

Yorgancılar, 2025 yılı
EBSO 100 Büyük Sanayi Kuruluşu
listesini açıkladı

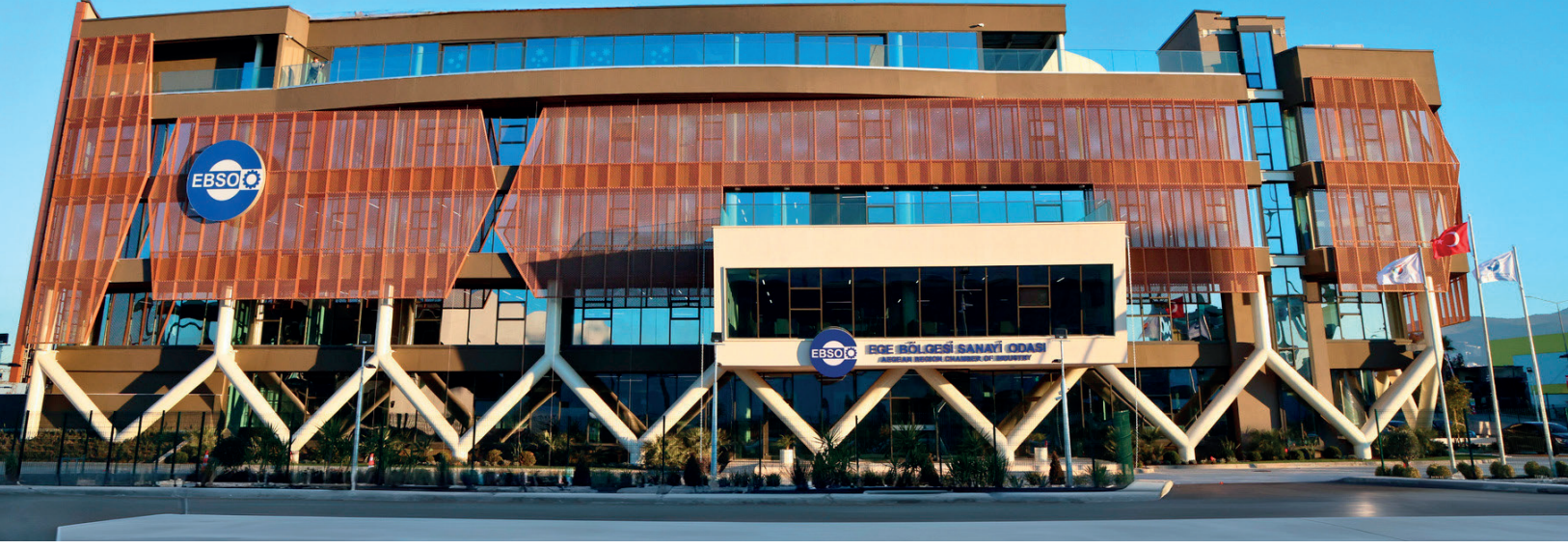
“GELECEK İÇİN SANAYİ ŞART!”

“Bir ülkenin geleceğini garanti altına alabilmesi, istihdam sağlaması ve üretici bir ülke olabilmesi için sanayi üretiminin artması gerekiyor. İmalat sanayinin GSYH içindeki payı yüzde 22'lere çıktığı zaman üretimle büyüyen bir Türkiye görmüş olacağız.”



EBSO YEŞİL DÖNÜŞÜM ÖDÜLLERİ

SAHİPLERİNİ BULDU



YENİ BİNAMIZDA HİZMETİNİZDEYİZ

EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
10006/1 SOKAK NO:18 İAOSB, ÇİÇLİ / İZMİR



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

HAZİRAN 2026

Yıl : 43

Sayı : 505

Sahibi

Ege Bölgesi Sanayi
Odası adına
Yönetim Kurulu Başkanı
Ender YORGANCILAR

Sorumlu Müdür

Mustafa KALYONCU
Genel Sekreter

Yayın Kurulu

Metin AKDAŞ
Ateş İlyas DEMİRKALKAN
Hüseyin TURHAN

Yayın Yönetmeni

Emel TONBUL

Yayın Sorumlusu

Mert Yasin ALPDÜNDAR

Yönetim Yeri

Ege Bölgesi Sanayi Odası
10006/1 Sk. No:18
İAOSB, Çiğli-İZMİR
Tel : [0 232] 455 29 00
Faks : [0 232] 425 36 35
www.ebso.org.tr
KEP: ebso@hs01.kep.tr

Reklam Rezervasyon

Mert Yasin ALPDÜNDAR
[0232] 455 29 68

Grafik - Baskı Öncesi



EBSOHABER, Ege Bölgesi
Sanayi Odası'nın aylık
kurumsal yayın organıdır.
EBSOHABER'de yayınlanan
yazılar kaynak gösterilerek
alınır yapılabilir. Yazılar aksi
belirtilmedikçe EBSO'nun
resmi görüşünü yansıtmaz.
İmzalı yazılarda ifade edilen
görüşler sadece yazarlarına
aittir.

Yerel süreli yayın
Yayın Tarihi: 29 Haziran 2026

HAZİRAN GÜNDEMİ



10 Yorgancılar, 2025 Yılı EBSO 100 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesini Açıkladı

- | | | | |
|----|---|----|--|
| 5 | 44 Yıldır Gururla! | 53 | Yorgancılar: "Konjonktürel Olarak Parlayan Ülkemiz Bu Fırsatı Kaçırmamalı" |
| 6 | Yorgancılar, Ekonomi Gündemini Değerlendirdi | 58 | Sanayicinin Gündemi |
| 8 | İlk 500'de 76 EBSO'lu | 60 | Yorgancılar Konuları Değerlendirdi |
| 18 | Yorgancılar: "Sigorta, Ekonomik Kalkınmanın ve Sürdürülebilir Büyümenin Temel Unsurlarından Biridir" | 64 | Küresel Ekonomideki Gelişmeler |
| 21 | Yorgancılar: "Yeni Bir Hikaye Yazmamız Gerekıyor" | 81 | Temel Ekonomik Göstergeler |
| 26 | EBSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Sahiplerini Buldu | | |
| 33 | COP31 Business Forum-Türk İş Dünyası İstişare Toplantısı Düzenlendi | | |
| 39 | "İŞKUR Aktif İş Gücü Hizmetleri ve İstihdam Destekleri Eğitim Programı Bilgilendirme Toplantısı" Gerçekleştirildi | | |
| 42 | "Yeşil Teknolojilerde Fikir Mülkiyetin Önemi ve Ticarileştirme" Etkinliği Düzenlendi | | |
| 50 | Yılmaz'dan Meclis Temennileri | | |

Kapak



Yorgancılar: "Bir ülkenin geleceğini garanti altına alabilmesi, istihdam sağlaması ve üretici bir ülke olabilmesi için sanayi üretiminin artması gerekiyor."



Ender YORGANCILAR

Ege Bölgesi Sanayi Odası
Yönetim Kurulu Başkanı

ender.yorgancilar@ebso.org.tr

 @EYorgancilar

44 YILDIR GURURLA!

Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak 44 yıldan bu yana yayınladığımız “Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu” çalışmamızı, 8 Haziran’da kamuoyu ile paylaştık.

2025 yılı verilerine göre oluşturulan listedeki 100 Büyük Sanayi Kuruluşu’nun analizi önemli çıktılar ortaya koymaktadır. Gerek sanayiye dair resmi açıklanan verilerden gerekse 100 büyük firmanın performansından gördük ki, üretici ve ihracatçılar için 2025 yılı, bir önceki kayıp yılın devamı olmuş, enflasyonla mücadelenin yükünü sanayicilerimiz üstlenmeye devam etmiştir.

100 büyük firmanın üretimden satışlar ve net satışlarında; bir önceki yıla göre cari bazda %24’lük artış, reelde %1 azalış gerçekleşirken, 2023 yılından bu yana da reel ve dolar bazında gerileme kaydedilmiştir. Borçlar cari, reel ve dolar bazlı artarken, özkaynaklar ise gerilemiştir. Dezenflasyon süreci boyunca net karlılıkta %80’lerde bir gerileme kaydedilmiştir.

Türkiye’nin ihracatı %4,4, İzmir’in %0,9 artarken, 100 büyük firmamızın ihracatı %4,4 üretimden satışlar içinde ihracatın payı da %35’ten %32’ye gerilemiştir. Toplam borçlar içinde kısa vadeli borçların payının %77 gerçekleşmesi; firmaların nakde olan ihtiyacını ve yüksek finansman maliyetlerinden olumsuz etkilenmesini ortaya koymaktadır.

Finansman giderlerinin faaliyet kârına oranı son 3 yılın en yüksek seviyesi olan %73,3’e çıkmıştır. Yani, yatırımlar için kullanılması gereken faaliyet kârı, finansman giderleri için tahsis edilmiştir. 100 Büyük Firma, kambiyo hesaplarında da son 3 yıldan bu yana artan oranda zarar yazmaya devam etmiştir.

İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan 2025 yılı Türkiye’nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmasında da benzer sonuçlar gözlenmektedir.

Son 3 yıldan bu yana üretim maliyetlerinin kur ve enflasyonun çok üstünde artması, değerli TL, iç ve dış talepteki zayıflama, dezenflasyon politikaları, döviz tutmaya ilişkin mevzuat düzenlemeleri, büyük firmalarımızın tüm verilerine olumsuz yansımıştır.

Enflasyonun altında kalan satışlar, çok üstünde artan maliyetler, 2025 yılında ortalama ticari kredi faiz oranlarının %57,6 olması gibi göstergeler, diğer tüm koşullar eşit olsa bile bu şartlarda yabancı rakiplerle rekabet edebilmenin mümkün olmadığını ortaya koymaktadır. Yüksek faiz ve düşük kur ekseninde enflasyonla mücadele süreci uzadıkça sanayinin kırılganlığı artarak devam etmektedir.

2021 yılından bu yana düzenli olarak sanayi ve imalat sanayi ile birlikte ihracatın GSYH içindeki payı azalmaktadır. 2026 yılı ilk çeyrek büyüme verisinde de ekonomi %2,5 büyürken, sanayi %-0,8, imalat sanayi %-1,4 daralmıştır.

Çoklu krizlerle örülü küresel ekonomide, sanayimizi daha dirençli, şoklara karşı daha dayanıklı bir noktaya taşımak zorundayız. O nedenle ivedilikle, sanayi ve ihracat referanslı büyüme modeli için üretim odaklı, dünyadaki dönüşüme uyumlu, firmalarımızın rekabet gücünü artıracak, finansmana, yatırıma ve ihracata dair politikaların hayata geçirilmesi gerekmektedir.

Ülkemizin potansiyeli, avantajları ve dinamik güçlü özel sektörü ile doğru adımlar atıldığı sürece önünün her zaman açık olduğuna yürekten inanıyoruz.

2025 yılı 500 Büyük Sanayi Kuruluşu’nun yaklaşık %15,2’sini EBSO üyesi firmalar oluşturmaktadır. Listede 76 EBSO Üyesi bulunmaktadır. EBSO’nun ilk 100 listesine giren firmaların 40 tanesi de 500 büyük listeye girmeyi başarmıştır.

Her iki listeye de girmeyi başaran firmalarımızı tebrik ediyor, ülkeye olan katkılarının artarak devamını diliyorum.

BAŞLIKLAR

Çin'in ithalatı Mayıs'ta yıllık %27,4 arttı, beklenti %26, önceki %25,3

Çin'in ihracatı Mayıs'ta yıllık %19,4 arttı, beklenti %15, önceki %14,1

OpenAI, ABD Menkul Kıymetler ve Borsa Komisyonu'na gizli başvuru yaptı

Trump: İran'a karşı 2 hafta içinde "tam bir zafer" ilan edeceğiz

Yorgancılar, Ekonomi Gündemini Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Bloomberg HT kanalında yayımlanan "İş Dünyası" programında, başta TOBB Nefes Kredisi olmak üzere güncel ekonomik gelişmelere ilişkin değerlendirmelerde bulundu.

Yeni açıklanan TOBB Nefes Kredisi hakkında bilgi vererek sözlerine başlayan Yorgancılar, şu ifadeleri kullandı: "Öncelikle 'TOBB Nefes Kredisi' uygulamasının devam etmesinin altındaki en büyük nedenlerden biri, KOBİ'lerin ve sanayicilerin krediye ulaşmada yaşadıkları zorluklardır. Bu noktada TOBB Başkanımız Sayın

M. Rifat Hisarcıkıoğlu'na, KGF Başkanımıza, bankalarımıza ve T.C. Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'e teşekkür etmek istiyorum. Geçen sene 3 ayrı dönemde benzer bir destek paketi açıklanmıştı ve TOBB Nefes Kredisi'nden 2025 yılında 61 bin firma yararlanmıştı. TOBB, KGF ve bankaların iş birliğiyle verilecek kredide, 24 ay vadeye kadar yıllık yüzde 36, 24 ay üzerindeki vadelerde ise yıllık yüzde 34 faiz uygulanacak. Kredi, 6 ay anapara ödemesiz dönem dahil, toplam azami 48 ay vadeli olacak. Bir firmanın kullanabileceği azami kredi limiti 3 milyon TL olarak belirlendi. Yeni TOBB Nefes Kredisi kapsamında ilk dilim olarak 25 milyar TL kullanıma açılacak. Bu

yıl içerisinde duyurulacak ilave limitlerle kredi hacminin 100 milyar Türk lirasına ulaşması hedefleniyor. 8 Haziran'da başlayan başvurular; Akbank, Denizbank, QNB Finansbank, Ziraat Bankası, Garanti Bankası, Halkbank, Vakıfbank, Yapı ve Kredi Bankası ve Ziraat Katılım Bankası şubelerine yapılabilecek. Yoğun bir talebin olduğu bu destek paketinin sanayicilerimize hayırlı olmasını diliyorum."

TOBB Nefes Kredisi'ni bu dönemde de 60 ila 70 bin firmanın kullanmasını beklediklerini sözlerine ekleyen Yorgancılar, "Şunu hatırlatmakta yarar görüyorum. TOBB'un 2 milyon 200 bine yakın üyesi var. Limitler belli olduğu için herkesin bu krediyi kullanabilmesi

maalesef mümkün olmuyor.” diye konuştu.

Yorgancılar, TOBB Nefes Kredisi’nde ikinci fazın, birinci fazın bitmesinin ardından ilgili mercilerden alınacak onay ile devreye girmesi önünde bir engel olmadığını vurguladı ve şu ifadeleri kullandı: “Bu kredi bir can suyu kredisidir. Sisteme, 100 milyar liralık bir kaynak giriyor. Böylesine büyük bir ekonomi içinde çok büyük bir para gibi görünmese de ihtiyacı olanları bir nebze olsun rahatlatacak bir tutar olduğunu düşünüyorum.”

EBSO’nun 44 yıldır aralıksız gerçekleştirdiği “Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu” çalışmasının 2025 yılı sonuçlarını değerlendiren Yorgancılar, “EBSO 2025 yılı Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde yer alan firmaların net satışlarında yüzde 24,5’lik bir artış yaşandığını görüyoruz ancak Yİ-ÜFE/TÜFE ortalamasının yüzde 29,5 olduğu bir ortamda, firmalarımızın bu ortalama kadar satışlarını artıramadığı anlaşıyor. Dikkat çekilmesi gereken ikinci önemli konu ise güncel yükleri incelediğimizde karşımıza çıkan ve enflasyonun neden olduğu maliyetlerdir. Yüksek faizler, iş gücü maliyetleri, ham madde tedariki, enerji giderleri ve ikiz dönüşüm süreçleri gibi alt alta sıralanabilecek birçok kalemden yaşanan artışlar, sanayicimizin üzerindeki yükü her geçen gün daha da artırmaktadır. İhracat yapan firmalarımızda ise geçen sene döviz artışı yüzde 20 civarındaydı. Bu oranın yine yüzde 31 olan enflasyon oranımızın veya Yİ-ÜFE/TÜFE ortalamasının altında kaldığını

gözlemliyoruz. Bu nedenle ihracatçının maliyetlerini karşılayamadığını her ortamda ifade ediyorum. Enflasyona yakın bir kur artışı ihracatçıyı destekleyecektir.” diye konuştu.

Yorgancılar, iş dünyasının en temel ihtiyacının istikrar ve öngörülebilirlik olduğunu vurgulayarak GES yatırımlarından örnek verdi. Yorgancılar, “Örneğin, güneş enerjisi yatırımlarını aylık mahsuplaşmaya göre yaptık. Ancak Mayıs ayında getirilen ‘saatlik mahsuplaşma’ düzenlemesi, normalde kendisini 5 yılda amorti edecek bir yatırımın süresini 8-9 yıla çıkardı. Yatırım kararları alındıktan sonra sistemin istikrarla devam etmesi gerekir. Bu durum amiyane tabirle ‘maç oynanırken kural değişikliği’ yapılmasına benziyor ve bu tür uygulamalardan kaçınılması gerekiyor.” dedi.

Sanayicinin ve özellikle ihracatçıların korunması için kur cephesinde farklı destek modellerinin devreye alınması gerektiğini ifade eden Yorgancılar, mevcut yüzde 3’lük döviz dönüşüm desteğinin yüzde 10’a çıkarılabileceğini veya farklı kredilendirme modellerinin uygulanabileceğini belirterek, “Rekabet şansımızı elimizden kaçırmamamız lazım. Çünkü maliyetlerinizi tutturamadığınız zaman dışarıdaki bir firma ile belirli bir noktaya kadar başa baş rekabet edersiniz. Ama zarar edip o pazardan çıktığınızda tekrar o pazara girmenin maliyeti çok daha yüksek oluyor. Bu nedenlerle üretici desteklenmelidir.” diye konuştu.

Mevduat faizlerinin yüzde 43 dolaylarında olduğunu ve stopaj düşüldüğünde net yüzde

35 getiri sağladığını hatırlatan Yorgancılar, kredi faizlerinin ise yüzde 50’nin üzerinde olduğunu belirtti. Yorgancılar “Öncelikle enflasyon düşecek ki faizler de aşağı inecek. Geçen yıl enflasyonu yüzde 31 dolaylarında kapatmıştık. Bir sonraki hedefimiz küresel gelişmelerden ve savaştan dolayı revize edildi.” dedi.

Politika faizinin sabit tutulacağı öngörüsünde bulunan Yorgancılar, “Ondan sonraki aylarda enflasyon düşerse buna paralel olarak politika faizi de aşağı çekilebilir.” ifadesini kullandı.

TCMB’nin enflasyonu düşürmek adına bankaların kredi büyümeleriyle ilgili önemli tedbirler ve cezai şartlar uyguladığını ifade eden Yorgancılar, şunları söyledi: “Bankalarda para var ve bunu satmak istiyorlar ama faiz oranları çok yüksek. Sanayicinin bu faizleri kullanarak para kazanması söz konusu değil. İhracatçılar reeskont kredisi kullanıyorlar ama orada da belirli bir limit var. Sayın Bakanımız reeskont kredilerinin limitlerinin artırılacağını ifade etmişti. Tabii ki bankalar da günlük gelen taleplere göre firmalara tahsis yapıyorlar. Yetiyor mu? Tıpkı bizim Nefes Kredisi gibi yetmiyor.”

Kapasite kullanım oranlarının son 4 yılda yüzde 77,2’den 2025 yılında yüzde 74,3’e düştüğünü, PMI verilerinin de 2025’te 47,3’e gerilediğini hatırlatan Yorgancılar, Mayıs ayındaki uzun bayram tatili nedeniyle ekonomik verilerin düşük çıktığını, Haziran ayı verilerinin ise daha olumlu geleceğini öngördüğünü sözlerine ekledi.



İlk 500'de 76 EBSO'lu

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan 2025 yılı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışması içerisinde 76 EBSO Üyesi bulunduğunu belirterek "Geçtiğimiz yıl 67 üyemiz listeye girmişti. Merkezi İstanbul, Ankara veya başka şehirlerde olup, aynı zamanda üretimleri İzmir'de olduğu için üyemiz olan firmalar bu sayıya dahil edilmiştir. 2025 yılı 500 Büyük Sanayi Kuruluşu'nun yaklaşık yüzde 15,2'sini EBSO üyesi firmalar oluşturmaktadır. EBSO'nun ilk 100 listesine giren firmaların 40 tanesi de 500 büyük listesine girmeyi başarmıştır." dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, İstanbul Sanayi Odası tarafından açıklanan 2025 yılı Türkiye'nin 500 Büyük Sanayi Kuruluşu çalışmasına ilişkin yaptığı değerlendirmede "EBSO tarafından açıklanan 100 büyük firmanın üretimden satışları yüzde 24,3 oranında artarken, 500 büyük firmanın da yüzde 28 artmıştır. Benzer şekilde net satışlar 100 büyük

firmada yüzde 24,5 artarken, 500 büyük firmada yüzde 27 artmıştır." diye konuştu.

Azalan dış talep, artan kur baskısı ve mevzuatların etkisi ile 100 büyük firmanın ihracatının yüzde 4,4 azaldığını belirten Yorgancılar "500 büyük firmanın ihracatı ise yüzde 8,4 oranında artmıştır. Bu farklılığın, konjonktürel açıdan sıkıntı yaşayan sektörlerin İzmir'deki yoğunluğundan kaynaklandığını

söyleyebiliriz. Bilanço yapısı incelendiğinde; 100 büyük firmanın borçları yüzde 35,4, 500 büyük firmanın yüzde 30,8 artarken, özkaynaklar 100 büyük firmada yüzde 1,6 gerilemiş, 500 büyük firmada ise yüzde 15,8 oranında artmıştır. Borç/özkaynak oranı 100 büyük firmada yüzde 113 iken, 500 büyük firmada yüzde 103,7'dir. Kısa vadeli borçların payının 100 büyük firmada yüzde 77 ile daha riskli boyutta iken 500 büyük firmada oran yüzde 49,5'tur." ifadelerini kullandı.

Finansman Maliyeti

Finansmana ulaşmanın güç ve maliyetli olmaya devam ettiğini vurgulayan Başkan Yorgancılar "Böyle bir dönemde, 100 büyük firmada borç/özkaynak oranı yüzde 82,2'ye, 500 büyük firmada yüzde 91,8'e yükselmiştir. Net kambiyo zararı 100 büyük firmada yüzde 144,6 artarken, 500 büyük firmada yüzde 386,8 oranı ile oldukça yüksek artmıştır. Bir önceki yıla göre artış oranındaki farklılığa rağmen oranın yüksekliği, her 2 çalışmada da belirli firmaların taşıdığı döviz riskinden kaynaklandığı söylenebilir. Zira, 2025 yılında reel sektörün döviz pozisyon açığının 187 milyar dolara, özel sektörün dış borcunun da 298,2 milyar dolara yükselmesinden de bu durumu teyit etmekteyiz.

Finansman giderlerinin faaliyet karı içindeki payı; 100 büyük firmada yüzde 44'ten yüzde 73,3'e artarken, 500 büyük firmada yüzde 97'den yüzde 84,9'e gerilemiştir. Yani, artış ve gerileme sonrası birbirine yakınsayan her 2 çalışmada da görmekteyiz ki; firmalarımız faaliyet kârının her 100 lirasından 73-85'ini faize ödemiştir. Diğer yandan, 100 büyük firmanın yüzde 34'ü, 500 büyük firmanın yüzde 30,4'ü zarar açıklamıştır." dedi.

Sanayi ve İhracat Referanslı Büyüme

Reel sektörün zorlu bir süreçten geçtiğini sözlerine ekleyen Yorgancılar "Tüm bu göstergeler, çoklu krizlerin canlı kaldığı küresel ekonomik yapı içinde ve içeride de uzayan dezenflasyon sürecinde artan üretim maliyetleri, yavaşlayan talep karşısında büyük firmalarımızın performanslarına yansıyan tabloyu göstermesi açısından önemlidir. Analiz sonuçları birbirine paralel olan her 2 çalışmada da bu yıl bazı başlıklarda ayrışmasının ana nedeni, yüksek ölçekli bazı firmaların performanslarından kaynaklanmaktadır. Ancak, gerçek olan ise her 2 çalışma da reel sektörümüzün içinde bulunduğu zorlu süreci özetlemektedir. O nedenle; "Her fabrika bir kaledir" yaklaşımı ile her platformda ifade ettiğimiz gibi imalat sanayinin GSYH içinde azalan payı da dikkate alınarak; sanayi ve ihracat referanslı büyüme modeli için üretim odaklı, dünyadaki dönüşüme uyumlu, firmalarımızın rekabet gücünü artıracak, finansmana, yatırıma ve ihracata dair politikaların ivedilikle hayata geçirilmesini bekliyoruz. Listeye giren her bir firmamızı tebrik ediyor, ülkeye olan katkılarının, üretimlerinin, karlarının artarak devamını diliyorum." diye konuştu.

EBSO ÜYESİ FİRMALAR

2025 Sırası	2024 Sırası	Kuruluş Adı
1	1	TUPRAŞ-Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş.
3	3	Star Rafineri A.Ş.
27	24	Aygaz A.Ş.
29	31	Sarkuysan Elektrolitik Bakır San. ve Tic. A.Ş.
33	29	PETKİM Petrokimya Holding A.Ş.
38	41	İzmir Demir Çelik Sanayi A.Ş.
39	45	Coca-Cola İçecek A.Ş.
40	43	OYAK Çimento Fabrikaları A.Ş.
42	42	Philip Morris Tütün Mamülleri San. ve Tic. A.Ş.
46	50	SÜTAŞ Süt Ürünleri A.Ş.
50	51	Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.
57	109	Makine ve Kimya Endüstrisi A.Ş.
58	69	JTI Tütün Ürünleri Sanayi A.Ş.
67	77	Namet Gıda San. ve Tic. A.Ş.
70	53	Banvit Bandırma Vitamini Yem Sanayi A.Ş.
78	72	Abaloğlu Yağ San. ve Tic. A.Ş.
80	98	Doğuş Çay ve Gıda Maddeleri Üretim Pazarlama İth. İhr. A.Ş.
93	90	Bunge Gıda San. ve Tic. A.Ş.
102	80	Abaloğlu Lezita Gıda Sanayi A.Ş.
103	79	Hidromek-Hidrolik ve Mekanik Makina İmalat San. ve Tic. A.Ş.
111	95	Kardemir Çelik Sanayi A.Ş.
114	91	İpragaz A.Ş.
119	103	Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.
123	127	Kocaer Çelik San. ve Tic. A.Ş.
125	122	Türk Tuborg Bira ve Malt Sanayi A.Ş.
127	130	Tarım Kredi Yem San. ve Tic. A.Ş.
128	134	Sofra Yemek Üretim ve Hizmet A.Ş.
131	128	Anadolu Efes Bira ve Malt Sanayi A.Ş.
134	105	Ravago Petrokimya Üretim A.Ş.
155	183	Mitaş Endüstri San. Tic. A.Ş.
165	172	CMS Jant ve Makina Sanayi A.Ş.
170	162	BMC Otomotiv San. ve Tic. A.Ş.
175	-	Türk Albn İşletmeleri A.Ş.
185	163	Pınar Süt Mamülleri Sanayi A.Ş.
188	169	Mondi Turkey Oluklu Mukavva Kağıt ve Ambalaj Sanayi A.Ş.
204	217	Polibak Plastik Film San. ve Tic. A.Ş.
236	199	Memişoğlu Tarım Ürünleri Ticaret Ltd. Şti.
242	216	Hugo Boss Tekstil Sanayi Ltd. Şti.
243	-	Küçükbaş Yağ ve Deterjan Sanayi A.Ş.
247	207	Özkan Demir Çelik Sanayi A.Ş.
274	339	CMS Jant Sanayi A.Ş.
275	259	Ege Profil Tic. ve San. A.Ş.
279	229	Gübre Fabrikaları T.A.Ş.
288	294	Pınar Entegre Et ve Un Sanayi A.Ş.
290	334	Cevher Jant Sanayi A.Ş.
296	267	Has Çelik San. ve Tic. A.Ş.
298	280	Kansai Altın Boya San. ve Tic. A.Ş.
305	340	Sun Chemical Matbaa Mürekkepleri ve Gereçleri San. ve Tic. A.Ş.
310	228	DYO Boya Fabrikaları San. ve Tic. A.Ş.
311	308	Üniteks Tekstil Gıda San. Dış Tic. A.Ş.
315	265	Akdeniz Chemson Kimya San. ve Tic. A.Ş.
319	249	Sun Tekstil San. ve Tic. A.Ş.
328	354	Kula Yağ ve Emek Yem San. Tic. A.Ş.
332	326	Er Yem Gıda Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.
342	365	İzdemir Enerji Elektrik Üretim A.Ş.
344	262	Vergo Enerji Sistemleri San. ve Tic. A.Ş.
345	476	Elaş Transformatör San. ve Tic. A.Ş.
363	471	TARFAŞ Tarımsal Faaliyetler Üretim San. ve Tic. A.Ş.
377	400	Tukaş Gıda San. ve Tic. A.Ş.
380	411	Tat Gıda Sanayi A.Ş.
381	353	Çimentaş İzmir Çimento Fabrikası T.A.Ş.
383	453	Agromey Gıda ve Yem San. Tic. A.Ş.
386	341	Ateş Çelik İnşaat Taahhüt Proje Mühendislik San. ve Tic. A.Ş.
387	391	Dimes Gıda San. ve Tic. A.Ş.
392	348	Tırsan Kardan San. ve Tic. A.Ş.
399	-	Ege Çelik Endüstrisi San. ve Tic. A.Ş.
411	379	Ağır Haddecilik A.Ş.
417	314	Smart Güneş Enerjisi Teknolojileri Ar-Ge Üretim San. ve Tic. A.Ş.
424	407	Özderdem Mensucat San. ve Tic. A.Ş.
460	452	Umur Basım San. ve Tic. A.Ş.
461	-	Saint Gobain Weber Yapı Kimyasalları San. ve Tic. A.Ş.
469	-	Bak Ambalaj San. ve Tic. A.Ş.
472	467	Baylan Ölçü Aletleri San. ve Tic. A.Ş.
484	-	T.T.L. Tütün San. ve Dış Tic. A.Ş.
498	408	İmbat Madencilik Enerji Turizm San. ve Tic. A.Ş.
500	470	Europap Tezol Kağıt San. ve Tic. A.Ş.

*Mavi renk-Sadece EBSO üyesi olan firmalar

*Sarı renk-Merkezi farklı bir il olup+EBSO üyesi olan firmalar

*Yeşil renk-Hem ISO 500, hem de EBSO 100 listesinde yer alan firmalar



Yorgancılar, 2025 Yılı EBSO 100 Büyük Sanayi Kuruluşu Listesini Açıkladı “Gelecek ve İstihdam için Sanayi Şart!”

EBSO'nun 44 yıldır aralıksız olarak gerçekleştirdiği “Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu” listesinin 2025 yılı sonucunu açıklayan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Bir ülkenin geleceğini garanti altına alabilmesi, istihdam sağlaması ve üretici bir ülke olabilmesi için sanayi üretiminin artması gerekiyor. İmalat sanayinin GSYH içindeki payı yüzde 22'lere çıktığı zaman üretimden büyüyen bir Türkiye görmüş olacağız.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “EBSO Üretimden Satışlarına Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu”nu açıkladı. Bu yıl 44'üncü kez gerçekleştirilen çalışmanın kamuoyu ile paylaşıldığı toplantıya; EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcıları Hakan Ürün ve Metin Akdaş, EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ile EBSO Yönetim Kurulu Üyeleri Ateş İlyas Demirkalkan, Suha Kahraman, Haydar İnaç,

Ali Arda Yüksel, Cüneyd Temel ve Hüseyin Turhan katıldı.

Sanayici Açısından 2025 Yılı'nın Genel Ekonomik Görünümü

Sanayici açısından 2025 yılındaki ekonomik görünüme ilişkin değerlendirmelerde bulunan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, 2025 yılının da bir önceki yıl gibi öngörülebilirlikten uzak geçtiğini dile getirirken, enflasyonla mücadelede elde

edilen başarının sınırlı kaldığına dikkat çekti. Yüksek faiz, yüksek enflasyon ve baskılanan kur sarmalının maliyetleri artırarak şirket karlılıklarını olumsuz etkilediğini vurgulayan Yorgancılar, dezenflasyonist sürecin yarattığı ekonomik yavaşlamanın PMI verilerine de yansıdığını söyledi. Yorgancılar, “2025 yılında sanayicimizin önündeki en büyük engellerden biri vize krizi oldu. Küresel ticarete ise ‘Trump 2.0’ dönemiyle birlikte

belirsizlik yerini ne yazık ki öngörülemezliğe bıraktı. Bunun yanı sıra Çin şokunun yerli üreticilerimiz üzerindeki olumsuz etkileri derinleşirken; gerek iş gücü gerekse finansman maliyetleri reel sektörün hareket kabiliyetini kısıtladı.” ifadesini kullandı. Çin konusunu her ortamda dile getirmeye çalıştığını da sözlerine ekleyen Yorgancılar, Çin’in teknolojisinin ve üretiminin Avrupa ülkeleri ile aynı seviyeye geldiğini söyledi. Yorgancılar, sanayici açısından bir diğer öne çıkan konuların başında “finansmana ulaşamayan, nakit akışı bozulan sanayicinin, varlığını sürdürmekte zorlanması” ve “mevcut konjonktürün, üreticinin yatırım ve üretim motivasyonunu kaybettirmesi” geldiğini de sözlerine ekledi. TOBB Nefes Kredisı’nin yeniden başladığını da hatırlatan Yorgancılar, kredinin detayları hakkında bilgi verdi.

