afrika | 9,6 | 9,7 | Ocak/2026 |
| Arjantin | 7,1 | 7,5 | Ocak/2026 |
| DÜNYA | 6.658 | 6.888 | 2025/IV. Çeyrek |

*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek ihracat gerçekleştirenler; Çin, ABD ve Almanya olmaya devam etti.



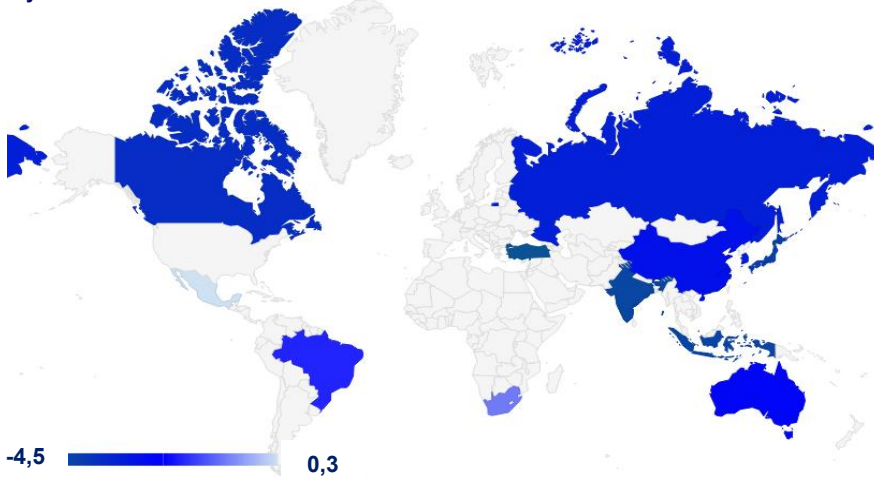
Kaynak: WTO

DÖVİZ KURLARI



| G20 ÜLKELERİ | Para Birimi Değeri/Dolar (Şubat 2026) | Para Birimi Değeri/Dolar (Mart 2026) | Değişim (%) |
|--------------------|--|---|-------------|
| Çin Yuanı | 6,91 | 6,89 | 0,3 |
| Endonezya Rupisi | 16.828,17 | 16.919,46 | -0,5 |
| Brezilya Reali | 5,21 | 5,24 | -0,6 |
| Avustralya Doları | 1,42 | 1,43 | -0,7 |
| Kanada Doları | 1,36 | 1,37 | -0,7 |
| Türk Lirası | 43,69 | 44,20 | -1,2 |
| Euro | 0,85 | 0,86 | -1,7 |
| İngiliz Sterlini | 0,74 | 0,75 | -1,9 |
| Hindistan Rupeesi | 90,77 | 92,90 | -2,3 |
| Japon Yeni | 155,04 | 158,70 | -2,3 |
| G. Kore Wonu | 1.448,40 | 1.488,47 | -2,7 |
| Meksika Pesosu | 17,24 | 17,79 | -3,1 |
| G. Afrika Randı | 16,02 | 16,74 | -4,3 |
| Rus Rublesi | 76,79 | 80,45 | -4,5 |

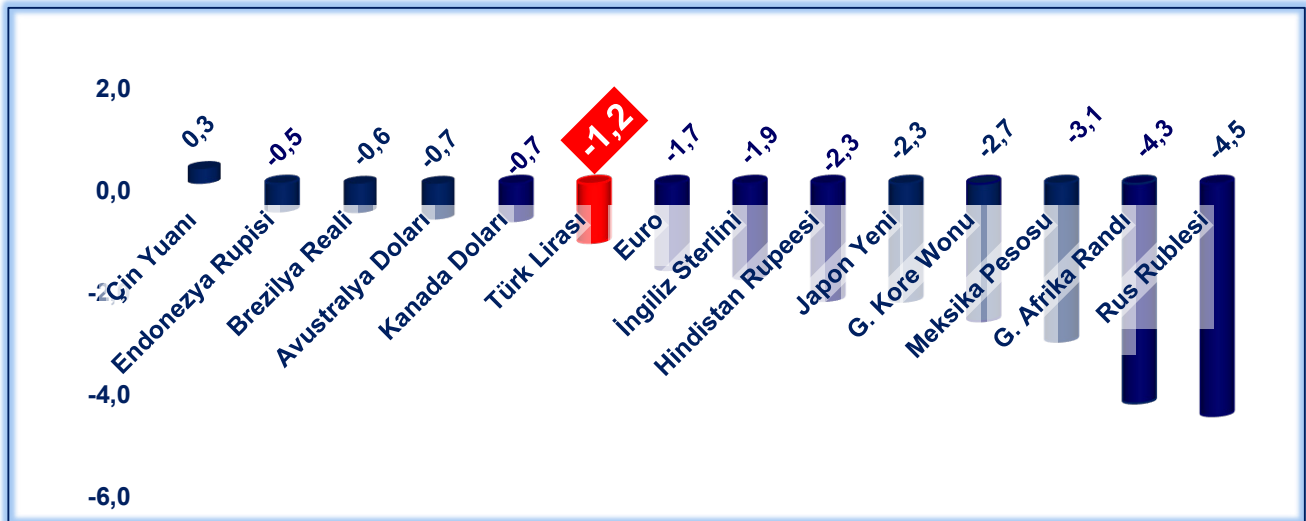
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

İncelenen ülkeler içinde, Mart ayında Dolar karşısında değer kazanan tek para birimi Çin Yuanı oldu.

En çok değer kaybeden 3 para birimi;
Rus Rublesi, G. Afrika Randı,
Meksika Pesosu oldu.