Yorgancılar’dan Üretim Odaklı Büyüme Vurgusu Makro ekonomik görünüme



ilişkin verilere de değinen Yorgancılar, kapasite kullanım oranlarının 2023 yılındaki yüzde 76,3 seviyesinden 2025 yılında yüzde 74,3’e düştüğü bilgisini verirken, PMI endeksinin de aynı dönemde 49,8’den 47,3’e, imalat sanayinin GSYH içindeki payının ise yüzde 16,6 seviyesinden, yüzde 15,9’a gerilediği bilgisini verdi. Yorgancılar, “Bu noktada büyümenin nasıl gerçekleştiğini soracak olursanız; üretim ile değil hizmet sektörü, ticaret ve diğer alım satımlarla ortaya çıktığını söyleyebiliriz. Ama bir ülkenin geleceğini garanti altına

alabilmesi, istihdam sağlaması ve üretici bir ülke olabilmesi için sanayi üretiminin artması gerekiyor. İmalat Sanayinin GSYH içindeki payı yüzde 22’lere çıktığı zaman üretimle büyüyen bir Türkiye görmüş olacağız.” diye konuştu.

100 Büyük Firmanın Sayısal Değerlendirmesi

EBSO Üretimden Satışlara Göre 100 Büyük Sanayi Kuruluşu listesinde bulunan firmaların sayısal değerlendirmelerine ilişkin de konuşan Yorgancılar; listeye 9 yeni firmanın giriş



yaptığını, 15 firmanın yerinin değişmediğini, 25 firmanın sıralamada gerilediğini ve 51 firmanın ise sıralamada yükseldiğini belirtti. Yorgancılar, “100 büyük firmamızın sayısal değerlendirmesine baktığımız zaman ise; kar bildiren firma sayımız 66. 2024 yılında bu sayı 64’tü. Ar-Ge çalışması yapan firma sayımız 56’ya yükselmiş. Yabancı sermayeli firma sayımız 2024 yılında 25 iken; 2025 yılında 22’ye düşmüş. İhracat yapan firma sayımız ise aynı dönemlerde 92 iken 90’a düşmüş. Yabancı sermayeli firma sayısı azalırken, ihracat yapan firma sayısının da azalıyor olması gerçeği bizim önümüze koyan net bir tablodur.” dedi.

“Firmaların Satışlarındaki Artış Enflasyonun Altında”

Temel göstergelerde değişim oranlarına ilişkin de değerlendirmelerde bulunan Yorgancılar, “Üretimden satışlar ve net satışlarda bir önceki yıla göre cari bazda yüzde 24’lük artış, reelde yüzde 1 azalış gerçekleşirken, 2024 yılındaki artışın da 8 puan gerisinde kalınmıştır. 2023 yılından bu yana da reel ve dolar bazında gerileme kaydedilmiştir. Borçlar cari, reel ve dolar bazında artarken, öz kaynaklar gerilemiştir. Üretimin, net satışlar içindeki payı ise yüzde 93,3 oldu. Ancak ÜFE/ TÜFE ortalamasının yüzde 29,3 olduğu bir ortamda bu durum; firmaların üretimden ve net satış rakamlarını enflasyonun altında gerçekleştirdikleri anlamına geliyor. Yani firmalar satışlarını büyütüyor ama enflasyon altında kaldığı için küçülüyorlar.” ifadesini kullandı.



İzmir Sanayisi 52 Sektöre Çeşitliliğini Koruyor

EBSO 100 Büyük Sanayi Kuruluşu listesindeki firmaların sektörel dağılımına ilişkin de bilgi veren Yorgancılar, listede gıda sanayisinden 23, kimyasal

ve plastik ürünler sanayisinden 17, demir-çelik, metal ve döküm sanayisinden 15, taşıt ve otomotiv yan sanayisinden 15 firma bulunduğunu açıkladı. Sıralamayı tekstil ve deri ürünlerinin 8; maden, toprak,

mermer ve cam ile kağıt ve basım sanayisinin 7'ser; makine ile elektrik-elektronik sanayisinin 3'er; inşaat ile ağaç ve mobilya sanayisinin ise 1'er firmayla takip ettiğini belirtti. 100 büyük firmanın sektörel üretimden satışlarına da değinen Yorgancılar, "100 büyük firmanın üretimden satışlarının yüzde 51,7'si kimya ve plastik ürünleri sanayisinde olup, yüzde 81,5'i kimya ve plastik, gıda ile demir-çelik-metal-döküm sanayisinde yoğunlaşmıştır. Buradaki olumlu durum, İzmir'in hiçbir zaman tek sektörle değil, 52 değişik sektörle üretim yapan, sanayisini geliştirip büyüten bir il konumunda devam etmesidir." dedi.

100 Büyük Firmanın Dış Ticaret Performansı

İzmir'in dış ticaret rakamları ve 100 büyük firmanın performansına ilişkin verileri de paylaşan Yorgancılar, kent ihracatının 17 milyar 35 milyon dolar, ithalatının ise 12 milyar 865 milyon dolar seviyesinde olduğunu belirterek, net ihracatın 4 milyar 169 milyon dolar olarak gerçekleştiğini kaydetti. 100 büyük firmanın ihracatında son iki yıldır bir gerileme yaşandığına dikkat çeken Yorgancılar, "Türkiye'nin ihracatı yüzde 4,4, İzmir'in ihracatı yüzde 0,9 artarken, 100 büyük firmamızın ihracatı yüzde 4,4, ithalatı ise yüzde 5,9 gerilemiştir. Kurlardaki artışın enflasyonun gerisinde kalmaya devam etmesi, özellikle İzmir'de yoğun olan sektörlerde ihracatçıların rekabet gücüne zarar vermiştir. Üretimden satışlar içinde ihracatın payı da yüzde 35'ten yüzde 32'ye



KAMBIYO NET KÂR-ZARAR (Milyon TL)

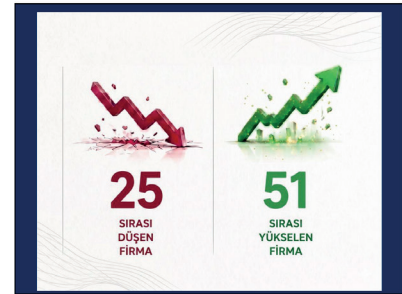


100 Büyük Firma, kambiyo hesaplarında son 3 yıldır artan oranda zarar yazıyor.

- Enflasyonun altında kalan düşük değerli kur yaklaşımı,
- Döviz tutmaya ilişkin mevzuat düzenlemeleri,
- TL kredi bulamayan firmaların döviz kredisine yönelmesi,
- Reel sektörün artan döviz pozisyonu açısından kaynaklı Firmalar, döviz riskini yönetmede yetersiz kalmıştır.

15

44. YILINDA 100 BÜYÜK FİRMA LİSTESİNDE SIRALAMA



4

gerilemiştir. Bu nedenle her zaman ifade ettiğim gibi; kurlar enflasyon oranı kadar artmalıdır." ifadesini kullandı.

100 Büyük Firmanın Maliyet Değişimi

100 büyük firmanın maliyet kalemlerindeki değişim hakkında da bilgi veren Yorgancılar, "Dolar/TL artışı geçen yıl yüzde 20,4 olarak gerçekleşti. ÜFE ortalaması ise yüzde 27,7 oldu. Ticari kredilerin faizleri yüzde 57,6; işgücü ödemeleri artış oranı ise yüzde 40,4. Çalışan ücret artışı ortalama yüzde 57,7; kira gideri artışı yüzde 63,4, faiz giderleri artışı ise yüzde 26,1." dedi.

Ar-Ge Harcamalarının Net Satışlar İçindeki Payı

Yorgancılar, Türkiye GSYH'sı içinde Ar-Ge harcamalarının payının yüzde 1,46 olarak gerçekleştiğini hatırlatarak, "100 Büyük Firma Ar-Ge harcamalarının net satışlar içindeki payı ise 2024 yılında yüzde 0,31 iken, 2025'te yüzde 0,33'e yükseldi. Yapılan Ar-Ge harcamasının yüzde 16'sı, yabancı sermayeli firmalara aittir." diye konuştu.

"Kısa Vadeli Borçların Payı Yüzde 77'ye Ulaştı"

100 büyük firmanın mali kırılganlık ve kaynak yapılarına ilişkin verilerini paylaşan Yorgancılar, şirketlerin

borçlanma vadelerindeki sıkışmaya dikkat çekti. Aktifler içinde öz kaynak payının yüzde 46,9 olmasının önemine değinen Yorgancılar, "Mali kırılganlığa baktığımız zaman; son iki yıla göre azalsa da geçmiş yıllara göre aktifler içinde öz kaynak payının yüzde 46,9 olması önemlidir. Finansmana ulaşımın hem maliyetli hem de zor olması, borçlanma oranını sınırlı tutarak kaynak yapısında kısmi bir iyileşmeye neden olmuştur. Ancak toplam borçlar içinde kısa vadeli borçların payının yüzde 77 olarak gerçekleşmesi; firmaların nakde olan ihtiyacını ve yüksek finansman maliyetlerinden olumsuz etkilendiğini açıkça ortaya koymaktadır" ifadesini kullandı.

Borç/Öz Kaynak Oranları

Firmaların borç/öz kaynak oranlarının 2021 yılının ardından kademeli olarak gerilediğini fakat tekrar artışa geçtiğini söyleyen Yorgancılar, "Bu oran, firmaların finansman ihtiyacını öz kaynaklarıyla mı, yoksa borç yoluyla mı giderdiğini anlamamızı sağlar. Enflasyon düzeltilmesi etkisi ile aşağı yönlü

olumlu görünüm sergileyen veri, yeniden artış ivmesine geçmiştir. Borç/öz kaynak oranı, 2021 yılında son 10 yılın en yüksek düzeyine ulaşılmasının ardından, gerek enflasyon düzeltilmesi gerekse finansman teminindeki güçlüklerden kaynaklı kademeli olarak gerilemişti. Ancak 2025 yılında yüzde 113 oranında gerçekleşen bu veri, Avrupa ülkelerindeki ortalama yüzde 60'lar seviyesinin oldukça üstünde. Bu durum, finansman maliyetlerini artırarak firmaların yatırım kapasitesini daha da zayıflatacaktır." diye konuştu.

Finansman giderlerinin faaliyet kârı içindeki payının EBSO 100 büyük firma içerisinde 2023 yılında yüzde 37 iken, 2024'te yüzde 44'e, 2025 yılında ise yüzde 73,3'e çıktığını sözlerine ekleyen Yorgancılar, "İSO 500'de ise 2023'te 56,9 iken, 2024 yılında yüzde 96,6'ya çıktı. Şuna da değinmek istiyorum; 100 Büyük Sanayi Kuruluşu listemizde kar bildiren firmalarımızın sayısının çok olduğunu görüyoruz ama firmalarımızın kar oranlarına baktığımız zaman çok da yüksek olmadığını görüyoruz." dedi.

Yorgancılar, "100 büyük firma, kambiyo hesaplarında son 3 yıldır artan oranda zarar yazıyor. Enflasyonun altında kalan düşük değerli kur yaklaşımı, döviz tutmaya ilişkin mevzuat düzenlemeleri, TL kredi bulamayan firmaların döviz kredisine yönelmesi, Reel sektörün artan döviz pozisyonu açısından kaynaklı firmalar, döviz riskini yönetmede yetersiz kalmıştır." ifadesini kullandı.

Devreden KDV Yükü

100 büyük firmanın devletteki KDV alacaklarına ilişkin verileri de paylaşan Yorgancılar, bu tutarın bir önceki yıla göre yüzde 11,7 azalarak 5,7 milyar TL olarak gerçekleştiğini açıklarken, bu dönemde KDV iadelerinin hızlandırılması gerektiğini vurgulayan Yorgancılar, "Sanayicimizin KDV alacaklarını bir an önce tahsil etmesi; gerek işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması gerekse borçların kapatılması noktasında büyük önem taşımaktadır. Bu konuda acil tedbirler alınmalı ve vakit kaybetmeden kapsamlı bir çalışma yapılmalıdır." çağrısında bulundu.



“Çıktığımız Pazara Geri Dönmek Çok Zor”

Rakamların, 2025 yılının üretici ve ihracatçıları için kayıp bir yıl olduğunu gösterdiğinin altını çizen Yorgancılar, enflasyonla mücadelenin yükünü sanayicilerin üstlendiğini vurgularken, 100 büyük firmanın ihracat performansının ülke ortalamasının altında kaldığını ifade ederken, sözlerini şöyle sürdürdü:

“Bir ürün üretip ihraç ediyorsunuz; ürünün maliyet karşılığı fiyatı 3 dolar. Ancak piyasada bu ürün yurt dışına 2,5 dolara satılıyor. Zam yapmanız gerekiyor ama yapamıyorsunuz. Çünkü fiyat artırdığınız an alıcılar Çin ve Hindistan gibi ülkelere yöneliyor. Üstelik ürün kalitesi de artık aynı seviyede. Şu anda yerli sanayicimizin elindeki tek avantajı, lojistik olarak Avrupa’ya yakın olması ve siparişleri hızlıca ulaştırabilmesidir. İkinci konu ise pazardan çıktığınızı düşünelim. Kurlar yükseldiği zaman ve durum düzeldiği zaman tekrar o pazara girmek çok zor hale geliyor. Bu nedenle beklenti kurların enflasyona paralel olarak artmasıdır. Tüm Oda Başkanlarımız ile yaptığımız toplantılarda dile getirdiğimiz konuların başında bu durum geliyor ve bir an önce çözülmesi gerekiyor.”

“Çözüm Yerli Üretim”

Küresel ekonomide yaşananlar gelişmelere karşı geçmiş dönemlerde çeşitli uyarılarda bulunduğunun altını çizen Yorgancılar, “10 sene önce gerçekleştirdiğimiz toplantılarda, ‘dünyada üretim batıdan doğuya kayıyor’ diyorduk. Yine üç yıl önce Meclisimizde, AB’nin Hindistan



ile Serbest Ticaret Anlaşması yapacağına dair öngörülerimizi paylaştık. Bizler bunları erkenden görüp söyledik. Peki, biz bu konularda ne yaptık? Ne tedbir aldık? Bugün Türkiye’de üretilen bir ürünün yüzde 68’i maalesef ithalata bağlı. Yani döviz arttığında ürünlerin maliyeti ve fiyatı otomatik olarak yükseliyor, bu da doğrudan enflasyonu tetikliyor. Bunun çözümü ise yerli ve milli üretimden geçiyor.” ifadesini kullandı. Yorgancılar, “En büyük demir-çelik ihracatçısıyız diye övünüyoruz ama büyük hurda ithalatçısıyız. Üstelik o ithal hurdayı ürün haline getirmek için yine ithal doğal gaz kullanıyoruz. Halbuki bizim demir-çelik üretimini hurdadan değil, cevherden yapmamız lazım. Bir diğer örnek; Türkiye’de üretilen buzdolaplarının en büyük maliyet kalemi kompresördür. Bu parça Çin’de 40 dolarken, bizde çok daha yüksek seviyelerde. Kompresörün maliyetini belirleyen ise bakırdır. Peki, Çin’de neden ucuz? Çünkü Çin, 2010 yılından bu yana dünyadaki bakır rezervlerinin kontrolünü stratejik olarak ciddi oranda

artırdı. Bunu pek çok kritik ürün için düşünmek zorundayız. Yani öyle güçlü olmalıyız ki; Çin’den veya başka bir uzak ülkeden İngiltere’ye buzdolabı gitmemeli.” diye konuştu.

Sanayicinin En Büyük İsteği: İstikrar, Öngörülebilirlik ve Güven

Açıklanan 2026 ilk çeyrek büyüme verisinde de sanayi ve ihracatta daralma eğiliminin teyit edildiğini ifade eden Yorgancılar, “Devam eden bu durum, firmalarımızın iyileştiremediği finansal koşulları kadar, makroekonomik iklimin reel sektör aleyhine olmasıyla doğrudan ilgilidir” ifadesini kullandı. Küresel gelişmelerin dünya ve Türkiye ekonomisine etkilerine örnekler veren Yorgancılar, sanayicinin en büyük isteğinin istikrar, öngörülebilirlik ve güven olduğunu vurgularken, “Bunlardan biri eksik olduğunda ‘masanın ayağının biri kırık’ olur.” dedi.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, konuşmasının ardından basın mensuplarının sorularını da yanıtladı.

EBSO'NUN 2025 YILI ÜRETİMDEN SATIŞLARINA GÖRE 100 BÜYÜK SANAYİ KURULUŞU LİSTESİ

2025 SIRASI	FİRMA ÜNVANI	ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (BİN TL)	TÜRKİYE ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (BİN TL)	NET SATIŞLAR (BİN TL)
1	STAR RAFİNERİ A.Ş. ALIĞA ŞUBESİ	XX	XX	330.347.770
2	TUPRAŞ TÜRKİYE PETROL RAFİNERİLERİ A.Ş. İZMİR RAF. MÜD. (KONS.)	220.371.385	734.206.152	-
3	PETKİM PETROKİMYA HOLDİNG A.Ş.	XX	XX	79.674.160
4	İZMİR DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.	50.853.379	50.853.379	52.286.998
5	PHILIP MORRIS TÜTÜN MAMÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TORBALI ŞUBESİ	46.710.555	46.710.555	47.008.421
6	JTI TÜTÜN ÜRÜNLERİ SANAYİ A.Ş.	34.794.720	34.794.720	35.068.029
7	ABALIOĞLU YAĞ SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
8	ABALIOĞLU LEZİTA GIDA SANAYİ A.Ş. ENTEGRE TESİSİ ŞUBESİ	23.275.385	23.275.385	25.020.260
9	KARDEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş. ALIĞA ŞUBESİ (KONS.)	21.221.085	21.877.407	-
10	KOCAER ÇELİK SAN. VE TİC. A.Ş. ALIĞA ŞUBESİ	20.396.742	20.396.742	21.348.432
11	TÜRK TUBORG BİRA VE MALT SANAYİ A.Ş.	XX	XX	XX
12	BMC OTOMOTİV SAN. VE TİC. A.Ş. İZMİR PINARBAŞI ŞUBESİ	17.173.653	17.173.653	17.242.976
13	CMS JANT VE MAKİNA SANAYİ A.Ş.	16.923.216	16.923.216	17.940.968
14	PINAR SÜT MAMÜLLERİ SANAYİ A.Ş.	14.382.336	14.382.336	14.404.935
15	MONDI TÜRKİYE OLUKLU MUKAVVA KAĞIT VE AMBALAJ SANAYİ A.Ş.	14.106.342	14.106.342	14.207.783
16	POLİBAK PLASTİK FİLM SAN. VE TİC. A.Ş.	12.897.540	12.897.540	12.966.124
17	HIDROMER HİDROLİK VE MEKANİK MAKİNA İMALAT SAN. VE TİC. A.Ş. ESBAŞ ŞB. (KONS.)	12.666.988	23.157.082	-
18	KÜÇÜKBAY YAĞ VE DETERJAN SANAYİ A.Ş.	XX	XX	11.917.347
19	HUGO BOSS TEKSTİL SANAYİ LTD. ŞTİ.	11.219.554	11.219.554	XX
20	ÖZKAN DEMİR ÇELİK SANAYİ A.Ş.	10.998.346	10.998.346	11.719.250
21	X	XX	XX	-
22	CMS JANT SANAYİ A.Ş.	9.725.376	9.725.376	10.021.677
23	KANSAL ALTAH BOYA SAN. VE TİC. A.Ş.	9.679.168	9.679.168	9.698.119
24	ÜNİTEKS TEKSTİL GIDA SAN. DIŞ TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
25	PINAR ENTEGRE ET VE UN SANAYİ A.Ş.	9.415.728	9.415.728	9.516.208
26	CEVHER JANT SANAYİ A.Ş.	9.380.032	9.380.032	9.380.713
27	SUN CHEMICAL MATBAA MÜREKKEPLERİ VE GEREÇLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	8.865.341	8.865.341	9.063.598
28	DYO BOYA FABRİKALARI SAN. VE TİC. A.Ş.	8.801.375	8.801.375	9.108.416
29	AKDENİZ CHEMSON KİMYA SAN. VE TİC. A.Ş.	8.636.213	8.636.213	13.133.433
30	SUN TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
31	ER YEM GIDA TARIM ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
32	İZDEMİR ENERJİ ELEKTRİK ÜRETİM A.Ş. ALIĞA FABRİKA ŞUBESİ	7.843.845	7.843.845	8.265.019
33	ELTAS TRANSFORMATOR SAN. VE TİC. A.Ş.	7.738.379	7.738.379	8.044.663
34	ÇİMENTAŞ İZMİR ÇİMENTO FABRİKASI T.A.Ş.	7.237.414	7.237.414	7.645.845
35	AGROMEY GIDA VE YEM SAN. TİC. A.Ş.	7.234.141	7.234.141	7.278.392
36	TUKAŞ GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.	7.002.003	7.002.003	7.999.097
37	ATEŞ ÇELİK İNŞAAT TAAH. PROJE MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	6.990.270	6.990.270	7.126.273
38	SAINT GOBAIN WEBER YAPI KİMYASALLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	5.954.793	5.954.793	7.112.190
39	BAK AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.	5.813.111	5.813.111	5.909.742
40	BAYLAN ÖLÇÜ ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	5.749.946	5.749.946	5.749.946
41	T.T.L. TÜTÜN SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş. TORBALI ŞUBESİ	XX	XX	XX
42	VERDE YAĞ BESİN MADDELERİ SAN. VE TİC. A.Ş. TORBALI ŞUBESİ	5.257.430	5.257.430	14.428.516
43	JOHNSON ELECTRIC OTOMOTİV ÜRÜNLERİ LTD. ŞTİ.	XX	XX	XX
44	K.F.C. GIDA TEKSTİL SANAYİ İTH. İHR. YATIRIM A.Ş.	XX	XX	XX
45	NORM SOMUN SAN. VE TİC. A.Ş.	4.575.900	4.575.900	4.582.134
46	AGROBEST GRUP TARIM İLAÇLARI TOHUMCULUK İMALAT İTH. İHR. SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
47	ÇİMBETON HAZIR BETON VE PREFABRİK YAPI ELEMANLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	4.289.311	4.289.311	4.482.238
48	BAMBI MOBİLİYA VE YATAK SANAYİ A.Ş.	4.277.998	4.277.998	5.210.073
49	ZF LEMFÖRDER AKS MODÜLLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	4.160.548	4.160.548	4.161.500
50	VE-GE HASSAS KAĞIT VE YAPIŞTIRICI BANT SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX

2025 SIRASI	FİRMA ÜNVANI	ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (BİN TL)	TÜRKİYE ÜRETİMDEN SATIŞLAR (NET) (BİN TL)	NET SATIŞLAR (BİN TL)
51	KRONE TİCARİ ARAÇLAR SAN. VE TİC. A.Ş.	4.116.801	4.116.801	4.168.566
52	ESEN PLASTİK SAN. VE TİC. A.Ş.	4.108.611	4.108.611	4.118.854
53	BATIÇİM BATI ANADOLU ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.	4.093.228	4.093.228	4.667.749
54	EGE SERAMİK SAN. VE TİC. A.Ş.	3.975.709	3.975.709	4.227.188
55	AMCOR SPECIALTY CARTONS İZMİR BASKI SAN. VE TİC. A.Ş.	3.943.144	3.943.144	3.960.886
56	TYH ULUSLARARASI TEKSTİL PAZARLAMA SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	4.030.401
57	EGE ENDÜSTRİ VE TİCARET A.Ş.	3.879.773	3.879.773	4.143.750
58	UYSAK MAKİNA SANAYİ İTH. İHR. VE TİC. A.Ş.	3.619.595	3.619.595	3.624.578
59	ÖZGÖRKEP OTOMOTİV TURİZM GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
60	ATIK METAL SAN. VE TİC. A.Ş.	3.569.790	3.569.790	3.569.790
61	BATİBETON SANAYİ A.Ş.	3.558.517	3.558.517	3.655.038
62	SUNEL TİCARET TÜRK A.Ş.	XX	XX	XX
63	ÇAMLI YEM BESİCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	3.261.828	3.261.828	3.322.859
64	EURO GIDA SAN. VE TİC. A.Ş.	3.249.528	3.249.528	3.366.619
65	NORM İZMİR CIVATA SAN. TİC. A.Ş.	3.228.312	3.228.312	3.432.454
66	EKOTEN TEKSTİL SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
67	İZELTAŞ İZMİR EL ALETLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
68	KALE PRATT&WHITNEY UÇAK MOTOR SANAYİ A.Ş.	3.012.734	3.012.734	3.012.734
69	EGE FREN SAN. VE TİC. A.Ş.	2.994.718	2.994.718	3.213.702
70	BAG YAĞLARI SAN. VE TİC. TÜRK A.Ş.	2.749.007	2.749.007	2.761.644
71	YÜKSEL TEZCAN GIDA SAN. VE TİC. A.Ş. KOYUNDERE ŞUBESİ	2.748.085	2.748.085	3.592.031
72	VANSAN MAKİNA SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
73	ALKİM KAĞIT SAN. VE TİC. A.Ş.	2.589.825	2.589.825	2.687.617
74	MCC KORSİNİ AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.	2.497.403	2.497.403	2.713.390
75	MCCORMICK KÜTAŞ GIDA SAN. DIŞ TİC. A.Ş.	XX	XX	2.545.046
76	UÇAK TEKSTİL TURİZM İTH. İHR. SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
77	KAREL TEL SANAYİ A.Ş. ALIĞA ŞUBESİ*	2.266.434	2.266.434	2.270.994
78	PROLINE PVC PLASTİK A.Ş.	2.186.470	2.186.470	2.373.840
79	X	2.161.407	2.161.407	2.370.301
80	GROUPE ATLANTIC İZMİR RADYATÖR SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	2.125.732	2.125.732	2.129.219
81	BAREKS POLİETİLEN FİLM EKSTRUZYON SAN. VE TİC. A.Ş.	2.072.417	2.072.417	2.166.052
82	SAFE SPICE GIDA STERİLİZASYON SAN. VE DIŞ TİC. A.Ş.	2.041.174	2.041.174	2.041.174
83	MAYTEKS ÖRME SAN. VE TİC. A.Ş.	2.033.704	2.033.704	2.123.431
84	GİMAS GİRGİN MAKİNA İMALAT MONTAJ VE MÜHENDİSLİK SAN. VE TİC. A.Ş.	1.973.196	1.973.196	1.980.287
85	KAPLAMIN AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.937.774	1.937.774	2.005.390
86	RENKLER MAKİNA VE YEDEK PARÇA SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	1.931.187
87	BEYMETAL ALÜMİNYUM SAN. VE TİC. LTD. ŞTİ.	1.887.611	1.887.611	2.013.859
88	X	XX	XX	XX
89	VOLKAN İTFAİYE ARAÇLARI SAN. VE TİC. A.Ş.	1.777.687	1.777.687	1.950.559
90	DİKAN METAL ÜRÜNLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
91	MEDİTERA TIBBİ MALZEME SAN. VE TİC. A.Ş.	1.773.098	1.773.098	2.322.638
92	DÖNMEZ DEBRİYAJ SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	1.725.142
93	KATMERGİLER ARAÇ ÜSTÜ EKİPMAN SAN. VE TİC. A.Ş.	XX	XX	XX
94	GEMA ELEKTRO PLASTİK VE ELEKTRONİK SAN. DIŞ TİC. A.Ş.	XX	XX	1.600.919
95	X	XX	XX	XX
96	KÜTAŞ TARIM ÜRÜNLERİ DIŞ TİC. VE SAN. A.Ş.	XX	XX	XX
97	KASTAŞ SIZDIRMAZLIK TEKNOLOJİLERİ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.446.262	1.446.262	1.601.803
98	ROTEKS TEKSTİL İHR. SAN. VE TİC. A.Ş.	1.425.938	1.425.938	1.556.027
99	UNLUSOY İSTİMA SİSTEMLERİ SAN. VE TİC. A.Ş. İZMİR TORBALI ŞUBESİ	XX	XX	XX
100	BARAN AMBALAJ SAN. VE TİC. A.Ş.	1.348.496	1.348.496	1.349.367

Kons: Konsolide firma olup, Merkezi İzmir dışında ama İzmir'de de üretim yapan üye firmalarımız.

Üretimden Satışlar: Konsolide firmaların sadece İzmir, Merkezi İzmir'de olan firmaların Türkiye geneli üretimden satış rakamını kapsar.

Türkiye Üretimden Satışlar: Konsolide firmaların Türkiye genelindeki üretim rakamlarını içerir. Merkezi İzmir'de olan firmaların üretimden satış rakamı ile aynıdır.

Net Satışlar: Firmaların tüm satışları olup, gelir tablosunda yer alan veridir.

X: Firma Ünvanının yayınlanmasını istemeyen firmalar

XX: Rakamlarının yayınlanmasını istemeyen firmalar

*****: Yıl içerisinde ünvan değiştiren firmalar



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Türkiye Hırdavat Sanayi Meclisi, Ege Bölgesi Sanayi Odası Başkanı ve Meclisten sorumlu TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar'ın katılımıyla, Meclis Başkanı Çetin Tecdelioğlu başkanlığında toplandı. Yorgancılar, açılış konuşmasında sektörün Türkiye ekonomisine olan katkılarını dile getirirken, önümüzdeki dönemlerde bu katkının artmasının

önemine değindi. İthalatta koruma önlemlerinden hırdavat sektörünün geniş bir perspektifle konularının değerlendirildiği toplantıda, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı ve Türk Dil Kurumu'ndan

bürokratlar da görüşlerini dile getirdi. Gündem maddeleri görüşüldükten sonra, Meclis Üyeleri bulundukları bölgelerdeki konuları doğrudan yetkililere iletme şansı buldu.



İzmir Başkanlar Kurulu Toplantısı Gerçekleştirildi

İzmir Esnaf ve Sanatkarlar Odaları Birliği ev sahipliğinde gerçekleştirilen İzmir Başkanlar Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar ve Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu katıldı. Güncel ve ekonomik değerlendirmelerin yapıldığı toplantıda, Ege İhracatçı Birlikleri Geçmiş Dönem Koordinatör Başkanı Jak Eskinazi'ye görev süresinde sağladığı katkılar için teşekkür plaketi takdim edildi.





Yorgancılar: “Sigorta, Ekonomik Kalkınmanın ve Sürdürülebilir Büyümenin Temel Unsurlarından Biridir”

Sigorta İzmir-Sigorta Paydaşları İş Birliği Fuar ve Zirvesi açılış töreninde konuşan EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, ekonomik kalkınma, sürdürülebilir büyüme ve toplumsal refah için güçlü bir sigorta sisteminin öneminin her geçen gün daha da arttığını vurgularken, “Sigorta, ekonomik kalkınmanın ve sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından biridir.” dedi.

T.C. Ticaret Bakanlığı, Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu (SEDDK) ile Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) himayelerinde, Ege Bölgesi Sanayi Odası ile İzmir Ticaret Odası (İZTO) iş birliğinde ve İzmir Büyükşehir Belediyesi evsahipliğinde düzenlenen Sigorta İzmir-Sigorta Paydaşları İş Birliği

Fuar ve Zirvesi gerçekleştirildi. Üç gün süren organizasyonun açılış törenine, İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil Tugay, SEDDK Başkanı Davut Mentesh, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, İZTO Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener, Türkiye Sigorta Birliği Başkanı Ahmet Yaşar,

TOBB Sigorta Acenteleri İcra Komitesi Başkanı Levent Korkut, TOBB Sigorta Ekspertleri İcra Komitesi Başkanı Ahmet Nedim Erdem, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu katıldı.

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, açılış töreninde yaptığı konuşmada dünyanın alışılmadık ve zorlu

bir süreçten geçtiği bu dönemde; ekonomik kalkınma, sürdürülebilir büyüme ve toplumsal refah için güçlü bir sigorta sisteminin önemi her geçen gün daha da arttığının altını çizdi. Yorgancılar, “Bugün “Muhteşem Yedili” olarak adlandırılan büyük teknoloji şirketleri, sahip oldukları ekonomik büyüklük ve veri gücüyle küresel ölçekte etkili aktörler haline geldi. Bu tablo bize ülke olarak güçlü olmak, ekonomik dayanıklılığımızı artırmak ve geleceğe güvenle bakabilmek için her alanda sağlam bir yapıya sahip olmamız gerektiğini gösteriyor. Bu noktada sigorta sektörü büyük önem taşıyor.” ifadelerini kullandı.

“Sigorta, ekonomik



kalkınmanın ve sürdürülebilir büyümenin temel unsurlarından biridir.” diyerek sözlerine devam

eden Yorgancılar, “Hürmüz Boğazı’nda yaşanan gelişmeler, İran ve Ukrayna savaşları gibi küresel riskler sigortanın önemini bir kez daha ortaya koydu. Bunun yanında iklim değişikliği, yeşil dönüşüm, teknolojik gelişmeler ve dijitalleşme de sigorta korumasına duyulan ihtiyacı her geçen gün artırıyor. Sektörümüzün güçlenmesi, sigorta bilincinin yaygınlaşması ve vatandaşlarımızın daha etkin korunması için TOBB olarak, sigorta acentelerimiz, eksperlerimiz ve tüm paydaşlarımızla birlikte çalışmalarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz. Bu süreçte hayata geçirdiğimiz çalışmalara verdiği kıymetli destek ve sektörümüzün gelişimine sunduğu katkılar



nedeniyle Sigortacılık ve Özel Emeklilik Düzenleme ve Denetleme Kurumu Başkanı Sayın Davut Menteş'e teşekkür ediyorum." diye konuştu.

Sektörün kurumsallaşması noktasında atılan adımlara da değinen Yorgancılar, "Zorunlu trafik sigortasında sigortalı memnuniyetini artıracak Eksper Akıllı Atama Sistemi'nin pilot uygulaması başladı. Korsan sigortacılıkla mücadele kapsamında geliştirilen Yetkisiz Ekran Kullanımının Engellenmesi Projesi de hızla ilerliyor. Bu adımlar, hem sektörümüzün kurumsallaşmasına hem de vatandaşlarımızın kişisel verilerinin daha güvenli hale gelmesine katkı sağlayacak." ifadesini kullandı.

Eksperlerin hak edilen seviyede ücret alamadığının altını çizen Yorgancılar, "Eksper ücret tarifesi konusunda eksperlerimiz hala hak ettikleri seviyede ücret alamıyor. Ayrıca, dağıtım kanalları arasındaki haksız rekabet konusunda özellikle poliçe primleri üzerinden yapılan indirimler ve farklı dağıtım kanallarında farklı fiyat uygulamaları sektörde adil rekabeti olumsuz etkiliyor. Sektörümüz adına bu konuların bir an önce çözüme kavuşmasını bekliyoruz." dedi.

Yorgancılar, "Sektörün geleceğini konuştuğumuz, yeni iş birliklerine kapı araladığımız ve ortak hedefler etrafında bir araya geldiğimiz bu önemli buluşmanın gerçekleşmesinde emeği geçen herkese teşekkür ediyor, zirvenin sektörümüze ve ülke ekonomimize hayırlı olmasını diliyorum." diyerek sözlerine son verdi.



Yorgancılar, "Sigortacılık Sektörü, Gündemdeki Konular ve Gelecek Stratejileri" Paneli'ne Katıldı

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve TOBB Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar, Sigorta İzmir-Sigorta Paydaşları İş Birliği Fuar ve Zirvesi kapsamında düzenlenen "Sigortacılık Sektörü, Gündemdeki Konular ve Gelecek Stratejileri" panelindeki konuşmasında ise, riskli görülen kimya, plastik, ahşap ve benzeri sektörlerin sigorta kapsamı, ihracatta sigortanın önemi, sigorta teminatlarının doğru bir şekilde sunulması ile KOBİ'lerin sigorta bütçelerini önceliklendirmesi konularında değerlendirmelerde bulundu.





Yorgancılar: “Yeni Bir Hikaye Yazmamız Gerekliyor”

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, “Ekonomi Gündemi TOSBİ’de” etkinliğinde gerçekleştirdiği konuşmada; Türkiye ve dünya ekonomisindeki gelişmeleri, sanayicilerin karşı karşıya olduğu sorunları ve üretimin geleceğini değerlendirdi. Yorgancılar, “Ülkemize sahip çıkıp büyötmek mecburiyetindeyiz. Risk almak mecburiyetindeyiz. Bizim yeni bir hikaye yazmamız gerekiyor. Yazar mıyız diye soracak olursanız; evet, yazarız.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Tire Organize Sanayi Bölgesi’nin (TOSBİ) organizasyonu ile gerçekleştirilen “Ekonomi Gündemi TOSBİ’de” etkinliğinde, sanayicilerle bir araya geldi. Tire Belediye Başkanı Hayati Okuroğlu, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

ve TOSBİ Müteşebbis Heyet Başkanı Metin Akdaş, TOSBİ Yönetim Kurulu Başkanı Kosat Gürler, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün ve EBSO Yönetim Kurulu Üyelerinin katıldığı toplantıda Yorgancılar, küresel gelişmeler ve Türkiye ekonomisine ilişkin değerlendirmelerde bulunurken, katılımcıların sorularını da

yanıtladı.

TOSBİ’nin geldiği noktanın son derece başarılı olduğunu dile getirerek sözlerine başlayan Ender Yorgancılar, büyüme alanı ile ilgili yapılacak çalışmaların TOSBİ’de; istihdam, imalat ve yatırım imkanlarını artıracaklarını ifade ederek, TOSBİ’nin bölgede Yeşil OSB Belgesi alan ilk OSB olduğunu da

hatırlatarak “Gelecek kuşaklara bırakabileceğimiz en güzel değerlerden biri olan Yeşil OSB, yabancı yatırımcılar için de ciddi bir güven kaynağı. Buraya bir yabancı yatırımcı geldiğinde, o sertifikayı gördüğü an büyük bir rahatlıkla adımlarını atıyor. Demek ki birçok şeyi halletmiş bir Organize Sanayi Bölgesi düşüncesiyle geliyor.” diye konuştu.

Yorgancılar, Türkiye’de Kalite Yönetim Sistemi Belgesi’ni alan ilk Odanın EBSO olduğunu da sözlerine eklerken, “Bu başarıyı takiben mükemmeliyet odaklı çalışmalarımızla sadece kendi ülkemizde değil uluslararası başarılarla da imza atarak Asya-Pasifik’in En İyi Odası seçildik. Bu başarıları, Yönetim Kurulumuz ve personellerimiz ile, birlik ve beraberlik içerisinde kazandık.” ifadesini kullandı.

Güncel ekonomik gelişmelere ilişkin de açıklamalar yapan Yorgancılar, enflasyonun uygulanan ekonomik program sonucunda düşeceğini ifade ederek, “Son dönemde yaşanan gelişmeler nedeniyle enflasyonumuz son üç yıldır yüzde 30-40 bandında seyrediyor. Enflasyonun düşmemesi, faizlerin de düşmesine engel oluyor. Faizler düşmediği için de maalesef yatırım iştahı azalıyor.” dedi.

Dünyadaki gelişmelerin çok iyi değerlendirilmesi gerektiğinin altını çizen Yorgancılar, dünya düzeninin yeni yaklaşımlar ile şekillendiğini dile getirirken, “Jeopolitik birliktelikler ve korumacılık, demografik değişim, teknolojik dönüşüm, dijital para, ani krizler, muhafazakar anti demokratik yönetimler ve iklim değişikliği”



başlıklarının ön plana çıktığını söyledi. Yorgancılar, “Jeopolitik birliktelikler ve korumacılık başlığına baktığımız zaman; bölgesel güç blokları, yeni ticari anlaşmalar ve üretimi Batı’ya çekme çabaları ile karşılaşyoruz. Yaklaşık 10 yıl önce yaptığım Meclis konuşmalarında, üretimin batıdan doğuya doğru kaydığına dikkat çekmiştim. Hangi ülkelere kayıyor diye soracak olursak; Hindistan ve Çin’in ön plana çıktığını görüyoruz. Bunun sonucunda ise ticari bloklaşmalar, STA’lar ve pazardaki hakimiyetleri için daha fazla birlikte hareket edebilme adına yapılan anlaşmalar ortaya çıkıyor.” ifadesini kullandı. “İkinci konu ise demografik değişim başlığının alt başlığı olan “yaşlanma ve göç” konusudur.” diyerek sözlerine devam eden Yorgancılar, “İnsanlar, kendi ülkelerinde para kazanamadığı zaman refah seviyesi daha yüksek olan ülkelere göç etmek istiyorlar.” diye konuştu.

Dünyadaki üretimin batıdan doğuya doğru kaymasına ilişkin örnekler de veren Yorgancılar, “2000 yılında, Çin’in dünya ekonomisindeki payı yüzde

2,4’müş. 2025’te ise yüzde 16,9 olmuş. AB’nin payı ise 2000 yılında yüzde 21,5 iken, 2025 yılında 17,6’ya düşmüş. AB bizim en büyük ihracat ortaklarımızdan bir tanesi. Burada pay azalıyorsa, bizden aldıkları ürünlerde de düşüş yaşanıyor anlamına geliyor. Bu durum daha önce söylediğim gibi ‘ben dünya ile ilgilenmiyorum’ deme lüksümüz olmadığını gösteriyor. ABD’nin payı yüzde 30,2’den, yüzde 25,9’a düşerken, Hindistan’ın payı ise yüzde 1’den, yüzde 3,5’e yükseldi. Bu tabloya baktığımızda, 2035 yılında Hindistan’ın, dünyada üretimi en çok artıracak ülkeler arasında olacağını görüyoruz.” ifadesini kullandı. Ülkelerin üretim odaklı planlamalarına da değinen Yorgancılar, “Make in India” 2014 yılında açıklandı. “Made in China 2025” 2015 yılında açıklandı ve yüksek teknoloji üretimi alanında Batı’yı geçmek hedefleniyordu. Trump’ın seçim sloganı “Make America Great Again” ise Amerika’yı yeniden büyük yapma hedefiyle ön plana çıkıyordu.” diye konuştu.

Teknolojik dönüşüm konusunun içerisinde “Sanayi 5.0”, “Toplum 5.0” ve “Yapay

Zekanın Önlenemez Hakimiyeti” konu başlıklarının olduğunu ifade eden Yorgancılar, EBSO tarafından hazırlanan, “Sanayi 4.0: Uyum Sağlamayan Kaybedecek!” isimli kitabın 2015 yılında yayımlandığının bilgisini verirken, yeşil dönüşüm ile ilgili de bir kitap hazırladıklarını ve bu kitapta da “Uyum sağlamayan ihracat yapamayacak” uyarısında bulunduklarını dile getirdi.

Sanayide geçmişten günümüze kadar ki teknolojik gelişmeleri sıralayan Yorgancılar, “Bugün ise yapay zeka teknolojisi ortaya çıktı. Yapay zekanın en büyük artılarından biri, aranan cevaba kolayca ulaşabilmeniz. Ama veri gizliliği ile ilgili soru işaretleri de var. Bunun için de yeni bir sistem ortaya çıktı. Yapay zekaya girdiğiniz şirket bazlı verileri bloklayıp, verinin dışarı çıkmamasını sağlayabiliyorsunuz.” dedi.

Çin’deki teknolojik gelişimin Avrupa’nın önüne geçmeye başladığını ifade eden Yorgancılar, “Çin’in 2026 ile 2030 yılları arasını kapsayan 15. Beş Yıllık Kalkınma Planı’nda, “Teknoloji ve Yenilik Odaklı Dönüşüm”, “İç Talebin Güçlendirilmesi ve Birleşik Pazar Hedefi”, “Yeşil Dönüşüm ve Enerji Güvenliği”, “Bölgesel

Eşitsizliklerin Giderilmesi” ile “Kırsal Kalkınma 5. Ulusal Güvenlik” konu başlıkları ön plana çıkıyor. Özellikle dördüncü madde Çin’in en önemli konularından bir tanesi. Çin’in doğu kısmının gelir düzeyi yüksek ama batı kısmının yaşam standartları ve gelirleri çok iyi durumda değil. Önümüzdeki süreçte Çin hükümeti bölgesel eşitsizlikleri ortadan kaldırarak, bölgelerin aynı seviyeye gelmesi ile ilgili kararlar almış.” dedi.

Dünyadaki gelir dağılımı adaleti verilerinden de bahseden Yorgancılar, “Gelirin eşit dağılımı açısından çok daha fazla çalışmanın yapılması gereken bir konumdayız. Çünkü eşit gelir dağılımı olmadığı takdirde toplumsal rahatsızlıklar ortaya çıkacak, enflasyon yüksek olacaktır. Bu konunun çözülmesi gerekiyor.” ifadesini kullandı.

Dünyada günümüz koşullarında belirsizlik, kuralsızlık ve istikrarsızlığın en kötü durumların başında geldiğini yineleyen Yorgancılar, “Küresel Ticaret Politikaları Belirsizlik Endeksi’ne baktığımız zaman İngiltere’de Brexit ile birlikte ülkedeki bütün konut fiyatları aşağıya inerken, faiz oranları yukarıya çıktı. Ayrıca bu dönem Trump 1.0 olarak adlandırılan

ABD Başkanı Donald Trump’ın ilk seçildiği döneme denk gelmektedir. Akabinde ABD ile Çin arasında ticaret savaşı başladı. Son dönemde ise ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş ile birlikte yukarı seviyelere çıktı.” diye konuştu. Yorgancılar ayrıca küresel ticarete daha parçalı yapıya doğru dört senaryo hakkında bilgi verdi.

Fitch’in Haziran 2026 ara dönem değerlendirmesinde küresel görünümü “kötüleşiyor” seviyesine düşürdüğünü sözlerine ekleyen Yorgancılar, “Yılın başında Çin ve Doğu Avrupa dışında görünüm nötr idi. Haziran 2026 yılında ise Çin’in görünümü nötr olurken, Latin Amerika nötr kaldı. Diğer bölgelerde ise görünüm “kötüleşiyor” seviyesine düşürüldü.” dedi. Yorgancılar, Bloomberg’in “Dünya krizin büyüklüğünü henüz anlamadı, karneyle akaryakıt almaya hazırlanın” uyarısında bulunduğunu da dile getirdi.

Küresel büyümede daralma beklentisinin de devam ettiğini söyleyen Yorgancılar, “OECD’ye göre; 2026 yılında dünya yüzde 2,8, Euro Bölgesi yüzde 2,8, ülkemizin ise yüzde 3,1 büyüyeceği tahmin ediliyor. IMF ise dünyanın yüzde 3,1, Euro Bölgesi’nin yüzde 1,1 ve



ülkemin yüzde 3,4 büyüyeceğini tahmin ediyor. Dünya Bankası'na göre ise 2026 yılında dünya yüzde 2,5, Euro Bölgesi yüzde 0,8, ülkemizin ise yüzde 2,8 büyüyecek." ifadesini kullandı.

Türkiye'nin birçok gündem ve risk ile karşı karşıya olduğunu da sözlerine ekleyen Yorgancılar, "İsrail'in bölgedeki tutumu, ABD-İsrail ile İran savaşı ve bitmeyen Rusya-Ukrayna savaşı; jeopolitik risklerin artması ve ticari ilişkilerde bozulma ihtimali oluşturuyor. En büyük ticaret partnerimiz AB'nin, AB-Hindistan STA, AB-Mercosur STA, Made in Europe ve AB Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması gibi stratejik hamleleri; ticaretin kurallarının değişmesi, tarifelerle oluşan ek maliyetler ve ticareti daraltan korumacılık politikası, önemli risklerin başında geliyor. Ulusalda öne çıkan risklerin ise; iç siyasette artan gerginlik ve yargı bağımsızlığı, yüksek enflasyon-yüksek faiz-kur baskısı, maliyetlerin kontrolsüz artışı, tüm sektörlerde azalan kapasite ile sanayisizleşme riski, Çin şoku 2.0 ile yeşil ve dijital dönüşüm ihtiyacının önemli konu başlıkları olduğunu görüyoruz." diye konuştu. Yorgancılar sözlerine şöyle devam etti;

"Ben bu risklerin hiçbirinden korkmuyorum. 50 yıldır ticaretin içerisinde olan biri olarak çok kriz gördüm. Her riskin bir stabilizasyonu, ardından ise normale dönüşü var. Bunu söylememin nedeni; bu konular sadece bizim ülkemizde yaşanmıyor. Dünyanın diğer ülkelerinde de bu sıkıntıları görüyoruz. Ülkemizin bu sene yaptığı bütçe, petrolün varilinin 60-65 dolar seviyelerinde

olması üzerine yapılmıştı. Ama bu seneki ortalama 80-85 dolar olursa, bizim bütçemizi revize etmemiz gerekecek. Tabii bunun bir maliyeti var ve biz buna katlanacağız. Çünkü bizim gideceğimiz başka yerimiz yok. Burada doğduk, büyüdü ve burada yatırım yaptık. Sahip çıkıp, devam etmek ve ülkemizi büyütme mecburiyetindeyiz. Risk almak mecburiyetindeyiz. Bizim yeni bir hikaye yazmamız gerekiyor. Yazar mıyız diye soracak olursanız; evet, yazarız. Devletimiz, STK'lar ve diğer kurumlar bir araya gelip, bu ülkenin kalkınması ile ilgili ne yapılması gerektiğini tartışıp, çaba sarfetmek durumundayız."

ABD-İsrail ile İran arasındaki savaş nedeniyle Hürmüz Boğazı'nın kapatılmasının motorinde yüzde 10, gübrede yüzde 18, brent petrolde yüzde 31 ve doğal gazda yüzde 57'lik artışa sebep olduğunu hatırlatan Yorgancılar, bu artışların sanayicinin enerji maliyetlerinde yükselişe neden olduğunu altını çizdi. Dünyada önemli ölçüde enerji ve ham madde üreten ülkelerin Basra'da bulunduğunu da sözlerine ekleyen Yorgancılar, "Eğer Hürmüz Boğazı kapalı kalmaya devam ederse dünya tedarik zincirinde büyük sorunlar yaşayacaktır." dedi.

Türkiye'de sanayicinin en öncelikli konularının başında enflasyonun geldiğini dile getiren Yorgancılar, "Enflasyon oranlarında G20 ülkelerinin içerisinde birinci, dünyada ise dördüncü sıradayız. 2026 Mayıs ayı verilerine göre gıda enflasyonu ülkemizde yüzde 34,8. Enflasyonun yüksek olması fiyatlara da yansıyor. Faiz oranları da yüksek kalıyor."

ifadesini kullandı.

Türkiye'nin Çin stratejisi oluşturması gerektiğinin altını çizen Yorgancılar, "Sanayimizin önündeki en büyük konuların başında "China Shock 2.0" geliyor. Bugünkü koşullarda Çin'den 49 milyar dolar ürün ithal ederken, sadece 3.3 milyar dolar ürün ihraç ediyoruz. Böyle bir ticaret açığı olmamalı. En azından bu açık kapatılmalı. Türkiye bugün 275 milyar dolara yakın ihracat yapıyorsa demek ki kalite ve ölçek ekonomisiyle yurtdışına hizmet verebilecek ülke konumundadır. Bu noktada anlaşmalar yapılmalıdır." diye konuştu.

Türkiye'de PMI endeksinin tekrar 50'nin üstüne çıkmasını öngördüğünü söyleyen Yorgancılar, "Yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçilerin teslim süresi ve girdi stokları göstergelerinden elde edilen PMI endeksinin, 50'nin altında olmaması gerekiyor. Euro Bölgesinde, 2023 yılında PMI endeksi, 42,7'ye kadar düşmüştü. 2026 yılı Ocak ayından bugüne ise 45'ten 52,2'ye kadar çıktı. Bu fabrikaların sipariş aldığı, tedarik ve satış yapabildiği anlamına geliyor. Ülkemize baktığımız zaman 2023 yılında PMI endeksimiz 51,5'e kadar yükselmişken sonrasında 44'lere kadar düştük. 2026 yılının Mayıs ayında ise tekrar 49,8'e ulaştı. Haziran ayında ise PMI endeksimizde tekrar 50'nin üstünde olacağını öngörüyorum. Umarım hep beraber bunu göreceğiz." dedi.

Yorgancılar, "Son 10 yılda sanayinin gayrisafi yurtiçi hasıla içindeki payı yüzde 21,8, imalat sanayinin payı yüzde



18,5'tur. Geline nokta, yapısal bir değişime işaret ediyor ki bu da sanayisizleşme riskini artırıyor. 2020 yılında sanayinin GSYH içindeki payı yüzde 22,5 iken, 2026 yılının ilk çeyreğinde yüzde 17,7'ye düştü. İmalat sanayinin GSYH içerisindeki payı ise 2020 yılında 18,9 iken, 2026 yılının ilk çeyreğinde yüzde 14,9'a düştü. İhracatın da GSYH içerisindeki payı azalıyor. 2021 yılında yüzde 27,9 iken, 2026 yılının 1. çeyreğinde yüzde 16,2 seviyelerinde. Eğer bu konuda bir tedbir alınmaz ise tehlike çanları çalacak." ifadesini kullandı.

TOBB Nefes Kredisi hakkındaki detaylara da değinen Yorgancılar, "T.C. Hazine ve Maliye Bakanımız Sayın Mehmet Şimşek'in onayıyla, bu sene toplam kredi hacmi 100 milyar TL olacak. Bunun 25 milyar TL'sinin dağıtımı 8 Haziran'da başladı. 9 banka tarafından dağıtılacak olan Nefes Kredisi'nde bir firma azami 3 milyon TL kredi kullanabilecek. Krediler, 6 ay anapara ödemesiz dönem dahil, azami 48 ay vadeli olacak. Kredi, 24 aya kadar yıllık yüzde 36, 24 ay üzerinde ise yıllık yüzde 34 faizle kullanılacak." dedi.

Türkiye'de üzerinde durulması gereken bir diğer konunun ise çalışmayan gençlerin sisteme dahil edilmesi olduğunu

vurgulayan Yorgancılar, "Azalsa dahi Türkiye için beyin göçünün hala önemli bir risk olduğunu düşünüyorum. Türkiye'den yurt dışına 2023 yılında 714 bin 579 kişi, 2024 yılında 424 bin 345 kişi göç etti. Bizim üzerinde durmamız gereken bir diğer konu ise "ne işte ne okulda" olan vatandaşlarımızdır. Türkiye'de her üç gençten biri çalışmıyor. Bizim bu gençleri sistemin içerisine almamız gerekiyor. Örnek olarak biz; Milano Ticaret Odası iş birliğiyle, pastacılık kursu açtık. Eğitimlere 100 kişi ile başladık. 6 bin mezuna ulaştık. Şimdi pastacılık kursundan mezun olan arkadaşlarımızdan bazıları belki de önemli yerlerde çalışıyorlar. Biz bu insanlarımızı meslek sahibi yaptık." ifadesini kullandı.

Yorgancılar, Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün, geleceğin gençlerde olduğunu her fırsatta vurguladığını ifade ederken, Türkiye'de başarılı olan gençlerden örnekler verdi. Yorgancılar, "Bizim de destek olduğumuz Dereköy EBSO Ortaokulu'muz var. O okulda okuyan çocuklarımız robotik kodlama olimpiyatlarında önemli başarılarla imza attılar. Biz bu okulumuzda, bir öğrencinin şehir içinde alabileceği en iyi eğitimi alması için çaba gösteriyoruz." diye konuştu.

Yorgancılar, "Ülkemiz için hayalimiz nedir diye sorarsanız; istikrar, öngörülebilirlik, güvenin tam tesisi, üreten bir ekonomi ve yatırım ortamı başlıklarını sayabilirim. Yabancı sermaye ülkeye geldiğinde işsizlik, enflasyon, büyüme oranları gibi verilere bakar. Bir de bunları gösterecek olan Orta Vadeli Program var. Orta Vadeli Program hepimizin rehberidir. Programı açtığınızda enflasyon, kur gibi ülke ekonomisine ilişkin beklentileri görüyorsunuz. Ama maalesef dünyadaki ve ülkemizdeki gelişmeler hedeflerin değişmesine neden olabiliyor." ifadesini kullandı.

Yorgancılar, hiçbir durumda ümitsiz olunmaması gerektiğinin altını çizerek, "Son olarak; hiçbirimiz ümitsiz olmayacağız. Çalışacağız. Bu memleket hepimizin. Hep birlikte ekonomik zorlukların üstesinden geleceğiz. Bu noktada benim hiçbir ümitsizliğim yok. Bu ülke hepimizin ve bir yere gidecek halimiz yok. Zorlukların üstesinden gelmek için elimizden ne geliyorsa, sonuna kadar yapacağız. Başarı; başaracağım diyenlerindir. Korkmadığımız, dik durduğumuz ve dürüst olduğumuz müddetçe üstünden gelemeyeceğimiz hiçbir şey yok." dedi.



EBSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri Sahiplerini Buldu

Ege Bölgesi Sanayi Odası tarafından sanayide sürdürülebilir üretim, kaynak verimliliği ve çevresel etkilerin azaltılmasına yönelik başarılı uygulamaları teşvik etmek amacıyla düzenlenen “EBSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri” sahiplerini buldu. Törende, EBSO Yönetim Kurulu Başkanı ve Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) Başkan Yardımcısı Ender Yorgancılar ile İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Aytaç Yalçinkaya açılış konuşması gerçekleştirirken, EBSO Yönetim Kurulu Danışmanı ve Çevre Çalışma Grubu Başkanı Erdoğan Çiçekçi, yarışma ve jüri üyeleri hakkında bilgi verdi. EBSO Meclis Üyesi ve Çevre Çalışma Grubu Başkan Yardımcısı Nedim Anbar ise “Dosya İncelemesi” ve “Saha Ziyareti” olmak üzere iki aşamada ve 100 puan üzerinden değerlendirilen EBSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri süreci hakkında bilgilendirme yaptı.

EBSO olarak çevre başlığını her dönem ana faaliyetlerinden biri olarak gördüklerinin altını çizen Yorgancılar, yeşil dönüşüme uyum konusunda ve çevre duyarlılığı alanında firmaların gösterdiği çabanın memnuniyet verici olduğunun dile getirdi. Yorgancılar, “Zor şartlarda üretirken fark yaratan üyelerimizin başarılarını ödüllendirmekten de büyük bir gurur duyuyoruz.” ifadesini kullandı.

“Bir Kızılderili atasözü der ki: “Yeryüzü, bize





atalarımızdan miras kalmadı, çocuklarımızdan ödünç aldık.” Ve yapılan araştırmalar da diyor ki, çocuklarımızın geleceği tehlikede.” diyerek sözlerine devam eden Yorgancılar, “Dünya Ekonomik Forumu’nun her yıl yayınladığı küresel riskler sıralamasında çevresel riskler, 2011 yılından itibaren ilk 5 sıraya giriyor ve 2017 yılından itibaren de ne yazık ki birinciliği kapıyor. O nedenle de her ülkenin, her kurumun, her bireyin sorumluluğu büyük. Bizler de, sahip olduğumuz sorumluluğun farkındalığı ile adımlar atıyoruz. AB’nin yeni büyüme stratejisi olarak gördüğü Avrupa Yeşil Mutabakatı sürecinde de rolümüzün farkındayız.” diye konuştu.

EBSO olarak sürdürülebilirliği ilk günden beri sadece çevresel sorumluluk olarak değil, sanayinin rekabet gücünü ve geleceğini belirleyen stratejik bir dönüşüm alanı olarak değerlendirdiklerini vurgulayan Yorgancılar, “Bu kapsamda; düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde sanayi sektörü olarak geri dönüşüm, endüstriyel simbiyoz, enerji ve kaynak verimliliği önceliği ile üretim yapmamıza, karbon



emisyonlarını hesaplama ve azaltmaya yönelik yol haritamızın belirlenmesine yönelik üyelerimize gerek eğitimlerimizle, gerek bilgilendirme toplantılarımızla, gerek danışmanlık hizmetlerimizle rehberlik etmeye çalışıyoruz. Odamızda, Çevre ve Enerji Şefliği birimimiz ile Yönetim Kurulu Çevre Danışmanımız Sayın Şükran Nurlu ile faaliyetlerimizi organize ediyoruz. Profesyonel Çevre Danışma Firması ile imzaladığımız Protokol kapsamında da; TÜBİTAK 1831 Yeşil İnovasyon Teknoloji Mentörlük Çağrısı başvuruları için üyelerimize destek sağlıyoruz. Bu şekilde mentör olacak paydaşlarımızı arttırmayı hedefliyoruz. Daha önce Sanayi 4.0'a uyum sağlamayan kaybedecek demiştik. "Yeşil Sanayi Rehberi: Uyum Sağlamayan İhracat Yapamayacak" kitapçığımız ile bu dönüşüme uyum sağlamayanların ihracat yapamayacağını vurguladık. Pasaporttaki binamızda 2020 yılında başlattığımız gibi, oluşan tüm atıkların kaynağında ayrı biriktirilmesi, atık türüne göre lisanslı firmaya teslim edilerek geri kazanımı veya bertarafının sağlanması amacıyla kurduğumuz sistemi yeni binamızda da çalıştırıyoruz." dedi.

Yorgancılar, TOBB'un bu yıl Türkiye'nin ev sahipliğinde 9-20 Kasım'da düzenlenecek COP31 sürecinde küresel iş dünyasının katılımını koordine etmek üzere "COP31 İş Dünyası Elçisi" olarak görevlendirildiğini hatırlatırken, "Odamız da bu zirvenin paydaşları arasında yer alıyor. Böylesine büyük çaplı uluslararası bir Zirve'nin ülkemizde yapılması, çatı örgütümüz TOBB'un iş dünyası elçisi olarak seçilmesi çok



kıymetlidir. Reel sektörümüzün yeşil dönüşüm kapasitesini ortaya koyabileceği, dünyanın karbonu düşük üretime duyarlı tüm bileşenlerle ve küresel aktörlerle aynı masada olabileceği bu Zirveyi çok önemsiyoruz ve Odamızın da katkı koyacak olmasından son derece mutluyuz.” ifadesini kullandı.

Yorgancılar, “Karbondiyoksit emisyonlarının azaltılmasından, atıkların azaltılmasına, yağmur suyunun geri kazanımından, atıksu arıtma tesisinden enerji geri kazanımı faaliyetlerine kadar farklı alanlarda projeleri hayata geçiren, böylelikle kaynakları verimli kullanan ve yeşil dönüşümü hedefleyen tüm firmalarımızı gönülden tebrik ediyorum.” dedi.

İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Aytaç Yalçinkaya da iklim değişikliğinin, kaynakların azalması ve çevresel risklerin ekonomik kalkınma anlayışını yeniden şekillendirdiğini vurgularken, sürdürülebilir üretim, enerji verimliliği ve düşük karbon



salımlı kalkınmanın yalnızca çevresel bir sorumluluk değil, aynı zamanda güçlü bir rekabet ürünü olduğunun altını çizdi. Yalçinkaya, “Yeşil dönüşüm geleceğe hazırlıklı olmanın ve küresel ekonomide güçlü kalmanın en önemli anahtarlarından biridir. İzmir sanayisi ise çevreye duyarlı üretim anlayışı, yenilikçi yatırımları ve girişimcilik kültürüyle bu dönüşümün öncü şehirlerinden biri olmayı sürdürmektedir.” dedi.

Erdoğan Çiçekçi ise yarışmanın amacı, kapsamı ve jüri üyeleri hakkında katılımcılara bilgi verdi.

Ardından Nedim Anbar, “Dosya İncelemesi” ve “Saha Ziyareti” olmak üzere iki aşamada ve 100 puan üzerinden gerçekleştirilen EBSO Yeşil Dönüşüm Ödülleri değerlendirme sürecini katılımcılarla paylaştı.

Açılış konuşmalarının ardından, Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İzmir İl Müdürü Aytaç Yalçinkaya, EBSO Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçuoğlu ve Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, jüri heyetinin yapmış olduğu titiz çalışma sonunda ödül alan firmalara ödülleri takdim etti.

Çiğli Kaymakamı Fatih Görmüş’ten Yorgancılar’a Ziyaret



Çiğli Kaymakamı Fatih Görmüş, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar’ı ziyaret etti. Görüşmede kentimiz sanayi ekosistemi ve EBSO çalışmalarına ilişkin bilgi verildi.

Pancar OSB Yönetim Kurulu Başkanı Ünlüsoy, Yorgancılar’ı Ziyaret Etti



Pancar Organize Sanayi Bölgesi [OSB] Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Ünlüsoy, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar’ı ziyaret etti. Görüşmede, bölge konuları ve gerçekleştirilebilecek iş birlikleri değerlendirildi.

Konak Belediye Başkanı Mutlu'dan Yorgancılar'a Ziyaret

Konak Belediye Başkanı Nilüfer Çınarlı Mutlu, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar'ı ziyaret etti. Görüşmede kent gündemine ilişkin konular değerlendirilirken, EBSO çalışmalarına ilişkin bilgi aktarımında bulunuldu.



EGİAD Danışma Kurulu Toplantısı Düzenlendi



Ege Genç İş İnsanları Derneği (EGİAD), 2026 yılı 1'inci Olağan Danışma Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. EGİAD Danışma Kurulu Başkanı Perihan İnci başkanlığında ve Yönetim Kurulu Başkanı M. Kaan Öznelvacı'nın ev sahipliğinde düzenlenen toplantıda; EGİAD'ın son altı aylık faaliyetleri, gelecek dönem projeleri ve Türkiye ile İzmir ekonomisinin gündemine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

İEKKK Toplantısı Gerçekleştirildi



İzmir gündemine ilişkin konuların değerlendirildiği İzmir Ekonomik Kalkınma Koordinasyon Kurulu Toplantısı'na, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı.