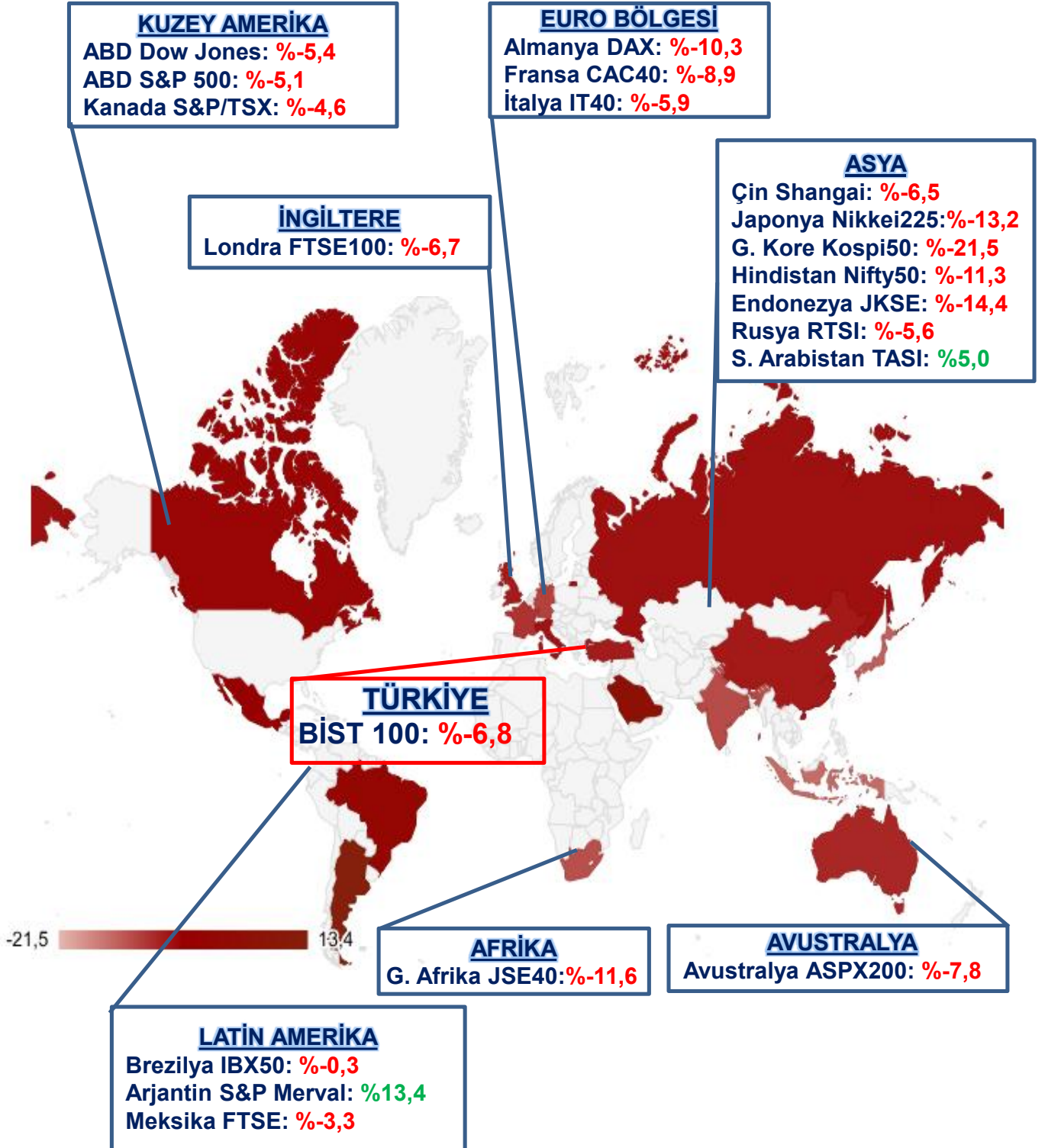


Kaynak: X-Rates

DÜNYA BORSALARI



MART 2026 PERFORMANSI



Kaynak: Investing *Aylık verilerdir.



TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER



ENFLASYON (MART 2026)

Enflasyon Oranı; 2026 yılı Mart ayında; yıllık TÜFE %30,87, Yİ-ÜFE %28,08 oranında gerçekleşti. Bir önceki aya göre ise; TÜFE'de %1,94, Yİ-ÜFE'de ise %2,30 oranında artış kaydedildi.

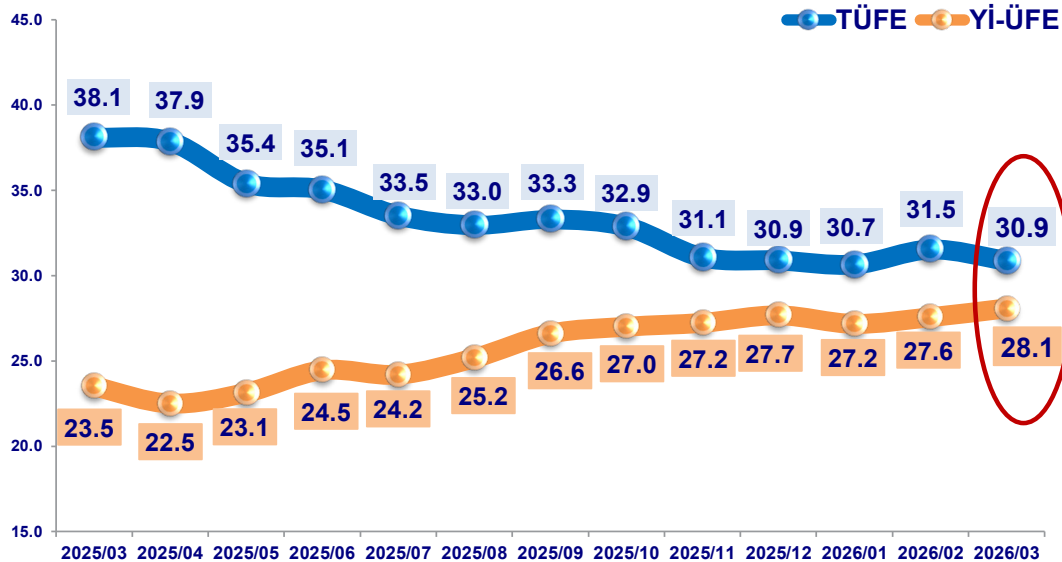
| Mart | TÜFE | | Yİ-ÜFE | | YD-ÜFE | |
|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 |
| Yıllık (%) | 38,10 | 30,87 | 23,50 | 28,08 | 19,34 | 35,40 |
| Aylık (%) | 2,46 | 1,94 | 1,88 | 2,30 | 4,06 | 3,94 |

Kaynak: TÜİK

2026 yılı Mart ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre yıllık en düşük artış %7,20 ile giyim ve ayakkabı grubunda gerçekleşti. Bununla birlikte; %20,52 ile mobilya ve ev eşyası, %24,12 ile bilgi ve iletişim ve %25,61 ile çeşitli mal ve hizmetler en düşük artışın olduğu diğer gruplar olurken, %51,97 ile eğitim, %42,06 ile konut, %34,35 ile ulaştırma ve %32,93 ile sigorta ve finansal hizmetler artışın en yüksek olduğu gruplar oldu.

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'deki değişim, 2026 yılı Mart ayında bir önceki aya göre %1,45 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %8,03 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %30,11 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %32,50 artış olarak gerçekleşti.

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; su temininde %38,25, madencilik ve taş ocakçılığında %32,28, imalatta %29,43 ve elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %14,32 artış kaydedildi.





EBSO
EĞİTİM BÖLÜMÜ
TÜRKİYE İÇİŞİLERİ BAKANLIĞI

SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (ŞUBAT 2026)



Sanayi Üretim Endeksi; 2026 yılı Şubat ayında yıllık bazda %2,2, aylık bazda ise %2,6 arttı.