Gökçüoğlu, Almanya Başkonsolosu'nun Veda Kokteyline Katıldı



Görev süresini tamamlayan Almanya Federal Cumhuriyeti'nin İzmir Başkonsolosu Ralf Schröer ve İzmir'e atanan yeni Başkonsolos Dr. Kathrin Misera-Lang adına düzenlenen resepsiyona, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. İzmir Büyükşehir Belediye Başkanı Dr. Cemil



Tugay, Dışişleri Bakanlığı İzmir Temsilcisi Büyükelçi Yeşim Kebapçioğlu, Konak Belediye Başkanı Nilüfer Çınarlı Mutlu'nun da bulunduğu programda her iki konsolos'a da başarı temenni iletilirken, ülkemiz ve Almanya arasındaki ticari ve ekonomik ilişkilerin gelişimine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

ESİAD Stratejik Dönüşüm Zirvesi Gerçekleştirildi



Ege Sanayici ve İş İnsanları Derneği (ESİAD) tarafından organize edilen "Önümüzdeki Beş Yıl: Riskler, Fırsatlar ve Stratejik Dönüşüm" konulu toplantıya, Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu katıldı. İş dünyasının geleceğine yön verecek makroekonomik risklerin ve küresel fırsatların masaya yatırıldığı zirvede, stratejik dönüşüm süreçleri de değerlendirildi.

Gökçüoğlu'ndan Özgener'e Nezaket Ziyareti



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, İzmir Ticaret Odası Yönetim Kurulu Başkanı Mahmut Özgener'e nezaket ziyaretinde bulundu. Görüşmenin ardından Gökçüoğlu, gençlerin eğitim hayatlarını desteklemek üzere faaliyetlerini sürdüren Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı (EBSOV) bağış kartı ile bedeli yine EBSOV'a bağışlanan "Onlar Olmasaydı" adlı romanı takdim etti.

İZTÜ Mezuniyet Törenleri Düzenlendi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkanı H. İbrahim Gökçüoğlu, İzmir Tınaztepe Üniversitesi (İZTÜ) Lisansüstü Eğitim Enstitüsü ve Sağlık Bilimleri Fakültesi mezuniyet törenlerine katıldı.

Enerji ve Tesisatı Sanayi Meslek Komitesi Genişletilmiş Toplantısı Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası 49. Grup Enerji ve Tesisatı Sanayi Meslek Komitesi Genişletilmiş Toplantısı'na, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün katıldı. Meslek Komitesi Başkanı Özkan Mucuk'un başkanlığında gerçekleştirilen toplantıda, sektörün konuları ve çözüm önerilerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.



EBSO ve İZTO Maden Sektörü Temsilcilerinden, İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Yalçınkaya'ya Ziyaret

Ege Bölgesi Sanayi Odası Madencilik ve Taş Ocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi ile İzmir Ticaret Odası (İZTO) Madencilik ve Mermer Komitesi üyeleri; İzmir Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürü Aytaç Yalçınkaya'yı ziyaret etti. EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Madencilik ve Taş Ocakçılığı Sanayi Meslek Komitesi Başkanı Hakan Ürün ile Komite üyesi İrfan Şatır'ın da katıldığı görüşmede, madencilik sektörünün gündemindeki konular ve çözüm önerileri değerlendirildi.





COP31 Business Forum-Türk İş Dünyası İstişare Toplantısı Düzenlendi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB), Antalya'da gerçekleştirilecek Birleşmiş Milletler İklim Değişikliği Konferansı (COP31) kapsamında küresel iş dünyasının katılımını koordine etmek üzere "COP31 İş Dünyası Elçisi" (Private Sector Envoy) olarak görevlendirildi. Bu doğrultuda, küresel işletmelerin

sürece kurumsal katılımını sağlamak amacıyla "COP31 Business Forum" kuruldu. Forum kapsamında düzenlenen "COP31 Business Forum-Türk İş Dünyası İstişare Toplantısı", T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanı ve COP31 Başkanı Murat Kurum'un katılımları; TOBB Başkanı M. Rifat Hisarcıkıoğlu'nun ev

sahipliğinde gerçekleştirildi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün'ün katıldığı toplantıda, COP31 sürecinde iş dünyasının rolü, Business Forum'un çalışma yöntemi, öncelikli faaliyet alanları ile COP31'e kadar yürütülecek hazırlık sürecine ilişkin değerlendirmeler yapıldı.





EBSO'ya TOBB Akreditasyon Geliştirme Ziyareti Gerçekleştirildi

Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği'nin (TOBB), Avrupa Ticaret ve Sanayi Odaları Birliği (EUROCHAMBRES) iş birliğiyle yürüttüğü uluslararası akreditasyon sisteminde, Türkiye'de ilk akredite edilen Odalar arasında yer alan; denetimlerde sürdürülebilir şekilde

tam puan olarak "A Mükemmel" seviyesinde belgesini yenileyen Ege Bölgesi Sanayi Odası'na, "TOBB Akreditasyon Geliştirme Ziyareti" gerçekleştirildi. Türk Loydu Baş Denetçisi Olcay Koca tarafından, yeni akreditasyon standardı çerçevesinde Temel Yeterlilikler, Temel Hizmetler ve

Yeni Nesil Hizmetler başlıklarında, EBSO'nun çalışmalarının değerlendirildiği ve iki gün süren programın açılış toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün başkanlığında yapılırken, süreç boyunca geliştirme ve iyileştirme alanları üzerine istişarelerde bulunuldu.

İzmir Heyetinden Bakan Ersoy'a Ziyaret



İzmir iş dünyası ve sivil toplum kuruluşlarının temsilcilerinden oluşan heyet, T.C. Kültür ve Turizm Bakanı Mehmet Nuri Ersoy'u ziyaret etti. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Hakan Ürün'ün katıldığı ziyarette, başta Çeşme Projesi'nin yerel mutabakatla tekrar gündeme alınması talebi olmak üzere İzmir turizmine ilişkin konular değerlendirildi. Bakan Ersoy açıklamasında "İzmir turizminin sahip olduğu güçlü potansiyeli daha ileriye taşıyacak adımları değerlendirmek üzere Bakanlığımızda verimli bir istişare toplantısı gerçekleştirdik. Şehrimizin önceliklerini, devam eden yatırımları ile gelecek dönem hedeflerini ele aldık." dedi.



Manastır Askeri İdadisi'ne EBSOV'dan Anlamlı Dokunuş: Atatürk'ün Anısı Aydınlandı



Ulu Önder Gazi Mustafa Kemal Atatürk'ün fikir dünyasının şekillendiği, Kuzey Makedonya'nın Bitola [Manastır] kentindeki tarihi "Manastır Askeri İdadisi" binası, anlamlı bir projeye ev sahipliği yaptı. Günümüzde şehir müzesi olarak hizmet veren tarihi yapının tamamının ve müze bünyesindeki Atatürk özel anı odasının aydınlatma sistemleri, Ege Bölgesi Sanayi Odası Vakfı (EBSOV) tarafından yenilendi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Hüseyin Turhan'ın koordinasyonunda başarıyla tamamlanan proje için müzede bir tören düzenlendi. Tarihi binada gerçekleştirilen törene EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş ile Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ve Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel katıldı.



EBSO Heyeti'nden Novaci Belediyesi'ne Ziyaret



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı Metin Akdaş, Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ve Yönetim Kurulu Üyesi Cüneyd Temel, Kuzey Makedonya temaları kapsamında, Novaci Belediyesi'ni ve Organize Sanayi Bölgesini ziyaret etti. Bu yıl kuruluşunun 30. yılını kutlayan Novaci Belediyesi'nde, Belediye Başkanı Stevçe Stefanovski ile bir araya gelen EBSO Heyeti, bölgenin ekonomik gelişimi, sanayi altyapısı ve olası iş birliği fırsatları üzerine görüşmeler gerçekleştirdi.

EBSO-Emel Akın PYK Toplantısı Gerçekleştirildi



Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB) ve Yükseköğretim Kurulu (YÖK) arasında imzalanan "Meslek Yüksekokulları Eğitim İş Birliği Protokolü" kapsamında oluşturulan EBSO-Ege Üniversitesi Emel Akın Meslek Yüksekokulu Protokol Yürütme Kurulu (PYK) Toplantısı, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve PYK Başkanı Metin Akdaş başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıda, Emel Akın Meslek Yüksekokulu'nun ihtiyaçlarının karşılanmasına yönelik yürütülen çalışmalar hakkında bilgi edinilirken, yeni dönemde hayata geçirilecek "3+1 Eğitim Modeli" kapsamında gerçekleştirilebilecek iş birlikleri ve eğitim programları değerlendirildi.

"GCC-SYNERGY Projesi-Sanayide Enerji Dönüşümü ve Dijital Çözümler

Ege Bölgesi Sanayi Odası ev sahipliğinde, 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında "GCC-SYNERGY Projesi-Sanayide Enerji Dönüşümü ve Dijital Çözümler Bilgilendirme Toplantısı" gerçekleştirildi. Etkinlikte, İzmir Büyükşehir Belediyesi koordinatörlüğünde, Ege Üniversitesi Güneş Enerjisi Enstitüsü, İZENERJİ A.Ş., ENSİA, Ege Orman Vakfı ve GDZ Elektrik Dağıtım A.Ş. ortaklığında yürütülen proje kapsamında sanayi kuruluşlarına yönelik geliştirilen karbon ayak izi hesaplama aracı, çatı tipi güneş enerjisi santrali (GES) fizibilite ve potansiyel hesaplama aracı ile elektrik tüketim verilerinin izlenmesi ve yönetimine yönelik dijital çözümler gibi araç ve çıktılar tanıtıldı.



Teknik Eğitim Çalışma Grubu Toplantısı Düzenlendi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Teknik Eğitim Çalışma Grubu Toplantısı, EBSO Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Çalışma Grubu Başkanı Metin Akdaş'ın başkanlığında hibrit olarak gerçekleştirildi. Mesleki ve teknik eğitimin geliştirilmesine yönelik stratejilerin ele alındığı toplantıda; yürütülen projeler, sektörel iş birlikleri ve çözüm odaklı çalışmalar ele alındı.

Savunma Sanayisi Çalışma Grubu Toplandı



Ege Bölgesi Sanayi Odası Savunma Sanayisi Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı Mustafa Özkan başkanlığında hibrit olarak gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ile Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman'ın katıldığı toplantıda, savunma sanayi sektörüne ilişkin güncel konular ve planlanan faaliyetler hakkında değerlendirmelerde bulunuldu.



Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı Gerçekleştirildi

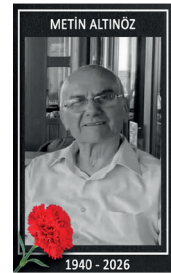


Ege Bölgesi Sanayi Odası Gıda ve Tarıma Dayalı Sanayi Çalışma Grubu Toplantısı, Çalışma Grubu Başkanı M. Cihangir Hür başkanlığında gerçekleştirildi. Toplantıya katılan Tarım ve Kırsal Kalkınmayı Destekleme Kurumu Manisa İl Koordinatörü [TKDK] Murat Akın ile İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Kırsal Kalkınma ve Örgütlenme Şube Müdürü Ali Bal, sektöre yönelik hazırlanan teşvikler hakkında bilgilendirme yaparken; sektörün güncel konuları ve çözüm önerilerine ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

Metin Altınöz'ü Kaybettik



Ege Bölgesi Sanayi Odası' Aydın Şubesinde 1984-1995 yılları arasında Meclis Üyeliği, Ege Bölgesi Sanayi Odası'nda da 1995-2005 yılları arasında Meclis Üyeliği yapan Metin Altınöz vefat etti. Altınöz, Söke İlyas Bey Camii'nde Cuma namazına müteakip kılınan cenaze namazının ardından Granta mezarlığında son yolculuğuna uğurlandı. Cenaze törenine, EBSO Genel Sekreteri Mustafa Kalyoncu katıldı.



Dikili OTB Katılımcı Paylaşım Toplantısı Gerçekleştirildi



Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi [Dikili OTB] Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ateş İlyas Demirkalkan, "Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi Katılımcı Paylaşım Toplantısı"na katıldı. OTB Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet Şahin Çakan'ın başkanlığında; İzmir İl Tarım ve Orman Müdürlüğü Kırsal Kalkınma Şubesi, TKDK İl Koordinatörlüğü, T.C. Ziraat Bankası, İzmir Kalkınma Ajansı ve yatırım uzmanlarının katkılarıyla gerçekleştirilen toplantıda, bölgedeki yatırımlar ve planlamalara ilişkin değerlendirmelerde bulunuldu.

HUKD Tarafından "Üye Buluşmaları" Etkinliği Düzenlendi



Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği (HUKD) ve Ege Serbest Bölgesi Kurucu ve İşleticisi A.Ş. (ESBAŞ) iş birliğinde, düzenlenen üye buluşmaları etkinliğine, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Sayman Üyesi Aytekin Öztaş ve Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman katıldı.

Teknopark İzmir Olağan Genel Kurul ve Yönetim Kurulu Toplantıları Yapıldı



İzmir Teknoloji Geliştirme Bölgesi A.Ş.'nin [Teknopark İzmir] Haziran Ayı Yönetim Kurulu Toplantısı ile 2025 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı gerçekleştirildi. Bölgenin mevcut faaliyetleri ve gelecek dönem planlanan çalışmalarının değerlendirildiği toplantıya, Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi ve EBSO Üniversite-Sanayi İş Birliği Koordinasyon Kurulu Başkan Yardımcısı Cüneyd Temel katıldı.

Tekstil Sektörü Meslek Komiteleri Ortak Toplantıda Buluştu



Ege Bölgesi Sanayi Odası 14. Grup Dış Giyim ve Tekstil Ürünleri ve 15. Grup Giyim Eşyası Sanayi Meslek Komiteleri Ortak Toplantısı gerçekleştirildi. EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Ateş İlyas Demirkalkan'ın katıldığı toplantıda, ilgili sektörlerle yönelik konular ele alınarak, değerlendirmelerde bulunuldu.

“İŞKUR Aktif İş Gücü Hizmetleri ve İstihdam Destekleri Eğitim Programı Bilgilendirme Toplantısı” Gerçekleştirildi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu ve İŞKUR İzmir İl Müdürlüğü iş birliğiyle düzenlenen “İŞKUR Aktif İş Gücü Hizmetleri ve İstihdam Destekleri Eğitim Programı Bilgilendirme Toplantısı”, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi ve Endüstri İlişkileri Çalışma Grubu Başkanı Ateş İlyas Demirkalkan moderatörlüğünde gerçekleştirildi.

Toplantının açılışında EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Demirkalkan’ın yanı sıra İŞKUR İzmir İl Müdürü Şeref Aktaş da konuşma yaparken; İŞKUR İzmir İl Müdürlüğü Aktif İş Gücü Hizmetleri ve Teşvikler Şefi Anıl Tamburacı, “Aktif İş Gücü Hizmetleri ve Teşvikler” başlıklı detaylı bir sunum gerçekleştirdi. Ayrıca programda, soru-cevap oturumu da yapıldı.

Etkinliğin açılışında yaptığı konuşmada sanayi sektöründe nitelikli insan kaynağına erişimin ve istihdam teşviklerinin stratejik boyutuna dikkat çeken Demirkalkan, “Sanayi sektörümüz açısından nitelikli iş gücüne erişim, istihdamın sürdürülebilirliği ve iş gücü piyasasının ihtiyaçlarına uygun insan kaynağı yetiştirilmesi her geçen gün daha stratejik bir konu haline gelmektedir. Özellikle üretim, teknoloji, dijital dönüşüm ve yeşil dönüşüm odaklı yeni çalışma alanları, işletmelerimizin yalnızca mevcut insan kaynağını korumasını değil; aynı zamanda geleceğin yetkinliklerine sahip



çalışanları kazanmasını da zorunlu kılmaktadır.” ifadesini kullandı.

İŞKUR desteklerinin sanayici için kaldıraç görevi gördüğünü belirten Demirkalkan, “Bu noktada İŞKUR tarafından yürütülen aktif işgücü hizmetleri, mesleki eğitim programları, işbaşı eğitim programları, danışmanlık hizmetleri ve istihdam destekleri; işverenlerimizin ihtiyaç duyduğu

nitelikli iş gücüne ulaşmasında önemli bir araç niteliği taşımaktadır. Bu desteklerin doğru anlaşılması, başvuru ve uygulama süreçlerinin etkin yürütülmesi, hem işletmelerimizin rekabet gücünü artırmakta hem de istihdamın gelişimine katkı sağlamaktadır.” diye konuştu.

“İstihdam desteklerini yalnızca maliyet avantajı sağlayan araçlar olarak değil; işletmelerimizin insan kaynağı kapasitesini geliştiren, iş gücü piyasasına uyumu güçlendiren ve sürdürülebilir büyümeyi destekleyen stratejik mekanizmalar olarak görüyoruz” diyerek sözlerine devam eden Demirkalkan, “Bu nedenle bugünkü toplantının, üyelerimize uygulamaya dönük somut bir çerçeve sunacağına ve İŞKUR desteklerinden daha etkin yararlanılması noktasında önemli katkılar sağlayacağına inanıyorum.” dedi.



Dikili OTB’de Kesin Tahsis Sözleşmeleri İmzalandı



Dikili Jeotermal Isıtmalı Sera Organize Tarım Bölgesi’nde [Dikili OTB], yatırım sürecinin önemli aşamalarından biri olan kesin tahsis işlemleri kapsamında parsel tahsisine hak kazanan yatırımcıların katılımıyla gerçekleştirilen kesin tahsis sözleşmeleri imza törenine, Ege Bölgesi Sanayi Odası

Yönetim Kurulu Üyesi ve Dikili OTB Yönetim Kurulu Başkan Vekili Ateş İlyas Demirkalkan katıldı. Tamamlanan kesin tahsis işlemleriyle birlikte modern sera ve sanayi yatırımlarının hayata geçirilmesine yönelik süreçler hız kazanırken, bölgenin yüksek teknoloji ve sürdürülebilir tarımsal üretim

vizyonunda güçlendiği belirtildi. Jeotermal enerji kaynaklarının sağladığı avantajlarla planlanan yatırımların tamamlanmasıyla birlikte, bölgenin tarımsal üretim kapasitesinin artırılması, istihdam olanaklarının geliştirilmesi ve ülke ekonomisine katma değer sağlanmasının hedeflendiği kaydedildi.

Metal Yapı Malzemeleri Kümelenmesi UR-GE Projesi Hedef Pazar Toplantısı Yapıldı



Ege Bölgesi Sanayi Odası koordinasyonunda yürütülmekte olan Metal Yapı Malzemeleri Kümelenmesi UR-GE Projesi kapsamında gerçekleştirilen ihtiyaç analizi çalışmaları doğrultusunda, proje faydalanıcısı üye firmaların katılımıyla “Hedef Pazar

Toplantısı” yapıldı. Etkinlikte katılımcı firmaların ihracat hedefleri ve uluslararası pazarlardaki fırsatlar değerlendirilirken, sektörün rekabet koşulları ışığında öncelikli hedef ülkeler belirlendi. Proje yol haritasının oluşturulduğu programda ayrıca proje

kapsamında gerçekleştirilecek eğitim, danışmanlık ve yurt dışı pazarlama faaliyetlerine yön verecek ortak hedef pazarlar üzerinde görüş alışverişinde bulunuldu. Toplantı çıktılarına ise, UR-GE Projesinin sonraki aşamalarının planlanmasına temel oluşturacağı belirtildi.



EBSO'da "BMC Tedarikçi Günü" Etkinliği Düzenlendi

Ege Bölgesi Sanayi Odası ev sahipliğinde düzenlenen "BMC Otomotiv Sanayi ve Ticaret A.Ş. Tedarikçi Günü" etkinliği, 55 tedarikçi firmanın katılımıyla gerçekleştirildi. Programın açılışında konuşan EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman, bu tür organizasyonların yerli ve sürdürülebilir ticari ilişkilerin güçlenmesinde kritik bir rol oynadığını vurguladı. Kahraman, etkinliğin temel amacının yerli üretim ağını genişletmek ve uzun vadeli iş birliklerine zemin hazırlamak olduğunu ifade etti. Açılışın ardından gerçekleştirilen ikili iş görüşmelerinde katılımcı firmalar, BMC yetkilileriyle bir araya gelerek mevcut ve potansiyel iş birliği fırsatlarını değerlendirdi.





“Yeşil Teknolojilerde Fikri Mülkiyetin Önemi ve Ticarileştirme” Etkinliği Düzenlendi

Türk Patent ve Marka Kurumu öncülüğünde, Ege Bölgesi Sanayi Odası ev sahipliğinde; Ege Üniversitesi, Dokuz Eylül Üniversitesi, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, İzmir Bakırçay Üniversitesi, İzmir Yüksek Teknoloji Enstitüsü, İzmir Ekonomi Üniversitesi, Yaşar Üniversitesi, DEPARC/DETTO ve Bilişim Vadisi paydaşlığında, “Yeşil Teknolojilerde Fikri Mülkiyetin Önemi ve Ticarileştirme” etkinliği gerçekleştirildi. Türk Patent ve Marka Kurumu Başkanı Prof. Dr. M. Zeki Durak’ın “Sınai Mülkiyet ve Akademik Hayat” konulu sunum yaptığı programda, EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman, Yaşar Üniversitesi Rektörü Prof. Dr. Levent Kandiller, Ege Üniversitesi Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Aydoğan Savran ve Dokuz Eylül Üniversitesi Rektör Yardımcısı

Prof. Dr. Hamdi Şükür Kılıç açılış konuşmaları gerçekleştirdi.

EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman konuşmasında, ülkelerin kalkınma politikalarında, gelişmiş bir sanayi kültürü ile yüksek refah seviyesi, tescil edilen ve ticarileştirilen patent ile doğrudan orantılı olduğunu söyledi. Kahraman, “Dünyada tecil edilen patent listesinde 2 patennden birisinin Çin’e ait olduğunu görüyoruz. Çin’in son yıllarda dünyaya hakimiyetinin altında da adım adım tesis ettikleri Ar-Ge kültürü ve sonucunda ticarileştirilen patentlerdeki performansı son derece önemlidir. Ülke olarak son yıllarda artan bir başarıya imza atsak da çok daha hızlı yol almalıyız. Yerel bazda da, Türkiye’de tescil edilen patentin yüzde 5’i, markada ise yüzde 7’ye yakını İzmir’de. Kuşkusuz 9 üniversite, teknoparklar, güçlü

sanayi kültürü içerisinde bu oranların çok daha yüksek olması gerekiyor.” ifadesini kullandı.

Dönüşen yeni dünya düzeninde katma değerli üretim ile var olunmak isteniyorsa Ar-Ge kültürünün gelişmesi, patentlerin ticarileştirilmesi, ekonomik değere dönüştürülmesinin çok kıymetli olduğunu sözlerine ekleyen Kahraman, “Var olan sorunların çözülmesi kilit bir konudur. O nedenle de etkinliğimizin yaratacağı farkındalığı ve ortaya konacak vizyonu çok önemsiyoruz. Diğer yandan, günümüzde sürdürülebilir kalkınma, iklim kriziyle mücadele ve kaynak verimliliği gibi konular artık sadece çevre politikalarının konusu değil. Yeşil politikalar; ekonomik büyümenin, rekabet gücünün ve teknolojik dönüşümün de merkezinde yer alıyor. Zira yeşil teknolojiler, çevre

üzerindeki olumsuz etkileri en aza indirmek, doğal kaynakları korumak ve sürdürülebilir bir gelecek inşa etmek amacıyla geliştirilen yenilikçi çözümlerin bütünü olarak büyük önem taşıyor. Dünya yeşil politikalar ve teknolojiler odağında, özellikle son 10 yıldır ciddi bir atılım içerisinde. Yeşil teknolojilere yapılan yatırımlar da her geçen yıl artıyor. Küresel çapta yeşil teknolojilere ve temiz enerjiye yapılan yatırımlar Uluslararası Enerji Ajansı ve Birleşmiş Milletler raporlarına göre 2 trilyon dolar sınırını aşmış durumda. Bu rakamın gelecek yıllarda artması kaçınılmazdır. Ülkemizde de bu alanda umut verici ve tarihi gelişmelere tanıklık ediyoruz. Yakın zamanda Türkiye’de yenilenebilir enerji alanında önemli bir eşik aşıldı. Güneş ve rüzgar enerjisinden üretilen elektrik, nisan ayında ilk kez kömürden üretilen elektriği geride bırakarak elektrik üretiminde tarihi bir dönüm noktasına ulaştı. Benzer şekilde, Organize Sanayi Bölgelerimizde yenilenebilir enerji santrallerinin kurulu gücü de fosil yakıt bazlı tesisleri geride bıraktı.” diye konuştu.

“Bugün yeşil teknolojiler; sanayiden ulaşıma, tarımdan sağlığa, inşaattan atık yönetimine kadar çok geniş bir yelpazede hayatımızı dönüştürüyor” diyerek sözlerine devam eden Kahraman, “Tıpkı yapay zeka gibi, yeşil teknolojiler de artık yaşamın hemen her alanında daha güçlü bir şekilde varlığını sürdürecektir. Özellikle iklim krizi, kaynak kısıtları ve sürdürülebilirlik hedefleri bu dönüşümü daha da hızlandıracaktır. Elbette



teknolojik gelişmelerin toplumsal ve ekonomik faydaya dönüşebilmesi için yalnızca yenilik üretmek yeterli değil, bu yeniliklerin korunması, yatırım çekebilmesi, sanayiyle buluşması ve pazara ulaşabilmesi de büyük önem taşıyor. İşte bu noktada fikri mülkiyet hakları kritik bir rol üstleniyor. Patentler, faydalı modeller, tasarımlar ve diğer fikri mülkiyet araçları; yenilikçi fikirlerin korunmasını sağlarken aynı zamanda araştırma ve geliştirme faaliyetlerini teşvik etmek, teknoloji transferini kolaylaştırmak ve ticarileştirme

süreçlerine güç kazandırmak gibi faydalara sahiptir.” dedi.

Etkinlik kapsamında 2025 yılında en fazla sınai mülkiyet başvurusu yapan akademisyenler ve firmalara teşekkür plaketleri takdim edildi. Ayrıca, İzmir’deki üniversitelerin patentlerine ilişkin posterlerin yer aldığı sergi alanı ziyaret edilirken, “Tarım ve Gıda Alanında Fikri Mülkiyet ve Ticarileştirme”, “Enerji Alanında Fikri Mülkiyet ve Ticarileştirme” ile “Endüstriyel Teknolojilerde Fikri Mülkiyet ve Ticarileştirme” başlıklı paneller düzenlendi.





EBSO Yönetim Kurulu Üyesi Kahraman, Ege Zirvesi'nde Konuştu

Stratejik Satınalma Derneği ve İDADER iş birliğiyle Ege Zirvesi düzenlendi. Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Üyesi Suha Kahraman zirvede, "Küresel Gelişmeler Doğrultusunda Tedarik Zincirleri" başlıklı bir konuşma yaptı. Dünyanın ve Türkiye'nin içinde bulunduğu değişim, gelişmeler ve ekonomik duruma ilişkin değerlendirmelerde bulunan Kahraman, tedarik zincirlerinin stratejik önemine dikkat çekerken; yapay zeka ve savaşlar gibi küresel gelişmelerin tedarik zincirlerine olan etkisinden de bahsetti. Tüm dünyanın üretimden depolamaya, lojistikten satışa kadar tüm süreçleri birbirine bağlayan küresel bir ağa bağımlı olduğunun altını çizen Kahraman, "OECD ülkelerinde, stratejik imalat sektörlerinin kullandığı girdilerin yüzde 26'sı yurt dışından temin edilirken, bu sektörlerin üretiminin yüzde 27'si yabancı nihai talebe bağlıdır. Bu durum, tedarik zincirlerinin ve güvenli koridorlar oluşturmanın önemini açıkça ortaya koymaktadır. Ülkemize baktığımızda ise ara malı ithalatının payı yüzde 71'dir. Bu oran, tedarik zincirlerimizin stratejik planlamasındaki en ufak hatanın bizi ne denli derinden etkileyeceğini gösteriyor." ifadesini kullandı.

"OECD'nin 2025 Tedarik Zinciri Dayanıklılığı Raporu'nda, 'Tedarik zinciri dayanıklılığına ulaşmanın yolu küreselleşmeden geri çekilmek veya üretimi

tamamen ülke içine taşımak değildir. Asıl çözüm; tedarik ağlarını daha çevik, daha çeşitli, daha dijital ve daha koordineli hale getirerek riskleri yönetmektir' denilmektedir." diyerek sözlerine devam eden Kahraman "PwC'nin araştırmasına göre de tedarik zincirleri son yılların en büyük dönüşümlerinden birini geçiriyor. Jeopolitik krizler, teknolojik gelişmeler ve iklim değişikliği gibi faktörler, liderlerin tedarik zincirlerine dair bakışını revize ediyor." diye konuştu.

Kahraman, "Bugün hem Çin, hem Rusya, hem de Orta Doğu'da yaşananlar ülkemizi öne çıkarıyor. Türkiye, üretim çeşitliliği ve büyüyen pazarlara yakınlığı ile potansiyel bir merkez olmak için en büyük adaylardan biri. Ancak bunun için doğru stratejileri hayata geçirmemiz gerekiyor." dedi.

Konuşmanın sonunda Kahraman'a günün anısına sertifika takdim edildi.



GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası

**Adnan YILDIRIM**

Ekonomi Bakan Yardımcısı

(2014-2015)

Türk Eximbank Genel

Müdürü (2016-2019)

KURUMLAR VERGİSİ ORANLARI %10-30 BANDINDA

Türkiye ekonomisinin ve küresel ekonominin kırılgan olduğu dönemlerde; genelde mali mevzuatta [özelde ise vergi mevzuatında] normal dönemlere göre daha sık değişiklikler gündeme geliyor. Bu değişiklikler; bazen artan bütçe açığının finansmanı, bazen ekonominin katma değer yaratan aktörlerinde motivasyonun artırılması, bazen de sermaye hareketlerine yönelik olabilmektedir. Maliye Bakanlığında göreve başladığım 1981 yılından bu yana geçen 45 yıllık sürede bu çerçevede, neredeyse her yıl hatta bazı yıllarda çok sayıda değişiklik ve düzenleme yapıldı. TBMM'de 21/5/2026 tarihinde kabul edilip 4 Haziran 2026 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan ve 15 maddeden oluşan "7582 Sayılı Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" da benzer amaçlarla çıkarılmıştır. Kanunla, bir yandan 8'inci varlık barışı düzenlemesi yapılırken bir yandan da bölgemizdeki savaşın sebep olduğu sonuçları Türkiye lehine değerlendirmeyi amaçlayan düzenlemeler yanında Temmuz 2026 sonrasında verilecek beyannamelerde yararlanılabilecek kurumlar vergisi istisnaları öngörülürken 2027 yılından geçerli olarak da radikal oran indirimi yapılmıştır.

Gelinen aşamada, beyana dayalı gelir ve kurumlar vergisi oran uygulamalarında [yıl içinde tevkifat

uygulamaları hariç] benzer bir durum oluşmuştur.

- Gelir vergisinde; gelirin kaynağı ve elde edilen faaliyete bakılmaksızın [ücretler lehine 3-4-5'inci dilimlerdeki tutar farklılaştırması hariç] vergi matrahının tutarına bağlı olarak kanunda belirtilen matrah dilimlerine %15-%40 bandında uygulanan [15-20-27-35-40] beş ayrı oran söz konusudur. Gelir vergisinde, 2026 ve sonraki yılların gelirleri için oran değişikliği yapılmamıştır.

- Kurumlar vergisinde; yurt içi asgari kurumlar vergisi oranı da dikkate alınarak %10-%30 bandında 2026 yılında üç ayrı vergi oranı, yapılan değişiklikler sonrasında ise 2027 yılından itibaren ise dört ayrı vergi oranı uygulanacaktır.

Vergileme esasları ve tekniği gereği tarihsel olarak gelir vergisi oranları matrah dilimlerine bağlı olarak artan oranlı yapıda olurken kurumlar vergisinde faaliyetten ve tutardan bağımsız olarak tek oran uygulanmaktaydı. Ancak son yıllarda; kurumlar vergisi oran uygulamasında gelir vergisindeki benzer bir durum oluşmuştur. Özetle gelir vergisindeki tutara bağlı oran farklılığı, kurumlar vergisinde faaliyete bağlı oran farklılığı şeklinde oluşmuştur. Bu yazımın konusu, yapılan düzenleme ve değişikliklerle 2026 yılının ikinci yarısından itibaren yararlanılabilecek yeni istisnaların



getirildiğini de belirterek 2027 yılında uygulanacak kurumlar vergisi oranlarını ve uygulamada karşılaşılabilecek muhtemel konuları dile getirmektedir.

2027 Yılı Kurumlar Vergisi Oranları

21/5/2026 tarih ve 7582 sayılı Kanunla yapılan değişiklikler dikkate alındığında, 2027 yılı başından itibaren (geçici vergi dönemleri dahil) kurum kazançlarına aşağıdaki vergi oranları uygulanacaktır.

- Yurt içi asgari vergi oranı %10. Asgari vergi, Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 32/C maddesinin [2] numaralı fıkrasında [beş bentte] sayılan indirim ve istisnalar düşülmeden önceki tutarın %10'undan az olamamaktadır.