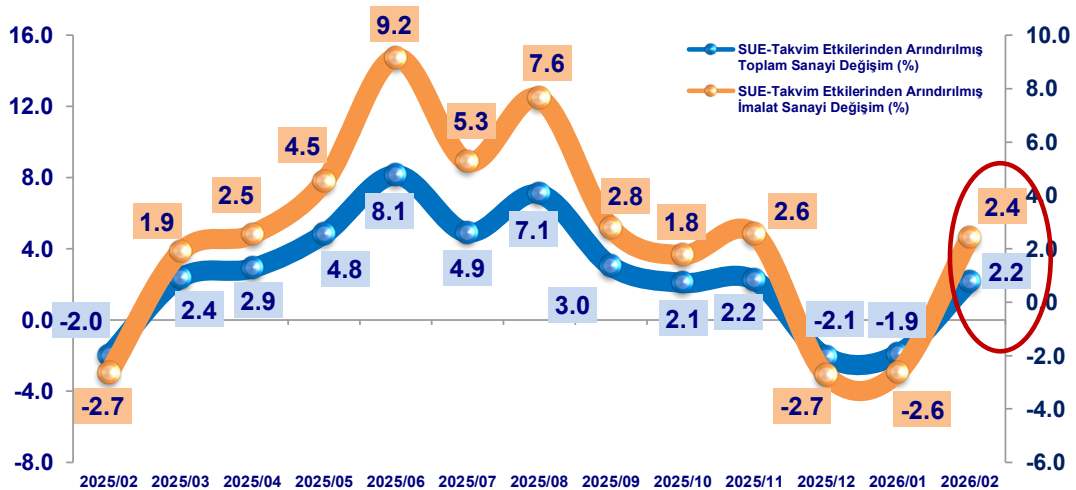
| Şubat 2026 | Arındırılmamış Yıllık (%) | Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%) | Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%) |
|--|---------------------------|---|--|
| Toplam Sanayi | 2,1 | 2,2 | 2,6 |
| Madencilik ve Taşocakçılığı | 4,0 | 4,1 | 0,4 |
| İmalat Sanayi | 2,4 | 2,4 | 3,3 |
| Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtımı | -2,2 | -2,2 | -3,6 |

Kaynak: TÜİK

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde; bir önceki yılın aynı ayına göre takvim etkisinden arındırılmış endekste; madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi %4,1 ve imalat sanayi sektörü endeksi %2,4 artarken, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtım sektörü endeksi %-2,2 azaldı.

İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda; Şubat ayında yıllık en fazla artış, %58,4 ile diğer ulaşım araçlarının imalatında gerçekleşti. Bu artışı %27,4 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı, %23,7 ile temel eczacılık ürünlerinin ve eczacılığa ilişkin malzemelerin imalatı ve %10,4 ile fabrikasyon metal ürünleri imalatı (Makine ve teçhizat hariç) izledi. Aynı dönemde imalat sanayi alt sektörlerinden en fazla azalış %-19,2 ile diğer imalatlarda gerçekleşti. Bu azalışı %-18,3 ile giyim eşyaları imalatı, %-10,5 ile deri ve ilgili ürünlerin imalatı ve %-7,5 ile başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı izledi.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre, ana sanayi gruplarından 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre; sermaye malında %6,4 artış, dayanıksız tüketim malında %2,6, ara malında %2,3 ve dayanıklı tüketim malında %0,7 artış ve enerjide %-3,5 azalış kaydedildi.



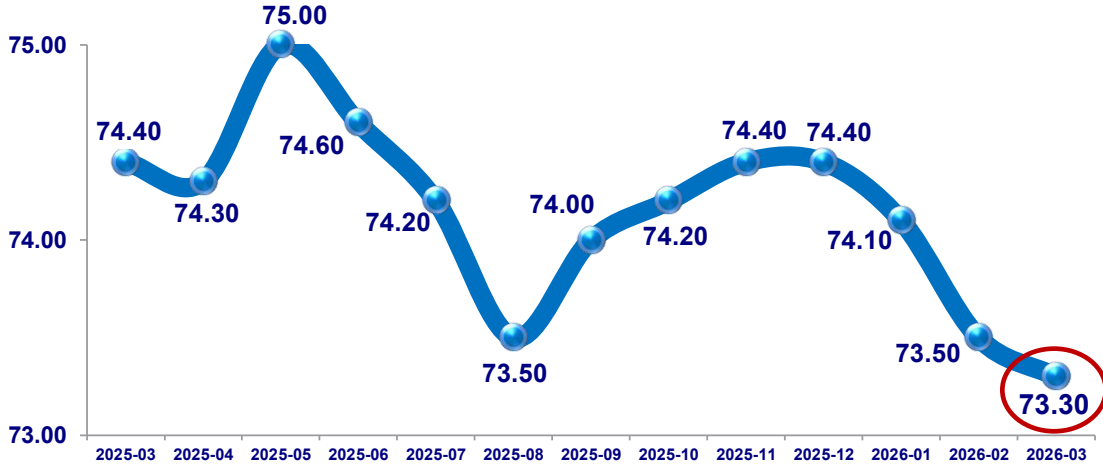


EBSO
EĞİTİM BÖLGESİ SANAYİ ODASI
EDUCATION REGION CHAMBER OF INDUSTRIES

KAPASİTE KULLANIM ORANI (%; MART 2026)

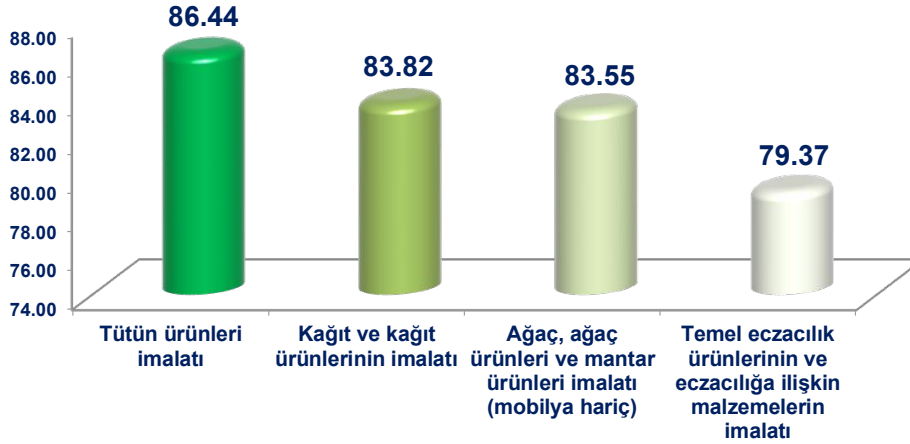


Kapasite Kullanımı; 2026 yılı Mart ayında 0,2 puan azalarak %73,30 ile düşüş eğilimini sürdürdü.