- Sanayici ve zirai üretim yapanların üretimden elde

ettikleri kazançların kurumlar vergisi oranı: %12,5

- KVK'nın 32'nci maddesinde belirtilen on ayrı kategoride faaliyet gösteren bankalar, finans ve sigorta şirketleri, döviz büroları, sermaye piyasası bağlantılı şirketler ile kamuya iş yapan tanımlı şirketlerin vergi oranı: %30

- Yukarıdakiler dışında kalan kurumların kurumlar vergisi oranı: %25

- Kurumlar; yıl içinde üçer aylık dört geçici vergi döneminde, kendileri için belirlenen oranda geçici [peşin] vergi öderler. Cumhurbaşkanı'nın, geçici vergi oranını 5 puan indirim yetkisi bulunmaktadır.

- Karşılıklı olmak kaydıyla, Cumhurbaşkanı yabancı ulaştırma kurumları için %0-%50 bandında farklı bir oran belirleyebilir.

- Cumhurbaşkanı; birleşen imalatçı KOBİ'ler için birleşilen hesap dönemi, birleşilen kurum için ise üç hesap dönemi için kurumlar vergisi oranını %75'e kadar indirmeye yetkilidir.

- BİST'te asgari %20 oranında halka açılan [finans vb. kuruluşlar hariç] şirketler, halka arz yılından itibaren beş hesap döneminde kurumlar vergisini 2 puan indirimli öderler.

- İhracat yapan [üretici olmayan] kurumların ihracattan elde ettikleri kazançlarına 5 puan indirim uygulanır, %12,5 vergi ödeyen kurumlar bu indirimden yararlanamazlar.

Özetle, kurumlar vergisinde oran sayısı artmış; 2027 başından itibaren de sanayide ve tarımda üretici kurumlar lehine radikal indirim yapılmıştır. Tabii ki yapılan bu indirimin, sadece karlı şirketler için anlamlı olduğunu da unutmamak gerekir!



Av. Murat ULUSU
EBSO Hukuk Danışmanı

LİSANSSIZ ELEKTRİK ÜRETİMİNDE 10 YILLIK DESTEK SONRASI YENİ DÖNEM

Cumhurbaşkanı Kararı ile lisanssız elektrik üretim tesislerinde, Yenilenebilir Enerji Kaynakları Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında uygulanan 10 yıllık destek süresinin sona ermesinin ardından üretilecek ihtiyaç fazlası elektrik enerjisine ilişkin fiyatlandırma ve uygulama esasları netleştirildi. Düzenleme, 13.10.2026 Tarih 33279 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girdi.

İhtiyaç Fazlası Elektrikğin Satışına İlişkin Esaslar Belirlendi

Karar kapsamında, lisanssız üretim faaliyetinde bulunan ve YEKDEM’den yararlanma süresi dolmasına rağmen faaliyetlerini sürdürmeye devam

eden yenilenebilir enerji tesislerinin sisteme vereceği ihtiyaç fazlası elektrik enerjisi için uygulanacak fiyat ve satış koşulları yeniden düzenlendi. Böylece, özellikle ilk nesil lisanssız güneş enerjisi santrallerinin destek süresi sonrasındaki faaliyetlerine ilişkin belirsizlikler önemli ölçüde giderilmiş oldu.

Sektör Açısından Neden Önemli?

Türkiye’de 2010’lu yılların başında devreye alınan çok sayıda lisanssız güneş enerjisi santrali, 10 yıllık YEKDEM destek süresini tamamlamaya başladı. Yeni düzenleme ile bu tesislerin ekonomik faaliyetlerini sürdürebilmeleri ve ürettikleri fazla enerjiyi sisteme satmaya devam

edebilmeleri için hukuki ve mali çerçeve oluşturuldu. Düzenlemenin, yatırımcıların gelir projeksiyonlarını daha öngörülebilir hale getirmesi ve mevcut yenilenebilir enerji yatırımlarının sürdürülebilirliğini desteklemesi bekleniyor.

Genel Değerlendirme

Düzenleme, YEKDEM sonrası döneme ilişkin belirsizlikleri önemli ölçüde azaltarak lisanssız üretim tesisleri için daha öngörülebilir bir piyasa yapısı oluşturmayı hedeflemektedir. Aynı zamanda mevcut yatırımların sistemde kalıcılığını desteklemesi ve yenilenebilir enerji üretim kapasitesinin sürdürülebilirliğine katkı sağlaması açısından kritik bir adım olarak değerlendirilmektedir.

MESAI TAKİBİNDE YENİ DÖNEM

Kişisel Verileri Koruma Kurulu'nun [KVKK] 29.04.2026 tarihli ve 2026/921 sayılı "Mesai Takibi Amacıyla Biyometrik Veri İşlenmesi Hakkında İlke Kararı", 02.06.2026 tarihli 33268 Sayılı Resmî Gazete'de yayımlandı. Karar, işverenlerin çalışanların mesai takibini sağlamak amacıyla kullandığı parmak izi, yüz tanıma, iris ve retina taraması gibi biyometrik sistemlere ilişkin önemli değerlendirmeler içeriyor.

Biyometrik Veriler Özel Koruma Altında

Kurul, biyometrik verilerin özel nitelikli kişisel veri olduğunu ve bu verilerin kişilerin fiziksel özelliklerine doğrudan bağlı, değiştirilemez ve geri döndürülemez nitelikte olması nedeniyle yüksek seviyede



koruma gerektirdiğini vurguladı. Bu nedenle biyometrik verilerin işlenmesinde ölçülülük, gereklilik ve veri minimizasyonu ilkelerinin titizlikle uygulanması gerektiği belirtildi.

Açık Rıza Her Zaman Yeterli Sayılmayacak

İlke Kararı'nın dikkat çeken yönlerinden biri, çalışanlardan alınan açık rızanın tek başına yeterli bir hukuki dayanak olarak kabul edilmeyebileceğinin belirtilmesi oldu. Kurul, işçi ve işveren arasındaki güç dengesizliği nedeniyle çalışanların verdikleri rızanın her zaman özgür iradeye dayanıp dayanmadığının tartışmalı olduğunu ifade etti. Bu nedenle yalnızca açık rızaya dayanarak biyometrik veri işlenmesinin hukuka uygunluk sağlamayabileceği değerlendirildi.

İş Kanunu Biyometrik Takibi Zorunlu Kılmıyor

Kurul, işverenlerin çalışma sürelerini takip etme ve kayıt altına alma yükümlülüğünün bulunduğunu kabul etmekle birlikte, mevcut mevzuatta bu yükümlülüğün biyometrik veri işlenerek yerine getirilmesini zorunlu kılan açık bir düzenleme



bulunmadığını belirtti. Dolayısıyla mesai takibi amacıyla biyometrik sistemlerin kullanılmasının kanuni bir zorunluluktan kaynaklanmadığı ifade edildi.

Daha Az Müdahaleci Alternatifler Tercih Edilmeli

Kararda, aynı amaca ulaşabilecek daha az müdahaleci yöntemlerin mevcut olduğu vurgulandı. Şifreli kart sistemleri, PIN uygulamaları, RFID/NFC kartları, personel çizelgeleri ve manuel giriş-çıkış kayıtları gibi alternatif yöntemlerin tercih edilmesinin kişisel verilerin korunması açısından daha uygun olduğu belirtildi. Kurul, bu alternatiflerin bulunduğu durumlarda biyometrik veri kullanımının ölçülülük ilkesine aykırılık oluşturabileceğine dikkat çekti.

Peki Amaç Ne?

Genel olarak biyometrik verilerin ancak zorunlu ve ölçülü durumlarda kullanılmasını sağlamak ve mümkün olduğunda daha az müdahaleci yöntemlerin tercih edilmesini teşvik etmek amaçlanmaktadır. Böylece çalışan verilerinin korunması ve KVKK'ya uyumun güçlendirilmesi hedeflenmektedir.



Yılmaz'dan Meclis Temennileri

Ege Bölgesi Sanayi Odası Meclis Başkan Yardımcısı Işın Yılmaz, EBSO Mayıs ayı meclis toplantısında yaptığı açılış ve başkanlık sunuşlarının başında, 19 Mayıs Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramını kutlarken, "Samsun'da, Anadolu topraklarına ayak bastığı 19 Mayıs'ı, doğum günü olarak işaret eden Mustafa Kemal Atatürk'ün ölümünden bir yıl sonra 19 Mayıs, "Atatürk'ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı" olarak kutlanmaya başlandı. Büyük bir saygıyla veminnetle andığımız, 34 yaşında Çanakkale Savaşı'nda Anafartalar grubu komutanı olan, 38 yaşında Milli Mücadele'yi başlatan ve 42 yaşında Cumhuriyeti ilan eden Mustafa Kemal Atatürk için bakın gençlik neymiş: "Benim anladığım gençlik, bu

inkılabın fikirlerini ve ideolojisini benimseyip, gelecek kuşaklara götürecek kimselerdir. Benim nazarımda 20 yaşında bir yobaz ihtiyar; 70 yaşında bir idealist ise zinde bir gençtir." Bu anlayış içerisinde de bu salondaki her birimiz hala çok genciz ve ülkemiz için yapacak daha çok işimiz olduğu inancındayım. Zaten bu koltuklarda oturuyor olmanız da bunun bir göstergesidir." ifadesini kullandı.

"87 yıldır gençlerimiz özelinde bir bayram kutluyoruz." diyerek sözlerine devam eden Yılmaz, "Geleceğimizin teminatı olan gençlerimiz, bu bayramın tam olarak neresinde ya da bayram yapabilecek motivasyona ne kadar sahipler? "Cumhuriyeti biz kurduk, onu yükseltecek ve yaşatacak sizsiniz" diyen Atamızın gençleri

bugün ne durumda? Atamızın emanetine ne kadar sahip çıkabildik ve çıkabiliyoruz? Birleşmiş Milletler tanımına göre, 15-24 yaş grubunu içeren kesim genç nüfus olarak tanımlanıyor ve bugün ülkemizin nüfusunun yaklaşık yüzde 15'ini genç nüfus oluşturuyor. AB ortalamasının yüzde 11'lerde olduğunu dikkate aldığımızda, giderek azalan genç nüfusumuz bizim göz bebeğimiz. Genç nüfusumuzun 3'te 1'i de 15-17 yaş aralığında. Yani tam olarak yönlendirilebilecek, gideceği yönün belirleneceği bir yaş grubu. Evli olan genç kadınların oranı, evli olan genç erkeklerin oranının maalesef 3,5 katı. 2025 yaşam memnuniyeti araştırması sonuçlarına göre, gençlerin yüzde 54'ü mutlu." diye konuştu.

Gençleri anlamak için

istatistiklerin yanında gerçek hayatta yaşananların daha da önemli olduğunun altını çizen Yılmaz, "Son okul olayları da gösterdi ki gençlerimiz şiddetin tam da göbeğinde. Şiddet ise her yerde. Evde, okulda, sokakta, televizyonda, bilgisayarda, oyunlarda ve bir güç gösterisine dönüştü. Diğer yandan madde kullanımı 12 yaşa kadar düştü. Gençlerimizi korumak istiyorsak, kuşkusuz önce buralardan başlamalıyız. 15 yaş altı çocukları da korumak adına yeni sosyal medya düzenlemesinin hayata geçirilmesi gündeme geldi. Yasaklar daha cazip hale getirir mi? Ne kadar uygulanabilir? Çocuklar, aile bireylerinin telefonlarını kullanmaz mı? gibi sorular, uygulamanın doğruluğunu tartışmaya açıyor. Çünkü telefonları yasaklayıp, tüm gün televizyonlarda şiddeti teşvik ediyorsak bir anlamı olmayacaktır. Bununla birlikte, çocuklarımızın zihinsel gelişimini yavaşlatacak, sorgulama yetilerini tamamen kaybetmesini sağlayacak, kısmi yanlış bilgiye götüren yapay zekanın çok daha bilinçli kullanılması gerektiği inancındayım." dedi.

Son birkaç yıldır "ev genci" tanımının yaygın hale geldiğini söyleyen Yılmaz, "Bu tanım, ailesine bağımlı olarak yaşayan, işsiz gençleri tanımlıyor ve yaş aralığına göre, her 3-4 gençten biri maalesef "ev genci" durumundadır. Bu, bir ülke için hem toplumsal hem de ekonomik açıda korkunç bir tablodur. Ancak burada bir anne olarak da parantez açmak istiyorum. Batı toplumunda, 18'inde çocuklar adeta evden

atılarak bireyselleştirilmeleri sağlanırken, Türk aile geleneğinde kaç yaşında olursa olsun, çocuklarımıza sanki hala bakıma ihtiyaçlar varmış gibi davranıyoruz. Biz böyle yapınca da gençler konfor alanının dışına çok çıkmak istemiyor ve kendilerini zorlayan süreçlerin içinde bulunmayı tercih etmiyorlar. En kötüsü de iş beğenmeme faslına geçiyorlar." ifadesini kullandı.

Yeni nesli anlamamanın önemine de değinen Yılmaz, "Üniversite mezuniyetine güvenen büyük bir çoğunluk ev genci iken, azımsanamayacak bir çoğunluk da ülkeyi terk ediyor. Bunu herkes kendi çevresinden görebilir. Bu topraklarda kendilerine bir gelecek görmüyorsa, iş bulma sorununu yaşıyorsa, gençleri suçlamadan önce, biz de onlara hangi şartları sağlayıp, sağlayamadığımızı çok iyi analiz etmemiz gerekiyor. Ülkemizi dünyanın ilk 10 büyük ülkesi yapmak istiyorsak, bunu ancak üreten gençlerimizle birlikte başarabiliriz. Evde oturan veya ilk fırsatta ülkesini terk etmek isteyen gençlerle değil. Beyin göçü, elimizdeki hazinenin altın tepside sunulmasıdır. Buna imkan yaratan şartları mutlaka düzeltmeliyiz." diye konuştu.

Yılmaz, "Her zorlu ortamda olduğu gibi, kuşkusuz çok başarılı olan, parlayan öğrencilerimiz de gençlerimiz de var. Trabzonlu 10 yaşındaki Lina, matematikte dünya şampiyonu olabiliyor. Bursalı 14 yaşındaki Yağız, dünya satranç tarihinde "en genç büyük usta" unvanını olabiliyor. Gaziantep'li kız öğrencilerden oluşan ekip, projeleri ile

NASA'nın yarışmasında yüzde 1'lik dilime girebiliyor. İzmirli Doruk, Alman Matematik Olimpiyatları'nda dünya birincisi olabiliyor. Bireysel ve takım olarak, sporda büyük başarılarla imza atan gençlerimizin sayısı oldukça çok. Her birini gözlerinden öpüyorum. Ülkemizin potansiyeli çok yüksek. Yeter ki sahip çıkalım ve gençlerin önünü açalım. Yeter ki eğitim sistemindeki ezbercilikten vazgeçelim. Her çocuğa eğitimde fırsat eşitliği tanıyalım. Özel okul anlayışına bir dur diyelim. Çabamız ve dileğimiz tüm gençlerimizin mutlu ve başarılı olması içindir. Gençlere yapılan yatırım, geri dönüşü en değerli olan yatırımdır. Gençlerimizin hak ettiği şekilde yaşamalarını sağlamak zorundayız. Düşünün ki çocuklarını, gençlerini ve kadınlarını koruyamayan, mutlu edemeyen, umutlarını söndüren bir toplum ne kadar ilerleyebilir? Hiçbir yerde örneği yoktur ki bu şartlarda sağlıklı, kalkınmış bir ülke olsun. Nice bebeklerin, nice kadınlarımızın acısı sönmeden, okul vahşetinin şokunu atlatmadan, son olarak da mesleklerinin baharında kadın avukatların maruz kaldığı şiddete tanık oluruz. Birileri buna alışmış olabilir. Birileri için bu normalleştirilmiş olabilir. Ancak son bulmak zorundadır. Aksi takdirde bizi Anadolu insanı yapan vicdanımızı, kimliğimizi, kültürümüzü, insanlığımızı kaybedeceğiz." dedi.

Konuşmasına duyurularla devam eden Yılmaz, "Bu ay içerisinde bireysel bazda, farklı branşlarda bizleri gururlandıran her bir sporcumuzu tebrik ediyorum.



10-16 Mayıs tarihlerinde Engelliler Haftasıydı. Engelli bireylerin toplumsal yaşamın her alanında eşit, erişilebilir yaşam hakkına sahip olduğunu hatırlatan, kapsayıcı toplum bilincini güçlendiren bu önemli farkındalık haftası vesilesiyle, vatandaşlarımız için hayatı kolaylaştırıcı uygulamaların artmasını temenni ediyorum. Mayıs 2026'da yapılan seçimler sonrasında, Ege İhracatçılar Birliğinde Koordinatör Başkanlığına oy birliği ile Muhammed Öztürk seçildi. Tebrik ediyor, Birliğe ve kentimize hayırlı olmasını diliyorum. Meclis Üyelerimizden Mehmet Fatih Uysal Ege

İhracatçı Birlikleri Koordinatör Başkan Yardımcılığı ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Başkanlığına; Ferit Kora Ege Mobilya, Kağıt ve Orman Ürünleri İhracatçıları Birliği Başkan Yardımcılığına; Haluk Tezcan, Ege Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Başkan Yardımcılığına; Burak Hucuptan ve Efe Beşe, Ege Hububat, Bakliyat, Yağlı Tohumlar ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine; Ahmet Bilge Göksan ve Osman Öz, Ege Kuru Meyve ve Mamulleri İhracatçıları Birliği Yönetim Kurulu Üyeliğine; Eşref Yavuz

Kaptanoğlu, Ege Demir ve Demir Dışı Metaller İhracatçıları Birliği Denetim Kurulu Üyeliğine ve Ahmet Özcan, Ege Hazır Giyim ve Konfeksiyon İhracatçıları Birliği Denetim Kurulu Üyeliğine seçilmişlerdir. Tüm arkadaşlarımı tebrik ediyor, görevlerinde başarılar diliyorum. Meclis Üyemiz Sayın Nedim Anbar, elinden bir operasyon geçirmiştir. Kendisine geçmiş olsun dileklerimizi iletiyoruz. Odamızda 2005-2013 yılları arasında, Meclis Üyeliği yapan arkadaşımız Vedat Özyavru vefat etmiştir. Merhuma Allah'tan rahmet, ailesine, yakınlarına başsağlığı ve sabırlar diliyoruz." dedi.



Yorgancılar: “Konjonktürel Olarak Parlayan Ülkemiz Bu Fırsatı Kaçırmamalı”

EBSO Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, küresel ekonomideki sert rekabete ve son üç yıldır ağır maliyet yükü altında kar etmeden ihracatını sürdüren sanayicinin durumuna dikkat çekerken, dünyadaki rakiplerin yapay zekayı süreçlerine dahil ederek ikiz dönüşüm adımlarını hızla attığını, Türkiye’nin ise yüksek faiz-enflasyon-kur üçgeninde sıkışıp kaldığını vurguladı. Yorgancılar, “Böyle bir durumda da ortaya çıkan her ani şok, üretimin üstünde baskı yaratmaya, kazanımlarımızı yok etmeye aday. Üretimin sınırlı kaldığı noktada, önünde sonunda duvara çarparsın. Tüm derdimiz, konjonktürel olarak parlayan, öne çıkan ülkemizin bu fırsatı kaçırmamasıdır.” dedi.

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, Mayıs ayı meclis toplantısında yaptığı konuşmanın başında, Ege İhracatçı Birlikleri (EİB) bünyesindeki yönetim kurullarına seçilme başarısı gösteren Meclis Üyelerini tebrik

etti. Yorgancılar, “Ege İhracatçı Birlikleri bünyesinde göreve seçilen tüm arkadaşlarımı tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyorum. Ege Bölgesi Sanayi Odası olarak hepimiz zaten sivil toplum kuruluşlarında görev alan kişileriz. Dolayısıyla kurumsal

düzeydeki dayanışmamız ve birbirimize olan desteğimiz sürecektir.” ifadesini kullandı. Yorgancılar ayrıca, 19 Mayıs Atatürk’ü Anma, Gençlik ve Spor Bayramı’nı da kutlarken, “Ulu Önderimiz Gazi Mustafa Kemal Atatürk, istikbalin göklerde ve gençlerde olduğunu söylüyor.



Gençler her şeyin başında geliyor.” ifadesini kullandı.

EBSO ve Habitat Derneği İş Birliği Protokolü İmzaladı

EBSO ile Habitat Derneği arasında; dijital dönüşüm, girişimcilik, inovasyon ve sürdürülebilirlik alanlarında ortak çalışmalar yürütülmesine yönelik bir iş birliği protokolü imzalandığı bilgisini veren Yorgancılar, “Habitat Derneği ile iki yıl önce G-3 Zirvesi’ni yapmıştık. Türkiye’de benzeri görülmeyen, yoğun katılımlı bir genç girişimciler zirvesi olmuştu. Şimdi de sanayicilerimiz için çok önemli bir program hazırlıyoruz.” diye konuştu.

“Sanayinin En Önemli Konularının Başında Veri Toplamak ve Analiz Etmek Geliyor”

Günümüz sanayisinde en kritik süreçlerin başında veri toplamanın geldiğini vurgulayan Yorgancılar, “Hangi veriyi, ne şekilde toplayıp analiz ettiğiniz

hayati önem taşıyor. İşin özü burada saklı. Elbette bu süreçte yapay zekadan, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında kıymetli akademisyenlerimizin bilgi birikiminden sonuna kadar faydalanma imkanımız var. Ancak tüm bu teknolojileri ve aldığımız bilgileri analiz ederek katma değere, yani sonuca dönüştürecek olan yine insan faktörüdür. Burada ihtiyaç duyduğumuz insan kaynağının en büyük özelliği; fark yaratan, iyi analiz eden, eski köye yeni adet getiren, sorgulayan ve araştıran nitelikte olmasıdır. Bu yetkinliklere sahip bireyler fark yarattığı müddetçe, her zaman iş dünyasında öncü olacak ve tercih edilecektir. O açıdan gençlerimizin bu vizyonla gelişmesi ve büyümesi, ülkemizin geleceği açısından en stratejik konudur.” dedi.

EBSO-İzmir Demokrasi Üniversitesi İş Birliği Protokolü

EBSO ve İzmir Demokrasi Üniversitesi arasında üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek,

nitelikli insan kaynağı yetiştirilmesine katkı sağlamak ve bölgesel kalkınmayı desteklemek amacıyla iş birliği protokolü imzalandığını bilgisini de veren Yorgancılar, “Gençlerimizin eğitim ve istihdamı için bir adım daha attık. 4 Mayıs’ta imzaladığımız İzmir Demokrasi Üniversitesi İş Birliği Protokolü ile sanayinin ihtiyaç duyduğu yetkinliklere sahip bireyler yetiştirilmesine, mesleki eğitimin güçlendirilmesine ve gençlerin istihdamının kolaylaştırılmasına yönelik çalışmalar yapmayı hedefliyoruz. Hayırlı, uğurlu olsun.” ifadesini kullandı.

Yurt Dışı Ticaret Heyeti Organizasyonları

EBSO tarafından gerçekleştirilen yurt dışı ticari heyet organizasyonları hakkında bilgi veren Yorgancılar, “Bir diğer faaliyet alanımız olan ticaret heyeti organizasyonlarımızda son 2 ayımız oldukça yoğun geçti. IFE LONDON-Gıda ve İçecek Fuarı’na 17 katılımcı, 8 firma; Düsseldorf Tube&Wire-

Tel ve Kablo Fuarı'na 22 katılımcı, 15 firma; Hannover Messe Endüstriyel Otomasyon Fuarı'na 21 katılımcı, 8 firma ve IFAT Münih, Çevre, Su, Atık Teknolojileri Fuarı'na 23 katılımcı, 11 firma için destek sağladık. Özellikle IFAT Münih Fuarı OSB'lerimiz için çok faydalı oldu. Yine planladığımız organizasyonlar çerçevesinde, bu yılın son aylarına ve önümüzdeki yıllarda fuar organizasyonlarımız devam edecek." diye konuştu

"İhracatın Milli Gelire Katkısı Azalıyor"

"AB ülkelerindeki yavaşlama devam ederken, küresel yavaşlama da özellikle son yılda etkili olsa da, ülkemizin kendi gerçekliği içinde ihracatımızın milli gelire katkısı giderek azalıyor." diyerek sözlerine devam eden Yorgancılar, "Bu kadar net bir tablo karşısında, hala ihracatçılarımızın talepleri ne yazık ki görmezden geliniyor. Böyle bir sarmalın içinde de rakamlar, gerçeği gün ışığı gibi ortaya koyuyor. Üretimle, ihracatla büyümemiz gerekirken, ihracatın milli gelir içindeki payı son 5 yıl içinde yüzde 28'lerden yüzde 17'ye kadar geriledi." dedi.

"Enflasyonla Kur Arasındaki Makas, İhracat Yapmayı Zorlaştırıyor"

Sanayicinin tüm maliyetlere katlanarak enflasyonla mücadele sürecini sonuna kadar desteklediğinin altını çizen Yorgancılar, "Büyük bir sabırla, tüm maliyetine katlanarak enflasyonla mücadele sürecini destekledik. Enflasyonun aşağıya çekilebilmesi için, ülke olarak



her türlü desteği vermeye hazır olduğumuzu buradan ifade ettik. Ancak enflasyonla kur arasındaki makas, ihracat yapmayı zorlaştırıyor. Elbette, Sorunun tek kaynağı kurun düşük değerlenmesi değil; ancak çözüm yolunda atılması gereken önemli bir adım. İhracatçıyı adeta pes ettiren enflasyon-kur arasındaki korelasyon yüzde 80'lerde. Yani ilişki çok güçlü. Geçen yıl en iyi haliyle enflasyon yüzde 31'lerde iken, Dolar/TL'deki artış yüzde 20'lerde. Bugün dezenflasyon sürecinin 3. yılında enflasyon yüzde 31,4 iken, kurdaki artış yüzde 19,7. Kur artışı, enflasyon düzeyinde olursa, maliyetleri bir nebze de olsa karşılayabilme imkanı olacak." ifadesini

kullandı.

Enflasyon Raporu

Enflasyon raporunu değerlendiren Yorgancılar, geçtiğimiz aylarda yaşanan ABD, İsrail ve İran arasındaki gerilimin ardından petrol fiyatlarının 100 doların üzerine çıktığı dönemde bütçelerin güncellenmesi gerektiğini ifade ettiğini hatırlattı. Yorgancılar, şubat ayındaki raporda petrol fiyatının 60,9 dolar olarak hedeflendiğini belirterek, "Petrol fiyatlarının 100 doların üzerindeki seviyelerde kalacağını düşünmüyorum ama ortalama 90 dolar civarında olacaktır. Bu durum ne yazık ki maliyetleri etkileyecek ve enflasyona yansımacaktır." diye

konuşt.

Gıda enflasyonu tahmininin yüzde 19'dan yüzde 26,3'e yükseltildiğini, nisan itibarıyla da gıda enflasyonunun yüzde 34,55 olduğunu ifade eden Yorgancılar, tarımsal üretimde kalıcı adımlar atılmadığı sürece gıda enflasyonunun gerilemesinin çok zor olduğunu vurguladı. Yorgancılar, "En önemlisi de 2026 yılı için ara hedef olarak belirlenen yüzde 16 enflasyon oranı yüzde 24'e, yıl sonu enflasyon tahmini de yüzde 18'den yüzde 26'ya yükseltildi. Bugünkü konjonktürde devam ettiğimiz takdirde enflasyon en az yüzde 26 olacak demektir. Enflasyon yüzde 26'larda mı kalacak yoksa farklı rakamlara mı ulaşacak sizin takdirinize bırakıyorum; ancak döviz artışı maalesef bu rakamlarla paralel

gitmiyor. Bu yılı da yüzde 26 enflasyon, yüzde 20 kur artışı ile kapatırsak; aradaki farkın maliyetini sanayicimiz çekecektir." diye konuştu.

Yorgancılar'dan "PMI" Uyarısı

Yorgancılar, son 25 aydır kesintisiz olarak 50 barajının altında seyreden PMI verilerini değerlendirdi. Küresel ortalamanın 50'nin üzerinde olduğu bir dönemde, Türkiye'nin yavaşlayan AB ortalamasının bile gerisinde kaldığına dikkat çeken Yorgancılar, PMI verisinin; yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçi teslim süreleri ve girdi stokları gibi hayati göstergelerden elde edildiğini hatırlatırken, durumun ciddiyetini şu sözlerle aktardı:

"Gerçeği tüm çıplaklığı ile göze seren ve sürekli

paylaştığım bir başka veri de uzun zamandır alarm veriyordu. Yavaşlayan AB ortalamasının da gerisinde kaldığımız bir performans ile son 25 aydır kesintisiz 50 barajının altında seyreden bir PMI var. Küresel ortalama ise 50'nin üstünde. Bu kadar art arda daralmanın, bu rakamların bir anlamı olmalı. Yani üretimde yavaşlama derinleşiyor. Üstelik bu veri, yeni siparişler, üretim, istihdam, tedarikçilerin teslim süresi ve girdi stokları göstergelerinden elde ediliyor. Bu alarm, geçici salt kapasite azaltması gibi düşünülmesin. Sürecin tamamını yeni baştan değerlendirmek gerekiyor. Bu da üretim kültürünün, üretim altyapısının, üretim şevkinin kırılması anlamına gelir ki, telafisi hiç kolay olmayan sonuçlardır. Çünkü, küresel



ekonomide rekabet çok sert. Böyle bir süreçte firmalar ağır maliyetler karşısında ayakta kalma mücadelesi içinde. Kar elde edemiyor. Müşteri kaybetmemek adına düşük fiyatlarla ihracatını devam ettiriyor. Üstelik bunu dünden beri değil, son 3 senedir yapıyor. Evet kabul ediyoruz. Savaş tüm dünyadaki dengeleri bozdu. Hızlı adımlar da atıldı. Rakiplerimiz, yapay zekayı süreçlerine dahil ederken, ikiz dönüşüme dair adımlar atarken bizler hala yüksek faiz-enflasyon-kur üçgeninde sıkışmış durumdayız. Böyle zamanlarda ortaya çıkan her ani şok, üretimin üstünde baskı yaratmaya, kazanımlarımızı yok etmeye aday. Üretimin sınırlı kaldığı noktada, eninde sonunda duvara çarparsın. Tüm derdimiz, konjonktürel olarak parlayan, öne çıkan ülkemizin bu fırsatı kaçırmamasıdır.”

EBSO’dan Cumhurbaşkanlığına Detaylı Rapor

Yorgancılar, sanayicilerden gelen geri bildirimler doğrultusunda hazırlanan, güncel ekonomik gelişmeleri ve yapısal konuları içeren 12 sayfalık detaylı bir raporu Cumhurbaşkanlığına ilettikleri bilgisini verdi. Raporda yer alan öne çıkan başlıklara değinen Yorgancılar, yetersiz öz sermaye ve yüksek fabrika kiralari nedeniyle sanayicinin yatırım yapacak yer bulamaması gibi konulara değindiklerini söylerken, raporda sadece başlıkların değil, detaylı analizlerin de yer aldığını vurguladı. Yorgancılar, “Ara eleman bulamama, miras paylaşımı ve miras

hukukundan kaynaklanan sorunlar, sığınmacı ve yabancı işçi çalıştırma zorunluluğunun getirdiği problemler, enflasyon, finansman temini, yüksek maliyetler, ihracatçıların talepleri, çalışma mevzuatı ile kağıt ve maden sektörü gibi konular raporda yer alıyor. Bunlara tek tek sadece birer başlık olarak bakmayın; bunların altlarında ‘konu bu, nedeni bu, olması gereken çözüm önerimiz de şudur’ şeklinde çok detaylı bir çalışma gerçekleştirerek gönderdik.” dedi.

“Petroldeki Her 10 Dolarlık Artışın Cari Açığa Etkisi 3 Milyar Dolar”

Yorgancılar, ABD-İsrail ile İran arasındaki savaşın üzerinden 2,5 ay geçtiğini belirterek, veriler doğrultusunda Brent petroldeki artışın yüzde 52, LNG’de yüzde 45, Avrupa özelinde doğal gazda yüzde 40, gübrede yüzde 19, Türkiye’de ise motorinde yüzde 12 seviyesinde gerçekleştiğini ifade etti. Tek başına Brent petroldeki yüzde 52’lik artışın bile küresel ekonomi için en büyük tehdit olduğunu dile getiren Yorgancılar, “Brent petroldeki her 10 dolardaki artışın bizim cari açığa en az 3 milyar dolar, enflasyona 0,5-1 puan aralığındaki olası etkisi, savaşın yarattığı belirsizlik adına neden somut adımlar atmamız gerektiğini, neden programın güçlendirilmesine ihtiyaç olduğu, neden üretim şevkinin kırılmaması gerektiğini de ortaya koyuyor. Dünya Bankası’ndan da gelen son uyarı da, savaşın küresel emtia piyasalarında ciddi bir şok yaratmasıyla enerji fiyatlarının

bu yıl yüzde 24 artacağı yönünde.” ifadesini kullandı.

Güncel Mevzuat Düzenlemeleri

Güncel mevzuat düzenlemeleri hakkında da bilgi veren Yorgancılar, “1 Mayıs 2026 tarihli resmi gazetede yayınlandığı üzere; firmaların yurt dışı kaynaklı dövizlerinin Türk lirasına dönüşüm teşviki süresi 31 Temmuz 2026’ya kadar uzatılarak yüzde 3 olarak devamı İBKB ya da DAB’a bağlanan ihracat bedeli dövizlerin yüzde 35’inin satış zorunluluğu 31 Temmuz 2026’ya kadar 3 ay daha uzatılması kararları çıktı. Uzatılmasaydı, oranlar sırasıyla yüzde 2 ve yüzde 25’e gerileyecekti. Elbette ki, bizim talebimiz, yüzde 35 oranının kaldırılması, yüzde 3 oranının da en az yüzde 5’e yükseltilmesidir.” diye konuştu.

İzmir ve Türkiye spor gündemine ilişkin açıklamalarda bulunan Yorgancılar, Trendyol Süper Ligi’nde şampiyon olan Galatasaray’ı ve Türkiye Sigorta Basketbol Süper Ligi’nde son saniye basketiyle ligde kalmayı başaran Karşıyaka’yı tebrik etti.

NACE Kodu Değişikliği

Yorgancılar, NACE kodu değişim sürecine ilişkin bilgi verdi. 10 Nisan tarihinde tüm oda üyelerine posta yoluyla bir yazı gönderilerek ilgili değişikliklerin bildirildiğini hatırlatan Yorgancılar, sürece ilişkin verileri paylaştı. Yorgancılar, “6000’e yakın üyeye nace kodları bildirimini sonrası; toplamda sadece 5 itiraz geldi. Bu itirazların 3’ü uygun bulunmazken, 2 üyede değişiklik yapıldı.” dedi.

SANAYİCİNİN GÜNDEMİ



Taner Telcioğlu

EBSO Meclis Üyesi Taner Telcioğlu, metal yapı ihracatında “filiyat ve mevzuat çelişkisi” konulu bir sunum gerçekleştirdi. Endüstriyel yapılarda proje süreçlerinin ortalama 6 ay ile 1 yıl arasında tamamlandığını ifade eden Telcioğlu; projelerde yüzde 20 ila 40 arasında değişen peşinat alındığını, işin sonuna kadar ise konteyner bedelinin yüzde 10’unun alıcı firma tarafından bloke edildiğini söyledi. Her peşinat ödemesinde Gümrük Çıkış Beyannamesi (GÇB) bildirildiğini aktaran Telcioğlu, mevzuattaki GÇB tarihinden itibaren 180 gün içinde bu paranın yurda sokulması zorunluluğunun sanayiciyi zor durumda bıraktığını belirtti. Tahsilat vadeleri mevzuat sürelerine uymadığı için vergi dairesi tarafından önce ek süre verildiğini, ardından savcılığa suç duyurusunda bulunulduğunu ifade eden Telcioğlu, bu süreçlerin sonunda firmaların, para cezaları ve bilirkişi masrafları ödemek zorunda kaldığını vurguladı. Yurt içindeki ticarete tahsilat yapılamadığında herhangi bir ceza olmadığını hatırlatan Telcioğlu, ihracatta tahsilat gecikince ceza kesilmesinin ihracatçıyı mağdur ettiğini sözlerine ekledi.



Yıldırım Yalınz

EBSO Meclis Üyesi Yıldırım Yalınz, uygulanan sanayi ve ekonomi politikaları ile Oda üyelik ve sanayici tanımı üzerine değerlendirmelerde bulundu.



**Nadir
Erdir**

Nadir Erdir

EBSO Meclis Üyesi Nadir Erdir, yapay zeka alanında kendi firmalarında gerçekleştirdikleri dijital uygulamaları ve teknolojik yatırımları paylaştı. Kullandıkları yapay zeka sistemlerinin veri sunma, analiz etme ve zaman tasarrufu noktasında firmaya sağladığı büyük kolaylıklardan bahseden Erdir, teknolojinin kurumsal işleyişe olan katkılarını anlattı.



**Cenk Hasan
Karace**

Cenk Hasan Karace

EBSO Meclis Üyesi Cenk Hasan Karace, İzmir Atatürk Organize Sanayi Bölgesi'nde kendi parselleri üzerinde yapımı süren 7 fabrikanın ağustos ayı sonunda biteceğini ve eylül başında uygun bedellerle ihale usulü kiraya vermeyi planladıklarını açıkladı. İzmir'deki köklü spor kulüplerinin geçmiş dönemde yaşadıkları süreçler ve şu anda içerisinde bulundukları duruma ilişkin değerlendirmelerde bulunan Karace, yerel yönetimlerin, Oda ve Borsaların spora daha fazla sahip çıkması ve kulüplerin yanında olması gerektiğinin altını çizdi.



**Hüseyin
Yağcı**

Hüseyin Yağcı

EBSO Meclis Üyesi Hüseyin Yağcı, piyasadaki konkordatoların işleri daha da zora sokmasından dolayı meclis toplantısında söz aldığını belirterek, bu durumun piyasada yarattığı büyük tedirginliğe dikkat çekti. Yağcı, konkordato kararı verilmeden önce alacak endişesi taşıyan firmaların alacak haklarını korumak adına mahkemeler ile finans kuruluşlarının ortaklaşa yürüttüğü bir düzenleme ile konkordatonun piyasaya vereceği zararın önüne geçilmesi gerektiğini belirtti.



Yorgancılar Konuları Değerlendirdi

Ege Bölgesi Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı Ender Yorgancılar, meclis toplantısında gündeme getirilen konulara ilişkin değerlendirmelerde bulundu. Metal yapı ihracatı gerçekleştiren firmaların yaşadığı sorunlara dikkat çeken Yorgancılar, sürecin Ticaret Bakanlığı'na intikal ettirilmesiyle birlikte ek süre alınabilmesinin önünün açılabilceğini belirterek, firmaların konu detaylarını EBSO'ya bildirmelerini istedi. Sanayi Odalarının yetki alanı konusuna da değinen Yorgancılar, kamu kurumu niteliğindeki meslek kuruluşu olan Odalarımızın ve sivil toplum örgütlerinin talep makamında olduğunun altını çizerek dünyanın hiçbir yerinde iş insanlarının hemkanun yapıcı

hem de uygulamanın yürütücüsü olmasının mümkün olmadığını vurguladı.

Geçmiş dönemlerde Türkiye'nin en büyük ihtiyaçlarından birinin KOBİ Bakanlığı olduğunu çok kez belirttiğini söyleyen Yorgancılar, ülkedeki işletmelerin yüzde 93'e yakınının KOBİ olduğunu ifade etti. Türkiye'nin bir KOBİ Bankasına ihtiyacı olduğunu hatırlatan Yorgancılar, desteklerin ve teşviklerin tek merkezden yönetileceği bir banka ile KOBİ Bakanlığının kurulması durumunda, üretim, esnaf ve tüccar kesiminin konularının çok daha kolay çözüleceğini sözlerine ekledi.

Yapay zekanın veri güvenliği noktasında önemli açıklamalarda bulan Yorgancılar, yapay zeka uygulamalarına yüklenen

kurumsal verilerin üçüncü şahıslara pazarlanma riski taşıdığı konusunda uyarılarda bulunurken, geçtiğimiz günlerde Yönetim Kurulu'na davet edilen genç bir girişimcinin, yapay zeka sistemlerini fabrikalara uyarlayarak verileri içeride saklayan özel bir yazılım geliştirdiğini; bu projenin sahibine "Yılın Genç Girişimcisi" ödülünü vereceklerini duyurdu.

İzmir'deki spor kulüplerine destek olunması gerektiği yönündeki görüşe katıldığını da söyleyen Yorgancılar, konkordato ile ilgili hususta ise TOBB Hukuk Müşavirliği ile üniversite hocalarından oluşan bir ekibin kapsamlı bir çalışma yürüttüğünü, konular ve çözüm önerilerini de içeren bu çalışmanın yakında TBMM'ye sunulacağını belirtti.



Enver OLGUNSOY
EBSO Meclis Üyesi



TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NDE İLK RUHSATLI BİTKİSEL İLAÇ

Latince ismi "Scolymus hispanicus" olan Şevketi Bostan bitkimizin kuzu etli ya da zeytinyağlı yemeği, özellikle Ege Bölgesi'nde halkımız tarafından oldukça iyi bilinmektedir. Ancak bu bitkinin köklerinden önemli bir ilacın üretildiğini bilenlerin sayısı daha azdır.

Yaş almış İzmirli; hele hele Manisalılar, uzun süredir üretilmediği için adı unutulmaya yüz tutmuş olan "Lityazol Cemil" adlı ilacı belki anımsıyorlardır. Bu bitki doğada hüdâyınabit yetişmekte olup 2000-2009 yılları arasında kültüre alma çalışmaları yapılmış, ancak tıbbi ürün haline getirilememiştir. Buna karşın gıda sektöründe kullanılmıştır. Bitki, deniz seviyesinden yaklaşık 750 metre yüksekliğe kadar yayılış göstermektedir.

Kültüre alma çalışmaları sırasında 15 popülasyon seleksiyona tabi tutulmuş, yürütülen ıslah çalışmaları sonucunda yaş kökten %8 oranında kurutulmuş korteks elde edilmiştir.

İçeriğindeki hedef aktif madde olan "taraksasteril asetat"ın miktarı ve oluşum zamanı belirlenmiştir. Rozet yaprak döneminde bu etken madde oluşmamakta; ancak bitkinin çiçeklendikten ve kuruma gerçekleştikten sonra oluşmaktadır. Korteksteki taraksasterol ve taraksasteril asetat oranları %0,001 ile %0,015 arasındadır.

Yetiştiriliş sırasında, Şevketi Bostan'ın ürün zararlıları konusunda da çeşitli tespitler yapılmıştır. Bu çalışmaların sonuçları, Prof. Dr. Hüsnü Can Başer hocamızın da yer aldığı ekip tarafından 2011 yılında yayımlanmıştır. Bitkinin korteksi [kök kabuğu] söz konusu etken maddeleri taşımakta olup; ilk kez İber Yarımadası'nda tanımlandığı için "Hispanic" sözcüğü ile anılmaktadır. Ülkemizde bitki, altın diken veya kenger adlarıyla da bilinmektedir.

Şevketi Bostan kökü; antioksidan ve antiinflamatuvar özelliklere sahip olup mikrobiyotayı ve glisemik yanıtı destekleyici etkiler göstermektedir. Ayrıca karaciğeri koruyucu ve diüretik özellik taşımaktadır. Diüretik olması ve böbrekleri temizlemesi, Manisamızda Dr. Cemil Şener tarafından böbrek taşlarını giderici bir damla şeklinde ilaç olarak 1929-30 yıllarında geliştirilmiştir. Hatta ABD'ye dahi ihraç edildiği ifade edilmektedir.

1928 yılında Manisa'da halk arasında Şevketi Bostan kök kabuğunun suyla kaynatılarak içildiğini gözlemleyen Dr. Cemil, böbrek taş ve kumlarını düşürdüğü savlanan Şevketi Bostan'dan bir ilaç yapma fikri geliştirmiştir. Üç yıl süren çalışmadan sonra bitkinin kök kabuğunda bir ekstre-fluid hazırlamış ve 23.03.1931 tarihinde "Lityalizin" ismi ile Sağlık

Bakanlığına başvurmuş, ilacını inceleyecek bir ekip kurulmasını bakanlıktan talep etmiş, ilaç hasta üzerinde Dr. Akil Muhtar tarafından denenmiş, etkili bulunmuş ve bu zamanın Sağlık Bakanı Refik Saydam'a iletilmiştir. Bakanlık da Lityalizin isminin "Lityazol Cemil" olarak değiştirip 9 Ekim 1934 tarihinde 3/91 no ile ruhsat vermiştir.

Dr. Cemil Şener, 1978 Ocak'ta vefatına kadar bu ilacı Manisa'da Utku Mahallesi'ndeki laboratuvarında üretmeye devam etmiştir. Bu ruhsat, T.C. Sağlık Bakanlığımız tarafından verilen ilk bitkisel ilaç ruhsatı olarak kayıtlara geçmiştir.

Hazırlanışı: Kök kabukları kurutulup toz edilip, 70 derecelik etil alkol ile ıslatılıp 1 gün beklenir, sonrası da konik perkolatörde 70 damla alarak perkolasyon sürdürülür. İlk 20 litre ayrılır, kalan 80 litre ise süzülerek toplanır. Evaporatörde yoğunlaştırıldıktan sonra [pekmez kıvamına kadar] ilk 20 litre ile birleştirilip şişelenir. Günde 3 kez 10 damla kullanılması önerilir.

Daha sonraları 1984 yılında 162 hasta üzerinde yapılan denemeler sonucu takip edilen hastaların ortalama yüzde 85'inde [2 aylık tedavi süresinde] taş ve kum düşürüldüğü tespit edilmiştir. (Prof. Dr. Gözen Gürel)

GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



KÜRESEL EKONOMİDEKİ GELİŞMELER



KÜRESEL ENDEKSLER

GLOBAL İMALAT PMI ENDEKSİ	
Mayıs 2026	52,6
Nisan 2026	52,6
Global imalat PMI endeksi mayısta sabit kaldı.	

DÜNYA TİCARET HACMİ ENDEKSİ	
Mart 2026	113,3
Şubat 2026	115,6
Dünya Ticaret Hacmi martta %-2,1 geriledi.	

MSCI DÜNYA ENDEKSİ	
Mayıs 2026	4.865
Nisan 2026	4.661
Morgan Stanley Dünya Endeksi mayısta %4,4 yükseldi.	

KÜRESEL GIDA FİYATLARI ENDEKSİ	
Mayıs 2026	130,8
Nisan 2026	131,0
Küresel gıda fiyatları mayısta %-0,2 geriledi.	

BALTİK KURU YÜK ENDEKSİ	
Mayıs 2026	3.224
Nisan 2026	2.686
Baltık Kuru Yük Endeksi mayısta %20,0 yükseldi.	

MSCI GELİŞEN ÜLKELER ENDEKSİ	
Mayıs 2026	1.752
Nisan 2026	1.600
Morgan Stanley Gelişen Ülkeler Endeksi mayısta %9,5 yükseldi.	



KÜRESEL PİYASALAR

HAM PETROL (\$)	
Mayıs 2026	85,3
Nisan 2026	99,1
Ham petrol fiyatı mayısta %-14,0 geriledi.	

ALTIN/ONS (\$)	
Mayıs 2026	4.593
Nisan 2026	4.630
Altının ons fiyatı mayısta %-0,8 geriledi.	

GÜMÜŞ/ONS (\$)	
Mayıs 2026	75,9
Nisan 2026	74,0
Gümüşün ons fiyatı mayısta %2,5 yükseldi.	

Kaynak: Markit PMI, FAO, CBP, Investing



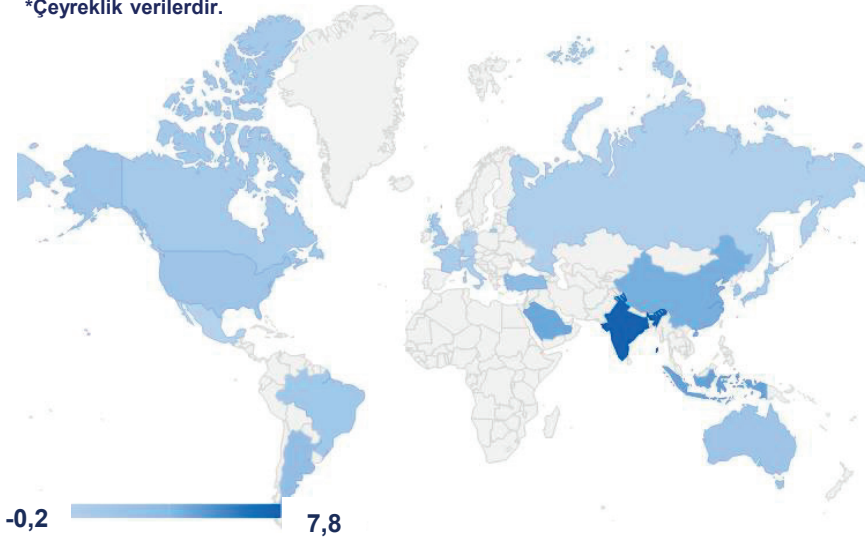
EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EUROPEAN REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

BÜYÜME ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Büyüme (%)	Bir Önceki Büyüme (%)	Güncel Dönem
Hindistan	7,8	8,0	Mart/2026
Endonezya	5,6	5,4	Mart/2026
Çin	5,0	4,5	Mart/2026
G. Kore	3,8	1,6	Mart/2026
S. Arabistan	3,0	5,2	Mart/2026
ABD	2,7	2,0	Mart/2026
Türkiye	2,5	3,4	Mart/2026
Avustralya	2,5	2,5	Mart/2026
Arjantin	2,1	3,3	Aralık/2025
G. Afrika	1,9	0,8	Mart/2026
Brezilya	1,8	1,8	Mart/2026
İngiltere	1,1	1,0	Mart/2026
Fransa	0,9	1,1	Mart/2026
İtalya	0,8	0,8	Mart/2026
Japonya	0,6	0,2	Mart/2026
Almanya	0,4	0,4	Mart/2026
Euro Bölgesi	0,3	1,2	Mart/2026
Meksika	0,2	1,8	Mart/2026
Kanada	-0,1	0,7	Mart/2026
Rusya	-0,2	1,0	Mart/2026

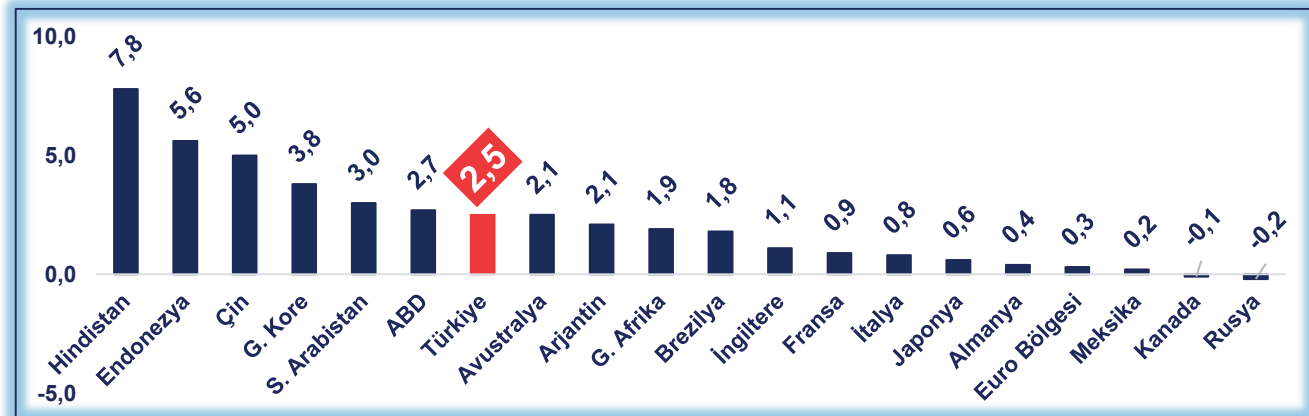
*Çeyreklik verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

Büyüme hızı en yüksek 3 ülke;
Hindistan, Endonezya ve Çin

Büyüme hızı en düşük 3 ülke;
Rusya, Kanada ve Meksika oldu.



Kaynak: Trading Economics



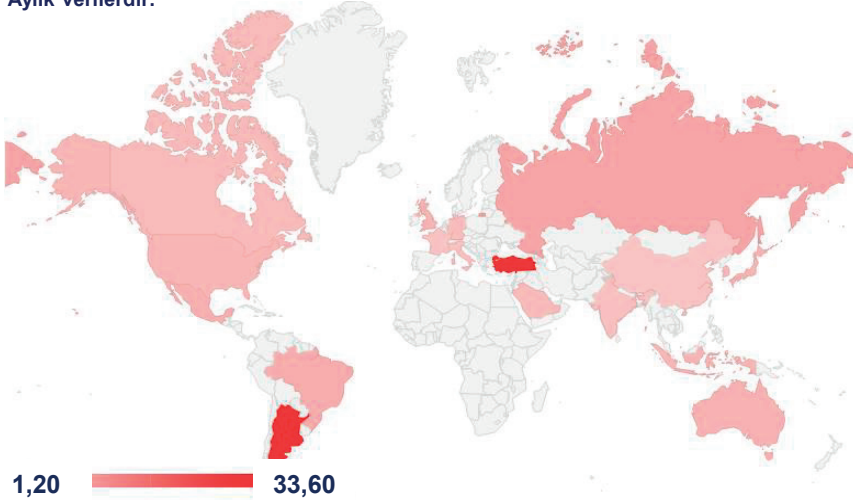
EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EBSO REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

ENFLASYON ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Enflasyon (%)	Bir Önceki Ayın Enflasyonu (%)	Güncel Dönem
Arjantin	33,60	32,40	Mayıs/2026
Türkiye	32,61	32,37	Mayıs/2026
Rusya	5,30	5,60	Mayıs/2026
Brezilya	4,72	4,39	Mayıs/2026
G. Afrika	4,50	4,00	Mayıs/2026
Avustralya	4,20	4,60	Nisan/2026
ABD	4,20	3,80	Mayıs/2026
Meksika	3,94	4,45	Mayıs/2026
Hindistan	3,93	3,48	Mayıs/2026
Euro Bölgesi	3,20	3,00	Mayıs/2026
İtalya	3,20	2,70	Mayıs/2026
G. Kore	3,10	2,60	Mayıs/2026
Endonezya	3,08	2,42	Mayıs/2026
İngiltere	2,80	2,80	Mayıs/2026
Kanada	2,80	2,40	Mayıs/2026
Almanya	2,60	2,90	Mayıs/2026
Fransa	2,40	2,20	Mayıs/2026
S. Arabistan	1,80	1,70	Mayıs/2026
Japonya	1,50	1,40	Mayıs/2026
Çin	1,20	1,20	Mayıs/2026

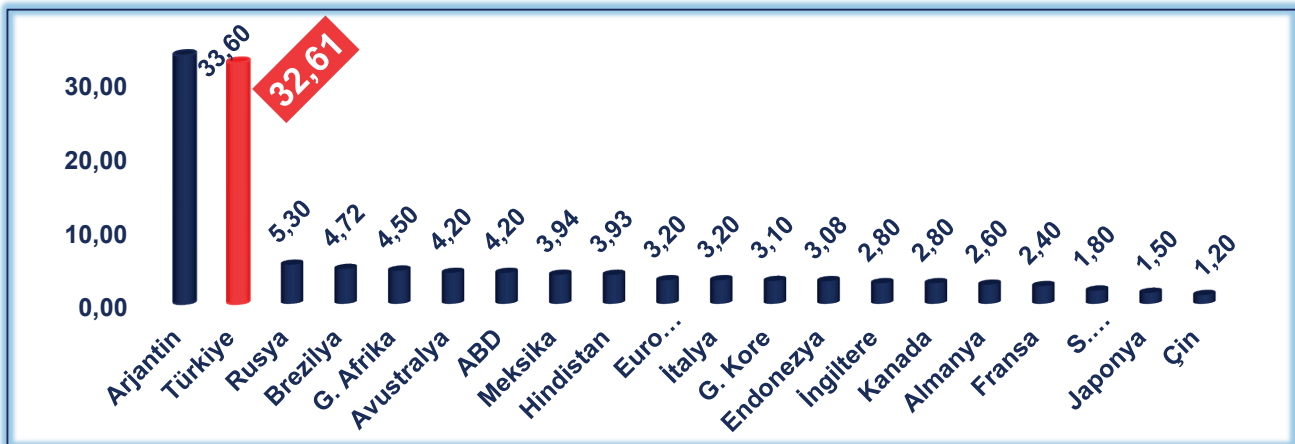
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Arjantin, Türkiye, Rusya

En düşük enflasyon oranına sahip 3 ülke;
Çin, Japonya ve S. Arabistan oldu.



Kaynak: Trading Economics



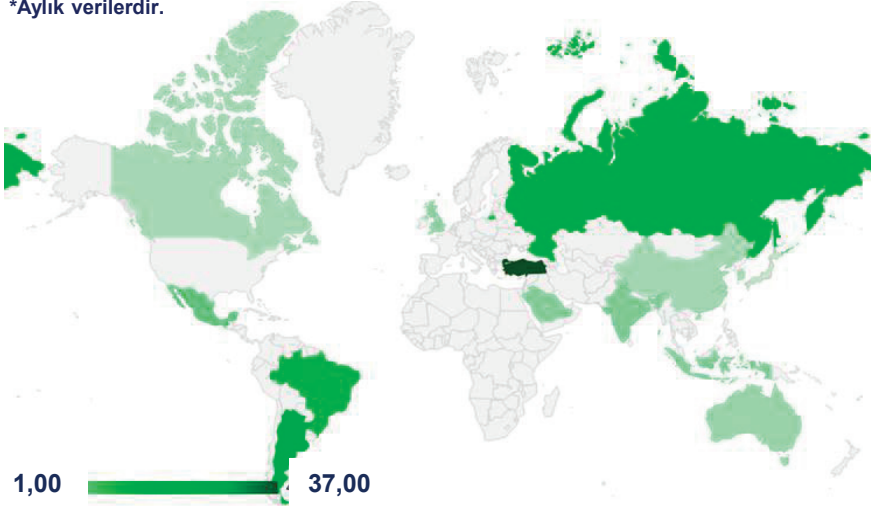
EBSO BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EUROPEAN REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

POLİTİKA FAİZ ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel Faiz (%)	Bir Önceki Faiz (%)	Güncel Dönem	Durum
Türkiye	37,00	37,00	Haziran/2026	Sabit
Arjantin	29,00	29,00	Mayıs/2026	Sabit
Rusya	14,25	14,50	Haziran/2026	-25 baz puan indirim
Brezilya	14,25	14,50	Haziran/2026	-25 baz puan indirim
G. Afrika	7,00	6,75	Mayıs/2026	25 baz puan artırım
Meksika	6,50	6,75	Mayıs/2026	-25 baz puan indirim
Endonezya	5,75	5,50	Haziran/2026	25 baz puan artırım
Hindistan	5,25	5,25	Haziran/2026	Sabit
Avustralya	4,35	4,35	Haziran/2026	Sabit
S. Arabistan	4,25	4,25	Haziran/2026	Sabit
ABD	3,75	3,75	Haziran/2026	Sabit
İngiltere	3,75	3,75	Haziran/2026	Sabit
Çin	3,00	3,00	Mayıs/2026	Sabit
G. Kore	2,50	2,50	Mayıs/2026	Sabit
Euro Bölgesi	2,40	2,15	Haziran/2026	25 baz puan artırım
Kanada	2,25	2,25	Haziran/2026	Sabit
Japonya	1,00	0,75	Haziran/2026	25 baz puan artırım

*Aylık verilerdir.

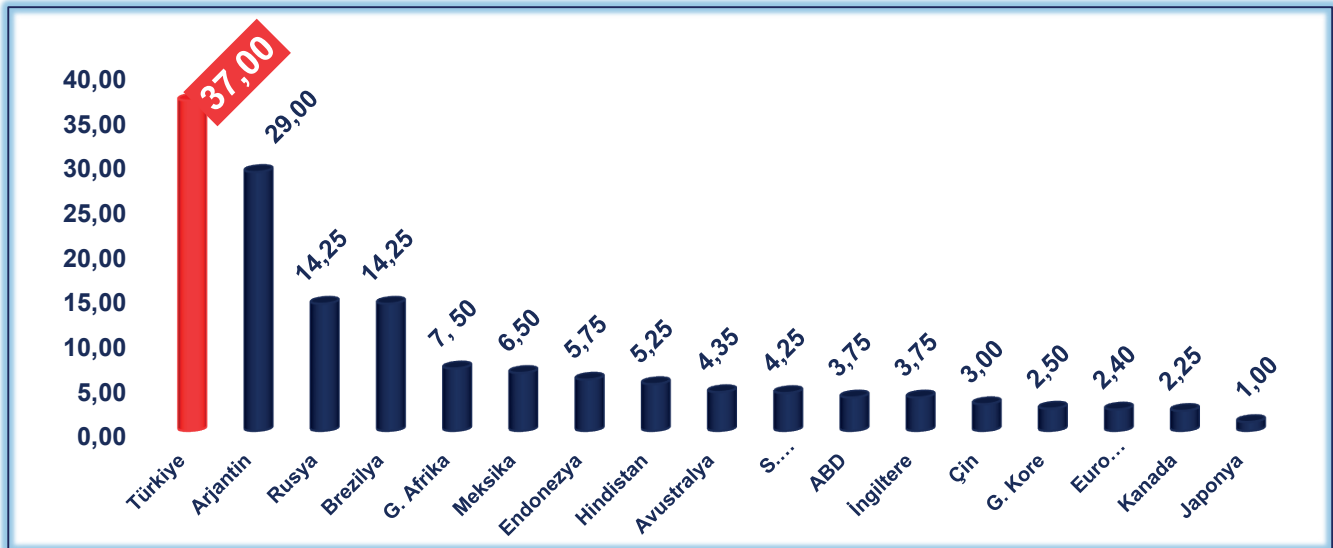


Güncel veriler itibarıyla,

10 Merkez Bankası faizi sabit bıraktı.

3 Merkez Bankası faiz indirdi.

4 Merkez Bankası faiz artırdı.



Kaynak: Trading Economics

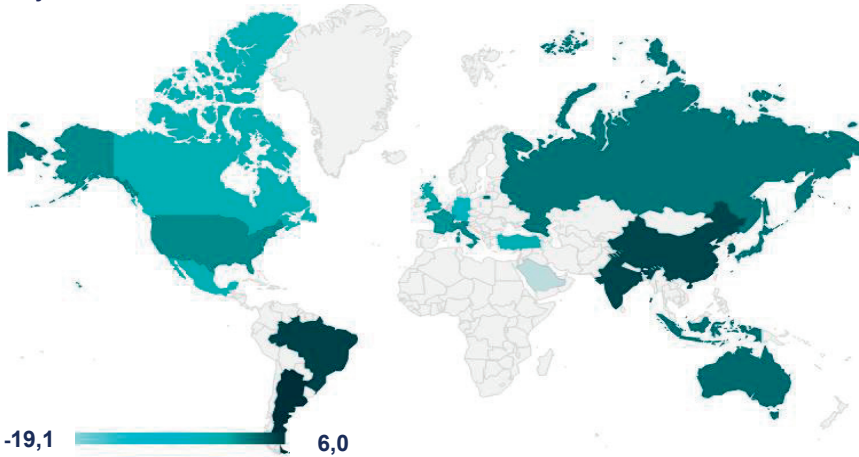


SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ



G20 ÜLKELERİ	Yıllık San. Ürt. (%)	Bir Önceki Ayın San. Ürt. (%)	Güncel Dönem
Türkiye	6,0	-1,1	Nisan/2026
Hindistan	4,9	3,2	Nisan/2026
Çin	4,5	4,1	Mayıs/2026
Fransa	2,8	1,3	Nisan/2026
Brezilya	2,7	4,4	Nisan/2026
Avustralya	2,5	2,8	Mart/2026
Meksika	2,3	-1,3	Nisan/2026
Japonya	2,0	2,4	Nisan/2026
Rusya	1,9	2,3	Nisan/2026
ABD	1,7	1,4	Mayıs/2026
G. Kore	1,5	3,9	Nisan/2026
İtalya	1,3	1,4	Nisan/2026
Euro Bölgesi	0,3	-2,8	Nisan/2026
İngiltere	-0,2	0,0	Nisan/2026
Almanya	-0,5	-3,4	Nisan/2026
Kanada	-1,8	-1,5	Mart/2026
Arjantin	-2,8	5,1	Nisan/2026
G. Afrika	-2,9	1,5	Nisan/2026
Endonezya	-3,8	2,6	Mart/2026
S. Arabistan	-19,1	-14,1	Nisan/2026

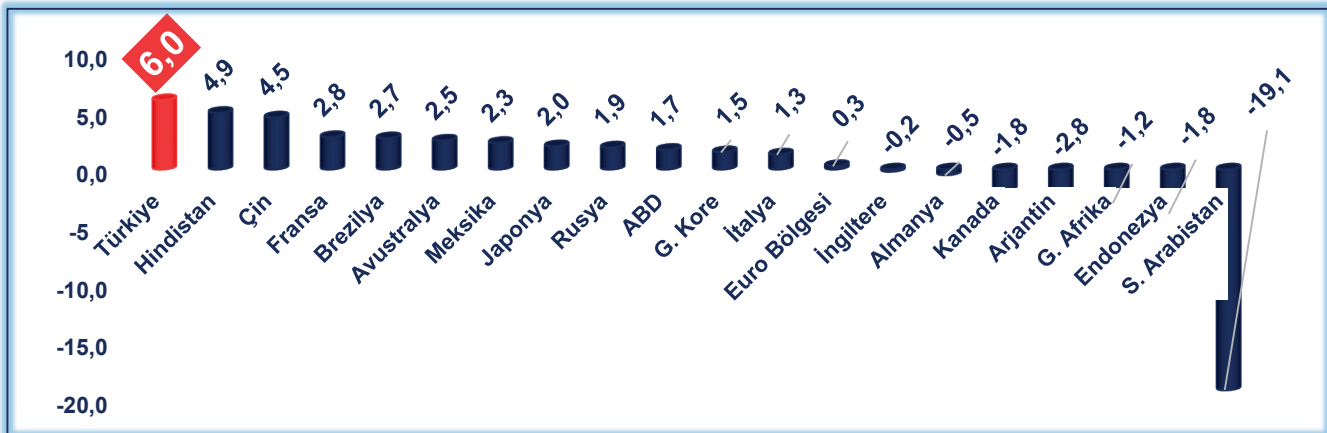
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

Sanayi üretimi
En çok artan 3 ülke;
Türkiye, Hindistan ve Çin

En çok daralan 3 ülke;
S. Arabistan, Endonezya ve G.
Afrika oldu.