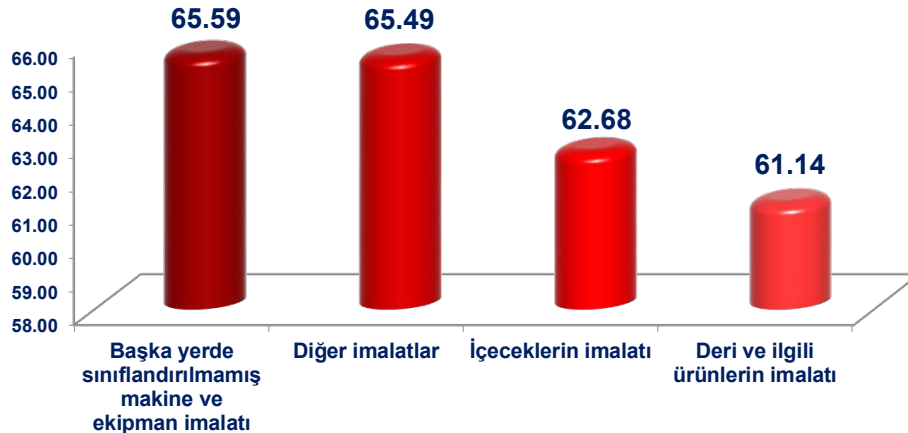


Kaynak: TCMB

En yüksek kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



En düşük kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



HANEHALKI İŞGÜCÜ VERİLERİ (ŞUBAT 2026)



İşsizlik Oranı; 2026 yılı Şubat ayında 0,3 puan artarak %8,5 oranında gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %6,9, kadınlarda %11,6 kaydedildi. Bir önceki aya göre; istihdam edilen sayı 153 bin kişi, işsiz sayısı 133 bin kişi arttı. Toplam işsiz sayısı 2 milyon 981 bin kişi oldu.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri

| Şubat | Toplam | |
|---|--------|------|
| | 2025 | 2026 |
| 15 yaş ve daha yukarı yaştakiler | | |
| Nüfus (Milyon kişi) | 66,2 | 66,7 |
| İşgücü (Milyon kişi) | 35,3 | 35,1 |
| İstihdam (Milyon kişi) | 32,4 | 32,2 |
| İşsiz (Milyon kişi) | 2,9 | 3,0 |
| İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi) | 31,0 | 31,6 |
| İşgücüne katılma oranı (%) | 53,3 | 52,6 |
| İstihdam oranı (%) | 48,9 | 48,2 |
| İşsizlik oranı (%) | 8,2 | 8,5 |
| Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%) | 14,9 | 15,8 |

2026 yılı Şubat ayında genç nüfusta işsizlik oranı %15,8 oranında gerçekleşirken, zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı bir önceki aya göre 0,1 puan artarak %29,9 oldu.

İşgücü, 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre 286 bin kişi artarak 35 milyon 139 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,3 puan artarak %52,6 olarak gerçekleşti. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %70,5 iken kadınlarda %35,2 oldu.

İstihdam edilenlerden referans döneminde işbaşında olanların, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi 2026 yılı Şubat ayında bir önceki aya göre aynı seviyede kalarak 42,5 saat olarak gerçekleşti.

TAMAMLAYICI İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (%)

| | Şubat | |
|---|-------|------|
| | 2025 | 2026 |
| Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı ⁽¹⁾ | 18,2 | 19,2 |
| İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı ⁽²⁾ | 19,4 | 20,6 |
| Atıl işgücü oranı ⁽³⁾ | 28,3 | 29,9 |

(1) Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin toplamının işgücüne oranıdır.

(2) İşsiz ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

(3) Zamana bağlı eksik istihdam, işsizler ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.



GÜVEN ENDEKSLERİ & BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



GÜVEN ENDEKSLERİ

| Aylar | Reel Kesim Güven Endeksi | Tüketici Güven Endeksi | Ekonomik Güven Endeksi |
|---------------|--------------------------|------------------------|------------------------|
| 2025 | | | |
| Mart | 104,1 | 85,9 | 100,8 |
| Yıllık | 101,3 | 83,9 | 98,1 |
| 2026 | | | |
| Ocak | 101,6 | 83,7 | 99,4 |
| Şubat | 104,1 | 85,7 | 100,7 |
| Mart | 101,0 | 85,0 | 97,9 |

Kaynak: TCMB, TÜİK

*100'ün altı olumsuz algıyı göstermektedir. Ekonomik güven endeksi mevsim etkilerinden arındırılmış alt endeksler kullanılarak hesaplanmaktadır.

Reel Kesim Güven Endeksi; 2026 yılı Mart ayında bir önceki aya göre, 3,1 puan azalarak 101,0 ile yönünü aşağı çevirdi.

Tüketici Güven Endeksi; 2026 yılı Mart ayında bir önceki aya göre, 0,6 puan azalarak 85,0 ile aşağı yönlü eğilim gösterdi.

Ekonomik Güven Endeksi Tüketici güven endeksi ve mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi), hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörleri güven endekslerinin alt endekslerinin ağırlıklandırılarak birleştirilmesi ile hesaplanmakta olup, 2026 yılı Mart ayında, bir önceki aya göre 2,8 puan azalarak 97,9 seviyesine gerileyerek iyimserlik ve kötümserlik sınırı olan 100 puanın altında kaldı.

BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe; 2025 yılı Mart ayında 261 milyar 466 milyon TL açık verilmişken, 2026 yılı Mart ayında 229 milyar 872 milyon TL açık verdi. Bütçe gelirleri, Mart ayında %60,6 oranında artarak 1 trilyon 230 milyar 545 milyon TL, bütçe giderleri ise %42,1 oranında artarak 1 trilyon 460 milyar 416 milyon TL olarak kaydedildi.

2026 yılı Mart ayında vergi gelirleri; yıllık bazda %63,9 oranında artarak 1 trilyon 57 milyar 171 milyon TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç giderler %41,3 oranında artarak 1 trilyon 224 milyar 457 milyon TL seviyesine ulaştı.