Kaynak: Trading Economics

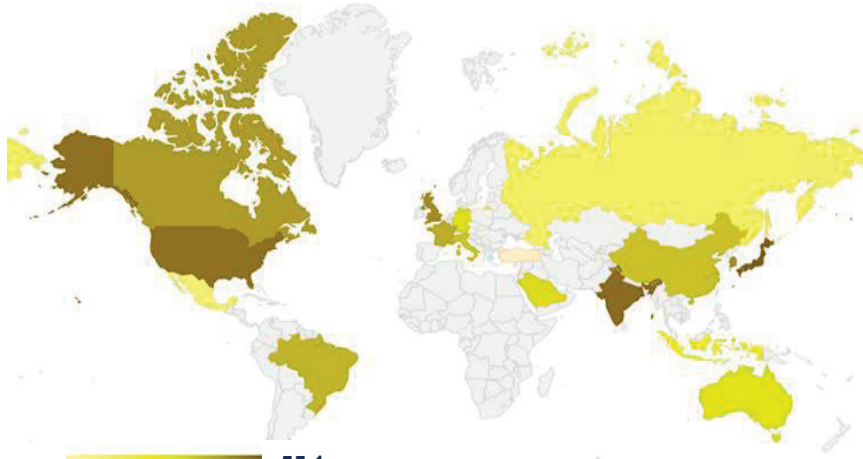


İMALAT PMI ENDEKSİ



G20 ÜLKELERİ	Güncel İmalat PMI Endeksi (Mayıs 2026)	Bir Önceki PMI Endeksi (Nisan 2026)	Değişim
ABD	55,1	54,5	0,6 puan artış
Hindistan	55,0	54,7	0,3 puan artış
G. Kore	54,8	53,6	1,2 puan artış
Japonya	54,5	55,1	-0,6 puan azalış
İngiltere	53,9	53,7	0,2 puan artış
Kanada	52,9	53,3	-0,4 puan azalış
İtalya	52,9	52,1	0,8 puan artış
S. Arabistan	52,8	51,5	1,3 puan artış
Çin	51,8	52,2	-0,4 puan azalış
Euro Bölgesi	51,6	52,2	-0,6 puan azalış
Avustralya	50,7	51,3	-0,6 puan azalış
Almanya	50,1	51,4	-1,3 puan azalış
Endonezya	50,0	49,1	0,9 puan artış
Türkiye	49,8	45,7	4,1 puan artış
Fransa	49,7	52,8	-3,1 puan azalış
G. Afrika	49,6	51,6	-2,0 puan azalış
Meksika	49,6	47,7	1,9 puan artış
Brezilya	49,1	52,6	-3,5 puan azalış
Rusya	48,8	48,1	0,7 puan artış

*Aylık verilerdir.

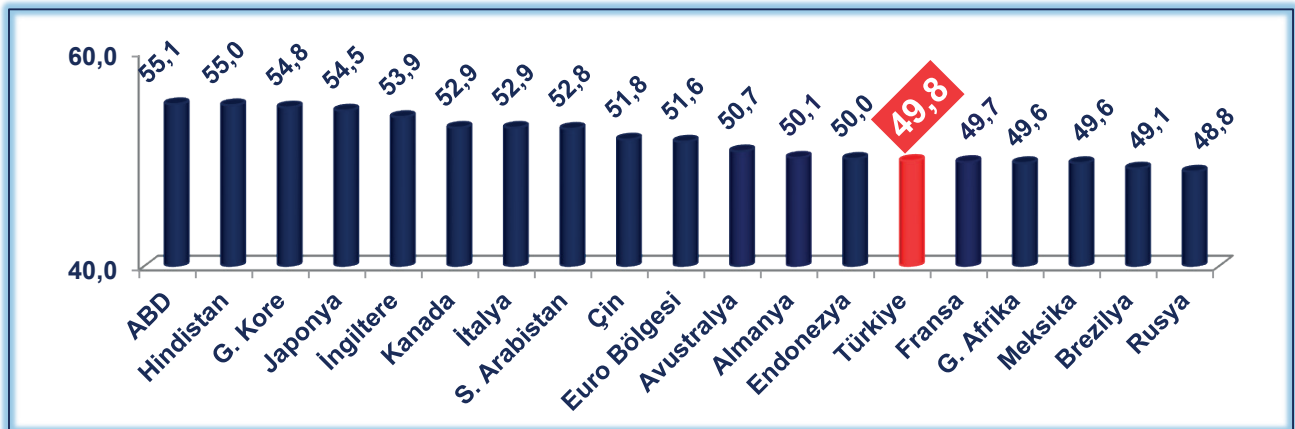


48,8 55,1

Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; ABD, Hindistan, G. Kore

En düşük imalat PMI Endeksine sahip 3 ülke; Rusya, Brezilya ve Meksika ve oldu.



Kaynak: Markit PMI

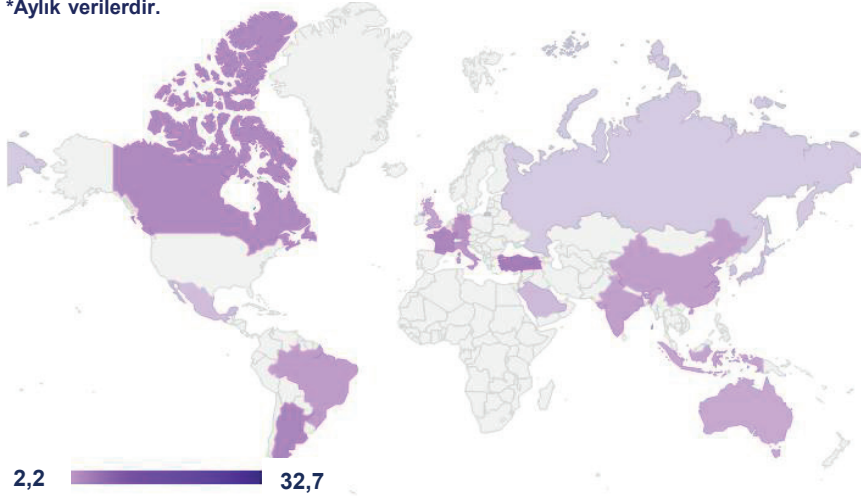


İŞSİZLİK ORANI (%)



G20 ÜLKELERİ	Güncel İşsizlik (%)	Bir Önceki İşsizlik (%)	Güncel Dönem
G. Afrika	32,7	31,4	Mart/2026
Türkiye	8,2	8,1	Nisan/2026
Fransa	8,1	7,9	Mart/2026
Arjantin	7,8	7,5	Mart/2026
Kanada	6,6	6,9	Mayıs/2026
Almanya	6,3	6,4	Mayıs/2026
Euro Bölgesi	6,3	6,3	Nisan/2026
Brezilya	5,8	6,1	Nisan/2026
Hindistan	5,5	5,2	Mayıs/2026
Çin	5,1	5,2	Mayıs/2026
İtalya	5,1	5,2	Nisan/2026
İngiltere	4,9	5,0	Nisan/2026
Endonezya	4,7	4,9	Mart/2026
Avustralya	4,5	4,3	Nisan/2026
ABD	4,3	4,3	Mayıs/2026
S. Arabistan	3,5	3,4	Aralık/2026
G. Kore	2,8	2,8	Mayıs/2026
Japonya	2,5	2,7	Nisan/2026
Meksika	2,5	2,4	Nisan/2026
Rusya	2,2	2,2	Nisan/2026

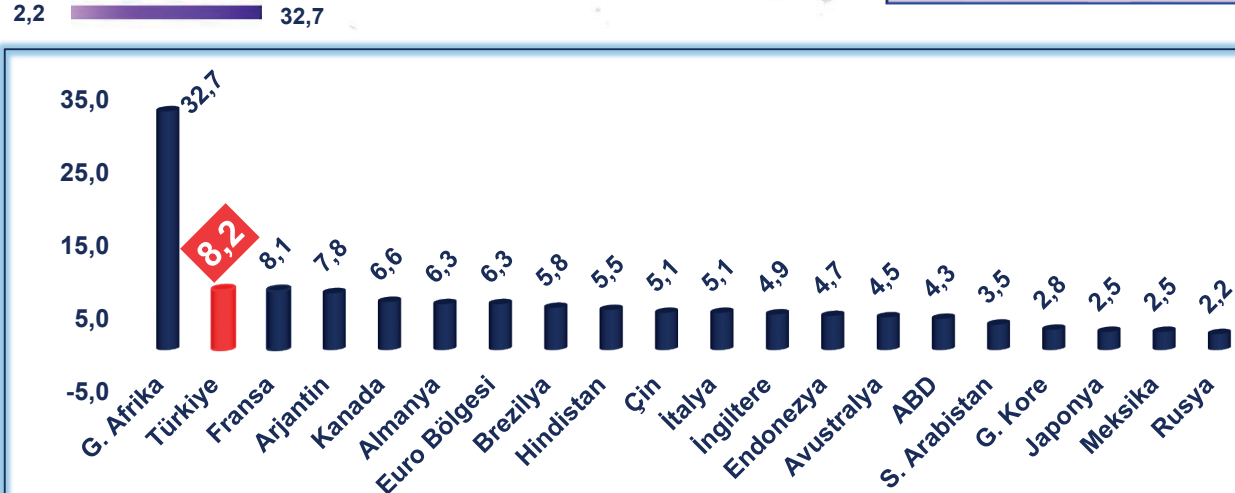
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek işsizlik oranına sahip 3 ülke; G. Afrika, Türkiye, Fransa

En düşük işsizlik oranına sahip 3 ülke; Rusya, Meksika, Japonya oldu.



Kaynak: Trading Economics



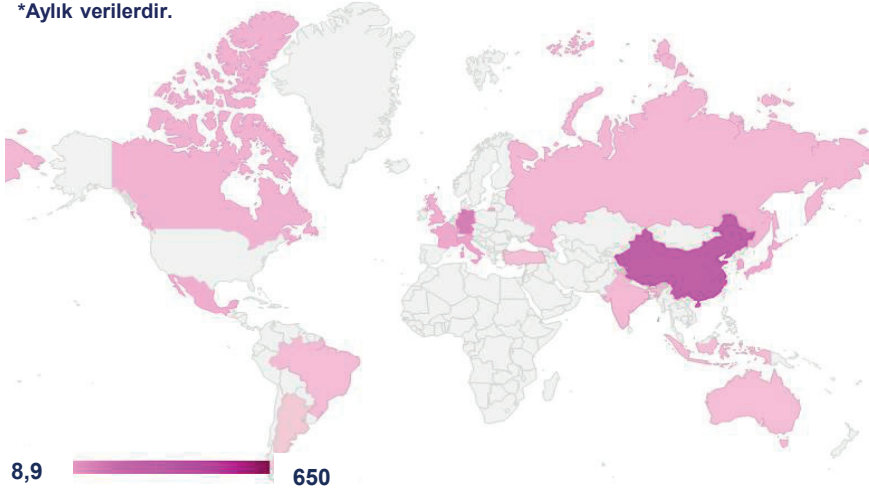
EBSO
EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET



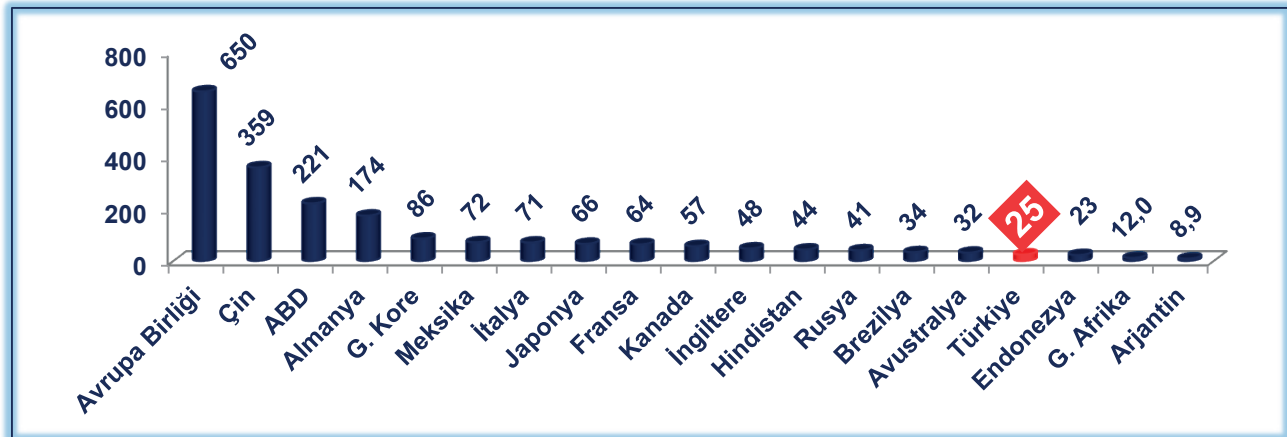
G20 ÜLKELERİ	Güncel Dönem İhracatı (Milyar \$)	Bir Önceki İhracat (Milyar \$)	Güncel Dönem
Avrupa Birliği	650	616	Şubat/2026
Çin	359	321	Nisan/2026
ABD	221	195	Mart/2026
Almanya	174	156	Mart/2026
G. Kore	86	87	Nisan/2026
Meksika	72	71	Nisan/2026
İtalya	71	64	Mart/2026
Japonya	66	69	Nisan/2026
Fransa	64	58	Mart/2026
Kanada	57	46	Mart/2026
İngiltere	48	45	Mart/2026
Hindistan	44	39	Nisan/2026
Rusya	41	29	Mart/2026
Brezilya	34	32	Nisan/2026
Avustralya	32	29	Mart/2026
Türkiye	25	22	Nisan/2026
Endonezya	23	22	Mart/2026
G. Afrika	12,0	11,0	Nisan/2026
Arjantin	8,9	8,7	Nisan/2026
DÜNYA	6.658	6.888	2025/IV. Çeyrek

*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

En yüksek ihracat gerçekleştirenler; Çin, ABD ve Almanya olmaya devam etti.



Kaynak: WTO

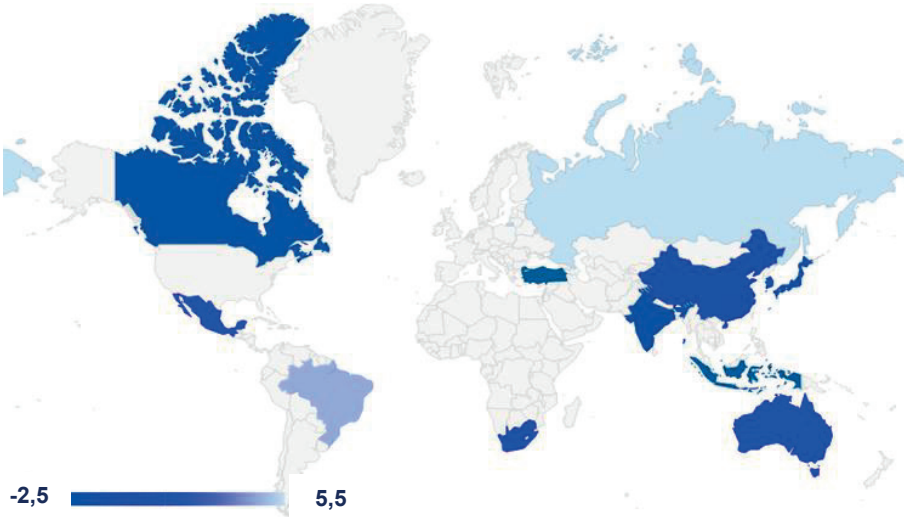


DÖVİZ KURLARI



G20 ÜLKELERİ	Para Birimi Değeri/Dolar (Nisan 2026)	Para Birimi Değeri/Dolar (Mayıs 2026)	Değişim (%)
Rus Rublesi	77,06	73,05	5,5
Avustralya Doları	1,41	1,39	1,4
Brezilya Reali	5,05	4,99	1,2
Meksika Pesosu	17,48	17,32	0,9
Kanada Doları	1,38	1,37	0,7
Japon Yeni	159,20	158,16	0,7
Çin Yuanı	6,84	6,80	0,6
G. Afrika Randı	16,57	16,49	0,5
İngiliz Sterlini	0,74	0,74	0,4
Euro	0,856	0,856	-0,1
G. Kore Wonu	1.485,76	1.489,64	-0,3
Türk Lirası	44,80	45,52	-1,6
Hindistan Rupeesı	93,40	95,44	-2,1
Endonezya Rupisi	17.123,89	17.563,98	-2,5

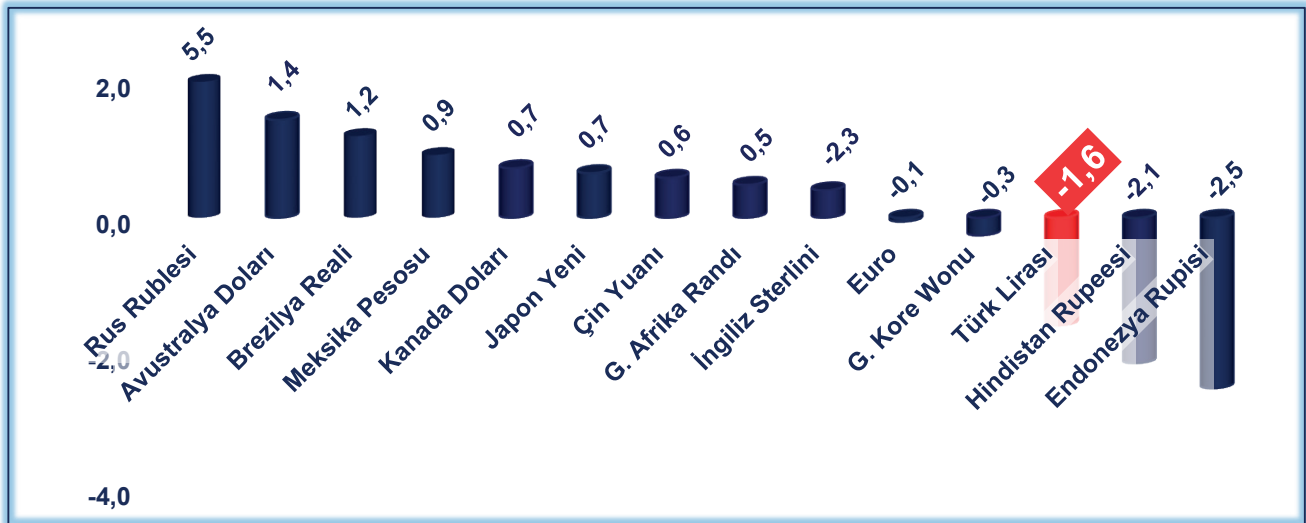
*Aylık verilerdir.



Güncel veriler itibarıyla,

İncelenen ülkeler içinde, Mart ayında Dolar karşısında en çok değer kazanan üç para birimi; Rus Rublesi, Avustralya Doları, Brezilya Reali oldu.

En çok değer kaybeden 3 para birimi; Endonezya Rupisi, Hindistan Rupeesı, Türk Lirası oldu.



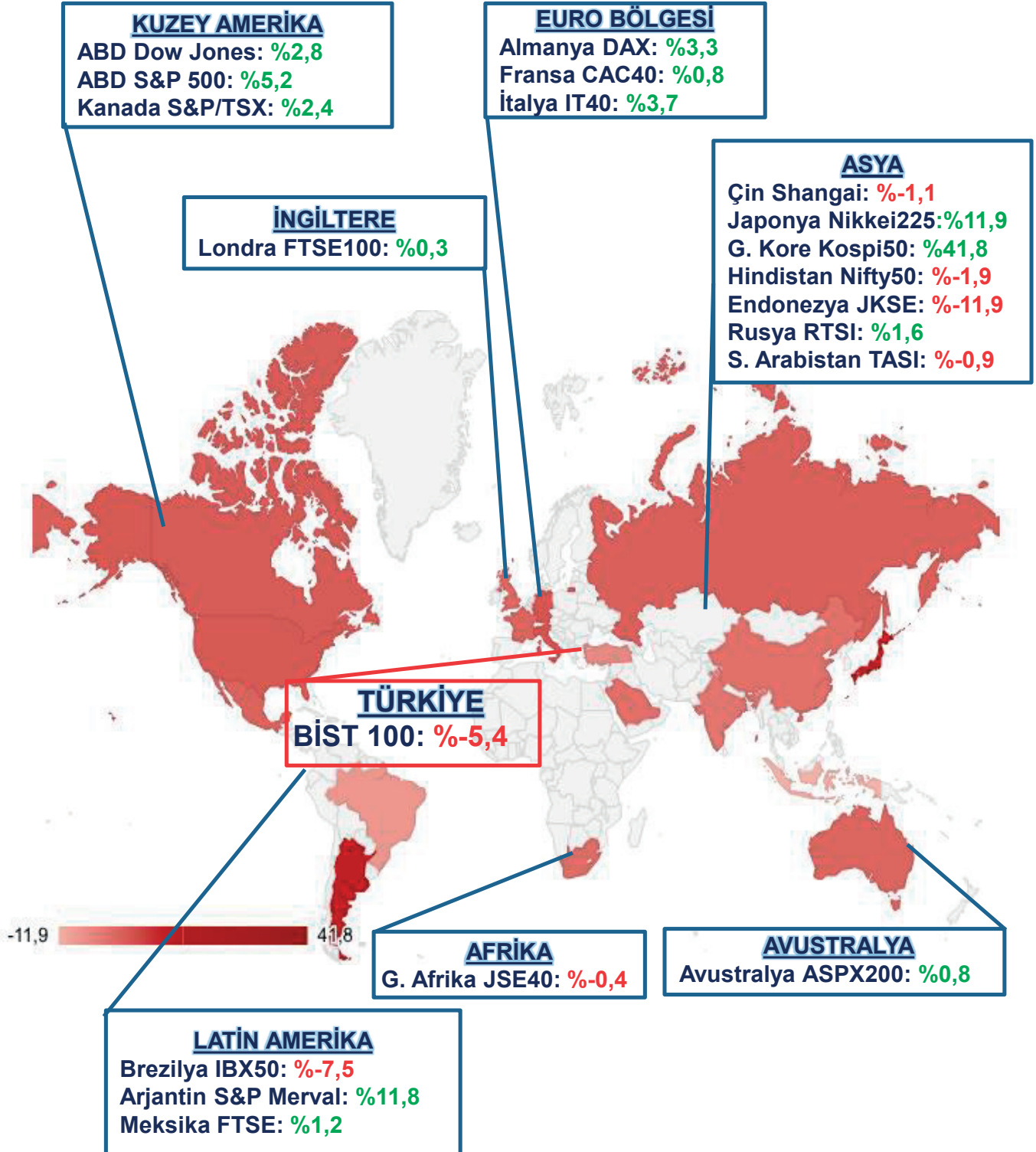
Kaynak: X-Rates



DÜNYA BORSALARI



MAYIS 2026 PERFORMANSI



Kaynak: Investing *Aylık verilerdir.



TÜRKİYE'DEKİ GÜNCEL EKONOMİK GELİŞMELER



ENFLASYON (MAYIS 2026)

Enflasyon Oranı; 2026 yılı Mayıs ayında; yıllık TÜFE %32,61, Yİ-ÜFE %28,93 oranında gerçekleşti. Bir önceki aya göre ise; TÜFE'de %1,71, Yİ-ÜFE'de ise %2,75 oranında artış kaydedildi.

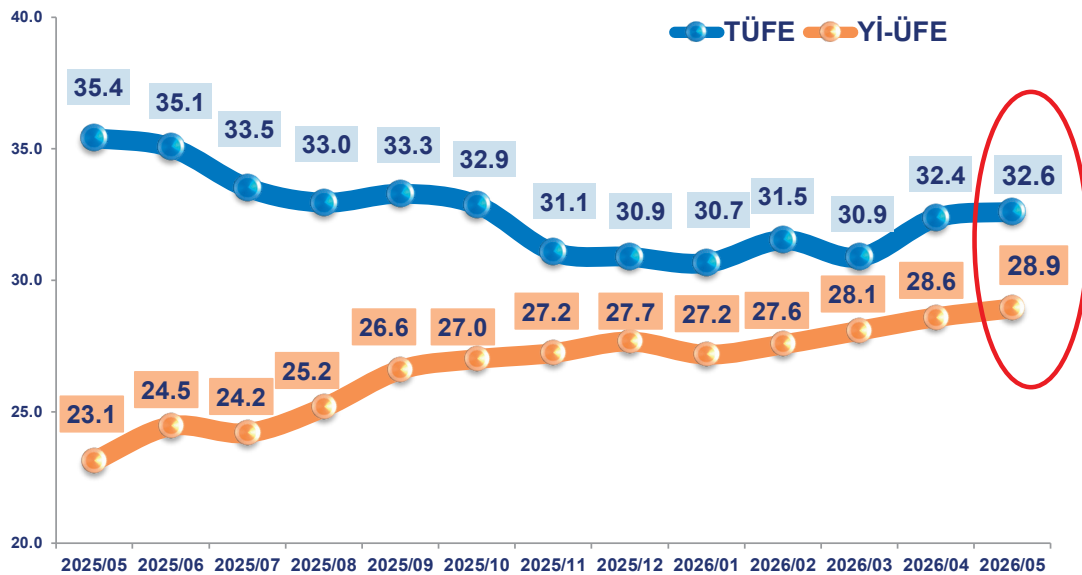
Mayıs	TÜFE		Yİ-ÜFE		YD-ÜFE	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
Yıllık (%)	35,41	32,61	23,13	28,93	25,34	34,16
Aylık (%)	1,53	1,71	2,48	2,75	2,40	1,71

Kaynak: TÜİK

2026 yılı Mayıs ayında TÜFE'de ana harcama gruplarına göre yıllık en düşük artış %14,08 ile giyim ve ayakkabı grubunda gerçekleşti. Bununla birlikte; %22,36 ile mobilya ve ev eşyası, %23,55 ile çeşitli mal ve hizmetler, %25,58 ile bilgi ve iletişim en düşük artışın olduğu diğer gruplar olurken, %50,06 ile eğitim, %45,59 ile konut, %34,86 ile gıda ve alkolsüz içecekler, %34,29 ile ulaştırma artışın en yüksek olduğu gruplar oldu.

İşlenmemiş gıda ürünleri, enerji, alkollü içkiler ve tütün ile altın hariç TÜFE'deki değişim, 2026 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre %2,87 artış, bir önceki yılın Aralık ayına göre %14,93 artış, bir önceki yılın aynı ayına göre %31,30 artış ve on iki aylık ortalamalara göre %31,74 artış olarak gerçekleşti.

Yİ-ÜFE'de sanayinin dört sektörünün yıllık bazdaki değişimleri; madencilik ve taş ocakçılığında %42,74, su temininde %35,00, imalatda %30,72 ve elektrik, gaz üretimi ve dağıtımında %6,88 artış kaydedildi.





SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (NİSAN 2026)



Sanayi Üretim Endeksi; 2026 yılı Nisan ayında yıllık bazda %6,0, aylık bazda ise %3,7 arttı.

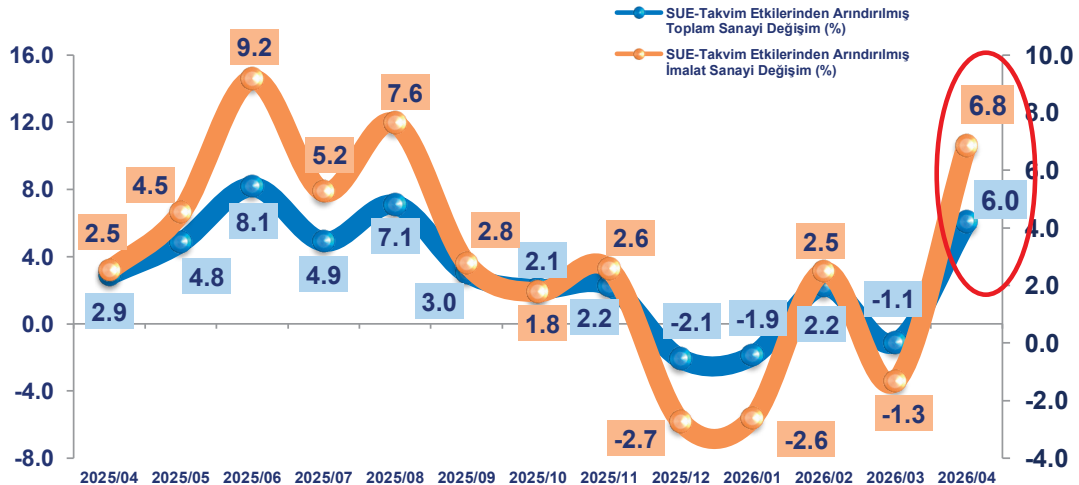
Nisan 2026	Arındırılmamış Yıllık (%)	Takvim Etkisinden Arındırılmış Yıllık (%)	Mevsim ve Takvim Etkisinden Arındırılmış Aylık (%)
Toplam Sanayi	9,7	6,0	3,7
Madencilik ve Taşocakçılığı	-0,2	-2,8	0,8
İmalat Sanayi	10,8	6,8	4,4
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklim Ürt. ve Dağıtımı	3,0	1,8	-2,8

Kaynak: TÜİK

Sanayinin alt sektörleri incelendiğinde; bir önceki yılın aynı ayına göre takvim etkisinden arındırılmış endekste; madencilik ve taş ocakçılığı sektörü endeksi %0,8 ve imalat sanayi sektörü endeksi %4,4 artarken, elektrik, gaz, buhar ve iklimlendirme üretimi ve dağıtımı sektörü endeksi %-2,8 azaldı.

İmalat sanayinin alt sektörlerine baktığımızda; 2026 yılı Nisan ayında yıllık en fazla artış, %92,2 ile diğer ulaşım araçlarının imalatında gerçekleşti. Bu artışı %36,0 ile bilgisayarların, elektronik ve optik ürünlerin imalatı, %14,7 ile tütün ürünleri imalatı ve %12,5 ile fabrikasyon metal ürünleri (makine ve teçhizat hariç) imalatı izledi. Aynı dönemde imalat sanayi alt sektörlerinden en fazla azalış %-11,9 ile giyim eşyalarının imalatında gerçekleşti. Bu azalışı %-6,0 ile diğer imalatlar, %-2,3 ile başka yerde sınıflandırılmamış makine ve ekipman imalatı, %-2,2 ile içeceklerin imalatı ve %-2,2 ile makine ve ekipmanların kurulumu ve onarımı imalatı izledi.

Mevsim ve takvim etkisinden arındırılmış endekse göre, ana sanayi gruplarından 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre; sermaye malında %12,3 ve dayanıksız tüketim malında %2,9, ara malında %1,6 ve dayanıklı tüketim malında %1,0 artış, enerjide %-3,1 azalış kaydedildi.

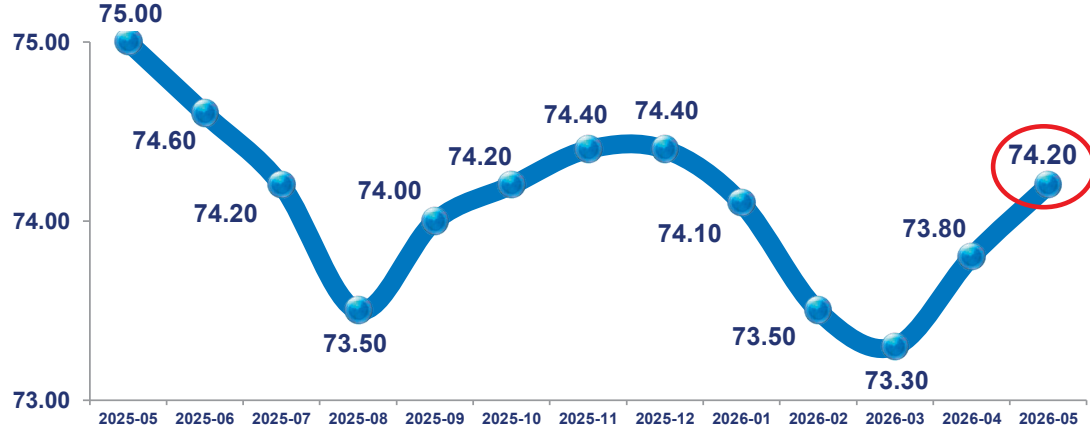




KAPASİTE KULLANIM ORANI (%; MAYIS 2026)

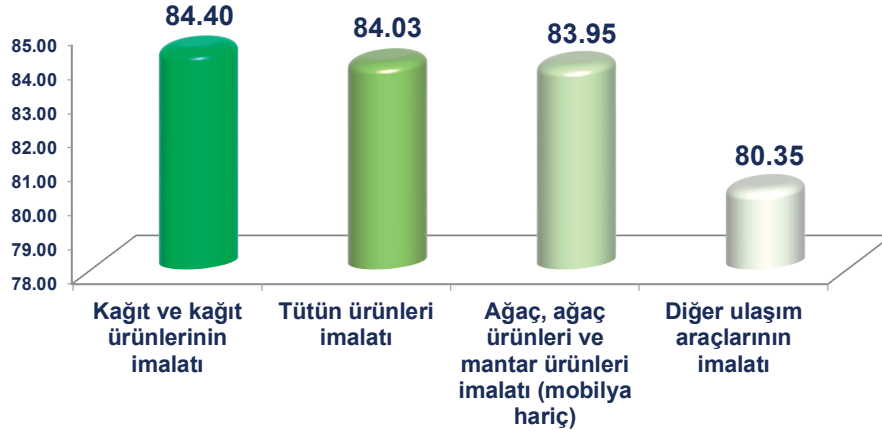


Kapasite Kullanımı; 2026 yılı Mayıs ayında 0,4 puan artarak %74,20 ile yukarı yönlü seyrini sürdürdü.