Ayrıca, 2025 yılı Mart ayında 100 milyar 223 milyon TL faiz dışı açık verilmişken 2026 yılı Mart ayında 6 milyar 87 milyon TL faiz dışı fazla verildi.

| Milyon TL | Mart 2025 | Mart 2026 | Ocak-Mart 2025 | Ocak-Mart 2026 | 2026/2025 Değişim Oranı (%) (Ocak-Mart) |
|------------------------|-----------|-----------|----------------|----------------|---|
| Bütçe Gelirleri | 766.261 | 1.230.545 | 2.406.769 | 4.005.382 | 66,4 |
| Bütçe Giderleri | 1.027.727 | 1.460.416 | 3.117.586 | 4.425.431 | 42,0 |
| Bütçe Dengesi | -261.466 | -229.872 | -710.817 | -420.049 | -40,9 |

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı



ÖDEMELER DENGESİ (ŞUBAT 2026)



Cari İşlemler Hesabı; 2026 yılı Şubat ayında piyasa beklentilerinin üzerinde gerçekleşerek 7,5 milyar dolar açık vermiş olup son 10 ayın en yüksek seviyesine ulaştı. Dış ticaret açığındaki artış ve hizmet gelirlerindeki gerileme cari açık üzerinde belirleyici oldu. 12 aylık kümülatif bazda 35,4 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti.

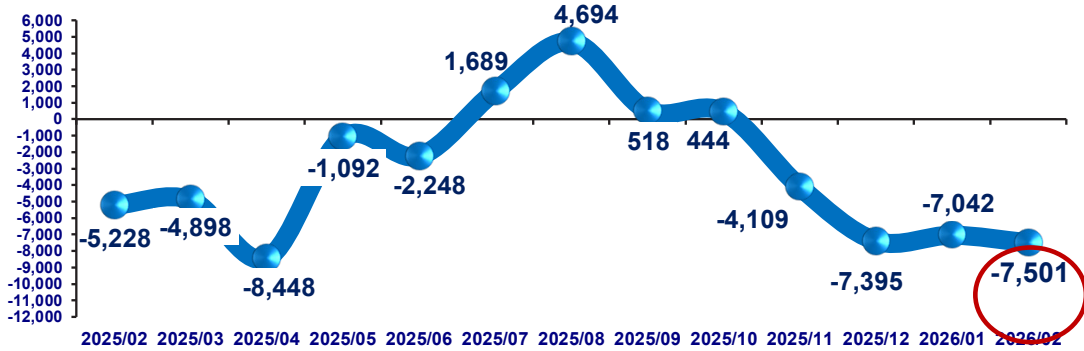
| Milyon Dolar | Şubat | | Ocak-Şubat | | 12 Aylık Kümülatif (Şubat) | |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|---------------|----------------------------|----------------|
| | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 | 2025 | 2026 |
| CARİ İŞLEMLER HESABI | -5.218 | -7.501 | -9.249 | -14.543 | -16.620 | -35.447 |
| SERMAYE HESABI | -33 | -34 | 15 | -63 | -125 | -219 |
| FİNANS HESABI | -6.983 | -14.006 | -8.170 | -22.253 | -23.949 | -57.077 |
| Doğrudan Yatırımlar (net) | 37 | 138 | -533 | 113 | -4.989 | -2.580 |
| Portföy Yatırımlar (net) | -2.566 | -780 | -4.997 | -9.172 | -15.209 | -2.435 |
| Diğer Yatırımlar (net) | -1.555 | -2.734 | -6.171 | -14.560 | -20.277 | -27.870 |
| Rezerv Varlıklar (net) | -2.899 | -10.630 | 3.531 | 1.366 | 16.526 | -24.192 |
| Net Hata ve Noksan | -1.732 | -6.471 | 1.064 | -7.647 | -7.204 | -21.411 |

Kaynak: TCMB

2026 yılı Şubat ayında doğrudan yatırımlarda 138 milyon dolar, 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde 113 milyon dolar sermaye çıkışı gerçekleşti. Portföy yatırımlarında 780 milyon dolar ile ivme kaybetse de sermaye girişi devam ederken 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde ise 9,2 milyar dolar kaydedildi. Diğer yatırımlarda 2,7 milyar dolar, 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde 14,6 milyar dolar sermaye girişi gerçekleşti.

Rezerv varlıklarda; 2025 yılı Şubat ayında 10,6 milyar dolar azalış, 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde ise 1,4 milyar dolar ile sınırlı da olsa artış kaydedildi. Aynı ayda net hata ve noksan kaleminde 6,5 milyar dolar, 2026 yılı Ocak-Şubat döneminde ise 7,6 milyar dolar sermaye çıkışı gözlemlendi.

Cari işlemler dengesinin önümüzdeki dönemdeki seyri üzerinde yukarı yönlü riskler; jeopolitik gerilimlerin etkisiyle petrol fiyatlarındaki artış eğilimi, küresel ekonomiye ilişkin belirsizlikler ve enerji fiyatlarındaki oynaklıktan kaynaklanırken, sıkı para politikası ve zayıflayan iç talep bu baskıları sınırlayabilecektir.





EĞİTİM BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EDUCATION REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRIES

DIŞ TİCARET VERİLERİ (ŞUBAT 2026)



İhracat 2026 yılı Şubat ayında, geçen yılın aynı ayına göre %1,5 artarak 21,0 milyar dolar, **İthalat** %5,5 artarak 30,1 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde, dış ticaret açığı -9,0 milyar dolar oldu.

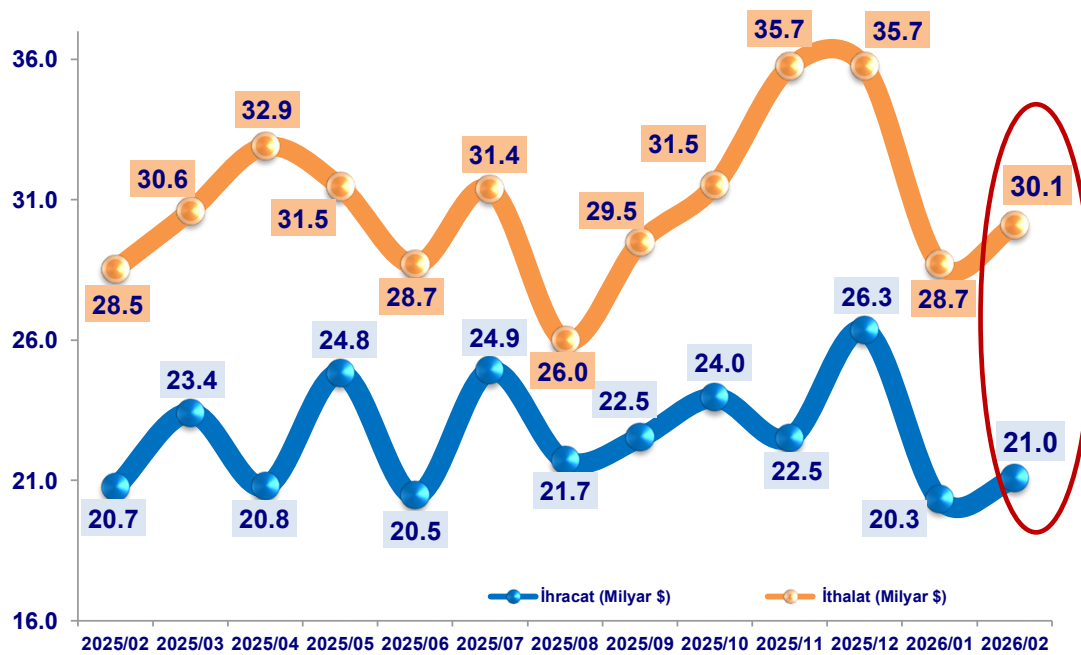
| Milyar Dolar | İhracat (FOB) | | İthalat (CIF) | | Dış Ticaret Dengesi | | Ara Malları (Hammadde) İthalatı | |
|-----------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------------|-------------|---------------------------------|-------------|
| | Değer | Değişim (%) | Değer | Değişim (%) | Değer | Değişim (%) | Değer | Değişim (%) |
| Ocak-Şubat 2025 | 41,9 | 1,9 | 57,2 | 5,8 | -15,3 | 18,2 | 41,6 | 8,6 |
| Ocak-Şubat 2026 | 41,4 | -1,3 | 58,8 | 2,8 | -17,4 | 13,8 | 42,4 | 1,9 |
| Şubat 2025 | 20,7 | -1,7 | 28,5 | 2,4 | -7,8 | 15,2 | 20,7 | 8,2 |
| Şubat 2026 | 21,0 | 1,5 | 30,1 | 5,5 | -9,0 | 15,9 | 21,7 | 4,7 |

Kaynak: TÜİK

2025 yılı Şubat ayında %42,8 olan Avrupa Birliği'nin (AB) ihracattaki payı, 2026 yılı Şubat ayında %43,8'e yükseldi. AB'ye yapılan ihracat %4,1 oranında artarak 9,2 milyar dolar, AB'den yapılan ithalat %7,9 oranında artarak 9,0 milyar dolar olarak kaydedildi.

Fasıllar düzeyinde en büyük ihracat kalemi; "motorlu kara taşıtları (3,1 milyar \$)" olurken bu fasılı, "kazanlar, makineler (2,0 milyar \$)", "elektrikli makina ve cihazlar (1,4 milyar \$)" ve "kıymetli veya yarı kıymetli taşlar (1,0 milyar \$)" izledi. En yüksek ithalat yapılan fasıllar ise; "mineral yakıtlar, mineral yağlar (4,9 milyar \$)", "kıymetli veya yarı kıymetli taşlar (3,4 milyar \$)", "kazanlar, makineler (3,2 milyar \$)" ve "elektrikli makina ve cihazlar (2,6 milyar \$)" oldu.

2025 yılı Şubat ayında İzmir'in ihracatı geçen yılın aynı ayına göre, %3,2 artarak 1,4 milyar dolar, ithalatı %6,5 artarak 1,0 milyar dolar olarak gerçekleşti.