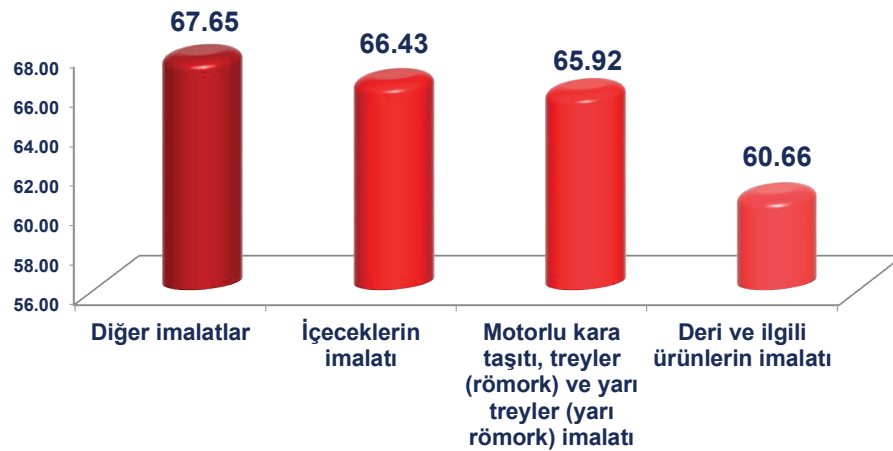


Kaynak: TCMB

En yüksek kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



En düşük kapasite kullanım oranına sahip sektörler;



HANEHALKI İŞGÜCÜ VERİLERİ (NİSAN 2026)



İşsizlik Oranı; 2026 yılı Nisan ayında 0,1 puan artarak %8,2 oranında gerçekleşti. İşsizlik oranı erkeklerde %6,8, kadınlarda %11,0 kaydedildi. Bir önceki aya göre; istihdam edilen sayı 356 bin kişi, işsiz sayısı 5 bin kişi azaldı. Toplam işsiz sayısı 2 milyon 868 bin kişi oldu.

Mevsim Etkisinden Arındırılmış Temel İşgücü Göstergeleri

Nisan	Toplam	
	2025	2026
15 yaş ve daha yukarı yaştakiler		
Nüfus (Milyon kişi)	66,3	66,9
İşgücü (Milyon kişi)	35,4	35,0
İstihdam (Milyon kişi)	32,4	32,2
İşsiz (Milyon kişi)	3,1	2,9
İşgücüne dahil olmayanlar (Milyon kişi)	30,8	31,8
İşgücüne katılma oranı (%)	53,5	52,4
İstihdam oranı (%)	48,8	48,1
İşsizlik oranı (%)	8,7	8,2
Genç nüfusta (15-24 yaş) işsizlik oranı (%)	15,9	14,5

2026 yılı Nisan ayında genç nüfusta işsizlik oranı %14,5 oranında gerçekleşirken, zamana bağlı eksik istihdam, potansiyel işgücü ve işsizlerden oluşan atıl işgücü oranı bir önceki aya göre 1,2 puan azalarak %30,1 oldu.

İşgücü, 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre 361 bin kişi azalarak 35 milyon 34 bin kişi, işgücüne katılma oranı ise 0,6 puan azalarak %52,4 olarak gerçekleşti. İşgücüne katılma oranı erkeklerde %70,2 iken kadınlarda %35,0 oldu.

İstihdam edilenlerden referans döneminde işbaşında olanların, mevsim ve takvim etkilerinden arındırılmış haftalık ortalama fiili çalışma süresi 2026 yılı Nisan ayında bir önceki aya göre 0,3 saat artarak 42,1 saat olarak gerçekleşti.

TAMAMLAYICI İŞGÜCÜ GÖSTERGELERİ (%)	Nisan	
	2025	2026
Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin bütünleşik oranı ⁽¹⁾	20,8	19,3
İşsiz ve potansiyel işgücünün bütünleşik oranı ⁽²⁾	20,4	20,5
Atıl işgücü oranı ⁽³⁾	31,0	30,1

(1) Zamana bağlı eksik istihdam ve işsizlerin toplamının işgücüne oranıdır.

(2) İşsiz ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.

(3) Zamana bağlı eksik istihdam, işsizler ve potansiyel işgücünün toplamının işgücü ve potansiyel işgücünün toplamına oranıdır.



GÜVEN ENDEKSLERİ & BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ



GÜVEN ENDEKSLERİ

Aylar	Reel Kesim Güven Endeksi	Tüketici Güven Endeksi	Ekonomik Güven Endeksi
2025			
Mayıs	101,4	84,8	96,5
Yıllık	101,3	83,9	98,1
2026			
Mart	101,0	85,0	97,9
Nisan	100,6	85,5	96,4
Mayıs	103,3	85,8	97,2

Kaynak: TCMB, TÜİK

*100'ün altı olumsuz algıyı göstermektedir. Ekonomik güven endeksi mevsim etkilerinden arındırılmış alt endeksler kullanılarak hesaplanmaktadır.

Reel Kesim Güven Endeksi; 2026 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre, 2,7 puan artarak 103,3 ile yukarı yönlü seyrini sürdürdü.

Tüketici Güven Endeksi; 2026 yılı Mayıs ayında bir önceki aya göre, 0,3 puanlık sınırlı artış göstererek 85,8 oranında gerçekleşti.

Ekonomik Güven Endeksi Tüketici güven endeksi ve mevsim etkilerinden arındırılmış reel kesim (imalat sanayi), hizmet, perakende ticaret ve inşaat sektörleri güven endekslerinin alt endekslerinin ağırlıklandırılarak birleştirilmesi ile hesaplanmakta olup, 2026 yılı Mayıs ayında, bir önceki aya göre 0,7 puan artarak 97,2 seviyesine geçerek iyimserlik ve kötümserlik sınırı olan 100 puanın altında kalmaya devam etti.

BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

Bütçe; 2025 yılı Mayıs ayında 235 milyar 229 milyon TL fazla verilmişken 2026 yılı Mayıs ayında 298 milyar 223 milyon TL açık verdi. Bütçe gelirleri, Mayıs ayında %18,0 oranında azalarak 1 trilyon 86 milyar 168 milyon TL, bütçe giderleri ise %27,0 oranında artarak 1 trilyon 384 milyar 391 milyon TL olarak kaydedildi.

2026 yılı Mayıs ayında vergi gelirleri; yıllık bazda %22,1 oranında azalarak 931 milyar 521 milyon TL olarak gerçekleşti. Faiz hariç giderler %28,3 oranında artarak 1 trilyon 255 milyar 452 milyon TL seviyesine ulaştı.

Ayrıca, 2025 yılı Mayıs ayında 346 milyar 385 milyon TL faiz dışı fazla verilmişken 2026 yılı Mayıs ayında 169 milyar 284 milyon TL faiz dışı açık verildi.

Milyon TL	Mayıs 2025	Mayıs 2026	Ocak-Mayıs 2025	Ocak-Mayıs 2026	2026/2025 Değişim Oranı (%) (Ocak-Mayıs)
Bütçe Gelirleri	1.324.971	1.086.168	4.689.154	6.277.714	33,9
Bütçe Giderleri	1.089.743	1.384.391	5.339.456	7.334.713	37,4
Bütçe Dengesi	235.229	-298.223	-650.302	-1.056.999	62,5

Kaynak: Hazine ve Maliye Bakanlığı

ÖDEMELER DENGESİ (NİSAN 2026)



Cari İşlemler Hesabı; 2026 yılı Nisan ayında piyasa beklentilerine paralel olarak 5,7 milyar dolar seviyesine ulaştı. Dış ticaret açığındaki daralma ve yıllık bazda hizmet gelirlerindeki gerileme cari açık üzerinde belirleyici oldu. 12 aylık kümülatif bazda 37,0 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti.

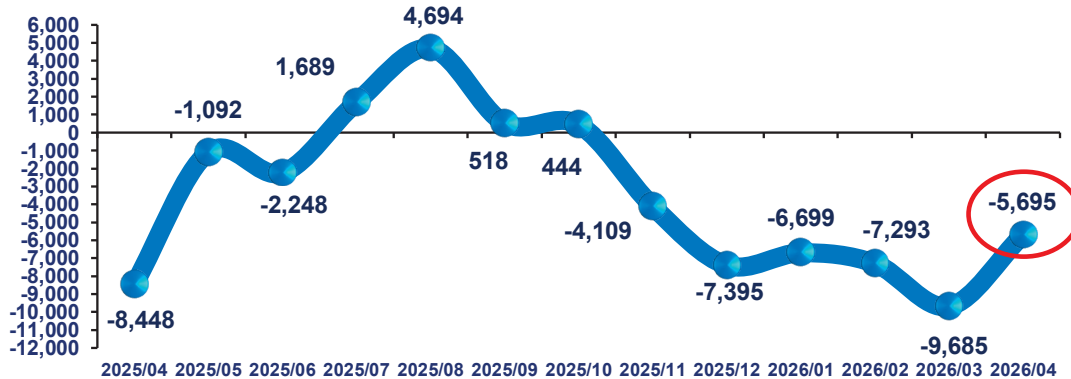
Milyon Dolar	Nisan		Ocak-Nisan		12 Aylık Kümülatif (Nisan)	
	2025	2026	2025	2026	2025	2026
CARİ İŞLEMLER HESABI	-8.445	-5.695	-22.586	-29.372	-20.979	-36.984
SERMaye HESABI	-7	-11	13	-85	-104	-239
FİNANS HESABI	-14.161	-7.170	-30.580	-47.144	-31.548	-66.303
Doğrudan Yatırımlar (net)	279	-447	-469	-195	-4.219	-2.870
Portföy Yatırımlar (net)	10.912	-4.053	8.777	596	-2.815	-11.661
Diğer Yatırımlar (net)	-364	-14.689	-2.305	-17.510	-13.599	-36.293
Rezerv Varlıklar (net)	-24.988	12.019	-36.583	-30.035	-10.915	-15.479
Net Hata ve Noksan	-5.709	-1.464	-8.007	-17.687	-10.465	-29.080

Kaynak: TCMB

2026 yılı Nisan ayında doğrudan yatırımlarda 447 milyon dolar, 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde 195 milyon dolar sermaye girişi gerçekleşti. Portföy yatırımlarında 4,1 milyar dolar sermaye girişi gerçekleşirken, 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde ise 596 milyon dolar sermaye çıkışı kaydedildi. Diğer yatırımlarda 14,7 milyar dolar, 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde 17,5 milyar dolar sermaye girişi gerçekleşti.

Rezerv varlıklarda; 2025 yılı Nisan ayında 12 milyar dolar artış, 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde ise 30 milyar dolar azalış kaydedildi. Aynı ayda net hata ve noksan kaleminde 1,5 milyar dolar, 2026 yılı Ocak-Nisan döneminde ise 17,7 milyar dolar sermaye çıkışı gözlemlendi.

Önümüzdeki günlerde cari işlemler dengesinde enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar, küresel büyümede yavaşlama, jeopolitik gelişmeler ve yaz sezonu ile birlikte turizm gelirlerinin katkısı belirleyici olacaktır.





EĞİTİM BÖLGESEL SANAYİ ODASI
EDUCATION REGIONAL CHAMBER OF INDUSTRY

DIŞ TİCARET VERİLERİ (NİSAN 2026)



İhracat 2026 yılı Nisan ayında, geçen yılın aynı ayına göre %22,3 artarak 25,4 milyar dolar, **İthalat** %3,1 artarak 33,9 milyar dolar olarak gerçekleşti. Aynı dönemde, dış ticaret açığı -8,5 milyar dolar oldu.

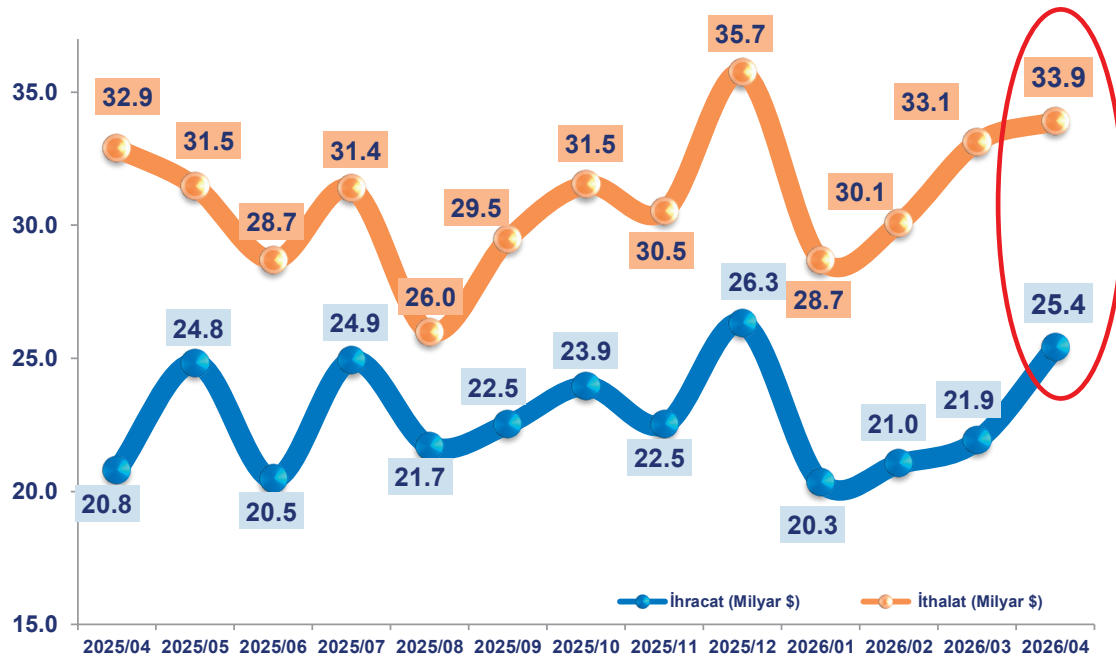
Milyar Dolar	İhracat (FOB)		İthalat (CIF)		Dış Ticaret Dengesi		Ara Malları (Hammadde) İthalatı	
	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)	Değer	Değişim (%)
Ocak-Nisan 2025	86,1	3,7	120,7	6,6	-34,6	14,8	62,5	7,2
Ocak-Nisan 2026	88,7	3,0	125,8	4,3	-37,1	7,3	65,6	5,0
Nisan 2025	20,8	7,7	32,9	12,7	-12,1	22,5	20,8	12,5
Nisan 2026	25,4	22,3	33,9	3,1	-8,5	-29,8	23,2	11,2

Kaynak: TÜİK

2025 yılı Nisan ayında %44,1 olan Avrupa Birliği'nin (AB) ihracattaki payı, 2026 yılı Nisan ayında %43,9'a düştü. AB'ye yapılan ihracat %21,9 oranında artarak 11,2 milyar dolar, AB'den yapılan ithalat %-6,0 oranında azalarak 10,2 milyar dolar olarak kaydedildi.

Fasıllar düzeyinde en büyük ihracat kalemi; "motorlu kara taşıtları (3,4 milyar \$)" olurken bu fasılı, "kazanlar, makinalar (2,4 milyar \$)", "elektrikli makina ve cihazlar (1,7 milyar \$)" ve "mineral yakıtlar, mineral yağlar (1,3 milyar \$)" izledi. En yüksek ithalat yapılan fasıllar ise; "mineral yakıtlar, mineral yağlar (6,5 milyar \$)", "kazanlar, makinalar (3,9 milyar \$)", "motorlu kara taşıtları (2,8 milyar \$)" ve "elektrikli makina ve cihazlar (2,8 milyar \$)" oldu.

2025 yılı Nisan ayında İzmir'in ihracatı geçen yılın aynı ayına göre, %19,2 artarak 1,7 milyar dolar, ithalatı %1,3 artarak 1,2 milyar dolar olarak gerçekleşti.



TÜRKİYE’NİN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI					SON VERİLER		
BÜYÜME	2022	2023	2024	2025	2025/III	2025/IV	2026/I
GSYH (Cari Fiyatlarla) (Milyar \$)	905,8	1.153,2	1.358,3	1.596,3	434,1	438,6	389,6
Kişi Başı Milli Gelir (\$)	10.434	13.008	15.325	18.040	-	-	-
Büyüme Oranı (Zincirlenmiş Hacim End. göre) (%)	5,4	5,0	3,3	3,6	3,8	3,4	2,5
İmalat Sanayi (Zincirlenmiş Hacim End.) (%)	3,4	3,4	-0,5	3,1	7,6	0,9	-1,4
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Milyon Kişi)	30,7	31,6	32,6	32,5	32,3	32,5	32,2
İstihdam Oranı (%)	47,5	48,4	49,4	49,0	48,4	48,7	48,1
İşsiz Sayısı (Milyon Kişi)	3,6	3,3	3,1	3,0	3,0	2,9	2,9
İşsizlik Oranı (%)	10,5	9,4	8,7	8,4	8,4	8,1	8,2
Genç Nüfusta İşsizlik Oranı (%)	19,6	17,5	16,2	15,4	15,8	15,3	14,5
Atıl İş gücü Oranı (%)	21,4	22,8	26,8	29,8	29,7	31,3	30,1
İSTİHDAMDA SEKTÖRLER	2022	2023	2024	2025	2025/III	2025/IV	2026/I
İstihdamda Tarım Sektörünün Payı (%)	15,7	14,6	14,6	13,9	15,1	13,4	12,8
İstihdamda Sanayi Sektörünün Payı (%)	21,7	21,3	20,8	20,3	19,6	20,0	20,7
İstihdamda İnşaat Sektörünün Payı (%)	6,0	6,3	6,6	6,8	7,1	6,8	6,4
İstihdamda Hizmetler Sektörünün Payı (%)	56,6	57,8	58,1	59,0	58,2	59,7	60,2
ENFLASYON (%)	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
Yİ-ÜFE (yıllık)	97,7	44,2	28,5	27,7	28,1	28,6	28,9
YD-ÜFE (yıllık)	49,9	58,4	23,5	32,5	35,4	35,1	34,2
TÜFE (yıllık)	64,3	64,8	44,4	30,9	30,9	32,4	32,6
DIŞ TİCARET (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
İhracat	254	256	262	273	21,0	21,9	25,4
İthalat	364	362	344	365	30,1	33,1	33,9
Dış Ticaret Dengesi	-110	-106	-82	-92	-9,0	-11,2	-8,5
Cari İşlemler Dengesi	-46,7	-41,8	-13,0	-30,2	-7,3	-9,7	-5,7
TEŞVİKLİ YATIRIMLAR	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Öngörülen Teşvikli Yatırımlar (Milyar TL) (Nominal Değer)	1.436	1.662	1.275	1.002	109,9	75,1	81,0
Teşvikli Yatırımlar (Belge Adedi)	13.436	15.674	12.218	6.786	452	395	408
ULUSLARARASI DOĞRUDAN YATIRIMLAR	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Yatırım Tutarı (Milyon \$)	6.963	5.863	6.672	9.657	372	711	706
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
Kurulan Şirket Sayıları	140.229	128.528	115.463	113.779	8.379	10.853	7.644
Kapanan Şirket Sayıları	23.170	25.883	31.416	33.270	1.809	3.085	2.072
DÖVİZ POZİSYON AÇIĞI (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	Oca.26	Şub.26	Mar.26
Reel Kesimin Döviz Pozisyon Açığı	-78,6	-70,5	-147,9	-189,0	-197,7	-200,6	-194,2
BORÇLANMA (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	2025-III	2025-IV	2026-I
Dış Borç Stoku	388,1	432,1	460,8	520,5	500,6	520,5	518,5
Kamu	128,0	147,9	174,4	198,8	188,7	198,8	192,2
Özel	227,4	237,8	251,7	296,7	284,1	296,7	302,1
İÇ BORÇ STOKU (Milyar TL)	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
İç Borç Stoku	1.905	3.209	4.960	8.153	8.664	8.671	8.846
KREDİLER (Milyar \$)	2022	2023	2024	2025	2025/II	2025/III	2025/IV
Özel Sektörün Yurtdışından Sağladığı Kredi Borcu	151,7	154,9	160,1	198,6	180,6	188,9	198,6
SANAYİ ÜRETİM ENDEKSİ (Taky. Etk. Arındırılmış)	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Toplam Sanayi (%)	4,6	1,6	0,5	2,9	2,2	-1,1	6,0
İmalat Sanayi (%)	5,7	2,2	-0,3	2,8	2,5	-1,3	6,8
KAPASİTE KULLANIMI (%)	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
Kapasite Kullanım Oranı	77,2	76,3	75,9	74,3	73,3	73,8	74,2
GÜVEN ENDEKSLERİ	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
Reel Kesim Güven Endeksi	104,6	104,4	101,6	101,3	101,0	100,6	103,3
Tüketici Güven Endeksi	71,3	79,4	79,2	83,9	85,0	85,5	85,8
Ekonomik Güven Endeksi	97,3	98,8	97,4	98,1	97,9	96,4	97,2
SANAYİ CİRO ENDEKSİ	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Sanayi Ciro Endeksi	212,0	322,3	459,4	594,0	621,4	766,5	746,8
ELEKTRİK ENERJİSİ	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Elektrik Enerjisi Üretimi (Mwh)	312,7	311,7	327,8	331,8	26,5	27,2	25,0
Elektrik Enerjisi Tüketimi (Mwh)	253,6	263,8	279,1	288,5	23,3	23,3	23,2
MERKEZİ YÖNETİM BÜTÇESİ (Milyar TL)	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
Bütçe Dengesi	-142,7	-1.380,4	-2.107,8	-1.799,1	-229,9	-338,7	-298,2
PROTESTOLU SENET	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Protesto Edilen Senet Sayısı (Bin Adet)	292	219	242	301	24	25	26
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	3.506	4.976	8.797	12.451	802	808	1.849
KARŞILIKSIZ ÇEK	2022	2023	2024	2025	Şub.26	Mar.26	Nis.26
Karşılıksız İşlemi Yapılan Çek Adedi	123.552	146.856	273.537	311.017	22.453	32.375	25.595
Karşılıksız İşlemi Yapıldıktan Sonra Ödenen Çek Adedi	32.741	40.729	67.913	56.392	2.817	4.213	1.672
BORSA VE DÖVİZ	2022	2023	2024	2025	Mar.26	Nis.26	May.26
BIST 100 Endeksi	5.509	7.470	9.831	11.262	12.791	14.443	13.663
Dolar/TL	16,56	23,74	32,79	39,48	44,07	44,65	45,32
İSO İmalat PMI Endeksi	48,2	49,8	48,1	47,3	47,9	45,7	49,8

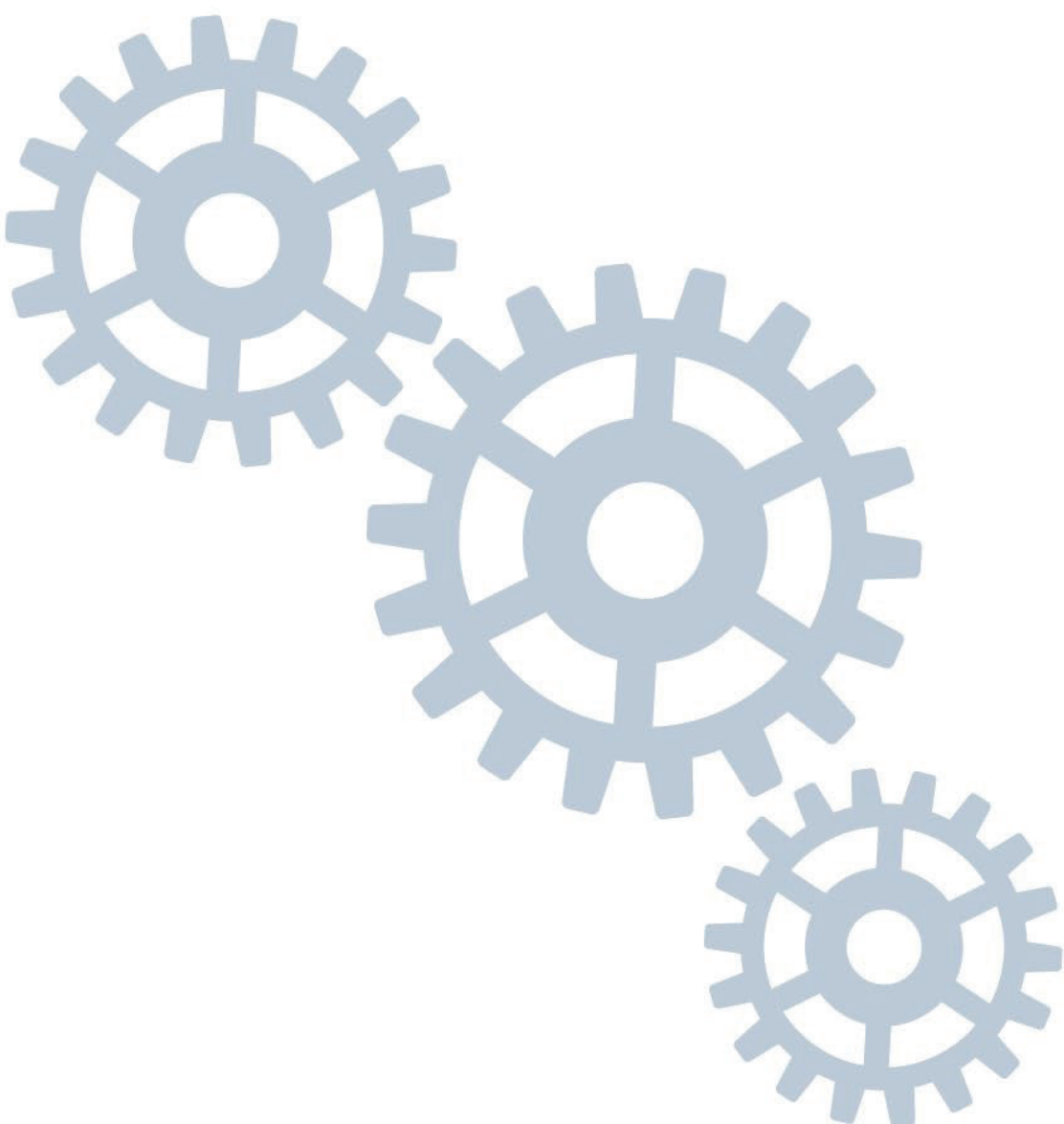
İZMİR'İN TEMEL EKONOMİK GÖSTERGELERİ

GÖSTERGE ADI	2023	2024	2025	SON AYLIK VERİLER		
NÜFUS-GÖÇ				YILLIK OLARAK AÇIKLANMAKTADIR.		
Nüfus (Bin)	4.479	4.493	4.504			
Nüfusun TR Nüfusu İçindeki Payı (%)	5,2	5,6	5,2			
Nüfus Artış Hızı (‰)	3,9	3,1	2,4			
TR Nüfus Artış Hızı (‰)	1,1	3,4	5,0			
İŞGÜCÜ VE İSTİHDAM						
İstihdam Edilen Kişi Sayısı (Bin Kişi)	1.759	1.850	1.870			
Sanayi İstihdamının Payı (%)	32,8	31,4	29,9			
İşsiz Sayısı (Bin Kişi)	226	228	222			
İşsizlik Oranı (%)	11,4	11,0	10,6			
TARIMSAL İHRACAT						
Toplam Tarım Ürünleri İhracatı (Milyar \$)	3,6	3,9	4,4			
İSO 500 BÜYÜK İÇİNDEKİ ÜYELER						
Üye Sayısı	74	67	76			
MİLLİ GELİR						
İzmir GSYH (Milyar TL.)	129	130	-			
KİŞİBAŞI MİLLİ GELİR						
Kişibaşı MG (Dolar)	15.019	16.949	-			
DIŞ TİCARET (Milyon \$)				Şubat.26	Mart.26	Nisan.26
İhracat	17.185	16.890	17.039	1.357	1.324	1.657
İthalat	12.929	12.523	12.865	1.033	869	1.166
Dış Ticaret Dengesi	4.256	4.366	4.174	323	277	492
İhracatın TR İhracatı İçindeki Payı (%)	6,7	6,5	6,2	6,4	6,6	6,5
KAPASİTE KULLANIMI (%)				2025-III	2025-IV	2026-I
Kapasite Kullanım Oranı	64	61	60	63	61	59,4
PROTESTOLU SENETLER				Şubat.26	Mart.26	Nisan.26
Protesto Edilen Senet Sayısı (Adet)	15.184	16.512	18.444	1.418	1.404	1.511
Protesto Edilen Senetlerin TR İçindeki Payı (%)	6,9	6,8	6,1	5,9	5,6	5,9
Protesto Edilen Senet Tutarı (Milyon TL)	984	3.917	5.776	485	457	1.782
MALİ / FİNANS				Mart.26	Nisan.26	Mayıs.26
Bütçe Gelir/Gider	4,4	3,4	3,6	3,3	3,2	3,2
Vergi Gelirlerinin TR İçindeki Payı (%)	9,6	9,4	8,6	8,2	8,1	8,4
BANKACILIK				2025-III	2025-IV	2026-I
Mevduatın Krediyeye Dönüşüm Oranı (%)	84,6	90,8	93,9	91,6	93,9	98,8
Toplam Mevduatların TR İçindeki Oranı (%)	5,3	5,5	5,3	5,5	5,3	5,3
Toplam Kredilerin TR İçindeki Oranı (%)	5,3	5,4	5,4	5,4	5,4	5,5
KURULAN-KAPANAN ŞİRKETLER				Mart.26	Nisan.26	Mayıs.26
Kurulan Şirket Sayısı	7.978	7.182	6.829	494	609	431
Kurulan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,2	6,2	6,0	5,9	5,6	5,6
Kapanan Şirket Sayısı	1.549	1.977	1.987	103	155	123
Kapanan Şirketlerin TR İçindeki Payı (%)	6,0	6,3	5,9	5,7	5,0	5,9
MARKA-PATENT SAYISI				Şubat.26	Mart.26	Nisan.26
Marka Tescil Sayısı (Adet)*	8.125	8.213	7.541	856	835	975
Marka Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	6,6	6,7	6,6	6,9	6,9	6,7
Patent Tescil Sayısı (Adet)*	112	170	188	22	28	40
Patent Tescil Sayısının TR İçindeki Payı (%)	4,4	5,0	5,0	3,3	3,7	4,9
TURİZM				Mart.26	Nisan.26	Mayıs.26
Yabancı Turist Sayısı (Bin Kişi)	1.492	1.719	1.629	63	85	161
Yabancı Turist Sayısının TR İçindeki Payı (%)	3,0	3,3	3,1	2,6	2,7	3,3
MOTORLU KARA TAŞITLARI				Mart.26	Nisan.26	Mayıs.26
Motorlu Kara Taşıtlarının TR İçindeki Payı (%)	6,3	6,2	6,2	6,2	6,2	6,2

Kaynak: TÜİK, TCMB, RİSK MERKEZİ, BUMKO, T.C. TİCARET BAKANLIĞI, T.C. SANAYİ VE TEKNOLOJİ BAKANLIĞI, BORSA İSTANBUL, TOBB, TEİAŞ-EPDK
 *Aylık veriler, başvuru verileri, yıllık veriler tescil verileridir.

EBSO Ekonomi Bülteni'nin tüm sayılarına erişmek için karekodu okutabilirsiniz:





GENÇ DEĞERLER YÜKSELEN YATIRIMLAR



Üretim yoksa kalkınmak hayaldir



EGE BÖLGESİ SANAYİ ODASI
AEGEAN REGION CHAMBER OF INDUSTRY

2030 vizyonumuzla İzmir'i,
gençlerin ve yatırımcıların en çok tercih ettiği
kent haline getirmeye destek olmak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz.



@ebsoorgtr



@ebsoorgtr



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası



Ege Bölgesi Sanayi Odası