TÜRKİYE'NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

| GÖSTERGE ADI | | | | | SON VERİLER | | |
|---|---------|----------|----------|----------|-------------|----------|---------|
| | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2025/II | 2025/III | 2025/IV |
| BÜYÜME | | | | | | | |
| GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$) | 905,8 | 1.153,2 | 1.358,3 | 1.596,3 | 377,0 | 434,1 | 438,6 |
| Kişi Başı Milli Gelir (\$) | 10.434 | 13.008 | 15.325 | 18.040 | - | - | - |
| Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%) | 5,4 | 5,0 | 3,3 | 3,6 | 4,7 | 3,8 | 3,4 |
| İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%) | 3,4 | 3,4 | -0,5 | 3,1 | 7,0 | 7,6 | 0,9 |
| İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi) | 30,7 | 31,6 | 32,6 | 32,5 | 32,5 | 32,0 | 32,2 |
| İstihdam Oranı (%) | 47,5 | 48,4 | 49,4 | 49,0 | 48,8 | 48,0 | 48,2 |
| İşsiz Sayısı (Milyon Kişi) | 3,6 | 3,3 | 3,1 | 3,0 | 2,8 | 2,8 | 3,0 |
| İşsizlik Oranı (%) | 10,5 | 9,4 | 8,7 | 8,4 | 7,9 | 8,2 | 8,5 |
| Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%) | 19,6 | 17,5 | 16,2 | 15,4 | 14,3 | 14,4 | 15,8 |
| Atıl İş gücü Oranı (%) | 21,4 | 22,8 | 26,8 | 29,8 | 29,0 | 29,8 | 29,9 |
| İSTİHDAMDA SEKTÖRLER | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2025/II | 2025/III | 2025/IV |
| İstihdamda Tarım Sektörünün Payı (%) | 15,7 | 14,6 | 14,6 | 13,9 | 14,0 | 14,0 | 13,8 |
| İstihdamda Sanayi Sektörünün Payı (%) | 21,7 | 21,3 | 20,8 | 20,3 | 20,3 | 19,8 | 20,0 |
| İstihdamda İnşaat Sektörünün Payı (%) | 6,0 | 6,3 | 6,6 | 6,8 | 6,8 | 6,9 | 6,9 |
| İstihdamda Hizmetler Sektörünün Payı (%) | 56,6 | 57,8 | 58,1 | 59,0 | 58,9 | 59,3 | 59,3 |
| ENFLASYON (%) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| Yİ-ÜFE (yıllık) | 97,7 | 44,2 | 28,5 | 27,7 | 27,2 | 27,6 | 28,1 |
| YD-ÜFE (yıllık) | 49,9 | 58,4 | 23,5 | 32,5 | 35,1 | 35,6 | 35,4 |
| TÜFE (yıllık) | 64,3 | 64,8 | 44,4 | 30,9 | 30,7 | 31,5 | 30,9 |
| DIŞ TİCARET (Milyar \$) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| İhracat | 254 | 256 | 262 | 273 | 26,3 | 20,3 | 21,0 |
| İthalat | 364 | 362 | 344 | 365 | 35,7 | 28,7 | 30,1 |
| Dış Ticaret Dengesi | -110 | -106 | -82 | -92 | -9,4 | -8,4 | -9,0 |
| Cari İşlemler Dengesi | -46,7 | -41,8 | -13,0 | -30,1 | -7,4 | -7,0 | -7,5 |
| TEŞVİKLİ YATIRIMLAR | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | Ara.25 | Oca.25 | Şub.25 |
| Öngörülen Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL) (Nominal Değer) | 1.105 | 1.328 | 1.558 | 1.199 | 117,6 | 49,5 | 109,9 |
| Teşvikli Yatırımlar (Belge Adedi) | 12.165 | 13.437 | 15.674 | 12.225 | 705 | 478 | 452 |
| ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Yatırım Tutarı (Milyon \$) | 6.963 | 5.863 | 6.672 | 9.657 | 718 | 390 | 370 |
| KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| Kurulan Şirket Sayıları | 140.229 | 128.528 | 115.463 | 113.779 | 11.115 | 9.432 | 8.379 |
| Kapanan Şirket Sayıları | 23.170 | 25.883 | 31.416 | 33.270 | 1.604 | 1.621 | 1.809 |
| DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Kas.25 | Ara.25 | Oca.26 |
| Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı | -77,8 | -70,0 | -148,0 | -188,6 | -184,6 | -188,4 | -197,6 |
| BORÇLANMA (Milyar \$) | 2021 | 2022 | 2023 | 2024 | 2025-II | 2025-III | 2025-IV |
| Dış Borç Stoku | 377,9 | 388,2 | 432,1 | 519,9 | 483,7 | 499,9 | 519,9 |
| Kamu | 134,1 | 127,9 | 172,5 | 196,8 | 176,0 | 186,7 | 196,8 |
| Özel | 217,7 | 227,4 | 237,9 | 253,0 | 262,0 | 285,5 | 298,2 |
| İÇ BORÇ STOKU (Milyar TL) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| İç Borç Stoku | 1.905 | 3.209 | 4.960 | 8.153 | 8.153 | 8.597 | 8.664 |
| KREDİLER (Milyar \$) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | 2025/II | 2025/III | 2025/IV |
| Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu | 151,7 | 154,9 | 160,1 | 198,6 | 180,6 | 188,9 | 198,6 |
| SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Tavk. Etk. Arındırılmış) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Toplam Sanayi (%) | 4,6 | 1,6 | 0,5 | 2,9 | -2,1 | -1,9 | 2,2 |
| İmalat Sanayi (%) | 5,7 | 2,2 | -0,3 | 2,8 | -2,7 | -2,6 | 2,4 |
| KAPASİTE KULLANIMI (%) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| Kapasite Kullanım Oranı | 77,2 | 76,3 | 75,9 | 74,3 | 74,1 | 73,5 | 73,3 |
| GÜVEN ENDEKSLERİ | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| Reel Kesim Güven Endeksi | 104,6 | 104,4 | 101,6 | 101,3 | 101,6 | 104,1 | 101,0 |
| Tüketici Güven Endeksi | 71,3 | 79,4 | 79,2 | 83,9 | 83,7 | 85,7 | 85,0 |
| Ekonomik Güven Endeksi | 97,3 | 98,8 | 97,4 | 98,1 | 99,4 | 100,7 | 97,9 |
| SANAYİ CİRO ENDEKSİ | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Sanayi Ciro Endeksi | 212,0 | 322,3 | 459,4 | 594,0 | 772,5 | 587,1 | 620,9 |
| ELEKTRİK ENERJİSİ | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Elektrik Enerjisi Üretimi (Milyon (Mwh)) | 312,7 | 311,7 | 327,8 | 331,8 | 30,2 | 31,3 | 26,5 |
| Elektrik Enerjisi Tüketimi (Milyon (Mwh)) | 253,6 | 263,8 | 279,1 | 288,5 | 24,2 | 26,1 | 23,3 |
| MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL) | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| Bütçe Dengesi | -142,7 | -1.380,4 | -2.107,8 | -1.799,1 | -214,5 | 24,4 | -229,9 |
| PROTESTOLU SENET | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet) | 292 | 219 | 242 | 301 | 29 | 29 | 24 |
| Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL) | 3.485 | 4.951 | 8.602 | 11.979 | 840 | 959 | 628 |
| KARŞILIKSIZ ÇEK | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Ara.25 | Oca.26 | Şub.26 |
| Karşılıksız İşlemi Yapılan Çek Adedi | 123.540 | 146.848 | 273.502 | 309.476 | 35.599 | 20.748 | 21.927 |
| Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çek Adedi | 32.658 | 40.586 | 67.080 | 52.619 | 4.583 | 2.183 | 1.649 |
| BORSA VE DÖVİZ | 2022 | 2023 | 2024 | 2025 | Oca.26 | Şub.26 | Mar.26 |
| BIST 100 Endeksi | 5.509 | 7.470 | 9.831 | 11.262 | 13.838 | 13.718 | 12.791 |
| Dolar/TL | 16,56 | 23,74 | 32,79 | 39,48 | 43,11 | 43,59 | 44,07 |
| İSO İmalat PMI Endeksi | 48,2 | 49,8 | 48,1 | 47,3 | 48,1 | 49,3 | 47,9 |

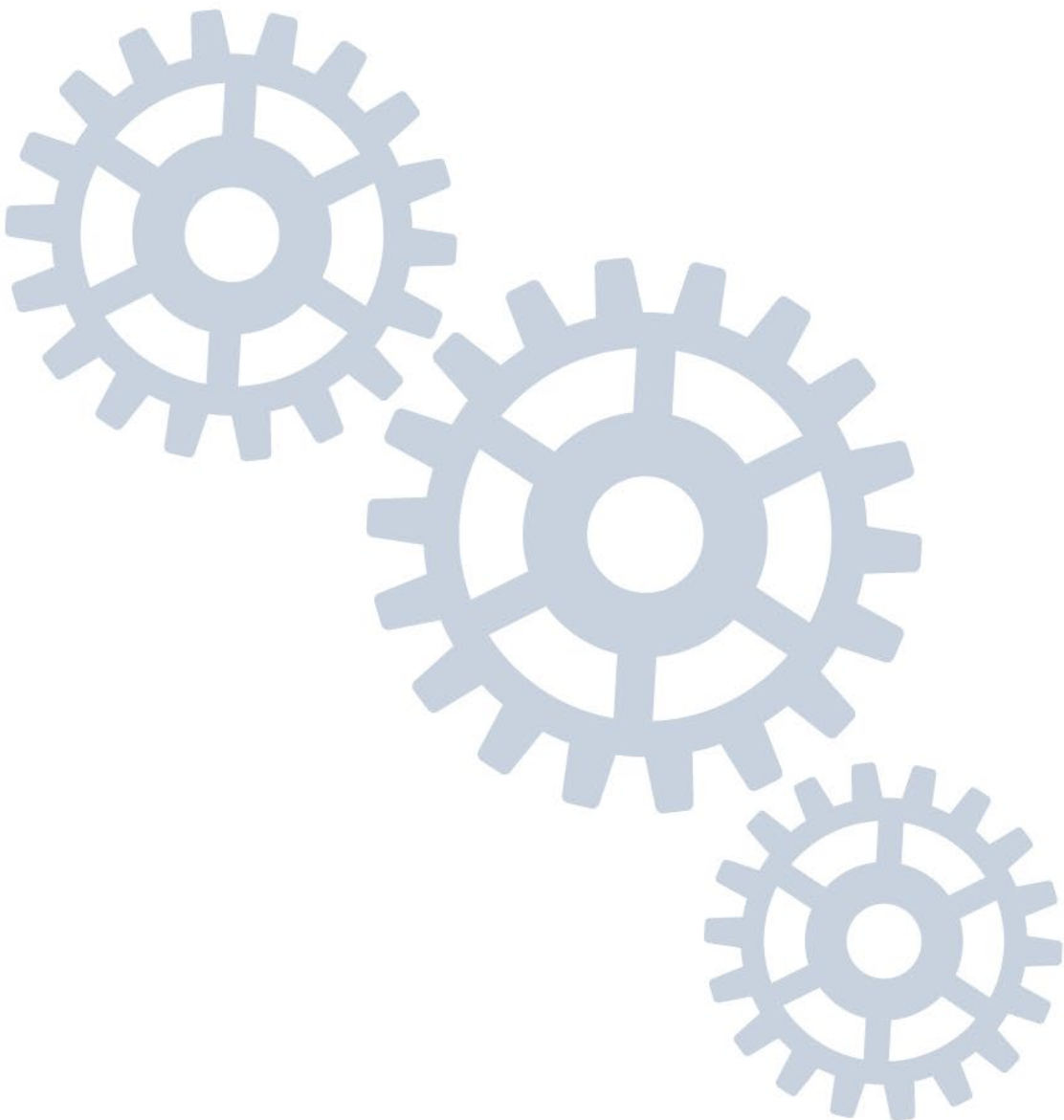
İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

| GÖSTERGE ADI | 2023 | 2024 | 2025 | SON AYLIK VERİLER | | |
|---|--------|--------|--------|---------------------------------------|----------|----------|
| NÜFUS-GÖC | | | | YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR. | | |
| Nüfus (Bin) | 4.479 | 4.493 | 4.504 | | | |
| Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%) | 5,2 | 5,6 | 5,2 | | | |
| Nüfus Artış Hızı (%) | 3,9 | 3,1 | 2,4 | | | |
| TR Nüfus Artış Hızı (‰) | 1,1 | 3,4 | 5,0 | | | |
| İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM | | | | | | |
| İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi) | 1.759 | 1.850 | 1.870 | | | |
| Sanayi İstihdamının Payı (%) | 32,8 | 31,4 | 29,9 | | | |
| İşsiz Sayısı (Bin Kişi) | 226 | 228 | 222 | | | |
| İşsizlik Oranı (%) | 11,4 | 11,0 | 10,6 | | | |
| TARIMSAL İHRACAT | | | | | | |
| Toplam Tarım Ürünleri İhracatı (Milyar \$) | 3,6 | 3,9 | 4,4 | | | |
| İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER | | | | | | |
| Üye Sayısı | 74 | 67 | - | | | |
| MİLLİ GELİR | | | | | | |
| İzmir GSYH (Milyar TL.) | 129 | 130 | - | | | |
| KİŞİBAŞI MİLLİ GELİR | | | | | | |
| Kişibaşı MG (Dolar) | 15.019 | 16.949 | - | | | |
| DIŞ TİCARET (Milyon \$) | | | | | | |
| İhracat | 17.185 | 16.890 | 17.039 | Aralık.25 | Ocak.26 | Şubat.26 |
| İthalat | 12.929 | 12.523 | 12.865 | 1.493 | 1.323 | 1.357 |
| Dış Ticaret Dengesi | 4.256 | 4.366 | 4.174 | 1.210 | 869 | 1.033 |
| İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%) | 6,7 | 6,5 | 6,2 | 284 | 454 | 323 |
| KAPASİTE KULLANIMI (%) | | | | 5,7 | 6,5 | 6,4 |
| Kapasite Kullanım Oranı | 64 | 61 | 60 | 2025-II | 2025-III | 2025-IV |
| PROTESTOLU SENETLER | | | | 57 | 63 | 61 |
| Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet) | 15.184 | 16.512 | 18.444 | Aralık.25 | Ocak.26 | Şubat.26 |
| Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%) | 6,9 | 6,8 | 6,1 | 1.698 | 1.696 | 1.404 |
| Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL) | 984 | 3.917 | 5.776 | 5,8 | 5,9 | 5,9 |
| MALİ / FİNANS | | | | 881 | 878 | 485 |
| Bütçe Gelir/Gider | 4,4 | 3,4 | 3,6 | Ocak.26 | Şubat.26 | Mart.26 |
| Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%) | 9,6 | 9,4 | 8,6 | 3,0 | 3,1 | 3,3 |
| BANKACILIK | | | | 7,9 | 7,6 | 8,2 |
| Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%) | 84,6 | 90,8 | 93,9 | 2025-II | 2025-III | 2025-IV |
| Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%) | 5,3 | 5,5 | 5,3 | 90,3 | 91,6 | 93,9 |
| Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%) | 5,3 | 5,4 | 5,4 | 5,6 | 5,5 | 5,3 |
| KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER | | | | 5,5 | 5,4 | 5,4 |
| Kurulan Şirket Sayısı | 7.978 | 7.182 | 6.829 | Ocak.26 | Şubat.26 | Mart.26 |
| Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%) | 6,2 | 6,2 | 6,0 | 636 | 562 | 494 |
| Kapanan Şirket Sayısı | 1.549 | 1.977 | 1.987 | 5,7 | 5,9 | 5,9 |
| Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%) | 6,0 | 6,3 | 5,9 | 99 | 86 | 103 |
| MARKA-PATENT SAYISI | | | | 6,2 | 5,3 | 5,7 |
| Marka Tescil Sayısı (Adet)* | 8.125 | 8.213 | 7.541 | Ocak.26 | Şubat.26 | Mart.26 |
| Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%) | 6,6 | 6,7 | 6,6 | 804 | 856 | 835 |
| Patent Tescil Sayısı (Adet)* | 112 | 170 | 188 | 6,6 | 6,9 | 6,9 |
| Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%) | 4,4 | 5,0 | 5,0 | 32 | 22 | 28 |
| TURİZM | | | | 5,6 | 3,3 | 3,7 |
| Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi) | 1.492 | 1.719 | 1.629 | Aralık.25 | Ocak.26 | Şubat.26 |
| Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%) | 3,0 | 3,3 | 3,1 | 64 | 46 | 93 |
| MOTORLU KARA TAŞITLARI | | | | 2,4 | 2,0 | 2,1 |
| Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%) | 6,3 | 6,2 | 6,2 | Ocak.26 | Şubat.26 | Mart.26 |
| | | | | 6,2 | 6,2 | 6,2 |

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. TİCARET BAKANLIĞI, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, BORSA İSTANBUL, TOBB, TEİAŞ-EPDK
*Aylık veriler, başvuru verileri, yıllık veriler tescil verileridir.

EBSO Ekonomi Bülteni'nin tüm sayılarına erişmek için karekodu okutabilirsiniz:





GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası